Cédrick BASTIEN
Cédric CHHAN
Philippe SZAFIR
Experts-Comptables Associés

Association UNION DES AMIS ET COMPAGNONS D'EMMAUS

47 avenue de la Résistance

93104 MONTREUIL CEDEX

ETATS FINANCIERS

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Sommaire

Exercice du **01/01/2025** au **31/12/2025**

Rapport si présence de CAC Expert	*1*
Bilan Actif	*2*
Bilan Passif	*3*
Compte de Résultat 1/2	*4*
Compte de Résultat 2/2	*5*
Détail de l'Actif	*6*
Détail du Passif	*15*
Détail du Compte de Résultat	*20*
Annexe au bilan	*23*
Immobilisations	*32*
Amortissements	*33*
Provisions	*34*
Créances et dettes	*35*
Charges constatés d'avance	*36*
Variation des fonds propres	*37*
Variation des fonds reportés	*38*
Variation des fonds dédiés	*39*
Legs, donations et assurances-vie	*40*
Tableaux de gestion	*41*

avexxens
experts comptables conseils

Cédrick BASTIEN
Cédric CHHAN
Philippe SZAFIR
Experts-Comptables Associés

Conformément aux termes de notre lettre de mission en date du 07/04/2025, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de l'entreprise **Association UNION DES AMIS ET COMPAGNONS D'EMMAUS** relatifs à l'exercice du **01/01/2025** au **31/12/2025**, qui se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan :	**122 654 639** euros
Chiffre d'affaires :	**206 972** euros
Résultat net comptable :	**393 847** euros

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle du Conseil National de l'Ordre des Experts-Comptables applicable à la mission de présentation des comptes..

Fait à Antony
Le 23/06/2026

Cédrick BASTIEN
Expert-Comptable

SARL AVEXXENS
Société d'Expertise Comptable
2 rue de la Renaissance - Bât. A
92184 ANTONY Cedex
Tél. 01 46 66 06 06 - Fax 01 46 66 42 60
Siret 332 950 690 00021 - Code APE 6920 Z

Bilan Actif

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	Frais d'établissement (I)				
	Immobilisations incorporelles				
	Frais de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires				
	Autres immobilisations incorporelles				
	Imm. inc. en cours, avances et acomptes				
	Immobilisations corporelles				
	Terrains	39 180 101		39 180 101	36 661 602
	Constructions	104 183 579	31 510 645	72 672 933	57 462 602
	Installations techniques,mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	43 624	22 620	21 004	27 310
	Imm. corp. en cours, avances et acomptes	3 218 559		3 218 559	3 505 147
	Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	54 408		54 408	86 965
	Immobilisations financières				
	Participations	1 127 016	457 800	669 216	937 016
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés	2 398		2 398	1 858
	Prêts	835 561	9 665	825 896	1 144 117
	Autres immobilisations financières	42 009		42 009	42 009
	Total II	**148 687 255**	**32 000 730**	**116 686 525**	**99 868 625**
ACTIF CIRCULANT	**Stocks et en-cours**				
	Avances et acomptes versés sur commandes				
	Créances				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	51 329		51 329	24 502
	Créances reçues par legs ou donations	19 479		19 479	31 357
	Autres créances	3 280 654	61 790	3 218 864	6 636 417
	Charges constatées d'avance	7 583		7 583	
	Valeurs mobilières de placement				
	Instruments financ. à terme et jetons détenus				
	Disponibilités	2 670 860		2 670 860	2 131 023
	Total III	**6 029 904**	**61 790**	**5 968 115**	**8 823 299**
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission des emprunts (IV)				
	Primes de remboursement des emprunts (V)				
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)				
	TOTAL GENERAL (I à VI)	**154 717 159**	**32 062 520**	**122 654 639**	**108 691 924**

Bilan Passif

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES	**Fonds propres sans droit de reprise**		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	82 527 562	74 180 562
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	44 210	44 210
	Ecarts de réévaluation	13 825 577	13 825 577
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles	610	610
	Réserves pour projet de l'entité	3 029 644	3 029 644
	Autres		
	Report à nouveau	(14 014 807)	(12 437 742)
	Excédent ou déficit de l'exercice	**393 847**	**(1 577 065)**
	Situation nette (sous-total)	**85 806 644**	**77 065 796**
	Fonds propres consomptibles		
	Subventions d'investissement	5 225 272	3 401 897
	Provisions réglementées		
	Total I	**91 031 915**	**80 467 693**
Autres fonds propres	Fonds non remboursables		
	Avances conditionnées		
	Droits du concédant		
	Total II		
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations	68 937	111 128
	Fonds dédiés	4 465 365	3 842 051
	Total III	**4 534 302**	**3 953 179**
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Total IV		
DETTES	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit	23 703 403	20 812 721
	Emprunts et dettes financières divers	2 393 093	2 535 497
	Instruments financiers à terme		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	104 424	136 653
	Dettes des legs ou donations	4 950	7 194
	Dettes fiscales et sociales	9 975	361
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	872 577	778 626
	Produits constatés d'avance		
	Total V	**27 088 422**	**24 271 051**
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif (VI)		
	TOTAL GENERAL (I à VI)	**122 654 639**	**108 691 924**

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	492 460	455 365
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	206 972	195 391
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions	226 201	
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats		
	Legs, donations et assurances-vie	49 331	256 661
	Contributions financières	2 865 242	1 721 582
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions		886 707
	Utilisations des fonds dédiés	283 676	266 093
	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	474 000	
	Autres produits	927 343	131
	Total des produits d'exploitation	**5 525 224**	**3 781 930**
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises		
	Variation de stocks		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements		
	Variation de stocks		
	Autres achats et charges externes	670 496	559 400
	Aides financières	239 470	330 054
	Impôts, taxes et versements assimilés	971 719	835 399
	Salaires		
	Cotisations sociales	13 234	13 234
	Dotation aux amortissements et dépréciations	3 337 043	3 340 821
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés	906 989	
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	246 278	
	Autres charges	4 218	3 576
	Total des charges d'exploitation	**6 389 448**	**5 082 485**
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**(864 223)**	**(1 300 555)**

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	31/12/2024
	RESULTAT D'EXPLOITATION	**(864 223)**	**(1 300 555)**
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé	38	32
	Autres intérêts et produits assimilés	17 230	
	Reprises sur dépréciations et provisions		
	Différences positives de change		
	Produits des immobilisations financières cédées		
	Produits nets sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie		
	Total des produits financiers	**17 268**	**32**
CHARGES FINANCIERES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	267 800	
	Intérêts et charges assimilées	581 969	420 110
	Différences négatives de change		
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
	Charges nettes sur cessions de v.m.p. et d'instruments de trésorerie		
	Total des charges financières	**849 769**	**420 110**
	RESULTAT FINANCIER	**(832 501)**	**(420 078)**
	RESULTAT COURANT avant impôts	**(1 696 724)**	**(1 720 633)**
	Produits exceptionnels	**2 118 293**	**192 294**
	Charges exceptionnelles	**27 722**	**48 726**
	RESULTAT EXCEPTIONNEL	**2 090 571**	**143 568**
	Participation des salariés aux résultats		
	Impôts sur les bénéfices		
	TOTAL DES PRODUITS	**7 660 785**	**3 974 255**
	TOTAL DES CHARGES	**7 266 938**	**5 551 320**
	EXCEDENT ou DEFICIT	**393 847**	**(1 577 065)**

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
	Dons en nature		
	Prestations en nature		
	Bénévolat	76 507	35 438
	TOTAL	**76 507**	**35 438**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
	Secours en nature		
	Mise à disposition gratuite de biens		
	Prestations		
	Personnel bénévole	76 507	35 438
	TOTAL	**76 507**	**35 438**

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
I - Frais d'établissement (net)							
Total II - Actif immobilisé (net)		**116 686 524,82**	*95,13*	**99 868 625,26**	*91,88*	**16 817 899,56**	*16,84*
Terrains		**39 180 100,79**	*31,94*	**36 661 602,01**	*33,73*	**2 518 498,78**	*6,87*
2110001000	Terrain Cté AGEN	50 000,00	*0,04*	50 000,00	*0,05*		
2110002000	Terrain Cté ARLES	910 301,78	*0,74*	644 745,87	*0,59*	265 555,91	*41,19*
2110003000	Terrain Cté AUCH	71 977,74	*0,06*	71 977,74	*0,07*		
2110004000	Terrain Cté AURILLAC	531 815,95	*0,43*	531 815,95	*0,49*		
2110005000	Terrain Cté AUXERRE	668 213,40	*0,54*	668 213,40	*0,61*		
2110006000	Terrain Cté BAYONNE	712 566,41	*0,58*	712 566,41	*0,66*		
2110007000	Terrain Cté BOURG-EN-BRESSE	400 776,04	*0,33*	415 776,04	*0,38*	(15 000,00)	*-3,61*
2110008000	Terrain Cté BOURGES	456 059,82	*0,37*	442 559,82	*0,41*	13 500,00	*3,05*
2110009000	Terrain Cté CHARLEVILLE	294 694,69	*0,24*	294 694,69	*0,27*		
2110010000	Terrain Cté COURTHEZON	252 630,00	*0,21*	252 630,00	*0,23*		
2110010100	Terrain Cté TROYES	18 000,00	*0,01*	18 000,00	*0,02*		
2110011000	Terrain Cté ELBEUF	468 675,00	*0,38*	468 675,00	*0,43*		
2110012000	Terrain Cté L'INDRE	436 584,16	*0,36*	436 584,16	*0,40*		
2110013000	Terrain Cté LE HAVRE	381 681,79	*0,31*	353 310,70	*0,33*	28 371,09	*8,03*
2110014000	Terrain Cté LONGJUMEAU	1 336 177,77	*1,09*	763 777,77	*0,70*	572 400,00	*74,94*
2110015000	Terrain Cté NEVERS	283 272,15	*0,23*	283 272,15	*0,26*		
2110016000	Terrain Cté ORLEANS	1 535 090,29	*1,25*	1 535 090,29	*1,41*		
2110017000	Terrain Cté PUY GUILLAUME	260 166,40	*0,21*	260 166,40	*0,24*		
2110018000	Terrain Cté SOISSONS	81 628,97	*0,07*	81 628,97	*0,08*		
2110019000	Terrain Cté SAINT ETIENNE	264 262,49	*0,22*	264 262,49	*0,24*		
2110020000	Terrain Cté TARARE	316 735,61	*0,26*	316 735,61	*0,29*		
2110021000	Terrain Cté TOULOUSE	1 500 000,00	*1,22*	1 500 000,00	*1,38*		
2110022000	Terrain Cté TOURS	557 733,38	*0,45*	557 733,38	*0,51*		
2110024000	Terrain Cté VIENNE	413 124,81	*0,34*	413 124,81	*0,38*		
2110025000	Terrain Cté CHERBOURG	76 832,69	*0,06*	76 832,69	*0,07*		
2110026000	Terrain Cté LIMOGES	88 566,00	*0,07*	88 566,00	*0,08*		
2110027000	Terrain Cté AMIENS	360 000,00	*0,29*	360 000,00	*0,33*		
2110028000	Terrain Cté ANGERS	465 000,00	*0,38*	465 000,00	*0,43*		
2110029000	Terrain Cté BERNES SUR OISE	1 487 700,00	*1,21*	1 487 700,00	*1,37*		
2110030000	Terrain Cté BOGY	180 000,00	*0,15*	180 000,00	*0,17*		
2110031000	Terrain Cté CABRIES	421 707,00	*0,34*	345 000,00	*0,32*	76 707,00	*22,23*
2110032000	Terrain Cté CHOLET	291 000,00	*0,24*	291 000,00	*0,27*		
2110033000	Terrain EMMAUS SOLIDARITE	11 523 523,20	*9,40*	11 523 523,20	*10,60*		
2110035000	Terrain Cté GLAGEON	126 000,00	*0,10*	126 000,00	*0,12*		
2110036000	Terrain Cté LAVAL	730 694,25	*0,60*	730 694,25	*0,67*		
2110038000	Terrain Cté MARSEILLE ST MARCE	840 000,00	*0,68*	840 000,00	*0,77*		
2110040000	Terrain Cté NEUILLY AVENIR	1 463 386,84	*1,19*	1 463 386,84	*1,35*		
2110041000	Terrain Cté NICE	630 000,00	*0,51*	630 000,00	*0,58*		
2110044000	Terrain Cté PERIGORD	307 230,00	*0,25*	312 008,40	*0,29*	(4 778,40)	*-1,53*
2110045000	Terrain Cté SAINT BRIEUC	669 668,27	*0,55*	669 668,27	*0,62*		
2110046000	Terrain Cté ST PAUL LES ROMANS	236 327,10	*0,19*	236 327,10	*0,22*		
2110047000	Terrain Cté TOULON	1 350 000,00	*1,10*	1 350 000,00	*1,24*		
2110048000	Terrain Cté MONT S/MEURTHE	267 399,96	*0,22*	343 500,96	*0,32*	(76 101,00)	*-22,15*
2110049000	Terrain Cté MORNANT	183 761,79	*0,15*	183 761,79	*0,17*		
2110050000	Terrain Cté SALBRIS	12 085,80	*0,01*	12 085,80	*0,01*		
2110051000	Terrain Cté ST AMAND	251 225,40	*0,20*	251 225,40	*0,23*		
2110052000	Terrain Cté MONTLUCON	224 006,77	*0,18*	224 006,77	*0,21*		
2110053000	Terrain Cté TRAPPES	255 198,30	*0,21*	255 198,30	*0,23*		
2110055000	Terrain Cté PARIS	1 292 834,02	*1,05*	1 292 834,02	*1,19*		
2110057000	Terrain Cté BOULOGNE	597 420,00	*0,49*	597 420,00	*0,55*		
2110059000	Terrain Cté NANTES	1 067 400,00	*0,87*			1 067 400,00	
2110065000	Terrain Cté LE RUSSEY	87 180,00	*0,07*	87 180,00	*0,08*		
2110066000	Terrain Cté ST NAZAIRE	303 567,53	*0,25*	303 567,53	*0,28*		
2110067000	Terrain Cté MOULINS	669 988,02	*0,55*	244 902,31	*0,23*	425 085,71	*173,57*
2110068000	Terrain MAISON BRIARD (Legs Livache)	85 500,00	*0,07*	85 500,00	*0,08*		
2110068001	Terrain Cté THOUARS	162 818,67	*0,13*	162 818,67	*0,15*		
2110069000	Terrain Cté TERRE	138 978,62	*0,11*			138 978,62	

