

RAPPORT FINANCIER 2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'UDAF 92
17 juin 2026



Sommaire

- 2-12 *Le rapport du trésorier*
- 13-16 *Le bilan global au 31 décembre 2025*
- 17-19 *Le compte de résultat global 2025*
- 21-37 *Les comptes de résultat par activité*
Institution familiale
Médiation familiale
Aide à la gestion du budget familial
Mesure d'accompagnement social personnalisé
Point conseil budget
Protection juridique des majeurs
Information et soutien aux tuteurs familiaux
Mandat de protection future
- 38-54 *L'annexe comptable 2025*
- 55-56 *Les budgets prévisionnels 2026 par service*



Le rapport du trésorier

Dans le cadre de la clôture des comptes de l'Udaf 92, le rapport du trésorier pour l'exercice 2025 vous est présenté. Il comprend le bilan, le compte de résultat et l'annexe comptable.

L'exercice 2025 est clôturé sur un déficit comptable de 247 791 €.

L'année a également été rythmée par les faits majeurs suivants :

- l'évaluation des services PJM et DPF (cahier des charges de l'HAS) ;
- l'inspection de la Drieets (habilitations ESMS) ;
- la reprise de l'activité partielle de l'association Nouvelles Voies en fin d'exercice ;
- l'engagement de travaux importants de ventilation, climatisation et chauffage ;
- un directeur général par intérim en temps partiel et 3 ruptures de contrats ;
- la perte financière de la prime Ségur 2024 pour les ESMS.

LES COMMENTAIRES SUR LE BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2025

1. L'actif du bilan

Le montant total du bilan se monte à 7 311 883 € en 2025.

Bilan actif	2025	2024	Écart
Immo. corporelles et incorp.	338 751	338 011	740
Immo. financières	2 919 988	2 919 988	0
Actif immobilisé	3 258 739	3 257 999	740
Avances et acomptes	3 737	1 020	2 717
Créances	700 605	841 281	- 140 676
VMP	1 528 507	1 496 222	32 285
Trésorerie	1 820 295	1 938 146	- 117 851
Total actif	7 311 883	7 534 667	- 222 785

L'actif immobilisé regroupe l'ensemble des biens détenus par l'Udaf 92 (terrains, aménagements de locaux, matériel informatique et de bureau, logiciels et titres immobilisés). Après amortissements, il s'élève à 3 258,7 K€, contre 3 258,0 K€ en 2024.

Les principales variations de l'actif immobilisé sur l'exercice sont les suivantes :

- renouvellement du matériel informatique et acquisition de bornes Wi Fi : + 42,3 K€ ;
- acquisition de mobilier de jardin (barbecue et parasol) : + 1,1 K€ ;
- acquisition de licences Office LTSC 2024 et Wi Fi : + 24,4 K€ ;
- dotation aux amortissements : - 67,1 K€.

Les créances diminuent entre 2024 et 2025, principalement en raison de la baisse des charges constatées d'avance (- 12,4 K€) et de la perte de la prime Ségur 2024 (- 128,2 K€).

Le montant total des créances 2025 s'élève à 700,6 K€ et se compose essentiellement :

- d'une créance sur la SCI Président Pierre Kopp (456,6 K€) ;
- d'une créance CAF 92 correspondant au solde PS et au reliquat DGF/DPF (70,4 K€) ;
- de produits à recevoir détaillés en annexe comptable (66,4 K€) ;
- de créances sur les communes au titre des permanences de médiation familiale (13,4 K€) ;
- de frais de gestion à recevoir (26,1 K€) ;
- et de la créance Swile – titres restaurants (9,1 K€).

Les valeurs mobilières de placement enregistrent de nouveaux intérêts courus pour 32,3 K€.

Les disponibilités sont en diminution. Cette évolution s'explique par la variation des ressources financières liées à la DGF, résultant de l'augmentation de la DGF (+123,1 K€).

Le total de l'ACTIF du bilan se monte à 7 311,8 K€ (7 534,7 K€ en 2024).



2. Le passif du bilan

Le montant total du bilan se monte à 7 311 883€ en 2025.

Bilan passif	2025	2024	Écart
Fonds propres sans droit de reprise	3 272 178	3 272 178	0
Écart de réévaluation	0	0	0
Réserves projet associatif	129 724	135 724	- 6 000
Réserves sous gestion contrôlée (ESMS)	801 986	720 535	81 451
Autres réserves	675 668	675 668	0
Report à nouveau	1 090 934	1 144 841	- 53 907
Résultat de l'exercice	- 247 791	21 544	- 269 335
Subvention d'investissements	12 469	17 468	- 4 999
Situation nette	5 735 168	5 987 958	- 252 790
Fonds dédiés	100 835	106 267	- 5 432
Provisions pour charges	313 972	370 971	- 56 999
Dettes	1 161 908	1 069 471	92 437
Total passif	7 311 883	7 534 667	- 222 784

Les " fonds propres " se dégradent de 252,8 K€, résultant principalement du résultat négatif 2025 (-247.8 K€) et de la quote-part virée à l'investissement (- 5,0 K€).

Le montant global des fonds propres est de 5 735,1K€ : une partie est sous contrôle des autorités, dont 429,7 K€ des excédents antérieurs.

Le montant des " provisions pour risques et charges " s'élève à 314,0 K€. Il s'agit principalement des provisions pour retraites pour 292,7 K€.

Le montant des fonds dédiés s'élève à 100,8 K€. Il est affecté par des mouvements liés à la réalisation des évaluations externes des services DPF et PJM (- 16,0 K€) ainsi qu'aux actions prévues dans le cadre des conventions d'objectifs (- 16,1 K€), et par l'attribution de crédits non reconductibles non engagés à la clôture de l'exercice 2025 (+ 26,7 K€).

Les dettes se montent à (1 161,9 K€ en 2025) dont des dettes fournisseurs 92,5 K€, dettes sociales et fiscales 790,4 K€ et autres dettes 279 K€.

Le montant total du PASSIF du bilan se monte à 7 311,8 K€ (7 534,7 K€ en 2024).

LES COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2025

1. Le compte de résultat global

Voici un tableau synthétique des chiffres 2024/2025 des comptes de résultat pour en analyser l'évolution :

Résultat	2025	2024	Évolution	
			Écart	%
Produits d'exploitation	4 782 779	4 573 454	209 325	4,58%
Charges d'exploitation	5 257 399	4 700 633	556 766	11,84%
Frais de personnel	3 881 727	3 643 301	238 426	6,54%
Autres charges exploitation	1 375 672	1 057 332	318 340	30,11%
Résultat d'exploitation	- 474 620	-127 179	- 347 441	273,19%
Résultat financiers	240 637	174 140	66 497	38,19%
Résultat exceptionnel	0	0	0	0%
Impôt sur les sociétés	- 13 808	- 25 417	11 609	-3,39%
Total des produits	5 023 416	4 784 344	239 072	5%
Total des charges	5 271 207	4 762 800	508 407	10,67%
Résultat comptable	- 247 791	21 544	- 269 335	- 1 250,16%
Reprise résultats antérieurs	239 055	335 695	- 96 640	-35,17%
Mesures d'exploitation réalisées	64 933		64 933	
Résultat économique	56 197	357 239	- 301 042	- 84,27%

L'année 2025 se termine par un déficit comptable de - 247,8 K€ et un résultat économique de + 56,2 K€.

2. L'analyse des résultats

Le résultat présente une perte d'exploitation de 474,6 K€ en 2025, il s'est dégradé de 47,4 K€ par rapport 2024.

Les produits d'exploitation ont augmenté de 4,6% en 2025.

Les charges d'exploitation ont évolué de 11,8% (6,54% pour les charges de personnel et 30,11% pour les autres charges).

Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation à 4 782,8 K€ ont augmenté de 4,6%, principalement du fait des dotations DGF avec les augmentations salariales, les augmentations d'activités PJM et le financement de la prime Ségur 2025.

Rémunérations et charges sociales

Contrairement aux années précédentes, les dépenses de personnel atteignent un niveau de réalisation de 3 881,7 K€ en 2025, contre 3 643,30 K€ en 2024, soit une hausse de 6,54%. Cette évolution s'explique principalement par les coûts liés au départ de deux cadres, le versement d'une indemnité de départ à la retraite pour un délégué mandataire, ainsi que par l'indemnisation de cadres mobilisés sur des missions supplémentaires (évaluation externe, inspection de la Drieets, etc.) ou pour pallier des absences de longue durée.

Cependant, la progression de la masse salariale a été limitée par des crédits non consommés sur les postes budgétaires (145,3 K€ de crédits non consommés sur les postes délégués MJPM et 14,5 K€ sur les postes DPF et TISF) pour les raisons suivantes : une pénurie de professionnels expérimentés, un absentéisme important, des rémunérations avec d'autres associations ou institutions pour les travailleurs sociaux.

Les charges de personnel incluent le paiement de soldes de congés non pris des fins de contrats et d'une partie de l'encadrement.

Les effectifs en équivalents temps plein (ETP) évoluent en fin d'année en raison de la reprise de l'activité partielle de l'association Nouvelles Voies.

La " Prime Ségur pour tous " a été financée intégralement dans la dotation globale de financement 2025 pour 163,0 K€.

Les charges fiscales sont en baisse de 2,2 % et s'établissent à 329 K€. Les charges sociales augmentent de 6,3 % et elles se montent à 1 056 K€ en 2025 contre 993,2 K€ en 2024.

Autres achats et charges externes

Les " autres achats et charges externes " ont été affectées par le contexte inflationniste et par l'intégration de nouvelles dépenses liées au développement des services, entraînant une hausse globale de 151 K€, soit + 16,54 % par rapport à 2024.

Les dépenses de fournitures administratives et hôtelières augmentent toutefois par rapport à 2024 de 15,9 K€, en raison d'achats exceptionnels, tels que :

- sacs à dos ;
- petits équipements informatiques (écrans, téléphones, badges, accessoires Wi-Fi, clés USB) ;
- médailles du travail ;
- remplacement des têtes d'impression de la machine à affranchir ;
- petits équipements communication signalétique.

Le poste informatique augmente de 12,3 K€, principalement en raison de l'indexation des contrats en cours, de l'extension du logiciel Ageval (démarche qualité) à de nouveaux modules pour 950 € (événements indésirables) et du déploiement de Yooz dès la rentrée pour 8,5 K€.

Les loyers immobiliers révisés s'élèvent à 239,2 K€ en 2025, soit + 4,1 K€ (+ 1,7 %) par rapport à 2024.

Les dépenses d'entretien et de réparations des biens immobiliers ont augmenté de 9 %, soit un écart de 9,1 K€, en raison de dépenses exceptionnelles liées à des interventions imprévues : remplacement de portes et de placards (site de Bagneux), mise en conformité et travaux électriques, interventions sur les installations techniques (pompes à eau, chaudière médiation), travaux d'archivage, aménagements pour l'accessibilité des salariés en situation de handicap, ainsi que divers travaux urgents.

Le poste " rémunérations d'intermédiaires et honoraires " enregistre des dépenses nouvelles pour un montant total de 60,3 K€, correspondant à l'intervention d'une référente qualité (1,3 K€), à la prise en charge de frais de psychologue pour une salariée (280 €), à l'intervention d'un producteur de film dans le cadre des ateliers PEP'S (8,8 K€) ainsi qu'aux missions du directeur par intérim (50 K€).

Des frais de recrutement d'un montant de 10,0 K€ ont été engagés pour la recherche d'un cadre.

Les honoraires du cabinet chargé de l'évaluation HAS ont représenté un coût de 14,5 K€.

Le poste " prestations informatiques externes " intègre des dépenses ponctuelles liées à l'accompagnement à la cybersécurité (4,6 K€) et à l'audit du module notes de frais de Kelio (1,6 K€).

Autres charges

Ce poste intègre la perte liée à la " Prime Ségur " telle qu'inscrite aux comptes administratifs 2025 des deux ESMS, pour un montant de 128,2 K€. Il comprend également une perte pour vol sur un compte majeur protégé (3 K€), ainsi que d'autres pertes diverses (régularisation PAS, indemnités journalières sur salariés). Ce poste contient aussi la mise en place de la contribution Happy Life Handicap, via des contrats de services et de sous traitance, permettant une réduction de la participation à la contribution Agefiph/Urssaf sur la période 2025/2027, pour un montant de 10,7 K€.

Dotation aux amortissements

La dotation aux amortissements passe de 63,3 K€ en 2024 à 67,2 K€ en 2025. Cela s'explique principalement par la dotation en année pleine de la solution informatique EIG pour 2 K€ acquis en 2024 et par la dotation nouvelle des licences antivirus et bornes wifi pour 1,8 K€.

Dotation aux provisions (IDR) et report en fonds dédiés

Il a été constitué la dotation annuelle aux provisions d'exploitation pour le financement des indemnités de départ à la retraite pour 19,7 K€. Les fonds dédiés issus des contributions financières de l'Unaf et de l'État ont été reportés à hauteur de 22,1 K€ pour les ateliers de parentalité (action 1) et de 7,9 K€ pour les cartes cadeaux destinées aux pupilles de l'État.

Les comptes du passif présentent, comme l'an passé, des " engagements à réaliser " pour un montant de 100,8 K€, contre 106,3 K€ en 2024. Ces montants correspondent aux crédits non reconductibles PJM et DPF non engagés à fin 2025 pour 26,7 K€, ainsi qu'au financement d'actions familiales prévues dans le cadre de la convention d'objectifs conclue avec l'Unaf, dont la réalisation est prévue d'ici fin 2026, pour un total de 74,1 K€.

Résultat financier : 240,6 K€ (174,1 K€ en 2024)

Le résultat financier est en progression de 38,2 %, cela a été possible grâce à l'optimisation des produits de placements.

Ils se sont élevés à 240,6 K€ et se répartissent comme suit :

- produits des participations pour 51,7 K€ ;
- quote-part du résultat de la SCI "Président Pierre Kopp " pour 118,9 K€ ;
- produits des valeurs mobilières de placements pour 70 K€.

Résultats 2024/2025 par activité

Voici le tableau de la ventilation des résultats budgétaires réels 2025 par pôle, puis par activité avec leur affectation :

Les activités de l'Udaf 92	Type de gestion	Résultat comptable au 31/12/2024	Résultat comptable au 31/12/2025	Report à nouveau en attente d'affectation	Résultat 2025+ à affecter en R.A.N
Institution familiale- Représentation	Gestion propre	- 6 507	8 096		8 096
Affectation sur la réserve projets entité dév. asso.	Gestion propre	6 000	6 062		6 062
Secrétariat Médaille de l'Enfance et des Familles	Gestion propre	0	2 495		2 495
PIF	Gestion propre	0			0
Ateliers soutien à la parentalité	Gestion propre	0			
Ateliers enfants parents séparés	Gestion propre	0			
Gestion immo. et placements	Gestion propre	108 560	102 366		102 366
Dont résultat Institution	Gestion propre	102 053	112 957		112 957
Médiation familiale	Gestion propre	2 444	261		261
Audition des mineurs	Gestion propre	- 167	50		50
Dont résultat médiation familiale	Gestion propre	2 277	311		311
Prestations familiales (MJAGBF)	Gestion contrôlée	- 87 873	- 134 509	80 499	- 54 010
Prestations familiales (Masp 2)- Accompagnement social CD 92	Gestion propre	47	6 868		6 868
Point conseil budget (PCB)	Gestion propre	- 865	1 306		1 305
Protection juridique des majeurs (MJPM)	Gestion contrôlée	5 905	- 235 283	223 489	- 11 793
Protection juridique des majeurs- Tuteurs familiaux (ISTF)	Gestion propre	0	558		558
Protection juridique des majeurs- Mandat protection future (MPF)	Gestion propre	0			0
Global		21 544	- 247 791	303 989	56 196
Dont gestion propre (1)					121 999
Dont gestion contrôlée (2)					- 65 803

L'analyse par activité fait apparaître un traitement différent selon les activités gérées en " gestion contrôlée " avec un report à nouveau de - 65,8 K€ ou en " gestion propre " avec un report à nouveau de + 122 K€.

Services ESMS sous gestion contrôlée

L'année 2025 se distingue sur le plan de l'exécution budgétaire : les dépenses de personnel réalisées pour les services DPF et PJM intègrent les montants financés au titre de la prime Ségur dans la dotation globale de financement.

LES PÔLES " INSTITUTION FAMILIALE " ET " FAMILLE ET PARENTALITÉ "

1. Le service de l'Institution familiale

Le résultat du service " Institution ", qui s'établit à 112,9 K€, est en légère baisse, malgré un bon rendement des placements.

En effet, le résultat de la gestion immobilière et des placements est excédentaire. Une partie des recettes financières ont permis de prendre en charge les dépenses suivantes :

- prestations du directeur général par intérim pour 13 K€ ;
- frais d'avocats pour 12,2 K€ ;
- 131,4 K€ de charges de personnel (part poste direction générale, dotation provision indemnités départ à la retraite et indemnisation départ de deux cadres pour la part institutionnelle) ;
- 20,7 K€ d'amortissements des biens immobiliers ;
- 19 K€ de provision pour indemnités départ à la retraite ;
- 13,3 K€ d'impôts sur les sociétés sur les placements ;
- 5,7 K€ d'autres dépenses exceptionnelles (frais de réceptions, etc.).

Le résultat du " Point info famille " est équilibré et le résultat du " secrétariat de la Médaille de l'Enfance et des Familles " présente un résultat excédentaire de 2,5 K€.

2. Le service de la Médiation familiale

Le service de médiation familiale présente un résultat excédentaire de 311€, porté par la revalorisation de la prestation de service versée par la CAF des Hauts de Seine et par l'attribution d'une subvention dédiée au dispositif de " médiation aidants aidés " en faveur des aidants familiaux.

