



**CABINET ROYET**

EXPERTISE COMPTABLE  
AUDIT & CONSEIL

**ASSOCIÉS**

Stéphane GUICHARD

Serge GUILLOT

Guillaume ODIN

# FONDATION RADIO ESPERANCE

**Fondation reconnue d'utilité publique**

Siège social : 9 Avenue Benoît Charvet  
42 000 Saint-Etienne

---

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

---

Assemblée générale d'approbation des comptes  
de l'exercice clos le 31 Décembre 2023

9 Place Jean Moulin  
BP n° 30005  
42001 SAINT-ETIENNE Cedex 1  
Tél. 04 77 32 38 72

50-52 Avenue Chanoine Cartellier  
69230 SAINT-GENIS-LAVAL  
Tél. 04 78 81 05 18

[www.cabinet-royet.com](http://www.cabinet-royet.com)

SA au capital de 250 000 € - Siret 704 501 584 00046 - N° TVA Intracommunautaire FR 88 704 501 584  
Société d'Expertise-Comptable inscrite au tableau de l'Ordre - Région de Lyon  
Société de Commissaires aux Comptes membre de la Compagnie Régionale de Lyon

Aux membres du Conseil de Surveillance,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil de Surveillance, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la fondation RADIO ESPERANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 01/01/2023 à la date d'émission de notre rapport.

## **Justification des appréciations**

En l'application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan au 31/12/2023 pour un montant de 2 591 606 € et représentent un des postes les plus importants du bilan. La note « Dépréciation des valeurs mobilières » de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives aux provisions pour les dépréciations des VMP. Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue par la Fondation Radio Esperance décrite au paragraphe de l'annexe susvisé et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondage l'application de cette approche.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral et financier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du conseil de surveillance.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Directoire.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la

falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Saint-Etienne, le 22 mai 2024



## BILAN ACTIF

| ACTIF                     |   | Exercice N<br>31/12/2023 12 |                                    |           | Exercice N-1<br>31/12/2022 12 | Ecart N / N-1 |        |
|---------------------------|---|-----------------------------|------------------------------------|-----------|-------------------------------|---------------|--------|
|                           |   | Brut                        | Amortissements<br>et<br>Provisions | Net       | Net                           | Euros         | %      |
| ACTIF IMMOBILISE          | <b>Immobilisations incorporelles</b>            |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Frais d'établissement                           |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Frais de recherche et de développement          | 5 933                       | 5 933                              |           |                               |               |        |
|                           | Concessions, Brevets et droits similaires       | 50 430                      | 7 703                              | 42 726    | 45 190                        | 2 464         | 5.45   |
|                           | Fonds commercial (1)                            |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Autres immobilisations incorporelles            |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Avances et acomptes                             |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | <b>Immobilisations corporelles</b>              |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Terrains  | 1 435                       |                                    | 1 435     | 1 435                         |               |        |
|                           | Constructions                                   | 327 635                     | 255 503                            | 72 132    | 79 235                        | 7 103         | 8.96   |
|                           | Installations techniques Matériel et outillage  | 390 870                     | 388 334                            | 2 536     | 6 962                         | 4 427         | 63.58  |
|                           | Autres immobilisations corporelles              | 175 935                     | 112 510                            | 63 425    | 74 027                        | 10 602        | 14.32  |
|                           | Immobilisations en cours                        |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Avances et acomptes                             |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | <b>Immobilisations financières (2)</b>          |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Participations mises en équivalence             |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Autres participations                           |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Créances rattachées à des participations        |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Autres titres immobilisés                       |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Prêts   |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Autres immobilisations financières              |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | <b>Total I</b>                                  | 952 237                     | 769 984                            | 182 254   | 206 850                       | 24 596        | 11.89  |
|                           | Comptes de liaison <b>Total II</b>              |                             |                                    |           |                               |               |        |
| ACTIF CIRCULANT           | <b>Stocks et en cours</b>                       |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Matières premières, approvisionnements          |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | En-cours de production de biens                 |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | En-cours de production de services              |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Produits intermédiaires et finis                |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Marchandises                                    |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Avances et acomptes versés sur commandes        | 14 490                      |                                    | 14 490    | 7 320                         | 7 170         | 97.95  |
|                           | <b>Créances (3)</b>                             |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Créances usagers et comptes rattachés           |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Autres créances                                 | 6 633                       |                                    | 6 633     | 2 825                         | 3 808         | 134.80 |
| Comptes de Régularisation | Valeurs mobilières de placement                 | 2 674 464                   | 82 858                             | 2 591 606 | 2 656 863                     | 65 257        | 2.46   |
|                           | Instruments de trésorerie                       |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Disponibilités                                  | 558 792                     |                                    | 558 792   | 484 804                       | 73 988        | 15.26  |
|                           | Charges constatées d'avance (3)                 | 5 553                       |                                    | 5 553     | 1 609                         | 3 944         | 245.07 |
|                           | <b>Total III</b>                                | 3 259 932                   | 82 858                             | 3 177 074 | 3 153 421                     | 23 653        | 0.75   |
|                           | Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV) |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Primes de remboursement des obligations (V)     |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | Ecarts de conversion actif (VI)                 |                             |                                    |           |                               |               |        |
|                           | <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>         | 4 212 170                   | 852 842                            | 3 359 327 | 3 360 271                     | 943           | 0.03   |

(1) Dont droit au bail  
(2) Dont à moins d'un an  
(3) Dont à plus d'un an

## BILAN PASSIF

| PASSIF                               |  | Exercice N<br>31/12/2023 | Exercice N-1<br>31/12/2022 | Ecart N / N-1 |        |
|--------------------------------------|--|--------------------------|----------------------------|---------------|--------|
|                                      |  | 12                       | 12                         | Euros         | %      |
| FONDS<br>ASSOCIATIFS                 | <b>Fonds propres</b>                                     |                          |                            |               |        |
|                                      | Fonds associatifs sans droit de reprise                  | 1 173 789                | 1 170 849                  | 2 940         | 0.25   |
|                                      | Ecart de réévaluation                                    |                          |                            |               |        |
|                                      | Réserves :   |                          |                            |               |        |
|                                      | Réserves statutaires ou contractuelles                   |                          |                            |               |        |
|                                      | Réserves réglementées                                    |                          |                            |               |        |
|                                      | Autres réserves  | 2 018 893                | 1 971 144                  | 47 749        | 2.42   |
|                                      | Report à nouveau   |                          |                            |               |        |
|                                      | <b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>    | 26 646                   | 50 689                     | 24 043        | 47.43  |
|                                      | <b>Autres fonds associatifs</b>                          |                          |                            |               |        |
| FONDS<br>DÉDIÉS                      | Fonds associatifs avec droit de reprise :                |                          |                            |               |        |
|                                      | Apports  |                          |                            |               |        |
|                                      | Legs et donations  |                          |                            |               |        |
|                                      | Résultats sous contrôle de tiers financeurs              |                          |                            |               |        |
|                                      | Ecart de réévaluation                                    |                          |                            |               |        |
|                                      | Subventions d'investissement sur biens non renouvelables |                          |                            |               |        |
|                                      | Provisions réglementées                                  |                          |                            |               |        |
|                                      | Droit des propriétaires                                  |                          |                            |               |        |
|                                      | <b>Total I</b>   | 3 219 328                | 3 192 681                  | 26 646        | 0.83   |
|                                      | <b>Total II</b>  |                          |                            |               |        |
| PROVISIONS ET<br>FONDS DÉDIÉS        | Comptes de liaison                                       |                          |                            |               |        |
|                                      | Provisions pour risques                                  |                          | 47 172                     | 47 172        | 100.00 |
|                                      | Provisions pour charges                                  |                          |                            |               |        |
|                                      | Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement           | 84 975                   | 69 234                     | 15 741        | 22.74  |
| DETTE (1)                            | Fonds dédiés sur autres ressources                       | 84 975                   | 116 405                    | 31 431        | 27.00  |
|                                      | <b>Total III</b>   |                          |                            |               |        |
|                                      | Emprunts obligataires                                    |                          |                            |               |        |
|                                      | Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2) | 5 518                    | 7 243                      | 1 725         | 23.81  |
| Comptes de<br>Régularisation         | Emprunts et dettes financières divers                    |                          |                            |               |        |
|                                      | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours         |                          |                            |               |        |
|                                      | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                 | 28 258                   | 26 705                     | 1 554         | 5.82   |
|                                      | Dettes fiscales et sociales                              | 18 348                   | 16 726                     | 1 623         | 9.70   |
|                                      | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés          |                          |                            |               |        |
|                                      | Autres dettes  | 2 900                    |                            | 2 900         |        |
|                                      | Instruments de trésorerie                                |                          |                            |               |        |
|                                      | Produits constatés d'avance                              |                          | 510                        | 510           | 100.00 |
|                                      | <b>Total IV</b>  | 55 025                   | 51 184                     | 3 841         | 7.50   |
|                                      | Ecart de conversion passif (V)                           |                          |                            |               |        |
| <b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b> |  | 3 359 327                | 3 360 271                  | 943           | 0.03   |