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
2110100003	Terrain LYON	22 867,35	0,02	22 867,35	0,02		
2110100004	Terrain Cté LESPINASSIERE	108 064,56	0,09	81 684,71	0,08	26 379,85	32,29
Constructions		**72 672 933,45**	**59,25**	**57 462 601,75**	**52,87**	**15 210 331,70**	**26,47**
2130002000	Construction Cté ARLES	1 911 633,72	1,56	1 576 213,24	1,45	335 420,48	21,28
2130003000	Construction Cté AUCH	896 578,08	0,73	938 435,18	0,86	(41 857,10)	-4,46
2130004000	Construction Cté AURILLAC	1 115 740,90	0,91	1 177 227,65	1,08	(61 486,75)	-5,22
2130005000	Construction Cté AUXERRE	1 552 953,10	1,27	1 728 200,67	1,59	(175 247,57)	-10,14
2130006000	Construction Cté BAYONNE	1 496 389,47	1,22	1 633 705,13	1,50	(137 315,66)	-8,41
2130007000	Construction Cté BOURG-EN-BRESSE	1 069 530,12	0,87	1 188 605,25	1,09	(119 075,13)	-10,02
2130008000	Construction Cté BOURGES	1 859 782,33	1,52	1 109 476,30	1,02	750 306,03	67,63
2130009000	Construction Cté CHARLEVILLE	618 858,85	0,50	840 978,25	0,77	(222 119,40)	-26,41
2130010000	Construction Cté COURTHEZON	790 364,06	0,64	920 626,34	0,85	(130 262,28)	-14,15
2130010100	Construction Cté Troyes	37 800,00	0,03	37 800,00	0,03		
2130011000	Construction Cté ELBEUF	1 629 189,20	1,33	1 807 866,16	1,66	(178 676,96)	-9,88
2130012000	Construction Cté L'INDRE	2 621 933,22	2,14	1 051 069,95	0,97	1 570 863,27	149,45
2130013000	Construction Cté LE HAVRE	1 123 848,67	0,92	1 183 894,62	1,09	(60 045,95)	-5,07
2130014000	Construction Cté LONGJUMEAU	2 524 691,93	2,06	1 681 888,12	1,55	842 803,81	50,11
2130015000	Construction Cté NEVERS	1 973 128,68	1,61	693 725,33	0,64	1 279 403,35	184,43
2130016000	Construction Cté ORLEANS	3 602 222,07	2,94	3 856 613,58	3,55	(254 391,51)	-6,60
2130017000	Construction Cté PUY GUILLAUME	739 513,98	0,60	853 975,75	0,79	(114 461,77)	-13,40
2130018000	Construction Cté SOISSONS	905 413,71	0,74	238 720,08	0,22	666 693,63	279,28
2130019000	Construction Cté SAINT ETIENNE	842 009,07	0,69	901 150,59	0,83	(59 141,52)	-6,56
2130020000	Construction Cté TARARE	665 144,78	0,54	767 072,19	0,71	(101 927,41)	-13,29
2130021000	Construction Cté TOULOUSE	3 300 803,53	2,69	3 562 483,78	3,28	(261 680,25)	-7,35
2130022000	Construction Cté TOURS	910 073,59	0,74	1 160 814,09	1,07	(250 740,50)	-21,60
2130024000	Construction Cté VIENNE	1 081 719,68	0,88	1 265 068,22	1,16	(183 348,54)	-14,49
2130025000	Construction Cté CHERBOURG	161 348,66	0,13	176 459,41	0,16	(15 110,75)	-8,56
2130026000	Construction Cté LIMOGES	572 163,53	0,47	575 574,23	0,53	(3 410,70)	-0,59
2130027000	Construction Cté AMIENS	756 000,00	0,62	756 000,00	0,70		
2130028000	Construction Cté ANGERS	2 793 422,13	2,28	2 793 422,13	2,57		
2130029000	Construction Cté BERNES SUR OISE	4 884 517,60	3,98	3 124 170,00	2,87	1 760 347,60	56,35
2130030000	Construction Cté BOGY	1 062 077,84	0,87	748 498,62	0,69	313 579,22	41,89
2130031000	Construction Cté CABRIES	724 500,00	0,59	724 500,00	0,67		
2130032000	Construction Cté CHOLET	1 219 275,41	0,99	1 219 275,41	1,12		
2130033000	Construction EMMAUS SOLIDARITE	4 791 280,02	3,91	4 444 787,52	4,09	346 492,50	7,80
2130035000	Construction Cté GLAGEON	264 600,00	0,22	264 600,00	0,24		
2130036000	Construction Cté LAVAL	1 534 457,93	1,25	1 534 457,93	1,41		
2130038000	Construction Cté MARSEILLE ST MARCEL	1 941 904,38	1,58	1 941 904,38	1,79		
2130040000	Construction Cté NEUILLY AVENIR	3 009 300,00	2,45	2 998 100,00	2,76	11 200,00	0,37
2130041000	Construction Cté NICE	1 773 946,52	1,45	1 773 946,52	1,63		
2130044000	Construction Cté PERIGORD	1 145 813,81	0,93	1 145 813,81	1,05		
2130045000	Construction Cté SAINT BRIEUC	1 746 013,50	1,42	1 746 013,50	1,61		
2130046000	Construction Cté ST PAUL LES ROMANS	902 729,01	0,74	902 729,01	0,83		
2130047000	Construction Cté TOULON	2 835 000,00	2,31	2 835 000,00	2,61		
2130048000	Construction Cté MONT S/MEURTHE	500 184,56	0,41	735 716,01	0,68	(235 531,45)	-32,01
2130049000	Construction Cté MORNANT	531 367,29	0,43	531 367,29	0,49		
2130050000	Construction Cté SALBRIS	25 380,18	0,02	25 380,18	0,02		
2130051000	Construction Cté ST AMAND	527 573,34	0,43	527 573,34	0,49		
2130052000	Construction Cté MONTLUCON	470 414,21	0,38	470 414,21	0,43		
2130053000	Construction Cté TRAPPES	535 916,43	0,44	535 916,43	0,49		
2130055000	Construction Cté PARIS	452 083,74	0,37	452 083,74	0,42		
2130057000	Construction Cté BOULOGNE	1 254 582,00	1,02	1 254 582,00	1,15		
2130059000	Construction Cté NANTES	2 241 540,00	1,83			2 241 540,00	
2130065000	Construction Cté LE RUSSEY	183 078,00	0,15	183 078,00	0,17		
2130066000	Construction Cté ST NAZAIRE	1 348 838,46	1,10	1 348 838,46	1,24		
2130067000	Construction Cté MOULINS	1 406 974,85	1,15	514 294,85	0,47	892 680,00	173,57
2130068000	Construction MAISON BRIARD (Legs Livache)	179 550,00	0,15	179 550,00	0,17		
2130068001	Construction Cté THOUARS	3 119 253,61	2,54	2 168 202,69	1,99	951 050,92	43,86
2130069000	Construction Cté TERRE	291 855,11	0,24			291 855,11	
2130100004	Construction LESPINASSIERE	173 303,66	0,14	269 105,96	0,25	(95 802,30)	-35,60
2135002000	AAI Cté ARLES	221 805,31	0,18	256 732,44	0,24	(34 927,13)	-13,60
2135003000	AAI Cté AUCH	569 637,77	0,46	569 637,77	0,52		

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
2135004000	AAI Cté AURILLAC	123 971,21	0,10	608 541,11	0,56	(484 569,90)	-79,63
2135005000	AAI Cté AUXERRE	235 695,41	0,19	790 771,45	0,73	(555 076,04)	-70,19
2135006000	AAI Cté BAYONNE	428 201,50	0,35	482 613,32	0,44	(54 411,82)	-11,27
2135007000	AAI Cté BOURG-EN-BRESSE	138 226,97	0,11	715 552,21	0,66	(577 325,24)	-80,68
2135008000	AAI Cté BOURGES	1 410 980,49	1,15	307 205,92	0,28	1 103 774,57	359,29
2135009000	AAI Cté CHARLEVILLE	68 762,10	0,06	72 091,10	0,07	(3 329,00)	-4,62
2135010000	AAI Cté COURTHEZON	106 237,66	0,09	758 156,32	0,70	(651 918,66)	-85,99
2135010100	AAI Cté TROYES	4 200,00		4 200,00			
2135011000	AAI Cté ELBEUF	354 061,29	0,29	443 083,52	0,41	(89 022,23)	-20,09
2135012000	AAI Cté L'INDRE	960 967,89	0,78	508 853,56	0,47	452 114,33	88,85
2135013000	AAI Cté LE HAVRE	323 419,35	0,26	455 049,88	0,42	(131 630,53)	-28,93
2135014000	AAI Cté LONGJUMEAU	307 557,09	0,25	178 214,82	0,16	129 342,27	72,58
2135015000	AAI Cté NEVERS	430 259,69	0,35	280 420,56	0,26	149 839,13	53,43
2135016000	AAI Cté ORLEANS	635 118,50	0,52	786 418,92	0,72	(151 300,42)	-19,24
2135017000	AAI Cté PUY GUILLAUME	222 180,14	0,18	328 100,17	0,30	(105 920,03)	-32,28
2135018000	AAI Cté SOISSONS	1 182 446,68	0,96	19 046,76	0,02	1 163 399,92	N/S
2135019000	AAI Cté SAINT ETIENNE	1 529 742,44	1,25	2 019 105,34	1,86	(489 362,90)	-24,24
2135020000	AAI Cté TARARE	73 904,98	0,06	78 529,56	0,07	(4 624,58)	-5,89
2135021000	AAI Cté TOULOUSE	1 102 259,67	0,90	1 198 531,41	1,10	(96 271,74)	-8,03
2135022000	AAI Cté TOURS	101 119,30	0,08	105 653,60	0,10	(4 534,30)	-4,29
2135024000	AAI Cté VIENNE	631 580,19	0,51	678 848,37	0,62	(47 268,18)	-6,96
2135025000	AAI Cté CHERBOURG	34 417,37	0,03	77 598,80	0,07	(43 181,43)	-55,65
2135026000	AAI Cté LIMOGES	1 410 487,33	1,15	1 383 459,22	1,27	27 028,11	1,95
2135027000	AAI Cté AMIENS	84 000,00	0,07	84 000,00	0,08		
2135028000	AAI Cté ANGERS	954 311,62	0,78	954 311,62	0,88		
2135029000	AAI Cté BERNES SUR OISE	1 101 564,69	0,90	347 130,00	0,32	754 434,69	217,33
2135030000	AAI Cté BOGY	784 960,05	0,64	690 580,33	0,64	94 379,72	13,67
2135031000	AAI Cté CABRIES	80 500,00	0,07	80 500,00	0,07		
2135032000	AAI Cté CHOLET	202 375,49	0,16	202 375,49	0,19		
2135033000	AAI EMMAUS SOLIDARITE	535 799,08	0,44	493 865,28	0,45	41 933,80	8,49
2135035000	AAI Cté GLAGEON	29 400,00	0,02	29 400,00	0,03		
2135036000	AAI Cté LAVAL	170 495,33	0,14	170 495,33	0,16		
2135038000	AAI Cté MARSEILLE ST MARCEL	517 565,10	0,42	517 565,09	0,48	0,01	
2135040000	AAI Cté NEUILLY AVENIR	329 700,00	0,27	329 700,00	0,30		
2135041000	AAI Cté NICE	272 697,00	0,22	272 697,00	0,25		
2135044000	AAI Cté PERIGORD	360 684,65	0,29	360 684,63	0,33	0,02	
2135045000	AAI Cté SAINT BRIEUC	1 025 422,82	0,84	1 025 422,81	0,94	0,01	
2135046000	AAI Cté ST PAUL LES ROMANS	775 343,96	0,63	775 343,94	0,71	0,02	
2135047000	AAI Cté TOULON	315 000,00	0,26	315 000,00	0,29		
2135048000	AAI Cté MONT S/MEURTHE	316 898,30	0,26	65 786,22	0,06	251 112,08	381,71
2135049000	AAI Cté MORNANT	179 037,41	0,15	179 037,41	0,16		
2135050000	AAI Cté SALBRIS	2 820,02		2 820,02			
2135051000	AAI Cté ST AMAND	58 619,26	0,05	58 619,26	0,05		
2135052000	AAI Cté MONTLUCON	52 268,26	0,04	52 268,25	0,05	0,01	
2135053000	AAI Cté TRAPPES	306 934,87	0,25	306 934,87	0,28		
2135055000	AAI Cte PARIS	338 530,18	0,28	338 530,18	0,31		
2135057000	AAI Cté BOULOGNE	909 074,58	0,74	909 074,58	0,84		
2135059000	AAI Cté NANTES	249 060,00	0,20			249 060,00	
2135065000	AAI Cté LE RUSSEY	68 013,00	0,06	45 342,00	0,04	22 671,00	50,00
2135066000	AAI Cté ST NAZAIRE	851 014,27	0,69	851 014,27	0,78		
2135067000	AAI Cté MOULINS	200 891,77	0,16	64 143,87	0,06	136 747,90	213,19
2135068000	AAI MAISON BRIARD (Legs Livache)	19 950,00	0,02	19 950,00	0,02		
2135068001	AAI Cté THOUARS	1 118 065,51	0,91	748 212,38	0,69	369 853,13	49,43
2135069000	AAI Cté TERRE	32 428,34	0,03			32 428,34	
2135100004	AAI LESPINASSIERE	466 305,25	0,38	476 949,96	0,44	(10 644,71)	-2,23
2140036000	Construction sol d'autrui LAVAL	18 529,23	0,02	18 529,23	0,02		
2145036000	AAI construction sol d'autrui LAVAL	218 510,05	0,18	218 510,05	0,20		
2813002000	Amort. construction Cté ARLES	(541 171,93)	-0,44	(689 812,45)	-0,63	148 640,52	21,55
2813003000	Amort. construction Cté AUCH	(199 037,39)	-0,16	(215 582,90)	-0,20	16 545,51	7,67
2813004000	Amort. construction Cté AURILLAC	(495 574,91)	-0,40	(507 783,07)	-0,47	12 208,16	2,40
2813005000	Amort. construction Cté AUXERRE	(636 351,76)	-0,52	(750 049,12)	-0,69	113 697,36	15,16
2813006000	Amort. construction Cté BAYONNE	(513 691,85)	-0,42	(594 686,74)	-0,55	80 994,89	13,62
2813007000	Amort. construction Cté BOURG-EN BRESSE	(420 485,81)	-0,34	(452 941,34)	-0,42	32 455,53	7,17

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
2813008000	Amort. construction Cté BOURGES	(392 302,81)	-0,32	(394 348,29)	-0,36	2 045,48	0,52
2813009000	Amort. construction Cté CHARLEVILLE	(274 876,47)	-0,22	(469 662,96)	-0,43	194 786,49	41,47
2813010000	Amort. construction Cté COURTHEZON	(255 306,20)	-0,21	(355 641,03)	-0,33	100 334,83	28,21
2813010100	Amort. construction Cté TROYES	(1 890,00)		(945,00)		(945,00)	-100,00
2813011000	Amort. construction Cté ELBEUF	(465 486,29)	-0,38	(691 257,81)	-0,64	225 771,52	32,66
2813012000	Amort. construction Cté L'INDRE	(426 137,56)	-0,35	(415 209,32)	-0,38	(10 928,24)	-2,63
2813013000	Amort. construction Cté LE HAVRE	(404 965,68)	-0,33	(422 694,60)	-0,39	17 728,92	4,19
2813014000	Amort. construction Cté LONGJUMEAU	(271 159,74)	-0,22	(333 700,73)	-0,31	62 540,99	18,74
2813015000	Amort. construction Cté NEVERS	(337 472,02)	-0,28	(388 714,41)	-0,36	51 242,39	13,18
2813016000	Amort. construction Cté ORLEANS	(1 147 262,99)	-0,94	(1 271 345,38)	-1,17	124 082,39	9,76
2813017000	Amort. construction Cté PUY GUILLAUME	(264 551,90)	-0,22	(350 329,69)	-0,32	85 777,79	24,48
2813018000	Amort. construction Cté SOISSONS	(93 480,18)	-0,08	(135 867,61)	-0,13	42 387,43	31,20
2813019000	Amort. construction Cté SAINT ETIENNE	(295 982,01)	-0,24	(323 436,71)	-0,30	27 454,70	8,49
2813020000	Amort. construction Cté TARARE	(295 435,14)	-0,24	(367 985,29)	-0,34	72 550,15	19,72
2813021000	Amort. construction Cté TOULOUSE	(1 416 914,46)	-1,16	(1 535 699,63)	-1,41	118 785,17	7,73
2813022000	Amort. construction Cté TOURS	(404 224,36)	-0,33	(614 769,98)	-0,57	210 545,62	34,25
2813024000	Amort. construction Cté VIENNE	(377 997,92)	-0,31	(520 150,41)	-0,48	142 152,49	27,33
2813025000	Amort. construction Cté CHERBOURG	(49 528,22)	-0,04	(58 673,25)	-0,05	9 145,03	15,59
2813026000	Amort. construction Cté LIMOGES	(166 795,38)	-0,14	(150 450,46)	-0,14	(16 344,92)	-10,86
2813027000	Amort. construction Cté AMIENS	(179 006,30)	-0,15	(160 106,30)	-0,15	(18 900,00)	-11,80
2813028000	Amort. construction Cté ANGERS	(555 725,64)	-0,45	(467 173,83)	-0,43	(88 551,81)	-18,95
2813029000	Amort. construction Cté BERNES SUR OISE	(1 419 802,97)	-1,16	(1 249 668,00)	-1,15	(170 134,97)	-13,61
2813030000	Amort. construction Cté BOGY	(234 267,47)	-0,19	(200 470,52)	-0,18	(33 796,95)	-16,86
2813031000	Amort. construction Cté CABRIES	(321 798,75)	-0,26	(289 800,00)	-0,27	(31 998,75)	-11,04
2813032000	Amort. construction Cté CHOLET	(385 938,71)	-0,31	(347 529,31)	-0,32	(38 409,40)	-11,05
2813033000	Amort. construction EMMAUS SOLIDARITE	(1 883 582,17)	-1,54	(1 752 410,94)	-1,61	(131 171,23)	-7,49
2813035000	Amort. construction Cté GLAGEON	(117 526,50)	-0,10	(105 840,00)	-0,10	(11 686,50)	-11,04
2813036000	Amort. construction Cté LAVAL	(337 057,53)	-0,27	(285 883,31)	-0,26	(51 174,22)	-17,90
2813038000	Amort. construction Cté MARSEILLE ST MA	(835 857,76)	-0,68	(753 500,15)	-0,69	(82 357,61)	-10,93
2813040000	Amort. construction Cté NEUILLY AVENIR	(1 321 372,47)	-1,08	(1 189 266,72)	-1,09	(132 105,75)	-11,11
2813041000	Amort. construction Cté NICE	(657 004,13)	-0,54	(587 297,96)	-0,54	(69 706,17)	-11,87
2813044000	Amort. construction Cté PERIGORD	(244 682,11)	-0,20	(214 933,68)	-0,20	(29 748,43)	-13,84
2813045000	Amort. construction Cté SAINT BRIEUC	(482 973,16)	-0,39	(423 613,25)	-0,39	(59 359,91)	-14,01
2813046000	Amort. construction Cté ST PAUL LES ROM	(131 239,42)	-0,11	(108 671,19)	-0,10	(22 568,23)	-20,77
2813047000	Amort. construction Cté TOULON	(1 259 212,50)	-1,03	(1 134 000,00)	-1,04	(125 212,50)	-11,04
2813048000	Amort. construction Cté MONT S/ MEURTHE	(81 553,04)	-0,07	(102 499,51)	-0,09	20 946,47	20,44
2813049000	Amort. construction Cté MORNANT	(103 560,54)	-0,08	(90 276,35)	-0,08	(13 284,19)	-14,72
2813050000	Amort. construction Cté SALBRIS	(5 208,15)		(4 573,62)		(634,53)	-13,87
2813051000	Amort. construction Cté ST AMAND	(118 704,00)	-0,10	(105 514,64)	-0,10	(13 189,36)	-12,50
2813052000	Amort. construction Cté MONTLUCON	(93 339,62)	-0,08	(60 470,09)	-0,06	(32 869,53)	-54,36
2813053000	Amort. construction Cté TRAPPES	(110 486,88)	-0,09	(97 088,96)	-0,09	(13 397,92)	-13,80
2813055000	Amort. construction Cté PARIS	(72 163,63)	-0,06	(60 861,52)	-0,06	(11 302,11)	-18,57
2813057000	Amort. construction Cté BOULOGNE	(184 306,88)	-0,15	(152 942,32)	-0,14	(31 364,56)	-20,51
2813059000	Amort. construction Cté NANTES	(25 528,66)	-0,02			(25 528,66)	
2813065000	Amort. construction Cté LE RUSSEY	(24 898,11)	-0,02	(20 321,16)	-0,02	(4 576,95)	-22,52
2813066000	Amort. construction Cté ST NAZAIRE	(132 151,66)	-0,11	(98 430,70)	-0,09	(33 720,96)	-34,26
2813067000	Amort. construction Cté MOULINS	(35 515,86)	-0,03	(11 437,99)	-0,01	(24 077,87)	-210,51
2813068000	Amort. construction MAISON BRIAD	(14 545,51)	-0,01	(10 056,76)	-0,01	(4 488,75)	-44,63
2813068001	Amort. construction Cté THOUARS	(112 355,29)	-0,09	(34 373,95)	-0,03	(77 981,34)	-226,86
2813069000	Amort. contruction Cté TERRE	(6 891,03)	-0,01			(6 891,03)	
2813100004	Amort. construction LESPINASSIERE	(16 680,81)	-0,01	(24 038,30)	-0,02	7 357,49	30,61
2813500200	Amort. AAI Cté ARLES	(140 193,82)	-0,11	(265 389,07)	-0,24	125 195,25	47,17
2813500300	Amort. AAI Cté AUCH	(171 433,38)	-0,14	(143 739,67)	-0,13	(27 693,71)	-19,27
2813500400	Amort. AAI Cté AURILLAC	(123 971,21)	-0,10	(633 335,46)	-0,58	509 364,25	80,43
2813500500	Amort. AAI Cté AUXERRE	(187 099,77)	-0,15	(762 019,97)	-0,70	574 920,20	75,45
2813500600	Amort. AAI Cté BAYONNE	(192 613,62)	-0,16	(249 836,87)	-0,23	57 223,25	22,90
2813500700	Amort. AAI Cté BOURG-EN-BRESSE	(113 505,13)	-0,09	(705 850,89)	-0,65	592 345,76	83,92
2813500800	Amort. AAI Cté BOURGES	(294 442,92)	-0,24	(313 484,86)	-0,29	19 041,94	6,07
2813500900	Amort. AAI Cté CHARLEVILLE	(68 762,10)	-0,06	(85 843,53)	-0,08	17 081,43	19,90
2813501000	Amort. AAI Cté COURTHEZON	(67 536,85)	-0,06	(728 407,48)	-0,67	660 870,63	90,73
2813501100	Amort. AAI Cté ELBEUF	(218 097,65)	-0,18	(298 754,88)	-0,27	80 657,23	27,00
2813501200	Amort. AAI Cté L'INDRE	(379 968,36)	-0,31	(375 120,72)	-0,35	(4 847,64)	-1,29
2813501300	Amort. AAI Cté LE HAVRE	(201 112,61)	-0,16	(334 486,62)	-0,31	133 374,01	39,87