En 2025, le service de médiation familiale a recensé 1 050 participants pour 1 063 entretiens d'information, 245 mesures et 433 séances de médiation.

Par ailleurs, l'activité relative aux auditions de mineurs, réalisées à la demande des juges aux affaires familiales du tribunal de Nanterre, est de 35 dossiers pris en charge.

Deux actions de parentalité au titre de la convention d'objectifs avec l'Unaf sont en cours et vont continuer de se déployer pour accompagner les familles des Hauts-de-Seine jusqu'en 2026. Le résultat est nul et les fonds reportés au 31 décembre 2025 sont de 33,1 K€ pour l'action soutien à la parentalité et de 33,4 K€ pour l'action " Développer des ateliers de parole et de soutien pour les enfants de parents séparés ".

LE PÔLE "PROTECTION DE L'ENFANCE ET ACCOMPAGNEMENT"

1. Le service "Délégué aux prestations familiales-MJAGBF"

Le résultat comptable est déficitaire de 126,4K€ (Masp: + 6,9 K€, PCB: 1,3 K€ et DPF Drieets: -134,5K€). Le résultat administratif DPF Drieets après retraitement est déficitaire de 54K€.

Le financement concours publics et financements CAF 92 est ajusté de la prime Ségur, soit une hausse de 7,4 % (902 K€ en 2025 contre 840,1 K€ en 2024) et pour rappel, les ressources financières sont réduites de la reprise de l'excédent 2023 pour un montant de 76,7 K€.

L'activité 2025 réalisée a été en moyenne de 203,5 mesures AGBF contre 194,5 en 2024 et 258 familles suivies au 31 décembre 2025. L'activité du service a été soutenue au premier semestre et se poursuit sur le second, avec une sollicitation croissante de la part de nos partenaires.

Au compte administratif 2025, est constatée en perte la totalité du montant de la "Prime Ségur pour tous" initialement inscrite au compte administratif 2024, soit 18,8K€ au titre de l'exercice 2024, comptabilisée en produits constatés d'avance.

2. L'activité "Mesure d'accompagnement social personnalisé (Masp)"

Le service "Délégué aux prestations familiales" continue de mettre en œuvre les Masp niveau 2 pour le compte du conseil départemental des Hauts-de-Seine. Le résultat de l'activité Masp est excédentaire de 6,9 K€.

3. L'activité "Point conseil budget (PCB)"

Le résultat du PCB est excédentaire de 1,3 K€.

LE PÔLE "PROTECTION JURIDIQUE DES MAJEURS"

1. Le service "Mandataire judiciaire à la protection des majeurs (MJPM)"

Le résultat comptable est déficitaire de 234,7K€ (ISTF: + 558 € et MPJM Drieets: -235,5 K€). Le résultat administratif MPJM Drieets après retraitements est de - 11,8K€.

Au 31 décembre 2025, les recettes du service PJM sont en hausse de 2,3%. Elles résultent principalement d'un complément de dotation globale de financement (DGF) de 59,1 K€ par rapport au budget de reconduction 2024, ainsi que de la reprise de fonds dédiés à hauteur de 8 K€ pour la réalisation de l'évaluation HAS.

Cette évolution intègre également une reprise limitée de l'excédent 2023, pour un montant de 162,3 K€, ainsi que des mesures d'exploitation s'élevant à 61,1 K€.

En 2025, le service a assuré en moyenne 1 168,8 mesures (contre 1 127 mesures en 2024), et comptait 1 235 mesures en cours au 31 décembre, soit une hausse de 3,7 %. La fin d'année a été marquée par un afflux important de nouvelles mesures, notamment en raison de la reprise partielle de l'activité de l'association Nouvelles Voies. Au total, 215 nouvelles mesures ont été ouvertes et 119 ont pris fin, illustrant un niveau d'activité particulièrement soutenu.

Au compte administratif 2025, est constatée en perte la totalité du montant de la "Prime Ségur pour tous" initialement inscrite au compte administratif 2024, soit 109,4 K€ au titre de l'exercice 2024, comptabilisée en produits constatés d'avance.

2. L'activité " Information et soutien aux tuteurs familiaux (ISTF) "

Le résultat ISTF est excédentaire à hauteur de 558 €.

3. L'activité " Mandat de protection future (MPF) "

Le résultat MPF est nul en l'absence d'activité.

L'AFFECTATION DES RÉSULTATS 2025 ET AUTRES DÉCISIONS DE L'ASSEMBLÉE

Les actions pour le développement des associations (1,7 K€) est prise sur les " réserves des projets de l'entité " d'un montant de 6K€. Les fonds inscrits pour le projet développement d'actions ponctuelles en faveur des personnes vulnérables (20 K€) sont réaffectés au développement des actions familiales.

Concernant l'affectation des résultats après retraitement des dépenses, il est proposé à l'assemblée générale de placer le résultat (+ 122 K€) sous gestion propre en " Report à nouveau ". Les résultats administratifs des services " DPF et MJPM " sous gestion contrôlée (- 65,8 K€) sont soumis à la validation et à l'affectation par l'autorité de tarification, la Drieets d'Île-de-France. Ainsi, ils ne relèvent pas d'une décision de l'assemblée générale pour leur affectation.

POUR CONCLURE

L'année 2025 se termine avec un résultat économique positif, grâce à la reprise des résultats antérieurs. Mais les bons produits financiers n'ont pas compensé en totalité le résultat d'exploitation. Ce dernier étant largement dû aux frais de personnels en 2025, avec des charges importantes modérées par les vacances de postes et charges associées non réalisées.

Il convient de noter la forte progression des autres charges, charges externes et charges de gestion courante, qu'il conviendra de mieux maîtriser en 2026. Les créances baissent du fait de la perte de la prime Ségur 2024 mais restent élevées.

PRÉVISION 2026

Arrêté des comptes 2025 - Budget 2026									
Services	Actions familiales		MPJM			DPF-Masp-PCB			Udaf 92
Budget prévisionnel	Institution	Médiation familiale	MPJM	ISTF	MPF	DPF	Masp	PCB	Total
Dépenses estimées budget 2026	516 387	344 692	3 305 733	29 877	0	995 655	87 600	16 854	5 296 798
Recettes estimées budget 2026	516 387	344 692	3 184 230	29 877	0	909 353	87 600	16 854	5 088 993
Affectation excédents 2024 en attente			121 503			86 302			207 805
Mesures nouvelles demandées			150 172			11 235			161 407
Nbre moyen de mesures proposées			1 303			200	20		1 523
Valeur de point service - VPS			17,94			21,13			39
Nbre Equivalent Temps Plein	2,9	4,43	53,05	0,40	0	14,57	1,57	0,215	77
Nbre de point à réaliser			184 279						
Nbre de points par ETP			3 474			3 234			
Nbre de mesures moyennes			26,51			13,31			
Poids moyen de la mesure			11,78			19,63			

PRÉVISION 2026

Le budget 2026, préparé en novembre 2025, montre une augmentation des activités MJPM et des ETP, ainsi qu'une stabilité DPF-Masp-PCB par rapport à 2025.

Avec la réalisation de toutes ces mesures et ETP, le résultat d'exploitation prévu est de - 308 K€, le résultat financier en baisse à + 90 K€; le résultat économique serait nul.

L'exercice 2026 sera marqué par plusieurs facteurs structurants, tant sur le plan organisationnel que financier. L'arrivée d'un nouveau directeur constitue un élément déterminant, susceptible d'influer sur la dynamique managériale, la conduite du changement et les orientations stratégiques de la structure.

Sur le plan financier, la fin des charges exceptionnelles liées aux ruptures de contrats constatées en 2025 contribuera à améliorer la lisibilité du résultat et à rétablir une base de charges plus normative.

Par ailleurs, un risque subsiste concernant les fonds dédiés relatifs aux objectifs fixés dans la convention d'objectif Udaf/Unaf/État non engagés, lesquels pourraient devoir être inscrits en perte au 31 décembre 2026, pour un montant estimé potentiellement à 101 K€, appelant une attention particulière sur leur consommation effective et leur justification comptable.

Une vigilance accrue devra également être portée sur la maîtrise des dépenses sociales et des autres charges d'exploitation.

En outre, les revenus financiers devront faire l'objet d'un suivi attentif, avec une baisse prévue et des incertitudes économiques, si persistantes, pouvant entraîner des ajustements ou des corrections défavorables en 2026.

Enfin, le niveau élevé des créances, s'établissant à 700,6 K€, constitue un point de vigilance, en particulier la créance de 457 K€ détenue sur la SCI Président Pierre Kopp. Son règlement devra être organisé dans un calendrier maîtrisé afin de préserver la trésorerie et de limiter les risques financiers et juridiques liés à un recouvrement tardif.



Bertrand THIÉBOT
Trésorier de l'Udaf 92

Le bilan global 2025

Le bilan global 2025

A C T I F	Arrêté au 31/12/2025 Durée 12 mois			31/12/2024 12 mois
	BRUT	AMORT/PROV	NET	NET
Frais d'établissement				
Frais d'établissement				
Frais d'établissement				
TOTAL I				
Actif Immobilisé				
Immobilisations Incorporelles				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruits				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	118 109,96	-113 338,74	4 771,22	4 158,32
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs	32 847,82	-9 118,50	23 729,32	7 210,67
Immobilisations Corporelles				
Terrains	116 600,00		116 600,00	116 600,00
Constructions	890 278,98	-785 993,19	104 285,79	130 194,93
Installations techniques matériel et outillage industriel				
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	541 782,63	-452 417,56	89 365,07	79 847,23
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations Financières				
Participations	2 051 980,00		2 051 980,00	2 051 980,00
Créances rattachées à des participations				
Autres titres Immobilisés	889 949,80	-68 250,00	821 699,80	821 699,80
Prêts				
Autres Immobilisations Financières	46 308,00		46 308,00	46 308,00
TOTAL II	4 687 857,19	-1 429 117,99	3 258 739,20	3 257 998,95
Comptes de Liaison				
Comptes de Liaison				
Comptes de Liaison				
TOTAL III				
Actif Circulant				
Stocks et en cours				
Stocks et en cours				
Créances				
Créances redevables usagers et comptes rattachés	3 737,20		3 737,20	1 020,00
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	689 103,51		689 103,51	814 960,50
Charges constatées d'avance	11 501,20		11 501,20	26 320,61
Valeurs mobilières de placement				
Instruments financiers à terme et jetons détenus	1 528 507,06		1 528 507,06	1 496 222,05
Disponibilités	1 820 295,22		1 820 295,22	1 938 145,50
TOTAL IV	4 053 144,19		4 053 144,19	4 276 668,66
Frais d'émission des emprunts				
Frais d'émission des emprunts				
Frais d'émission des emprunts				
TOTAL V				
Prime de remboursement des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
TOTAL VI				
Ecart de conversion Actif				
Ecarts de conversion Actif				
Ecarts de conversion Actif				
TOTAL VII				
TOTAL GENERAL	8 741 001,38	-1 429 117,99	7 311 883,39	7 534 667,61

P A S S I F		Arrêté au 31/12/2025	31/12/2024
		Durée 12 mois	12 mois
Fonds propres			
Fonds propres sans droit de reprise			
Fonds propres statutaires		3 272 177,65	3 272 177,65
Fonds propres complémentaires			
Fonds propres avec droit de reprise			
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires			
Ecart de réévaluation			
Ecart de réévaluation			
Réserves			
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves pour projet de l'entité		1 607 378,18	1 531 927,18
dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		801 985,67	720 534,67
Autres réserves			
Report à nouveau			
Report à nouveau		1 090 933,46	1 144 840,65
dont report à nouveaux des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		429 653,75	593 072,82
Excédent ou déficit de l'exercice			
Excédent ou déficit de l'exercice		-247 791,21	21 544,34
dont Excédent ou déficit de l'exercice à nouveaux des activités sociales & médico-sociales		369 790,58	81 967,54
Situation nette (sous-total)			
Situation nette (sous-total)		5 722 698,08	5 970 489,82
Fonds propres consommables			
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement			
Subventions d'investissement		12 469,35	17 467,73
Provisions réglementées			
Provisions réglementées			
TOTAL I		5 735 167,43	5 987 957,55
Fonds reportés et dédiés			
Fonds reportés liés aux legs et donations			
Fonds reportés liés aux legs et donations			
Fonds dédiés			
Fonds dédiés		100 835,15	106 266,93
TOTAL II		100 835,15	106 266,93
Comptes de Liaison			
Comptes de Liaison			
Comptes de Liaison			
TOTAL III			
Provisions			
Provisions pour risques			
Provisions pour risques		2 556,00	2 556,00
Provisions pour charges			
Provisions pour charges		311 416,44	368 415,44
TOTAL IV		313 972,44	370 971,44
Dettes			
Emprunts Obligataires et assimilé			
Emprunts Obligataires et assimilés			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières diverses			
Emprunts et dettes financières diverses			
Instruments financiers à terme			
Instruments financiers à terme			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		92 458,54	79 226,78
Dettes des legs ou donations			
Dettes des legs ou donations			
Dettes fiscales et sociales			
Dettes fiscales et sociales		790 396,66	653 173,76
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés			
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés			
Autres dettes			
Autres dettes		279 053,17	337 071,15
Produits constatés d'avance			
Produits constatés d'avance			

PASSIF

Arrêté au 31/12/2025

31/12/2024

Durée 12 mois

12 mois

TOTAL V

1 161 908,37

1 069 471,69

Ecarts de conversion et différences d'évaluation Pass

Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passi

Ecarts de conversion et différences d'évaluation Pas

TOTAL VI

TOTAL GENERAL

7 311 883,39

7 534 667,61

Le compte de résultat 2025

Le compte de résultat global 2025

	Arrêté au : 31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation						
Cotisations	1 542,30	0,04	1 674,30	0,04	-132,00	-7,88
Ventes de biens						
-dont ventes de biens en nature						
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so						
Ventes de prestations de services	376 883,67	8,88	398 985,26	9,68	-22 101,59	-5,54
-dont parrainages						
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s						
Ventes de biens et services	376 883,67	8,88	398 985,26	9,68	-22 101,59	-5,54
Concours publics et subvt° exploitation	4 245 514,49	100,00	4 122 421,92	100,00	123 092,57	2,99
-dont contributions financières autorités tarifications						
Versements fondateurs ou consommation dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
. Dons manuels						
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Produits de tiers financeurs	4 245 514,49	100,00	4 122 421,92	100,00	123 092,57	2,99
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	76 666,00	1,81	43 959,49	1,07	32 706,51	74,40
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles						
Utilisations des fonds dédiés	62 151,48	1,46	1 679,36	0,04	60 472,12	3 600,90
Autres produits	20 020,82	0,47	4 733,61	0,11	15 287,21	322,95
-dont complément de rémunération TH						
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I	4 782 778,76	112,65	4 573 453,94	110,94	209 324,82	4,58
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	1 064 223,19	25,07	913 149,37	22,15	151 073,82	16,54
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	329 234,14	7,75	336 511,47	8,16	-7 277,33	-2,16
Salaires	2 498 563,29	58,85	2 315 541,83	56,17	183 021,46	7,90
Cotisations sociales	1 055 797,39	24,87	993 210,98	24,09	62 586,41	6,30
Dotations aux amortissements & aux dépréciations	67 175,52	1,58	63 329,96	1,54	3 845,56	6,07
Dotations aux provisions	19 667,00	0,46	18 139,00	0,44	1 528,00	8,42
Valeurs comptables des immobilisations cédées						
Report en fonds dédiés	56 719,70	1,34	21 785,25	0,53	34 934,45	160,36
Autres charges	166 018,66	3,91	38 965,30	0,95	127 053,36	326,07
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II	5 257 398,89	123,83	4 700 633,16	114,03	556 765,73	11,84
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-474 620,13	-11,18	-127 179,22	-3,09	-347 440,91	273,19
Produits financiers						
De participations	170 616,42	4,02	136 839,66	3,32	33 776,76	24,68
D'autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé	70 020,82	1,65	73 578,93	1,78	-3 558,11	-4,84
Autres intérêts et produits assimilés			471,75	0,01	-471,75	-100,00
Reprises sur dépréciations & provisions						
Différences positives de change						
Produits des immo. financières cédées						
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie						
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III	240 637,24	5,67	210 890,34	5,12	29 746,90	14,11
Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions			36 750,00	0,89	-36 750,00	-100,00
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo financières cédées						
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie						
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV			36 750,00	0,89	-36 750,00	-100,00
RESULTATS FINANCIERS	240 637,24	5,67	174 140,34	4,22	66 496,90	38,19
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	-233 982,89	-5,51	46 961,12	1,14	-280 944,01	-598,25
Produits exceptionnels						
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V						
Charges exceptionnelles						
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI						
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL						
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices	13 808,32	0,33	25 416,78	0,62	-11 608,46	-45,67

Arrêté au :						
31/12/2025			31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
TOTAL VIII	13 808,32	0,33	25 416,78	0,62	-11 608,46	-45,67
PRODUITS	5 023 416,00	118,32	4 784 344,28	116,06	239 071,72	5,00
CHARGES	5 271 207,21	124,16	4 762 799,94	115,53	508 407,27	10,67
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-247 791,21	-5,84	21 544,34	0,52	-269 335,55	-1 250,15
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée	-369 790,58		-81 967,54			
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature			8 525,00	0,21	-8 525,00	-100,00
Prestation en nature						
Bénévolat	12 309,17	0,29			12 309,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	44,39
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	44,39
CONTRIBUTIONS CHARGES	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	44,39

