

FONDATION ANAIS

Fondation Reconnue d'utilité publique
Par Décret du 21 octobre 2019
Siège social : Métropole 19 -134/140 rue d'Aubervilliers
75019 Paris
N° SIRET 775 629 272 00607
Code APE 8899B

**RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

SUR LES COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31/12/2025

EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2025

FONDATION ANAIS
Fondation Reconnue d'utilité publique
Par Décret du 21 octobre 2019
Siège social : Métropole 19 -134/140 rue d'Aubervilliers
75019 Paris
N° SIRET 775 629 272 00607
Code APE 8899B

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS
Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux Membres du Conseil de Surveillance de la Fondation ANAIS,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil de surveillance, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la fondation ANAIS relatifs à l'exercice clos le 31/12/2025 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de Commerce et par le Code de Déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié :

- La conformité et l'application des nouveaux traitements comptables issus du règlement ANC n° 2022-06, notamment concernant la nouvelle définition du résultat exceptionnel ;
- La mise en conformité de la présentation des états financiers et de l'annexe avec les dispositions de ce même règlement ;
- La conformité du traitement comptable des concours publics et subventions conformément aux dispositions des règlements ANC 2018-06 et ANC 2019-04 ;
- La prise en compte de l'exhaustivité des comptabilités autonomes des établissements et services dans le cadre de l'élaboration des comptes annuels ;
- La prise en compte dans les fonds propres des modalités définitives d'arrêté des résultats sous contrôle des tiers financeurs des exercices précédents suite aux avis rendus par les autorités administratives assurant le financement des établissements de la fondation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du directoire et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du conseil de surveillance.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la Fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Directoire.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 15 juin 2026.

Le Commissaire aux comptes

Cabinet Léo Jégard & Associés
Représenté par,

Signé numériquement par Nitro
Software Belgium NV - Nitro Sign
Premium pour le compte de
Thibault DAVID (+33622095643)
Date : 15/06/2026 15:53:35
Signé avec le mot de passe à
usage unique envoyé par SMS :
942559

Thibault DAVID
Associé



COMPTES ANNUELS



Bilan Actif Fondation ANAIS

ANAIS consolidation - 01/2025 à 12/2025

BILAN ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
Frais d'établissement (I)	1 024 460	777 997	246 463	266 325
ACTIF IMMOBILISE			-	
Immobilisations incorporelles			-	
Frais de développement	37 227	16 608	20 618	22 056
Donations temporaires d'usufruit			-	
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	1 793 946	1 486 484	307 462	110 537
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes			-	279 574
Immobilisations corporelles			-	
Terrains	7 265 913	495 370	6 770 544	6 801 059
Constructions	181 795 281	86 850 695	94 944 586	98 173 933
Installations techniques, matériel et outillage industriels et autres immobilisations corporelles	56 738 340	43 873 793	12 864 547	12 182 341
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	1 171 999		1 171 999	862 268
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			-	
Immobilisations financières			-	
Participations	1 067		1 067	1 067
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	846 805		846 805	836 338
Prêts	35 892		35 892	35 892
Autres immobilisations financières	370 053		370 053	360 111
Total II	250 056 524	132 722 950	117 333 574	119 665 176
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	183 006	4 016	178 990	179 114
Créances			-	
Créances clients, usagers et comptes rattachés	15 735 547	822 503	15 824 181	17 494 525
Créances reçues par legs ou donations			-	
Autres créances	8 653 984		7 742 846	7 421 799
Charges constatées d'avance	325 784	-	325 784	338 326
Valeurs mobilières de placement	50 489 250		50 489 250	46 939 250
Instruments financiers à terme et jetons détenus			-	
Disponibilités	32 201 110		32 201 110	29 617 805
Total III	107 588 680	826 519	106 762 161	101 990 819
Frais d'émission des emprunts (IV)	333 030		333 030	356 466
Primes de remboursement des emprunts (V)			-	
Écarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)			-	
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V+VI)	359 002 693	134 327 466	224 675 227	222 278 785

Bilan Passif Fondation ANAIS

ANAIS consolidation - 01/2025 à 12/2025

BILAN PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires	28 164 039	28 168 639
Fonds propres complémentaires	796 532	796 532
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	1 819 712	1 819 712
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	67 722 958	66 957 595
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	54 361 696	53 596 333
Autres	837 591	837 591
Report à nouveau	- 3 080 892	1 185 917
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	- 6 006 950	- 7 345 638
Excédent ou déficit de l'exercice	- 25 018	- 3 831 182
Dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	- 713 532	- 2 748 985
Situation nette (sous total)	96 234 922	95 934 804
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	7 126 332	7 702 764
Provisions réglementées	13 621 303	13 460 732
Total I	116 982 558	117 098 300
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	20 231 622	19 217 979
Total II	20 231 622	19 217 979
PROVISIONS		
Provisions pour risques	1 230 670	1 247 400
Provisions pour charges	8 530 964	6 335 774
Total III	9 761 634	7 583 174
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	49 325 293	51 042 622
Emprunts et dettes financières diverses	211 056	255 231
Instruments financiers à terme	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 067 304	5 689 706
Dettes des legs ou donations	-	-
Dettes fiscales et sociales	19 624 516	20 193 172
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 079 031	1 198 600
Produits constatés d'avance	392 212	
Total IV	77 699 412	78 379 331
Écarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	224 675 227	222 278 785

Compte de résultat Fondation ANAIS

ANAIS consolidation - 01/2025 à 12/2025

COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2025	Exercice 2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	10 085 341	8 189 142
dont ventes de dons en nature		
dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		
Ventes de prestations de service	18 417 074	17 969 253
dont parrainages		
dont ventes de prestations de service relatives aux activités sociales et médico-sociales,		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	130 570 624	126 623 943
dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités sociales et médico-sociales,	128 346 223	125 273 802
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	40 679	102 576
Mécénats		10 180
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions	497 709	1 500 869
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	401 972	-
Utilisations des fonds dédiés	1 257 007	1 584 878
Autres produits	26 430 836	23 158 496
Total I	187 701 243	179 139 337
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	5 109 859	4 888 086
Variation de stock	14 024	89 845
Autres achats et charges externes	45 613 932	41 866 046
Aides financières	54	
Impôts, taxes et versements assimilés	7 743 313	8 221 730
Salaires	81 638 144	85 480 194
Cotisations sociales	31 540 301	30 669 505
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	9 850 650	9 689 867
Dotations aux provisions	2 316 990	471 000
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	225 091	-
Reports en fonds dédiés	2 337 447	803 131
Autres charges	590 914	58 769
Total II	186 980 719	182 058 483
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	720 524	- 2 919 146
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	491 934	20 312
Autres intérêts et produits assimilés	442 557	1 179 203
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Total III	934 491	1 199 515

CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	1 309 532	1 577 487
Différences négatives de change		
Valeurs comptes des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	1 309 532	1 577 487
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	- 375 042	- 377 972
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	345 482	- 3 297 118
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)	149 535	1 549 316
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	520 035	2 083 380
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	- 370 500	- 534 064
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I + III + V)	188 785 268	181 888 168
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	188 810 286	185 719 351
EXCEDENT OU DEFICIT	- 25 018	- 3 831 182
<i>dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	<i>- 713 532</i>	<i>- 2 748 985</i>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL	-	-
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL	-	-



FONDATION ANAIS
134-140 Rue d'Aubervilliers
75019 PARIS

ANNEXE
Exercice 2025

SOMMAIRE

1 Préambule	Page 3
2 Missions et Action	Page 3
3 Règles et méthodes comptables	Page 4
3.1 Informations sur les règlements comptables appliqués	Page 4
3.2 Principales méthodes utilisées	Page 5
3.2.1 Agrégation des comptes annuels	Page 5
3.2.2 Immobilisations incorporelles et corporelles	Page 5
3.2.3 Stocks	Page 6
3.2.4 Indemnités de fin de carrière	Page 6
3.3 Evènements postérieurs à la clôture	Page 7
3.4 Faits significatifs	Page 7
3.5 Informations sur le changement de règles et méthodes comptables	Page 8
4 Informations relatives aux postes du bilan et du compte de résultat	Page 9
4.1 Informations relatives à l'actif	Page 9
4.1.1 Détail des mvts des immobilisations et amortissements	Page 9
4.1.2 Informations sur les valeurs du portefeuille de titres immo	Page 12
4.1.3 Justification des dépréciations de l'actif circulant	page 12
4.1.4 Etat des échéances des créances à la clôture	Page 13
4.1.5 Valeurs mobilières de placement (VMP)	Page 15
4.2 Informations relatives au Passif	Page 17
4.2.1 Informations relatives aux fonds propres	Page 17
4.2.2 Informations sur les provisions et passif éventuels	Page 21
4.2.3 Informations relatives aux fonds dédiés	Page 23
4.2.4 Etat des échéances des dettes à la clôture	Page 23
4.3 Informations relatives au compte de résultat	Page 24
4.3.1 Ventilation des produits d'exploitation par activité	Page 24
4.3.2 Informations sur le résultat corrigé	Page 25
4.3.3 Informations sur le résultat effectif	Page 25
4.3.4 Informations sur les honoraires du commissaire aux comptes	Page 26
4.3.5 Informations sur le résultat exceptionnel	Page 26
4.3.6 Informations relatives aux legs et donations	Page 26
4.3.7 Informations sur les contributions volontaires et nature et mises à disposition gratuites de biens	Page 26
5 Informations relatives aux opérations et engagements envers les organes d'administration, de direction ou de surveillance	Page 27
6 Informations relatives aux opérations et engagements hors bilan	Page 28
7 Informations des Fondations et fonds de dotation	Page 29



1 Préambule

Les comptes annuels de l'exercice clos le *31 décembre 2025*, sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan	224 675 227 €
- Total du compte de résultat	188 810 286 €
- Résultat de l'exercice	- 25 018 €

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la FONDATION.

L'exercice se caractérise par la poursuite des orientations financières mises en œuvre en 2016 portant sur le respect de l'équilibre financier global, le développement des ressources, le maintien des charges.

Les Comptes Annuels de la Fondation en 2025 regroupent 112 structures comptables.

Chacune des 112 structures dispose d'une comptabilité séparée, qui fait ensuite l'objet d'une sommation pour former le bilan et le compte de résultat de la FONDATION. Toutefois, certains flux sont éliminés dans les comptes annuels : il s'agit des comptes de liaison qui retracent principalement des créances et dettes des différentes structures vis-à-vis du siège.

2 Mission et Action

La vocation de la Fondation ANAIS est de favoriser le développement personnel, l'épanouissement intellectuel et physique, l'insertion sociale et professionnelle des personnes vivant avec un handicap ou dépendantes (enfants, adultes et personnes âgées) et de les accompagner tout au long de leur vie.

ANAIS devient FONDATION Reconnue Publique par décret du 21 octobre 2019 avec un nouveau slogan – Agir pour Notre Société

La Fondation ANAIS, avec ses équipes professionnelles et en concertation avec l'ensemble des partenaires, acteurs, collectivités territoriales, poursuivra et renforcera ses actions en faveur des personnes en situation de handicap et leurs familles, afin de les accompagner vers une société plus inclusive et solidaire, leur garantissant l'exercice de leurs droits et de leur pleine citoyenneté. L'amélioration de la qualité de service guidera la mise en œuvre de sa politique.

✍ Evènements majeurs 2025

En 2025, l'environnement macroéconomique se caractérise par un net ralentissement de l'inflation, qui s'établit à un niveau modéré, de l'ordre de 2 % en moyenne en France. Cette évolution contribue à atténuer les tensions observées sur certains postes de charges, en particulier les dépenses énergétiques.

Les difficultés persistantes de recrutement continuent toutefois d'impacter le fonctionnement des établissements. Si le recours à l'intérim avait légèrement diminué en 2024, il demeure structurellement élevé et repart à la hausse en 2025, générant un niveau de charges toujours significatif.

Dans ce contexte, l'exercice 2025 bénéficie de plusieurs éléments favorables venant soutenir la trajectoire financière de l'association. Contrairement à la situation observée en 2024, où le financement de l'extension du Ségur demeurerait partiel et hétérogène selon les financeurs, l'exercice 2025 intègre un financement par les Conseils départementaux, permettant d'atteindre un niveau de couverture de ces charges proche de 100 %.

Par ailleurs, la normalisation des marchés de l'énergie se traduit par une diminution des charges, avec un impact positif estimé à 920 K€. Le développement de l'activité des Entreprises Adaptées se poursuit également, avec une progression du chiffre d'affaires de 1,6 M€.

Ces éléments, conjugués à l'amélioration du financement des mesures salariales, permettent de compenser partiellement les effets de la hausse de la masse salariale et du recours accru à l'intérim. Ainsi, après un exercice 2024 fortement contraint, l'exercice 2025 s'inscrit dans une trajectoire de retour à l'équilibre. Celui-ci repose à la fois sur des éléments conjoncturels favorables et sur l'évolution des modalités de financement, tout en demeurant conditionné à la maîtrise des charges et à la stabilisation des ressources humaines.

3 Règles et méthodes comptables

3.1 Informations sur les règlements comptables appliqués

Les comptes annuels de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, issu des règlements 2022-06 et 2023-03 de l'Autorité des Normes Comptables en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- Règlement ANC n°2018-06, relatifs aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels ;
- Règlement ANC n° 2019-04 relatif aux organismes gérants des établissements sociaux et médico-sociaux ;
- Nomenclature des comptes prévue dans l'instruction M22 et publiée dans l'arrêté du 14 décembre 2022 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles, dit M22bis.

3.2 Principales méthodes utilisées

Les principales méthodes utilisées, lorsqu'il existe un choix de méthode, sont les suivantes :

3.2.1 Agrégation des comptes annuels

L'association gère des établissements dont la gestion est contrôlée ainsi que des activités propres dont la gestion est libre.

