



Tour Exaltis
61, rue Henri Regnault
92075 Paris La Défense Cedex

Crescendo

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

Crescendo

Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901
Siège social : 102 C rue Amelot - 75011 Paris
SIREN : 784 810 111

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

Aux membres de l'Association,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association Crescendo relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'Assemblée générale.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Présidente Administratrice Unique.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes,
Mazars

Paris La Défense, le 6 juin 2023

DocuSigned by:
Jérôme Eustache
3DCD59F6CF01441...

Jérôme EUSTACHE

Crescendo

102 C, rue Amelot
75 011 Paris

Comptes Annuels

Arrêtés au 31 décembre 2022

Exercice du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2022

Sommaire

BILAN	1
COMPTE DE RESULTAT	3
ANNEXE	6
PRESENTATION DE L'ENTITE	6
FAITS CARACTERISTIQUES	6
EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	8
CHANGEMENTS DE METHODE COMPTABLE	8
PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION	9
NOTE 1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES	14
NOTE 2. AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	15
NOTE 3. FILIALES ET PARTICIPATIONS	16
NOTE 5. ETAT DES CREANCES ET DETTES	17
NOTE 6. VARIATION DES FONDS PROPRES	18
NOTE 7. TABLEAU EXPLICATIF DU RESULTAT	19
NOTE 8. PROVISIONS & DEPRECIATIONS	20
NOTE 9. FONDS DEDIES	21
NOTE 10. CHARGES A PAYER	22
NOTE 11. PRODUITS A RECEVOIR	22
NOTE 14. BILAN FINANCIER	23
NOTE 15. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE	24
NOTE 16. PRODUITS D'EXPLOITATION	25
NOTE 18. RESULTAT EXCEPTIONNEL	25
NOTE 20. SUBVENTIONS ET CONCOURS PUBLICS	26
NOTE 21. RESULTAT SECTORIEL PAR ACTIVITE	27
NOTE 21. RESULTAT SECTORIEL PAR AUTONOMIE FINANCIERE	28
NOTE 22. ENGAGEMENTS HORS BILAN	29
NOTE 23. EFFECTIF	30
NOTE 25. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	30
NOTE 26. REMUNERATIONS DES TROIS PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS	31
NOTE 27. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	31
NOTE 28. CHARGES LIEES A L'IMPOT	31

BILAN

BILAN ACTIF	Brut	Amort. et Dépréciations	31/12/2022	31/12/2021
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	271 173	103 535	167 638	169 677
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'Usufruit				
Concessions, Logiciels, droits & valeurs similaires	91 808	83 977	7 831	4 083
Fonds commercial	630 058	516 848	113 210	160 183
Autres Immobilisations incorporelles	12 480	12 480		
Immobilisations incorporelles en cours				22 951
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	7 291 069	4 125 926	3 165 143	3 550 136
Installations techniques, matériels et outillage	21 454	21 308	146	280
Autres Immobilisations corporelles	20 965 934	11 612 127	9 353 807	5 284 175
Immobilisations corporelles en cours	141 702		141 702	3 334 313
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations	208 467		208 467	208 467
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	637 962	3 369	634 593	549 031
Autres Immobilisations Financières	574 212	2 415	571 797	571 223
ACTIF IMMOBILISE	30 846 319	16 481 985	14 364 334	13 854 519
Stocks				
Matières premières et autres approvisionnements				
En cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	21 843		21 843	40 306
Créances				
Créances usagers et comptes rattachés	2 398 813	34 424	2 364 389	1 836 529
Créances reçues par legs ou donations				
Autres Créances	7 386 290	228 641	7 157 649	7 498 541
Valeurs mobilières de placement et Instruments de Trésor.	2 162 997		2 162 997	2 147 942
Disponibilités	2 525 684		2 525 684	4 170 203
Charges constatées d'avance	376 784		376 784	429 418
ACTIF CIRCULANT	14 872 411	263 065	14 609 346	16 122 939
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion actif (V)				
Ecarts d'arrondi				
TOTAL GENERAL	45 718 730	16 745 050	28 973 680	29 977 458