(1) Dont à plus d'un an  
Dont à moins d'un an

55 025

50 674

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

## COMPTE DE RESULTAT

|  | Exercice N    | Exercice N-1  | Ecart N / N-1 |        |
|--|---------------|---------------|---------------|--------|
|  | 31/12/2023 12 | 31/12/2022 12 | Euros         | %      |
| <b>Produits d'exploitation (1)</b>                                   |               |               |               |        |
| Ventes de marchandises   |               |               |               |        |
| Production vendue de Biens et Services                               | 55 354        | 22 520        | 32 833        | 145.79 |
| Production stockée   |               |               |               |        |
| Production immobilisée   |               |               |               |        |
| Subventions d'exploitation   |               |               |               |        |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges     | 43 768        | 49 406        | 5 638         | 11.41  |
| Collectes  | 719 454       | 1 059 691     | 340 237       | 32.11  |
| Cotisations  |               |               |               |        |
| Autres produits  | 1 053         | 1 752         | 699           | 39.91  |
| <b>Total I</b>   | 819 628       | 1 133 369     | 313 741       | 27.68  |
| <b>Charges d'exploitation (2)</b>                                    |               |               |               |        |
| Achats de marchandises   |               |               |               |        |
| Variation de stock (marchandises)                                    |               |               |               |        |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements            |               |               |               |        |
| Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements) |               |               |               |        |
| Autres achats et charges externes                                    | 222 700       | 231 909       | 9 209         | 3.97   |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                | 6 076         | 6 027         | 48            | 0.80   |
| Salaires et traitements  | 62 548        | 55 693        | 6 854         | 12.31  |
| Charges sociales   | 21 411        | 25 996        | 4 585         | 17.64  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                       |               |               |               |        |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements                   | 24 596        | 16 633        | 7 963         | 47.87  |
| Sur immobilisations : dotations aux provisions                       |               |               |               |        |
| Sur actif circulant : dotations aux provisions                       |               |               |               |        |
| Pour risques et charges : dotations aux provisions                   |               |               |               |        |
| Subventions accordées par l'association                              | 555 259       | 566 622       | 11 363        | 2.01   |
| Autres charges (2)   | 43 075        | 42 279        | 796           | 1.88   |
| <b>Total II</b>  | 935 665       | 945 161       | 9 497         | 1.00   |
| <b>1 - Résultat d'exploitation (I-II)</b>                            | 116 037       | 188 208       | 304 244       | 161.65 |
| <b>Quotes-parts de Résultat sur opération faites en commun</b>       |               |               |               |        |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                          |               |               |               |        |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                           |               |               |               |        |

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

## COMPTE DE RESULTAT

|   | Exercice N    | Exercice N-1  | Ecart N / N-1 |        |
|---|---------------|---------------|---------------|--------|
|   | 31/12/2023 12 | 31/12/2022 12 | Euros         | %      |
| <b>Produits financiers</b>  |               |               |               |        |
| Produits financiers de participations                                 |               |               |               |        |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier |               |               |               |        |
| Autres intérêts et produits assimilés                                 | 22 388        | 21 578        | 810           | 3.76   |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                      | 139 392       | 18 641        | 120 751       | 647.78 |
| Différences positives de change                                       |               |               |               |        |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement         | 55 089        | 30 653        | 24 437        | 79.72  |
| <b>Total V</b>  | 216 870       | 70 871        | 145 998       | 206.00 |
| <b>Charges financières</b>  |               |               |               |        |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                        | 82 858        | 139 392       | 56 534        | 40.56  |
| Intérêts et charges assimilées  |               |               |               |        |
| Différences négatives de change                                       | 5 652         | 32 249        | 26 597        | 82.47  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement        |               |               |               |        |
| <b>Total VI</b>   | 88 510        | 171 641       | 83 131        | 48.43  |
| <b>2. Résultat financier (V-VI)</b>                                   | 128 360       | 100 770       | 229 129       | 227.38 |
| <b>3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)</b>            | 12 323        | 87 438        | 75 115        | 85.91  |
| <b>Produits exceptionnels</b>   |               |               |               |        |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                      |               |               |               |        |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                      |               |               |               |        |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                      | 47 172        |               | 47 172        |        |
| <b>Total VII</b>  | 47 172        |               | 47 172        |        |
| <b>Charges exceptionnelles</b>  |               |               |               |        |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                     |               |               |               |        |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                     | 17 108        | 551           | 16 557        | NS     |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions        |               |               |               |        |
| <b>Total VIII</b>   | 17 108        | 551           | 16 557        | NS     |
| <b>4. Résultat exceptionnel (VII-VIII)</b>                            | 30 064        | 551           | 30 615        | NS     |
| Impôts sur les bénéfices (IX)   |               |               |               |        |
| <b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>                               | 1 083 670     | 1 204 240     | 120 570       | 10.01  |
| <b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX)</b>                           | 1 041 283     | 1 117 354     | 76 071        | 6.81   |
| <b>Solde intermédiaire</b>  | 42 387        | 86 887        | 44 499        | 51.22  |
| + Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs        | 2 382         | 12 263        | 9 881         | 80.58  |
| - Engagements à réaliser sur ressources affectées                     | 18 123        | 48 461        | 30 338        | 62.60  |
| <b>5. EXCEDENTS OU DEFICITS</b>                                       | 26 646        | 50 689        | 24 043        | 47.43  |



## **ANNEXE**

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

### **- REGLES ET METHODES COMPTABLES -**

#### **Principes et conventions générales**

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2018-06 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.

#### **Permanence des méthodes**

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

#### **Informations générales complémentaires**

La Fondation Radio Espérance a été créée par décret du 28 Août 2007 qui a reconnu la fondation comme établissement d'utilité publique.

