



Carré Vert
45, rue Kléber
92300 LEVALLOIS-PERRET

ASSOCIATION FRANÇAISE DE NORMALISATION

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

ASSOCIATION FRANÇAISE DE NORMALISATION

Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901

RCS : Bobigny 775 724 818

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'assemblée générale de l'ASSOCIATION FRANÇAISE DE NORMALISATION,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association ASSOCIATION FRANÇAISE DE NORMALISATION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Levallois-Perret, le 13 juin 2025

DocuSigned by:

3DCD59F6CF01441...

Jérôme EUSTACHE

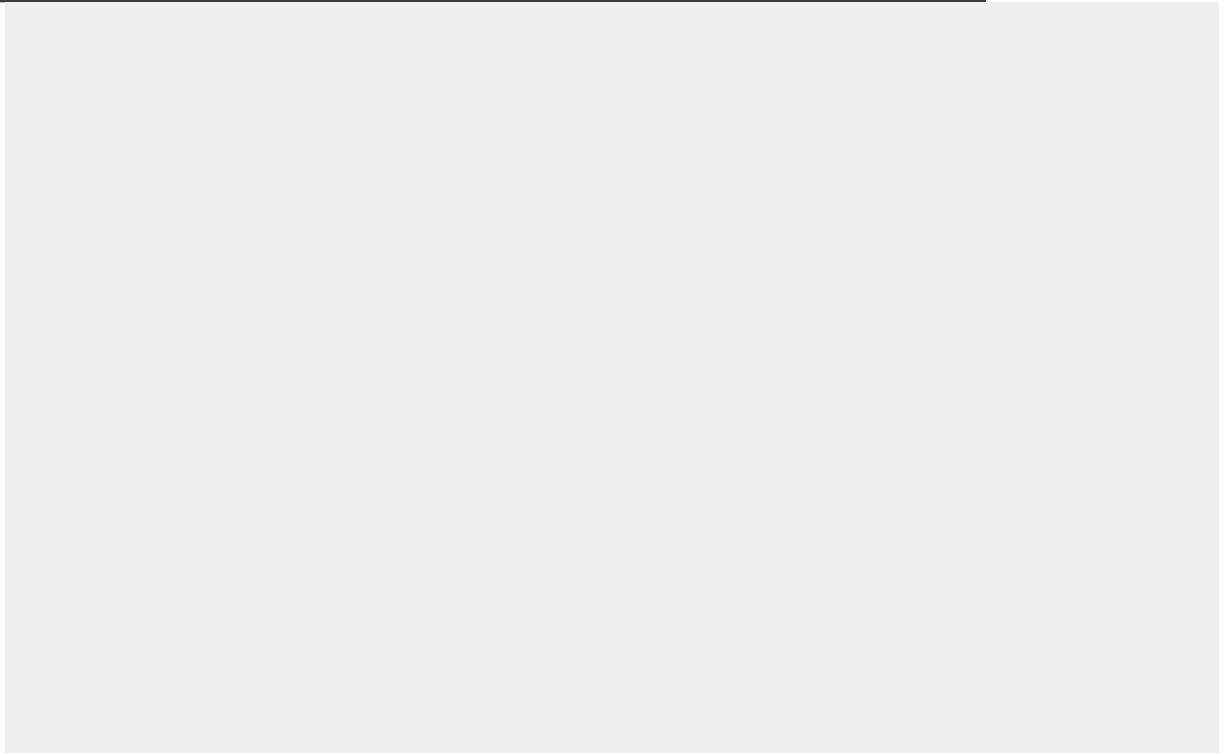
Associé

ASSOCIATION AFNOR

11 Avenue Francis de Pr ssense

93571 SAINT DENIS LA PLAINE CEDEX

Comptes au 31/12/2024



- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan - Actif 2

Bilan - Passif 3

Compte de résultat 4

Annexes

Règles et méthodes comptables 7

Informations sur Bilan et Compte de résultat

Immobilisations 13

Amortissements 14

Provisions et dépréciations 15

Créances et dettes 16

Eléments relevant de plusieurs postes de bilan 17

Produits à recevoir 18

Charges à payer 19

Charges et produits constatés d'avance 20

Charges et produits exceptionnels 21

Variation des fonds propres 22

Panoramas des cinq derniers exercices 23

Affectation des résultats soumise à approbation de l'AG 24

Ventilation des produits d'exploitation 25

Engagements financiers et autres informations

Effectif et rémunération des dirigeants 27

Engagements hors bilan N/S *

Filiales et participations 28

Dossier de gestion

Capacité d'autofinancement 30

Soldes intermédiaires de gestion 31

Tableau de financement 32

* : N/S Non significatif

Bilan - Actif
Déclaration au 31/12/2024

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2024	31/12/2023
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement	22 137 097	18 936 000	3 201 097	3 166 097
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	41 818 284	37 979 820	3 838 464	5 422 312
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	1 147 400		1 147 400	736 737
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	2 073 307		2 073 307	2 073 307
Constructions	45 427 272	40 613 328	4 813 943	5 610 462
Installations techniques, matériel, outillage	2 660 082	2 321 750	338 332	400 577
Autres immobilisations corporelles	18 280 480	16 200 342	2 080 138	2 376 406
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations				
Autres participations	62 155 682		62 155 682	62 155 682
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	223 839		223 839	322 935
Autres immobilisations financières	167 626		167 626	175 945
ACTIF IMMOBILISE	196 091 068	116 051 240	80 039 828	82 440 458
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	348 239	243 735	104 504	112 681
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	68 399		68 399	144 476
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	19 116 498	692 941	18 423 557	14 213 630
Autres créances	2 047 943		2 047 943	1 624 391
Créances recues par legs ou donations				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	49 051 445		49 051 445	44 582 109
(dont actions propres :)				
Disponibilités	12 433 684		12 433 684	10 279 928
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	3 998 275		3 998 275	1 212 506
ACTIF CIRCULANT	87 064 485	936 676	86 127 809	72 169 722
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	283 155 552	116 987 916	166 167 637	154 610 181

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves statutaires ou contractuelles	292 484	292 484
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves	106 735 602	105 224 550
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédent ou déficit)	1 801 331	1 511 052
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
FONDS PROPRES	108 829 418	107 028 086
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Provisions pour risques	288 238	1 185 238