Les comptes de résultat par activité

Le compte de résultat Institution familiale

	Arrêté au : 31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation						
Cotisations	1 542,30	0,51	1 674,30	0,58	-132,00	-7,88
Ventes de biens						
-dont ventes de biens en nature						
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so						
Ventes de prestations de services	37 059,63	12,26	48 014,75	16,49	-10 955,12	-22,82
-dont parrainages						
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s						
Ventes de biens et services	37 059,63	12,26	48 014,75	16,49	-10 955,12	-22,82
Concours publics et subvt ^o exploitation	302 207,59	100,00	291 090,08	100,00	11 117,51	3,82
-dont contributions financières autorités tarifications						
Versements fondateurs ou consommation dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
. Dons manuels						
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Produits de tiers financeurs	302 207,59	100,00	291 090,08	100,00	11 117,51	3,82
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	44 215,00	14,63	38 963,49	13,39	5 251,51	13,48
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles						
Utilisations des fonds dédiés	46 151,48	15,27	1 679,36	0,58	44 472,12	2 648,16
Autres produits	3 177,16	1,05	4 049,25	1,39	-872,09	-21,54
-dont complément de rémunération TH						
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I	434 353,16	143,73	385 471,23	132,42	48 881,93	12,68
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	128 370,66	42,48	95 286,71	32,73	33 083,95	34,72
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	23 393,04	7,74	24 081,47	8,27	-688,43	-2,86
Salaires	198 081,53	65,54	155 489,72	53,42	42 591,81	27,39
Cotisations sociales	97 278,80	32,19	75 680,50	26,00	21 598,30	28,54
Dotations aux amortissements & aux dépréciations	20 715,09	6,85	20 612,61	7,08	102,48	0,50
Dotations aux provisions	18 994,00	6,29	2 556,00	0,88	16 438,00	643,11
Valeurs comptables des immobilisations cédées						
Report en fonds dédiés	30 019,70	9,93	21 785,25	7,48	8 234,45	37,80
Autres charges	159 571,46	52,80	36 178,20	12,43	123 393,26	341,07
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II	676 424,28	223,83	431 670,46	148,29	244 753,82	56,70
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-242 071,12	-80,10	-46 199,23	-15,87	-195 871,89	423,97
Produits financiers						
De participations	170 616,42	56,46	136 839,66	47,01	33 776,76	24,68
D'autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé	70 020,82	23,17	73 578,93	25,28	-3 558,11	-4,84
Autres intérêts et produits assimilés						
Reprises sur dépréciations & provisions						
Différences positives de change						
Produits des immo. financières cédées						
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie						
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III	240 637,24	79,63	210 418,59	72,29	30 218,65	14,36
Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions			36 750,00	12,62	-36 750,00	-100,00
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo financières cédées						
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie						
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV			36 750,00	12,62	-36 750,00	-100,00
RESULTATS FINANCIERS	240 637,24	79,63	173 668,59	59,66	66 968,65	38,56
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	-1 433,88	-0,47	127 469,36	43,79	-128 903,24	-101,12
Produits exceptionnels						
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V						
Charges exceptionnelles	-128 199,60	-42,42			-128 199,60	
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI	-128 199,60	-42,42			-128 199,60	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	128 199,60	42,42			128 199,60	
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices	13 808,32	4,57	25 416,78	8,73	-11 608,46	-45,67

Arrêté au :						
31/12/2025			31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
TOTAL VIII	13 808,32	4,57	25 416,78	8,73	-11 608,46	-45,67
PRODUITS	674 990,40	223,35	595 889,82	204,71	79 100,58	13,27
CHARGES	562 033,00	185,98	493 837,24	169,65	68 195,76	13,81
EXCÉDENT OU DÉFICIT	112 957,40	37,38	102 052,58	35,06	10 904,82	10,69
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée						
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature			8 525,00	2,93	-8 525,00	-100,00
Prestation en nature						
Bénévolat	12 309,17	4,07			12 309,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	4,07	8 525,00	2,93	3 784,17	44,39
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole	12 309,17	4,07	8 525,00	2,93	3 784,17	44,39
CONTRIBUTIONS CHARGES	12 309,17	4,07	8 525,00	2,93	3 784,17	44,39

Le compte de résultat Médiation familiale

Arrêté au :		31/12/2025		31/12/2024		Variation	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation							
Cotisations							
Ventes de biens							
-dont ventes de biens en nature							
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so							
Ventes de prestations de services	257 699,04	100,00		266 655,51	100,00	-8 956,47	-3,36
-dont parrainages							
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s							
Ventes de biens et services	257 699,04	100,00		266 655,51	100,00	-8 956,47	-3,36
Concours publics et subvt° exploitation	77 845,24	30,21		86 788,27	32,55	-8 943,03	-10,30
-dont contributions financières autorités tarifications							
Versements fondateurs ou consommation dotation consommable							
Ressources liées à la générosité du public							
. Dons manuels							
. Mécénats							
. Legs, donations et assurances-vie							
Contributions financières							
Produits de tiers financeurs	77 845,24	30,21		86 788,27	32,55	-8 943,03	-10,30
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	32 451,00	12,59		4 996,00	1,87	27 455,00	549,54
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles							
Utilisations des fonds dédiés							
Autres produits	16 365,07	6,35		52,15	0,02	16 312,92	
-dont complément de rémunération TH							
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun							
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I	384 360,35	149,15		358 491,93	134,44	25 868,42	7,22
Charges d'exploitation							
Achats de marchandises							
Variation de stocks							
Autres achats et charges externes	46 949,67	18,22		46 938,10	17,60	11,57	0,02
Aides financières							
Impôts, taxes et versements assimilés	25 901,83	10,05		23 928,78	8,97	1 973,05	8,25
Salaires	206 242,39	80,03		179 141,47	67,18	27 100,92	15,13
Cotisations sociales	96 655,33	37,51		83 621,17	31,36	13 034,16	15,59
Dotations aux amortissements & aux dépréciations	6 969,34	2,70		6 764,70	2,54	204,64	3,03
Dotations aux provisions	673,00	0,26		15 583,00	5,84	-14 910,00	-95,68
Valeurs comptables des immobilisations cédées							
Report en fonds dédiés							
Autres charges	658,55	0,26		237,20	0,09	421,35	177,63
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II	384 050,11	149,03		356 214,42	133,59	27 835,69	7,81
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	310,24	0,12		2 277,51	0,85	-1 967,27	-86,38
Produits financiers							
De participations							
D'autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé							
Autres intérêts et produits assimilés							
Reprises sur dépréciations & provisions							
Différences positives de change							
Produits des immo. financières cédées							
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie							
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III							
Charges financières							
Dotations amort., dépréciations et provisions							
Intérêts et charges assimilées							
Différences négatives de change							
Valeurs comptables des immo financières cédées							
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie							
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV							
RESULTATS FINANCIERS							
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	310,24	0,12		2 277,51	0,85	-1 967,27	-86,38
Produits exceptionnels							
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V							
Charges exceptionnelles							
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI							
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL							
Participation des salariés							
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII							
Impôts sur les bénéfices							

Arrêté au :						
	31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
TOTAL VIII						
PRODUITS	384 360,35	149,15	358 491,93	134,44	25 868,42	7,22
CHARGES	384 050,11	149,03	356 214,42	133,59	27 835,69	7,81
EXCÉDENT OU DÉFICIT	310,24	0,12	2 277,51	0,85	-1 967,27	-86,38
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée						
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature						
Prestation en nature						
Bénévolat						
CONTRIBUTIONS PRODUITS						
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
CONTRIBUTIONS CHARGES						

Le compte de résultat Mesure judiciaire d'aide à la gestion du budget familial

	Arrêté au : 31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation						
Cotisations						
Ventes de biens						
-dont ventes de biens en nature						
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so						
Ventes de prestations de services						
-dont parrainages						
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s						
Ventes de biens et services						
Concours publics et subvt ^e exploitation	885 095,67	100,00	823 290,64	100,00	61 805,03	7,51
-dont contributions financières autorités tarifications						
Versements fondateurs ou consommation dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
. Dons manuels						
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Produits de tiers financeurs	885 095,67	100,00	823 290,64	100,00	61 805,03	7,51
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions						
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles						
Utilisations des fonds dédiés	8 000,00	0,90			8 000,00	
Autres produits	100,23	0,01	135,61	0,02	-35,38	-26,09
-dont complément de rémunération TH						
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I	893 195,90	100,92	823 426,25	100,02	69 769,65	8,47
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	213 030,72	24,07	183 157,24	22,25	29 873,48	16,31
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	66 996,47	7,57	67 882,36	8,25	-885,89	-1,31
Salaires	501 970,27	56,71	453 234,68	55,05	48 735,59	10,75
Cotisations sociales	211 549,98	23,90	196 935,50	23,92	14 614,48	7,42
Dotations aux amortissements & aux dépréciations	10 679,94	1,21	9 407,25	1,14	1 272,69	13,53
Dotations aux provisions						
Valeurs comptables des immobilisations cédées						
Report en fonds dédiés	4 000,00	0,45			4 000,00	
Autres charges	649,95	0,07	681,95	0,08	-32,00	-4,69
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II	1 008 877,33	113,99	911 298,98	110,69	97 578,35	10,71
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-115 681,43	-13,07	-87 872,73	-10,67	-27 808,70	31,65
Produits financiers						
De participations						
D'autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés						
Reprises sur dépréciations & provisions						
Différences positives de change						
Produits des immo. financières cédées						
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie						
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III						
Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo financières cédées						
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie						
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV						
RÉSULTATS FINANCIERS						
RÉSULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	-115 681,43	-13,07	-87 872,73	-10,67	-27 808,70	31,65
Produits exceptionnels						
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V						
Charges exceptionnelles	18 827,64	2,13			18 827,64	
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI	18 827,64	2,13			18 827,64	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-18 827,64	-2,13			-18 827,64	
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices						

Arrêté au :						
31/12/2025			31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
TOTAL VIII						
PRODUITS	893 195,90	100,92	823 426,25	100,02	69 769,65	8,47
CHARGES	1 027 704,97	116,11	911 298,98	110,69	116 405,99	12,77
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-134 509,07	-15,20	-87 872,73	-10,67	-46 636,34	53,07
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée						
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature						
Prestation en nature						
Bénévolat						
CONTRIBUTIONS PRODUITS						
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
CONTRIBUTIONS CHARGES						

Le compte de résultat Mesure d'accompagnement social personnalisé

Arrêté au :		31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	
Produit d'exploitation							
Cotisations							
Ventes de biens							
-dont ventes de biens en nature							
Ventes de services	82 125,00	100,00	84 315,00	100,00	-2 190,00	-2,60	
-dont parrainages							
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so							
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s							
Ventes de biens et services	82 125,00	100,00	84 315,00	100,00	-2 190,00	-2,60	
Concours publics et subvt° exploitation							
Subventions d'exploitation							
-dont contributions financières autorités tarifications							
Versements fondateurs ou consomation dotation consommptible							
Ressources liées à la générosité du public							
. Dons manuels							
. Mécénats							
. Legs, donations et assurances-vie							
Contributions financières							
Produits de tiers financeurs							
Reprises/prov. & amort, transf. de charge							
Produits cessions immobilisations incorporelles et corporell							
Utilisations des fonds dédiés							
Autres produits	9,50	0,01	11,59	0,01	-2,09	-18,03	
-dont complément de rémunération TH							
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun							
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I	82 134,50	100,01	84 326,59	100,01	-2 192,09	-2,60	
Charges d'exploitation							
Achats de marchandises							
Variation de stocks							
Autres achats et charges externes	8 738,38	10,64	7 964,26	9,45	774,12	9,72	
Impôts, taxes et versements assimilés	6 654,39	8,10	7 052,01	8,36	-397,62	-5,64	
Salaires et traitements	42 554,35	51,82	48 762,62	57,83	-6 208,27	-12,73	
Charges sociales	17 128,24	20,86	20 900,28	24,79	-3 772,04	-18,05	
Dotations aux amortissements	129,55	0,16	72,13	0,09	57,42	79,61	
Autres charges	61,90	0,08			61,90		
Dotations aux provisions							
Valeur comptable immo incorporelles et corporelles cédées							
Report en fonds dédiés							
Aides financières							
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II	75 266,81	91,65	84 751,30	100,52	-9 484,49	-11,19	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	6 867,69	8,36	-424,71	-0,50	7 292,40	-1 717,03	
Produits financiers							
Produits financiers de participations							
Autres valeurs mob., créances d'actif im.							
Autres intérêts et produits assimilés			471,75	0,56	-471,75	-100,00	
Reprises/provisions et transfert de char							
Différences positives de change							
Produits net/cession des V.M.P							
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III			471,75	0,56	-471,75	-100,00	
Charges financières							
Dotations amort., dépréciations et provisions							
Intérêts et charges assimilées							
Différences négatives de change							
Charges nettes/cessions des V.M.P.							
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV							
RESULTATS FINANCIERS			471,75	0,56	-471,75	-100,00	
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	6 867,69	8,36	47,04	0,06	6 820,65		
Produits exceptionnels							
Sur opération de gestion							
Sur opération en capital							
Reprises/provisions et transfert de char							
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V							
Charges exceptionnelles							
Sur opération de gestion							
Sur opération en capital							
Dotation aux amortissements et aux prov.							

Arrêté au :						
31/12/2025		31/12/2024		Variation		
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI						
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL						
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices						
TOTAL VIII						
PRODUITS	82 134,50	100,01	84 798,34	100,57	-2 663,84	-3,14
CHARGES	75 266,81	91,65	84 751,30	100,52	-9 484,49	-11,19
EXCÉDENT OU DÉFICIT	6 867,69	8,36	47,04	0,06	6 820,65	
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée						
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature						
Prestation en nature						
Bénévolat						
CONTRIBUTIONS PRODUITS						
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
CONTRIBUTIONS CHARGES						

Le compte de résultat Point conseil budget

Arrêté au :		31/12/2025		31/12/2024		Variation	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation							
Cotisations							
Ventes de biens							
-dont ventes de biens en nature							
Ventes de services							
-dont parrainages							
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so							
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s							
Ventes de biens et services							
Concours publics et subvt° exploitation		16 854,00	100,00	16 854,00	100,00		
Subventions d'exploitation							
-dont contributions financières autorités tarifications							
Versements fondateurs ou consommation dotation comptable							
Ressources liées à la générosité du public							
. Dons manuels							
. Mécénats							
. Legs, donations et assurances-vie							
Contributions financières							
Produits de tiers financeurs		16 854,00	100,00	16 854,00	100,00		
Reprises/prov. & amort, transf. de charge							
Produits cessions immobilisations incorporelles et corporel							
Utilisations des fonds dédiés							
Autres produits							
-dont complément de rémunération TH							
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun							
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I		16 854,00	100,00	16 854,00	100,00		
Charges d'exploitation							
Achats de marchandises							
Variation de stocks							
Autres achats et charges externes		235,10	1,39	280,56	1,66	-45,46	-16,20
Impôts, taxes et versements assimilés		1 474,28	8,75	1 618,74	9,60	-144,46	-8,92
Salaires et traitements		9 259,22	54,94	10 329,65	61,29	-1 070,43	-10,36
Charges sociales		4 579,51	27,17	5 490,30	32,58	-910,79	-16,59
Dotations aux amortissements							
Autres charges							
Dotations aux provisions							
Valeur comptable immo incorporelles et corporelles cédées							
Report en fonds dédiés							
Aides financières							
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II		15 548,11	92,25	17 719,25	105,13	-2 171,14	-12,25
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		1 305,89	7,75	-865,25	-5,13	2 171,14	-250,93
Produits financiers							
Produits financiers de participations							
Autres valeurs mob., créances d'actif im.							
Autres intérêts et produits assimilés							
Reprises/provisions et transfert de char							
Différences positives de change							
Produits net/cession des V.M.P							
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III							
Charges financières							
Dotations amort., dépréciations et provisions							
Intérêts et charges assimilées							
Différences négatives de change							
Charges nettes/cessions des V.M.P.							
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV							
RESULTATS FINANCIERS							
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS		1 305,89	7,75	-865,25	-5,13	2 171,14	-250,93
Produits exceptionnels							
Sur opération de gestion							
Sur opération en capital							
Reprises/provisions et transfert de char							
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V							
Charges exceptionnelles							
Sur opération de gestion							
Sur opération en capital							
Dotation aux amortissements et aux prov.							