Ces établissements tiennent une comptabilité séparée. Afin d'obtenir les comptes annuels de l'organisme gestionnaire, une sommation des différentes comptabilités a été effectuée.

Les opérations internes à l'entité sont éliminées. Il s'agit des frais de services gérés en commun, correspondant aux frais de siège.

D'autres frais gérés en commun ne sont pas éliminés des charges et produits.

Le montant total de ces frais est de 11 923 k€ ; flux internes des établissements de production.

Les comptes de résultat des établissements ou services soumis aux autorités de contrôle, ont un caractère provisoire dans l'attente de leur arrêté définitif par les organismes compétents.

Le résultat comptable de l'entité résulte de la compensation entre les déficits de certains établissements ou services avec les excédents d'autres établissements ou services.

Compte tenu des modalités de financement de certains établissements ou services ainsi que de leur indépendance budgétaire et administrative, les résultats de ces établissements ne sont pas économiquement compensables.

3.2.2 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire leur prix d'achat augmenté des frais accessoires, ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle de l'actif est inférieure à la valeur nette comptable.

- *Application de la méthode par composants*

La méthode de comptabilisation par composants est appliquée pour les ensembles immobiliers ; Les dépenses de gros entretien programmées et décidées ont fait l'objet d'une provision pour gros entretien.

- *Frais d'acquisition*

Les frais d'acquisition des immobilisations ont été activés

3.2.3 Stocks

Les différentes catégories de stocks ont été valorisées au 31 décembre selon la méthode du Premier Entré Premier Sorti (PEPS) ou du Coût Unitaire Moyen Pondéré (CUMP). La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire du stock est inférieure à sa valeur comptable. Une provision pour dépréciation du stock de l'EA de St Pavace a été constatée cette année à hauteur de 4 K€ et une reprise de 9 K€. Une dépréciation de 50% a été appliquée pour le stock de 5 à 10 ans et 100% pour le stock de plus de 10 ans.

La valeur nette comptable des stocks s'élève à 179 K€ au 31/12/2025.

3.2.4 Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière (IFC) a été effectuée sur la globalité de l'effectif salarié de la Fondation. Cette évaluation a permis de déterminer l'engagement de l'ANAIS vis-à-vis de ses salariés.

Le montant total des engagements de retraite s'élève à 9 140 k€ au 31/12/2025.

Ces engagements se répartissent comme suit :

- Pour les salariés hors EA :	8 237 K€
- Pour les salariés EA :	903 K€

Sur ce total,
un montant de 8 342 k€ se trouve comptabilisé au compte de provision pour pensions et obligations au 31 décembre 2025.

Le montant total des engagements de départs à la retraite au titre de 2025 a été déterminé sur la base de la convention collective CCNT66 et selon les paramètres indiqués ci-dessous.



Dans la base de calcul sont comprises les indemnités journalières de Sécurité Sociale couvrant les périodes de maladie.

L'engagement pour IFC est évalué selon les hypothèses suivantes :

Paramètres	Hypothèses retenues (salariés standards)	Hypothèses retenues (salariés EA)
Age de retraite	65 ans	60 ans
Taux de revalorisation des salaires	1%	1%
Taux de Charges Patronales	50%	24%
Taux de charges Fiscales	8%	0%
Taux d'actualisation	3,96%	3,96%
Taux de turn-over	faible	faible
Table de mortalité	Table de mortalité INED 2016-2018	Table de mortalité INED 2016-2018
PIDR 2025 (en K€)	8 237	903

Effectif salarié ANAIS : **2 257** au 31/12/2025 (dont **222** Agents Production EA) contre **2 316** au 31/12/2024 (dont **227** Agents Production EA) sur le périmètre ANAIS.

Hormis l'application des dispositions légales et conventionnelles, aucun engagement complémentaire en matière de pensions, de retraites ou autres n'ont été pris par la Fondation vis à vis du personnel.

Pour mémoire, une convention tripartite (Conseil Départemental, Dexia, ANAIS) a été signée le 16 mai 2006 afin d'évaluer et d'optimiser les coûts futurs des indemnités de Fin de Carrière (IFC) pour 6 établissements de l'Orne. Le montant des Fonds à la clôture de l'exercice s'élève 32 k€ à la suite de l'externalisation partielle de cette obligation.

3.3 Évènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement n'est survenu après la clôture

3.4 Faits significatifs

Aucune ouverture ni de fermeture d'établissements n'est survenue au cours de l'exercice 2025.

3.5 Informations sur le changement de règles, méthodes comptables estimations et corrections d'erreur

Changement de réglementation comptable (année 2025)

L'application pour la première fois du règlement ANC n° 2022-06 modifiant le règlement ANC n°2014-03, à compter du 1^{er} janvier 2025, et du règlement ANC n° 2023-03, article 5, entraîne des changements de comptabilisation et de présentation.

Changements de réglementation appliqués de manière prospective :

Les principaux impacts sont :

- Résultat exceptionnel :
 - Les cessions/sorties d'immobilisations sont dans le résultat d'exploitation ;
 - Les quotes-parts de subventions d'investissement sont dans le résultat d'exploitation ;
- Suppression des transferts de charge :
 - Refacturations diverses ;
 - Remboursements reçus en compensation de charges de personnel ;
 - Indemnités d'assurance reçues ;

Changement de présentation :

- Présentation du compte de résultat :
 - Le résultat exceptionnel est synthétisé sur 2 lignes « charges et produits exceptionnels » dans le compte de résultat ;
 - Les transferts de charges N-1 ont été regroupés sur la ligne « reprise sur amortissements, dépréciations et provisions.
- Présentation du bilan :
 - Les frais d'établissements sont présentés dans un total séparé du bilan et non plus dans le total des immobilisations ;
 - Les charges constatées d'avance sont totalisées dans les créances ;
 - Les avances et acomptes sont regroupés dans les immobilisations en cours (corporelles ou incorporelles).

4 Informations relatives aux postes du bilan et du compte de résultat

4.1 Informations relatives à l'actif

4.1.1 Détail des mouvements des immobilisations et amortissements

☛ *Tableau de variation des postes d'immobilisation 2025*

Situations et mouvements Rubriques		Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement	328 585			328 585
	Total I	328 585	-	-	328 585
	Autres immobilisations incorporelles	2 007 763	522 083	2 798	2 527 047
	Total II	2 007 763	522 083	2 798	2 527 047
Immobilisations corporelles	Terrains	7 265 913			7 265 913
	Constructions	150 641 933	227 401		150 869 333
	Installations générales, agencement des constructions	28 724 066	2 257 914	56 032	30 925 947
	Installations techniques, matériels et outillage industriels	22 167 622	1 642 381	613 426	23 196 577
	Installations générales, aménagements divers	6 176 179	579 291	103 528	6 651 941
	Matériel de transport	9 634 827	1 474 704	1 115 466	9 994 064
	Matériel de bureau et informatique	5 902 630	462 442	31 335	6 333 738
	Mobilier	10 296 678	286 533	24 026	10 559 185
	Autres	2 834			2 834
	Immobilisations corporelles en cours	1 141 841	383 597	353 439	1 171 999
	Avances et acomptes	-	-	-	-
	Total III	241 954 524	7 314 263	2 297 254	246 971 533
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations	1 067			1 067
	Autres titres immobilisés	872 230	10 467		882 697
	Prêts et autres immobilisations financières	360 111	11 602	1 660	370 053
	Total IV	1 233 408	22 069	1 660	1 253 817
Total (I + II + III + IV)		245 524 280	7 858 414	2 301 712	251 080 983

Principales acquisitions et sorties par établissement en 2025.