BILAN PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Fonds Propres sans droit de reprise	109 992	109 992
- Fonds propres statutaires		
- Fonds propres complémentaires	109 992	109 992
Fonds Propres avec droit de reprise		
- Fonds propres statutaires		
- Fonds propres complémentaires		
Ecart de réévaluation		
Réserves	683 485	683 485
- Réserves légales		
- Réserves statutaires ou contractuelles	47 362	47 362
- Réserves pour projet de l'entité		
- Réserves des ESMS sous gestion contrôlée		
- Autres réserves	636 123	636 123
Report à nouveau	3 932 139	4 018 699
- Report à nouveau des ESMS sous gestion contrôlée	366 050	418 093
- Autres reports à nouveau	3 566 089	3 600 606
Résultat de l'exercice	38 403	-86 558
- Activités en gestion contrôlée	-158 120	163 769
- Autres activités	196 523	-250 327
Situation Nette	4 764 019	4 725 618
Subventions d'investissement	10 030 972	10 974 321
Provisions réglementées	634 593	549 031
Autres fonds propres		
FONDS PROPRES	15 429 584	16 248 970
Fonds reportés liés aux legs et donations		
Fonds dédiés	1 359 520	1 318 231
FONDS DEDIES OU REPOTES	1 359 520	1 318 231
Provisions pour risques	158 790	82 038
Provisions pour charges	761 412	733 231
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	920 202	815 269
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (1)	1 748 590	1 805 360
Emprunts et dettes financières divers	136 258	161 258
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	9 197	6 803
Dettes des legs et donations		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 559 104	2 103 375
Dettes fiscales et sociales	6 524 054	6 373 422
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	120 159	649 694
Autres dettes	103 978	392 713
Produits constatés d'avance	63 034	102 363
DETTES	11 264 374	11 594 988
Ecart de conversion passif		
Ecart d'arrondi		
TOTAL GENERAL	28 973 680	29 977 458
(1) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques	52 284	

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT - Première partie	31/12/2022	31/12/2021
Cotisations	40	80
Ventes de biens et services	5 447 897	4 724 759
-Ventes de biens :		
<i>Ventes de marchandises</i>		
<i>Ventes de produits (Finis, intermédiaires, résiduels)</i>		
<i>Ventes de dons en nature</i>		
-Ventes de prestations de service :	5 447 897	4 724 759
<i>Travaux et Refacturation Charges locatives</i>		
<i>Prestations de Service</i>	5 277 956	4 679 190
<i>Parrainages</i>		
<i>Produits des activités annexes hors forfaits journaliers</i>	169 941	45 569
<i>Autres prestations de service</i>		
Produits de tiers financeurs	34 139 665	30 224 508
- Concours publics		
<i>Prix de journée/Tarifs Journaliers</i>		
<i>Dotations Globales de Financement</i>		
<i>Autres produits de tarification</i>		
- Subventions d'exploitation	34 078 875	30 049 963
- Versements des fondateurs ou consommation de la dotation		
- Ressources liées à la générosité du public	34 350	95 051
<i>Dons manuels</i>	350	95 051
<i>Mécénats</i>	34 000	
<i>Legs, donations et assurances vie</i>		
- Contributions financières	26 440	79 494
Production Stockée		
Production Immobilisée		
Reprises sur provisions et amortissements, transferts de charges	527 280	210 175
Utilisation des fonds dédiés	256 845	141 995
Autres produits de Gestion Courante	1 457 889	1 478 841
Produits d'exploitation	41 829 616	36 780 358
Achat de marchandises		
Variation de stocks de marchandises		
Achats de matières premières et autres approvisionnements	1 437	
Variation de stocks matières premières et autres approvisionnements		
Autres achats et charges externes	9 646 730	7 986 787
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	2 420 076	2 041 687
Salaires et traitements	20 251 390	18 183 618
Charges sociales	7 277 589	6 829 295
Dotations aux amortissements et aux provisions		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	1 503 650	1 350 111
Sur immobilisations : dotation aux dépréciations		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	263 065	34 917
Pour risques et charges : dotations aux provisions	241 747	58 971
Engagements à réaliser sur ressources affectées	298 133	397 741
Autres charges	41 013	38 351
Charges d'exploitation	41 944 830	36 921 478
RESULTAT D'EXPLOITATION	-115 214	-141 120
Quote part de résultat sur opérations faites en commun		
+ Excédent ou déficit transféré		
- Déficit ou excédent transféré		