Arrêté au :						
31/12/2025		31/12/2024		Variation		
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI						
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL						
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices						
TOTAL VIII						
PRODUITS	16 854,00	100,00	16 854,00	100,00		
CHARGES	15 548,11	92,25	17 719,25	105,13	-2 171,14	-12,25
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 305,89	7,75	-865,25	-5,13	2 171,14	-250,93
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée						
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature						
Prestation en nature						
Bénévolat						
CONTRIBUTIONS PRODUITS						
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
CONTRIBUTIONS CHARGES						

Le compte de résultat Protection juridique des majeurs

	Arrêté au : 31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation						
Cotisations						
Ventes de biens						
-dont ventes de biens en nature						
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so						
Ventes de prestations de services						
-dont parrainages						
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s						
Ventes de biens et services						
Concours publics et subvt ² exploitation	2 933 512,99	100,00	2 874 749,93	100,00	58 763,06	2,04
-dont contributions financières autorités tarifications						
Versements fondateurs ou consommation dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
. Dons manuels						
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Produits de tiers financeurs	2 933 512,99	100,00	2 874 749,93	100,00	58 763,06	2,04
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions						
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles						
Utilisations des fonds dédiés	8 000,00	0,27			8 000,00	
Autres produits	368,86	0,01	485,01	0,02	-116,15	-23,95
-dont complément de rémunération TH						
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I	2 941 881,85	100,29	2 875 234,94	100,02	66 646,91	2,32
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	665 578,79	22,69	577 989,87	20,11	87 588,92	15,15
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	202 175,10	6,89	209 125,20	7,27	-6 950,10	-3,32
Salaires	1 522 352,82	51,90	1 451 013,42	50,47	71 339,40	4,92
Cotisations sociales	621 226,29	21,18	602 860,04	20,97	18 366,25	3,05
Dotations aux amortissements & aux dépréciations	28 681,60	0,98	26 473,27	0,92	2 208,33	8,34
Dotations aux provisions						
Valeurs comptables des immobilisations cédées						
Report en fonds dédiés	22 700,00	0,77			22 700,00	
Autres charges	5 076,80	0,17	1 867,95	0,06	3 208,85	171,78
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II	3 067 791,40	104,58	2 869 329,75	99,81	198 461,65	6,92
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-125 909,55	-4,29	5 905,19	0,21	-131 814,74	-2 232,18
Produits financiers						
De participations						
D'autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés						
Reprises sur dépréciations & provisions						
Différences positives de change						
Produits des immo. financières cédées						
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie						
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III						
Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo financières cédées						
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie						
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV						
RESULTATS FINANCIERS						
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	-125 909,55	-4,29	5 905,19	0,21	-131 814,74	-2 232,18
Produits exceptionnels						
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V						
Charges exceptionnelles	109 371,96	3,73			109 371,96	
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI	109 371,96	3,73			109 371,96	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-109 371,96	-3,73			-109 371,96	
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices						

Arrêté au :						
	31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
TOTAL VIII						
PRODUITS	2 941 881,85	100,29	2 875 234,94	100,02	66 646,91	2,32
CHARGES	3 177 163,36	108,31	2 869 329,75	99,81	307 833,61	10,73
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-235 281,51	-8,02	5 905,19	0,21	-241 186,70	-4 084,32
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée						
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature						
Prestation en nature						
Bénévolat						
CONTRIBUTIONS PRODUITS						
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
CONTRIBUTIONS CHARGES						

Le compte de résultat Information et soutien aux tuteurs familiaux

	Arrêté au : 31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation						
Cotisations						
Ventes de biens						
-dont ventes de biens en nature						
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so						
Ventes de prestations de services						
-dont parrainages						
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s						
Ventes de biens et services						
Concours publics et subvt ^e exploitation	29 999,00	100,00	29 649,00	100,00	350,00	1,18
-dont contributions financières autorités tarifications						
Versements fondateurs ou consommation dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
. Dons manuels						
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Produits de tiers financeurs	29 999,00	100,00	29 649,00	100,00	350,00	1,18
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions						
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles						
Utilisations des fonds dédiés						
Autres produits						
-dont complément de rémunération TH						
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I	29 999,00	100,00	29 649,00	100,00	350,00	1,18
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	1 319,87	4,40	1 504,44	5,07	-184,57	-12,27
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	2 639,03	8,80	2 846,48	9,60	-207,45	-7,29
Salaires	18 102,71	60,34	17 567,09	59,25	535,62	3,05
Cotisations sociales	7 379,24	24,60	7 730,99	26,08	-351,75	-4,55
Dotations aux amortissements & aux dépréciations						
Dotations aux provisions						
Valeurs comptables des immobilisations cédées						
Report en fonds dédiés						
Autres charges						
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II	29 440,85	98,14	29 649,00	100,00	-208,15	-0,70
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	558,15	1,86			558,15	
Produits financiers						
De participations						
D'autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés						
Reprises sur dépréciations & provisions						
Différences positives de change						
Produits des immo. financières cédées						
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie						
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III						
Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo financières cédées						
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie						
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV						
RESULTATS FINANCIERS						
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	558,15	1,86			558,15	
Produits exceptionnels						
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V						
Charges exceptionnelles						
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI						
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL						
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices						

Arrêté au : 31/12/2025						
	Montant	%	Montant	%	Variation Montant	%
TOTAL VIII						
PRODUITS	29 999,00	100,00	29 649,00	100,00	350,00	1,18
CHARGES	29 440,85	98,14	29 649,00	100,00	-208,15	-0,70
EXCÉDENT OU DÉFICIT	558,15	1,86			558,15	
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée						
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature						
Prestation en nature						
Bénévolat						
CONTRIBUTIONS PRODUITS						
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
CONTRIBUTIONS CHARGES						

Le compte de résultat Mandat de protection future

	Arrêté au : 31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation						
Cotisations						
Ventes de biens						
-dont ventes de biens en nature						
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so						
Ventes de prestations de services						
-dont parrainages						
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s						
Ventes de biens et services						
Concours publics et subvt° exploitation						
-dont contributions financières autorités tarifications						
Versements fondateurs ou consommation dotation consommable						
Ressources liées à la générosité du public						
. Dons manuels						
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Produits de tiers financeurs						
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions						
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles						
Utilisations des fonds dédiés						
Autres produits						
-dont complément de rémunération TH						
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I						
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes						
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés						
Salaires						
Cotisations sociales						
Dotations aux amortissements & aux dépréciations						
Dotations aux provisions						
Valeurs comptables des immobilisations cédées						
Report en fonds dédiés						
Autres charges						
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II						
RÉSULTAT D'EXPLOITATION						
Produits financiers						
De participations						
D'autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés						
Reprises sur dépréciations & provisions						
Différences positives de change						
Produits des immo. financières cédées						
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie						
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III						
Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo financières cédées						
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie						
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV						
RESULTATS FINANCIERS						
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS						
Produits exceptionnels						
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V						
Charges exceptionnelles						
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI						
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL						
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices						

Arrêté au :						
31/12/2025		31/12/2024		Variation		
Montant	%	Montant	%	Montant	%	
TOTAL VIII						
PRODUITS						
CHARGES						
EXCÉDENT OU DÉFICIT						
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée						
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature						
Prestation en nature						
Bénévolat						
CONTRIBUTIONS PRODUITS						
Contributions Charges						
Secours en nature						
Mises à disposition gratuite de biens et services						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
CONTRIBUTIONS CHARGES						

L'annexe comptable 2025

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025. Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'association.

Les comptes annuels de l'exercice clos, le 31 décembre 2025, sont caractérisés par les données suivantes :

- total du bilan : 7 311 883 € ;
- total des produits du compte de résultat : 5 023 416 € ;
- résultat de l'exercice en déficit : 247 791 €.

LA PRÉSENTATION DE L'UDAF 92 ET DE SES ACTIVITÉS

1. La présentation de l'Udaf 92

L'Udaf des Hauts-de-Seine a été créée le 23 février 1967. Ses missions principales sont de :

- donner avis aux pouvoirs publics ;
- représenter les familles et assurer la défense de leurs intérêts matériels et moraux ;
- gérer des services d'intérêt familial à la demande des pouvoirs publics ;
- ester en justice.

L'Udaf 92 a son siège au 10 bis, avenue du Général Leclerc à Saint-Cloud (92210).

Les activités sont réparties sur plusieurs services :

- **Le pôle " Institution Familiale "**
Les actions de l'Institution
Le secrétariat de la Médaille de l'Enfance et des Familles
- **Le pôle " Famille et Parentalité "**
Les actions de médiation familiale (conflits familiaux, séparation, divorce, aidants/aidés, inter-générationnelles, intrafamiliales)
Les actions de parentalité inscrites dans la convention pluriannuelle d'objectifs Unaf/Udaf 92
- **Le pôle " Protection de l'enfance et accompagnement "**
Le service DPF " Aide à la gestion du budget familial " (AGBF)
La Mesure d'accompagnement social personnalisé (Masp)
Le Point conseil budget (PCB)

- **Le pôle " Protection Juridique des Majeurs "**

Le service de la Protection juridique des majeurs (MJPM)

L'Information et le soutien aux tuteurs familiaux (ISTF)

Le Mandat de protection future (MPF)

2. Les faits significatifs de l'année

- **L'évaluation externe HAS et l'habilitation service mandataire à la protection des majeurs renouvelée pour l'Udaf 92, permettant la continuité de ce service**

En 2025, les services MJPM et AGBF ont été évalués par un cabinet indépendant (Celaé). Le Qualiscore obtenu (cotation B) confirme la qualité des prestations fournies et reflète l'engagement quotidien des équipes. Cette évaluation implique la reprise intégrale des crédits prévus au titre de l'évaluation externe.

Par ailleurs, l'arrêté de la Drieets 92 du 7 octobre 2025 inscrit l'Udaf 92 parmi les services habilités en tant que mandataire judiciaire à la protection des majeurs. Cette habilitation permet l'exercice de mesures de protection — tutelle, curatelle et mandat spécial — dans le département des Hauts-de-Seine.

- **Le contrôle de la Drieets**

À la suite des visites réalisées les 26 et 27 mai 2025 par la Drieets, l'Udaf 92 a reçu, courant août, le rapport définitif ainsi que la lettre d'injonction et les mesures correctives associées.

Ces éléments ont conduit l'équipe de direction à planifier les actions à engager et à définir les modalités de transmission des actions mises en œuvre.

- **La reprise d'une partie de l'activité de l'association " Nouvelles Voies " avec le recrutement autorisé de 4 postes supplémentaires**

L'Udaf 92 a accepté de prendre en charge 57 nouvelles mesures au dernier trimestre 2025 issues de l'association Nouvelles Voies, permettant à la Drieets d'allouer une enveloppe budgétaire de 3 094 514 €, dont 128 828 € dédiés aux mesures nouvelles.

- **L'octroi de crédits non reconductibles de 49 350€ dans les budgets d'exploitation du service mandataire judiciaire à la protection des majeurs et du service délégués aux prestations familiales**

- **L'inscription en perte sur les comptes administratifs des montants de la prime Ségur 2024 dans les ESMS**

- **L'absence de la directrice générale**

La directrice générale était en arrêt maladie depuis le 11 octobre 2024. Une solution a été trouvée en fin d'année 2025, prévoyant une sortie des effectifs en 2026, traduit dans les comptes de l'exercice.

La direction a été assurée par un manager de transition.

3. Les événements postérieurs à la clôture

Néant

LES RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

1. Les principes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, règlement 2014-03 et suivants de l'Autorité des normes comptables en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- règlement ANC n°2018-06, relatifs aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels ;
- règlement ANC n° 2019-04 relatif aux organismes gérants des établissements sociaux et médico-sociaux ;
- nomenclature des comptes prévue dans l'instruction M22 et publiée dans l'arrêté du 27 décembre 2025 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles, dit M22bis.

2. Les dérogations aux principes comptables

Néant

3. Les changements de méthode comptable

Néant

NB : Les règlements ANC 2026-06 et 2023-03 (modernisation des états financiers) ont été appliqués par anticipation dès l'exercice 2024.

4. Les principales méthodes utilisées

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

L'agrégation des comptes annuels

L'association assure la gestion de plusieurs établissements et services, répartis en deux catégories : ceux soumis à un contrôle externe (gestion contrôlée) et ceux relevant d'une gestion autonome (gestion libre). Une liste détaillée des établissements par catégorie peut être établie à cet effet.

Sous gestion libre :

- Institution et autres services (Mesure d'accompagnement social personnalisé, Point conseil budget, Médiation familiale, Mandat de protection future, ISTF).

Sous gestion contrôlée :

- Protection juridique des majeurs protégés ;
- Délégué aux prestations familiales.

L'ensemble des établissements et services est suivi au moyen d'une comptabilité analytique.

Les comptes de résultat des structures soumises au contrôle des autorités compétentes sont présentés à titre provisoire, en attente de leur validation définitive par les organismes de tutelle.

Le résultat comptable global de l'entité correspond à la somme des résultats des différents établissements et services. Il résulte d'une compensation entre les déficits de certains et les excédents d'autres.

Cependant, en raison des modalités de financement spécifiques de certains établissements ainsi que de leur autonomie budgétaire et administrative, les résultats de ces structures ne peuvent être compensés d'un point de vue économique.

Les résultats détaillés par établissement sont présentés dans le tableau de la note 4.2.4.

Les immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, comprenant le prix d'achat majoré des frais accessoires, ou à leur coût de production.

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, sur la base du coût d'acquisition ou de production, et appliqués selon les durées d'usage définies pour chaque catégorie d'immobilisation.

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle de l'actif est inférieure à la valeur nette comptable.

Les immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable.

Les valeurs mobilières de placement (VMP)

Elles sont valorisées à leur coût d'acquisition. Un tableau détaille les plus et moins-values latentes par nature de VMP.

Les plus-values latentes ne sont pas comptabilisées et les moins-values latentes viennent déprécier la valeur brute du placement financier.

Les provisions pour indemnités de fin de carrière

L'engagement pour IFC est évalué selon les hypothèses suivantes :

• Paramètres économiques

L'augmentation annuelle des salaires :

- 2 % constant pour la catégorie cadres ;
- 1 % constant pour la catégorie employés ;
- pour la catégorie : profession intermédiaire ;
- pour la catégorie : ouvriers.

Le taux d'actualisation et de revalorisation annuelle nette du fonds est de 3,96% (inflation comprise).

• Paramètres sociaux

Le départ est prévu, sauf dérogation individuelle, à :

- 65 ans pour la catégorie cadres ;
- 64 ans pour la catégorie employés.

Le taux de rotation retenu est :

- moyen pour la catégorie cadres ;
- moyen pour la catégorie employés.

Le taux de charges sociales patronales est :

- 56 % pour la catégorie cadres ;
- 56 % pour la catégorie employés.

• Paramètres techniques :

- l'année des calculs retenue est 2025 ;
- la table de mortalité utilisée est la table réglementaire Insee 2020-2022 ;
- la méthode de calcul retenue est la méthode : ANC 2021

Les indemnités de fin de carrière (IFC) sont comptabilisées en provisions pour charges à hauteur de 292 676€.

La provision pour gros entretien

Aucun mouvement sur l'exercice.

Les fonds dédiés

La partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée au compte de passif " Fonds dédiés " avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte " Reports en fonds dédiés ".

LES INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

1. L'actif

Le tableau des immobilisations

Valeur brute des immobilisations à l'ouverture de l'exercice			Augmentations (acquisitions et apports)	Diminutions (cessions et mises au rebut)	Virements poste à poste	Valeur brute des immobilisation l'exercice
INCORPORELLES	Frais d'établissement					
	Autres immobilisations incorporelles	126 511	24 447			150 958
		126 511	24 447	0	0	150 958
CORPORELLES	Terrains (y compris agencements et aménagements de terrains)	116 600				116 600
	Constructions	Sur sol propre	466 400			466 400
		Installations générales, agencements, aménagements				
	Installations techniques, matériel et outillage					
	Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements	423 879			423 879
		Matériel de transport				
		Matériel de bureau et informatique	347 679	42 337		390 016
		Mobilier	150 634	1 132		151 766
	Immobilisations corporelles en cours					
	Avances et acomptes sur immobilisations					
			1 505 192	43 469	0	1 548 661
FINANCIERES	Participations et créances rattachées à des participations	2 051 980				2 051 980
	Autres titres immobilisés	889 950	0			889 950
	Prêts	0	0	0		0
	Autres immobilisations financières	46 308				46 308
		2 988 238	0	0	0	2 988 238
TOTAL GENERAL		4 619 941	67 916	0	0	4 687 857

Dans le bilan actif, la ligne " autres immobilisations corporelles " est positionné sur la ligne " immobilisations corporelles en cours ".