### **- COMPLEMENT D'INFORMATIONS RELATIF AU BILAN -**

## ANNEXE

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

### Etat des immobilisations

|  | Valeur brute<br>début<br>d'exercice | Augmentations |              |
|--|-------------------------------------|---------------|--------------|
|  |                                     | Réévaluations | Acquisitions |
| Frais d'établissements et de développement TOTAL                   | 5 933                               |               |              |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles TOTAL                | 50 430                              |               |              |
| Terrains   | 1 435                               |               |              |
| Constructions sur sol propre                                       | 179 080                             |               |              |
| Constructions sur sol d'autrui                                     | 34 011                              |               |              |
| Installations générales agencements aménagements des constructions | 114 544                             |               |              |
| Installations techniques, Matériel et outillage industriel         | 397 348                             |               |              |
| Installations générales agencements aménagements divers            | 71 064                              |               |              |
| Matériel de transport  | 39 698                              |               |              |
| Matériel de bureau et informatique, Mobilier                       | 21 520                              |               | 980          |
| Emballages récupérables et divers                                  | 43 653                              |               |              |
| TOTAL  | 902 353                             |               | 980          |
| TOTAL GENERAL  | 958 715                             |               | 980          |

|  | Diminutions   |          | Valeur brute<br>en fin<br>d'exercice | Réévaluation<br>Valeur d'origine<br>fin exercice |
|--|---------------|----------|--------------------------------------|--|
|  | Poste à Poste | Cessions |                                      |  |
| Frais établissement et de développement TOTAL              |               |          | 5 933                                | 5 933  |
| Autres immobilisations incorporelles TOTAL                 |               |          | 50 430                               | 50 430   |
| Terrains   |               |          | 1 435                                | 1 435  |
| Constructions sur sol propre                               |               |          | 179 080                              | 179 080  |
| Constructions sur sol d'autrui                             |               |          | 34 011                               | 34 011   |
| Installations générales agencements aménagements constr.   |               |          | 114 544                              | 114 544  |
| Installations techniques, Matériel et outillage industriel |               | 6 478    | 390 870                              | 390 870  |
| Installations générales agencements aménagements divers    |               |          | 71 064                               | 71 064   |
| Matériel de transport                                      |               |          | 39 698                               | 39 698   |
| Matériel de bureau et informatique, Mobilier               |               | 980      | 21 520                               | 21 520   |
| Emballages récupérables et divers                          |               |          | 43 653                               | 43 653   |
| TOTAL  |               | 7 458    | 895 875                              | 895 875  |
| TOTAL GENERAL  |               | 7 458    | 952 237                              | 952 237  |

### Etat des amortissements

| Situations et mouvements de l'exercice                     | Montant début<br>d'exercice | Dotations<br>de l'exercice | Diminutions<br>Reprises | Montant fin<br>d'exercice |
|--|-----------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Frais établissement recherche développement TOTAL          | 5 933                       |                            |                         | 5 933                     |
| Autres immobilisations incorporelles TOTAL                 | 5 239                       | 2 464                      |                         | 7 703                     |
| Constructions sur sol propre                               | 99 846                      | 7 103                      |                         | 106 949                   |
| Constructions sur sol d'autrui                             | 34 011                      |                            |                         | 34 011                    |
| Installations générales agencements aménagements constr.   | 114 544                     |                            |                         | 114 544                   |
| Installations techniques, Matériel et outillage industriel | 390 385                     | 4 427                      | 6 478                   | 388 334                   |
| Installations générales agencements aménagements divers    | 42 263                      | 9 999                      |                         | 52 262                    |
| Matériel de transport                                      | 39 698                      |                            |                         | 39 698                    |
| Matériel de bureau et informatique, Mobilier               | 19 947                      | 667                        | 64                      | 20 551                    |
| TOTAL  | 740 694                     | 22 196                     | 6 542                   | 756 348                   |
| TOTAL GENERAL  | 751 866                     | 24 660                     | 6 542                   | 769 984                   |

## ANNEXE

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

| Ventilation des dotations<br>de l'exercice  | Amortissements<br>linéaires | Amortissements<br>dégressifs | Amortissements<br>exceptionnels | Amortissements dérogatoires |          |
|---|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------|
|   |                             |                              |                                 | Dotations                   | Reprises |
| Autres immob.incorporelles TOTAL            | 2 464                       |                              |                                 |                             |          |
| Constructions sur sol propre                | 7 103                       |                              |                                 |                             |          |
| Instal.techniques matériel outillage indus. | 4 427                       |                              |                                 |                             |          |
| Instal.générales agenc.aménag.divers        | 9 999                       |                              |                                 |                             |          |
| Matériel de bureau informatique mobilier    | 667                         |                              |                                 |                             |          |
| TOTAL                                       | 22 196                      |                              |                                 |                             |          |
| TOTAL GENERAL                               | 24 660                      |                              |                                 |                             |          |

### Tableau de variation des fonds propres

ANC 2018-06 : Art. 431-5

| VARIATION DES<br>FONDS PROPRES      | A l'ouverture | Affectation du<br>résultats | Augmentation | Diminution ou<br>consommation | A la clôture |
|-------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | 1 170 849     |                             | 2 940        |                               | 1 173 789    |
| Réserves                            | 1 971 144     |                             | 47 749       |                               | 2 018 893    |
| Report à nouveau                    |               |                             | 50 689       | 50 689                        |              |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | 50 689        |                             | 24 043--     |                               | 26 646       |
| Situation nette                     | 3 192 681     |                             | 77 335       | 50 689                        | 3 219 328    |
| TOTAL I                             | 3 192 681     |                             | 77 335       | 50 689                        | 3 219 328    |

Tableau de variation des fonds dédiés

ANC 2018-06 : Art. 431-6  
Une information relative aux fonds dédiés est donnée dans l'annexe par projet ou catégorie de projet selon les rubriques figurant dans le tableau ci-après :

| VARIATION DES FONDS DEDIES                | A L'OUVERTURE<br>DE L'EXERCICE | REPORTS | UTILISATIONS   |                        | TRANSFERTS | A LA CLOTURE DE<br>L'EXERCICE |                        |
|---|--------------------------------|---------|----------------|------------------------|------------|-------------------------------|------------------------|
|   |                                |         | Montant global | Dont<br>remboursements |            | Montant global                | Dont fonds<br>dédiés * |
| Ressources liés à la générosité du public | 69 234                         |         | 15 741         |                        |            | 84 975                        |                        |
| Offrandes messes                          | 1 925                          |         | 3 476          |                        |            | 5 401                         |                        |
| Opération Carême                          | 457                            |         | 457            |                        |            |                               |                        |
| Moyen de comm. sociales                   | 66 852                         |         | 12 722         |                        |            | 79 574                        |                        |
| TOTAL                                     | 69 234                         |         | 15 741         |                        |            | 84 975                        |                        |

\* correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices

## ANNEXE

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

### Etat des provisions

| Provisions pour risques et charges | Montant début d'exercice | Augmentations Dotations | Diminutions Montants utilisés | Diminutions Montants non utilisés | Montant fin d'exercice |
|------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| Litiges                            | 47 172                   |                         | 47 172                        |                                   |                        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>47 172</b>            |                         | <b>47 172</b>                 |                                   |                        |

| Provisions pour dépréciation        | Montant début d'exercice | Augmentations Dotations | Diminutions Montants utilisés | Diminutions Montants non utilisés | Montant fin d'exercice |
|-------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| Autres provisions pour dépréciation | 139 392                  | 82 858                  | 139 392                       |                                   | 82 858                 |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>139 392</b>           | <b>82 858</b>           | <b>139 392</b>                |                                   | <b>82 858</b>          |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                | <b>186 564</b>           | <b>82 858</b>           | <b>186 564</b>                |                                   | <b>82 858</b>          |
| <b>Dont dotations et reprises</b>   |                          |                         |                               |                                   |                        |
| d'exploitation                      |                          | 42 719                  |                               |                                   |                        |
| financières                         |                          | 82 858                  | 139 392                       |                                   |                        |
| exceptionnelles                     |                          |                         | 47 172                        |                                   |                        |

