

**FEDERATION FRANCAISE D'AVIRON**

Siège social : 17 boulevard de la Marne  
94130 NOGENT-SUR-MARNE

**Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**



## **FEDERATION FRANCAISE D'AVIRON**

Siège social : 17 boulevard de la Marne  
94130 NOGENT-SUR-MARNE

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

A l'assemblée générale,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association FEDERATION FRANCAISE D'AVIRON relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### **Fondement de l'opinion**

##### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

#### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, et n'appellent pas de commentaire particulier.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.



### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux adhérents.

### Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance de l'association relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau de votre comité directeur.

### Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Boulogne, le 23 février 2025

audit france

Commissaire aux Comptes

Représenté par Christophe Rambeau

## BILAN

ACTIF	31.12.2024			31.12.2023	PASSIF	31.12.2024	31.12.2023
	Brut	Amort. & Dépréciation	Net	Net			
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>FONDS PROPRES</b>		
Immobilisations incorporelles					Fonds propres (avant affectation)	1 117 040	1 123 496
Terrains	500 000		500 000	500 000	Résultat de l'exercice	-108 262	-6 456
Constructions	2 228 665	1 779 663	449 001	500 200	Subventions d'investissement	3 157 256	2 903 256
Matériels d'activités	5 837 484	5 009 338	828 146	836 918	Total	4 166 034	4 020 296
Autres immobilisations corporelles	1 200 888	1 069 640	131 247	179 571	<b>FONDS DEDIES &amp; PROVISIONS</b>		
Immobilisations en cours	237 363		237 363	224 415	Fonds dédiés	45 457	70 210
Autres prêts et titres immobilisés	10 967		10 967	10 967	Provisions pour risques		
Dépôts et cautionnements	1 087		1 087	1 087	Provisions pour charges	150 099	240 252
Total	10 016 453	7 858 642	2 157 811	2 253 158	Total	195 556	310 462
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					<b>DETTES</b>		
Stocks	11 880		11 880	21 000	Emprunts et dettes assimilées	250 394	300 536
Usagers - clients	112 218		112 218	113 019	Fournisseurs	590 406	592 667
Comptes courants Réseau					Dettes fiscales et sociales	367 295	301 575
Autres créances	2 083 748	9 600	2 074 148	2 488 813	Comptes courants Réseau	214 212	420 001
Charges constatées d'avance	60 764		60 764	128 965	Autres dettes	57 517	47 002
Trésorerie	2 778 837		2 778 837	2 284 804	Produits constatés d'avance	1 354 243	1 297 221
Total	5 047 447	9 600	5 037 847	5 036 601	Total	2 834 068	2 959 002
<b>Total</b>	<b>15 063 899</b>	<b>7 868 242</b>	<b>7 195 658</b>	<b>7 289 760</b>	<b>Total</b>	<b>7 195 658</b>	<b>7 289 760</b>