COMPTE DE RESULTAT – Deuxième partie	31/12/2022	31/12/2021
Produits financiers de participation		
Produits financiers autres valeurs mob. de créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	36 402	42 153
Reprises sur provisions et transferts de charges financières	1 361	734
Différences positives de change		
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement		
Produits financiers	37 763	42 887
Dotations aux amortissements et aux provisions		3 369
Intérêts et charges assimilées	23 723	3 798
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Charges financières	23 723	7 167
RESULTAT FINANCIER	14 040	35 720
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	-101 174	-105 400
Sur opérations de gestion	488 022	93 601
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges exceptionnelles		
Produits exceptionnels	488 022	93 601
Sur opérations de gestion	331 498	64 196
Sur opérations en capital	544	
Dotations aux amortissements et aux provisions	9 033	945
Charges exceptionnelles	341 075	65 141
RESULTAT EXCEPTIONNEL	146 947	28 460
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les sociétés	7 370	9 618
RESULTAT NET	38 403	-86 558
<i>TOTAL DES PRODUITS</i>	<i>42 355 401</i>	<i>36 916 846</i>
<i>TOTAL DES CHARGES</i>	<i>42 316 998</i>	<i>37 003 404</i>

Sommaire :

Réf.	Nature des informations	Produites	Non produites, car	
			NS	NA
	PRESENTATION DE L'ENTITE	X		
	FAITS CARACTERISTIQUES	X		
	EVENEMENTS POST CLOTURE	X		
	CHANGEMENTS DE METHODE COMPTABLE	X		
	PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION			
	NOTES SUR LE BILAN			
Note 1	Immobilisations incorporelles, corporelles & financières	X		
Note 2	Amortissements des Immobilisations incorporelles & corporelles	X		
Note 3	Tableau des filiales et participations	X		
Note 4	Stocks			X
Note 5	Etat des créances & dettes	X		
Note 6	Fonds propres	X		
Note 7	Tableau explicatif du résultat de l'exercice	X		
Note 8	Provisions & dépréciations	X		
Note 9	Fonds dédiés	X		
Note 10	Charges à Payer	X		
Note 11	Produits à recevoir	X		
Note 12	Charges constatées d'avance		X	
Note 13	Produits constatés d'avance		X	
Note 14	Bilan Financier	X		
Note 15	Tableau de flux de trésorerie	X		
	NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT			
Note 16	Produits d'exploitation	X		
Note 17	Résultat financier		X	
Note 18	Résultat exceptionnel	X		
Note 19	Résultat effectif GobaI			X
Note 20	Subventions et Concours publics	X		
Note 21	Sectorisation	X		
	AUTRES INFORMATIONS			
Note 22	Engagements hors bilan	X		
Note 23	Effectif	X		
Note 24	Crédit-bail			X
Note 25	Contributions volontaires en nature	X		
Note 26	Rémunérations allouées aux organes dirigeants	X		
Note 27	Honoraires des commissaires aux comptes	X		
Note 28	Charge liée à l'impôt	X		
Note 29	Compte de résultat par objet et destination			X
Note 30	Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public			X
Note 31	Legs et donations			X

ANNEXE

Aux comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2022, caractérisés par les données suivantes :

✓ Total du bilan	28 973 680 €
✓ Total du compte de résultat (Produits)	42 355 401 €
✓ Résultat de l'exercice (Excédent)	38 403 €

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2022.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés par la Présidente Administratrice Unique de l'association.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'association.

PRESENTATION DE L'ENTITE

Crescendo est une association qui assure le développement et la gestion d'établissements d'accueil de jeunes enfants.

Chaque structure petite enfance de Crescendo accueille principalement les familles de son quartier, et leurs enfants, le plus souvent encore non scolarisés (entre 2,5 mois et 4 ans). Le Centre social, quant à lui, développe des activités aussi bien pour les plus jeunes dès l'âge de 6 ans, que pour les adultes, sans limite d'âge.

Forte de 59 établissements essentiellement situés sur Paris et région parisienne, Crescendo essaye de répondre au mieux à tous les besoins d'accueil de la petite enfance. Son action est financée majoritairement par les familles, les CAF (Caisses d'allocations familiales) et les communes ou communautés de communes.