### Etat des échéances des créances et des dettes

| Etat des créances           | Montant brut  | A 1 an au plus | A plus d'1 an |
|-----------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Débiteurs divers            | 6 633         | 6 633          |               |
| Charges constatées d'avance | 5 553         | 5 553          |               |
| <b>TOTAL</b>                | <b>12 186</b> | <b>12 186</b>  |               |

| Etat des dettes  | Montant brut  | A 1 an au plus | De 1 à 5 ans | A plus de 5 ans |
|--|---------------|----------------|--------------|-----------------|
| Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine | 5 518         | 5 518          |              |                 |
| Fournisseurs et comptes rattachés                        | 28 258        | 28 258         |              |                 |
| Personnel et comptes rattachés                           | 6 588         | 6 588          |              |                 |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux            | 11 103        | 11 103         |              |                 |
| Autres impôts taxes et assimilés                         | 657           | 657            |              |                 |
| Autres dettes  | 2 900         | 2 900          |              |                 |
| <b>TOTAL</b>   | <b>55 025</b> | <b>55 025</b>  |              |                 |

### Autres immobilisations incorporelles

Les brevets, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées ont été évalués à leur coût d'acquisition, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

### Evaluation des immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments corporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

## **ANNEXE**

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

### **Evaluation des amortissements**

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

| Catégorie                   | Mode     | Durée       |
|-----------------------------|----------|-------------|
| Constructions               | Linéaire | 10 à 50 ans |
| Agencements et aménagements | Linéaire | 10 à 20 ans |
| Installations techniques    | Linéaire | 5 à 10 ans  |
| Matériels et outillages     | Linéaire | 3 à 10 ans  |
| Matériel de transport       | Linéaire | 4 à 5 ans   |
| Matériel de bureau          | Linéaire | 3 à 10 ans  |
| Mobilier                    | Linéaire | 3 à 10 ans  |

### **Evaluation des créances et des dettes**

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### **Evaluation des valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

En cas de cession portant sur un ensemble de titres de même nature conférant les mêmes droits, la valeur des titres a été estimée selon la méthode FIFO (premier entré, premier sorti).

### **Dépréciation des valeurs mobilières**

Les valeurs mobilières de placement ont été dépréciées par voie de provision pour tenir compte :

- Pour les titres cotés, du cours moyen du dernier mois de l'exercice.
- Pour les titres non cotés, de leur valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

### **Disponibilités en Euros**

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### **Produits à recevoir**

| Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan | Montant |
|--|---------|
| Autres créances  | 6 633   |
| Total  | 6 633   |

## ANNEXE

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

### Charges à payer

| Montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan | Montant |
|--|---------|
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                               | 9 611   |
| Dettes fiscales et sociales  | 8 810   |
| Autres dettes  | 2 360   |
| Total  | 20 781  |

### Charges et produits constatés d'avance

| Charges constatées d'avance | Montant |
|-----------------------------|---------|
| Charges d'exploitation      | 5 553   |
| Total                       | 5 553   |

## - ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS -

### Engagements financiers

#### Engagements donnés

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| Engagements en matière de pensions | 3 578 |
| Total (1)                          | 3 578 |

Le total des engagements de retraite de l'entreprise vis à vis des membres de son personnel a été estimé à la somme de 3 578 €, charges sociales comprises.

Les principales hypothèses utilisées dans le calcul :

- Départ à la retraite à l'âge de 62 ans
- Profil de carrière à: décroissance moyenne
- Turn over: moyen
- Taux d'actualisation: 3.20 %

Le taux d'actualisation est le taux d'émission des obligations du secteur privé en euros : iBoxx, fonction de la durée des engagements : Corporate AA10+ (10 ans et +).

La sensibilité de la variation du taux de + ou - 10% est la suivante :

- Taux de 3.10 % : IFC de 3 630 € soit une variation de + 52 €
- Taux de 3.30 % : IFC de 3 527 € soit une variation de - 51 €

#### Engagements reçus

Néant

## **ANNEXE**

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023

### **Engagement en matière de pensions et retraites**

La société n'a signé aucun accord particulier en matière d'engagements de retraite.  
Ces derniers se limitent donc à l'indemnité conventionnelle de départ à la retraite.  
Aucune provision pour charge n'a été comptabilisée au titre de cet exercice.



**Inventaires du portefeuille de valeurs mobilières**

| N° de compte | Libellé                      | Solde comptable | Valeur au 31/12/23 | moins valeur latente au 31/12/23 | plus valeur latente au 31/12/23 |
|--------------|------------------------------|-----------------|--------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 50311600     | Sanofi                       | 5 729,76        | 5 026,56           | 703,20                           |                                 |
| 50311700     | VEOLIA ENVIRONNEMENT         | 5 847,55        | 5 626,32           | 221,23                           |                                 |
| 50311900     | VIVENDI                      | 5 716,06        | 6 524,32           |                                  | 808,26                          |
| 50312700     | ENGIE ( EX gdf suez )        | 5 958,21        | 5 794,88           | 163,33                           |                                 |
| 503154       | ASTRAZENECA                  | 5 148,37        | 5 488,65           |                                  | 340,28                          |
| 503156       | EUROFINS SCIENTIFIC          | 7 739,03        | 5 367,18           | 2 371,85                         |                                 |
| 50316500     | Air Liquide                  | 8 955,46        | 12 504,52          |                                  | 3 549,06                        |
| 50317000     | ORANGE                       | 5 693,96        | 5 366,30           | 327,66                           |                                 |
| 50318500     | LVMH Moet Hennessy Vuitton   | 4 894,84        | 7 336,00           |                                  | 2 441,16                        |
| 508113       | allianz Euro High Yields I   | 11 356,10       | 12 515,18          |                                  | 1 159,08                        |
| 50812000     | MAM Taux Variables           | 26 579,70       | 30 232,12          |                                  | 3 652,42                        |
| 50812300     | Mam Euro Plus 2021 C         | 55 391,99       | 54 515,85          | 875,55                           |                                 |
| 50812400     | EDR FUND BD ALLOCAT I EUR 3D | 23 151,68       | 23 801,76          |                                  | 650,08                          |
| 50812800     | MAM TRANS DURABLE OBLIGATION | 13 275,60       | 11 903,06          | 1 372,55                         |                                 |
| 508129       | PICT SECURITY                | 8 615,03        | 7 103,31           | 1 511,72                         |                                 |
| 508134       | PREM SELECT                  | 11 666,10       | 12 472,48          |                                  | 806,38                          |
| 508135       | AM RUSSELL 2000              | 11 577,33       | 12 671,20          |                                  | 1 093,87                        |
| 508136       | ATHENA BOOST                 | 70 000,00       | 73 339,00          |                                  | 3 339,00                        |
| 508137       | VONT. EM.MARK. C.BD          | 11 534,18       | 11 863,17          |                                  | 328,99                          |
| 50821000     | MAM Obli convertibles C      | 70 373,23       | 63 241,93          | 7 131,30                         |                                 |
| 50821000     | MAM Obli convertibles C      | 21 846,87       | 22 493,40          |                                  | 646,50                          |
| 50822000     | MAM Entreprises Familiales C | 116 346,32      | 95 875,24          | 20 471,08                        |                                 |
| 50822000     | MAM Entreprises Familiales C | 219 270,33      | 180 689,82         | 38 580,52                        |                                 |
| 50829000     | ATHENA PALIER                | 100 000,00      | 102 400,00         |                                  | 2 400,00                        |
| 50831300     | Moninvest C                  | 289 106,62      | 347 280,67         |                                  | 58 174,05                       |
| 50831600     | ATHENA BANKS PALIERS 2       | 100 000,00      | 102 700,00         |                                  | 2 700,00                        |
| 50833000     | Horizon Placement 2016 C     | 85 924,90       | 85 730,20          | 194,70                           |                                 |
| 50836000     | Proclero                     | 219 116,43      | 252 740,96         |                                  | 33 624,53                       |
| 50839600     | Eleva                        | 17 498,68       | 20 914,56          |                                  | 3 415,87                        |
| 50841000     | MAM High Yield               | 72 883,89       | 78 272,21          |                                  | 5 388,31                        |
| 50843000     | MAM Asia                     | 19 512,96       | 16 760,45          | 2 752,53                         |                                 |
| 50844000     | MAM America C                | 130 945,85      | 131 795,09         |                                  | 849,23                          |
| 50848000     | MAM Flexible Bonds C         | 57 263,20       | 60 188,92          |                                  | 2 925,72                        |
| 50853        | ATHENA SELECT PALIER         | 100 000,00      | 101 360,00         |                                  | 1 360,00                        |
| 50856        | MAM SHORT DUR                | 69 817,39       | 70 293,37          |                                  | 475,98                          |
| 50857        | MAM PREMIUM EUROPE           | 8 707,76        | 9 367,49           |                                  | 659,73                          |
| 50863        | MAM TARGET                   | 117 015,98      | 135 091,26         |                                  | 18 075,25                       |
| 50871000     | SCPI Multimmobilier 2        | 100 156,68      | 100 200,00         |                                  | 43,32                           |
| 50871100     | SCPI Pierval Sante           | 100 000,00      | 102 000,00         |                                  | 2 000,00                        |
| 50871200     | Foncière sélection régions   | 52 000,00       | 78 290,00          |                                  | 26 290,00                       |
| 5087121      | SCPI NEO                     | 100 045,00      | 100 045,00         | 0,00                             |                                 |
| 5087122      | SCPI PRIMOVIE                | 100 079,00      | 100 079,00         | 0,00                             |                                 |
| 5087123      | SCPI FONCIERE DES PRATICIENS | 100 100,00      | 100 100,00         | 0,00                             |                                 |