<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations	2 141 742	2 631 627
Ventes de biens	158 203	205 841
Prestations de service	914 296	731 239
Subventions d'exploitation	4 249 106	4 222 879
Dons et Mécénat	521 718	363 982
Contributions financières	468 333	468 333
Reprises sur dépréciations et provisions	110 000	1 456
Produits des cessions d'immobilisations	188 934	114 441
Utilisations des fonds dédiés	24 753	27 000
Autres produits	53 765	121 471
Total	<b>8 830 850</b>	<b>8 888 270</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises	113 271	187 649
Variation de stock	9 120	2 730
Autres achats et charges externes	5 048 838	5 061 482
Aides financières	781 747	853 727
Impôts et taxes	142 534	109 958
Salaires	1 576 967	1 356 147
Cotisations sociales	635 490	534 790
Dotations aux amortissements	595 460	610 198
Dotations aux dépréciations		
Dotations aux provisions	19 847	84 442
Valeurs comptables des immobilisations cédées	72 250	211
Reports en fonds dédiés		50 000
Autres charges	50 493	82 279
Total	<b>9 046 017</b>	<b>8 933 613</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>-215 167</b>	<b>-45 342</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers	41 558	13 517
Reprises sur dépréciations et provisions		
Total	<b>41 558</b>	<b>13 517</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Charges financières	7 728	2 077
Dotations aux dépréciations et provisions		
Total	<b>7 728</b>	<b>2 077</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (II)</b>	<b>33 830</b>	<b>11 440</b>
<b>RESULTAT COURANT (I + II)</b>	<b>-181 338</b>	<b>-33 902</b>
Produits exceptionnels		
Charges exceptionnelles		
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (III)</b>		
Impôts sur les bénéfices	-73 076	-27 446
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (I + II + III)</b>	<b>-108 262</b>	<b>-6 456</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature et prestations en nature	2 068 400	2 036 190
Bénévolat	676 950	659 550
Total	<b>2 745 350</b>	<b>2 695 740</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Mises à disposition gratuite de biens et prestations en nature	2 068 400	2 036 190
Personnel bénévole	676 950	659 550
Total	<b>2 745 350</b>	<b>2 695 740</b>

## ANNEXE

Au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre **2024** qui dégage un déficit de **108 261.58 €**.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre.

Les comptes annuels composés du bilan, du compte de résultat et de l'annexe forment un tout indissociable.

**Objet social et périmètre des activités de l'association :** L'association dite Fédération Française d'Aviron (FFA) depuis le 6 juillet 2013, fondée en 1890 sous l'appellation Fédération Française des Sociétés d'Aviron (FFSA), reconnue d'utilité publique par décret du 1er mars 1922, a pour objet l'organisation et la promotion de la pratique de l'aviron, de la rame (appelée aussi aviron à banc fixe) et de l'aviron indoor (appelé aussi rameur d'intérieur). La fédération a pour objectif l'accès de tous à la pratique des activités physiques et sportives. Elle s'interdit toute discrimination. Elle veille au respect de ces principes par ses membres ainsi qu'au respect de la charte de déontologie du sport établie par le Comité National Olympique et Sportif Français. Elle assure les missions qui lui sont dévolues par le code du sport. Elle a son siège à Nogent sur Marne (94).

### I - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE ET EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

L'exercice est marqué par : Subventions d'investissement pour la rénovation du siège Fédéral s'élève à la clôture à 2 600 000 € : ANS 1 000 000 €, REGION IDF 1 000 000 €, Conseil Départemental 94 300 000 € et Métropole Grand PARIS 300 000 €.

Lors de l'exercice précédent les licences et affiliations ont été recalées sur leur période de validité soit du 1<sup>er</sup> septembre au 31 août de l'année suivante : Ainsi pour régulariser, un tiers (période du 1<sup>er</sup> septembre au 31 décembre) des produits des licences et affiliations 2023/2024 perçu ont été comptabilisé sur l'exercice 2023 pour un montant de 628 852,47 € et les charges correspondantes, versements aux Ligues Régionales et Comités Départementaux, pour un montant de 102 409 €

### II - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement ANC 2022-06.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. L'évaluation des éléments de l'actif a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques. L'amortissement des biens non décomposables est pratiqué sur la durée d'usage, sans rechercher la durée d'utilisation. Sauf exception, les créances et dettes ont des échéances à moins d'un an.

Changement de méthode comptable : Les méthodes d'évaluation retenues et la présentation des comptes annuels n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent à l'exception du point 1 des faits caractéristiques de l'exercice.