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
2813501400	Amort. AAI Cté LONGJUMEAU	(83 625,89)	-0,07	(80 265,77)	-0,07	(3 360,12)	-4,19
2813501500	Amort. AAI Cté NEVERS	(91 009,13)	-0,07	(310 944,00)	-0,29	219 934,87	70,73
2813501600	Amort. AAI Cté ORLEANS	(360 457,86)	-0,29	(534 323,28)	-0,49	173 865,42	32,54
2813501700	Amort. AAI Cté PUY GUILLAUME	(112 413,87)	-0,09	(220 371,18)	-0,20	107 957,31	48,99
2813501800	Amort. AAI Cté SOISSONS	(38 436,76)	-0,03	(22 856,16)	-0,02	(15 580,60)	-68,17
2813501900	Amort. AAI Cté SAINT ETIENNE	(678 564,06)	-0,55	(1 105 032,66)	-1,02	426 468,60	38,59
2813502000	Amort. AAI Cté TARARE	(73 904,98)	-0,06	(93 310,58)	-0,09	19 405,60	20,80
2813502100	Amort. AAI Cté TOULOUSE	(562 975,81)	-0,46	(684 111,97)	-0,63	121 136,16	17,71
2813502200	Amort. AAI Cté TOURS	(101 119,30)	-0,08	(125 877,59)	-0,12	24 758,29	19,67
2813502400	Amort. AAI Cté VIENNE	(290 957,44)	-0,24	(327 014,92)	-0,30	36 057,48	11,03
2813502500	Amort. AAI Cté CHERBOURG	(22 195,01)	-0,02	(65 563,82)	-0,06	43 368,81	66,15
2813502600	Amort. AAI Cté LIMOGES	(493 052,37)	-0,40	(431 815,21)	-0,40	(61 237,16)	-14,18
2813502700	Amort. AAI Cté AMIENS	(47 735,01)	-0,04	(42 695,01)	-0,04	(5 040,00)	-11,80
2813502800	Amort. AAI Cté ANGERS	(244 800,46)	-0,20	(215 751,77)	-0,20	(29 048,69)	-13,46
2813502900	Amort. AAI Cté BERNES SUR OISE	(380 199,39)	-0,31	(416 556,00)	-0,38	36 356,61	8,73
2813503000	Amort. AAI Cté BOGY	(247 774,86)	-0,20	(217 342,82)	-0,20	(30 432,04)	-14,00
2813503100	Amort. AAI Cté CABRIES	(80 500,00)	-0,07	(96 600,00)	-0,09	16 100,00	16,67
2813503200	Amort. AAI Cté CHOLET	(119 624,60)	-0,10	(126 235,78)	-0,12	6 611,18	5,24
2813503300	Amort. AAI EMMAUS SOLIDARITE	(477 623,89)	-0,39	(571 650,40)	-0,53	94 026,51	16,45
2813503500	Amort. AAI Cté GLAGEON	(29 400,00)	-0,02	(35 280,00)	-0,03	5 880,00	16,67
2813503600	Amort. AAI Cté LAVAL	(232 468,15)	-0,19	(236 346,00)	-0,22	3 877,85	1,64
2813503800	Amort. AAI Cté MARSEILLE ST MARCEL	(391 926,39)	-0,32	(406 912,66)	-0,37	14 986,27	3,68
2813504000	Amort. AAI Cté NEUILLY AVENIR	(329 700,00)	-0,27	(406 305,51)	-0,37	76 605,51	18,85
2813504100	Amort. AAI Cté NICE	(200 946,69)	-0,16	(215 263,04)	-0,20	14 316,35	6,65
2813504400	Amort. AAI Cté PERIGORD	(92 082,67)	-0,08	(72 852,73)	-0,07	(19 229,94)	-26,40
2813504500	Amort. AAI Cté SAINT BRIEUC	(303 388,67)	-0,25	(265 541,51)	-0,24	(37 847,16)	-14,25
2813504600	Amort. AAI Cté ST PAUL LES ROMANS	(176 977,06)	-0,14	(130 456,43)	-0,12	(46 520,63)	-35,66
2813504700	Amort. AAI Cté TOULON	(315 000,00)	-0,26	(378 000,00)	-0,35	63 000,00	16,67
2813504800	Amort. AAI Cté MONT S/ MEURTHE	(57 371,11)	-0,05	(47 460,86)	-0,04	(9 910,25)	-20,88
2813504900	Amort. AAI Cté MORNANT	(67 652,59)	-0,06	(57 867,00)	-0,05	(9 785,59)	-16,91
2813505000	Amort. AAI Cté SALBRIS	(1 388,84)		(1 219,63)		(169,21)	-13,87
2813505100	Amort. AAI Cté ST AMAND	(31 654,40)	-0,03	(28 137,28)	-0,03	(3 517,12)	-12,50
2813505200	Amort. AAI Cté MONTLUCON	(24 890,57)	-0,02	(16 125,34)	-0,01	(8 765,23)	-54,36
2813505300	Amort. AAI Cté TRAPPES	(128 418,61)	-0,10	(112 476,43)	-0,10	(15 942,18)	-14,17
2813505500	Amort. AAI Cté PARIS	(112 992,68)	-0,09	(92 680,85)	-0,09	(20 311,83)	-21,92
2813505700	Amort. AAI Cté BOULOGNE	(251 030,88)	-0,20	(196 486,39)	-0,18	(54 544,49)	-27,76
2813505900	Amort. AAI Cté NANTES	(6 807,64)	-0,01			(6 807,64)	
2813506500	Amort. AAI Cté LE RUSSEY	(24 665,56)	-0,02	(20 131,35)	-0,02	(4 534,21)	-22,52
2813506600	Amort. AAI Cté ST NAZAIRE	(161 331,29)	-0,13	(110 270,44)	-0,10	(51 060,85)	-46,31
2813506700	Amort. AAI Cté MOULINS	(15 727,40)	-0,01	(6 632,95)	-0,01	(9 094,45)	-137,11
2813506800	Amort. AAI MAISON BRIARD	(3 878,80)		(2 681,80)		(1 197,00)	-44,63
2813506801	Amort. AAI Cté THOUARS	(91 552,52)	-0,07	(24 468,58)	-0,02	(67 083,94)	-274,16
2813506900	Amort. AAI Cté TERRE	(1 837,62)				(1 837,62)	
2813510004	Amort. AAI Cté LESPINASSIERE	(138 323,00)	-0,11	(122 347,62)	-0,11	(15 975,38)	-13,06
2813510100	Amort. AAI Cté TROYES	(504,00)		(252,00)		(252,00)	-100,00
Autres immobilisations corporelles		**21 004,21**	**0,02**	**27 310,45**	**0,03**	**(6 306,24)**	**-23,09**
2183000000	Mat. bureau et inform.	4 822,24		3 674,03		1 148,21	31,25
2184000000	Mobilier	29 235,16	0,02	29 235,16	0,03		
2184100004	Mobilier LESPINASSIERE	9 566,85	0,01	9 566,85	0,01		
2818100000	Amort. Mobilier	(11 445,77)	-0,01	(5 598,74)	-0,01	(5 847,03)	-104,43
2818300000	Amort. Matériel de bureau	(1 607,42)				(1 607,42)	
2818410004	Amort. Mobilier LESPINASSIERE	(9 566,85)	-0,01	(9 566,85)	-0,01		
Immo corp en cours, avces et acptes		**3 218 559,48**	**2,62**	**3 505 147,04**	**3,22**	**(286 587,56)**	**-8,18**
2310003500	ALLIER MOULINS - Création an			25 990,61	0,02	(25 990,61)	-100,00
2310004000	Immos corporelles en cours			1 484,21		(1 484,21)	-100,00
2310006900	AUXERRE - Refection toiture Pontigny	41 861,66	0,03			41 861,66	
2310008100	BOURGES - Men S.Salle Vte			65,00		(65,00)	-100,00
2310008101	BOURGES - Réhabilitation habitat St Amand			950 667,45	0,87	(950 667,45)	-100,00
2310008102	BOURGES - Réhabilitation Site Vierzon	82 751,74	0,07			82 751,74	
2310012000	INDRE - Travaux Salle des ventes DEOLS			657 072,98	0,60	(657 072,98)	-100,00

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois		01/01/2024 31/12/2024	12 mois		Variations	%
2310012010	INDRE - Travaux LE BLANC (ancien Fitness)	12 336,00		0,01				12 336,00	
2310013000	LE HAVRE - Réhabilitation et projet parking	826 633,56		0,67				826 633,56	
2310015000	NIEVRE - Construction salle de vente MAG				551 255,33		0,51	(551 255,33)	-100,00
2310018000	SOISSONS - Réhabilitation bâtiment				975 400,00		0,90	(975 400,00)	-100,00
2310029001	BERNES - Rénovation énergétique CERGY	580 772,95		0,47				580 772,95	
2310030001	BOGY - Travaux Démolition/Reconstruction ate				107 622,20		0,10	(107 622,20)	-100,00
2310040000	NEUILLY EMMAUS AVENIR - Rénovation Pav	395 876,03		0,32				395 876,03	
2310045002	ST BRIEUC - Réhabil. & extension Petit Atelie	659 760,70		0,54				659 760,70	
2310047001	COURTHEZON - Réhabilitation sy				939,63			(939,63)	-100,00
2310049000	MORNTANT - Extension batiment	67 548,33		0,06				67 548,33	
2310054360	MONT SUR MEURTHE - Réhabilitation				193 149,63		0,18	(193 149,63)	-100,00
2310059000	NANTES - Travaux Logements	97 749,83		0,08				97 749,83	
2310059001	NANTES - Travaux Parking	37 882,00		0,03				37 882,00	
2310059002	NANTES - Travaux Pornic	1 562,58						1 562,58	
2310066002	ST NAZAIRE - Travaux Nouveaux quais	385 801,70		0,31				385 801,70	
2310066003	ST NAZAIRE - Travaux Brais 6 modulaires	28 022,40		0,02				28 022,40	
2310069000	ALES acquisition Croupillac en				41 500,00		0,04	(41 500,00)	-100,00
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés		**54 408,00**		**0,04**	**86 965,00**		**0,08**	**(32 557,00)**	**-37,44**
2400010000	Adigard - biens destinés à être cédés				1,00			(1,00)	-100,00
2400030000	Chapelier - biens reçus par donations	45 000,00		0,04	45 000,00		0,04		
2400060000	Perin - biens reçus par legs	9 408,00		0,01	9 408,00		0,01		
2400120000	Joffre Gérard 2023.12 - legs				32 556,00		0,03	(32 556,00)	-100,00
Participations		**669 216,00**		**0,55**	**937 016,00**		**0,86**	**(267 800,00)**	**-28,58**
2611010000	Titres FONCIERE EMMAUS	37 000,00		0,03	37 000,00		0,03		
2617500000	Titres OUVATON	16,00			16,00				
2618000000	Titres SCI EMMAUS AVENUE DE LA RESI	1 090 000,00		0,89	1 090 000,00		1,00		
2961000000	Prov. dépr.des immo financ	(457 800,00)		-0,37	(190 000,00)		-0,17	(267 800,00)	-140,95
Autres titres immobilisés		**2 398,25**			**1 857,75**			**540,50**	**29,09**
2711001000	Parts sociales CA Aurillac	6,00			6,00				
2711004000	Parts sociales CA Aurillac	190,50			190,50				
2711005000	Parts sociales CC Auxerre	1 631,75			1 601,25			30,50	1,90
2711011000	Parts sociales CM Montreuil	15,00			15,00				
2711016000	Parts sociales CM Fleury les a	15,00			15,00				
2711018000	Parts sociales CA soissons	30,00			30,00				
2711019000	Parts sociales LA NEF	510,00						510,00	
Prêts		**825 896,00**		**0,67**	**1 144 116,62**		**1,05**	**(318 220,62)**	**-27,81**
2740001000	Prêt Cté AGEN	48 000,00		0,04	48 000,00		0,04		
2740003000	Prêt Cté AUCH	45 000,00		0,04	62 500,00		0,06	(17 500,00)	-28,00
2740004000	Prêt Cté AURILLAC				842,12			(842,12)	-100,00
2740005000	Prêt Cté AUXERRE	3 000,00			15 000,00		0,01	(12 000,00)	-80,00
2740008000	Prêt Cté BOURGES	35 675,00		0,03	45 575,00		0,04	(9 900,00)	-21,72
2740008002	Prêt Cté BOURG EN BRESSE				50 000,00		0,05	(50 000,00)	-100,00
2740011000	Prêt Cté ELBEUF	44 113,41		0,04	60 913,41		0,06	(16 800,00)	-27,58
2740013000	Prêt Cté LE HAVRE	(2 177,54)			4 506,40			(6 683,94)	-148,32
2740016000	Prêt Cté ORLEANS	8 168,24		0,01	24 834,80		0,02	(16 666,56)	-67,11
2740019000	Prêt Cté SAINT ETIENNE	132 256,17		0,11	132 256,17		0,12		
2740025000	Prêt Cté CHERBOURG	1 666,89			1 666,89				
2740026000	Prêt Cté LIMOGES				(37 500,00)		-0,03	37 500,00	100,00
2740028000	Prêt Cté BOBY	50 000,00		0,04				50 000,00	
2740057000	Prêt Cté BOULOGNE	76 676,00		0,06	90 004,00		0,08	(13 328,00)	-14,81
2740068000	Prêt Cté THOUARS	280 000,00		0,23	430 000,00		0,40	(150 000,00)	-34,88
2741039000	Prêt Cté MONT SUR MEURTHE	67 000,00		0,05	79 000,00		0,07	(12 000,00)	-15,19
2741046000	Prêt Cté SAINT PAUL LES ROMANS				100 000,00		0,09	(100 000,00)	-100,00
2748200000	Prêt 1% Construction	46 182,49		0,04	46 182,49		0,04		
2974820000	Provision prêt 1% logement	(9 664,66)		-0,01	(9 664,66)		-0,01		
Autres immobilisations financières		**42 008,64**		**0,03**	**42 008,64**		**0,04**		