Provisions pour charges	9 321 017	8 010 403
PROVISIONS	9 609 255	9 195 641
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 379 539	7 380 852
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	19 486 176	17 692 398
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 281	6 281
Autres dettes	4 429 451	3 288 834
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	10 426 306	10 018 089
DETTES	47 727 753	38 386 454
Ecarts de conversion passif	1 210	
TOTAL GENERAL	166 167 637	154 610 181

Compte de résultat
Déclaration au 31/12/2024

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023
Cotisations	2 645 198	15 707	2 660 904	2 547 172
Ventes de marchandises	250 279	40 503	290 782	249 908
Production vendue de biens	402 491	9 212	411 703	423 047
Production vendue de services	67 718 691	5 500 271	73 218 963	70 209 243
Production stockée				
Production immobilisée			4 017 590	3 971 066
Subventions d'exploitation et concours publics			7 858 719	6 020 000
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			706 810	1 004 117
Utilisation des fonds dédiés				
Autres produits			3 329 255	2 882 906
PRODUITS D'EXPLOITATION			92 494 726	87 307 462
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			59 593	135 571
Variation de stock (marchandises)			-6 263	-36 063
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				-9 527
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			25 894 760	25 069 472
Aide financières				
Impôts, taxes et versements assimilés			3 811 537	3 525 033
Salaires et traitements			30 106 210	28 023 695
Charges sociales			13 081 124	12 141 726
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			10 238 803	9 330 985
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			135 111	210 998
Dotations aux provisions			284 997	426 423
Report en fonds dédiés				
Autres charges			8 075 743	8 195 209
CHARGES D'EXPLOITATION			91 681 613	87 013 522
RESULTAT D'EXPLOITATION			813 113	293 940
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			450 000	500 000
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			461 609	391 638
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				476 905
Différences positives de change			9 743	207
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			1 572 745	864 426
PRODUITS FINANCIERS			2 494 097	2 233 176
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			16 151	145 410
Différences négatives de change			141	459
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			16 292	145 869
RESULTAT FINANCIER			2 477 805	2 087 307
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			3 290 918	2 381 247

Compte de résultat
Déclaration au 31/12/2024

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	108 573	71 440
Produits exceptionnels sur opérations en capital		26 000
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	615 000	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	723 573	97 440
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	276 915	17 472
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	1 300 000	770 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 576 915	787 472
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(853 342)	(690 032)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	636 244	180 163
TOTAL DES PRODUITS	95 712 396	89 638 077
TOTAL DES CHARGES	93 911 065	88 127 026
EXCEDENT OU DEFICIT	1 801 331	1 511 052

Annexes

1. Objet social, activité et moyens

L'Association Française de Normalisation (AFNOR), fondée en 1926, reconnue d'utilité publique a pour vocation de rassembler l'ensemble des acteurs économiques et sociaux de droit privé ou public intéressés par la promotion, le développement et la diffusion de la normalisation en tant qu'outil favorisant le soutien au développement économique, au progrès social, à l'amélioration de la qualité ainsi qu'à l'innovation, dans le respect des objectifs de développement durable ou venant en appui des politiques publiques.