|               |                     |                     |                  |                   |
|---------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|
| <b>TOTAUX</b> | <b>2 666 842,04</b> | <b>2 767 361,43</b> | <b>76 677,22</b> | <b>177 197,07</b> |
|---------------|---------------------|---------------------|------------------|-------------------|

## Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

| Emplois par destination   |              | Ressources par origine          |              |
|---|--------------|---------------------------------|--------------|
| Exercice N  | Exercice N-1 | Exercice N                      | Exercice N-1 |
| <b>Emplois de l'exercice</b>  |              | <b>Ressources de l'exercice</b> |              |
| 1 - Missions sociales   | 19 773,05    | 24 570,32                       | 24 570,32    |
| 1.1 - Réalisées en France   | 10 430,05    | 15 805,32                       | 15 805,32    |
| Actions réalisées par l'organisme   | 10 430,05    | 15 805,32                       | 15 805,32    |
| Productions d'émissions de radio  | 10 430,05    | 15 805,32                       | 15 805,32    |
| Diffusion de programmes de radio en FM  | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| Diffusion programmes radio par Internet                                       | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| Programmes de radio spécialisés   | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| Versement à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France    | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| Aides financières aux radios en France  | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| 1.2 - Réalisées à l'étranger  | 9 343,00     | 0,00                            | 0,00         |
| Actions réalisées par l'organisme   | 9 343,00     | 0,00                            | 0,00         |
| Actions caritatives à l'étranger  | 9 343,00     | 0,00                            | 0,00         |
| Versement à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| 2 - Frais de recherche de fonds   | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public                                   | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources                                    | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| 3 - Frais de fonctionnement   | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| Total des emplois   | 19 773,05    | 24 570,32                       | 24 570,32    |
| 4 - Dotations aux provisions et dépréciations                                 | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| 5 - Reports en fonds dédiés de l'exercice                                     | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| Excédent de la générosité du public de l'exercice                             | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| Total   | 19 773,05    | 24 570,32                       | 24 570,32    |
| <b>Contributions volontaires en nature</b>                                    |              | <b>Ressources de l'exercice</b> |              |
| Exercice N  | Exercice N-1 | Exercice N                      | Exercice N-1 |
| 1 - Contributions volontaires aux missions sociales                           | 5 073,58     | 0,00                            | 0,00         |
| Réalisées en France   | 5 073,58     | 0,00                            | 0,00         |
| Réalisées à l'étranger  | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| 2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds                         | 50 915,59    | 0,00                            | 0,00         |
| 3 - Contributions volontaires au fonctionnement                               | 0,00         | 0,00                            | 0,00         |
| Total   | 56 492,65    | 0,00                            | 0,00         |