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois		01/01/2024 31/12/2024	12 mois		Variations	%
2751000000	Dépôts LOISELET	2 008,64			2 008,64				
2760100000	Fonds Ethique EMMAUS INTERNATI	40 000,00		0,03	40 000,00		0,04		
Total III - Actif circulant (net)		**5 968 114,58**		**4,87**	**8 823 298,84**		**8,12**	**(2 855 184,26)**	**-32,36**
Créances clients, usagers et comptes rattachés		**51 329,40**		**0,04**	**24 501,98**		**0,02**	**26 827,42**	**109,49**
4181000000	Produits à recevoir	51 329,40		0,04	24 501,98		0,02	26 827,42	109,49
Créances reçues par legs ou donations		**19 479,00**		**0,02**	**31 357,00**		**0,03**	**(11 878,00)**	**-37,88**
4610110000	Lavalette Annick 2022.11 - leg	19 479,00		0,02	19 479,00		0,02		
4610120000	Joffre Gérard 2023.12 - legs				11 878,00		0,01	(11 878,00)	-100,00
Autres créances		**3 218 864,04**		**2,62**	**6 636 417,19**		**6,11**	**(3 417 553,15)**	**-51,50**
040D	Collectif fournisseurs débiteurs	4 916,93			14 522,67		0,01	(9 605,74)	-66,14
4210000000	Salaires - complément retraite				61,57			(61,57)	-100,00
4251000000	Note de frais à rembourser	2 317,18			1 998,54			318,64	15,94
4456200000	TVA déductible sur immos	61 882,51		0,05	61 882,51		0,06		
4510001000	Cté AGEN	59 096,58		0,05				59 096,58	
4510003000	CTE AUCH	231 769,60		0,19	231 769,60		0,21		
4510004000	CTE AURILLAC	33 991,52		0,03	33 991,52		0,03		
4510005000	CTE AUXERRE / PONTIGNY				22 065,01		0,02	(22 065,01)	-100,00
4510008000	CTE BOURGES	21 038,79		0,02				21 038,79	
4510011000	CTE ELBEUF	238 145,54		0,19	238 145,54		0,22		
4510012000	CTE INDRE				839 936,06		0,77	(839 936,06)	-100,00
4510013000	CTE LE HAVRE				56 035,01		0,05	(56 035,01)	-100,00
4510016000	CTE ORLEANS	95 000,56		0,08				95 000,56	
4510017000	CTE PUY GUILLAUME	54 451,00		0,04	54 451,00		0,05		
4510018000	CTE SOISSONS	2 361,10						2 361,10	
4510019000	CTE SAINT ETIENNE	271 988,69		0,22	271 988,69		0,25		
4510021000	CTE TOULOUSE	45 720,56		0,04	45 720,56		0,04		
4510028000	CTE BOGY				28 232,63		0,03	(28 232,63)	-100,00
4510029000	CTE BERNES SUR OISE				13 831,55		0,01	(13 831,55)	-100,00
4510031000	CTE CABRIES	360,00			360,00				
4510033000	EMMAUS SOLIDARITE	17 133,84		0,01	28 357,75		0,03	(11 223,91)	-39,58
4510036000	CTE LAVAL	35 785,67		0,03	35 785,67		0,03		
4510040000	CTE NEUILLY AVENIR				314 398,14		0,29	(314 398,14)	-100,00
4510045000	CTE SAINT BRIEUC	40 276,22		0,03	100 236,92		0,09	(59 960,70)	-59,82
4510055000	Cte PARIS	120 787,92		0,10	120 787,92		0,11		
4510056000	Cte Montluçon	21 981,06		0,02	21 981,06		0,02		
4510066000	CTE ST NAZAIRE	1 022 029,60		0,83	1 435 853,70		1,32	(413 824,10)	-28,82
4516300100	Cte Agen TF	48 773,00		0,04	48 773,00		0,04		
4516306100	Cté Baudonne (OGFEB) TF				3 601,00			(3 601,00)	-100,00
4516306300	Cte LE RUSSEY TF	5,00						5,00	
4516307000	Cte Bourg en Bresse TF	6 838,08		0,01	6 530,08		0,01	308,00	4,72
4516312000	Cte Indre TF	10 195,00		0,01	12 304,00		0,01	(2 109,00)	-17,14
4516315000	Cte Nevers TF				19 487,00		0,02	(19 487,00)	-100,00
4516316000	Cte Orléans TF	491,01			491,01				
4516317000	Cte Puy Guillaume TF	14 722,00		0,01	43 396,00		0,04	(28 674,00)	-66,08
4516319000	Cte Saint-Etienne TF	22,00						22,00	
4516325000	Cte Cherbourg TF	2 649,86			2 649,86				
4516331000	Cte Cabries TF	12 002,90		0,01	12 002,90		0,01		
4516332000	Cte Cholet TF	11 125,02		0,01				11 125,02	
4516334000	Cte Lespinassière TF	116,02						116,02	
4516337000	Cte Mont s/Meurthe TF				246,97			(246,97)	-100,00
4516339000	Cte Moulins TF	377,98			7 760,98		0,01	(7 383,00)	-95,13
4516340000	Cte Neuilly Avenir TF	22 703,00		0,02	22 703,11		0,02	(0,11)	
4516344000	Cte Toulon TF	6 844,00		0,01	6 844,00		0,01		
4516345000	Cte Saint-Brieuc TF	519,73			519,73				
4516353000	Cté Cada Soyaux TF	3 340,00			3 340,00				
4516355000	Cte Trappes TF	375,84			375,84				
4516356000	Cte Montluçon TF	6 433,97		0,01	6 433,97		0,01		
4516361000	Cte Montbrison TF	3 114,00			3 114,00				

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
4516363000	Cte Salbris TF	811,00		1 459,00		(648,00)	-44,41
4516366000	Cte St Nazaire - TF			8 136,00	0,01	(8 136,00)	-100,00
4516368000	Cté Thouars (Ferme de Baudonne)- TF			3 627,00		(3 627,00)	-100,00
4670012000	Le Blanc Indre acquisition imm	200,00		200,00			
4670014001	Longjumeau - Immobilisation à recevoir			1 908 000,00	1,76	(1 908 000,00)	-100,00
4670024000	Vienne - Solde notaire à verse	10 589,55	0,01	10 589,55	0,01		
4671000001	Flux notaires	510,67		4 000,00		(3 489,33)	-87,23
4671000002	Flux Legs	78,29				78,29	
4675002008	Emma s France - 0,65% Immob.UA	550 056,77	0,45	403 696,21	0,37	146 360,56	36,26
4678100400	Redevance bail Mornant (Bd Pilat)	150,00				150,00	
4678100500	Redevance bail Trappes (Rue Monfort)	49 922,47	0,04	53 267,35	0,05	(3 344,88)	-6,28
4678100600	Loyer Montluçon Rue d'Alembert	1 154,00		1 154,00			
4678100700	Loyer Montluçon Rue d'Alembert	1 080,00		720,00		360,00	50,00
4678100800	Redevance Trappes M. Boulange Patrick	4 001,21		4 730,53		(729,32)	-15,42
4678101000	OSE Loyer Tarnos - Ferme de Ba	9 249,66	0,01	9 249,66	0,01		
4678101300	Redevance bail Cowatt	434,00				434,00	
4678200800	Emma s Trappes - aide financiè	729,32		729,32			
4678200900	Emma s Elbeuf - aide financièr	14 400,00	0,01	14 400,00	0,01		
4678201100	Solifap - Aide financière	72,32				72,32	
4710000000	Recettes à classer	104 899,00	0,09	100 649,00	0,09	4 250,00	4,22
4711000000	Taxes Foncières en prélèvement	632,00		632,00			
4946700000	Dépréciations cotisations	(61 789,50)	-0,05	(61 789,50)	-0,06		
Charges constatées d'avance		**7 582,60**	**0,01**			**7 582,60**	
4860000000	Charges Constatées d'Avance	7 582,60	0,01			7 582,60	
Disponibilités		**2 670 859,54**	**2,18**	**2 131 022,67**	**1,96**	**539 836,87**	**25,33**
5141000000	La Banque Postale UACE	64 026,64	0,05	7 473,46	0,01	56 553,18	756,72
5120025000	CM Cherbourg	22 050,00	0,02	22 050,00	0,02		
5120030000	Banque Populaire Bogy			13 002,86	0,01	(13 002,86)	-100,00
5120044000	CMSO Périgueux	5 365,59		5 365,59			
5120066000	Crédit Coopératif St Nazaire	15 377,22	0,01	15 377,22	0,01		
5121000000	BNP UACE siège	38 852,12	0,03	32 353,59	0,03	6 498,53	20,09
5124000000	SG NEA PAVILLON MARNE 30444	78 420,69	0,06	1 387,77		77 032,92	N/S
5124100000	Crédit Coopératif UACE	625 224,28	0,51	945 268,88	0,87	(320 044,60)	-33,86
5124120000	Crédit coopératif CAT	200 000,00	0,16			200 000,00	
5125010000	Crédit Agricole Allier (Aurill	1 357,55		1 362,05		(4,50)	-0,33
5125020000	Crédit agricole Soissons	44,16		60,74		(16,58)	-27,30
5125045000	Crédit Agricole St-Brieuc	103,98		713,49		(609,51)	-85,43
5125047000	Crédit Agricole TERRE	1,16				1,16	
5125060000	Crédit Mutuel Fleury Les Aubra			75 658,29	0,07	(75 658,29)	-100,00
5125070000	Crédit Mutuel Saint Florentin	3 195,76		3 221,41		(25,65)	-0,80
5125090000	Crédit Mutuel LE HAVRE	48 284,07	0,04			48 284,07	
5126100000	Crédit Mutuel UACE	596 799,14	0,49	238 972,45	0,22	357 826,69	149,74
5126110000	Crédit Mutuel - Livret OBNL Triplex	251 945,20	0,21	239 061,02	0,22	12 884,18	5,39
5126120000	Crédit Mutuel Mont s/Meurthe	7 617,34	0,01	7 703,47	0,01	(86,13)	-1,12
5126130000	Caisse d'epargne St Etienne	189,62		453,93		(264,31)	-58,23
5126140000	Caisse d'Epargne ALLIER	146,36				146,36	
5127200000	LA NEF - Livret OSBL	188 468,95	0,15	188 481,87	0,17	(12,92)	-0,01
5128000000	Caisse d'Epargne Indre	8 265,94	0,01	8 482,88	0,01	(216,94)	-2,56
5128100000	Caisse d'epargne Bourges	179 886,97	0,15	10 491,85	0,01	169 395,12	N/S
5128200000	Caisse d'epargne Limoges	23 021,46	0,02	56 431,75	0,05	(33 410,29)	-59,20
5128300000	Caisse d'epargne Mornant	31 654,91	0,03	8 691,90	0,01	22 963,01	264,19
5128600000	BNP Vienne			11 712,34	0,01	(11 712,34)	-100,00
5128800000	Caisse d'Epargne Cergy UACE	156 007,91	0,13	142 190,75	0,13	13 817,16	9,72
5128810000	Caisse d'Epargne Cergy Livret	66 986,25	0,05	63 661,17	0,06	3 325,08	5,22
5129100000	Caisse d'Epargne St Brieuc			14,03		(14,03)	-100,00
5129200000	Caisse d'épargne Montluçon	5 110,83		5 110,83			
5129400000	Caisse d'Epargne Mont sur Meur	99,76		507,50		(407,74)	-80,34
5129600000	Crédit Mutuel St Paul Romans B	22 290,77	0,02	22 316,42	0,02	(25,65)	-0,11
5129800000	Banque Populaire Nevers	26 483,55	0,02	3 443,16		23 040,39	669,16
5129900000	NEF LESPINASSIERE	3 057,70				3 057,70	

Détail de l'Actif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
5188000000	Intérêts courus à recevoir	523,66				523,66	
TOTAL GENERAL		**122 654 639,40**	***100,00***	**108 691 924,10**	***100,00***	**13 962 715,30**	***12,85***

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 (12 mois)		01/01/2024 31/12/2024 (12 mois)		Variations	%
Total I - Fonds propres		**91 031 915,18**	*74,22*	**80 467 693,45**	*74,03*	**10 564 221,73**	*13,13*
Situation nette (sous total)		**85 806 643,58**	*69,96*	**77 065 796,16**	*70,90*	**8 740 847,42**	*11,34*
Fonds propres sans droit de reprise - Fonds compl.		**82 527 562,36**	*67,28*	**74 180 561,80**	*68,25*	**8 347 000,56**	*11,25*
1025000000	Legs et donations avec contrep	4 159 716,00	*3,39*	4 159 716,00	*3,83*		
1026000000	Lib. carac. apport sans repris	1 420 916,48	*1,16*	1 420 916,48	*1,31*		
1024000000	Apport sans droit de reprise	76 946 929,88	*62,73*	68 599 929,32	*63,11*	8 347 000,56	*12,17*
Fonds propres avec droit de reprise - Fonds compl.		**44 210,21**	*0,04*	**44 210,21**	*0,04*		
1036000000	Lib. caract. apport avec rerpi	44 210,21	*0,04*	44 210,21	*0,04*		
Ecarts de réévaluation		**13 825 577,25**	*11,27*	**13 825 577,25**	*12,72*		
1051000000	Ecart de réévaluation sur des	13 825 577,25	*11,27*	13 825 577,25	*12,72*		
Réserves statutaires ou contractuelles		**609,80**		**609,80**			
1063000000	Réserves statutaires	609,80		609,80			
Réserves pour projet de l'entité		**3 029 644,09**	*2,47*	**3 029 644,09**	*2,79*		
1068000000	Autres reserves	2 833 644,09	*2,31*	2 833 644,09	*2,61*		
1068810000	Réserves couverture cautions	196 000,00	*0,16*	196 000,00	*0,18*		
Report à nouveau		**(14 014 806,99)**	*-11,43*	**(12 437 741,99)**	*-11,44*	**(1 577 065,00)**	*-12,68*
1190000000	Report à nouveau débiteur	(14 014 806,99)	*-11,43*	(12 437 741,99)	*-11,44*	(1 577 065,00)	*-12,68*
Excédent ou déficit de l'exercice		**393 846,86**	*0,32*	**(1 577 065,00)**	*-1,45*	**1 970 911,86**	*124,97*
Subventions d'investissement		**5 225 271,60**	*4,26*	**3 401 897,29**	*3,13*	**1 823 374,31**	*53,60*
1310003000	AUCH - Subvention d'investissement	126 900,00	*0,10*	126 900,00	*0,12*		
1310004000	AURILLAC - Subvention d'investissement	292 404,00	*0,24*	292 404,00	*0,27*		
1310008000	BOURGES - Subventions d'investissement	262 500,00	*0,21*			262 500,00	
1310015000	NEVERS - Subventions d'investissement	10 000,00	*0,01*			10 000,00	
1310016000	ORLEANS - Subvention d'investissement	195 000,00	*0,16*	195 000,00	*0,18*		
1310018000	SOISSONS - Subventions d'investissement	718 920,00	*0,59*			718 920,00	
1310019000	ST ETIENNE - Subvention d'investissement	470 000,00	*0,38*	470 000,00	*0,43*		
1310021000	TOULOUSE - Subvention d'investissement	388 100,00	*0,32*	388 100,00	*0,36*		
1310026000	LIMOGES - Subvention d'investissement	298 000,00	*0,24*	173 204,55	*0,16*	124 795,45	*72,05*
1310027000	ANGERS - Subvention d'investissement	1 355 410,00	*1,11*	1 355 410,00	*1,25*		
1310028000	BOGY - Subvention d'investissement	504 663,00	*0,41*	504 663,00	*0,46*		
1310029000	BERNES - Subventions d'investissement	200 000,00	*0,16*			200 000,00	
1310044000	PERIGUEUX - Subvention d'investissement	39 553,00	*0,03*	39 553,00	*0,04*		
1310046000	ST PAUL LES ROMANS - Subvention d'invest	630 000,00	*0,51*	630 000,00	*0,58*		
1310068000	THOUARS - Subventions d'investissement	710 221,62	*0,58*			710 221,62	
1390001000	AGEN - Subvention d'investissement			(23 138,19)	*-0,02*	23 138,19	*100,00*
1390003000	AUCH - Subvention d'investissement	(17 953,17)	*-0,01*	(12 652,35)	*-0,01*	(5 300,82)	*-41,90*
1390004000	AURILLAC - Subvention d'investissement	(91 967,70)	*-0,07*	(87 114,45)	*-0,08*	(4 853,25)	*-5,57*
1390008000	BOURGES - Subventions d'investissement	(12 174,82)	*-0,01*			(12 174,82)	
1390015000	NEVERS - Subvention d'investissement	(300,00)				(300,00)	
1390016000	ORLEANS - Subvention d'investissement	(99 938,39)	*-0,08*	(93 048,04)	*-0,09*	(6 890,35)	*-7,41*
1390018000	SOISSONS - Subvention d'investissement	(9 325,46)	*-0,01*			(9 325,46)	
1390019000	ST ETIENNE - Subvention d'investissement	(198 154,75)	*-0,16*	(174 654,75)	*-0,16*	(23 500,00)	*-13,46*
1390021000	TOULOUSE - Subvention d'investissement	(99 173,59)	*-0,08*	(78 155,91)	*-0,07*	(21 017,68)	*-26,89*
1390026000	LIMOGES - Subvention d'investissement	(64 500,32)	*-0,05*	(48 782,64)	*-0,04*	(15 717,68)	*-32,22*
1390027000	ANGERS - Subvention d'investissement	(131 480,95)	*-0,11*	(82 526,70)	*-0,08*	(48 954,25)	*-59,32*
1390028000	BOGY - Subvention d'investissement	(127 871,05)	*-0,10*	(107 072,06)	*-0,10*	(20 798,99)	*-19,43*
1390029000	BERNES - Subventions d'investissement	(5 186,94)				(5 186,94)	
1390044000	PERIGUEUX - Subvention d'investissement	(3 293,78)		(1 646,89)		(1 646,89)	*-100,00*
1390046000	ST PAUL LES ROMANS - Subvention d'invest	(90 363,39)	*-0,07*	(64 545,28)	*-0,06*	(25 818,11)	*-40,00*
1390068000	THOUARS - Subventions d'investissement	(24 715,71)	*-0,02*			(24 715,71)	