Elle oriente, anime et coordonne l'élaboration des normes nationales et la participation à l'élaboration des normes européennes et internationales.

La normalisation est une activité d'intérêt général qui a pour objet de fournir des documents de référence élaborés de manière consensuelle par toutes les parties intéressées, portant sur des règles, des caractéristiques, des recommandations ou des exemples de bonnes pratiques, relatives à des produits, à des services, à des méthodes, à des processus ou à des organisations.

La réalisation de la mission d'intérêt général est menée en application du décret n°2009-697 du 16 juin 2009 relatif à la normalisation, modifié par le décret n°2021-1473 du 10 novembre 2021.

L'association reçoit une subvention pour financer une partie de l'activité d'orientation et de coordination.

La subvention perçue de 7 859 k€ est dans le cadre de la convention Etat-Afnor et finance le projet d'intérêt économique général conformément à la décision 2012/21/UE. Cette convention couvre l'année 2024.

2. Rappel des principes

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables en France, et notamment le règlement ANC suivant :

- 2018-06 du 05 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif modifié par l'ANC 2020-08
- 2014-03 relatif au plan comptable générale

Au niveau de l'AFNOR, nous n'avons pas eu d'impact de la nouvelle réglementation, hormis la présentation des comptes.

3. Contributions volontaires en nature

Il n'y a pas de bénévoles ni de contributions en nature

4. Cotisations des adhérents

Les cotisations des membres sont comptabilisées en produits d'exploitation dans un compte "cotisations" par un appel de cotisation. Elles sont avec contre-partie car elles donnent droit à des remises de 5% sur les ventes et les prestations.

5. Faits marquants survenus dans l'exercice

Néant

6. Evènements post-clôture

L'information officielle de la coupe de la subvention a été confirmée, au final la subvention s'élèvera à 1,6 million en 2025.

7. Principales méthodes appliquées aux différents postes du bilan et du compte de résultat

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Aucun changement de méthode n'est intervenu concernant la présentation des comptes et des règles d'amortissements.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

a. Immobilisations incorporelles

Les frais de conception des produits normatifs sont évalués en fonction du temps passé pour la conception de normes. Ces frais activés sont amortis en fonction de l'utilisation moyenne des normes, soit un amortissement sur 4 ans selon le plan suivant : 1ère année : 52% - 2ème année : 21% - 3ème année : 15% - 4ème année : 12%.

Ils figurent en immobilisations incorporelles pour les valeurs suivantes :

Valeur brute	22 137 k Euros
Amortissements	18 936 k Euros
Valeur nette	3 201 k Euros

Les autres actifs incorporels sont constatés à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des durées d'utilisation estimées soit :

Logiciels	3 ans
Marques	6 ans

b. Immobilisations corporelles

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en service. Ils ne font pas l'objet d'une réévaluation.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des durées de vie suivantes :

Constructions	25 ans
Agencements	10 ans
Installations techniques, mat.outillage	10 ans
Matériel de transport	4 ans
Mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 ans

L'amortissement économique est assuré par l'amortissement linéaire.

c. Immobilisations financières

Les titres des filiales sont valorisés au coût historique d'apport ou d'acquisition.

La valeur d'inventaire est appréciée, d'une part par rapport à la quote-part détenue dans les capitaux propres de la participation concernée hors résultat de l'exercice, et d'autre part, en prenant en considération les perspectives de rentabilité et de développement. Cette valeur est

comparée en fin d'exercice au prix d'acquisition. Si cette dernière est inférieure, une dépréciation est constituée.

d. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges concernent :

- les provisions pour litiges sur le personnel : elles sont évaluées selon le risque estimé par la direction des ressources humaines du groupe AFNOR,
- les provisions pour risques sur filiales : elles sont constatées à hauteur de la quote-part de situation nette négative des sociétés détenues,
- les provisions pour charges liées aux indemnités de départ en retraite : elles sont évaluées selon une méthode actuarielle qui tient compte des conditions en vigueur, de la probabilité de présence dans la société à l'âge de la retraite, du taux de mortalité et de l'ancienneté.