Le tableau des amortissements

Situations et mouvements (b) Rubriques (a)							
		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement Indiquer, le cas échéant, la fourchette retenue	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la fin de l'exercice (c)
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement						-
	Total I			-	-	-	-
	Autres immobilisations incorporelles	1 à 3 ans	Linéaire	115 142	7 315		122 457
	Total II			115 142	7 315	-	122 457
Immobilisations corporelles	Terrains						-
	Constructions						-
	Installations générales, agencement des constructions	10 ans	Linéaire	360 221	16 006		376 227
	Installations techniques, matériels et outillage industriels						-
	Installations générales, aménagements divers	3 à 10 ans	Linéaire	399 863	9 901		409 764
	Matériel de transport						-
	Matériel de bureau et informatique	3 à 5 ans	Linéaire	287 975	29 124		317 099
	Mobilier	5 à 10 ans	Linéaire	130 490	4 829		135 319
	Autres						-
	Immobilisations corporelles en cours						-
	Avances et acomptes						-
	Total III			1 178 549	59 860	-	1 238 409
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations						-
	Autres titres immobilisés						-
	Prêts et autres immobilisations financières						-
	Total IV			-	-	-	-
Total (I + II + III + IV)				1 293 691	67 175	-	1 360 866

Le tableau des dépréciations

OBJET DES DEPRECIATIONS			Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Montant à la clôture de l'exercice
DEPRECIATIONS	Immobilisations :	• Incorporelles				
		• Corporelles				
		• Financières	68 250			68 250
	Stocks et en-cours					
	Créances clients et usagers (familles, élèves)					
	Autres créances					
	Valeurs mobilières de placement					
	TOTAL		68 250			68 250
DOTATIONS ET REPRISES	d'exploitation					
	financières					0
	exceptionnelles					

L'état des créances

CREANCES		ECHEANCE	
		≤ 1 an	> 1 an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			0
Autres immobilisations financières	46 308	0,00	46 308
Sous-total créances de l'actif immobilisé	46 308		46 308
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients, usagers et comptes rattachés			
Créances reçues par legs et donations			
Autres créances	689 104	232 539	456 565
Charges constatées d'avance	11 501	11 501	
Sous-total créances de l'actif circulant	700 605	244 040	456 565
TOTAL CREANCES	746 913	244 040	502 873
- Prêts accordés en cours d'exercice	0		
- Remboursements obtenus en cours d'exercice	0		

Le détail des produits à recevoir

Date	Libellé principal	Montant
31/12/25	Créance CSE et OETH à recevoir	803
31/12/25	Indemnités journalières CPAM à recevoir	13 441
31/12/25	Remboursement prise en charge formation OPCO	5 095
31/12/25	Mairie de Puteaux	1 050
31/12/25	Frais de gestion à recevoir	26 098
31/12/25	Mairie de Suresnes	1 076
31/12/25	Mairie de Courbevoie	1 500
31/12/25	Mairie de Colombes	5 000
31/12/25	Tribunal judiciaire	2 100
31/12/25	Médailles de la famille	1 503
31/12/25	Mairie de Colombes	2 695
31/12/25	Produits financiers PIERVAL	1 583
31/12/25	Intérêts Livret Association BVMF	13 656
31/12/25	Produits financiers PIERRE EXPANSION	1 545
31/12/25	Produits financiers SELECT PIERRE	2 535
31/12/25	Produits financiers kyaenos	1 653
31/12/25	Produits financiers SOCI PRIMOME	4 375
31/12/25	Intérêts 2025 CSL Société générale	239
31/12/25	Intérêts 2025 épargne compte banque populaire	2 945
31/12/25	Versement UNAF à recevoir PSMF aidants aidés	13 800
31/12/25	UNAF / Solde du fonds spécial	24 027
31/12/25	Subvention Asnières à recevoir	4 500
31/12/25	Intérêts courus vmp	76 707
31/12/25	CAF 92 / Solde prestation Médiation Familiale	70 359
31/12/25	CD 92 / Solde DGF + MASP 11 et 12/2025	21 877
31/12/25	Emplois de bénévolat	12 310
	TOTAL	312 472

L'évaluation des valeurs mobilières de placement

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	Valeur d'acquisition	Cours à la clôture de l'exercice	Intérêts courus	Plus-value	Moins-value latente
SCPI Pierval Santé	150 000,00	150 000,00	-		
BNP CNL	300 000,00	311 250,00	11 250,00		
Parts A1 Fonds ARCHIVEST LBO	53 000,00	53 000,00	-		
CAT Money Bank	650 000,00	705 380,06	55 380,06		
Contrat de capitalisation ORADEA	298 800,00	308 877,00	10 077,00		
Total	1 451 800,00	1 528 507,06	76 707,06	-	

Ce poste comprend :

- un montant total de placements de 1 451 800€ sur des supports à moyen et long terme ;
- les intérêts courus des contrats de capitalisation estimés à 55 380€ au 31 décembre 2025 ;
- le coupon couru du support BNP CNL pour 11 250 € ;
- les intérêts du contrat de capitalisation ORADEA pour 10 077 €.

Les disponibilités

Les disponibilités se montent à 1 820 295 € et se décomposent ainsi :

- les comptes financiers des majeurs protégés sans ouverture de comptes individuels pour 95 392€ ;
- les comptes des familles accompagnées au service DPF pour une valeur de 122 657 € avec l'équivalent en dettes ;
- la trésorerie propre des comptes bancaires et de la caisse pour une valeur de 1 602 245 €.

Le détail des charges constatées d'avance

Date	Libellé principal	Montant
31/12/25	HSI ADMINISTRATION BORNES WIFI 01/01/26 A 31/07/26	665
31/12/25	LANDY 01 2026	278
31/12/25	BE API 01/03/26 A 31/12/2026	93
31/12/25	SYSTHEN 01/26 A 04/26	487
31/12/25	AQUAFOTAIN 01/01/26 - 05/08/26	2 013
31/12/25	OVH 01/01/26 A 31/07/26	55
31/12/25	HUGUET PORTAIL 01/01 A 30/06/26	353
31/12/25	LE MONDE ABONNEMENT 2025-2026	410
31/12/25	LEFEBVRE DALLOZ JURIS ASSO	402
31/12/25	XELIANS 01 2026 AU 30 11 2026	5 506
31/12/25	HUGUET MAINTENANCE 01/01/26 AU 30/09/2026	438
31/12/25	EIG ADHESION 2026	25
31/12/25	LPS 01/01/26 A 31/07/26 DL 3850	347
31/12/25	SERES 01 A 11/25	70
31/12/25	MAILEVA ABONNEMENT 2026	360
	TOTAL	11 501

2. Le passif

La variation des fonds propres

VARIATION DES FONDS PROPRES	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	3 272 178				3 272 178
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves	1 531 927	75451		0	1 607 378
Dont réserves DPF	215 670	31451			247 121
Dont réserves MJPM	504 865	50000			554 865
Report à nouveau	1 144 840	-53 907	0	0	1 090 933
Dont Reports à nouveau DPF	225 498	-119 324			106 174
Dont Report à nouveau MPJM	367 575	-44 095			323 480
Excédent ou déficit de l'exercice	21 544	-21 544		-247 791	-247 791
Dont résultat DPF	-87873	87873		-134 509	-134 509
Dont résultat MJM	5905	5905		-235 282	-235 282
Situation nette	5 970 489	-1	0	-247 791	5 722 698
Subventions d'investissement	17468		0	4999	12 469
Provisions réglementées					
TOTAL	5 987 957	-1	0	-242 792	5 735 167

La variation des subventions d'investissements

VARIATION DES AUTRES FONDS PROPRES	Solde à l'ouverture de l'exercice	Augmentation	Diminution ou consommation	Solde à la clôture
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement				
Subventions accordées	21 993			21 993
Reprise subventions au résultat	- 4 525		- 4 998	- 9 524
Provisions réglementées				
TOTAL (II)	17 468	-	- 4 998	12 469

Le report à nouveau

NATURE DU REPORT A NOUVEAU	Solde début exercice	Augmentation	Diminution	Solde fin exercice
Report à nouveau sans droit de reprise	551 768	109 512	0	661 280
Report à nouveau gestion libre (110 - 119)	605 786	111 052,00		716 838
Dépenses refusées (119)	-54018,14	-1 540		-55 558
Report à nouveau sous contrôle de tiers	593 072	34 502	197 920	429 654
Report à nouveau (1150 - 11590)	880 670	45 000	197 920	727 750
Charges rejetées	-42 353			-42 353
Charges dont la prise en compte est différée	-245 245	-10 498		-255 743
TOTAL	1 144 840	144 014	197 920	1 090 933

La détermination du résultat effectif global

RESULTAT EFFECTIF GLOBAL	Exercice 2025	Exercice 2024		
		Approuvé	Retraitements	Retraité
RESULTAT COMPTABLE	-247 791	21 544		
Reprise des résultats n-2 (esms)	239 055	335 695		
Mesures d'exploitation réalisées	64 933			
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	56 197	347 443		
Dont résultat effectif sous gestion propre	121 999	103 511		
Institution	112 956	102 052		
ISTF	558	0		
Médiation familiale	311	2 277		
MASP	6 868	47		
PCB1	1 306	-865		
MPF	0	0		
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée	-65 803	-81 967		
MJAGBF	-54 010	-87 873		
PJM	-11 793	5 906		

Les résultats 2024 de la gestion contrôlée n'ont pas encore été validés par la Drieets.

Le résultat effectif des services ESMS

RESULTAT PAR ETABLISSEMENT ESMS	Résultat comptable N	Reprises excédents ou déficits antérieurs 11502	Mesures d'exploitaiton 2024 engagées en 2025 11503	Report à nouveau effectué en application du 1° du I de l'article R. 314-51 du CASF
MJAGBF	-134 509	76 730	3 769	-54 010
PJM	-235 282	162 325	61 164	-11 793
Total gestion contrôlée	-369 791	239 055	64 933	-65 803

La réserve pour projets de l'entité

Intitulé des projets	Montant début de l'exercice	Augmentatio n de l'exercice	Diminution de l'exercice (consommatio n par affectation du résultat) N-1	Diminution de l'exercice (consommatio n par investisseme nt : transfert vers le compte 1027)	Montant fin exercice	Affectation résultat 2025
Développement des associations familiales	7 650,00		6 000,00		1 650,00	1 650,00
Animation et appui aux associations adhérentes	20 000,00				20 000,00	
Maintien des actions de soutien à la parentalité	50 000,00				50 000,00	
Développement d'actions au service de la représentation/défense des familles	10 000,00				10 000,00	
Appui au développement des équipements et des technologies	28 074,00		-		28 074,00	
Développement d'actions ponctuelles en faveur des personnes vulnérables	20 000,00				20 000,00	
TOTAL	135 724,00	-	6 000,00	-	129 724,00	1 650,00

Le tableau de suivi des fonds dédiés par projet

Variation des fonds dédiés issus de :	A l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations	A la clôture de l'exercice	
	Approuvé		Montant global	Montant global	Projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation					
Contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'ESSMS	16 000	26 700	16 000	26 700	
Contributions financières d'autres organismes	90 267	30 020	46 151	74 135	
Disposition de cartes cadeaux au bénéfice des pupilles de l'Etat		7 900		7 900	
Développer et animer des ateliers de soutien à la parentalité	11 029	22 120		33 149	
Développer des ateliers de parole et de soutien pour les enfants de parents isolés	79 238		46 151	33 419	
Ressources liées à la générosité du public					
Total	106 267	56 720	62 151	100 835	

Le tableau des provisions pour risques et charges

NATURE DES PROVISIONS	Solde début exercice	Dotation exercice	Reprise exercice	Solde en fin exercice
Provisions pour risques				
Provisions pour charges sur legs ou donations				
Provisions pour pensions et obligations similaires	349 675	19 667	76 666	292 676
Provisions pour restructurations				
Provisions pour impôts				
Provisions pour charges à répartir				
Autres provisions pour charges	18 741			18 741
TOTAL	368 416	19 667	76 666	311 417
Dont dotations et reprises :				
- d'exploitation		19 667	76 666	
- financière				
- exceptionnelle				

L'état des dettes

Dettes (a)	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un et cinq ans au plus	Echéance à plus de cinq ans
Emprunt et dettes assimilées				
Fournisseurs et comptes rattachés	92 459	92 459		
Dettes fiscales et sociales	790 397	790 397		
Autres dettes	279 053	279 053		
Produits constatés d'avance				
Total	1 161 909	1 161 909	-	-
(a) A développer si nécessaire				

Le détail des charges à payer

Détail des charges à payer	Montants
1/ Fournisseurs factures non parvenues	
PORCHER Associés Litige salarié	800
CORNILLIERS Avocat 2025	5 460
Maître GALERA Prestations 2025	6 000
BAKERTILLY Audit 2025	12 211
JEGARD Créatis prestations 2025	4 500
KAMAL YDIR Analyse de la pratique 2025	7 560
2/ Personnel	
Indemnité licenciement avec forfait social	184 125
Part patronale Tickets restaurants 11+12/2025	12 697
Frais de déplacements décembre 2025	2 487
Salarié médiation - Rappel bonification	4 631
Encadrement - Primes	5 775
Indemnités prévoyance à reverser	17 041
3/ Dettes concernant les congés payés	
Montant brut congés payés	218 555
Montant charges sociales congés payés	87 389
4/ Autres charges à payer	
TOTAL ENERGIE 22/11 A 31/12/25	5 143
SEOP SIEGE 10 12 2025	5 716
SEOP 6 AV GAL LECLERC 9 A 12 2025	400
CANAL EBICS 12 BNP	53
FRAIS GESTION COMPTE BNP	95
ABONNT CYBER PREMIUM	24
ABONNT MONETIQUE 12	12
ABONNT LBP 12	15
FRAIS TENUE DE COMPTE	60
FRAIS BANCAIRES 4E MTRIM 2025	678
HEXANET 12	451
LA POSTE 12 2025	4 980
LOGISSIMO 12 2025	130
IFOCOP SAKHO 1/10 AU 31/12/25	1 889
FRAIS SOULIE 2025	209
5/Impôt sur les sociétés	23 353
Total	612 437

Le détail des produits constatés d'avance

Néant

LES INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

1. Le détail des produits d'exploitation

La protection juridique des majeurs (PJM)

Par arrêté du 09 décembre 2025, l'État via la Drieets a fixé dans sa décision d'autorisation budgétaire la dotation globale de financement (DGF) du service à 2 425 509 €. Par mail du 16 avril 2026, la Drieets demande de comptabiliser au compte administratif 2025 le montant de la " prime Ségur pour tous " inscrit au CA 2024 pour la totalité du Ségur (109 372 € au titre de 2024) en produits constatés d'avance. La charge exceptionnelle a été neutralisée et portée en compte charge de gestion courante au niveau du compte de résultat global.

L'excédent de 2023 de 173 090 € est repris dans les ressources du budget d'exploitation 2025 à hauteur de 162 325 € et est affecté à des mesures d'exploitation à hauteur de 43 350€.

Le montant de la participation financière des personnes protégées à leur mesure de protection a atteint la somme de 508 003 € et est en hausse de 2,71%.

Sur le compte de résultat, les produits des tiers financeurs relèvent des concours publics (comptes 73), y compris les frais de gestion.

Les délégués aux prestations familiales (DPF)

Par arrêté du 19 novembre 2025, l'État via la Drieets a fixé dans sa décision d'autorisation budgétaire la dotation globale de financement (DGF) du service à 885 095 €. Par mail du 16 avril 2026, la Drieets demande de comptabiliser au compte administratif 2025 le montant de la " prime Ségur pour tous " inscrit au CA 2024 pour la totalité du Ségur (18 828€ au titre de 2024) en produits constatés d'avance. La charge exceptionnelle a été neutralisée et portée en compte charge de gestion courante au niveau du compte de résultat global.

L'excédent de 2023 de 104 836 € est repris dans les ressources du budget d'exploitation 2025 à hauteur de 76 730 € et est affecté à des mesures d'exploitation à hauteur de 6 000 €.

Les mesures d'accompagnement social personnalisé (Masp)

Les recettes liées aux mesures d'accompagnement social personnalisé (Masp) niveau 2 s'élèvent à 82 125€. Ces recettes sont issues d'un calcul en " mois/mesure " à la charge du conseil départemental des Hauts-de-Seine.

L'Institution familiale

Les recettes d'exploitation de l'Udaf des Hauts-de-Seine Institution sont constituées par le Fonds spécial distribué par l'Unaf, soit 234 238 € sur la part 1 (représentations familiales, secrétariat de la médaille de l'enfance et des familles, PIF) et 60 068 € sur la part 2. Les actions de la convention objectifs présentent pour l'année 2025 un report des fonds dédiés pour 22 120 € et une utilisation des fonds dédiés pour 45 819 €.

Sur le compte de résultat, les comptes des parts du Fonds spécial ont été reclassés sur des comptes 743 " Fonds à engager " en lieu et place du compte 755 " Contributions financières autres organismes ".

Les contributions financières sont des financements privés.

Le Point conseil budget (PCB)

Une subvention de 16 854 € par an est attribuée au PCB labellisé sur la base d'une convention pluriannuelle de trois ans de 2023-2025.

L'Information et soutien aux tuteurs familiaux (ISTF)

Une subvention de 27 899 € par an est attribuée pour le dispositif de fonctionnement de l'Information et de soutien aux tuteurs familiaux et les permanences à la ville de Puteaux ont été facturées pour 2 100 €.

Le Mandat de protection future (MPF)

Aucun mandat de protection n'a été activé. En conséquence, aucune prestation n'a été facturée sur cet exercice.

La Médiation familiale

L'activité de ce service est financée par des ressources provenant d'une part de la médiation familiale " prestation de service " (y compris la médiation des aidants aidés) et d'autre part de la prise en charge d'un 0,20 ETP de médiatrice par l'Udaf des Hauts-de-Seine dans le cadre de l'action conventionnelle médiation intrafamiliale.

La CAF des Hauts-de-Seine a attribué 3,85 ETP de médiateurs familiaux.

Les recettes de cette activité se ventilent comme suit :

En " Vente de biens et services " (257 298€)

- la prestation de service de 221 847 € servie par la CAF 92 (trop perçu sur exercice antérieur, acompte et solde estimé) ;
- les participations familiales pour 33 071 € ;
- la facturation audition des mineurs : 2 380 €.

En " Concours publics " (72 847 €)

- la subvention de la cour d'appel de Versailles de 11 340 € ;
- les participations des communes pour les permanences pour 40 707 € ;
- la subvention du conseil départemental des Hauts-de-Seine (7 000 €) ;
- la contribution Unaf/Udaf pour la médiation familiale " aidants/aidés " pour 13 800 € ;

En autres Produits et reprises sur provisions (48 816 € dont reprise sur provision retraite 32 751 €)

Produits d'exploitation	TOTAL	INSTITUTION	Médiation Familiale	PJM	ISTF	DPF	MASP	PCB
Ventes de biens et services	376 884	37 060	257 699				82 125	
Concours publics et subvention	4 245 515	302 208	77 845	2 933 513	29 999	885 096		16 854
Autres	20 020	3 177	16 733			100	10	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et quote-part virée à l'investissement	76 666	44 215	32 451					
Utilisation des fonds dédiés	62 151	46 151		8 000		8 000		
Cotisations	1 542	1 542						
TOTAL	4 782 778	434 353	384 728	2 941 513	29 999	893 196	82 135	16 854

2. Le détail des financements publics

Financements publics	Etat	Collectivités territoriales	CAF92	Autres	Total
<i>Concours publics</i>					
DRIETS	2 980 367		0		2 980 367
CAF 92			1 187 303		1 187 303
CDAD 92	3150				3 150
Usagers					0
SOUS TOTAL	2 983 517	0	1 187 303	0	4 170 820
<i>Subventions d'exploitation</i>					
Mairies		37 345			37 345
Aides Energie					0
DDCS					0
Cour d'Appel 78	11000				11 000
CD 92		9000			9 000
UNAF CNSA				17 350	17 350
TOTAL	2 994 517	46 345	1 187 303	17 350	4 245 515

3. Les charges et produits exceptionnels

Néant

LES AUTRES INFORMATIONS

1. Les contributions volontaires en nature

Le bénévolat est l'un des fondamentaux de la vie associative. Il est insuffisamment valorisé dans les comptes de l'Udaf 92, notamment parce que tous les bénévoles ne rendent pas leur compte rendu de mandat et leur décompte d'heures.