SITES		MONTANT
218	EA ANAIS Cuisine & Légumerie	640 720
141	Services Centraux	426 676
190	EHPAD de Sées	308 496
184	MAS de la Ferté Macé	249 692
132	Fv Sougé & Beaumont	246 374
103	IME de la Chapelle Près Sées	238 400
146	ESAT de Mettray	237 538
127	Fv La Membrolle	225 990
150	ESAT Prod de Mettray	221 329
105	ESAT de Rémalard	190 902
	Autres sites	4 460 349
	total	7 446 466

SITE	MOTIF	MONTANT
216 EA ANAIS de Mettray	Transfert de Gestion vers ESAT ANAIS de Mettray	240 931
144 ANAIS Patrimoine et conformité	Transfert de Gestion vers EA ANAIS Normandie Sces&Prest	208 293
218 EA ANAIS Cuisine & Légumerie	Renouvellement matériel de cuisine	193 478
141 Services Centraux	Renouvellement véhicules	99 191
122 ESAT Prod. du Pays d'Alençon	Renouvellement véhicules	86 620
207 EA ANAIS Epernon	Vente du matériel et mobilier sur site	76 652
190 EHPAD de Sées	Renouvellement matériel médical	74 859
116 ESAT du Pays d'Alençon	Renouvellement véhicules	72 547
202 EA ANAIS de Barenton	Renouvellement matériel et outillage	47 941
146 ESAT de Mettray	Renouvellement véhicules	43 565
Autres sites		800 931
	Total	1 945 008

Les immobilisations financières sont déterminées à leur valeur d'entrée.

Elles s'élèvent à 1 254 K€ et sont réparties comme suit :

- 1 K€ pour les participations
- 847 K€ pour les titres immobilisés
- 36 K€ Autres Prêt
- 370 K€ Dépôts et cautionnements versés

☛ **Tableau de variation des postes d'amortissement 2025**

Situations et mouvements Rubriques		A	B	C	D	E	F
		Durée d'utilisation ou taux d'amortissement Indiquer, le cas échéant, la fourchette retenue	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement	3 à 5 ans	Linéaire	701 648	76 349		777 997
	Total I			701 648	76 349	-	777 997
	Autres immobilisations incorporelles	1 à 3 ans	Linéaire	1 235 782	269 334	2 024	1 503 092
	Total II			1 235 782	269 334	2 024	1 503 092
Immobilisations corporelles	Terrains			464 854	30 516		495 370
	Constructions	10 à 40 ans	Linéaire	64 848 541	4 105 490		68 954 031
	Installations générales, agencement des constructions	10 ans	Linéaire	16 343 525	1 578 359	25 219	17 896 664
	Installations techniques, matériels et outillage industriels	5 à 10 ans	Linéaire	17 420 087	1 328 897	509 685	18 239 299
	Installations générales, aménagements divers	5 à 10 ans	Linéaire	4 442 921	307 940	33 107	4 717 754
	Matériel de transport	5 à 10 ans	Linéaire	6 545 750	959 817	1 013 577	6 491 990
	Matériel de bureau et informatique	3 à 10 ans	Linéaire	4 875 474	498 137	29 466	5 344 144
	Mobilier	3 à 10 ans	Linéaire	8 711 363	390 056	23 647	9 077 771
	Autres	3 à 10 ans	Linéaire	2 834			2 834
	Immobilisations corporelles en cours						-
	Avances et acomptes						-
	Total III			123 655 350	9 199 209	1 634 702	131 219 857
Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations						-
	Autres titres immobilisés						-
	Prêts et autres immobilisations financières						-
	Total IV			-	-	-	-
Total (I + II + III + IV)				125 592 780	9 544 892	1 636 726	133 500 946

4.1.2 Informations sur les valeurs du portefeuille de titres immobilisés

Variation de la valeur du portefeuille de titres immobilisés de l'activité de portefeuille		
Valeur du portefeuille	Valeur nette comptable	Valeur estimative
Mouvements de l'exercice		
Montant à l'ouverture de l'exercice	836 338	-
Acquisitions de l'exercice	10 467	
Cessions de l'exercice (en prix de vente)	-	
Reprises sur dépréciations des titres cédés	-	
Plus-values sur cessions de titres	-	
Variation de la dépréciation de portefeuille	-	
Autres mouvements comptables (à préciser)	-	
Montant à la clôture de l'exercice	846 805	-

4.1.3 Justification des dépréciations de l'actif circulant

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	A nouveaux, nouveaux établissements	Augmentation & Dotations de l'exercice	Avec effet reclassement	Diminution & reprise de l'exercice		Avec effet reclassement	Montant à la fin de l'exercice 2025
					Provision utilisée	Sans objet		
Provisions créances douteuses hors clts douteux	23 954				1 440			22 514
Provisions créances douteuses clts prod.	847 005		301 760		348 776			799 989
Provision pour dépréciation des stocks	8 963		4 016		8 963			4 016
TOTAL GENERAL	879 922	0	305 776	0	359 179	0	0	826 518

Il a été doté (voir tableau ci-dessus) **306 K€** de provision pour (en K€) :

Provisions créances douteuses : 302

Provisions pour dépréciation des stocks : 4

Il a été repris (voir tableau ci-dessus) **359 K€** de provision pour :

Provisions créances douteuses : 350

Provisions pour dépréciation des stocks 9

4.1.4 État des échéances des créances à la clôture

Créances	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un
Créance de l'actif immobilisé	NEANT		
Créances de l'actif circulant	15 735 547	14 913 044	822 503
Autres créances	8 653 984	8 653 984	-
Charges constatées d'avances	325 784	254 967	70 817
Total	24 715 315	23 821 995	893 320

☛ Etat des créances

Les créances sont comptabilisées pour leur valeur nominale. Elles s'élèvent à **15 735 K€** et se composent principalement de (en K€) :

- Créances Frais de séjours :	11 090
- Clients ESAT et EA	3 014
- Clients EHPAD	579
- Clients douteux	998
- Autres	54

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable. Cette provision s'élève à 823 K€ au 31/12/2025 et concerne toutes les créances des clients.