Des provisions exceptionnelles ont été constituées en 2024, pour faire face aux engagements suivants :

- la préparation de l'AG ISO pour les 100 ans de l'AFNOR
- la provision AG IEC.

Au global, les dotations aux provisions de l'exercice s'élèvent à 1 300 k€.

Parallèlement les reprises de provisions de l'exercice représentent 1 171 k€ :

- les litiges RH
- la provision campagne de Communication
- les divers risques liés à l'activité.

e. Valeurs d'exploitation

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les dépréciations des stocks de recueils et d'ouvrages sont calculées de la façon suivante :

- Dépréciation à 100 % si deux conditions sont réunies :
 - Les produits ont plus de trois ans d'existence
 - Les quantités en stock correspondent à plus de trois ans de ventes.
- Certains produits, même si leur date d'édition est inférieure à trois ans peuvent être dépréciés si le stock est disproportionné par rapport aux prévisions de vente.

f. Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date d'arrêté des comptes. Les créances de plus d'un an sont dépréciées à 95%.

g. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées à leur coût d'acquisition. La valeur de réalisation retenue à la clôture des comptes correspond au dernier cours coté au jour de l'inventaire. Une dépréciation est constituée si ce dernier est inférieur à la valeur brute.

h. Engagements en matière de retraite

Les engagements relatifs aux indemnités de départ à la retraite sont totalement provisionnés. La provision pour indemnités de départ en retraite est calculée en fonction des principaux paramètres suivants :

- âge de départ en retraite : 65 ans
- progression salariale : 2,5 % pour l'ensemble du personnel
- taux de turn-over : 10% pour l'ensemble du personnel de 15 à 50 ans et 0% à partir de 50 ans.
- table de mortalité : Table INSEE 2000-2002
- taux d'actualisation : 3,36 %.

L'indemnité de départ en retraite fait l'objet d'une provision d'un montant de 4 355 k€ (Charges comprises).

i. Contrats

Pour les contrats dont la durée est supérieure à un an, la marge est comptabilisée à l'avancement des travaux ou au prorata temporis selon la méthode la plus appropriée au contrat. Pour les mandats européens de normalisation, les charges de sous-traitance sont enregistrées en fonction de l'avancement de la facturation.

j. Subvention complément de prix

Le statut de la subvention a évolué en 2020, la subvention étant hors champ d'application de la TVA suite à un rescrit fiscal.

k. Rémunération des dirigeants

Les seules rémunérations des dirigeants figurent dans le document Effectifs moyens et Rémunérations accordées aux dirigeants.

Aucun prêt n'est accordé aux dirigeants, ni aucun autre avantage ne figurant pas dans les rémunérations déclarées.

La rémunération des 10 personnes les mieux rémunérées est de 2 223 330 €.

Dans le cadre de la loi N°2006-586 du 23 mai 2006, les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés de l'association se sont élevées à 974 264 €.

l. Intégration fiscale

AFNOR association tête d'un groupe d'intégration fiscale incluant les sociétés suivantes au 31/12/2024 :

- AFNOR COMPETENCES	depuis le 01-01-2002
- AFNOR DEVELOPPEMENT	depuis le 01-01-2005
- AFNOR CERTIFICATION	depuis le 01-01-2005
- AFNOR INTERNATIONAL	depuis le 01-01-2006

Les modalités de répartition de l'impôt sur les sociétés assis sur le résultat d'ensemble sont les suivantes : chaque société constate son impôt qui aurait grevé son résultat bénéficiaire comme en l'absence d'intégration. Dans le cas où le droit à imputation du déficit fiscal d'une filiale a produit une

économie d'impôt au niveau d'AFNOR, celle-ci devra dans la limite de son montant être restituée à la filiale lorsque celle-ci redeviendra bénéficiaire.

AFNOR constate l'économie d'impôt réalisée sur le groupe fiscal l'année de la déclaration fiscale et non lors de l'exercice de réalisation des résultats déclarés.

A ce titre AFNOR a constaté dans ses comptes un passif représentant des économies d'impôts restituables en cas de retour aux bénéfices de celles-ci. Au 31/12/2024 ce passif est de 1 914 k€.

L'impôt comptabilisé au titre de l'exercice 2024 s'élève à 636,2 k€, soit l'impôt dû au titre de l'exercice pour 851,1 k€ auquel on déduit l'impôt liée à l'intégration fiscale au titre de 2023, soit 214,9 k€.

Le produit d'impôt lié à l'intégration fiscale au titre de 2024 qui sera constaté en 2025 est de 116,6 k€.

