

## Société des Amis des musées d'Orsay et de l'Orangerie – Exercice 2025

### Rapport du trésorier

Le compte d'exploitation et le bilan de notre association, arrêtés au 31 décembre 2025, sont joints au présent rapport.

#### I. Compte d'exploitation

##### 1.1. Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation regroupent trois types de dépenses : les acquisitions d'œuvres d'art, les autres activités de la SAMO (dont le dîner de Gala) et les frais de structure.

Les charges d'exploitation diminuent de 1 515 002 € à 1 321 292 € (-12,79 %). Cette diminution s'explique principalement par l'absence, en 2025, de report en fonds dédiés (400 000 € qui ont été constitués en 2024) et par une baisse du poste du coût des acquisitions d'œuvres d'art (- 7,82 %). Le coût d'organisation du dîner de Gala a retrouvé son niveau de 2023.

Les frais de structure (salaires, charges sociales, amortissements, impôts) progressent de 16,96 % en raison d'un changement de périmètre (l'exercice 2025 enregistre des effets en année pleine et les éléments de rémunération exceptionnels non reconductibles).

CHARGES (en euros)	2024	2025	Variation (en %)
<b>Acquisition d'œuvres d'art</b>	<b>636 868</b>	<b>587 057</b>	<b>-7,82 %</b>
<b>Autres achats et charges externes</b>			
visites et voyages	16 546	79 227	378,83 %
Dont Dîners	195 790	234 955	20,00 %
Dont Cocktails	14 940	28 454	90,46 %
cadeaux	294	5 056	1619,73 %
Cartes Paris Musées	5 600	6 300	12,50 %
Catalogues et imprimés	3 371	23 636	601,16 %
Entretien locaux	11 841	12 730	
Newsletters	2 105	618	-70,64 %
Voyages et déplacements	1 120	7 758	592,68 %
Réceptions	2 721	3 091	13,60 %
<b>Autres activités de la SAMO</b>	<b>254 328</b>	<b>401 825</b>	<b>57,99 %</b>
Autres achats et charges externes	33 975	60 502	78,08 %
Salaires x charges sociales	179 072	259 301	44,80 %
<b>Frais de structure</b>	<b>213 047</b>	<b>319 803</b>	<b>50,11 %</b>
Dotations aux amortissement / provisions	9 072	8 681	-4,31 %
Impôts	1 687	3 926	132,72 %
Report en fonds dédiés	400 000	0	-100,00 %
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>1 515 002</b>	<b>1 321 292</b>	<b>-12,79 %</b>

##### 1.2. Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation s'élèvent à 1 664 955 € en 2025, en léger recul de 2,70 % par rapport à 2024 (1 711 665 €).

PRODUITS (en euros)	2024	2025	Variation (en %)
<b>Cotisations</b>	<b>369 268</b>	<b>346 048</b>	<b>-6,29 %</b>
<b>Concours publics et subventions</b>	<b>3 500</b>		<b>-100,00 %</b>
<b>- Générosité du public</b>	<b>162 638</b>	<b>72 279</b>	<b>-55,56 %</b>
• Dons manuels	147 610	55 310	-62,53 %
• Mécénats	15 028	16 969	12,92 %
<b>- Contributions financières</b>	<b>400 000</b>	<b>800 000</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Utilisation des fonds dédiés</b>	<b>431 525</b>		<b>-100,00 %</b>
<b>Autres produits</b>	<b>344 734</b>	<b>446 628</b>	<b>29,56 %</b>
dont : Dîner de Gala	286 000	427 000	49,30 %
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>1 711 165</b>	<b>1 664 955</b>	<b>-2,70 %</b>

### 1.2.1. Les cotisations des adhérents : 346 048 €

Les cotisations reculent légèrement de 5,29 % par rapport à 2024 (369 268 €), après deux exercices de progression soutenue. Ce recul modéré, dans un contexte où le niveau des cotisations reste nettement supérieur à celui de 2023 (276 228 €), témoigne de la solidité du socle d'adhérents fidèles à la SAMO, même si la dynamique de recrutement marque une pause.

### 1.2.2. Les contributions financières : 800 000 €

Ce poste enregistre la reprise en produits d'exploitation de la balance d'entrée du solde créditeur de la convention Meyer-Louis Dreyfus (encaissée sur l'exercice 2024) ainsi que le versement d'une contribution supplémentaire, de 400 000 € soit un total de 800 000 €.