☛ Etat des autres créances

8 653 k€

- Usagers Participations frais d'hébergement	1 370
- Formation	337
- Taxe/salaires	239
- Débiteur séjours ESAT	118
- Participation Frais Hébergement	33
- TVA à récupérer	79
- Personnel et organismes sociaux	143
- Divers	999

3 318 K€



Produits à recevoir :

- Aides aux postes	3 652
- Subvention d'investissement	1 148
- Dotations Globales 2025	354
- Indemnités journalières	46
- SEGUR	25
- Remboursement salaires/formations	62
- Remboursements sinistres	15
- Repas prélevés s/salaires 01/2025	10
- Divers	23
	<hr/>
	5 335 K€

☛ **Etat des charges constatées d'avance**

Elles s'élèvent à **326 K€** et se composent principalement de (en K€) :

En Charges d'Exploitation, Il s'agit de :

Loyer – Locations diverses	132
Assurance D.O./constructions	95
Maintenance/Abonnements et autres	47
Divers	52

4.1.5 Valeurs mobilières de placement (VMP)

☛ Valeurs mobilières de placements et disponibilités

Au 31 décembre 2025, le total Placement détenu par la Fondation s'établissait ainsi :

LIVRETS	Autres Titres de placements	MONTANT AU 31/12/2025	MONTANT AU 31/12/2024
BPGO Alençon Livret Institutionnel		833 983,99	6 677 526,45
LCL Alençon CSL		50 517,18	194 167,94
CE Caen CSL Associatis		52 125,60	137 432,45
CA Caen CSL Association		52 716,47	330 290,25
CM Alençon Livret Ordinaire		0,00	551 895,18
SG Alençon CSL		13 388 084,13	13 388 084,13
	LCL Argentan CALIESF	2 000 000,00	2 000 000,00
	CE Caen CNP Patrimoine	3 400 000,00	3 400 000,00
	CE Caen CNP Patrimoine / DOTATION DE LA FONDATION	1 000 000,00	1 000 000,00
	CM Alençon Bons de Caisse	0,00	150 000,00
	CM Alençon Bons de Caisse	0,00	150 000,00
	CM Alençon Bons de Caisse	0,00	50 000,00
	CM Alençon Bons de Caisse	0,00	50 000,00
	CM Alençon Bons de Caisse	0,00	50 000,00
	BPGO Alençon NATIXIS	500 000,00	500 000,00
	BPGO Alençon NATIXIS	1 000 000,00	1 000 000,00
	BPGO Alençon NATIXIS	500 000,00	500 000,00
	CC Caen BANQUE FEDERALE DU CREDIT	1 566 750,00	1 566 750,00
	CC Caen EUTELSAT SA	1 522 500,00	1 522 500,00
	LCL Alençon UGP Société Générale / BNP PARIBAS	4 000 000,00	4 000 000,00
	LCL Alençon LA FRANCAISE	2 000 000,00	2 000 000,00
	LCL Alençon UGP Société Générale / BNP PARIBAS	3 000 000,00	3 000 000,00
	LCL Alençon UGP / CIC	5 000 000,00	5 000 000,00
	LCL Alençon UGP Société Générale / GENERALI	2 000 000,00	2 000 000,00
	LCL Alençon UGP Société Générale / GENERALI	3 000 000,00	3 000 000,00
	LCL Alençon UGP Société Générale / AEGON	3 000 000,00	3 000 000,00
	LCL Alençon UGP CACIB / GENERALI	2 000 000,00	2 000 000,00
	LCL Nantes FEDERFUX CALIE	2 000 000,00	2 000 000,00
	CM Alençon EMTN Auto Call	5 000 000,00	5 000 000,00
	SG Rennes Contrat de capitalisation	2 000 000,00	2 000 000,00
	SG Rennes PANDAT CLN GENERALI	2 000 000,00	2 000 000,00
	BPGO Compte à terme grands comptes & institutionnels	4 000 000,00	0,00
TOTAL GENERAL		64 866 677,37	68 218 646,40

	2025	2024
LIVRET	14 377 427	21 279 396
PARTS SOCIALES	846 805	836 338
	15 224 232	22 115 735

Valeurs mobilières de placement				
Catégories de titres	Valeur comptable au 31/12/2025	Valorisation des titres au 31/12/2025	Plus value latente au 31/12/2025	Moins value latente au 31/12/2025
Actions	-			
Obligations	40 089 250	37 258 113	235 044	3 066 181
OPCVM				
Total	40 089 250	37 258 113	235 044	3 066 181

La valorisation du portefeuille d'obligations au 31/12/2025 s'élève 37 258 K€ pour 40 089 K€ d'obligations placées. Les sommes placées sont récupérées dans leur intégralité à échéance.

La valorisation du portefeuille d'obligations s'établit au 31/12/2025 à 37 258 K€, soit un différentiel d'une moins-value latente de 2 831 K€ en comparaison avec la valeur d'entrée des obligations.

Cette moins-value latente n'a pas fait l'objet d'une dépréciation au 31/12/2025 du fait d'une part de l'engagement pris par la fondation de conserver les obligations qu'elle détient jusqu'à leur terme ou d'une vente des obligations à la valeur d'origine (Valeur d'origine = Prix vente + Coupon) et d'autre part des choix ciblés réalisés d'émetteurs présentant des niveaux élevés de notation sur les marchés financiers (permettant de limiter les risques de défaillance des émetteurs). La conjonction de ces 2 facteurs permet ainsi de fournir une assurance raisonnable sur la garantie de disposer de la valeur nominale des obligations à échéance.

☛ Produits Financiers au 31/12/2025

Livrets	Autres Titres de placements	Montant 31/12/2025	Montant 31/12/2024
BPGO Alençon Livret Institutionnel		142 657,54	85 043,27
LCL Alençon CSL		575,42	1 062,08
CE Caen CSL Associatis		2 093,15	2 407,94
CA Caen CSL Association		2 726,22	6 476,27
CM Alençon Livret Ordinaire		125,50	275,80
SG Alençon CSL		280 452,84	428 106,69
	CIC/CM	47 158,15	37 500,00
	BPO		234 641,09
	LCL CACIB	307 886,98	245 060,00
	Crédit coopératif	58 125,00	58 125,00
	SG	54 000,00	54 000,00
Parts sociales		17 500,39	20 311,82
Autres produits financiers		21 189,62	26 504,95
TOTAL GENERAL		934 490,81	1 199 514,91

☛ Engagements hors bilan

Engagements financiers donnés au 31/12/2025 (en €)	
Hypothèque conventionnelle	2 709 200
Affectation hypothécaire	
Promesse hypothécaire	3 000 000
Cautiion collectivité	8 754 501
Cautiion Solidaire	14 932 304
Nantissement sur emprunts	2 000 000
TOTAL GENERAL	31 396 005

Ces engagements financiers ont été donnés dans le cadre d'emprunts obtenus pour financer la construction et la rénovation des établissements de la Fondation