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
Total II - Autres fonds propres							
Total III - Fonds reportés et dédiés		**4 534 301,89**	***3,70***	**3 953 179,35**	***3,64***	**581 122,54**	***14,70***
Fonds reportés liés aux legs ou donations		**68 937,00**	***0,06***	**111 128,00**	***0,10***	**(42 191,00)**	***-37,97***
1911010000	Adigard - Fonds reportés			1,00		(1,00)	*-100,00*
1911030000	Chapelier - fonds reportés Bou	45 000,00	*0,04*	45 000,00	*0,04*		
1911060000	Perin - fonds reportés Elbeuf	9 408,00	*0,01*	9 408,00	*0,01*		
1911110000	Lavalette Annick 2022.11 - leg	14 529,00	*0,01*	14 529,00	*0,01*		
1911120000	Joffre Gérard 2023.12 - legs			42 190,00	*0,04*	(42 190,00)	*-100,00*
Fonds dédiés sur contributions fin. d'autres organismes		**4 465 364,89**	***3,64***	**3 842 051,35**	***3,53***	**623 313,54**	***16,22***
1951010000	Fonds dédiés UCC	162 998,03	*0,13*	162 998,03	*0,15*		
1952001000	Courthezon fonds dédiés imobil	120 114,74	*0,10*	123 890,09	*0,11*	(3 775,35)	*-3,05*
1952002900	Bernes - Fonds dédiés immobiliers	437 168,29	*0,36*			437 168,29	
1952003000	Auch fons dédiés immobilier	100 677,85	*0,08*	105 489,08	*0,10*	(4 811,23)	*-4,56*
1952004000	Aurillac fonds dédiés immobili	17 136,96	*0,01*	17 551,90	*0,02*	(414,94)	*-2,36*
1952004500	St Brieuc fonds dédiés immobil			52 127,21	*0,05*	(52 127,21)	*-100,00*
1952007000	Bourg en Bresse fonds dédiés i	15 907,44	*0,01*	21 419,01	*0,02*	(5 511,57)	*-25,73*
1952011000	Elbeuf fonds dédiés immobilier	14 779,24	*0,01*	15 648,97	*0,01*	(869,73)	*-5,56*
1952012000	Indre fonds dédiés immobiliers	27 420,60	*0,02*	50 812,95	*0,05*	(23 392,35)	*-46,04*
1952016000	Orléans fonds dédiés immobilie	190 382,88	*0,16*	197 759,58	*0,18*	(7 376,70)	*-3,73*
1952017000	Puy Guillaume fonds dédiés imm	52 389,48	*0,04*	67 362,36	*0,06*	(14 972,88)	*-22,23*
1952018000	Soissons - Fonds dédiés immobiliers	452 238,09	*0,37*			452 238,09	
1952019000	Saint Etienne fonds dédiés imm	191 354,14	*0,16*	206 309,47	*0,19*	(14 955,33)	*-7,25*
1952021000	Toulouse fonds dédiés immobili	186 115,96	*0,15*	199 654,79	*0,18*	(13 538,83)	*-6,78*
1952026000	Limoges fonds dédiés immobilie	376 255,65	*0,31*	406 308,67	*0,37*	(30 053,02)	*-7,40*
1952027000	Angers fonds dédiés immobilier	195 904,81	*0,16*	206 378,94	*0,19*	(10 474,13)	*-5,08*
1952028000	Bogy fonds dédiés immobiliers	216 520,07	*0,18*	228 472,02	*0,21*	(11 951,95)	*-5,23*
1952029000	Vienne fonds dédiés immobilier	416 921,85	*0,34*	443 623,86	*0,41*	(26 702,01)	*-6,02*
1952036000	Laval fonds dédiés immobiliers	58 434,00	*0,05*	69 173,42	*0,06*	(10 739,42)	*-15,53*
1952038000	Marseille St Marcel fonds dédi	415 125,89	*0,34*	452 704,09	*0,42*	(37 578,20)	*-8,30*
1952041000	Nice fonds dédiés immobiliers	79 292,14	*0,06*	86 833,96	*0,08*	(7 541,82)	*-8,69*
1952044000	Périgueux fonds dédiés immobil	179 219,66	*0,15*	187 359,83	*0,17*	(8 140,17)	*-4,34*
1952045000	Saint Brieuc fonds dédiés immo	133 517,45	*0,11*	90 495,52	*0,08*	43 021,93	*47,54*
1952046000	St Paul les Romans fonds dédié	149 899,06	*0,12*	157 070,76	*0,14*	(7 171,70)	*-4,57*
1952047000	Toulon fonds dédiés immobilier	48 783,25	*0,04*	53 661,65	*0,05*	(4 878,40)	*-9,09*
1952049000	Mornant fonds dédiés immobilie	61 132,56	*0,05*	64 198,95	*0,06*	(3 066,39)	*-4,78*
1952100001	Soyaux fonds dédiés immobilier	77 894,90	*0,06*	82 522,32	*0,08*	(4 627,42)	*-5,61*
1952100004	Lespinassière fonds dédiés imm	87 779,90	*0,07*	92 223,92	*0,08*	(4 444,02)	*-4,82*
Total IV - Provisions							
Total V - Dettes		**27 088 422,33**	***22,09***	**24 271 051,30**	***22,33***	**2 817 371,03**	***11,61***
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		**23 703 403,47**	***19,33***	**20 812 721,01**	***19,15***	**2 890 682,46**	***13,89***
1688000000	Interets courus	34 864,66	*0,03*	21 662,88	*0,02*	13 201,78	*60,94*
1640003000	Emprunts CE AUCH 250 K€	185 541,41	*0,15*	201 566,39	*0,19*	(16 024,98)	*-7,95*
1640004000	Emprunt CA Allier St Pourcain 200 K€	166 499,85	*0,14*	175 602,43	*0,16*	(9 102,58)	*-5,18*
1640005000	Emprunt CM AUXERRE	202 236,72	*0,16*	241 998,85	*0,22*	(39 762,13)	*-16,43*
1640005002	Emprunt CC AUXERRE			14 081,89	*0,01*	(14 081,89)	*-100,00*
1640006000	Emprunt CE BAYONNE 804 K€	655 826,33	*0,53*	685 249,79	*0,63*	(29 423,46)	*-4,29*
1640006100	Emprunts CC BAYONNE 200 K€	116 341,94	*0,09*	136 202,45	*0,13*	(19 860,51)	*-14,58*
1640007000	Emprunt LBP Bourg en Bresse 70 K€	16 508,79	*0,01*	23 700,61	*0,02*	(7 191,82)	*-30,34*
1640008100	Emprunt CE BOURGES 8453976 300 K€	151 718,16	*0,12*	167 225,39	*0,15*	(15 507,23)	*-9,27*
1640008200	Emprunt CE BOURGES 8453977 41 K€	21 979,44	*0,02*	24 060,29	*0,02*	(2 080,85)	*-8,65*
1640008300	Emprunt CE BOURGES 4207154 500 K€	259 401,68	*0,21*	285 045,22	*0,26*	(25 643,54)	*-9,00*
1640008400	Emprunt CE BOURGES 4201755 265 K€	148 838,09	*0,12*	162 078,56	*0,15*	(13 240,47)	*-8,17*
1640008600	Emprunt CE BOURGES 4846294 140 K€	90 734,26	*0,07*	97 468,99	*0,09*	(6 734,73)	*-6,91*
1640008710	Emprunt CE Bourges 620768E 450 K€	395 734,90	*0,32*	414 722,52	*0,38*	(18 987,62)	*-4,58*
1640008900	Emprunt CE Montluçon 036784E 300 K€	223 588,15	*0,18*	237 665,40	*0,22*	(14 077,25)	*-5,92*

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois		01/01/2024 31/12/2024	12 mois		Variations	%
1640011000	Emprunt BNP Elbeuf 764 K€	501 780,64		0,41	554 765,36		0,51	(52 984,72)	-9,55
1640014000	Emprunt CE LONGJUMEAU 1 200 K€	592 598,05		0,48	673 141,62		0,62	(80 543,57)	-11,97
1640015000	Emprunt BPOP Nevers (Nièvre)	1 142 905,06		0,93	388 343,06		0,36	754 562,00	194,30
1640016001	Emprunt LBP ORLEANS 6449 1 330 K€	867 082,23		0,71	963 165,47		0,89	(96 083,24)	-9,98
1640018000	Emprunt CA SOISSONS 3652480 400 K€	383 652,69		0,31	397 204,37		0,37	(13 551,68)	-3,41
1640019000	Emprunt CE ST ETIENNE 9730563 200 K€	90 342,35		0,07	103 981,63		0,10	(13 639,28)	-13,12
1640019100	Emprunt CE St Etienne 5520518 377 K€	211 792,15		0,17	236 721,62		0,22	(24 929,47)	-10,53
1640025000	Emprunt CM Cherbourg 003805700 120 K€	98 249,16		0,08	105 454,55		0,10	(7 205,39)	-6,83
1640026000	Emprunt CE Limoges 022247E 400 K€	306 666,48		0,25	326 666,52		0,30	(20 000,04)	-6,12
1640027000	Emprunt CE Angers N062959G 1 000 K€	785 360,51		0,64	850 196,07		0,78	(64 835,56)	-7,63
1640028000	Emprunt CM Laval 21396601 1200 K€	1 116 578,05		0,91	1 157 530,35		1,06	(40 952,30)	-3,54
1640030000	Emprunt BPOP Bogy 08963766 150 K€	141 312,47		0,12	146 281,57		0,13	(4 969,10)	-3,40
1640041000	Emprunt CE Nice 200 K€	79 405,91		0,06	99 629,74		0,09	(20 223,83)	-20,30
1640044000	Emprunt CMSO PERIGUEUX 4068 79 K€	47 823,03		0,04	54 096,92		0,05	(6 273,89)	-11,60
1640044001	Emprunt CMSO Périgueux 49103	191 916,56		0,16	31 541,49		0,03	160 375,07	508,46
1640045000	Emprunt CE St Brieuc 900 K€	756 902,65		0,62	787 989,64		0,72	(31 086,99)	-3,95
1640045001	Emprunt CA St-Brieuc 1 000 K€	749 225,84		0,61	796 101,71		0,73	(46 875,87)	-5,89
1640045002	EMPRUNT CA ST BRIEUC 600 000 €	589 629,82		0,48				589 629,82	
1640046000	Emprunt CM ST Paul Romans 300 K€	241 339,23		0,20	254 776,76		0,23	(13 437,53)	-5,27
1640049000	Emprunt CE Mornant 410 K€	186 526,20		0,15	214 104,12		0,20	(27 577,92)	-12,88
1640053000	Emprunt CE Trappes 600 K€	316 369,56		0,26	356 367,47		0,33	(39 997,91)	-11,22
1640057000	Emprunt LBP Boulogne 4608 1100 K€	733 333,60		0,60	783 750,23		0,72	(50 416,63)	-6,43
1640057001	Emprunt CE Boulogne 300 K€	235 123,68		0,19	249 090,71		0,23	(13 967,03)	-5,61
1640060000	Emprunt CE Paris Ivry 2 800 K€	508 028,78		0,41	560 087,67		0,52	(52 058,89)	-9,29
1640060003	Emprunts CC ST Nazaire 154376C 591 K€	491 378,23		0,40	518 412,57		0,48	(27 034,34)	-5,21
1640066000	Emprunt CC St Nazaire 950 K€	727 103,19		0,59	771 895,87		0,71	(44 792,68)	-5,80
1640066001	Emprunt CC St Nazaire 146732C 665 K€	537 548,33		0,44	568 162,69		0,52	(30 614,36)	-5,39
1640066002	Emprunt CC St Nazaire 151154C 544 K€	446 029,83		0,36	470 993,86		0,43	(24 964,03)	-5,30
1640066003	Emprunt LBP St Nazaire 18190 1200 k€	1 138 124,46		0,93	1 177 694,88		1,08	(39 570,42)	-3,36
1640067002	Emprunt CA Allier Moulins 45408 120 K€	107 579,96		0,09	113 680,24		0,10	(6 100,28)	-5,37
1640068000	Emprunt LBP Thouars 18055 555 K€	551 983,18		0,45	555 820,00		0,51	(3 836,82)	-0,69
1640068001	Emprunt LBP Thouars 18056 1235 K€	1 226 474,80		1,00	1 235 000,00		1,14	(8 525,20)	-0,69
1640090000	Emprunt CE Le Russey 310 K€	235 392,26		0,19	249 952,53		0,23	(14 560,27)	-5,83
1640120000	Emprunt CE Indre 1500 K€	1 488 058,33		1,21	1 499 100,00		1,38	(11 041,67)	-0,74
1640481000	Emprunt CM MONT S/MEURTHE 96502	46 388,78		0,04	74 497,46		0,07	(28 108,68)	-37,73
1640482000	Emprunt CM Mont sur Meurthe 96503				133 589,65		0,12	(133 589,65)	-100,00
1640483000	Emprunt CE Mont sur Meurthe 110 K€	64 669,34		0,05	73 750,15		0,07	(9 080,81)	-12,31
1640484000	Emprunt CE Mont sur Meurthe 386 K€	350 733,74		0,29	367 319,57		0,34	(16 585,83)	-4,52
1640485000	Emprunt Banque des territoires Auch 5 000 €	3 082,42						3 082,42	
1640848500	Emprunt CA Arles 600 K€	562 743,00		0,46				562 743,00	
1640848600	Emprunt CM Le Havre 400 K€	316 535,91		0,26				316 535,91	
1640848700	Emprunt NEF Lespinassière 100 K€	93 514,39		0,08				93 514,39	
1640848800	Emprunt CA Terre de Tous 440 K€	426 244,78		0,35				426 244,78	
1640848900	Emprunt CE Allier 1 350 K€	1 346 059,46		1,10				1 346 059,46	
5112000000	Remise de chèque				23 495,00		0,02	(23 495,00)	-100,00
5124200000	Crédit Coopératif Auxerre				36,23			(36,23)	-100,00
Emprunts et dettes financières divers		**2 393 092,88**		**1,95**	**2 535 496,51**		**2,33**	**(142 403,63)**	**-5,62**
1651006000	Faucheron Montluçon rue d'Alem	350,00			350,00				
1651007000	Quentel Montluçon rue d'Alembe	360,00			360,00				
1651008000	Trappes rue Montfort dépôt				729,32			(729,32)	-100,00
1651009000	Envie Evreux dépôt garantie	2 400,00			2 400,00				
4510002000	CTE ARLES	16 742,50		0,01	16 742,50		0,02		
4510003500	CTE ALLIER - MOULINS	25 990,61		0,02	25 990,61		0,02		
4510005000	CTE AUXERRE / PONTIGNY	19 796,65		0,02				19 796,65	
4510006000	CTE BAYONNE	4 317,29			4 317,29				
4510008000	CTE BOURGES				195 221,33		0,18	(195 221,33)	-100,00
4510012000	CTE INDRE	15 325,96		0,01				15 325,96	
4510013000	CTE LE HAVRE	504 773,17		0,41				504 773,17	
4510014000	CTE LONGJUMEAU	9 389,29		0,01	9 389,29		0,01		
4510015000	CTE NEVERS / NIEVRE	19 195,26		0,02	148 687,93		0,14	(129 492,67)	-87,09
4510016000	CTE ORLEANS				2 473,58			(2 473,58)	-100,00
4510018000	CTE SOISSONS				577 420,04		0,53	(577 420,04)	-100,00