8. Honoraires commissaires aux comptes

Pour 2024, les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal des comptes annuels sont de :

- Au titre de l'audit des comptes annuels : 34 901€ hors taxes
- Au titre de l'audit des comptes combinés : 6 458€ hors taxes

Informations sur Bilan et Compte de résultat

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	22 342 097		3 691 000
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	39 686 824		3 278 860
Terrains	2 073 307		
Dont composants			
Constructions sur sol propre	19 213 164		
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.	26 214 108		
Install. techniques, matériel et outillage ind.	2 660 082		
Installations générales, agenc., aménag.	1 272 938		
Matériel de transport	408 554		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	16 041 592		975 727
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	67 883 744		975 727
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	62 155 682		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	498 880		32 010
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	62 654 561		32 010
TOTAL GENERAL	192 567 225		7 977 597

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT		3 896 000	22 137 097	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			42 965 684	
Terrains			2 073 307	
Constructions sur sol propre			19 213 164	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.			26 214 108	
Installations techn.,matériel et outillages ind.			2 660 082	
Installations générales, agencements divers			1 272 938	
Matériel de transport		31 759	376 794	
Matériel de bureau, informatique, mobilier		386 571	16 630 748	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		418 330	68 441 140	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			62 155 682	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		139 424	391 465	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		139 424	62 547 147	
TOTAL GENERAL		4 453 755	196 091 068	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	19 176 000	3 656 000	3 896 000	18 936 000
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	33 527 775	4 452 045		37 979 820
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	52 703 775	8 108 045	3 896 000	56 915 820
Terrains				
Constructions sur sol propre	13 838 132	768 527		14 606 659
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales,agenc.,aménagement.	25 978 678	27 992		26 006 670
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 259 505	62 245		2 321 750
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 272 938			1 272 938
Matériel de transport	263 001	67 558	31 759	298 800
Matériel de bureau et informatique, mobilier	13 810 738	1 204 436	386 571	14 628 603
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	57 422 992	2 130 758	418 330	59 135 420
TOTAL GENERAL	110 126 767	10 238 803	4 314 330	116 051 240

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES							
Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							
Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice			
Frais d'émission d'emprunts à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	4 070 152	284 997		4 355 148
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	5 125 489	1 300 000	1 171 382	5 254 107
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	9 195 641	1 584 997	1 171 382	9 609 255
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	229 294	24 306	9 866	243 735
Dépréciations comptes clients	657 032	110 804	74 895	692 941
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	886 326	135 111	84 761	936 676
TOTAL GENERAL	10 081 967	1 720 107	1 256 143	10 545 932
Dotations et reprises d'exploitation		420 107	641 143	
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles		1 300 000	615 000	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts	223 839	76 987	146 852
Autres immobilisations financières	167 626		167 626
Clients douteux ou litigieux	277 315	277 315	
Autres créances clients	18 839 183	18 839 183	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	14 984	14 984	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	535 230	535 230	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 050 906	1 050 906	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	4 640	4 640	
Etat, autres collectivités : créances diverses	3 961	3 961	
Groupe et associés			
Débiteurs divers	438 222	438 222	
Charges constatées d'avance	3 998 275	3 998 275	
TOTAL GENERAL	25 554 182	25 239 704	314 478
Montant des prêts accordés en cours d'exercice	23 394		
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	122 490		
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	13 379 539	13 379 539		
Personnel et comptes rattachés	8 534 565	8 534 565		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	6 774 551	6 774 551		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	1 887 815	1 887 815		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	2 289 245	2 289 245		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 281	6 281		
Groupe et associés	762 848	762 848		
Autres dettes	3 666 603	3 666 603		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	10 426 306	10 426 306		
TOTAL GENERAL	47 727 753	47 727 753		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

Elements relevant de plusieurs
postes de bilan
Déclaration au 31/12/2024

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE Capital souscrit non appelé Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles Avances et acomptes sur immobilisations corporelles Participations Créances rattachées à des participations Prêts Autres titres immobilisés Autres immobilisations financières		62 155 682	
ACTIF CIRCULANT Avances et acomptes versés sur commandes Créances clients et comptes rattachés Autres créances Capital souscrit appelé, non versé Valeurs mobilières de placement Disponibilités		7 407 674 428 192	
DETTES Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit Emprunts et dettes financières divers Avances et acomptes reçus sur commandes Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes		3 014 168 923 530	