## Compte de résultat par origine et destination

| A - produits et charges par origine et destination                                    | Exercice N          |                           | Exercice N-1        |                           |
|---|---------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------|
|   | Total               | Dont générosité du public | Total               | Dont générosité du public |
| <b>Produits par origine</b>   |                     |                           |                     |                           |
| <b>1 - Produits liés à la générosité du public</b>                                    | <b>19 773,05</b>    | <b>19 773,05</b>          | <b>24 570,32</b>    | <b>24 570,32</b>          |
| 1.1 Colsations sans contrepartie  |                     |                           |                     |                           |
| 1.2 Dons, legs et mécénat   | 19 773,05           | 19 773,05                 | 24 570,32           | 24 570,32                 |
| Dons manuels  | 19 773,05           | 19 773,05                 | 24 570,32           | 24 570,32                 |
| Dons manuels non affectés   | 9 544,05            | 9 544,05                  | 14 705,32           | 14 705,32                 |
| Dons manuels affectés   |                     |                           |                     |                           |
| Célébrations radiodiffusées   | 1 000,00            | 1 000,00                  | 1 100,00            | 1 100,00                  |
| Opération carême  | 9 229,00            | 9 229,00                  | 8 765,00            | 8 765,00                  |
| Legs, donations et assurances-vie non affectés  | 0,00                |                           |                     |                           |
| Legs, donations et assurances-vie affectés  | 0,00                |                           |                     |                           |
| Mécénats  | 0,00                |                           |                     |                           |
| 1.3 - Autres produits liés à la générosité du public                                  | 0,00                |                           |                     |                           |
| <b>2 - Produits non liés à la générosité du public</b>                                | <b>877 332,78</b>   |                           | <b>1 161 029,16</b> |                           |
| 2.1 Colsations avec contrepartie  |                     |                           |                     |                           |
| 2.2 Parrainage des entreprises  |                     |                           |                     |                           |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie                                       |                     |                           |                     |                           |
| 2.4 Autre produits non liés à la générosité du public                                 | 877 332,78          |                           | 1 161 029,16        |                           |
| 2.4.1 - Dons et legs collectés auprès des M & A B (membres et autres bienfaiteurs)    | 699 680,59          |                           | 1 035 723,85        |                           |
| Dons manuels  | 638 253,06          |                           | 752 650,71          |                           |
| Dons manuels non affectés   | 573 947,06          |                           | 656 307,21          |                           |
| Dons manuels non affectés   | 573 947,06          |                           | 656 307,21          |                           |
| Dons manuels affectés   |                     |                           |                     |                           |
| Offrandes de messes   | 64 306,00           |                           | 95 343,50           |                           |
| pour autres moyens de com sociales  | 27 939,00           |                           | 18 917,00           |                           |
| Autres dons manuels affectés  | 36 367,00           |                           | 77 426,50           |                           |
|   | 0,00                |                           |                     |                           |
| Legs, donations et assurances-vie   | 61 427,53           |                           | 283 073,24          |                           |
| Legs, donations et assurances-vie non affectés  | 61 427,53           |                           | 283 073,24          |                           |
| Legs et autres libéralités non affectés   | 61 427,53           |                           | 283 073,24          |                           |
| 2.4.2 - Autres produits collectés auprès des M & A B (membres et autres bienfaiteurs) |                     |                           |                     |                           |
| 2.4.3 - Autres fonds privés   |                     |                           |                     |                           |
| 2.4.4 - Autres produits   | 177 652,17          |                           | 125 305,21          |                           |
| Ventes de produits et services  | 14 952,01           |                           | 17 047,90           |                           |
| Remboursements divers   | 865,09              |                           | 7 881,43            |                           |
| Autres produits d'exploitation  | 120,38              |                           |                     |                           |
| Produits financiers   | 77 477,76           |                           | 52 230,66           |                           |
| Formation continue  | 0,00                |                           |                     |                           |
| Revenus Immobiliers gestion pat. Immo   | 41 332,65           |                           | 5 695,36            |                           |
| Produits de cession d'éléments d'actif  | 0,00                |                           |                     |                           |
| Autres produits   | 42 884,28           |                           | 41 449,86           |                           |
| 3 - Subventions et autres concours publics  | 0,00                |                           | 0,00                |                           |
| <b>4 - Reprises sur provisions et dépréciations</b>                                   | <b>186 563,97</b>   | <b>0,00</b>               | <b>18 540,74</b>    | <b>0,00</b>               |
| <b>5 - Utilisations des fonds dédiés antérieurs</b>                                   | <b>2 382,00</b>     |                           | <b>12 262,70</b>    |                           |
| Report des sur ressources liées à la générosité du Public                             |                     | 0,00                      |                     | 0,00                      |
| <b>Total</b>  | <b>1 086 051,78</b> | <b>19 773,05</b>          | <b>1 216 502,92</b> | <b>24 570,32</b>          |
| <b>Charges par destination</b>  |                     |                           |                     |                           |
| <b>1 - Missions sociales</b>  | <b>789 360,00</b>   | <b>19 773,05</b>          | <b>774 685,13</b>   | <b>0,00</b>               |
| 1.1 - Réalisées en France   | 780 160,00          | 10 430,05                 | 765 716,13          | 0,00                      |
| Actions réalisées par l'organisme   | 213 838,60          | 10 430,05                 | 198 978,85          | 0,00                      |
| Productions d'émissions de radio  | 95 086,19           | 10 430,05                 | 85 930,45           |                           |
| Diffusion de programmes de radio en FM  | 72 558,43           | 0,00                      | 74 015,86           |                           |
| Diffusion programmes radio par Internet   | 5 269,16            |                           | 4 144,60            |                           |
| Diffusion programmes radio par la RNT   | 24 655,88           |                           | 25 705,47           |                           |
| Diffusion programmes radio en vidéo   | 1 553,05            |                           | 1 274,14            |                           |
| Etudes, rech. et dévelop. radiodiffusion  | 5 244,91            |                           | 3 025,45            |                           |
| Programmes de radio spécialisés   | 9 471,17            |                           | 4 882,82            |                           |
| Versement à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France            | 566 321,40          | 0,00                      | 586 737,28          | 0,00                      |
| Aides financières aux radios en France  | 303 882,12          |                           | 317 094,70          |                           |
| AF aux assoc productrices émissions radio   | 208 688,38          |                           | 206 531,72          |                           |
| Aides autres moyens communications sociales   | 35 513,25           |                           | 30 891,00           |                           |
| Actions d'info et de sensibilité du public  | 18 237,65           |                           | 12 219,86           |                           |
| 1.2 - Réalisées à l'étranger  | 9 800,00            | 9 343,00                  | 8 969,00            | 0,00                      |
| Actions réalisées par l'organisme   | 9 800,00            | 9 343,00                  | 8 969,00            | 0,00                      |
| Actions caritatives à l'étranger  | 9 800,00            | 9 343,00                  | 8 800,00            |                           |
| Autres aides et frais   | 0,00                |                           | 169,00              |                           |
| Versement à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger         | 0,00                | 0,00                      | 0,00                | 0,00                      |
| <b>2 - Frais de recherche de fonds</b>  | <b>64 395,73</b>    | <b>0,00</b>               | <b>75 866,75</b>    | <b>0,00</b>               |
| 2.1 - Frais d'appel à la générosité du public   | 16 331,09           | 0,00                      | 19 111,40           | 0,00                      |
| Frais d'appel et de traitement des dons   | 16 331,09           |                           | 19 111,40           |                           |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources  | 48 064,64           | 0,00                      | 56 755,35           | 0,00                      |
| Frais d'appel et de traitement des dons   | 30 329,18           |                           | 35 492,60           |                           |
| Frais d'appel et de traitement des legs   | 12 269,49           |                           | 15 581,05           |                           |
| Frais de recherche des autres fonds privés  | 2 616,00            |                           | 2 638,06            |                           |
| Frais de recherche subv publiques   | 2 849,97            |                           | 3 045,64            |                           |
| <b>3 - Frais de fonctionnement</b>  | <b>104 068,36</b>   | <b>0,00</b>               | <b>127 409,52</b>   | <b>0,00</b>               |
| Frais d'information et de communications  | 6 209,65            |                           | 6 041,48            |                           |
| Frais de fonctionnement   | 24 783,45           |                           | 17 387,46           |                           |
| Commission de contrôle et de certification  | 14 482,04           |                           | 14 001,91           |                           |
| Frais de fonctionnement des instances   | 9 717,51            |                           | 12 173,40           |                           |
| Charges Financières   | 12 588,29           |                           | 14 931,02           |                           |
| Gestion du patrimoine immobilier  | 27 629,13           |                           | 27 514,01           |                           |
| Frais de fabrication de prod. et services   | 0,00                |                           | 3 111,44            |                           |
| Frais sur vente   | 2 996,67            |                           |                     |                           |
| Moins valeurs   | 5 651,62            |                           | 32 248,80           |                           |
| <b>4 - Dotations aux provisions et dépréciations</b>                                  | <b>82 850,45</b>    | <b>0,00</b>               | <b>139 392,13</b>   | <b>0,00</b>               |
| <b>5 - Impôt sur les bénéfices</b>  |                     |                           |                     |                           |
| <b>6 - Reports en fonds dédiés de l'exercice</b>                                      | <b>19 123,00</b>    |                           | <b>48 460,50</b>    |                           |
| <b>Total</b>  | <b>1 086 051,78</b> | <b>19 773,05</b>          | <b>1 216 502,92</b> | <b>0,00</b>               |
| <b>Excédent ou déficit</b>  | <b>26 446,21</b>    |                           | <b>50 688,89</b>    |                           |

| B - Contributions volontaires en nature                                  | Exercice N       |                                 | Exercice N-1     |                                 |
|--|------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|
|  | Total            | Dont<br>générosité<br>du public | Total            | Dont<br>générosité<br>du public |
| <b>Produits par origine</b>  |                  |                                 |                  |                                 |
| <b>1 - Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>     | 0,00             | 0,00                            | 0,00             | 0,00                            |
| Bénévolat  |                  |                                 |                  |                                 |
| Prestations en nature  |                  |                                 |                  |                                 |
| Don en nature  |                  |                                 |                  |                                 |
| <b>2 - Contributions volontaires non liées à la générosité du public</b> | 56 492,65        |                                 | 55 989,17        |                                 |
| <b>3 - Concours publics en nature</b>                                    |                  |                                 |                  |                                 |
| Prestations en nature  |                  |                                 |                  |                                 |
| Dons en nature   |                  |                                 |                  |                                 |
| <b>Total</b>   | <b>56 492,65</b> |                                 | <b>55 989,17</b> |                                 |
| <b>Charges par destination</b>   |                  |                                 |                  |                                 |
| <b>1 - Contributions volontaires aux missions sociales</b>               | 5 577,06         | 0,00                            | 5 073,58         | 0,00                            |
| Réalisées en France  | 5 577,06         |                                 | 5 073,58         |                                 |
| Réalisées à l'étranger   |                  |                                 |                  |                                 |
| <b>2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds</b>             | 50 915,59        | 0,00                            | 50 915,59        | 0,00                            |
| <b>3 - Contributions volontaires au fonctionnement</b>                   |                  |                                 |                  |                                 |
| <b>Total</b>   | <b>56 492,65</b> | <b>0,00</b>                     | <b>55 989,17</b> | <b>0,00</b>                     |

**Notes annexes au Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)**  
**Exercice comptable du 01/01/2023 au 31/12/2023**

**Le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)**

**Cadre légal de référence du Compte d'emploi annuel des ressources (CER)**

Les organismes faisant appel à la générosité publique doivent établir un compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public qui précise notamment l'affectation des dons par type de dépenses (cf. loi n°91-772 du 7 août 1991).