4.2 Informations relatives au Passif

4.2.1 Informations relatives aux fonds propres

☛ Tableau de variation des fonds propres global

Comptes	Libellés	Solde 31/12/24	Affectation Rst 2024 sur 2025	Mouvements		Reclassement	Solde 31/12/25
				+	-		
#_102	Fonds propres sans droit de reprise	28 965 171,48			-4 600,00		28 960 571,48
#_103	Fonds propres avec droit de reprise	1 819 711,74					1 819 711,74
#_106	Réserves	67 795 186,83		1 899 111,67	-1 133 748,84		68 560 549,66
#_110	Report à nouveau (sc)	37 185 623,44	1 257 608,68				38 443 232,12
#_115	RAN ESMS sous gestion contrôlée N-2 (2023)	156 060,87		1 958 461,58	-2 676 137,13		-561 614,68
	RAN ESMS sous gestion contrôlée	136 944,13			-136 944,13		0,00
	RAN ESMS sous gestion contrôlée N-1 (2024)	-2 209 294,17	-2 729 958,41	7 098 267,89	-3 489 188,18	21 827,80	-1 308 345,06
	RAN ESMS sous gestion contrôlée (Rst non aff.)	-4 901 900,61		534 432,82	-3 827 868,62	-21 827,80	-8 217 164,21
	RAN Charges rejetées	-6 288 386,23		327 037,90	-223 689,07		-6 185 037,40
#_119	Report à nouveau (sd)	-22 893 130,34	-2 358 832,39				-25 251 962,73
#_120 ou 125	EXCEDENT OU DEFICIT (Rst 2024)	-3 831 182,12	3 831 182,12		-25 017,86		-25 017,86
#_13	Subventions d'invest.	7 702 764,21		407 951,02	-984 383,03		7 126 332,20
#_14	Provisions réglementées	13 460 731,86		488 890,41	-328 319,10		13 621 303,17
	TOTAL	117 098 301,09	0,00	12 714 153,29	-12 829 895,96		116 982 558,42

☛ **Tableau de variation des fonds propres avec impact de la gestion propre**

Comptes	Libellés	Solde 31/12/24	Affectation Rst 2024 sur 2025	Mouvements		Reclassement	Solde 31/12/25
				+	-		
#_102	Fonds propres sans droit de reprise	28 965 171,48			-4 600,00		28 960 571,48
	(dont gestion propre)	28 960 571,48					28 960 571,48
#_103	Fonds propres avec droit de reprise	1 819 711,74					1 819 711,74
	(dont gestion propre)	1 819 711,74					1 819 711,74
#_106	Réserves	67 795 186,83		1 899 111,67	-1 133 748,84		68 560 549,66
	(dont gestion propre)	13 396 405,77					13 396 405,77
#_110 et #_1	Report à nouveau	14 292 493,10	-1 101 223,71				13 191 269,39
	(dont gestion propre)	18 796 766,88	-1 082 196,84				17 714 570,04
#_115	RAN ESMS sous gestion contrôlée N-2 / N-1	-1 916 289,17	-2 729 958,41	9 056 729,47	-6 302 269,44	21 827,80	-1 869 959,75
	(dont gestion propre)						
	RAN ESMS sous gestion contrôlée (autre)	-4 901 900,61		534 432,82	-3 827 868,62	-21 827,80	-8 217 164,21
	(dont gestion propre)						
	RAN Charges rejetées	-6 288 386,23		327 037,90	-223 689,07		-6 185 037,40
	(dont gestion propre)						
#_120 ou 125	EXCEDENT OU DEFICIT (Rst 2023)	-3 831 182,12	3 831 182,12		-25 017,86		-25 017,86
	(dont gestion propre)	-1 082 196,84	1 082 196,84	688 513,74			688 513,74
#_13	Subventions d'invest.	7 702 764,21		407 951,02	-984 383,03		7 126 332,20
	(dont gestion propre)	1 650 644,08		160 685,72	-601 092,01		1 210 237,79
#_14	Provisions réglementées	13 460 731,86		488 890,41	-328 319,10		13 621 303,17
	(dont gestion propre)	1 753 411,60		23 322,66	-38 575,24		1 738 159,02
	TOTAL	117 098 301,09	0,00	12 714 153,29	-12 829 895,96		116 982 558,42
	Dont TOTAL gestion propre	65 295 314,71		872 522,12	-639 667,25		65 528 169,58

☛ **Les Fonds Propres**

1. Excédents affectés à l'investissement :

Il s'agit des réserves dotées par l'affectation du résultat pour financer des projets d'investissements. Ils concernent principalement les établissements en gestion directe, mais également le secteur des établissements sous gestion contrôlée, qui ont reçu l'accord de leur autorité de contrôle pour alimenter cette réserve. La réserve affectée à l'investissement s'élève à 45 982 K€ au 31/12/2025.

2. La réserve de compensation :

Elle est mouvementée par accord par les autorités de contrôle des établissements sous gestion contrôlée, conformément aux dispositions réglementaires en vigueur ; la vocation est de permettre de financer le déficit d'un exercice futur par compensation avec les excédents antérieurs laissés exceptionnellement et provisoirement à disposition de l'établissement concerné. La réserve de compensation s'élève à 17 736K€ au 31/12/2025 contre 17 202 K€ au 31/12/2024).

3. Report à nouveau des structures en gestion directe :

Les résultats antérieurs des établissements hors contrôle des financeurs qui n'ont pas reçu d'approbation. Il intègre les charges refusées par les autorités de tarifications des établissements sous gestion contrôlée.

Le report à nouveau des établissements sous gestion contrôlée est présenté, quant à lui sur la ligne « dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée » pour un montant de – 6 007 K€.

4. Résultats sous contrôle de tiers financeurs :

Il s'agit du report à nouveau des établissements sous gestion contrôlée. Ce poste constate les résultats des exercices antérieurs de ces mêmes établissements, approuvés par leur autorité de tutelle (ou en instance d'approbation) et qui font l'objet d'une reprise au budget des exercices suivants.

Le résultat de l'exercice des ESMS s'élèvent à – 714K€ en 2025. Ce résultat doit encore faire l'objet d'une approbation par les autorités de tutelle et constitue la sommation des résultats des différents établissements. Il doit être assimilé sur le plan financier à une créance envers les organismes financeurs et n'est pas acquis à la Fondation (sauf pour la fraction qui sera éventuellement laissée à la disposition de la Fondation par les autorités de tutelle, notamment pour contribuer au financement des investissements ultérieurs).

5. Les subventions et leur amortissement :

Les produits des subventions sont comptabilisés suivant les règles comptables usuelles. Lorsqu'une subvention de fonctionnement inscrite en produits, au cours de l'exercice, n'a pu être utilisée en totalité au cours de cet exercice, l'engagement d'emploi pris par l'organisme envers le tiers financeur est inscrit en charges sous la rubrique « engagements à réaliser sur ressources affectées » et au passif du bilan au compte « fonds dédiés sur subvention de fonctionnement ».

Les subventions d'investissement sont étalées par le biais du compte 13. Le profit en résultant est échelonné sur plusieurs exercices. La reprise de la subvention d'investissement qui finance l'immobilisation amortissable s'effectue donc sur la même durée que l'amortissement de la valeur de l'immobilisation acquise ou créée au moyen de la subvention. Il a été obtenu 408 K€ de subvention d'investissement en 2025 contre 1 132 K€ en 2024.