Produits à recevoir
Déclaration au 31/12/2024

Compte	Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
418000	CLIENTS FAE	2 244 079,35	2 010 442,64	233 636,71
418130	CLIENTS GROUPE FAE	6 156 304,58	3 881 139,73	2 275 164,85
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		8 400 383,93	5 891 582,37	2 508 801,56
BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS				
518700	INTER COURUS A RECEV	1 224 384,46	634 667,96	589 716,50
TOTAL BANQUES,ETABLISSEMENTS FINANCIERS		1 224 384,46	634 667,96	589 716,50
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		9 624 768,39	6 526 250,33	3 098 518,06

Charges à payer
Déclaration au 31/12/2024

Compte	Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Ecart
CHARGES A PAYER				
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
408100	FOURN FNP AUTO	2 734 211,50	1 944 687,99	789 523,51
408110	FNP MANUELLES	945 863,91	604 058,11	341 805,80
408130	FOUR GROUPE FNP	2 225 283,60	251 020,80	1 974 262,80
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		5 905 359,01	2 799 766,90	3 105 592,11
AUTRES DETTES				
468651	CAP AUTEUR RETENUE	3 265,69	2 356,21	909,48
TOTAL AUTRES DETTES		3 265,69	2 356,21	909,48
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
428200	DETTES PROV POUR CP	2 554 140,04	2 346 852,90	207 287,14
428300	PERSONNEL CET	952 587,29	867 810,17	84 777,12
428600	PERS CHARGES A PAYER	2 964 049,65	2 466 886,90	497 162,75
428610	PERSONNEL INTERESSEM	2 032 027,00	2 009 828,00	22 199,00
428620	PERSONNEL INTERESSE	1 934,75	1 934,75	
438200	CHGS SOCIALES SUR CP	1 325 598,69	1 218 016,59	107 582,10
438600	ORG SOCIAUX CAP	1 905 134,59	1 627 989,87	277 144,72
448600	ETAT CHARGES A PAYER	1 963 727,66	2 083 677,06	-119 949,40
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		13 699 199,67	12 622 996,24	1 076 203,43
TOTAL CHARGES A PAYER		19 607 824,37	15 425 119,35	4 182 705,02

Charges et produits constatés
d'avance

Déclaration au 31/12/2024

Compte	Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
486000	CHGES CONST D'AVANCE	3 998 275,21	1 211 166,98	2 787 108,23
486010	CCA MANUELLES		1 339,50	-1 339,50
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		3 998 275,21	1 212 506,48	2 785 768,73
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
487000	PCA MANUELS	-257 610,69	-139 449,93	-118 160,76
487001	PCA UAN	-1 590 423,24	-1 614 931,40	24 508,16
487100	PCA AUTO	-8 569 263,21	-8 249 912,51	-319 350,70
487110	PCA ENJEUX	-9 008,51	-13 795,36	4 786,85
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		-10 426 305,65	-10 018 089,20	-408 216,45

Charges et produits exceptionnels
Déclaration au 31/12/2024

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	238 275	
DONS	38 565	
PENALITES ET AMENDES	75	
DOTATIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 300 000	
TOTAL	1 576 915	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	108 573	
REPRISES POUR RISQUES ET CHARGES	615 000	
TOTAL	723 573	

Variation des fonds propres	À l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves	105 517 034	1 511 052			107 028 086
Report à nouveau					
Excédent ou déficit de l'exercice	1 511 052	-1 511 052	1 801 331		1 801 331
Fonds propres	107 028 086	0	1 801 331	0	108 829 418
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	107 028 086	0	1 801 331	0	108 829 418

Panoramas des cinq derniers
exercices

Déclaration au 31/12/2024

Date d'arrêté	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
FONDS PROPRES EN DEBUT D'EXERCICE					
Fonds propres	107 028 086	105 517 035	102 614 449	100 597 892	100 493 927
Nombre d'actions					
- ordinaires					
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Produits d'exploitation	92 494 726	87 307 461	84 342 736	81 195 272	76 731 092
Résultat avant impôt, participation, dot.					
amortissements et provisions	13 140 343	11 117 964	9 810 183	9 003 494	10 504 200
Impôts sur les bénéfices	636 244	180 163	265 016	(31 104)	457 566
Participation des salariés					
Dot. nettes Amortissements et provisions	10 702 768	9 426 749	6 642 582	7 018 040	9 942 669
Résultat net	1 801 331	1 511 051	2 902 585	2 016 557	103 965
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	453	451	445	451	467
Masse salariale	43 187 333	40 165 420	38 265 494	37 157 212	36 522 254
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)					
SUBVENTION	7 858 719	6 020 000	6 016 531	6 065 185	6 587 161