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
4510024000	CTE VIENNE	6 366,80	0,01	18 079,14	0,02	(11 712,34)	-64,78
4510025000	CTE CHERBOURG	763,70		763,70			
4510026000	CTE LIMOGES	32 705,83	0,03	130 001,28	0,12	(97 295,45)	-74,84
4510027000	CTE ANGERS	25 300,00	0,02	25 300,00	0,02		
4510028000	CTE BOGY	259 943,65	0,21			259 943,65	
4510029000	CTE BERNES SUR OISE	566 941,40	0,46			566 941,40	
4510039000	CTE MONT S/MEURTHE	49 734,12	0,04	49 734,12	0,05		
4510040000	CTE NEUILLY AVENIR	159 328,43	0,13			159 328,43	
4510041000	CTE NICE	6 313,23	0,01	6 313,23	0,01		
4510044000	CTE PERIGUEUX	6 110,33		198 512,58	0,18	(192 402,25)	-96,92
4510046000	CTE SAINT PAUL LES ROMANS	18 349,58	0,01	118 349,58	0,11	(100 000,00)	-84,50
4510050000	CTE MORNANT	103 426,76	0,08	12 443,12	0,01	90 983,64	731,20
4510052000	CTE LESPINASSIERE	3 071,16		3 071,16			
4510054000	CTE TRAPPES	261 312,67	0,21	261 312,67	0,24		
4510057000	Cte Boulogne	10 595,33	0,01	10 595,33	0,01		
4510059000	Cté NANTES	137 194,41	0,11			137 194,41	
4510065000	CTE LE RUSSEY	7 700,00	0,01	7 700,00	0,01		
4510067000	CTE COURTHEZON	60 000,00	0,05	60 000,00	0,06		
4510068000	CTE THOUARS			555 819,99	0,51	(555 819,99)	-100,00
4516301000	Cte Angers TF	52,00		52,00			
4516302000	Cte Arles TF	4 232,00				4 232,00	
4516304000	Cte AurillacTF	25,00		25,00			
4516306000	Cté Bayonne TF	72,00		3 619,00		(3 547,00)	-98,01
4516308000	Cte Bourges TF	7 515,99	0,01	11 014,99	0,01	(3 499,00)	-31,77
4516309000	Cte Charleville TF	399,98		413,98		(14,00)	-3,38
4516311000	Cte Elbeuf TF	474,00		564,00		(90,00)	-15,96
4516319000	Cte Saint-Etienne TF			13 347,00	0,01	(13 347,00)	-100,00
4516322000	Cte Tours TF	6 118,03		5 575,03	0,01	543,00	9,74
4516326000	Cte Limoges TF	2 577,01		2 577,01			
4516327000	Cte Amiens TF	890,00		4 386,00		(3 496,00)	-79,71
4516332000	Cte Cholet TF			4 695,98		(4 695,98)	-100,00
4516333000	Cte Solidarité TF	295,99		295,99			
4516334000	Cte Lespinassière TF			633,02		(633,02)	-100,00
4516336000	Cte Laval TF	1 099,00		1 107,00		(8,00)	-0,72
4516337000	Cte Mont s/Meurthe TF	617,03				617,03	
4516338000	Cte Marseille St Marcel TF	14 049,04	0,01	14 049,04	0,01		
4516348000	Cte Glageon TF	17,98		17,98			
4516349000	Cte Longjumeau TF	6 856,00	0,01	6 856,00	0,01		
4516352000	Cte Vienne - TF	8 476,70	0,01	8 476,70	0,01		
4516354000	Cte Toulouse TF	290,00		290,00			
4516357000	Cte Paris Ivry TF	2 417,00		2 417,00			
4516358000	Cte Paris TF	2 417,00		2 417,00			
4516359000	Cte Allier TF			10 170,00	0,01	(10 170,00)	-100,00
4516364000	Cte St Paul les Romans TF			419,00		(419,00)	-100,00
4516368000	Cté Thouars (Ferme de Baudonne)- TF	403,00				403,00	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		**104 424,01**	**0,09**	**136 652,73**	**0,13**	**(32 228,72)**	**-23,58**
040C	Collectif fournisseurs créditeurs	68 917,36	0,06	101 559,78	0,09	(32 642,42)	-32,14
4081000000	Fournisseurs FNP	35 506,65	0,03	35 092,95	0,03	413,70	1,18
Dettes des legs ou donations		**4 950,00**		**7 194,00**	**0,01**	**(2 244,00)**	**-31,19**
4660110000	Lavalette Annick 2022.11 - leg	4 950,00		4 950,00			
4660120000	Joffre Gérard 2023.12 - legs			2 244,00		(2 244,00)	-100,00
Dettes fiscales et sociales		**9 975,00**	**0,01**	**361,17**		**9 613,83**	**N/S**
4310000000	Urssaf	333,00		334,17		(1,17)	-0,35
4421000000	Etat prélèvement à la source	30,00		27,00		3,00	11,11
4486000000	Etat charges à payer	9 612,00	0,01			9 612,00	
Autres dettes		**872 576,97**	**0,71**	**778 625,88**	**0,72**	**93 951,09**	**12,07**
4670000000	Autres comptes débiteurs	29 214,63	0,02	29 214,63	0,03		
4670026000	Limoges - Crédit de TVA			0,24		(0,24)	-100,00

Détail du Passif

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
4675002000	Emmaus France	227 131,15	*0,19*	325 171,82	*0,30*	(98 040,67)	*-30,15*
4675002003	EF 10% legs à reverser	63 539,53	*0,05*	63 539,53	*0,06*		
4675014000	Longjumeau divers	12 803,48	*0,01*	12 803,48	*0,01*		
4675016000	Assoc.Commun.D'Emma s (ACE)	8 406,04	*0,01*	8 406,04	*0,01*		
4675018000	EMMAUS VACANCES LESPINASSIERE	165,00		165,00			
4675020000	Emmaus Bougival	76 676,00	*0,06*	90 004,00	*0,08*	(13 328,00)	*-14,81*
4675030000	Emmaus Touraine - avance	350 000,00	*0,29*	100 000,00	*0,09*	250 000,00	*250,00*
4675040000	Emmaus Le Mans - avance			50 000,00	*0,05*	(50 000,00)	*-100,00*
4675050000	Emmaus Laval - avance	80 000,00	*0,07*	80 000,00	*0,07*		
4678100200	Loyer Soyaux Emmaus Angoulême	1 100,00		1 100,00			
4678100900	Redevance Bail Evreux	2 400,00		2 400,00			
4678101200	Redevance bail Anjou Territoire Solaire	1 000,00				1 000,00	
4678200700	Emma s Val de Cher - aide fina	4 320,00				4 320,00	
4686000000	Charges à payer	15 821,14	*0,01*	15 821,14	*0,01*		
TOTAL GENERAL		**122 654 639,40**	***100,00***	**108 691 924,10**	***100,00***	**13 962 715,30**	***12,85***

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025 12 mois		01/01/2024 31/12/2024 12 mois		Variations	%
Total des produits d'exploitation		**5 525 224,24**	***100,00***	**3 781 929,52**	***100,00***	**1 743 294,72**	***46,10***
Cotisations		**492 459,94**	***8,91***	**455 364,99**	***12,04***	**37 094,95**	***8,15***
7562400000	Cotisations 0.65% Immobilières	492 459,94	*8,91*	455 364,99	*12,04*	37 094,95	*8,15*
Ventes de biens et services		**206 972,30**	***3,75***	**195 390,97**	***5,17***	**11 581,33**	***5,93***
Ventes de prestations de service		**206 972,30**	***3,75***	**195 390,97**	***5,17***	**11 581,33**	***5,93***
7083000000	Locations diverses	162 863,88	*2,95*	159 048,66	*4,21*	3 815,22	*2,40*
7083100000	Redevance Bail Emphyteotique	17 281,00	*0,31*	17 281,00	*0,46*		
7083200000	Refacturation charges locative	26 827,42	*0,49*	19 061,31	*0,50*	7 766,11	*40,74*
Produits de tiers financeurs		**3 140 773,22**	***56,84***	**1 978 242,74**	***52,31***	**1 162 530,48**	***58,77***
Concours publics et subventions		**226 200,95**	***4,09***			**226 200,95**	
7470000000	Quote-part subv. inv. virée au résultat	226 200,95	*4,09*			226 200,95	
Ressources générosité du public - Legs, don. et ass-vie		**49 330,76**	***0,89***	**256 660,71**	***6,79***	**(207 329,95)**	***-80,78***
6521000000	Valeur nette comptable des immos reçues par le	(32 556,00)	*-0,59*			(32 556,00)	
6754000000	Val.comptables él. actif cédés			(100 610,71)	*-2,66*	100 610,71	*100,00*
6891000000	Transfert en fonds reportés			(14 529,00)	*-0,38*	14 529,00	*100,00*
7571000000	Produits cessions immos reçues en legs	27 776,30	*0,50*			27 776,30	
7754000000	Immo reçues en legs/don. desti			82 252,16	*2,17*	(82 252,16)	*-100,00*
7891000000	Reprise fonds reportés	42 190,00	*0,76*	133 090,38	*3,52*	(90 900,38)	*-68,30*
7543210000	Legs ou donations reçues pour groupes	11 920,46	*0,22*	156 457,88	*4,14*	(144 537,42)	*-92,38*
Contributions financières		**2 865 241,51**	***51,86***	**1 721 582,03**	***45,52***	**1 143 659,48**	***66,43***
7718000000	Autres Produits Except.S/Opér.			13 392,73	*0,35*	(13 392,73)	*-100,00*
7551200000	Contributions financières immo	906 989,39	*16,42*			906 989,39	
7551800000	Contributions financières groupe	1 958 252,12	*35,44*	1 708 189,30	*45,17*	250 062,82	*14,64*
Autres produits d'exploitation		**1 685 018,78**	***30,50***	**1 152 930,82**	***30,49***	**532 087,96**	***46,15***
Reprises sur amts, dép, prov et transferts de charges				**886 707,08**	***23,45***	**(886 707,08)**	***-100,00***
7910000000	Transfert de charges d'exploit			886 707,08	*23,45*	(886 707,08)	*-100,00*
Utilisations des fonds dédiés		**283 675,85**	***5,13***	**266 092,84**	***7,04***	**17 583,01**	***6,61***
7895200000	Utilisation fonds dédiés immob	283 675,85	*5,13*	266 092,84	*7,04*	17 583,01	*6,61*
Pdts des cessions immo incorp. corp.		**474 000,00**	***8,58***			**474 000,00**	
7570000000	Produits de cessions d'immobilisations	474 000,00	*8,58*			474 000,00	
Autres produits		**927 342,93**	***16,78***	**130,90**		**927 212,03**	***N/S***
7580000000	Autres produits de gestion courante	4 662,93	*0,08*	130,90		4 532,03	*N/S*
7580100000	Refacturation Taxes foncières	922 680,00	*16,70*			922 680,00	
Total des charges d'exploitation		**6 389 447,51**	***115,64***	**5 082 484,58**	***134,39***	**1 306 962,93**	***25,72***
Autres achats et charges externes		**670 496,00**	***12,14***	**559 400,07**	***14,79***	**111 095,93**	***19,86***
6064000000	Fourniture administrative	10,45		706,20	*0,02*	(695,75)	*-98,52*
6132100000	Locations immobilière	125 909,29	*2,28*	117 010,24	*3,09*	8 899,05	*7,61*
6132200000	Locations siège	22 487,00	*0,41*	17 353,25	*0,46*	5 133,75	*29,58*
6132300000	Location de salles	339,00	*0,01*	1 705,60	*0,05*	(1 366,60)	*-80,12*
6140300000	Charges Locatives Commun.	26 398,98	*0,48*	15 626,70	*0,41*	10 772,28	*68,94*
6161000000	Assurance RC - Mand.Sociaux	1 611,57	*0,03*			1 611,57	
6163000000	Assurance Constructions	3 240,19	*0,06*	2 653,80	*0,07*	586,39	*22,10*

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois		01/01/2024 31/12/2024	12 mois		Variations	%
6163900000	Assurance constructions à refa				1 529,76	0,04		(1 529,76)	-100,00
6214010000	Personnel Détaché-Siége	288 512,95	5,22		274 625,07	7,26		13 887,88	5,06
6222300000	Frais d'acquisition/vente d'Im	19 180,00	0,35					19 180,00	
6226000000	Honoraires	77 996,40	1,41		66 049,05	1,75		11 947,35	18,09
6227000000	Frais d'actes sur immo.	65 743,20	1,19		31 004,94	0,82		34 738,26	112,04
6250100000	Frais AG	1 402,17	0,03		143,60			1 258,57	876,44
6250200000	Frais CA	1 161,18	0,02		13 772,92	0,36		(12 611,74)	-91,57
6250300000	Frais bureau	303,00	0,01					303,00	
6251000000	Frais de déplacements	6 488,95	0,12		424,67	0,01		6 064,28	N/S
6257000000	Réceptions	5 128,10	0,09		1 379,34	0,04		3 748,76	271,78
6261000000	Frais postaux	697,75	0,01		148,99			548,76	368,32
6270000000	Services bancaires	16 495,52	0,30		11 757,33	0,31		4 738,19	40,30
6272000000	Frais et commissions sur emprunts	7 390,30	0,13		3 508,61	0,09		3 881,69	110,63
Aides financières		**239 470,25**	**4,33**		**330 053,97**	**8,73**		**(90 583,72)**	**-27,45**
6571100000	Aides financières sur legs à reverser	11 851,39	0,21		194 027,75	5,13		(182 176,36)	-93,89
6571420000	Autres oeuvres sociales	9 868,84	0,18		11 579,80	0,31		(1 710,96)	-14,78
6573100000	Dons aux Communautés	155 558,60	2,82					155 558,60	
6573200000	Aides financières	58 994,92	1,07		59 323,92	1,57		(329,00)	-0,55
6573300000	Aides financières hors immobilier	3 196,50	0,06		65 122,50	1,72		(61 926,00)	-95,09
Impôts, taxes et versements assimilés		**971 719,40**	**17,59**		**835 399,00**	**22,09**		**136 320,40**	**16,32**
6351290000	Taxes foncières à refacturer	971 719,40	17,59		835 399,00	22,09		136 320,40	16,32
Cotisations sociales		**13 234,08**	**0,24**		**13 234,08**	**0,35**			
6473200000	Suppl.pension de retraite	13 234,08	0,24		13 234,08	0,35			
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**3 337 043,05**	**60,40**		**3 340 821,05**	**88,34**		**(3 778,00)**	**-0,11**
6811000000	DAP amortiss.charges d'exploit	3 337 043,05	60,40		3 340 821,05	88,34		(3 778,00)	-0,11
Reports en fonds dédiés		**906 989,39**	**16,42**					**906 989,39**	
6895200000	Transfert en fonds dédiés immo	906 989,39	16,42					906 989,39	
Valeurs comptables immos incorp. corp. Cédées		**246 277,65**	**4,46**					**246 277,65**	
6522000000	Valeurs comptables des immobilisations cédées	246 277,65	4,46					246 277,65	
Autres charges		**4 217,69**	**0,08**		**3 576,41**	**0,09**		**641,28**	**17,93**
6531400000	Charges diverses sur legs	1 219,51	0,02		985,97	0,03		233,54	23,69
6580000000	Charges div.gest.courantes	2 288,18	0,04		2 180,44	0,06		107,74	4,94
6586000000	Cotisations	710,00	0,01		410,00	0,01		300,00	73,17
Résultat d'exploitation		**(864 223,27)**	**-15,64**		**(1 300 555,06)**	**-34,39**		**436 331,79**	**33,55**
Total des produits financiers		**17 267,79**	**0,31**		**31,72**			**17 236,07**	**N/S**
Produits autres valeurs mob. & créances actif imm.		**37,79**			**31,72**			**6,07**	**19,14**
7640000000	Revenus de valeurs mob. de placement	37,79			31,72			6,07	19,14
Autres intérêts et produits assimilés		**17 230,00**	**0,31**					**17 230,00**	
7680000000	Autres produits financiers	17 230,00	0,31					17 230,00	
Total des charges financières		**849 768,99**	**15,38**		**420 109,88**	**11,11**		**429 659,11**	**102,27**
Dotations financières aux amort. et provisions		**267 800,00**	**4,85**					**267 800,00**	
6866000000	Dotations aux dépréciations des immo. financiè	267 800,00	4,85					267 800,00	

Détail du Compte de Résultat

Etat exprimé en **euros**		01/01/2025 31/12/2025	12 mois	01/01/2024 31/12/2024	12 mois	Variations	%
Intérêts et charges assimilées		**581 968,99**	***10,53***	**420 109,88**	***11,11***	**161 859,11**	***38,53***
6611000000	Intérêts emp bancaires pour groupes	581 968,99	*10,53*	420 109,88	*11,11*	161 859,11	*38,53*
Résultat financier		**(832 501,20)**	***-15,07***	**(420 078,16)**	***-11,11***	**(412 423,04)**	***-98,18***
Résultat courant avant impôts		**(1 696 724,47)**	***-30,71***	**(1 720 633,22)**	***-45,50***	**23 908,75**	***1,39***
Produits exceptionnels		**2 118 292,85**	***38,34***	**192 294,06**	***5,08***	**1 925 998,79**	***N/S***
Produits exceptionnels		**2 118 292,85**	***38,34***	**192 294,06**	***5,08***	**1 925 998,79**	***N/S***
7718500000	Prod.Excep.Divers			2 580,38	*0,07*	(2 580,38)	*-100,00*
7725800000	Prod. s/exercices antérieurs	2 118 292,85	*38,34*	6 715,66	*0,18*	2 111 577,19	*N/S*
7750000000	Prod. cessions d'éléments d'ac			8 500,00	*0,22*	(8 500,00)	*-100,00*
7770000000	Quote-part subv.invest.virée a			174 498,02	*4,61*	(174 498,02)	*-100,00*
Charges exceptionnelles		**27 721,52**	***0,50***	**48 725,84**	***1,29***	**(21 004,32)**	***-43,11***
Charges exceptionnelles		**27 721,52**	***0,50***	**48 725,84**	***1,29***	**(21 004,32)**	***-43,11***
6718000000	Autres charges exceptionnelles			834,90	*0,02*	(834,90)	*-100,00*
6725800000	Charges s/exercice antérieurs	27 721,52	*0,50*	47 890,94	*1,27*	(20 169,42)	*-42,12*
Résultat exceptionnel		**2 090 571,33**	***37,84***	**143 568,22**	***3,80***	**1 947 003,11**	***N/S***
Excédent ou déficit de l'exercice		**393 846,86**	***7,13***	**(1 577 065,00)**	***-41,70***	**1 970 911,86**	***124,97***
Contributions volontaires en nature		**76 507,20**	***1,38***	**35 438,00**	***0,94***	**41 069,20**	***115,89***
Bénévolat		**76 507,20**	***1,38***	**35 438,00**	***0,94***	**41 069,20**	***115,89***
4718750000	Transfert du compte 8750000000			35 438,00	*0,94*	(35 438,00)	*-100,00*
8750000000	Bénévolat	76 507,20	*1,38*			76 507,20	
Charges des contributions volontaires en nature		**76 507,20**	***1,38***	**35 438,00**	***0,94***	**41 069,20**	***115,89***
Personnel bénévole		**76 507,20**	***1,38***	**35 438,00**	***0,94***	**41 069,20**	***115,89***
4718640000	Transfert du compte 8640000000			35 438,00	*0,94*	(35 438,00)	*-100,00*
8640000000	Personnel Bénévole	76 507,20	*1,38*			76 507,20	

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

1. Présentation de l'association

L'association nationale dite « UNION DES AMIS ET COMPAGNONS D'EMMAÜS » (UACE), fondée en 1962, régie par la loi du 1er juillet 1901, regroupe des associations suscitées par le message de l'abbé Pierre, membres de la fédération Emmaüs France, ayant accepté les exigences du Manifeste Universel d'Emmaüs et des textes fondamentaux spécifiques à l'UACE.