Subventions d'investissement	Total au 31/12/2024	Augmentation	Diminution	Quote part virée au résultat	Total au 31/12/2025
Total GENERAL	7 702 764	407 677		984 109	7 126 332

6. Provisions réglementées :

Traitement comptable des crédits non reconductibles affectés aux investissements :

Le règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019, supprime les provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations (compte 142), au profit des fonds dédiés sur contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'ESSMS (compte 192).

Les autres provisions réglementées se répartissent comme suit :

- Les réserves des plus-values nettes d'actifs enregistrent les plus ou moins-values de cession de biens immobilisés, qui n'entrent donc pas dans le résultat de l'exercice, et restent définitivement acquises à la Fondation. Les + values de cession s'élèvent à 155 K€ contre 86 K€ en 2024. Les - values de cession s'élèvent à 6,7 K€ et concernent la vente d'un véhicule.
- La variation des amortissements dérogatoires 2025 s'élèvent à 178K€ dont 142 K€ de reprises.

4.2.2 Informations sur les provisions et passifs éventuels

☛ **Tableau de variation des provisions réglementées et pour risques et charges**

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	A nouveaux, nouveaux établissements	Augmentation & Dotations de l'exercice	Avec effet reclassement	Diminution & reprise de l'exercice		Avec effet reclassement	Montant à la fin de l'exercice 2025
					Provision utilisée	Sans objet		
Autres provisions réglementées	13 460 732		488 890		148 319	180 000		13 621 304
Provisions réglementées	13 460 732	0	488 890	0	148 319	180 000	0	13 621 304
Provision pour litiges	1 247 400		121 800		138 530			1 230 670
Provisions pour risques	0							0
Total Provisions pour risques	1 247 400	0	121 800	0	138 530	0	0	1 230 670
Provisions pour pensions et obligations	6 147 084		2 195 190					8 342 274
Provisions pour grosses réparations	29 763							29 763
Provisions pour charges	158 927							158 927
Total Provisions pour charges	6 335 773	0	2 195 190	0	0	0	0	8 530 963
Provisions pour risques et charges	7 583 173	0	2 316 990	0	138 530	0	0	9 761 633
TOTAL PROVISIONS	21 043 906	0	2 805 880	0	286 849	180 000	0	23 382 937

Les provisions pour risques & charges :

Des provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation de la Fondation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente. Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel.

L'estimation du montant figurant en provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable que la Fondation devra supporter pour remplir son obligation. Si aucune évaluation fiable de ce montant ne peut être réalisée, aucune provision n'est comptabilisée : une information en annexe est alors fournie. La Fondation comptabilise une provision pour litige lorsque le risque est considéré comme probable, et peut être raisonnablement évalué sur la base des informations disponibles à la date de clôture.



Les nouveaux litiges ont été recensés pour un montant de 122 K€. Ceux-ci ont été provisionnés au 31/12/2025.

Des reprises ont été effectuées à hauteur de 139k€.

Le total des provisions pour risques et charges s'élève à **9 761 K€** en 2025 contre 7 583 K€ en 2024.

Il a été doté (*voir tableau ci-dessus*) **2 806 k€** de provision principalement pour (en K€) :

Provisions réglementées :	489
Amortissements dérogatoires	320
+Value s/cession Immobilisations	155
Autres	14

Les provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations sont affectées aux fonds dédiés suite à la nouvelle réglementation comptable.

Provisions pour risques et charges :	2 317
Provision pour litige	1 22
Provision IDR	2 195

Puis, il a été repris pour **287 k€** de provision (en K€) :

Provisions réglementées :	148
Reprise Amortissements dérogatoires	142
-	
-Value s/cession Immobilisations	6
Provisions pour risques et charges	139
Reprise s/provision pour litiges	139

4.2.3. Informations relatives aux fonds dédiés

☛ *Tableau de variation des fonds dédiés*

Nature des fonds dédiés	Montant au début de l'exercice	A nouveaux, nouveaux établissements	Engagement à réaliser		Mouvement de postes à postes +	Report des ressources non utilisées		Mouvement de postes à postes -	Montant à la fin de l'exercice	FD dédiés non utilisés depuis plus de 2 ans
			affectation exercice	Transfert		affectation exercice	Transfert			
Sur Subventions /concours publics ESSMS	19 167 184		2 319 893		16 705	1 251 737		83 501	20 168 545	3 559 511
Sur dons manuels affectés	50 794		17 553			5 271			63 076	0
Sur legs et donations	0								0	0
TOTAL GENERAL	19 217 978	0	2 337 446	0	16 705	1 257 007	0	83 501	20 231 621	3 559 511

Des engagements à réaliser sur les financements fléchés par les autorités de tarification au cours de l'exercice sont constatés au 31 décembre 2025 pour la partie non utilisée (compte 192 fonds dédiés sur concours publics des entités gestionnaires d'établissements médico-sociaux), ils s'élèvent à 2 337 K€.

4.2.4 Etat des échéances des dettes à la clôture

Dettes	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un et cinq ans au plus	Echéance à plus de cinq ans
Emprunt et dettes assimilées	49 536 349	5 741 289	11 632 872	32 162 188
Fournisseurs et comptes rattachés	7 067 304	7 067 304		
Autres dettes	20 703 547	20 703 547		
Produits constatés d'avance	392 212	392 212		
Total	77 699 412	33 904 352	11 632 872	32 162 188

☛ Etat des dettes financières

La comptabilisation des emprunts s'opère d'après les échéanciers bancaires des intérêts et du capital.

Les intérêts courus et non échus sont comptabilisés au 31/12/2025 pour un montant de 189 K€.

Le remboursement du capital sur l'année 2025 de tous les emprunts se monte à 3 287 k€

☛ Nouveaux Emprunts contractés en 2025 (taux hors garantie)