FAITS CARACTERISTIQUES

1. Conflit entre l'Ukraine et la Russie

Les perturbations économiques provoquées par le conflit entre l'Ukraine et la Russie n'ont pas eu en 2022 des répercussions importantes sur l'activité de l'association.

L'association a établi les comptes annuels sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des états financiers sans prendre en compte les incidences potentielles liées aux événements survenus postérieurement à la date d'arrêté des comptes. Conformément aux recommandations de l'ANC, l'association n'a pas procédé à des classements au sein de son résultat comptable différents de ceux opérés usuellement.

2. Conséquences de la crise sanitaire Covid 19

Les perturbations économiques provoquées par la crise sanitaire n'ont pas eu en 2022 de répercussions importantes sur l'activité de l'association.

L'association a perçu 52 ke de garanties de financement de la CAF pour les fermetures en 2022 et 5 ke d'indemnisations liées au recours du dispositif du chômage partiel.

Par ailleurs, 194 ke ont été perçus pour faire suite à un accord transactionnel conclu avec la commune de Paris pour compenser une partie des pertes des financements 2021 liées à la fermeture de certains établissements. Ce montant, concernant l'exercice précédent, a été constaté dans les produits exceptionnels de l'association.

3. Augmentation de la valeur du point – Convention CCN 51

Dans le cadre des mesures sur le pouvoir d'achat, des accords de travail applicables dans les établissements et services du secteur social et médico-social privé à but non lucratif ont été agréés par arrêté le 21 décembre 2022 et publiés au Journal officiel le 24 décembre 2022 avec effet rétroactif au 1^{er} juillet 2022. Ces accords prévoient notamment :

- L'augmentation de la valeur de point à hauteur de 4,58 €
- La hausse des indices minimum garantis

A la clôture 2022, l'impact de ces nouvelles mesures, estimé à 287 ke (valeur brute chargée), a été provisionné et l'association n'a pas reçu de financements à ce titre.

4. Activité des établissements

En 2022, les évolutions suivantes ont été constatées :

Crèches conventionnées

- La Passerelle (Clichy-sous-Bois – 93390) – Cette crèche de 21 berceaux a ouvert le 29 août 2022.
- Morland (Paris -75004) – Cette crèche de 44 berceaux, créée en 2021, a ouvert en septembre 2022.
- La fermeture de la crèche Les Crayons de Couleurs de Chanteloup en Brie et la fermeture en cours de la crèche 1001 Couleurs de Belleville.

Crèches en Délégation de Service Public

- Relais Petite Enfance de Faulquemont (Faulquemont – 57380) – Cette crèche de 60 berceaux a été reprise le 1^{er} août 2022.
- Boissière Acacias (Montreuil – 93100) – Cette crèche, créée en 2021, a ouvert courant juin 2022.

5. Installation de nouvelles crèches

Les travaux d'aménagement et d'installation des crèches Boissière Acacias et Morland ont été finalisés et les établissements mis en service en 2022. Le coût des travaux a été de respectivement 2.637 ke et 1.960 ke (dont 3.568 ke avaient été engagés au cours des exercices précédents).

Pour faire suite à la finalisation de ces travaux, les dépréciations constatées antérieurement ont été reprises et ont impacté positivement le résultat de 326 ke.

6. Subventions d'Investissement

Crescendo a perçu en 2022 des subventions d'investissement à hauteur de 121 ke notamment pour les travaux d'aménagement et de rénovation des crèches le Toboggan et Arc en ciel.

7. Opérations non courantes

Avances de trésorerie faite à la SCI Groupe SOS Petite Enfance

Au cours de l'exercice 2022, l'association Crescendo a octroyé à sa filiale la SCI Groupe SOS Petite Enfance une avance de trésorerie de 110 ke portant ainsi le solde des avances effectuées et non remboursées à la clôture à 149 ke. Le solde de ces avances est constaté dans le poste « autre créances » à l'actif du bilan.

Avances de trésorerie faite à Groupe SOS Education

Crescendo a consenti, au cours de l'exercice des avances de trésorerie d'un montant de 500 ke, portant ainsi le solde des avances effectuées à Groupe SOS Education et non remboursées à la clôture à 700 ke.

Le solde de ces avances est constaté dans le poste « autre créances » à l'actif du bilan.