### III - NOTES SUR L'ACTIF DU BILAN

#### 1. Immobilisations incorporelles et corporelles

##### a) Tableau de variations des immobilisations

Valeurs brutes	Début	Acquisitions	Diminutions	Fin
Logiciels informatiques				
Terrains	500 000,00			500 000,00
Constructions et agencements	2 228 664,73			2 228 664,73
Matériel d'activité	5 652 781,15	530 879,80	346 177,08	5 837 483,87
Matériel de transport	748 637,10	6 826,61		755 463,71
Matériel informatique	305 043,91	21 708,26	3 140,38	323 611,79
Mobilier de bureau	121 812,12			121 812,12
Travaux en cours	224 415,12	12 947,88		237 363,00
<b>Total</b>	<b>9 781 354,13</b>	<b>572 362,55</b>	<b>349 317,46</b>	<b>10 004 399,22</b>

##### b) Tableau de variations des amortissements

Amortissements	Taux linéaire	Début	Dotations	Reprises	Fin
Logiciels informatiques	100%				
Constructions et agencements	10% à 2%	1 728 464,51	51 198,74		1 779 663,25
Matériel d'activités	25% à 50%	4 816 513,66	467 402,60	270 786,78	5 013 129,48
Matériel de transport	25%	612 263,09	47 627,95		659 891,04
Matériel informatique	33% à 25%	259 907,75	28 883,71	3 140,38	285 651,08
Mobilier de bureau	20% à 10%	119 959,83	347,00		120 306,83
<b>Total</b>		<b>7 537 108,84</b>	<b>595 460,00</b>	<b>273 927,16</b>	<b>7 858 641,68</b>

## 2. Immobilisations financières

	Montant	- d'1 an	+ d'1 an
Part Caisse d'Épargne	16,00		16,00
Parts Sport Voyages International	3 800,00		3 800,00
Parts Base Temple	7 128,50		7 128,50
Part CMSO	22,00		22,00
Dépôts et cautionnements	1 087,00		1 087,00

## 3. Stocks

Stocks de marchandises 11 879,75

## 4. Structures affiliée et Usagers

	Brut	Dépréciations	Net
Structures affiliées Usagers	112 218,06		112 218,06
Usagers douteux			
Usagers non encore facturés			
<b>Total</b>	<b>112 218,06</b>		<b>112 218,06</b>

## 5. Autres créances

Fournisseurs - Acomptes versés	45 737,10
Avances permanentes	36 500,00
Tickets restaurants	5 010,00
Subv. Invst à recevoir TvX FFA	1 775 000,00
Subv. à recevoir exploitation	99 588,70
Impôt sur les bénéfices	76 676,00
Tva déductible 20 % prorata	190,00
Crédit de tva à reporter	14 409,00
Tva sur factures non parvenues	141,32
COSMOS Aides	1 715,00
BOURSE CNOSF	10 967,76
Débiteurs Divers Avances Elus	9 600,00
Divers-produits à recevoir	8 213,16
Dépréciations Comptes Débiteurs	-9 600,00
	<b>2 074 148,04</b>

## 6. Charges constatées d'avance

CCA Diverses 60 763,99

## 7. Trésorerie

CE COMPTE PRINCIPAL	442 494,08
CE C.A.T	390 000,00
CE OEUVRES SOCIALES (CSE)	1 340,08
CE LIVRET A	78 521,51
CE LIVRET B	41 088,98
CE LIVRET ASSOCIATIS	1 805 231,87
CREDIT MUTUEL SUD OUEST	2 470,51
Intérêts Courus à recevoir	14 260,00
Caisse ffsa	630,33
Caisse devises	2 799,42
	<b>2 778 836,78</b>

## IV - NOTES SUR LE PASSIF DU BILAN

### 1. Fonds propres

Les fonds propres sont le cumul des résultats dégagés depuis la création de l'association.