Ces associations ont pour objet :

- d'administrer, notamment, des Communautés de travailleurs bénévoles, fixes ou itinérantes, ainsi que des Camps de Jeunes ;
- de prolonger l'esprit d'Emmaüs après le passage d'une Communauté itinérante ou des Camps, ou autour d'une Communauté fixe.

L'Union a pour objet :

- de déterminer et coordonner dans le cadre du Manifeste Universel d'Emmaüs, les orientations et la ligne d'action de toutes les associations adhérentes, plus spécifiquement la gestion du patrimoine immobilier mis à leur disposition dans le cadre d'une convention d'occupation ;
- de gérer les services communs jugés utiles pour un meilleur accomplissement des tâches des associations adhérentes.

L'UACE, reconnue d'utilité publique, regroupe des groupes Emmaüs ayant décidé de mettre en commun leur patrimoine immobilier afin d'en garantir la gestion et le développement au service de la lutte contre la pauvreté. L'UACE est donc propriétaire du foncier et de l'immobilier de 56 groupes adhérents à la fédération Emmaüs France.

L'UACE assure le développement patrimonial des groupes (agrément « maitrise d'ouvrage », recours aux emprunts bancaires nécessaires aux opérations immobilières…). Chaque adhérent finance son immobilier, avec la possibilité de demander une aide à l'UACE. Les groupes disposent gracieusement des locaux (à partir de la signature d'une convention de prêt à usage ou « commodat ») en contrepartie de la prise en charge de l'ensemble des coûts liés au bâtiment (charges d'emprunt, assurances, impôts et taxes, etc.).

Les opérations neuves ou les projets de réhabilitation, sont développés par les groupes locaux dans le cadre de leur projet associatif. La décision de programmation est arrêtée en commun entre l'association locale, l'UACE et Emmaüs France avec le concours de son service immobilier. L'association locale assume éventuellement la maitrise d'ouvrage déléguée de l'opération. L'UACE apporte ses conseils pour la prise de décision, l'établissement du plan de financement (recherche de solutions optimisées de financement des projets), et intervient pour la réalisation du projet en mobilisant les prestataires compétents (exemple : assistant à maitrise d'ouvrage).

Le Conseil d'Administration de l'UACE est composé de 18 représentants dont 15 élus parmi les membres des associations locales, un adhérent d'une association locale, un représentant de la branche communautaire et un représentant d'Emmaüs France. L'UACE peut également faire appel à des personnes ressources sur des problématiques particulières. Le Conseil d'Administration est l'instance décisionnaire de l'UACE pour tout ce qui ne relève pas de la compétence de l'Assemblée Générale.

Les membres de l'équipe salariée assurent une mission de gestion patrimoniale et financière. Ils réalisent des missions d'appui et de conseil pour le développement et la gestion des bâtiments détenus par l'UACE.

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

La composition de l'équipe est la suivante :
- Directeur Immobilier
- Chargée de la vie association et de la gestion administrative et financière
- Responsable Entretien du Patrimoine
- Responsable Immobilier et Gestion du Patrimoine

Cette équipe est salariée d'Emmaüs France et mise à disposition par convention auprès de l'UACE.

2. Faits caractéristiques de l'exercice

Au cours de l'exercice 2025, les principales entrées en immobilisations concernent :

- **BOURGES :**
  - Donation reçue d'un ensemble immobilier à Vesdun pour une valeur brute de 45 000 €
  - Rénovation de deux bâtiments d'hébérgement à Saint Amand pour une valeur brute de 994 760 €

- **NANTES :**
  - Donation reçue d'un ensemble immobilier à Bouguenais pour une valeur brute de 2 850 000 €
  - Donation reçue d'une maison à Pornic pour une valeur brute de 265 000 €
  - Donation reçue d'une maison à Saint-Nazaire pour une valeur brute de 198 000 €
  - Donation reçue d'une maison à Saint-Malo de Guersac pour une valeur brute de 245 000 €

- **CABRIES :** Acquisition d'un terrain pour une valeur brute de 76 707 €

- **LA HAVRE :** Acquisition d'un terrain pour une valeur brute de 28 371 €

- **TERRE DE TOUS :** Acquisition d'un ensemble immobilier à Chevaigne pour une valeur brute de 463 262 €.

- **ARLES :** Acquisition d'un ensemble immobilier à Ales pour une valeur brute de 885 186 €

- **MOULINS :** Acquisition d'un ensemble immobilier à Allier pour une valeur brute de 1 416 952 €

- **LESPINASSIERE :** Acquisition d'un ensemble immobilier à Citou pour une valeur brute de 97 513 €

- **LONGJUMEAU :** Acquisition d'un ensemble immobilier par le biais d'une dation en paiement pour une valeur brute de 1 908 000 €

- **THOUARS :** Construction neuve d'un bâtiment pour la communauté, inscrit à l'actif pour une valeur brute de 1 320 904 €

- **BERNES SUR OISE :** Réhabilitation des bâtiments administratifs et salle des ventes pour une valeur brute de 2 514 782 €.

- **SOISSONS :** Réhabilitation de locaux d'hébergement situés à Rozières-sur-Crise pour une valeur brute de 1 897 393 €

- **NEVERS :** Construction Salle des ventes à Magny-Cours pour une valeur brute de 1 598 220 €.

- **INDRE :** Construction Salle des ventes à Deols pour une valeur brute de 2 099 625 €.

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

- **BOGY :** Démolition et reconstruction des Ateliers pour une valeur brute de 407 959 €.
- **MONT SUR MEURTHE :** Réhabilitation de l'immeuble à Vandoeuvre-lès-Nancy pour une valeur brute de 193 150 €.
- **MOULINS :** Réhabilitation d'un bâtiment pour une valeur brute de 25 990 €.

Les travaux en cours de réalisation s'élèvent à 3 218 559 euros à la clôture de l'exercice 2025.

Les charges et les produits exceptionnels de l'exercice sont composés principalement de corrections d'erreur sur les emprunts et sur la reprise des soldes comptables des immobilsiations et amortissements :
- 5 699 846 € de diminution des immobilisations (charge)
- 7 482 347 € de diminution des amortissements pratiqués au 31/12/2024 (produit)
- 15 622 € d'ajustement des emprunts
- 23 138 € d'ajustement de subventions d'équipement pour la communauté d'Agen (charge)
- 315 587 € de remboursement d'un prêt accordé à la communauté de Lyon (produit)

Les aides versées aux communautés s'élèvent à 58 995 euros.

Au 31 décembre 2025, l'UACE est constituée de 62 adhérents.

3. Evènements significatifs postérieurs à la clôture de l'exercice

Les états financiers de l'UACE ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité. Il n'y a pas d'évènement signficatif postérieur à la clôture.

4. Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **7 660 785** euros et un total **charges** de **7 266 938** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **393 847** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2025** et finit le **31/12/2025.**
Il a une durée de **12** mois.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les états financiers ont été établis en conformité avec le plan comptable général et les règlements comptables en vigueur, notamment l'ANC n°2018-06, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. L'association a arrêté ses comptes et rédigé son annexe conformément aux dispositions du règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, tel que modifié par le règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022, et appliquant les dispositions particulières du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, tel que modifié par le règlement ANC n°2023-01 du 12 mai 2023.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Afin que le résultat d'exploitation de l'UACE traduise fidèlement le modèle économique de l'association, il a été décidé d'inscrire, depuis plusieurs exercices, dans le poste « Contributions financières » les versements effectués par les groupes au titre du remboursement des emprunts bancaires souscrits par l'UACE qui figuraient antérieurement dans les produits exceptionnels.

Changement de méthode comptable :

Il n'y a pas de changement de méthode d'évaluation au cours de l'exercice.

Conformément aux dispositions du règlement ANC 2022-06, un changement de méthode comptable résultant d'une modification règlementaire a été opéré à compter du 1er janvier 2025.

A la suite de ce changement, dans les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2025 :

- les refacturation de taxe foncière ont été imputées dans un compte de produit d'exploitation, et non dans un compte de transfert de charges comme prévu dans les dispositions du règlement ANC n°2018-01.

- la quote-part de subvention d'investissement virée au compte de résultat a été imputée dans un compte de produit d'exploitation, et non dans un compte de produit exceptionnel comme prévu dans les dispositions du règlement ANC n°2018-01.

- les cessions d'immobilisations ont été imputées dans des comptes de charges et de produits d'exploitation, et non dans des comptes de charges et de produits exceptionnels comme prévu dans les dispositions du règlement ANC n°2018-01.

5. Cotisations

Les cotisations statutaires sont recouvrées par Emmaüs France qui les reverse à l'UACE. Les cotisations sont enregistrées en produits lors de l'appel de cotisation.

6. Fonds reportés

Les fonds reportés concernent les legs ou donations acceptés par le Conseil d'administration au cours de l'exercice qui ne sont pas encore encaissés à la date de clôture (cf. annexe page 38).

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

7. Approche par composant des biens

Les biens ont fait l'objet de l'approche par composant selon les modalités suivantes :

- La valeur du terrain a été attribuée comme suit :
  => immeubles dans Paris et petite couronne : 70 % de la valeur de l'apport
  => immeubles autres territoires : 30 % de la valeur d'apport

- Pour les autres composants et en l'absence d'éléments suffisamment pertinents, l'approche par composant s'effectue selon les préconisations de l'avis 2004-11 CNC (lui-même basé sur les méthodes appliquées par les organismes de logement social) sur la valeur hors terrain :
  => Structure : 90 %
  => Menuiseries extérieures : 5 %
  => Installation de chauffage/fluide : 3 %
  => Ravalement : 2 %

Lorsque des éléments précis le permettent, notamment lors de constructions neuves ou de travaux réalisés par l'UACE, les immobilisations sont inscrites à l'actif selon l'approche par composant.

8. Plan d'amortissements

Pour les biens immobiliers présents au 01/01/2013, les amortissements sont calculés selon les modalités suivantes :

- Structure : 30 ans
- Menuiseries extérieures : 10 ans
- Installation de chauffage/fluide : 10 ans
- Ravalement : 10 ans

Pour les biens non mis à disposition des groupes (Soyaux, Meslay) ainsi que Lespinassière et ceux acquis après le 01/01/2013 (date d'apport des biens par l'UCC et l'AIE), les amortissements sont calculés selon les modalités suivantes :

- Structure : 40 ans
- Menuiseries extérieures : 20 ans
- Installation de chauffage/fluide : 20 ans
- Ravalement : 10 ans

9. Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

L'analyse de la situation nette de la SCI Emmaüs Avenue de la Résistance a conduit à constater un complément de dotation pour dépréciation des titres de participation pour un montant de 267 800 euros au 31 décembre 2025.

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

10. Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Depuis 2019, l'UACE comptabilise une dépréciation des cotisations sur la base des montants non payés par les groupes Emmaüs.

11. Réserve de trésorerie pour couverture des cautions bancaires

Dans les fonds associatifs, une réserve de trésorerie est constituée par affectation de résultat à hauteur de 5% des cautions bancaires accordées pour les emprunts souscrits directement par les groupes**.**

12. Provision pour charges d'entretien

Au-delà de la prise en charge des dépenses incombant habituellement au propriétaire, les utilisateurs doivent également constituer une provision pour charges au titre de l'obligation liée au contrat de mise à disposition pour l'entretien du bien.

En cas d'insuffisance de la provision par les utilisateurs, l'UACE, en tant que propriétaire, constituera une provision pour charges.

13. Subventions d'investissements

Les subventions d'investissement de nature publique sont inscrites au poste "subventions investissements " et sont reprises au compte de résultat au rythme de l'amortissement du bien financé.

14. Fonds dédiés

Les contributions financières (financements de nature privée) affectées au financement d'immobilisation sont inscrites en "Fonds dédiés immobiliers" et sont transférées au compte de résultat au rythme de l'amortissement du bien.

Le fonds commun de Solidarité a été constitué à l'origine par l'UCC pour couvrir les avances faites aux communautés. Au 31 décembre 2025, il s'élève à 162 998 euros et se décompose de la manière suivante :

- 25 000 euros affectés aux prêts
- 137 998 euros disponibles pour des affectations futures

15. Apports en fonds associatifs sans droit de reprise

Les apports de l'exercice s'élèvent à 8 347 000 euros. Le poste varie de la façon suivante :

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

Apport sans droit de reprise en début d'exercice		**68 599 929**
Apport au cours de l'exercice		**8 347 000**
Emmaüs Thouars - construction neuve	1 166 502	
Emmaüs Nantes - donation immeubles	3 558 000	
Emmaüs Allier (Moulins) - acquisition immeuble	23 565	
Emmaüs Le Havre - acquisition terrain	29 000	
Emmaüs Soissons - réhabiliatation locaux hébergement	324 673	
Emmaüs Nevers - construction salle des ventes	394 960	
Emmaüs Bernes - réhabiliatation bâtiments	1 865 974	
Emmaüs Arles - acquisition immeuble	241 900	
Emmaüs Cabries - acquisition terrain	74 000	
Emmaüs Bourges - donation immeuble	45 000	
Emmaüs Indre - construction salle des ventes	599 626	
Emmaüs Terre - acquisition immeuble	23 800	
Apport sans droit de reprise en fin d'exercice		**76 946 929**

16. Engagements hors bilan

1) Cautions Hypothécaires

Les cautions hypothécaires accordées en garantie d'emprunts bancaires souscrits par l'UACE s'élèvent à 3 762 720 euros au 31 décembre 2025.

2) Cautions solidaires

Afin de garantir le bail consenti à certains responsables de communautés, suite à leur mutation, l'UACE s'est portée caution solidaire, de deux anciens salariés pour un montant de 34 020 euros.

3) Cautions solidaires accordées dans le cadre d'emprunts souscrits par les communautés

Les cautions solidaires accordées en garantie d'emprunts bancaires souscrits par les communautés s'élèvent à 3 627 758 euros au 31 décembre 2025.

4) Privilège de prêteur de deniers

Au 31 décembre 2025, les garanties de privilège de prêteur de deniers s'élèvent à 8 976 208 euros.

5) Prêts et participations

Les engagements de prêts et participations non réalisés pris par le Conseil d'administration de l'UACE au 31 décembre 2025 s'élèvent à :

- Participations 76 757 euros
- Prêts et avances de trésorerie :
  - * BOGY 50 000 euros
  - * AGEN 59 097 euros

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

6) Engagements reçus

En vertu d'un contrat de location-accession signé avec le Fonds de Dotation Antigone en 2019, l'UACE a la faculté d'exercer son droit d'option en cours de contrat pour devenir propriétaire du bien immobilier situé à Cergy Pontoise et mis à disposition de la communauté de Bernes sur Oise. Le terme du contrat est fixé au 31 décembre 2034. Les paramètres initiaux (le contrat prévoit une revalorisation selon l'indice ILAT sont les suivantes :

- Redevance annuelle de 84.174 euros, dont 21.044 euros fraction d'acompte sur le prix
- Prix d'acquisition du bien : 1.296.000 euros

17. Effectif

L'UACE n'a pas eu de salarié au cours de l'année 2025.

18. Les contributions volontaires en nature

Une contribution volontaire en nature est un acte par lequel une personne physique ou morale fournit à l'UACE un travail (bénévolat), des biens (dons en nature) ou autres services à titre gratuit (mise à disposition de biens). Elle n'entraine pas de flux financier.

Le bénévolat est quantifié selon le nombre théorique de bénévoles et le temps consacré au sein des différentes instances statutaires ainsi que les missions "référents" mandatés par le Conseil d'administration de l'UACE. Il est valorisé selon le SMIC horaire hors charges sociales.

Le mécénat de compétence est valorisé selon les indications des mécènes.

En 2025, l'UACE a bénéficié des contributions volontaires en nature suivantes :

- bénévolat pour 6 440 heures valorisées pour un montant total de 76 507 euros.

Par ailleurs, l'UACE conclut des contrats de commodat avec les communautés qui occupent à titre gratuit les biens immobiliers dont l'UACE est propriétaire.