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Conflit entre l'Ukraine et la Russie / Impact Inflation

Au regard de l'imprévisibilité de l'évolution du conflit entre l'Ukraine et la Russie et de l'incertitude de ses conséquences, nous ne sommes pas en mesure de chiffrer les impacts qu'elle aura sur l'information financière de 2023 ; mais nous n'avons pas d'indice de pertes de valeur sur la valorisation de nos placements financiers ni sur la valorisation de notre patrimoine immobilier opérationnel.

CHANGEMENTS DE METHODE COMPTABLE

a) Changement de méthode comptable

Néant.

b) Changement de présentation et circonstance empêchant la comparaison

Néant.

c) Changement d'estimation comptable

Néant.

PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

a) Principes comptables généraux

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre sous les précisions apportées au paragraphe précédent,
- Indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques. Plus particulièrement, les modes et méthodes d'évaluation ci-après décrites ont été retenus pour les divers postes des comptes annuels.

Compte tenu du fait que les établissements tiennent une comptabilité séparée, les comptes des différentes structures comprises dans le périmètre sont directement intégrés au sein de la balance générale.

Dans un deuxième temps, les comptes réciproques, de charges et de produits internes au périmètre de l'association (dont les frais de siège, prestations réciproques et mouvements de cessions internes) sont éliminés.

Compte tenu des modalités de financement utilisées et de l'autonomie de chaque établissement ou service, les compensations en matière de résultat ne peuvent exister.

La liste des établissements de l'association Crescendo est détaillée dans la Note 7.

b) Principes comptables sectoriels

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, au règlement 2014-03 de l'Autorité des normes comptable (A.N.C.), en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- Du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, et le règlement ANC n°2020-08
- Des contraintes particulières imposées par les organismes financeurs dans le cadre de la fixation de certains tarifs de prestations et notamment :
 - Les subventions de fonctionnement de la Ville de Paris et de Beauvais sont comptabilisées pour les montants versés correspondant à l'arrêté du Maire de Paris et de Beauvais.
 - Les ressources versées par la C.A.F. sont comptabilisées dès leur attribution en fonction de la période de versement et de la réalisation de l'activité s'y rattachant.

c) Dispositions spécifiques aux principes comptables

C.1) COMPTABILISATION DES ENGAGEMENTS DE RETRAITE :

Les engagements de retraite ne sont constatés au passif du bilan que pour la part correspondant aux accords obtenus par les autorités de tarification. (Voir ci-après Note § 1)

C.2) PARTICIPATION DES EMPLOYEURS A L'EFFORT CONSTRUCTION

Le versement de la participation liée à l'effort construction est effectué sous forme de prêt sur 20 ans.

La participation versée en N au titre des salaires de N-1 est constatée dans le poste « Immobilisations Financières – Prêts » par contrepartie d'un compte de trésorerie.

La participation qui sera versée en N+1 au titre des salaires N est constatée dans le poste « Immobilisations Financières – Prêts » par contrepartie d'un compte de dettes sociales.

Par ailleurs, afin de garantir le « préfinancement » des prêts notamment par les autorités de tarification via les budgets prévisionnels, il a été constaté une charge d'impôt liée à la Participation des employeurs à l'effort de construction via le compte de provisions réglementées - Effort Construction.

Au 31/12/2022, les provisions constatées à ce titre se sont élevées à 634 593 euros.

d) Immobilisations Incorporelles :

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

L'amortissement est pratiqué à compter de la mise en service de l'élément d'actif à amortir selon la règle du prorata temporis.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire pour une durée variant de 1 à 9 ans.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés en fonction de la durée de vie d'utilité prévue :

En mode linéaire :

- Logiciels	1 à 3 ans
- Droit de Bail et Frais de premier établissement	9 ans
- Licences diverses	1 à 3 ans

Droit au bail Spinoza : pour faire suite à l'accord de la Ville de Paris concernant la prise en charge du droit au bail (276 ke) de la Crèche Spinoza, **170 ke** ont été amortis depuis son ouverture (avril 2016).

e) Immobilisations Corporelles immeubles et meubles :

Ces éléments n'ont pas fait l'objet d'une réévaluation libre ou légale.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire à leur prix d'achat augmenté des frais accessoires.

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire et en fonction de leur durée normale d'utilisation. Ils sont pratiqués à compter de la mise en service selon la règle du prorata temporis.