Affectation des résultats soumise
à approbation de l'AG
Déclaration au 31/12/2024

1 - Origine	Montant
Résultat de l'exercice	1 801 331
TOTAL	1 801 331

2 - Affectations	Montant
Autres réserves	1 801 331
TOTAL	1 801 331

Page 25/32

Engagements financiers et autres informations

EFFECTIF & REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Effectifs	Année en cours	Année N-1
Rémunération des dix personnes les mieux rémunérées	2 223 330	2 110 794
Effectif moyen CDI	435	432
Effectif moyen CDD	18	19
Effectif au 31/12 CDI	434	435
Effectif au 31/12 CDD	19	20

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Rubriques	Montant hors bilan
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pension	
Autres engagements donnés	
Garanties bancaires :	
TOTAL	

Filiales et participations

Dénomination	Capital	Q.P. Détenue	Val. brute Titres	Prêts, avances	Chiffre d'affaires
Siège Social	Capitaux Propres	Divid.encaiss.	Val. nette Titres	Cautions	Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
AFNOR DEVELOPPEMENT	58 350 000	100	62 145 682		19 357 854
	65 230 160	450 000	62 145 682		2 435 944
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
AUTRES PARTICIPATIONS					
CAMPUS CYBER	8 910 000	0,00	10 000		
			10 000		

GESTION

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	15 511 702	14 570 532
+ Transferts de charges d'exploitation	65 667	169 365
+ Autres produits d'exploitation	3 329 255	2 882 906
- Autres charges d'exploitation	8 075 743	8 195 209
+ Quote-part de résultat sur opérations faites en commun		
+ Produits financiers	2 494 097	2 233 176
- Reprises sur dépréciations et provisions financières		476 905
- Charges financières	16 292	145 869
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions financières		
+ Produits exceptionnels	723 573	97 440
- Produits des cessions d'éléments actif		26 000
- Subventions d'investissement rapportées au résultat		
- Reprises sur dépréciations et provisions exceptionnelles	615 000	
- Charges exceptionnelles	1 576 915	787 472
+ Valeur comptable des immobilisations cédées		
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions exceptionnels	1 300 000	770 000
- Participation des salariés		
- Impôts sur les bénéfices	636 244	180 163
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	12 504 099	10 911 801
RESULTAT NET COMPTABLE	1 801 331	1 511 052
+ Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	11 958 910	10 738 406
- Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 256 143	1 311 657
- Résultat sur cession des éléments actif		26 000
- Subventions d'investissement rapportées au résultat		
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	12 504 099	10 911 801

Soldes intermédiaires de gestion
Déclaration au 31/12/2024

Rubriques	31/12/2024	%	31/12/2023	%	31/12/2022	%	31/12/2021	%
Ventes de marchandises	290 782	100,00	249 909	100,00	208 179	100,00	276 608	100,00
- Coût d'achat des marchandises	53 329	18,34	99 508	39,82	145 171	69,73	105 349	38,09
MARGE COMMERCIALE	237 452	81,66	150 401	60,18	63 008	30,27	171 260	61,91
Production vendue	76 291 571	94,65	73 179 464	94,55	70 038 130	94,70	67 891 136	94,79
+ Production stockée								
- Destockage de production								
+ Production immobilisée	4 017 590	4,98	3 971 066	5,13	3 708 000	5,01	3 455 000	4,82
PRODUCTION DE L'EXERCICE	80 309 161	99,64	77 150 530	99,68	73 746 130	99,72	71 346 136	99,61
PRODUCTION + VENTES	80 599 942	100,00	77 400 439	100,00	73 954 309	100,00	71 622 744	100,00
- Coût d'achat des marchandises	53 329	0,07	99 508	0,13	145 171	0,20	105 349	0,15
- Consommation provenance tiers	25 894 760	32,13	25 059 946	32,38	24 931 993	33,71	25 059 901	34,99
VALEUR AJOUTEE	54 651 853	67,81	52 240 985	67,49	48 877 145	66,09	46 457 494	64,86
+ Subventions d'exploitation	7 858 719	9,75	6 020 000	7,78	6 016 531	8,14	6 065 185	8,47
- Impôts et taxes	3 811 537	4,73	3 525 033	4,55	4 226 657	5,72	3 960 892	5,53
- Charges de personnel	43 187 333	53,58	40 165 421	51,89	38 265 495	51,74	37 157 212	51,88
EXCEDENT BRUT EXPLOITATIO	15 511 702	19,25	14 570 532	18,82	12 401 524	16,77	11 404 575	15,92
+ Reprises, transfert charges	706 810	0,88	1 004 117	1,30	1 635 970	2,21	969 295	1,35
+ Autres produits	3 329 255	4,13	2 882 906	3,72	2 735 927	3,70	2 538 048	3,54
- Dot amortis., dépréc., provisions	10 658 910	13,22	9 968 406	12,88	9 186 158	12,42	8 540 636	11,92
- Autres charges	8 075 743	10,02	8 195 209	10,59	6 536 795	8,84	5 558 986	7,76
RESULTAT D'EXPLOITATION	813 113	1,01	293 940	0,38	1 050 468	1,42	812 296	1,13
+ Quote part opérations en commun								
+ Produits financiers	2 494 097	3,09	2 233 176	2,89	2 306 483	3,12	1 800 857	2,51
- Quote part opérations en commun								
- Charges financières	16 292	0,02	145 869	0,19	84 424	0,11	66 286	0,09
RESULTAT COURANT AV. IMPO	3 290 918	4,08	2 381 247	3,08	3 272 527	4,43	2 546 867	3,56
Produits exceptionnels	723 573	0,90	97 440	0,13	638 627	0,86	897 766	1,25
- Charges exceptionnelles	1 576 915	1,96	787 472	1,02	743 552	1,01	1 459 180	2,04
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-853 342	-1,06	-690 032	-0,89	-104 926	-0,14	-561 414	-0,78
- Participation des salariés								
- Impôt sur les bénéfices	636 244	0,79	180 163	0,23	265 016	0,36	-31 104	-0,04
RESULTAT DE L'EXERCICE	1 801 331	2,23	1 511 052	1,95	2 902 585	3,92	2 016 557	2,82
Produits cessions éléments actif			26 000	0,03			32 500	0,05
- Valeur comptable éléments cédés							5 204	0,01
+/- VALUES SUR CESSIONS			26 000	0,03			27 296	0,04