	Début	Augmentation	Diminution	Fin
Réserve	1 123 495,86		6 456,16	1 117 039,70
<b>Total Fonds Propres</b>	<b>1 123 495,86</b>		<b>6 456,16</b>	<b>1 117 039,70</b>



## 2. Subventions d'investissement

Désignation	Brut	Taux	Net au début	Reprises	Net à la fin
Matériel Technique ANS 2019	100 000,00		2 078,89	2 078,89	
Matériel Technique ANS 2020	115 585,11		26 899,34	22 644,40	4 254,94
Matériel Technique ANS 2021	405 893,98	25% à 50%	146 630,35	93 317,97	53 312,38
Matériel Technique ANS 2022	334 822,05	25% à 50%	209 848,64	83 669,72	125 871,17
Matériel Technique ANS 2023	264 111,00	25%	217 798,70	71 893,58	145 905,12
Matériel Technique ANS 2024	280 000,00		280 000,00	52 087,69	227 912,31
Réno ANS + CRIDF +CD94 +MGP	2 600 000,00		2 600 000,00		2 600 000,00
<b>Total</b>	<b>3 787 192,97</b>		<b>3 482 948,17</b>	<b>325 692,25</b>	<b>3 157 255,92</b>

## 3. Fonds dédiés issus de subventions d'exploitation

	Début	Reports	Utilisations	Fin
Recherche Développement Bateaux innovants	20 210,00			20 210,00
ANS Portail Exalto	50 000,00		24 753,30	25 246,70
<b>Total</b>	<b>70 210,00</b>		<b>24 753,30</b>	<b>45 456,70</b>

## 4. Provisions et dépréciations

	Début	Dotations	Reprises (*)	Fin
<b>Provisions pour risques</b>				
Engagement de retraite du personnel (1)	130 252,00	19 847,00		150 099,00
Primes à la Performance JO 2024	100 000,00		100 000,00	
Ag2r	10 000,00		10 000,00	
<b>Provisions pour charges</b>	<b>240 252,00</b>	<b>19 847,00</b>	<b>110 000,00</b>	<b>150 099,00</b>
Autres créances	9 600,00			9 600,00
<b>Dépréciations</b>	<b>9 600,00</b>			<b>9 600,00</b>
<b>Total</b>	<b>249 852,00</b>	<b>19 847,00</b>	<b>110 000,00</b>	<b>159 699,00</b>

Dotations / reprises d'exploitation	19 847,00	110 000,00
Dotations / reprises financières		
Dotations / reprises exceptionnelles		
<b>Total</b>	<b>19 847,00</b>	<b>110 000,00</b>

(\*) Dont reprises sur provisions utilisées conformément à leur objet 48 000,00

(\*) Dont reprises sur provisions devenues sans objet 62 000,00

**Total 110 000,00**

(1) Conformément au règlement CNC n°2003-R.01 et à la convention collective CCNS, la provision pour engagements de retraite, charges sociales comprises a été calculée de la façon suivante : Départ à la retraite du salarié à l'âge de 65 ans, pondération selon la probabilité de présence dans l'association à l'âge de la retraite (Table INSEE).

## 5. Emprunts et dettes assimilées

	Début	Remboursement	Fin	- d'1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans
Emprunt CE Rénovation Siège	200 000,00		200 000,00		200 000,00	
Emprunt CE du 17/11/2021 (1)	100 499,88	50 124,36	50 375,52	50 375,52		
Intérêts courus sur emprunts	36,29		18,19	18,19		
Découverts bancaires						
<b>Total</b>	<b>300 536,17</b>		<b>250 393,71</b>	<b>50 393,71</b>	<b>200 000,00</b>	

(1) Emprunt pour financer l'achat du matériel technique au taux fixe de 0.50% sur quatre ans.