Aucun nouvel emprunt n'est contracté en 2025

4.3 Informations relatives au compte de résultat

4.3.1 Ventilation des produits d'exploitation par activité

Secteur d'activité	Nbre d'établ.	Produits 2025	Résultats 2025	Secteur d'activité	Nbre d'établ.	Produits 2024	Résultats 2024
Travail Protégé	32	25 832 720	667 297	Travail Protégé	32	23 711 949	-699 286
Production ESAT	15	9 512 980	1 164 705	Production ESAT	15	9 037 739	1 008 977
Production EA	17	16 319 740	-497 409	Production EA	17	14 674 210	-1 708 263
Produits sous contrôle financeurs	77	130 819 026	-740 688	Produits sous contrôle financeurs	77	127 721 439	-2 779 988
<u>Dotations globales</u>	<u>54</u>	<u>77 710 635</u>	<u>1 117 277</u>	<u>Dotations globales</u>	<u>51</u>	<u>74 900 801</u>	<u>-200 952</u>
ESAT	15	21 698 753	405 146	ESAT	15	20 254 412	312 418
Accompagnement thérapeutique et soins	4	9 013 336	-27 438	Accompagnement thérapeutique et soins	4	8 851 813	-207 998
FAM/EAM Soins	3	17 371 481	47 008	FAM/EAM Soins	3	4 082 150	307 308
Education spécialisée	8	20 635 601	322 382	Education spécialisée	8	17 219 106	-762 138
Habitat et vie sociale	19	4 634 090	-91 928	Habitat et vie sociale	19	20 382 564	28 934
EHPAD Soins	5	4 357 373	462 107	EHPAD Soins	5	4 110 756	120 524
<u>Produits des tarifications</u>	<u>23</u>	<u>53 108 391</u>	<u>-1 857 965</u>	<u>Produits des tarifications</u>	<u>23</u>	<u>52 820 638</u>	<u>-2 579 036</u>
ESAT	1	209 112	-20 040	ESAT	1	232 918	10 685
Accompagnement thérapeutique et soins	4	15 249 702	-658 678	Accompagnement thérapeutique et soins	4	15 913 937	-182 145
FAM/EAM H et D		23 152 112	110 005			7 413 204	-591 143
Habitat et vie sociale	18	6 864 071	-1 126 355	Habitat et vie sociale	18	22 220 669	-753 026
EHPAD H et D		7 633 394	-162 897	EHPAD H et D		7 039 910	-1 063 407
<u>Autres</u>				<u>Autres</u>			
Services Généraux	3	194 436	48 374	Services Généraux	3	144	-351 908
TOTAL GENERAL	112	156 846 182	-25 017	TOTAL GENERAL	112	151 433 532	-3 831 182

4.3.2 Informations sur le résultat corrigé

RESULTAT 2025 CORRIGE DE LA VARIATION DES CP

- 15 499.96 € Déficit

Congés payés + charges 2024
(6 908 887.65 € + 3 358 676.07 €)

+ 10 267 563.72 €

Congés payés + charges 2025
(6 954 680.53 € + 3 322 401.09 €)

- 10 277 081.62 €

Variation congés payés = - 609 546.25 €

RESULTAT COMPTABLE 2025

- 25 017.86 € Déficit

Le résultat comptable est corrigé de la variation annuelle des provisions pour congés payés et charges sociales y afférentes.

Les congés payés sont reconnus par les organismes financeurs dans les comptes administratifs lors de leur paiement et non lors de la naissance du droit à congés qui constitue pour les comptes sociaux une dette certaine. Ainsi dans les comptes sociaux, la variation des congés payés est inscrite au résultat sous contrôle de tiers financeurs en attente.

4.3.3 Informations sur le résultat effectif

TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF GLOBAL DE L'ENTITE	Exercice 2025	Exercice 2024
RESULTAT COMPTABLE	- 25 018	- 3 831 182
Reprise du résultat antérieur	- 561 615	156 061
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	- 586 633	- 3 675 121
Dont résultat effectif sous gestion propre	688 514	- 1 082 197
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée	- 1 275 147	- 2 592 924

4.3.4 Informations sur les honoraires du commissaire aux comptes

Honoraires des commissaires aux comptes selon le décret n°2008-1487 du 30/12/2008.

Honoraires afférents à la certification des comptes	88 980,00
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes	600,00

4.3.5 Informations sur le résultat exceptionnel

☛ Détail des produits et charges exceptionnelles

Les principaux produits exceptionnels de l'exercice sont :

- Reprise sur Amortissements dérogatoires	141 599 €
- Autres	7 936 €

Les principales charges exceptionnelles de l'exercice sont :

- Dotations aux Amortissements dérogatoires	319 885 €
- Dotations aux provisions réglementées des +values nettes d'actif	154 918 €
- Autres	45 231 €

4.3.6 Informations relatives aux legs et donations

Détail des produits de legs et de donations

PRODUITS	Montants
Montant perçu au titre d'assurances-vie	-
Montant de la rubrique de produits "legs ou donations" définie à l'art. 213-9	40 679
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-
Utilisation des fonds reportés liés aux legs et donations	5 271
CHARGES	
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-
Report en fonds reportés liés aux legs et donations.	17 553
SOLDE DE LA RUBRIQUE	28 396

4.3.7 Informations sur les contributions volontaires et nature et mises à disposition gratuites de biens

En raison de leur caractère non significatif et des difficultés liées à leur évaluation monétaire fiable, les contributions volontaires ne font pas l'objet d'une inscription au bilan ni au compte de résultat.

5 Informations relatives aux opérations et engagements envers les organes d'administration, de direction ou de surveillance

5.1 Rémunération des dirigeants

☛ Rémunération du Directoire

Conformément au code général des impôts (articles 261,7, 1^{er} d du CGI), la FONDATION ANAIS a rémunéré les 3 membres du Directoire sur l'année 2025 dont il est donné l'information sur la rémunération ci-dessous :

M. SELLIER Jean, Président du Directoire : Montant brut de 47 100 €

Mme CORTES Patricia, membre du Directoire : Montant brut de 47 100 €

M. ALARDIN Erik, membre du Directoire : Montant brut de 47 100 €

6 Informations relatives aux opérations et engagements hors bilan

6.1 État des engagements hors bilan

L'élaboration des présents comptes annuels ne nécessite pas de précisions relatives aux engagements hors bilans donnés et reçus, l'entité n'en ayant pas.

6.2 État des engagements vis-à-vis des entités liées

L'élaboration des présents comptes annuels ne nécessite pas de précisions relatives aux engagements hors bilans relatifs aux entités liées, l'entité n'en ayant pas.

6.3 État des engagements de crédit-bail

L'élaboration des présents comptes annuels ne nécessite pas de précisions relatives aux engagements pris en matière de crédit-bail, l'entité n'en ayant pas.

6.4 Informations relatives aux opérations non inscrites au bilan

L'élaboration des présents comptes annuels ne nécessite pas de précisions relatives aux autres opérations non inscrites au bilan, l'entité n'en ayant pas.

7 Informations des fondations et fonds de dotation

7.1 Constitution de la dotation et des actifs constitutifs, politique de gestion de la dotation, politique de consommation de la dotation consommable

SUIVI DE L'AFFECTATION DES ACTIFS CONSTITUTIFS DE LA DOTATION NON CONSOMPTIBLE	Nature de l'actif	Descriptif et localisation de l'actif *	Valeur immobilisée brute	Valeur immobilisée nette d'amortissement et de dépréciation	Date de la dernière réévaluation	Dernière valeur vénale estimée
Dotation statutaire non consommable						
Actifs incorporels						
Actifs corporels	Immeuble	Alençon	1 800 000 €	1 603 761 €	10/03/2025	2 300 000 €
Actifs financiers	Numéraire	Alençon	1 000 000 €	1 000 000 €		1 000 000 €
Dotations complémentaires non consommables						
Actifs incorporels						
Actifs corporels						
Actifs financiers						
Total			2 800 000	2 603 761		3 300 000