### 1.2.3. La générosité du public : 55 010 €

Il est composé de dons manuels (55 010 €) et de mécénat de compétence valorisés à 16 969 €. Les dons manuels regroupent les versements volontaires des membres au titre des acquisitions et des événements organisés par l'association. Ces postes de ressources sont, par structure, volatils.

### 1.2.4. Autres produits : 446 628 €

Cette ligne correspond principalement aux recettes du dîner de Gala de la SAMO (427 000 €), en hausse de 49,30 % par rapport à 2024. Cette progression notable confirme la vitalité de cet événement phare, qui reste largement bénéficiaire au regard du coût d'organisation (234 955 €) et contribue à la notoriété de la SAMO et au développement de son soutien aux Musées d'Orsay et de l'Orangerie.

En l'absence de fonds dédiés à utiliser en 2025 (contrairement à 2024 où 431 525 € avaient été repris), la structure des produits est plus lisible et reflète directement les ressources propres de l'association.

**Au final, le résultat d'exploitation au titre de l'exercice 2025 est excédentaire de 343 663 € (pour mémoire, le résultat 2024 est excédentaire de 199 109 €).**

## II. Résultat d'exploitation, résultat financier et résultat exceptionnel.

Avec le résultat financier (positif de 9 142 € en raison des placements), le résultat net de la SAMO pour l'exercice 2025 s'établit à 352 805 €, soit une progression de 77,19 % par rapport à l'exercice 2024. Cette progression s'explique par « l'effet de ciseau » entre les ressources (66 2,0%) et les charges d'exploitation (– 12,79%), essentiellement par le jeu d'écritures sur les fonds dédiés, comme indiqué.

Résultat d'exploitation	196 163	343 663	75,19 %
Résultat financier	2 446	9 142	273,75 %
Résultat exceptionnel			
Excédent ou déficit	<b>199 109</b>	<b>352 805</b>	<b>77,19 %</b>

## III. Bilan

ACTIF	31/12/25	31/12/24	Variation	PASSIF	31/12/25	31/12/24	Variation
<b>Actif immobilisé</b>				<b>Situation nette</b>			
Immobilisations corporelles	4 847	11 684	-6 837	Fonds propres et réserves	390 975	191 865	199 110
Immobilisations incorporelles	2 875	562	2 313	Résultat de l'exercice	352 805	199 109	153 696
Immobilisations financières				Fonds dédiés	308 220	308 220	0
<b>Total emplois stables</b>	<b>7 722</b>	<b>12 246</b>		<b>Total ressources stables</b>	<b>1 052 000</b>	<b>699 194</b>	<b>352 806</b>
Créances	452 164	474 307		Dettes fournisseurs	3 018	9 701	-6 683
dont Produits à recevoir	450 000	456 000		Dettes fiscales et sociales	57 013	54 706	2 307
Charges constatées d'avance	7 268	7 810		Produits constatés d'avance	201 095	569 136	-368 041
<b>Total créances</b>	<b>909 432</b>	<b>938 117</b>		<b>Total dettes</b>	<b>261 967</b>	<b>634 383</b>	<b>-372 416</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>846 813</b>	<b>839 215</b>	<b>7 598</b>				

### 3.1. Actif

#### Immobilisations : 7 722 €

Les immobilisations nettes s'établissent à 7 722 €, en diminution par rapport à 2024 (12 246 €). Cette évolution s'explique principalement par la poursuite de l'amortissement du site Internet de la SAMO (18 665 €) et l'acquisition de nouveau matériel bureautique et informatique (4 156 € de valeur brute supplémentaire).

**Créances : 452 164 €**

Les créances s'élèvent à 452 164 € et se composent essentiellement d'un produit à recevoir de 400 000 €, correspondant au solde de la convention « Fonds Meyer Louis-Dreyfus ».

**Disponibilités : 846 813 € au 31 décembre 2025**

La trésorerie progresse (+ 7 598 €) par rapport à fin 2024 (839 215 €), témoignant d'une situation financière solide. La ventilation des disponibilités au 31 décembre 2025 est la suivante :

La création d'un compte à terme (CAT) de 400 000 € auprès de Neuflyze constitue la principale évolution par rapport à 2024, permettant de rémunérer une part significative de la trésorerie disponible à hauteur de 2,13 %.