Tout organisme pouvant recevoir des dons peut faire appel à la générosité du public. Un appel à la générosité du public, selon la loi n°91-772 du 7 août 1991, se caractérise par la nature de la cause soutenue, le caractère national de l'appel et l'indifférence de la forme de l'appel.

La Fondation Radio Espérance rentre dans la liste des organismes tenus à l'établissement du CER.

**Règles et méthodes retenues pour l'établissement du CER**

Les comptes de la Fondation Radio Espérance sont établis en accord avec les règles du plan comptable général et les règles spécifiques du règlement comptable ANC N° : 2018-06 du 5 décembre 2018.

Le tableau du compte d'emploi des ressources est établi selon les principes de l'arrêté du 22 mai 2019 portant homologation du règlement 2018-06 art 432-17 de l'Autorité des Normes Comptables.

Par nature, les principales ressources de la Fondation Radio Espérance sont enregistrées en « Ressources liées à la générosité (\*) ».

Les « Ressources liées à la générosité (\*) » comprennent :

- Ressources liées à la générosité du public
- Ressources non liées à la générosité du public

Ressources liées à la générosité du public : Sont comptabilisés dans ces comptes, les dons reçus à la suite d'un appel à la générosité du public ou ceux reçus au cours d'une période d'appel à la générosité du public dont l'origine ne peut pas être clairement établie avec les outils informatiques actuels.

Les « Ressources non liées à la générosité du public » comprennent :

- Dons et legs collectés auprès des membres et autres bienfaiteurs

Dons des membres et autres bienfaiteurs : Sont comptabilisés dans ces comptes, les dons reçus des personnes avec lesquelles un lien préétabli avec la fondation peut-être clairement identifié. Ces ressources collectées auprès des membres et autres bienfaiteurs sont reçus à la suite d'un appel lancé exclusivement à leur attention ou sont versées spontanément.

Les « Ressources liées à la générosité (\*) » sont enregistrées dans les groupes suivants :

- Dons manuels
- Mécénat
- Legs, donations et assurances-vie
- Autres produits de la générosité

#### **Règles de passage du compte de résultat au CER**

La notion de générosité du public retenue au sein de la Fondation Radio Espérance se caractérise par l'absence de lien préétabli entre la fondation et le destinataire de l'appel (cf. Rapport public 1998 de la Cours des Comptes).

Les lignes du compte de résultat analytique sont reprises dans les colonnes (1) et (2) du CER.  
Le compte de résultat analytique est établi à partir du plan comptable analytique.

Les comptes de la classe 6 du plan comptable général sont répartis dans les comptes analytiques en fonction des définitions des missions sociales retenues par le conseil de surveillance qui s'est réuni le 20 novembre 2009. Les masses ainsi obtenues constituent la colonne (1) du CER.

#### **Tableau de passage du compte de résultat au compte d'emploi des ressources**

| CR<br>CER                                    | Charges de<br>personnel | Autres charges<br>d'exploitation | Charges<br>financières | Charges<br>exceptionnelles | Dotations aux<br>amortissements -<br>Charges<br>d'exploitation | Total Emplois       |
|--|-------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------|--|---------------------|
| Missions sociales                            | 31 457,58               | 740 761,56                       | 0,00                   | 13 686,35                  | 4 376,35   | 790 281,84          |
| Frais de recherche de fonds                  | 25 729,51               | 34 018,68                        | 0,00                   | 1 710,79                   | 2 614,91   | 64 073,89           |
| Frais de fonctionnement et<br>autres charges | 26 771,53               | 52 329,69                        | 5 651,62               | 1 710,76                   | 118 586,24   | 205 049,84          |
| <b>Total Charges</b>                         | <b>83 958,62</b>        | <b>827 109,93</b>                | <b>5 651,62</b>        | <b>17 107,90</b>           | <b>125 577,50</b>  | <b>1 059 405,57</b> |

## **Emplois**

### **Définition des missions sociales**

Les missions sociales découlent du but de la fondation Radio Espérance décrit par les définitions de son objet et de ses moyens d'action. Ces définitions sont inscrites dans les articles 1 et 2 des statuts. Les actions énumérées dans le compte annuel d'emploi des ressources sont réalisées en France ou à l'étranger, directement ou par l'intermédiaire d'autres organismes.

Missions sociales de la Fondation Radio Espérance :

- Aide à la radiodiffusion : Auprès des établissements de radiodiffusion au sens de l'INSEE.  
Ces aides revêtent plusieurs formes. Ce sont des subventions allouées en une fois ou par des versements réguliers. La Fourniture de programmes audiovisuels : Programmes réalisés avec les moyens humains, techniques ou financiers de la fondation Radio Espérance et mis à la disposition d'autres établissements de moyens de communications sociales. La diffusion de programmes de radio sur différents supports disponibles (FM, Internet...).
- Aides aux établissements de moyens de communications sociales
- Bourse de formation aux moyens de communications sociales
- Actions caritatives : Opération Carême
- Actions d'informations et de sensibilité du public liées aux missions sociales
- Autres aides et frais

### **Définition des frais de recherche de fonds**

Cette catégorie de dépenses regroupe les frais de lancement des appels à la générosité du public, les frais de recherche de fonds en général et les frais de traitement des dons au niveau informatique et financier.

Les rubriques qui composent cette catégorie de dépenses sont :

- Frais d'appel et de traitement des dons. Ils regroupent notamment les frais d'Appel aux dons et les frais de Traitement des dons et relation donateurs.
- Frais d'appel et de traitement des legs, donations et dons majeurs
- Comités régionaux - frais de fonctionnement.
- Frais de recherche des autres fonds privés Ils regroupent notamment les frais de recherche de Mécénat et parrainage.
- Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics.

### Définition des frais de fonctionnement

Cette catégorie de dépenses regroupe les frais de direction générale, de direction financière, de direction administrative et comptable, les frais de personnel, les services généraux, les frais d'information et de communication.

Les rubriques qui composent cette catégorie de dépenses sont :

- Frais d'information et de communications,
- Frais de fonctionnement,
- Commissions de contrôle et de certification,
- Frais de fonctionnement des instances,
- Gestion du patrimoine immobilier,
- Frais de fabrications des produits et services.

**Traitement des immobilisations : (-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice**

| Emplois   | Acquisitions de l'exercice | Ressources de l'année affectées à l'investissement |   |             |
|---|----------------------------|--|---|-------------|
|   |                            | Ressources collectées auprès du public             | Autres fonds privés : Ressources collectées auprès des membres et autres bienfaiteurs | Autres      |
| Frais de recherche et de développement                | 0,00                       | 0,00   | 0,00  | 0,00        |
| Concessions et droits similaires                      | 0,00                       | 0,00   | 0,00  | 0,00        |
| Site d'émission                                       | 0,00                       | 0,00   | 0,00  | 0,00        |
| Studio et reportage                                   | 0,00                       | 0,00   | 0,00  | 0,00        |
| Matériel informatique et audio numérique              | 0,00                       | 0,00   | 0,00  | 0,00        |
| Installations générales, agencements, aménagements... | 0,00                       | 0,00   | 0,00  | 0,00        |
| Matériel de transport                                 | 0,00                       | 0,00   | 0,00  | 0,00        |
| Matériel et informatique de bureau                    | 0,00                       | 0,00   | 0,00  | 0,00        |
| <b>Total</b>  | <b>0,00</b>                | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b> |



## **Les Ressources**

### **Définition des Ressources collectées auprès du public**

Ces ressources comprennent les dons manuels affectés et non affectés, les legs et autres libéralités. Les actions caritatives comme l'Opération Carême sont dans la catégorie « dons manuels affectés ».