## 6. Fournisseurs

Fournisseurs	573 323,73
Fournisseurs, factures non parvenues	17 082,72
	<b>590 406,45</b>

## 7. Dettes fiscales et sociales

Oeuvres sociales	1 146,37
Dettes prov. pour congés à pay	66 628,00
Person.-autres charges à payer	3 000,00
Personnel - CET	78 204,32
Sécurité sociale	68 843,48
AG2R LA MONDIALE Retraite Unie	20 988,97
Gan vie cadres	2 321,17
Malakoff Humanis Prévoyance	2 596,00
Organisme soc charg à payer	40 162,52
Charges Soc sur CET	39 102,16
Prélèvement à la Source (IR)	10 138,00
Taxes sur les salaires	2 020,00
Contribution AGEFIP OETH	32 044,00
Etat charges à payer	100,00
	<b>367 294,99</b>

## 8. Comptes courants créditeurs

Associations Affiliées FFA	4 100,00
Ligues régionales FFA	91 510,40
Comités Départementaux FFA	18 602,03
Structures affiliées - Charges à payer	<u>100 000,00</u>
	<b>214 212,43</b>

## 9. Autres dettes

Mécénat à recevoir	21 875,00
Divers-charges à payer	<u>35 642,00</u>
	<b>57 517,00</b>

## 10. Produits constatés d'avance

PCA Licences, Affiliations et Mutations (période du 1/01 au 31/08/2025)	1 350 271,34
PCA Indoor	<u>3 972,00</u>
	<b>1 354 243,34</b>

## V - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 1. Cotisations, licences, affiliations

	Exercice clos	Exercice précédent
Affiliations Club	130 215,00	123 870,00
Affiliations Club (période du 1/09 au 31/12/2023)		43 205,00
Licences Club	1 990 167,29	1 860 184,30
Licences Club (période du 1/09 au 31/12/2023)		579 535,47
Droits de mutation	21 359,33	18 720,00
Droits mutation (période du 1/09 au 31/12/2023)		6 112,00
<b>Total</b>	<b>2 141 741,62</b>	<b>2 631 626,77</b>

### 2. Ventes de biens

	Exercice clos	Exercice précédent
Séances e.Row		1 422,36
Bonneterie	18 312,50	
Bimbeloterie	5 875,40	3 064,15
Vêtements sportifs	1 600,00	
Livres 2,10%	19 106,72	22 064,68
Livres 5,5%		47,40
Livres FFA	37,92	127,98
Moteurs Yamaha	51 824,68	103 623,40
Opération Matériel Ergomètres	61 446,00	75 490,80
<b>Total</b>	<b>158 203,22</b>	<b>205 840,77</b>

### 3. Prestations de service

	Exercice clos	Exercice précédent
Assurance IAS à reverser MAIF	33 949,55	15 910,02
Assurance individuelle Accident	20 567,17	
Titres Initiation	14 030,00	14 987,50
Label FFA	113,33	255,01
Formations fédérales	82 805,16	113 243,52
Partenariat Autres	65 000,00	120 497,63
Pensions athlètes	48 412,94	57 001,12
Droits d'engagements sur championnats	327 303,00	230 163,00
Locations diverses	70 615,00	
Autres prestations non soumis	125 511,54	147 115,72
Autres prestation soumis à TVA	12 288,00	28 705,00
Participation Frais ports sur ventes	1 056,82	1 493,86
Redevances sur ventes	3 975,21	1 866,80
<b>Total</b>	<b>914 295,88</b>	<b>731 239,18</b>

### 4. Subventions d'exploitation

	Exercice clos	Exercice précédent
Ministères ANS	3 667 270,00	3 520 779,00
DRFIP	15 000,00	
Impact 2024	33 320,00	
Conseil Régional IDF	30 000,00	45 000,00
Conseil Régional AURA		350,00
Conseil Départemental 94	15 000,00	
CNOSF	1 000,00	5 375,00
CNOSF/OFAJ	17 059,50	13 137,00

Fédération Allemande RTO		28 247,00
MRP – Creps de Vichy		47 295,00
Fonds Européens WWBR	121 764,00	150 000,00
Fonds Dotation PARIS 2024		54 335,00
Aides à l'emploi	23 000,00	28 166,70
QP Subv. Investissement virée au résultat	325 692,25	308 194,30
<b>Total</b>	<b>4 249 105,75</b>	<b>4 222 879,00</b>