19. Rémunération des cadres dirigeants

Au sein de l'association, les rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés, conformément à la règlementation en vigueur, sont :

	Rémunération	Avantages en nature
Pour les salariés	Néant	Néant
Pour les bénévoles	Néant	Néant

Annexe au bilan

Etat exprimé en **euros**

20. Titres de participation

L'UACE détient 19,24 % de la SCI 47 avenue de la Résistance à Montreuil. Au 31 décembre 2025, les informations financières de cette participation sont :

- Capital : 5.665.600 euros
- Réserves et report à nouveau avant affectation : - 3 008 804 euros
- Quote-part du capital détenue : 19,24%
- Valeur brute comptable : 1.090.000 euros
- Valeur nette comptable : 632 200 euros
- Chiffre d'affaires : 222 056 euros
- Résultat comptable : -63 447 euros

21. Ajustements

Au cours de l'exercice 2025, l'UACE a poursuivi un important travail de fiabilisation de ses comptes, portant principalement sur les immobilisations et les relations financières avec les communautés.

- Les diligences menées ont permis de reconstituer les immobilisations brutes et les amortissements cumulés, à partir des éléments justificatifs disponibles. Ces travaux ont conduit à ajuster les immobilisations brutes pour 5 699 846 euros et les amortissements de 7 482 347 euros, générant un produit exceptionnel net de 1 782 500 euros.

- Par ailleurs, la régularisation d'un remboursement de prêt de la Communauté de Lyon, non inscrit en créance à l'ouverture, a entraîné la comptabilisation d'un produit exceptionnel de 315 587 euros. Des ajustements complémentaires sur soldes d'emprunts ont également été comptabilisés en produits exceptionnels pour 15 621 euros, ainsi qu'une charge exceptionnelle de 23 138 euros relative à la correction d'une subvention d'équipement.

Ces travaux constituent une avancée significative dans la qualité de l'information comptable. Ils devront être poursuivis en 2026 par une analyse approfondie des comptes de communautés, afin d'assurer la réciprocité des positions comptables entre l'UACE et les communautés, susceptible de conduire à de nouveaux ajustements.

Immobilisations

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2025
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres						
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
CORPORELLES	Terrains	36 661 602		2 614 378		95 879	39 180 101
	Constructions sur sol propre	69 076 966		13 020 021		3 467 418	78 629 569
	sur sol d'autrui	18 529					18 529
	instal. agenct aménagement	24 092 681		5 295 497		3 852 697	25 535 481
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	42 476		1 148			43 624
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours	3 505 147		10 887 386	11 173 974		3 218 559
	Avances et acomptes						
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**133 397 401**		**31 818 430**	**11 173 974**	**7 415 994**	**146 625 863**
	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES	**86 965**				**32 557**	**54 408**
FINANCIERES	Participations	1 127 016					1 127 016
	Créances rattachées à des participations						
	Autres titres immobilisés	1 858		541			2 398
	Prêts et autres immobilisations financières	1 195 790		125 000		443 221	877 569
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**2 324 664**		**125 541**		**443 221**	**2 006 984**
	TOTAL	**135 809 030**		**31 943 970**	**11 173 974**	**7 891 772**	**148 687 255**

Amortissements

Etat exprimé en **euros**

		Durée ou taux	Mode d' amts	Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2025
					Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres						
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre			22 154 789	2 412 589	2 914 358	21 653 020
	sur sol d'autrui						
	instal. agencement aménagement			13 570 785	1 118 871	4 832 031	9 857 625
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Autres Instal., agencement, aménagement divers			5 599	5 847		11 446
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, mobilier			9 567	1 607		11 174
	Emballages récupérables et divers						
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES			**35 740 740**	**3 538 915**	**7 746 390**	**31 533 266**
	TOTAL			**35 740 740**	**3 538 915**	**7 746 390**	**31 533 266**

Provisions

Etat exprimé en **euros**	Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2025
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Provisions pour amortissements dérogatoires				
Provisions fiscales pour prêts d'installation				
Provisions autres				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Pour litiges				
Pour garanties données aux clients				
Pour amendes et pénalités				
Pour pertes de change				
Pour pensions et obligations similaires				
Pour impôts				
Pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
PROVISIONS POUR DEPRECIATION				
Sur immobilisations : incorporelles				
Sur immobilisations : corporelles				
Sur immobilisations : legs ou donations				
Sur immobilisations : des titres mis en équivalence				
Sur immobilisations : titres de participation	190 000	267 800		457 800
Sur immobilisations : autres immo. financières	9 665			9 665
Sur stocks et en-cours				
Sur comptes clients, usagers				
Sur créances reçues par legs ou donations				
Autres	61 790			61 790
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	**261 454**	**267 800**		**529 254**
TOTAL GENERAL	**261 454**	**267 800**		**529 254**
Dont dotations et reprises : - d'exploitation				
Dont dotations et reprises : - financières		267 800		
Dont dotations et reprises : - exceptionnelles				

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.

Créances et Dettes

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

CREANCES	31/12/2025	1 an au plus	plus d'1 an
Créances rattachées à des participations			
Prêts	835 561	835 561	
Autres immobilisations financières	42 009	42 009	
Clients, usagers douteux ou litigieux			
Autres créances clients, usagers	51 329	51 329	
Créances représentatives des titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	2 317	2 317	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxes sur la valeur ajoutée	61 883	61 883	
Autres impôts, taxes versements assimilés			
Divers			
Confédération, fédération, union, entités affiliées	2 463 378	2 463 378	
Créances reçues par legs ou donations	19 479	19 479	
Débiteurs divers	753 076	753 076	
Charges constatées d'avance	7 583	7 583	
TOTAL DES CREANCES	**4 236 614**	**4 236 614**	

Prêts accordés en cours d'exercice	50 000
Remboursements obtenus en cours d'exercice	443 221
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)	

DETTES	31/12/2025	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	23 703 403	1 551 670	6 334 294	15 817 440
Emprunts et dettes financières divers	3 110	3 110		
Fournisseurs et comptes rattachés	104 424	104 424		
Dettes des legs ou donations	4 950	4 950		
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	333	333		
Impôts sur les bénéfices				
Taxes sur la valeur ajoutée				
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	9 642	9 642		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Confédération, fédération, union, entités affiliées	2 389 983	2 389 983		
Autres dettes	872 577	872 577		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL DES DETTES	**27 088 422**	**4 936 689**	**6 334 294**	**15 817 440**

Emprunts souscrits en cours d'exercice	4 204 722
Emprunts remboursés en cours d'exercice	1 317 239
Emprunts dettes associés (personnes physiques)	

Charges constatées d'avance

Etat exprimé en **euros**	Période	Montants	**31/12/2025**
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			**7 583**
Charges constatées d'avance		7 583	
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
TOTAL			**7 583**

Variation des Fonds Propres

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

	Fds propres clôture 31/12/2024	Affectation du résultat N-1		Augmentation		Diminution ou consommation		Fds propres clôture 31/12/2025
	Montant	Montant	dont générosité du public	Montant	dont générosité du public	Montant	dont générosité du public	Montant
Fonds propres sans droit de reprise	74 180 562			8 347 001				82 527 562
Fonds propres avec droit de reprise	44 210							44 210
Ecarts de réévaluation	13 825 577							13 825 577
Réserves statutaires ou contractuelles	610							610
Réserves pour projet de l'entité	3 029 644							3 029 644
Autres réserves								
Report à nouveau	(12 437 742)	(1 577 065)						(14 014 807)
Excédent ou déficit de l'exercice	(1 577 065)	1 577 065		393 847				393 847
Situation nette	**77 065 796**			**8 740 847**				**85 806 644**
Dotations consomptibles								
Subventions d'investissement	3 401 897			2 049 575		226 201		5 225 272
Provisions réglementées								
TOTAL	**80 467 693**			**10 790 423**		**226 201**		**91 031 915**

Variation des Fonds Reportés

Etat exprimé en **euros**

	Fonds reportés clôture 31/12/2024	Report	Utilisation	Fonds reportés clôture 31/12/2025
Fonds reportés liés aux legs ou donations	111 128		42 191	68 937
TOTAL	**111 128**		**42 191**	**68 937**

Les fonds reportés concernent les legs ou donations acceptés par le Conseil d'administration au cours de l'exercice qui ne sont pas encore encaissés à la date de clôture.

Variation des Fonds Dédiés

Etat exprimé en **euros**

	Fonds dédiés clôture 31/12/2024	Reports	Utilisations		Transferts	Fonds dédiés clôture 31/12/2025	
			Montant global	dont rembour-sements		Montant global	dont fds dédiés à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation							
Contributions financières d'autres org.							
Solidarité	162 998					162 998	
Financement immobilier	3 679 053	906 989	283 676			4 302 367	
Ressources liées à la générosité du public							
TOTAL	**3 842 051**	**906 989**	**283 676**			**4 465 365**	

Legs, donations et assurances-vie

Etat exprimé en **euros**	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS		
Montant perçu au titre d'assurances-vie		87 901
Montant de la rubrique de produits « Legs ou donations » définie à l'article 213-9	11 920	68 557
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	27 776	82 252
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés		
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	42 190	133 090
Total des produits	**81 886**	**371 800**
CHARGES		
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	32 556	100 611
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés		
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations		14 529
Total des charges	**32 556**	**115 140**
SOLDE	**49 330**	**256 660**

UNION DES AMIS ET COMPAGNONS D'EMMAÜS

Note de présentation des tableaux de gestion

L'activité de l'UACE est présentée dans le tableau de gestion qui reprend les produits et les charges du compte de résultat des comptes annuels.

Le tableau de flux de trésorerie est présenté selon les normes comptables.

1. RESULTAT DE FONCTIONNEMENT

Les produits de fonctionnement sont principalement composés :

- Des cotisations facturées à Emmaus France pour le compte des communautés adhérentes correspondant à 0,65% du chiffre d'affaires des adhérents.
- Les produits du patrimoine comprennent la refacturation des taxes foncières et des charges locatives.
- Les mises à disposition de biens comprennent les ressources issues de la mise à disposition de certains locaux. Ces ressources sont en partie reversées aux groupes.
- Les produits divers de fonctionnement comprennent principalement les produits financiers.

Les charges de fonctionnement sont composées :

- Les œuvres sociales (mutuelle) versées à des anciens salariés de l'UACE financées par le fonds
  de mutualisation B1
- Charges de personnel refacturées par Emmaüs France puisque l'UACE n'a pas de salarié,
- Frais de fonctionnement : frais des bureaux à Montreuil, frais de vie statutaire (bureau, conseil, assemblée), des honoraires (comptabilité, commissaire aux comptes, notaire, ...), frais bancaires, taxes foncières non refacturées
- Les charges de mise à disposition des biens,
- Charges locatives et les taxes foncières qui sont refacturées.

Le fonctionnement fait ressortir un excédent ce qui permet à l'UACE de financer ses dépenses courantes.

2. RESULTAT DE L'ACTIVITE IMMOBILIERE

Ce résultat est composé des activités principales de l'UACE dans la gestion de son patrimoine, à savoir :

=> **Cession des biens immobiliers :** outre les prix de cession des biens à des tiers, ce poste inclus également les indemnités d'assurance en cas de sinistre. La valeur nette des biens correspond à la valeur nette comptable au jour de la cession. Les charges sur opérations immobilières comprennent les frais et honoraires directement liés aux opérations immobilières (notaire, frais, taxes, hypothèque, ...).

=> **Legs encaissés et reversés :** Le statut de RUP permet à l'UACE de recevoir des libéralités (legs et donations). Pour certaines libéralités, le donateur a souhaité l'affecter à une communauté ce qui oblige l'UACE à reverser 90% des sommes perçues. L'UACE conserve 10% des libéralités pour l'affecter à des projets associatifs de solidarité. Les charges sur legs sont composées des charges liées aux biens immobiliers reçus en legs dans l'attente d'être vendus (charges de copropriété, assurance, taxes foncières, ...).

=> **Solidarité hors investissement UACE :** à titre accessoire pour financer les travaux réalisés par les communautés, l'UACE peut accorder des aides sous forme d'aides financières non remboursables.

=> **Intérêts sur emprunts bancaires :** correspond aux intérêts sur les emprunts souscrits par l'UACE.

=> **Contribution financières versées par les groupes en remboursement des emprunts bancaires pour le financement des travaux :** ce poste comprend les remboursements reçus des groupes de la totalité des échéances.

3. RESULTAT HORS EXPLOITATION

Cette dernière partie tient compte des autres éléments du compte de résultat non repris dans les rubriques précédentes. Ils sont généralement non financiers, c'est-à-dire sans impact sur la trésorerie :

=> **Les produits et charges divers :** il s'agit d'éléments à caractère exceptionnel non récurrent d'ajustements comptables de solde de comptes. Cette année, il s'agit principalement d'un ajustement sur les postes d'immobilisations à l'ouverture de l'exercice entrainant un produit sur exercice antérieur d'un montant de 1 782 500 euros.

=> **Amortissements :** correspondent aux amortissements des biens immobiliers selon les règles énoncées dans l'annexe des comptes.

=> **Provisions/dépréciations :** correspond aux dotations et reprises des dépréciations ou provision conformément aux règles comptables. Sur 2025, une provision complémentaire pour dépréciation des titres de la SCI 47 Avenue de la résistance a été comptabilisée.

=> **Quote-part de financements extérieurs des immobilisations :** correspond à la reprise des subventions publiques et des financements privés reçus d'associations/fondations au fur et à mesure des amortissements des biens financés.

UACE - Résultat 2025

	2023	2024	2025 Budget	2025
Cotisations	405 171	455 365	495 390	492 460
Produits du patrimoine	843 716	905 768	940 000	949 507
Mise à disposition de biens	171 608	176 330	178 400	180 145
Produits divers de fonctionnement	1 904	163	-	21 931
Produits de fonctionnement	**1 422 399**	**1 537 626**	**1 613 790**	**1 644 043**
Œuvres sociales	10 659	11 580	12 000	9 869
Charges de personnel	264 875	287 859	338 774	301 747
Frais de fonctionnement	129 010	122 194	148 500	163 931
Mise à disposition de biens	171 328	176 334	179 000	184 903
Charges refacturées	838 893	852 555	877 050	998 118
Charges de fonctionnement	**1 414 765**	**1 450 522**	**1 555 324**	**1 658 569**
Résultat de fonctionnement	**7 634**	**87 103**	**58 466**	**- 14 526**
Prix de cession des biens	222 834	8 500	-	501 776
Valeur nette des biens sortis	- 558 965	-	-	- 278 834
Charges sur opérations immobilières	- 117 552	- 31 005	-	- 65 743
Legs encaissés	515 976	256 661	-	11 920
Legs reversés	- 466 542	- 194 028	-	- 11 851
Charges sur legs	- 9 987	- 986	-	- 1 220
Solidarité hors investissements UACE	- 86 033	-	-	- 161 753
Intérêts sur emprunts bancaires	- 260 668	- 420 110	- 420 000	- 581 969
Reversement des groupes	1 769 806	1 708 189	2 000 000	2 865 242
Résultat de l'activité immobilière	**1 008 870**	**1 327 221**	**1 580 000**	**2 277 568**
Solidarité Mouvement	-	-	-	
Produits divers	123 110	22 689	-	2 118 293
Charges diverses	- 61 165	- 113 848	-	- 27 722
Transfert en fonds dédiés immo				- 906 989
Amortissements	- 3 189 953	- 3 340 821	- 3 500 000	- 3 337 043
Dotation aux dépréciations	-	-		- 267 800
Quote part financement extérieur	478 095	440 591	445 000	509 877
Reprise de dépréciations	-	-		42 190
Résultat hors exploitation	**- 2 649 913**	**- 2 991 390**	**- 3 055 000**	**- 1 869 194**
Total des produits	4 951 757	3 974 255	4 058 790	7 693 341
Total des charges	6 585 166	5 551 320	5 475 324	7 299 493
Résultat de l'exercice	**- 1 633 409**	**- 1 577 065**	**- 1 416 534**	**393 848**

UACE - Tableau flux de trésorerie 2025

	31/12/2024	31/12/2025
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net	- 1 577 065	393 847
Elimination des éléments sans incidence sur la trésorerie :		
• Dotations aux amortissements et provisions (hors actif circulant)	3 340 821	3 604 843
• Reprises sur amortissements et provisions (hors actif circulant)	-	-
• Plus-values de cession (ou moins value de cession)	- 8 500	- 227 722
• Quote part subventions d'investissement virée au résultat	- 174 498	226 201
+/- Variation des fonds dédiés	- 266 093	623 314
• Autres ajustements d'éléments non financiers	9 147	- 1 774 984
Marge brute d'autofinancement	**1 323 813**	**2 845 498**
Variation du besoin en fonds de roulement liés à l'activité	- 3 866 625	- 3 464 113
Flux net de trésorerie générés par l'activité	**- 2 542 812**	**- 618 615**
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	- 3 156 488	- 2 958 412
Prix de cession d'immobilisations corporelles	8 500	474 000
Prêts accordés	-	- 50 000
Remboursements des prêts	- 91 202	290 647
Participations groupes	2 595 231	504 735
Subventions d'investissements reçues	-	10 000
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	**- 643 959**	**- 1 729 030**
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Emprunts de l'exercice	4 293 182	4 204 722
Remboursements d'emprunts	- 1 349 451	- 1 317 239
Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement	**2 943 731**	**2 887 483**
VARIATION DE TRESORERIE	**- 243 040**	**539 837**
Trésorerie d'ouverture	2 414 026	2 131 023
Trésorerie de clôture	2 170 986	2 670 860