Cette valorisation comptable du bénévolat tient compte des contributions des bénévoles ayant répondu à nos demandes au regard de leur temps de travail et des services mis à leur disposition pour permettre leur évaluation à la valeur de " marché ". Cette mesure met en lumière les actions des représentations familiales conduites par les bénévoles (offices Hhabitat, centre communal d'action sociale, CAF 92...) et permet de faire apparaître une image plus fidèle et le rayonnement réel de l'association.

Pour rappel, le volume d'heures des actions de bénévolat des représentants familiaux de l'Udaf 92 est de 693 heures pour l'année 2024 pour une valorisation de 8 525 € (smic chargé).

Le volume d'heures des actions de bénévolat des représentants familiaux de l'Udaf 92 est de 675 heures pour l'année 2025 pour une valorisation de 12 309€ (Smic chargé).

2. Les engagements hors bilan

Les engagements financiers

Financements publics	Etat	Collectivités territoriales	CAF92	Autres	Total
<i>Concours publics</i>					
DRIEETS	2 980 367		0		2 980 367
CAF 92			1 187 303		1 187 303
CDAD 92	3150				3 150
Usagers					0
SOUS TOTAL	2 983 517	0	1 187 303	0	4 170 820
<i>Subventions d'exploitation</i>					
Mairies		37 345			37 345
Aides Energie					0
DDCS					0
Cour d'Appel 78	11000				11 000
CD 92		9000			9 000
UNAF CNSA				17 350	17 350
TOTAL	2 994 517	46 345	1 187 303	17 350	4 245 515

Les dettes garanties par des suretés réelles

Néant

3. Les effectif moyen (heures travaillées)

	Personnel salarié
Cadres	10,07
Non cadres	56,25
TOTAL	66,32

4. Les honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes portés au compte de résultat de l'exercice sont de 21 252 € (PCG art 833-14, L 820-3 du code de commerce), dont audit légal: 20 352 €.

5. Les information sur les rémunérations des dirigeants

Conformément à l'article 20 de la loi 2006 -586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, l'annexe comptable mentionne le montant cumulé des trois rémunérations annuelles brutes les plus élevées versées au titre de l'exercice 2025, qui s'élève à 214 103 €.

Les budgets prévisionnels 2026 par service

Arrêté des comptes 2025									
SERVICES	Actions familiales		SMPJM			Service DPF-MASP-PCB			UDAF 92
	Institution	Médiation	SMPJM	ISTF	MPF	DPF	MASP	PCB	TOTAL
2025									
Nombre de mesures maximum autorisé			1365			300			
Nombre moyen de mesures au BP			1150			200			
Nombre moyen de mesures réalisé 2025			1168,8			203,5			
Nombre de mesures au 31/12/2025			1 235			212	20		
Nombre de points au BP			164 165			46 623			
Nombre de points réalisés			164 866			49 531			
Dépenses Budget accordé 2025	497 344	345 068	3 094 515	29 649	0	961 826	87 922	16 854	5 033 178
Dépenses réelles	562 033	384 050	3 177 163	29 441	0	1 027 705	75 267	15 548	5 271 207
Ressources accordées 2025	497 344	345 068	2 932 189	29 649	0	885 096	87 922	16 854	4 794 122
Recettes réalisées	674 990	384 360	2 941 882	29 999	0	893 196	82 135	16 854	5 023 416
Excédents 2023 affectés aux ressources			162 325			76 730			239 055
Résultat comptable 2025	112 957	310	-235 282	558	0	-134 509	6 868	1 306	-247 791
Mesures exploitations 2024 engagées			61 164			3 769			64 933
Résultat économique	112 957	310	-11 793	558	0	-54 010	6 868	1 306	56 197
Nombre ETP Rémunéré									
Valeur de point service - VPS			19,27			20,7			
2026									
Budget Prévisionnel par activité									
Dépenses estimées budget 2026	516 387	344 692	3 305 733	29 877	0	995 655	87 600	16 854	5 296 798
Recettes estimées budget 2026	516 387	344 692	3 184 230	29 877	0	909 353	87 600	16 854	5 088 993
Affectation excédents 2024 en attente			121 503			86 302			207 805
Mesures nouvelles demandées			150172			11 235	20		161 407
Nombre moyen de mesures proposées			1 303			200			1 523
Valeur de point service - VPS			17,94			21,13			39
Nombre Equivalent Temps Plein	2,9	4,43	53,05	0,40	0,00	14,57	1,57	0,215	77
Nombre de points à réaliser			184 279			3 234			
Nombre de points par ETP			3 474			13,31			
Nombre de mesures moyennes			26,51			19,63			
Poids moyen de la mesure			11,78						

A blank sheet of white paper with horizontal ruling lines.

This image shows a full page of white paper with horizontal dashed lines, typical of primary-ruled notebook paper. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

ISSN : 0755-7043



10 bis avenue du Général Leclerc - 92210 Saint-Cloud
Tél. 01 41 12 83 60

Pour accéder à notre site internet,
scannez le QR Code ou sur www.udaf92.fr





Audit – Bureau de Paris
16 rue de Monceau

75008 PARIS

T : +33 (0)1 47 27 70 43

www.bakertilly.fr

**UNION DEPARTEMENTALE DES ASSOCIATIONS
FAMILIALES DES HAUTS DE SEINE (UDAF 92)**

Association régie par la Loi du 1^{er} juillet 1901

Déclaration le 23 février 1967 à la préfecture des Hauts-de-Seine
(n°64000610)

Siège social : 10 bis, avenue du Général Leclerc
92210 SAINT-CLOUD

SIREN : 785 443 482

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2025

EXPERTISE - AUDIT - CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.
Siège social : 4 rue Papiou de la Verrie – BP 70948 – 49009 Angers Cedex 01 – R.C.S Angers 063 200 885. Société inscrite à l'ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.



**UNION DEPARTEMENTALE DES ASSOCIATIONS
FAMILIALES DES HAUTS DE SEINE (UDAF 92)**

Association régie par la Loi du 1^{er} juillet 1901

Déclaration le 23 février 1967 à la préfecture des Hauts-de-Seine
(n°64000610)

Siège social : 10 bis, avenue du Général Leclerc
92210 SAINT-CLOUD

SIREN : 785 443 482

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'assemblée générale,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association UDAF DES HAUTS DE SEINE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion**Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux adhérents.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris le 11 juin 2026

Le Commissaire aux Comptes
Baker Tilly STREGO

HALIMA BENSALAH

✓ Certifié par  yousign

Halima BENSALAH

A C T I F		Arrêté au 31/12/2025			31/12/2024		
		Durée 12 mois			12 mois		
		BRUT	AMORT/PROV	NET	NET		
Frais d'établissement Frais d'établissement Frais d'établissement							
		TOTAL I					
Actif Immobilisé Immobilisations Incorporelles Frais de recherche et développement Donations temporaires d'usufruits Immobilisations incorporelles en cours,avances et acomptes Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs Immobilisations Corporelles Terrains Constructions Installations techniques matériel et outillage industriel Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés Immobilisations Financières Participations Créances rattachées à des participations Autres titres Immobilisés Prêts Autres Immobilisations Financières							
		118 109,96	-113 338,74	4 771,22	4 158,32		
		32 847,82	-9 118,50	23 729,32	7 210,67		
		116 600,00		116 600,00	116 600,00		
		890 278,98	-785 993,19	104 285,79	130 194,93		
		541 782,63	-452 417,56	89 365,07	79 847,23		
		2 051 980,00		2 051 980,00	2 051 980,00		
		889 949,80	-68 250,00	821 699,80	821 699,80		
		46 308,00		46 308,00	46 308,00		
		TOTAL II					
		4 687 857,19	-1 429 117,99	3 258 739,20	3 257 998,95		
		Comptes de Liaison Comptes de Liaison Comptes de Liaison					
				TOTAL III			
Actif Circulant Stocks et en cours Stocks et en cours Créances Créances redevables usagers et comptes rattachés Créances reçues par legs ou donations Autres créances Charges constatées d'avance Valeurs mobilières de placement Instruments financiers à terme et jetons détenus Disponibilités							
		3 737,20		3 737,20	1 020,00		
		689 103,51		689 103,51	814 960,50		
		11 501,20		11 501,20	26 320,61		
		1 528 507,06		1 528 507,06	1 496 222,05		
		1 820 295,22		1 820 295,22	1 938 145,50		
		TOTAL IV					
		4 053 144,19		4 053 144,19	4 276 668,66		
		Frais d'émission des emprunts Frais d'émission des emprunts Frais d'émission des emprunts					
				TOTAL V			
Prime de remboursement des emprunts Primes de remboursement des emprunts Primes de remboursement des emprunts							
		TOTAL VI					
Ecart de conversion Actif Ecart de conversion Actif Ecart de conversion Actif							
		TOTAL VII					
TOTAL GENERAL		8 741 001,38	-1 429 117,99	7 311 883,39	7 534 667,61		

P A S S I F		Arrêté au 31/12/2025	31/12/2024
		Durée 12 mois	12 mois
Fonds propres			
Fonds propres sans droit de reprise			
Fonds propres statutaires		3 272 177,65	3 272 177,65
Fonds propres complémentaires			
Fonds propres avec droit de reprise			
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires			
Ecart de réévaluation			
Ecart de réévaluation			
Réserves			
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves pour projet de l'entité		1 607 378,18	1 531 927,18
dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		801 985,67	720 534,67
Autres réserves			
Report à nouveau			
Report à nouveau		1 090 933,46	1 144 840,65
dont report à nouveaux des activité sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		429 653,75	593 072,82
Excédent ou déficit de l'exercice			
Excédent ou déficit de l'exercice		-247 791,21	21 544,34
dont Excédent ou déficit de l'exercice à nouveaux des activités sociales & médico-sociales		369 790,58	81 967,54
Situation nette (sous-total)			
Situation nette (sous-total)		5 722 698,08	5 970 489,82
Fonds propres consommables			
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement			
Subventions d'investissement		12 469,35	17 467,73
Provisions réglementées			
Provisions réglementées			
TOTAL I		5 735 167,43	5 987 957,55
Fonds reportés et dédiés			
Fonds reportés liés aux legs et donation			
Fonds reportés liés aux legs et donation			
Fonds dédiés			
Fonds dédiés		100 835,15	106 266,93
TOTAL II		100 835,15	106 266,93
Comptes de Liaison			
Comptes de Liaison			
Comptes de Liaison			
TOTAL III			
Provisions			
Provisions pour risques		2 556,00	2 556,00
Provisions pour charges		311 416,44	368 415,44
TOTAL IV		313 972,44	370 971,44
Dettes			
Emprunts Obligataires et assimilé			
Emprunts Obligataires et assimilés			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières diverses			
Emprunts et dettes financières diverses			
Instruments financiers à terme			
Instruments financiers à terme			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		92 458,54	79 226,78
Dettes des legs ou donations			
Dettes des legs ou donations			
Dettes fiscales et sociales			
Dettes fiscales et sociales		790 396,66	653 173,76
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés			
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés			
Autres dettes			
Autres dettes		279 053,17	337 071,15
Produits constatés d'avance			
Produits constatés d'avance			

[illegible]

Compte de résultat

CONSOLIDE TOUS SERVICES

Arrêté au : 31/12/202531/12/2024Variation						
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation						
Cotisations	1 542,30	0,04	1 674,30	0,04	-132,00	-7,88
Ventes de biens						
-dont ventes de biens en nature						
-dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-so						
Ventes de prestations de services	376 883,67	8,88	398 985,26	9,68	-22 101,59	-5,54
-dont parrainages						
-dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-s						
Ventes de biens et services	376 883,67	8,88	398 985,26	9,68	-22 101,59	-5,54
Concours publics et subvt° exploitation	4 245 514,49	100,00	4 122 421,92	100,00	123 092,57	2,99
-dont contributions financières autorités tarifications						
Versements fondateurs ou consommation dotation consommptible						
Ressources liées à la générosité du public						
. Dons manuels						
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie						
Contributions financières						
Produits de tiers financeurs	4 245 514,49	100,00	4 122 421,92	100,00	123 092,57	2,99
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	76 666,00	1,81	43 959,49	1,07	32 706,51	74,40
Produits des cessions d'immo incorporelles & corporelles						
Utilisations des fonds dédiés	62 151,48	1,46	1 679,36	0,04	60 472,12	3 600,90
Autres produits	20 020,82	0,47	4 733,61	0,11	15 287,21	322,95
-dont complément de rémunération TH						
-dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I	4 782 778,76	112,65	4 573 453,94	110,94	209 324,82	4,58
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	1 064 223,19	25,07	913 149,37	22,15	151 073,82	16,54
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	329 234,14	7,75	336 511,47	8,16	-7 277,33	-2,16
Salaires	2 498 563,29	58,85	2 315 541,83	56,17	183 021,46	7,90
Cotisations sociales	1 055 797,39	24,87	993 210,98	24,09	62 586,41	6,30
Dotations aux amortissements & aux dépréciations	67 175,52	1,58	63 329,96	1,54	3 845,56	6,07
Dotations aux provisions	19 667,00	0,46	18 139,00	0,44	1 528,00	8,42
Valeurs comptables des immobilisations cédées						
Report en fonds dédiés	56 719,70	1,34	21 785,25	0,53	34 934,45	160,36
Autres charges	166 018,66	3,91	38 965,30	0,95	127 053,36	326,07
CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II	5 257 398,89	123,83	4 700 633,16	114,03	556 765,73	11,84
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-474 620,13	-11,18	-127 179,22	-3,09	-347 440,91	273,19
Produits financiers						
De participations	170 616,42	4,02	136 839,66	3,32	33 776,76	24,68
D'autres valeurs mob. & créances de l'actif immobilisé	70 020,82	1,65	73 578,93	1,78	-3 558,11	-4,84
Autres intérêts et produits assimilés			471,75	0,01	-471,75	-100,00
Reprises sur dépréciations & provisions						
Différences positives de change						
Produits des immo. financières cédées						
Produits nets s/cessions VPM. et de trésorerie						
PRODUITS FINANCIERS TOTAL III	240 637,24	5,67	210 890,34	5,12	29 746,90	14,11
Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions			36 750,00	0,89	-36 750,00	-100,00
Intérêts et charges assimilées						
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo financières cédées						
Charges nettes s/cessions VPM. et de trésorerie						
CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV			36 750,00	0,89	-36 750,00	-100,00
RESULTATS FINANCIERS	240 637,24	5,67	174 140,34	4,22	66 496,90	38,19
RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS	-233 982,89	-5,51	46 961,12	1,14	-280 944,01	-598,25
Produits exceptionnels						
PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V						
Charges exceptionnelles						
CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI						
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL						
Participation des salariés						
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII						
Impôts sur les bénéfices	13 808,32	0,33	25 416,78	0,62	-11 608,46	-45,67

Compte de résultat

CONSOLIDE TOUS SERVICES

Arrêté au :		31/12/2025		31/12/2024		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	
TOTAL VIII	13 808,32	0,33	25 416,78	0,62	-11 608,46	-45,67	
PRODUITS	5 023 416,00	118,32	4 784 344,28	116,06	239 071,72	5,00	
CHARGES	5 271 207,21	124,16	4 762 799,94	115,53	508 407,27	10,67	
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-247 791,21	-5,84	21 544,34	0,52	-269 335,55	-1 250,15	
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée	-369 790,58		-81 967,54				

Compte de résultat

CONSOLIDE TOUS SERVICES

Arrêté au :						
31/12/2025		31/12/2024		Variation		
Montant	%	Montant	%	Montant	%	
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
Contributions Produits						
Dons en nature			8 525,00	0,21	-8 525,00	
Prestation en nature					-100,00	
Bénévolat	12 309,17	0,29			12 309,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,29	8 525,00	0,21	3 784,17	
CONTRIBUTIONS PRODUITS	12 309,17	0,				

1 PRÉAMBULE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025, sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan 7 311 883€
- Total du compte de résultat (Produits) 5 023 416€
- Résultat de l'exercice (Déficit) 247 791€

L'exercice a une durée de 12 mois, concerne la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'association.

2 PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION ET DE SES ACTIVITÉS

2.1 *Présentation de l'entité*

L'Udaf des Hauts-de-Seine a été créée le 23 janvier 1973. Ses missions principales sont de :

- Donner avis aux pouvoirs publics
- Représenter les familles et défendre les familles et leurs intérêts matériels et moraux ;
- Gérer des services d'intérêt familial à la demande des pouvoirs publics
- Ester en justice

Le siège de l'Udaf des Hauts-de-Seine est situé au 10 bis, avenue du Général Leclerc à Saint-Cloud (92210).