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2025		Exercice précédent 31/12/2024	Variation	
Disponibilités	846 813		846 813	839 215	7 598
51185000 CAT 000288191	400 000		400 000		400 000
51210000 BANQUE NEUFLIZE	152 295		152 295	131 380	20 915
51250000 CAISSE D EPARGNE - LIVRET A	85 796		85 796	83 983	1 813
51251000 CAISSE D EPARGNE	205 100		205 100	621 640	- 416 540
53100000 CAISSE	3 622		3 622	2 212	1 410

**3.2. Passif****Fonds propres : 743 780 €**

Les fonds propres s'élèvent à 743 780 € au 31 décembre 2025, dont 390 975 € de réserves portées du résultat 2024 et 352 805 € d'excédent de l'exercice 2025. La situation nette est ainsi en très forte progression par rapport à 2024 et reflète les excédents successivement engrangés par la SAMO. Ces réserves accumulées consacrent la solidité de la structure financière de l'association et sa capacité à engager ses réserves au service du développement des musées d'Orsay et de l'Orangerie.

**Fonds dédiés : 308 220 €**

Les fonds dédiés restent inchangés à 308 220 € au 31 décembre 2025. Ils correspondent au solde résiduel de la contribution versée par le Fonds Meyer-Louis Dreyfus, inscrit au compte 19 du passif. Aucune reprise n'a été constatée sur cet exercice, contrairement à 2024, les fonds dédiés ayant été intégralement préservés pour des affectations futures.

**Dettes fiscales et sociales : 57 013 €**

Ce poste est en légère augmentation (+ 4,21 %) par rapport à 2024 (54 706 €), en cohérence avec la hausse des charges salariales et sociales enregistrée sur l'exercice. Ces dettes correspondent à des décalages classiques d'exigibilité (URSSAF, retraite, congés payés).

**Produits Constatés d'Avance : 201 095 €**

Le solde correspond aux cotisations encaissées en 2025 et se rattachant à l'exercice 2026.

**2.3. Variation de trésorerie**

Livret A 31/12/2024	83 983
Comptes bancaires 31/12/2024	753 020
Caisse 31/12/2024	2 212
<b>TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>	<b>839 215</b>
Livret A 31/12/2025	85 796
Comptes bancaires 31/12/2025	757 395
Caisse 31/12/2025	3 622
<b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE</b>	<b>846 813</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE À EXPLIQUER</b>	<b>+ 7 598</b>
Résultat de l'exercice	352 805
Dotation aux amortissements	8 681
Capacité d'Autofinancement (CAF)	361 486
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	- 353 888
<b>VARIATION de TRÉSORERIE</b>	<b>+ 7 598</b>

### **III. Affectation du résultat**

Le résultat après prise en compte des recettes et des dépenses effectuées au cours de l'exercice 2025 se solde par un excédent de 352 805 €, en hausse de 77,19 % par rapport à l'exercice 2024 (199 109 €). Nous vous proposons d'affecter ce résultat aux réserves, qui passeront ainsi de 390 975 € à 743 780 €.

### **IV. Prévisions pour l'année 2026**

Deux éléments caractérisent l'année 2026 : d'une part la signature de la convention entre la SAMO et M. Alan Howard en vue de la contribution au fonctionnement du CRR Daniel-Marchesseau, avec un apport exceptionnel de 5 M€, visant à la constitution du fonds « Monet » ; d'autre part, une tarification ajustée et différenciée du dîner de Gala qui doit permettre de consolider la contribution du Gala au soutien et au développement du musée. Une nouvelle convention avec le fonds Meyer-Louis Dreyfus a été signée en 2026 à hauteur de 2 M€.

Les cotisations devraient se maintenir à un niveau satisfaisant, compte tenu du socle d'adhérents constitué et de la richesse de la programmation des musées d'Orsay et de l'Orangerie, avec la mise en œuvre d'une stratégie de fidélisation et de prospection, pour conserver et développer l'attractivité de la SAMO en direction du grand public.

Les dépenses de fonctionnement devraient se stabiliser. L'organisation du dîner de Gala et la politique d'acquisitions d'œuvres d'art resteront les deux piliers de l'action de la SAMO.