Emplois	Exercice N	Exercice N-1	Ressources	Exercice N	Exercice N-1
Distributions mises en paiement en cours d'exercice			Capacité d'autofinancement de l'exercice	12 504 099	10 911 801
Acquisitions élmts actif immob.			Cessions élmts actif immobilisé		
- Immobilisations incorporelles	6 969 860	6 817 758	- Immobilisations incorporelles		
- Immobilisations corporelles	975 727	889 398	- Immobilisations corporelles		26 000
- Immobilisations financières	8 616	15 132	- Immobilisations financières	116 030	57 051
Charges à répartir sur plusieurs exercices			Augmentation capitaux propres		
Réduction capitaux propres			- Capital ou apports		
			- Autres capitaux propres		
Rembourst dettes financières		82	Augmentation dettes financières		
TOTAL EMPLOIS	7 954 203	7 722 370	TOTAL RESSOURCES	12 620 129	10 994 852
RESSOURCE NETTE	4 665 926	3 272 481	EMPLOI NET		

Variation du fonds de roulement net global	Besoins (B)	Dégagements (D)	Solde N (D-B)	Solde N-1
VARIATIONS EXPLOITATION				
Variations des actifs d'exploitation				
- Stocks et en-cours	6 263		(6 263)	(36 063)
- Avances et acomptes versés sur commandes		76 077	76 077	141 202
- Créances clients, comptes rattachés et autres créances	7 444 275		(7 444 275)	3 988 980
Variations des dettes d'exploitation				
- Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
- Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes		8 411 366	8 411 366	(4 226 347)
TOTAUX EXPLOITATION	7 450 538	8 487 443	1 036 905	(132 229)
A VARIATION NETTE EXPLOITATION			1 036 905	(132 229)
VARIATIONS HORS EXPLOITATION				
Variations des autres débiteurs	664		(664)	377
Variations des autres créditeurs		920 926	920 926	(1 829 030)
TOTAUX HORS EXPLOITATION	664	920 926	920 261	(1 828 653)
B VARIATION NETTE HORS EXPLOITATION			920 261	(1 828 653)
TOTAL [A+B] DEGAGEMENT NET DE FONDS DE ROULEMENT			1 957 167	(1 960 882)
VARIATIONS TRESORERIE				
Variations des disponibilités	6 623 093		(6 623 093)	(1 311 599)
Variations concours bancaires courants, soldes crédit. banque				
TOTAUX TRESORERIE	6 623 093		(6 623 093)	(1 311 599)
C VARIATION NETTE TRESORERIE			(6 623 093)	(1 311 599)
VARIATION FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL [A+B+C] : RESSOURCE NETTE			(4 665 926)	(3 272 481)