L'activité de l'Udaf des Hauts-de-Seine est répartie comme suit :

- **Pôle " Institution Familiale "**

- Les actions de l'Institution

- **Pôle « Famille et Parentalité »**

- Les actions de médiation familiale (Conflits familiaux, séparation, divorce, ..., Aidants/aidés, intrafamiliales)
- Les actions conventionnelles

- **Pôle " Protection de l'enfance et accompagnement "**

- Le service DPF " Aide à la gestion du budget familial " (AGBF)
- La Mesure d'accompagnement social personnalisé (MASP)
- Le Point conseil budget (PCB)

- **Pôle " Protection Juridique des Majeurs "**

- Le service de la Protection juridique des majeurs (MJPM)
- L'Information et le soutien aux tuteurs familiaux (ISTF)
- Le Mandat de protection future (MPF)

2.2 Faits significatifs

- **L'évaluation externe HAS et l'habilitation service mandataire à la protection des majeurs renouvelée pour l'UDAF 92, permettant la continuité de ce service**

En 2025, les services MJPM et AGBF ont été évalués par un cabinet indépendant (HAS). Le **Qualiscore obtenu (cotation B)** confirme la qualité des prestations fournies et reflète l'engagement quotidien des équipes. Cette évaluation implique la reprise intégrale des crédits prévus au titre de l'évaluation externe.

Par ailleurs, **l'arrêté de la DRIETS UD92 du 7 octobre 2025** inscrit l'UDAF 92 parmi les services habilités en tant que mandataire judiciaire à la protection des majeurs. Cette habilitation permet l'exercice de mesures de protection — tutelle, curatelle et mandat spécial — dans le département des Hauts-de-Seine.

- **Le contrôle de la DRIETS**

À la suite des visites réalisées les 26 et 27 mai 2025 par la DRIETS, l'UDAF 92 a reçu, courant août, le rapport définitif ainsi que la lettre d'injonction et les mesures correctives associées.

Ces éléments ont conduit l'équipe de direction à planifier les actions à engager et à définir les modalités de transmission des actions mises en œuvre.

- **La reprise d'une partie de l'activité de « nouvelles voies » avec le recrutement autorisé de 4 poste supplémentaires.**

L'UDAF 92 a accepté de prendre en charge 57 nouvelles mesures au dernier trimestre 2025 issues de l'association Nouvelles Voies, permettant à la DRIETS d'allouer une enveloppe budgétaire de 3 094 514 €, dont 128 828 € dédiés aux mesures nouvelles.

- **L'octroi de crédits non reconductibles de 49 350€ dans les budgets d'exploitation du service mandataire judiciaire à la protection des majeurs et du service délégués aux prestations familiales**

- **L'inscription en perte sur les comptes administratifs des montants de la prime Ségur 2024 dans les ESMS**

- **L'absence de la directrice générale**

La directrice générale était en arrêt maladie depuis le 11 octobre 2024. Une solution a été trouvée en fin d'année 2025, prévoyant une sortie des effectifs en 2026, traduit dans les comptes de l'exercice.

La direction a été assurée par un manager de transition.

2.3 Événements postérieurs à la clôture

NEANT

3 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

3.1 Principes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation¹
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été établis et présentés conformément aux dispositions du Code de Commerce, du règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC n° 2018- 06 du 05 décembre 2018, modifié par les règlements ANC n°2022-06 et ANC n°2023-03 et des règlements du Comité de la Réglementation Comptable (CRC) :

- Du règlement N 2022-06 du 4 novembre 2022 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif à la modernisation des états financiers et modifiant le règlement ANC du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général en tenant compte de ses règlements ultérieurs modificatifs lorsque ces derniers sont applicables à l'entité ;
- Du règlement ANC n°2018-06, relatifs aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels ;
- Du règlement ANC n° 2019-04 relatif aux organismes gérants des établissements sociaux et médico-sociaux ;
- De la nomenclature des comptes prévue dans l'instruction M22 et publiée dans l'arrêté du 27 décembre 2025 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles, dit M22bis.

3.2 Dérogations aux principes comptables

NEANT

3.3 Changements de méthode comptable

NEANT

NB : Les règlements ANC 2022 -06 et 2023-03 (Modernisation des Etats Financiers) ont été appliqués par anticipation dès l'exercice 2024.

3.4 Principales méthodes utilisées

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

3.4.1 Agrégation des comptes annuels

L'association assure la gestion de plusieurs établissements et services, répartis en deux catégories : ceux soumis à un contrôle externe (gestion contrôlée) et ceux relevant d'une gestion autonome (gestion libre). Une liste détaillée des établissements par catégorie peut être établie à cet effet.

¹ S'il existe un doute sur la continuité d'exploitation, l'annexe doit comporter un paragraphe qui explique les raisons pour lesquelles le principe de continuité a été retenu).

Activités en gestion libre :

- Institution
- Mesure d'Accompagnement Social Personnalisé (MASP)
- Point Conseil Budget (PCB)
- Médiation Familiale
- Mandat de Protection Future
- ISTF.

Activités en gestion contrôlée :

- Protection juridique des majeurs protégés
- Délégués aux Prestations Familiales

L'ensemble des établissements et services est suivi au moyen d'une comptabilité analytique.

Les comptes de résultat des structures soumises au contrôle des autorités compétentes sont présentés à titre provisoire, en attente de leur validation définitive par les organismes de tutelle.

Le résultat comptable global de l'entité correspond à la somme des résultats des différents établissements et services. Il résulte d'une compensation entre les déficits de certains et les excédents d'autres.

Cependant, en raison des modalités de financement spécifiques de certains établissements ainsi que de leur autonomie budgétaire et administrative, les résultats de ces structures ne peuvent être compensés d'un point de vue économique.

Les résultats détaillés par établissement sont présentés dans le tableau de la note 4.2.4.

3.4.2 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, comprenant le prix d'achat majoré des frais accessoires, ou à leur coût de production.

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, sur la base du coût d'acquisition ou de production, et appliqués selon les durées d'usage définies pour chaque catégorie d'immobilisation.

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle de l'actif est inférieure à la valeur nette comptable.

3.4.3 Immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3.4.4 Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable.

3.4.5 Valeurs mobilières de placement (VMP)

Elles sont valorisées à leur coût d'acquisition. Un tableau détaille les plus et moins-values latentes par nature de VMP.

Les plus-values latentes ne sont pas comptabilisées et les moins-values latentes viennent déprécier la valeur brute du placement financier.

3.4.6 Provisions pour Indemnités de fin de carrière

L'engagement pour IFC est évalué selon les hypothèses suivantes :

Paramètres économiques :

L'augmentation annuelle des salaires :

- 2,00% Constant pour la catégorie : Cadres
- 1,00% Constant pour la catégorie : Employés
- pour la catégorie : Profession intermédiaire
- pour la catégorie : Ouvriers

Le taux d'actualisation et de revalorisation annuelle nette du fonds est de : 3.96 % (inflation comprise).

Paramètres sociaux :

Le départ est prévu, sauf dérogation individuelle, à :

- 65 ans pour la catégorie : Cadres
- 64 ans pour la catégorie : Employés

Le taux de rotation retenu est :

- Moyen pour la catégorie : Cadres
- Moyen pour la catégorie : Employés

Le taux de charges sociales patronales est :

- 56 % pour la catégorie : Cadres
- 56 % pour la catégorie : Employés

Le départ intervient à l'initiative du salarié.

Paramètres techniques :

- L'année des calculs retenue est 2025.
- La table de mortalité utilisée est la table réglementaire INSEE 2020-2022 - donnees prov..
- La méthode de calcul retenue est la méthode : ANC 2021.

Les indemnités de fin de carrière (IFC) sont comptabilisées en provisions pour charges : 292 676€

3.4.7 Provision pour gros entretien

Aucun mouvement sur l'exercice.

3.4.8 Fonds dédiés

La partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée au compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés ».

4 INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

4.1 Actif

4.1.1 Tableau des immobilisations

Valeur brute des immobilisations à l'ouverture de l'exercice			Augmentations (acquisitions et apports)	Diminutions (cessions et mises au rebut)	Virements poste à poste	Valeur brute des immobilisations à l'exercice
INCORPORELLES	Frais d'établissement					
	Autres immobilisations incorporelles	126 511	24 447			150 958
		126 511	24 447	0	0	150 958
CORPORELLES	Terrains (y compris agencements et aménagements de terrains)	116 600				116 600
	Constructions	Sur sol propre	466 400			466 400
		Installations générales, agencements, aménagements				
		Installations techniques, matériel et outillage				
	Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements	423 879			423 879
		Matériel de transport				
		Matériel de bureau et informatique	347 679	42 337		390 016
		Mobilier	150 634	1 132		151 766
	Immobilisations corporelles en cours					
	Avances et acomptes sur immobilisations					
		1 505 192	43 469	0	0	1 548 661
FINANCIERES	Participations et créances rattachées à des participations	2 051 980				2 051 980
	Autres titres immobilisés	889 950	0			889 950
	Prêts	0	0	0		0
	Autres immobilisations financières	46 308				46 308
		2 988 238	0	0	0	2 988 238
TOTAL GENERAL		4 619 941	67 916	0	0	4 687 857

4.1.2 Tableau des amortissements

<div> <div>Situations et mouvements (b)</div> <div>Rubriques (a)</div> </div>		A	B	C	D	E	F
		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement Indiquer, le cas échéant, la fourchette retenue	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la fin de l'exercice (c)
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement						-
	Total I			-	-	-	-
	Autres immobilisations incorporelles	1 à 3 ans	Linéaire	115 142	7 315		122 457
	Total II			115 142	7 315	-	122 457
Immobilisations corporelles	Terrains						-
	Constructions						-
	Installations générales, agencement des constructions	10 ans	Linéaire	360 221	16 006		376 227
	Installations techniques, matériels et outillage industriels						-
	Installations générales, aménagements divers	3 à 10 ans	Linéaire	399 863	9 901		409 764
	Matériel de transport						-
	Matériel de bureau et informatique	3 à 5 ans	Linéaire	287 975	29 124		317 099
	Mobilier	5 à 10 ans	Linéaire	130 490	4 829		135 319
	Autres						-
	Immobilisations corporelles en cours						-
	Avances et acomptes						-
	Total III			1 178 549	59 860	-	1 238 409
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations						-
	Autres titres immobilisés						-
	Prêts et autres immobilisations financières						-
	Total IV			-	-	-	-
Total (I + II + III + IV)				1 293 691	67 175	-	1 360 866

4.1.3 Tableau des dépréciations

OBJET DES DEPRECIATIONS			Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Montant à la clôture de l'exercice
DEPRECIATIONS	Immobilisations :	• Incorporelles				
		• Corporelles				
		• Financières	68 250			68 250
	Stocks et en-cours					
	Créances clients et usagers (familles, élèves)					
	Autres créances					
	Valeurs mobilières de placement					
	TOTAL		68 250			68 250
DOTATIONS ET REPRISES	d'exploitation financières exceptionnelles					0

4.1.4 État des créances

CREANCES		ECHEANCE	
		≤ 1 an	> 1 an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			0
Autres immobilisations financières	46 308	0,00	46 308
Sous-total créances de l'actif immobilisé	46 308		46 308
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients, usagers et comptes rattachés			
Créances reçues par legs et donations			
Autres créances	689 104	232 539	456 565
Charges constatées d'avance	11 501	11 501	
Sous-total créances de l'actif circulant	700 605	244 040	456 565
TOTAL CREANCES	746 913	244 040	502 873
- Prêts accordés en cours d'exercice	0		
- Remboursements obtenus en cours d'exercice	0		

4.1.5 Détail des produits à recevoir

Date	Libellé principal	Montant
31/12/25	Créance CSE et OETH à recevoir	803
31/12/25	Indemnités journalières CPAM à recevoir	13 441
31/12/25	Remboursement prise en charge formation OPOO	5 095
31/12/25	Mairie de Puteaux	1 050
31/12/25	Frais de gestion à recevoir	26 098
31/12/25	Mairie de Suresnes	1 076
31/12/25	Mairie de Courbevoie	1 500
31/12/25	Mairie de Colombes	5 000
31/12/25	Tribunal judiciaire	2 100
31/12/25	Médailles de la famille	1 503
31/12/25	Mairie de Colombes	2 695
31/12/25	Produits financiers PIERVAL	1 583
31/12/25	Intérêts Livret Association BPF	13 656
31/12/25	Produits financiers PIERRE EXPANSION	1 545
31/12/25	Produits financiers SELECTIPIERRE	2 535
31/12/25	Produits financiers kyaenos	1 653
31/12/25	Produits financiers SCPI PRIMOVIE	4 375
31/12/25	Intérêts 2025 CSL Société générale	239
31/12/25	Intérêts 2025 épargne compte banque populaire	2 945
31/12/25	Versement UNAF à recevoir PSMF aidants aidés	13 800
31/12/25	UNAF / Solde du fonds spécial	24 027
31/12/25	Subvention Asnières à recevoir	4 500
31/12/25	Intérêts courus vmp	76 707
31/12/25	CAF 92 / Solde prestation Médiation Familiale	70 359
31/12/25	CD 92 / Solde DGF + MASP 11 et 12/2025	21 877
31/12/25	Emplois de bénévolat	12 310
	TOTAL	312 472

4.1.6 Évaluation des valeurs mobilières de placement : 1 528 507€

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	Valeur d'acquisition	Cours à la clôture de l'exercice	Intérêts courus	Plus-value	Moins-value latente
SCPI Pierval Santé	150 000,00	150 000,00	-		
BNP CNL	300 000,00	311 250,00	11 250,00		
Parts A1 Fonds ARCHIVEST LBO	53 000,00	53 000,00	-		
CAT Money Bank	650 000,00	705 380,06	55 380,06		
Contrat de capitalisation ORADEA	298 800,00	308 877,00	10 077,00		
Total	1 451 800,00	1 528 507,06	76 707,06	-	

Ce poste comprend :

- Un montant total de placements de 1 451 800€ sur des supports à moyen et long terme ;
- Les intérêts courus des comptes à terme estimés à 55 380€ au 31 décembre 2025 ;
- Le coupon couru du support BNP CNL pour 11 250€
- Les intérêts du contrat de capitalisation ORADEA pour 10 077€

4.1.7 Disponibilités

Les disponibilités se montent à 1 820 295€ et elles se décomposent ainsi :

- les comptes financiers de majeurs protégés sans ouverture de comptes individuels pour 95 392€ ;
- les comptes des familles accompagnées au service DPF pour une valeur de 122 657€ avec
- l'équivalent en dettes ;
- la trésorerie propre de nos comptes bancaires et de la caisse pour une valeur de 1 602 245€.

4.1.8 Détail des charges constatées d'avance

Date	Libellé principal	Montant
31/12/25	HSI ADMINISTRATION BORNES WIFI 01/01/26 A 31/07/26	665
31/12/25	LANDY 01 2026	278
31/12/25	BE API 01/03/26 A 31/12/2026	93
31/12/25	SYSTHEN 01/26 A 04/26	487
31/12/25	AQUAFOTAIN 01/01/26 - 05/08/26	2 013
31/12/25	OVH 01/01/26 A 31/07/26	55
31/12/25	HUGUET PORTAIL 01/01 A 30/06/26	353
31/12/25	LE MONDE ABONNEMENT 2025-2026	410
31/12/25	LEFEBVRE DALLOZ JURIS ASSO	402
31/12/25	XELIANS 01 2026 AU 30 11 2026	5 506
31/12/25	HUGUET MAINTENANCE 01/01/26 AU 30/09/2026	438
31/12/25	EIG ADHESION 2026	25
31/12/25	LPS 01/01/26 A 31/07/26 DL 3850	347
31/12/25	SERES 01 A 11/25	70
31/12/25	MAILEVA ABONNEMENT 2026	360
	TOTAL	11 501

4.2 Passif

4.2.1 Variation des fonds propres

VARIATION DES FONDS PROPRES	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	3 272 178				3 272 178
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves	1 531 927	75451		0	1 607 378
Dont réserves DPF	215 670	31451			247 121
Dont réserves MJPM	504 865	50000			554 865
Report à nouveau	1 144 840	-53 907	0	0	1 090 933
Dont Reports à nouveau DPF	225 498	-119 324			106 174
Dont Report à nouveau MPJM	367 575	-44 095			323 480
Excédent ou déficit de l'exercice	21 544	-21 544		-247 791	-247 791
Dont résultat DPF	-87873	87873		-134 509	-134 509
Dont résultat MJM	5905	5905		-235 282	-235 282
Situation nette	5 970 489	-1	0	-247 791	5 722 698
Subventions d'investissement	17468		0	4999	12 469
Provisions réglementées					
TOTAL	5 987 957	-1	0	-242 792	5 735 167

4.2.2 TABLEAU DE VARIATION DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

VARIATION DES AUTRES FONDS PROPRES	Solde à l'ouverture de l'exercice	Augmentation	Diminution ou consommation	Solde à la clôture
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement				
Subventions accordées	21 993			21 993
Reprise subventions au résultat	- 4 525		- 4 998	- 9 524
Provisions réglementées				
TOTAL (II)	17 468	-	- 4 998	12 469

4.2.3 Report à nouveau

NATURE DU REPORT A NOUVEAU	Solde début exercice	Augmentation	Diminution	Solde fin exercice
Report à nouveau sans droit de reprise	551 768	109 512	0	661 280
Report à nouveau gestion libre (110 - 119)	605 786	111 052,00		716 838
Dépenses refusées (119)	-54018,14	-1 540		-55 558
Report à nouveau sous contrôle de tiers	593 072	34 502	197 920	429 654
Report à nouveau (1150 - 11590)	880 670	45 000	197 920	727 750
Charges rejetées	-42 353			-42 353
Charges dont la prise en compte est différée	-245 245	-10 498		-255 743
TOTAL	1 144 840	144 014	197 920	1 090 933

4.2.4 Détermination du résultat effectif global

RESULTAT EFFECTIF GLOBAL	Exercice 2025	Exercice 2024		
		Approuvé	Retraitements	Retraité
RESULTAT COMPTABLE	-247 791	21 544		
Reprise des résultats n-2 (esms)	239 055	335 695		
Mesures d'exploitation réalisées	64 933			
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	56 197	347 443		
Dont résultat effectif sous gestion propre	121 999	103 511		
Institution	112 956	102 052		
ISTF	558	0		
Médiation familiale	311	2 277		
MASP	6 868	47		
PCB1	1 306	-865		
MPF	0	0		
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée	-65 803	-81 967		
MJAGBF	-54 010	-87 873		
PJM	-11 793	5 906		

Les résultats 2024 de la gestion contrôlée n'ont pas encore été validés par la DRIEETS.