En mode linéaire :

- Installations générales, agencements divers	5 à 20 ans
---	------------

En mode linéaire ou dégressif :

- Installations techniques, matériels et outillages	2 à 10 ans
- Mobilier et matériel de bureau	2 à 7 ans
- Autres (Matériels éducatifs, électroménagers etc.)	2 à 7 ans

Dépréciation des actifs

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué. Si la valeur actuelle de l'actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, une dépréciation est constatée dans les comptes.

f) Immobilisations Financières :

Les titres de participation ainsi que les autres immobilisations financières, ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, à l'exclusion des frais engagés lors de leur acquisition.

Ils peuvent être, le cas échéant, dépréciés pour tenir compte de leur valeur à la clôture. Cette valeur d'inventaire est appréciée d'une part par rapport à la quote-part détenue dans les capitaux propres de la participation concernée, et d'autre part, en prenant en considération les perspectives de rentabilité et de développement.

Les prêts correspondent à des prêts à caractère libératoire accordés à des organismes habilités à percevoir la contribution obligatoire à l'effort construction.

Les autres immobilisations financières correspondent à des dépôts et fonds de garantie versés/

Le détail des participations détenues est communiqué en Note 3 de l'annexe ; les dépréciations sont, elles, indiquées en Note 8 de l'annexe.

g) Créances et Dettes :

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable ou en cas de litige.

Les dépréciations sont indiquées en Note 8 de l'annexe.

h) Trésorerie - Emprunts

- **Disponibilités** : lorsque des accords de fusion de comptes ont été obtenus et contractualisés avec les banques, il est procédé à la compensation des soldes débiteurs et créditeurs desdits comptes. Le solde est présenté soit à l'actif, soit au passif suivant la situation nette pour chacune des banques.

- **Valeurs mobilières de placement** :

Titres : ils sont valorisés à leur coût d'acquisition selon la méthode du premier entré – premier sorti. Des dépréciations sont constatées lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à sa valeur comptable.

A la clôture, l'association ne dispose d'aucun titre de placement.

- **Contrats de capitalisation en euros** : ils sont constatés pour leur valeur nominale dans le poste Valeurs mobilières de placement. A la clôture, les intérêts courus non échus sont estimés et comptabilisés dans le même poste et une provision pour charge d'impôts est enregistrée au passif du bilan dans la rubrique provision pour risques et charges.

Au 31/12/2022, les contrats de capitalisation en euros s'élevaient à 2 000 000 euros, les intérêts courus à 162 997 euros et la provision pour impôts à 58 612 euros.

- **Emprunts** : les emprunts sont comptabilisés en valeur brute (montant en capital).

i) Apports en Fonds Associatifs avec Droit de reprise

Les apports en fonds associatifs avec droit de reprise sont, le cas échéant, constatés au passif du bilan dans les fonds propres complémentaires. Les engagements liés au droit de reprise sont précisés dans la note 22 – engagements donnés.

L'association ne bénéficie pas d'apport en fonds associatifs avec droit de reprise.

j) Subventions d'investissement

Dans le cadre de différentes conventions signées avec les financeurs, des subventions ayant pour objet la réalisation d'investissements, sont comptabilisées au passif du bilan en subvention d'investissement.

Ces subventions sont rapportées au compte de résultat d'exploitation au même rythme que les actifs subventionnés.

Les quotes-parts de subvention restant à couvrir au compte de résultat s'élèvent au 31/12/2022 à 10 030 972 euros.

k) Provisions réglementées :

Ces provisions constituées sont les suivantes :

- Amortissements dérogatoires.
- Participation des employeurs à l'effort construction (Voir § c2 ci-avant)

Le détail des provisions réglementées est présenté en Note n° 8 de l'annexe.

l) Provisions pour risques et charges :

Les provisions pour risques et charges sont déterminées en retenant les risques identifiés et rendus probables par un événement en cours à la clôture de l'exercice.

Certaines provisions pour risques et charges, octroyées par les autorités de contrôle sont dérogatoires au règlement ANC 2014-03 et correspondent aux compléments de financement par les autorités de tarification avant leur engagement effectif par notre association.

Les engagements de retraite sont comptabilisés pour la part correspondant aux accords obtenus par les autorités de tarification, pour le personnel âgé de plus de 50 ans.