#### 5. Dons et Mécénats

	Exercice clos	Exercice précédent
Dons - Abandons de frais des bénévoles	18 413,00	17 254,00
Mécénat CNR	100 000,00	100 000,00
Mécénat VNF	15 000,00	22 900,00
Mécénat FILIPPI	47 322,00	47 322,00
Mécénat Hansen Marine	30 000,00	20 000,00
Mécénat ESSILOR QP	20 000,00	
Donation INCEPT	16 500,00	
Mécénat PROMEDIF	2 350,00	
Mécénat de compétence TSO	9 000,00	
Mécénat de compétence AXIMA	43 817,00	
Mécénat de compétence ATOS	44 819,00	
Mécénat de compétence SPIE	24 957,00	
Mécénat de compétence SAFRAN	110 638,54	97 446,05
Mécénat de compétence DIAGMA		38 010,39
Mécénat de compétence Média Aviron	27 400,00	16 150,00
Mécénat de compétence Doix Sophie		2 400,00
Mécénat de compétence JDS	4 600,00	
Mécénat de compétence LTV	5 275,18	
Dons Clubs supporters	426,00	
Mécénats divers		2 500,00
<b>Total</b>	<b>521 717,72</b>	<b>363 982,44</b>

#### 6. Contributions financières

	Exercice clos	Exercice précédent
Contribution MAIF	208 333,34	208 333,34
Contribution CNR	260 000,00	260 000,00
<b>Total</b>	<b>468 333,34</b>	<b>468 333,34</b>

#### 7. Autres produits

	Exercice clos	Exercice précédent
Produits divers de gestion courante	26 152,41	70 942,70
Pénalités perçues	3 000,00	3 360,00
Indemnités Assurance	24 612,78	47 167,77
<b>Total</b>	<b>53 765,19</b>	<b>121 471,47</b>

#### 8. Aides financières

	Exercice clos	Exercice précédent
Aides AIA	1 000,00	1 000,00
Aides aux clubs	135 193,20	138 929,80
Aides « moteurs Yamaha »	7 633,55	9 706,94
Aides « coques sécurité »	4 616,04	3 585,23
Aides aux Ligues et CD	585 303,97	577 095,62
Aides aux Ligues et CD (1/09 au 31/12/2023)		102 409,00
Primes à la performance	48 000,00	21 000,00
<b>Total</b>	<b>781 746,76</b>	<b>853 726,59</b>

#### 9. Charges de personnel

	Total	Personnel FFA	Encadrement et vacataire medical	Cadre Technique
Impôts et taxes	128 430,75	96 360,62	2 693,43	29 376,70
Salaires	1 576 967,49	1 082 418,49	41 535,00	453 014,00
Charges sociales	635 490,12	436 195,59	16 737,87	182 556,66
<b>Total</b>	<b>2 340 888,36</b>	<b>1 614 974,70</b>	<b>60 966,30</b>	<b>664 947,36</b>

#### 10. Produits et Charges exceptionnels

Néant

## VI - AUTRES INFORMATIONS

### 1. Effectif

Salarié (hors « Cadre Technique »)	Exercice clos		Exercice précédent	
	Effectif (1)	E.T.P. (2)	Effectif (1)	E.T.P. (2)
Cadres	2	2	3	3
Employés	15	14.9	19	18.90
Ouvriers	1	0.70	1	0.70
Encadrement médical	1	1	1	1
<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>18.60</b>	<b>24</b>	<b>23.60</b>

(1) Effectif à la clôture quel que soit la durée de travail (2) Équivalent Temps Plein : Temps plein = 1 820 H/an

"Cadre Technique"	Exercice clos		Exercice précédent	
	Effectif (1)	E.T.P. (2)	Effectif (1)	E.T.P. (2)
Cadres Techniques mis à disposition	40	40	38	38

### 2. Rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants

Pour satisfaire à l'article 20 de la loi du 23 mai 2006, il est indiqué qu'aucune rémunération n'a été versée au cours de l'exercice aux trois plus hauts cadres dirigeants.