4.2.5 Résultat effectif des établissements ou catégories d'établissements

RESULTAT PAR ETABLISSEMENT ESMS	Résultat comptable N	Reprises excédents ou déficits antérieurs 11502	Mesures d'exploitaiton 2024 engagées en 2025 11503	Report à nouveau effectué en application du 1° du I de l'article R. 314-51 du CASF
MJAGBF	-134 509	76 730	3 769	-54 010
PJM	-235 282	162 325	61 164	-11 793
Total gestion contrôlée	-369 791	239 055	64 933	-65 803

4.2.6 Réserve pour projet de l'entité

Intitulé des projets	Montant début de l'exercice	Augmentation de l'exercice	Diminution de l'exercice (consommation par affectation du résultat) N-1	Diminution de l'exercice (consommation par investissement : transfert vers le compte 1027)	Montant fin exercice	Affectation résultat 2025
Développement des associations familiales	7 650,00		6 000,00		1 650,00	1 650,00
Animation et appui aux associations adhérentes	20 000,00				20 000,00	
Maintien des actions de soutien à la parentalité	50 000,00				50 000,00	
Développement d'actions au service de la représentation/défense des familles	10 000,00				10 000,00	
Appui au développement des équipements et des technologies	28 074,00		-		28 074,00	
Développement d'actions ponctuelles en faveur des personnes vulnérables	20 000,00				20 000,00	
TOTAL	135 724,00	-	6 000,00	-	129 724,00	1 650,00

4.2.7

4.2.8 Tableau de suivi des fonds dédiés par projets

Variation des fonds dédiés issus de :	A l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations	A la clôture de l'exercice	
	Approuvé		Montant global	Montant global	Projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation					
Contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'ESSMS	16 000	26 700	16 000	26 700	
Contributions financières d'autres organismes	90 267	30 020	46 151	74 135	
Disposition de cartes cadeaux au bénéfice des pupilles de l'Etat		7 900		7 900	
Développer et animer des ateliers de soutien à la parentalité	11 029	22 120		33 149	
Développer des ateliers de parole et de soutien pour les enfants de parents isolés	79 238		46 151	33 419	
Ressources liées à la générosité du public					
Total	106 267	56 720	62 151	100 835	

Tableau des provisions pour risques et charges

NATURE DES PROVISIONS	Solde début exercice	Dotation exercice	Reprise exercice	Solde en fin exercice
Provisions pour risques				
Provisions pour charges sur legs ou donations				
Provisions pour pensions et obligations similaires	349 675	19 667	76 666	292 676
Provisions pour restructurations				
Provisions pour impôts				
Provisions pour charges à répartir				
Autres provisions pour charges	18 741			18 741
TOTAL	368 416	19 667	76 666	311 417
Dont dotations et reprises :				
- d'exploitation		19 667	76 666	
- financière				
- exceptionnelle				

4.2.9 État des dettes

Dettes (a)	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un et cinq ans au plus	Echéance à plus de cinq ans
Emprunt et dettes assimilées				
Fournisseurs et comptes rattachés	92 459	92 459		
Dettes fiscales et sociales	790 397	790 397		
Autres dettes	279 053	279 053		
Produits constatés d'avance				
Total	1 161 909	1 161 909	-	-
(a) A développer si nécessaire				

Détail des charges à payer

Détail des charges à payer	Montants
1/ Fournisseurs factures non parvenues	
PORCHER Associés Litige salarié	800
CORNILLIERS Avocat 2025	5 460
Maître GALERA Prestations 2025	6 000
BAKERTILLY Audit 2025	12 211
JEGARD Créatis prestations 2025	4 500
KAMAL YDIR Analyse de la pratique 2025	7 560
2/ Personnel	
Indemnité licenciement avec forfait social	184 125
Part patronale Tickets restaurants 11+12/2025	12 697
Frais de déplacements décembre 2025	2 487
Salarié médiation - Rappel bonification	4 631
Encadrement - Primes	5 775
Indemnités prévoyance à reverser	17 041
3/ Dettes concernant les congés payés	
Montant brut congés payés	218 555
Montant charges sociales congés payés	87 389
4/ Autres charges à payer	
TOTAL ENERGIE 22/11 A 31/12/25	5 143
SEOP SIEGE 10 12 2025	5 716
SEOP 6 AV GAL LECLERC 9 A 12 2025	400
CANAL EBICS 12 BNP	53
FRAIS GESTION COMPTE BNP	95
ABONNT CYBER PREMIUM	24
ABONNT MONETIQUE 12	12
ABONNT LBP 12	15
FRAIS TENUE DE COMPTE	60
FRAIS BANCAIRES 4E MTRIM 2025	678
HEXANET 12	451
LA POSTE 12 2025	4 980
LOGISSIMO 12 2025	130
IFOCOP SAKHO 1/10 AU 31/12/25	1 889
FRAIS SOULIE 2025	209
5/Impôt sur les sociétés	23 353
Total	612 437

4.2.10 Détail des produits constatés d'avance

NEANT

5 INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

5.1 Détail des produits d'exploitation

a. Activité protection juridique des majeurs (PJM)

Par arrêté du 09 décembre 2025, l'État via la DRIEETS, Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités a fixé dans sa décision d'autorisation budgétaire la dotation globale de financement (DGF) du service à 2 425 509€. Par mail du 16/04/2026, la DRIEETS demande de comptabiliser au compte administratif 2025 le montant de la « prime Ségur pour tous » inscrit au CA 2024 pour la totalité du Ségur (109 372€ au titre de 2024) en produits constatés d'avance. La charge exceptionnelle a été neutralisée et portée en compte charge de gestion courante au niveau du compte de résultat global.

L'excédent de 2023 de 173 090 € est repris dans les ressources du budget d'exploitation 2025 à hauteur de 162 325 € et est affecté à des mesures d'exploitation à hauteur de 43 350€.

Le montant de la participation financière des personnes protégées à leur mesure de protection a atteint la somme de 508 003€ et est en hausse de 2.71%.

Sur le compte de résultat, les produits des tiers financeurs relèvent des concours publics (comptes 73), y compris les frais de gestion.

b. Activité délégués aux prestations familiales (DPF)

Par arrêté du 19 novembre 2025, l'État via la DRIEETS, Direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités a fixé dans sa décision d'autorisation budgétaire la dotation globale de financement (DGF) du service à 885 095€. Par mail du 16/04/2026, la DRIEETS demande de comptabiliser au compte administratif 2025 le montant de la « prime Ségur pour tous » inscrit au CA 2024 pour la totalité du Ségur (18 828€ au titre de 2024) en produits constatés d'avance. La charge exceptionnelle a été neutralisée et portée en compte charge de gestion courante au niveau du compte de résultat global.

L'excédent de 2023 de 104 836€ est repris dans les ressources du budget d'exploitation 2025 à hauteur de 76 730€ et est affecté à des mesures d'exploitation à hauteur de 6 000€.

c. Activité mesures d'accompagnement social et personnalisé (MASP)

Les recettes liées aux mesures d'accompagnement social personnalisé (Masp) niveau 2 s'élèvent à 82 125€. Ces recettes sont issues d'un calcul en « Mois/Mesure » à la charge du conseil départemental des Hauts-de-Seine.

d. Activité Institution

Les recettes d'exploitation de l'Udaf des Hauts-de-Seine-Institution sont constituées par le fonds spécial distribué par l'Unaf, soit 234 238 € sur la part 1 (Représentations familiales, Secrétariat de la médaille de l'enfance, PIF) et 60 068€ sur la part 2. Les actions de la convention objectifs présentent pour l'année 2025 un report des fonds dédiés pour 22 120€ et une utilisation des fonds dédiés pour 45 819€.

Sur le compte de résultat, les compte des parts du fonds spécial ont été reclassés sur des comptes 743 « Fonds à engager » en lieu et place du compte 755 « Contributions financières autres organismes ».

Les contributions financières sont des financements privés.

e. Point conseil budget

Une subvention de 16 854€ par an est attribuée au PCB labellisé sur la base d'une convention pluriannuelle de trois ans de 2023-2025.

f. Information et soutien aux tuteurs familiaux

Une subvention de 27 899€ par an est attribuée pour le dispositif de fonctionnement de l'Information et de soutien aux tuteurs familiaux et les permanences à la ville de Puteaux ont été facturées pour 2 100€.

g. Mandat de protection future

Aucun mandat de protection n'a été activé. En conséquence, aucune prestation n'a été facturée sur cet exercice.

h. Médiation familiale

L'activité de ce service est financée par des ressources provenant d'une part de la Médiation Familiale « prestation de service » (y compris la médiation des aidants aidés) et d'autre part de la prise en charge d'un 0,20 ETP de médiatrice par l'Udaf des Hauts-de-Seine dans le cadre de l'action conventionnelle Médiation Intrafamiliale.

La CAF des Hauts-de-Seine a attribué 3.85 ETP de médiateurs familiaux.

Les recettes de cette activité se ventilent comme suit :

En Vente de biens et services (257 298€)

- la prestation de service de 221 847€ servie par la CAF 92 (trop perçu sur exercice antérieur, acompte et solde estimé);
- les participations familiales pour 33 071€
- la facturation audition des mineurs : 2 380€

En concours publics (72 847€)

- la subvention de la cour d'appel de Versailles de 11 340€ ;
- les participations des communes pour les permanences pour 40 707€ ;
- la subvention du Conseil départemental des Hauts-de-Seine (7 000€) ;
- la contribution UNAF/UDAF pour la médiation aidants aides pour 13 800 €

En autres Produits et reprises sur provisions (48 816€ dont reprise sur provision retraite 32 751€)

Les produits d'exploitation se ventilent comme suit :

Produits d'exploitation	TOTAL	INSTITUTION	Médiation Familiale	PJM	ISTF	DPF	MASP	PCB
Ventes de biens et services	36884	37000	257698				82125	
Concours publics et subvention	4245515	302208	77845	298513	2999	885095		16854
Autres	20020	3177	16733			100	10	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et quote-part virée à l'investissement	7666	44215	32451					
Utilisation des fonds dédiés	62151	46151		8000		8000		
Cotisations	1542	1542						
TOTAL	4782776	494355	384728	2941513	2999	888195	82135	16854

5.2 Détail des financements publics

Financements publics	Etat	Collectivités territoriales	CAF92	Autres	Total
Concours publics					
DRIEETS	2 980 367		0		2 980 367
CAF 92			1 187 303		1 187 303
CDAD 92	3150				3 150
Usagers					0
SOUS TOAL	2 983 517	0	1 187 303	0	4 170 820
Subventions d'exploitation					
Mairies		37 345			37 345
Aides Energie					0
DDCS					0
Cour d'Appel 78	11000				11 000
CD 92		9000			9 000
UNAF CNSA				17 350	17 350
TOTAL	2 994 517	46 345	1 187 303	17 350	4 245 515

5.3 Charges et produits exceptionnels

NEANT

6 AUTRES INFORMATIONS

6.1 Contributions volontaires en nature

Le bénévolat est l'un des fondamentaux de la vie associative. Il est insuffisamment valorisé dans les comptes de l'UDAF 92, notamment parce que tous les bénévoles ne rendent pas leur compte rendu de mandat et leur décompte d'heures. Cette valorisation comptable du bénévolat tient compte des contributions des bénévoles ayant répondu à nos demandes au regard de leur temps de travail et des services mis à leur disposition pour permettre leur évaluation à la valeur de « marché ». Cette mesure met en lumière les actions des représentations familiales conduites par les bénévoles (Offices Habitat, centre communal d'action sociale, CAF 92...) et permet de faire apparaître une image plus fidèle et le rayonnement réel de l'association.

Pour rappel, le volume d'heures des actions de bénévolat des représentants familiaux de l'UDAF 92 est de 693 heures pour l'année 2024 pour une valorisation de 8525 € (smic chargé).

Le volume d'heures des actions de bénévolat des représentants familiaux de l'UDAF 92 est de 675 heures pour l'année 2025 pour une valorisation de 12 309€ (smic chargé).

6.2 Engagements hors bilan

6.2.1 Engagements financiers

Engagements donnés	Montant
a) intérêts restant à courir sur emprunt auprès des établissements de crédit part à moins d'un an part à plus d'un an et moins de 5 ans part à plus de cinq ans	
b) engagement de crédit-bail (redevances restant à payer) - crédit-bail mobilier - crédit-bail immobilier	12 580
c) cautions données	

6.2.2 Dettes garanties par des suretés réelles

Néant

6.3 Effectif moyen (heures travaillées)

	Personnel salarié
Cadres	10,07
Non cadres	56,25
TOTAL	66,32

6.4 Honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes portés au compte de résultat de l'exercice sont de 21 252€ (PCG art 833-14, L 820-3 du code de commerce), dont :

- Audit légal : 20 352€

6.5 Information sur les rémunérations des dirigeants

Trois Rémunérations brutes annuelles les plus élevées

Conformément aux dispositions applicables aux associations, l'annexe comptable mentionne le montant cumulé des trois rémunérations annuelles brutes les plus élevées versées au titre de l'exercice 2025, qui s'élève à 214 103€.



Audit - Bureau de Paris
16 rue de Monceau

75008 Paris

T : +33 (0)1 47 27 70 43

www.bakertilly.fr

UNION DEPARTEMENTALE DES ASSOCIATIONS FAMILIALES DES HAUTS DE SEINE (UDAF 92)

Association régie par la Loi du 1^{er} juillet 1901

Déclaration le 23 février 1967 à la préfecture des Hauts-de-Seine
(n°64000610)

Siège social : 10 bis Avenue du Général Leclerc
92210 SAINT-CLOUD

SIREN : 785 443 482

RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2025

EXPERTISE - AUDIT - CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.

Siège social : 4 rue Papiou de la Verrie – BP 70948 – 49009 Angers Cedex 01 – R.C.S Angers 063 200 885. Société inscrite à l'ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.



UDAF DES HAUTS-DE-SEINE

Association régie par la Loi du 1^{er} juillet 1901

Déclaration le 23 février 1967 à la préfecture des Hauts-de-Seine
(n°64000610)

Siège social : 10 bis Avenue du Général Leclerc
92210 SAINT-CLOUD

SIREN : 785 443 482

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2025

A l'Assemblée Générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, en application de l'article R.314-59 du Code de l'action sociale et des familles, il nous appartient de vous communiquer, le cas échéant, certaines informations relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'organe délibérant.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relatifs à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale

I. Anciennes conventions se poursuivant sur l'exercice

Nous vous informons de l'exécution des conventions approuvées au cours des exercices antérieurs et reconduits avec la SCI « Président Pierre KOPP » : la gérance de la SCI est assumée par un administrateur de l'UDAF 92.

1. Convention de refacturation des locaux par la SCI « Président Pierre KOPP »

Objet et Personnes concernées

La société civile immobilière (SCI) « Président Pierre KOPP » héberge l'UDAF 92 dans les locaux lui appartenant moyennant un prix fixé, à dire d'expert, par le service des domaines de l'Etat.

Effet de la convention

L'exécution de la convention se traduit par un montant annuel de loyers s'élevant à 237 601 euros en charges dans la comptabilité de l'UDAF 92 et réglé à la SCI « Président Pierre KOPP ».

2. Convention de refacturation des moyens mis à disposition par l'UDAF 92 à la SCI « Président Pierre KOPP »

Objet et Personnes concernées

La société civile immobilière (SCI) « Président Pierre KOPP » fait appel à l'UDAF 92 pour :

- La comptabilité et la gestion administrative ;
- L'appui aux décisions d'investissements ;
- L'élaboration du rapport de gérance.

Effet de la convention

En 2025, l'UDAF 92 a mis à disposition de la SCI « Président Pierre KOPP » son directeur, sa responsable administrative et son assistante comptable pour les prestations ci-dessus énumérées. Elle a refacturé ses coûts salariaux équivalents à un nombre de points par mois pour chaque salarié. La somme des prestations refacturées s'élève à 18 276 euros.

Conventions relevant des articles L.313-25 et R.314-59 du Code de l'action sociale et des familles

Objet

Rémunérations et avantages de toute nature versés aux Administrateurs, Dirigeants, et Directeurs d'établissement, tant par la gestion contrôlée que par la gestion propre, soit directement ou indirectement par personne interposée.

Personnes concernées et effets

La rémunération totale perçue par les personnes visées par les articles L.313-25 et R.314-59 du code de l'action sociale et des familles s'élève à 212 023 € pour 3 ETP dont vous trouverez le détail en annexe.

Fait à Paris le 11 juin 2026

Le Commissaire aux Comptes
Baker Tilly STREGO

HALIMA BENSALAH

✓ Certifié par  yousign

Halima BENSALAH

Salaires bruts et avantages en nature des cadres dirigeants – Année 2025

	Rémunération totale directe et indirecte avantages en nature inclus	Rémunération totale avantages en nature inclus pour les membres de leur famille	Total des rémunérations	ETP
Direction Générale :	212 023		212 023	3
Responsable administrative Financière	82 321		82 321	1
Directrice du service PJM	70 677		70 677	1
Chef de service AGBF	59 025		59 025	1
TOTAL	212 023		212 023	3