La provision pour indemnités de fin de carrière est évaluée selon les hypothèses suivantes :

- Prise en compte d'un taux d'actualisation 3,70 %,
- Coefficient de calcul de l'indemnité en application de la Convention Collective applicable à l'Association,
- L'âge de départ à la retraite est fixé à 67 ans,
- Application d'une probabilité de présence jusqu'à la retraite (rotation et espérance de vie),
- Il est tenu compte du salaire du mois de décembre en appliquant à celui-ci le nombre d'années acquis au 31 décembre divisé par le nombre d'années restant à courir avant l'âge du départ à la retraite (taux de progression des salaires).
- Taux de charges sociales et fiscales retenu à 50%.

Le montant de l'engagement inscrit est proratisé en fonction du nombre de droits acquis en matière d'années de présence pour chacun des salariés.

L'évaluation des engagements hors bilan est présentée en note n° 22 de l'annexe.

Les provisions pour risques prud'hommes et autres litiges sont évalués en conformité avec le règlement ANC 2014-03.

m) Fonds dédiés

Les fonds dédiés enregistrent la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis qui n'a pas encore pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Les fonds dédiés relatifs à des immobilisations amortissables : l'entité rapporte en produits le montant du bien sur la même durée que celle retenue pour l'amortissement de l'immobilisation.

Le détail des fonds dédiés est présenté en Note 9.

Note 1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

Valeur Brute en euros	Valeur brute début exercice	Acquisitions	Cessions	Réévaluation	Fusions	Variation de Périmètre	Variation de change	Virement poste à poste	Autres mouvements	Valeur brute fin exercice
Frais établissement et de développement	243 051	4 578						23 544		271 173
Autres immobilisations incorporelles	751 366	9 882	-4 486					-22 416		734 346
Immobilisations Incorporelles	994 417	14 460	-4 486					1 128		1 005 519
Terrains										
Constructions	7 291 069									7 291 069
Instal. techniques matériel et outillage	21 454									21 454
Instal. générales, aménagements divers	14 082 614	1 107 733	-3 299					3 568 601		18 755 649
Matériel de transport										
Matériel de bureau et informatique	214 270	82 739	-22 824					5 806		279 991
Mobilier	816 329	114 161	-22 401					46 001		954 090
Autres	818 551	149 733	-31 235					39 155		976 204
Immobilisations corporelles en cours	3 660 691	141 702						-3 660 691		141 702
Avances et acomptes										
Biens reçus par legs destinés à être cédés										
Immobilisations Corporelles	26 904 978	1 596 068	-79 759					-1 128		28 420 159
Participations	208 467									208 467
Prêts	552 400	85 562								637 962
Autres titres et immobilisations financières	573 638	18 745	-18 171							574 212
Immobilisations Financières	1 334 505	104 307	-18 171							1 420 641
Total Valeurs Brutes	29 233 900	1 714 835	-102 416							30 846 319

Note 2. AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Amortissements en euros	Valeur brute début exercice	Dotation	Diminution et Reprise	Réévaluations	Fusion	Variation de périmètre	Variation de change	Virement poste à poste	Autres mouvements	Valeur brute fin exercice
Frais établissement et de développement	73 374	30 161								103 535
Autres immobilisations incorporelles	564 149	53 642	-4 486							613 305
Immobilisations Incorporelles	637 523	83 803	-4 486							716 840
Terrains										
Constructions	3 740 933	384 993								4 125 926
Instal. techniques matériel et outillage	21 174	134								21 308
Instal. générales, aménagements divers	9 369 700	811 526	-3 299							10 177 927
Matériel de transport										
Matériel de bureau et informatique	144 444	47 410	-22 824							169 030
Mobilier	599 528	86 978	-21 856							664 650
Autres	533 917	97 838	-31 235							600 520
Immobilisations Corporelles	14 409 696	1 428 879	-79 214							15 759 361
Total Amortissements	15 047 219	1 512 682	-83 700							16 476 201