### 3. Engagement de crédits-bails et locations de longue durée

Standard téléphonique (63 € x 25 mois)	1 575,00
4 Photocopieurs (3813 € x 15T)	57 195,00
Maintenance 4 Photocopieurs (126 € x 15T)	1 890,00
	<b>60 660,00</b>

### 4. Autres engagements hors bilan

- Nantissement du CE livret B Caisse de 40 000 € à la suite de l'emprunt de 200 000 € contracté le 17/11/2021
- Nantissement Caisse Epargne d'un C.A.T pour 300 000 € à la suite de l'emprunt de 600 000 € contracté le 31/07/2023
- Nantissement Caisse Epargne d'un C.A.T pour 90 000 € à la suite de l'emprunt de 200 000 € engagé le 09/09/2024

### 5. Contributions volontaires en nature

#### a) Mise à disposition gratuite et prestations en nature

Les mises à disposition de Personnels et les mises à disposition d'équipements ou de prêt des structures d'accueil sont valorisés sur cet exercice à hauteur de **2 748 350 €** :

Mises à Dispositions Gracieuses de Personnels	en Heures	Valeur unitaire	Montant
Equipe Technique Fédérale (40 CTS x 1 607 h x 30)	64 280	30 €	1 928 400
<b>Total</b>			<b>1 928 400€</b>

Mise à Disposition Gratuite des Installations	en Jours	Valeur unitaire	Montant
Salles Réunions (500 € / journées - ex : 25 x 500)	30	500 €	15 000
<b>Bassins Compétitions Nationales (5 000 € / jour)</b>			
- Chpts Longue Distance - Macon	2	5 000 €	10 000
- Chpts Bateaux courts - Cazaubon 4 jrs	4	5 000 €	20 000
- Chpts UNSS – Brive 2 jrs	2	5 000 €	10 000
- Chpts Aviron Mer Dunkerque – 3 jrs	3	5 000 €	15 000
- Chpts Aviron J18-J23 Libourne 2 jrs	2	5 000 €	10 000
- Chpts Beach Rowing Ajaccio – 3 jrs	3	5 000 €	15 000
- Chpts Masters National Jeunes – Macon 3jrs	3	5 000 €	15 000
- Chpts Sprints et J16 – Vichy 3 jrs	3	5 000 €	15 000
- Chpts Btx Longs – Mantes 3 jrs	3	5 000 €	15 000
<b>Total</b>			<b>140 000 €</b>

**TOTAL 2 068 400€**

#### b) Bénévolat / Personnel bénévole

Les heures des bénévoles sont valorisées sur cet exercice à hauteur de **676 950 €** :

Bénévolat	en Heures	Valeur unitaire	Montant
Vie Fédérale / Réunions Statutaires / Commissions	3 074	30 €	92 220
Travaux Administratifs et Comptable	4 172	30 €	125 160
Participations Manifestations Sportives	12 377	30 €	371 310
Accompagnement / Déplacements Evénements Sportifs	2 942	30 €	88 260
Divers-Représentations/Rayonnement/formation/communication	-	30 €	-
<b>TOTAL 22 565 Heures</b>			<b>676 950 €</b>
Valorisation : Coût horaire d'un salaire d'éducateur sportif, y compris charges sociales, soit : salaire brut mensuel 2500€ + 45% charges sociales et CP 30 €/h			

#### c) Aides aux athlètes

- Des aides personnalisées aux athlètes ont été octroyées sur l'exercice pour un montant total de **230 400 €** via le CNOSF. Ces aides sont hors comptabilité.
- Les Conventions d'Insertion Professionnel pour 2024 s'élèvent à **292 306 €** pour 18 athlètes.