### **Définition des Autres fonds privés**

Cette catégorie est composée des dons, legs et autres libéralités collectés auprès des « Membres et autres bienfaiteurs ».

### **Définition des Subventions et autres concours publics**

Ce sont les financements obtenus des organismes internationaux, de l'Union européenne, de l'Etat, des collectivités territoriales, des établissements publics, de la sécurité sociale.

### **Définition des Autres produits**

Les autres produits regroupent les ventes des produits et services, les remboursements divers, les autres produits d'exploitation, les produits financiers et les revenus immobiliers.

### ***Traitement des fonds dédiés : Rubrique IV les Ressources du CER***

#### ***Tableau 1 :***

***Fonds dédiés Cumulés au 31/12/2023***

#### ***Tableau 2 :***

***Fonds dédiés - Exercice 2023***

**Tableau 1**  
Fonds dédiés Cumulés  
au 31/12/2023

|                                   | Fonds dédiés au début de l'exercice<br>A1 |   |        |           | Recette de l'exercice<br>B1 |   |        |           | Sortie de l'exercice<br>C1 |   |        |           | Disponible en fin d'exercice<br>D1<br>=A1+B1-C1 |   |        |           | Variation des fonds dédiés<br>E1<br>= D1 - A1 |   |        |           |
|-----------------------------------|---|---|--------|-----------|-----------------------------|---|--------|-----------|----------------------------|---|--------|-----------|---|---|--------|-----------|---|---|--------|-----------|
|                                   | Après du public                           | Après des membres et autres bénéficiaires | Autres | Total     | Après du public             | Après des membres et autres bénéficiaires | Autres | Total     | Après du public            | Après des membres et autres bénéficiaires | Autres | Total     | Après du public                                 | Après des membres et autres bénéficiaires | Autres | Total     | Après du public                               | Après des membres et autres bénéficiaires | Autres | Total     |
| Offrandes de Messes               |   | 1 925,00                                  |        | 1 925,00  |                             | 27 939,00                                 |        | 27 939,00 |                            | 24 463,00                                 |        | 24 463,00 |   | 5 401,00                                  |        | 5 401,00  |   | 3 476,00                                  |        | 3 476,00  |
| Opération Carême                  | 457,00                                    |   |        | 457,00    | 9 229,00                    |   |        | 9 229,00  | 9 686,00                   |   |        | 9 686,00  | 0,00  |   |        |           | -457,00                                       |   |        | -457,00   |
| Moyens de communications sociales |   | 66 851,50                                 |        | 66 851,50 |                             | 36 392,00                                 |        | 36 392,00 |                            | 23 670,00                                 |        | 23 670,00 |   | 79 573,50                                 |        | 79 573,50 |   | 12 722,00                                 |        | 12 722,00 |
| Total                             | 457,00                                    | 68 776,50                                 | 0,00   | 69 233,50 | 9 229,00                    | 64 331,00                                 | 0,00   | 73 560,00 | 9 686,00                   | 48 133,00                                 | 0,00   | 57 819,00 | 0,00  | 84 974,50                                 | 0,00   | 84 974,50 | -457,00                                       | 16 198,00                                 | 0,00   | 15 741,00 |

**Tableau 2**  
Fonds dédiés - Exercice  
2023

| Tableau 2<br>Fonds dédiés - Exercice 2023   |  |  |  |   |  |  |  |                            |  |  |  |  |  |  |  | 3 - Utilisations des fonds dédiés antérieurs<br>(Disponible en fin d'exercice N) |  |  |  |   |  |  |  |  |  | Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées à la fin de l'exercice - D2<br>= B2-C2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Variation des fonds dédiés - E2<br>= D2-A2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |
|---|--|--|--|---|--|--|--|----------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|--|--|--|
| 5 - Reports en fonds dédiés de l'exercice<br>(utilisés au cours de l'exercices N) |  |  |  | Utilisation en cours d'exercice<br>des Fonds dédiés du début de l'exercice - A2 |  |  |  | Recette de l'exercice - B2 |  |  |  | Sortie de l'exercice sur recette de l'exercice - C2<br>= C1-A2 |  |  |  | Après de l'exercice sur recette de l'exercice - D2<br>= B2-C2                    |  |  |  | Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées à la fin de l'exercice - D2<br>= B2-C2 |  |  |  | Variation des fonds dédiés - E2<br>= D2-A2 |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |
|   |  |  |  |   |  |  |  |                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |
|   |  |  |  |   |  |  |  |                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |
|   |  |  |  |   |  |  |  |                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |  |
|   |  |  |  |   |  |  |  |                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | </ |  |  |  |

## Évaluation des contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature sont calculées sur la base des tâches réalisées par des bénévoles. La durée de ces tâches est d'une heure par semaine au minimum.

Les règles de calcul utilisées pour déterminer la valorisation retenue dans le compte d'emploi annuel des ressources part de la charge que représenterait le recours à une personne salariée pour effectuer la même tâche (cf. Conseil de Surveillance du 20/11/09).

### Les Évaluation des contributions volontaires en nature pour l'exercice 2023

| Prénom               | Nom       | Activité  | Evaluation         |                    |                       |
|----------------------|-----------|---|--------------------|--------------------|-----------------------|
|                      |           |   | Durée hebdomadaire | Base valorisation  | Valorisation annuelle |
| Paulette             | Dechandon | Traitement des dons / Administration                              | 1 h / sem.         | 11,52x52x1x1,33 =  | 796,72 €              |
| Odile                | Dubanchet | Traitement des dons / Administration                              | 2 h / sem.         | 11,52x52x2x1,33 =  | 1 593,45 €            |
| Jean-Luc             | Perchot   | Administration  | 20 h / sem.        | 36,81x52x20*1,33=  | 50 915,59 €           |
| Jeanine              | Sabot     | Traitement des dons   | 4 h / sem.         | 11,52x52x12x1,33 = | 3 186,89 €            |
|                      |           | Total   | 56 492,65 €        |                    |                       |
| Au 01/05/23          |           |   |                    |                    |                       |
| SMIC horaire :       |           | 11,52 €   |                    |                    |                       |
| SMIC mensuel :       |           | 1 747,20 € pour 151,67 h  |                    |                    |                       |
| Cotisations sociales |           | 33 % salaire brut   |                    |                    |                       |
| Offre APEC :         |           | Directeur administratif rémunération moyenne de 67 k€ / an (2022) |                    |                    |                       |

## Règles d'affectation des coûts directs et indirects

Le plan comptable analytique est bâti selon l'axe de destination des charges et des produits. A l'arrivée des factures et des produits, le choix du compte analytique se fait au cas par cas.

En règle générale, une facture est directement rattachée au(x) poste(s) concerné(s) lorsqu'une dépense à une destination spécifique. Sinon, c'est une répartition particulière qui s'applique en tenant compte de la répartition analytique sur plusieurs postes.

La répartition est soit forfaitaire, soit d'après l'étude chiffrée des résultats antérieurs.

### **Affectation des ressources collectées par types d'emploi**

Les règles d'affectation des ressources collectées par types d'emploi sont :

- Une ressource à contrainte d'affectation est assignée à un poste d'emploi (ex. : Aide à l'emploi).
- Un emploi à contrainte d'utilisation de ressources (ex. : Opération Carême). À l'emploi est assigné un poste analytique de ressource.
- Un emploi associé à une charge ayant une contrainte d'utilisation d'une ressource (ex. : Offrande culturelle). À l'emploi est assigné un poste analytique de ressource.
- Répartition des ressources établie à partir de clefs de répartition déterminées en amont à partir de conventions, des arrêtés de subventions, des budgets d'activité ou par toutes autres méthodes forfaitaires.