Note 3. FILIALES ET PARTICIPATIONS

	Informations financières							Valeur comptable des titres détenus		Autres renseignements		
	Année de référence	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-Part de capital détenue (en %)	Quote-Part de capitaux propres (en valeur)	Résultat	Chiffre d'affaires HT	Brute	Nette	Prêts et avances accordés	Cautions et avals donnés	Dividendes encaissés
Alliance Gestion - GIE	2 022	200 100	0	3,43%	6 863	0	24 479 588	6 870	6 870			
Groupe SOS Coopérative Immobilière	2 022	1 809 944	47 801 981	0,001%	496	3 854 927	12 310 270	607	607			
SCI Groupe SOS Petite Enfance	2 022	1 000	-2 749	99,00%	-1 732	-1 111	0	990	990	149 673		
Groupe SOS Participations	2 022	1 475 000	568 595	13,56%	277 111	36 304	0	200 000	200 000			
Total								208 467	208 467	149 673	0	0

Note 5. ETAT DES CREANCES ET DETTES

ETAT DES CREANCES	DEGRE DE LIQUIDITE DE L'ACTIF		
	Montant Brut	1 an au plus	plus d'1 an
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1)	637 962		637 962
Autres immobilisations financières	574 212		574 212
Clients douteux	34 424	34 424	
Usagers, clients et comptes rattachés	2 364 389	2 364 389	
Créances reçus par legs ou donations destinés à être cédés			
Personnel et comptes rattachés	28 058	28 058	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	374 077	374 077	
Etat et collectivités publiques	5 727 239	5 727 239	
Groupe et associés	149 673	673	149 000
Autres créances	1 107 243	416 934	690 309
Charges constatées d'avance	376 784	376 784	
TOTAL GENERAL	11 374 061	9 322 578	2 051 483
(1) Montant :			
- Prêts accordés en cours d'exercice	85 562		
- Remboursements obtenus en cours d'exercice			

ETAT DES DETTES	DEGRE D'EXIGIBILITE			
	Montant Brut	1 an au plus	à plus d'un an moins 5 ans	à plus de 5 ans
Emprunt obligataire (2)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	1 748 590	172 799	458 223	1 117 568
Emprunts et dettes financières divers (2)	136 258	15 000	61 258	60 000
Dettes des legs ou donations				
Fournisseurs et comptes rattachés	2 559 104	2 559 104		
Personnel et comptes rattachés	2 805 747	2 805 747		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 841 250	2 841 250		
Etat et collectivités publiques	877 057	877 057		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	120 159	120 159		
Groupe et associés				
Autres dettes	103 978	103 978		
Produits constatés d'avance	63 034	63 034		
TOTAL	11 255 177	9 558 128	519 481	1 177 568
(2) Montant :				
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice	138 323			

Note 6. VARIATION DES FONDS PROPRES

	Montant début exercice	Affectation résultats	Retraitements	Transf. Asso. Mutual. CPOM	Fusions / Reprises	Variation de périmètre	Dotation exercice	Reprise exercice	Montant fin exercice
Fonds propres									
Fonds propres sans droit de reprise	109 992								109 992
Fonds Propres statutaires									
Fonds Propres complémentaires	109 992								109 992
Fonds propres avec droit de reprise									
Fonds Propres statutaires									
Fonds Propres complémentaires									
Ecarts de réévaluation									
Réserves	683 485								683 485
Réserves statutaires ou contractuelles	47 362								47 362
Réserves pour projet de l'entité									
Autres réserves (dont investissement)	636 123								636 123
Réserves ESMS sous gestion contrôlée									
<i>Investissement</i>									
<i>Compensation</i>									
<i>Compensation des charges d'amortissement</i>									
<i>Trésorerie</i>									
Report à nouveau	4 018 699	-86 560							3 932 139
R.A.N des ESMS sous contrôle de tiers	418 093	186 378		-238 421					366 050
<i>Résultats soumis à approb. des autorités de tarification</i>	523 995	153 968		-240 576					437 387
<i>Charges rejetées par l'autorité</i>	3 968	38 403		-1 104					41 267
<i>Charges dont la prise en compte est différée</i>	-109 870	-5 993		3 259					-112 604
Autres Reports à nouveau	3 600 606	-272 938		238 421					3 566 089
Activités des ESMS sous gestion libre									
Autres activités	3 600 606	-272 938		238 421					3 566 089
Résultat de l'exercice	-86 558	86 558					196 523	-158 120	38 403
Activités ESMS sous gestion contrôlée	163 769	-163 769						-158 120	-158 120
Autres activités	-250 327	250 327					196 523		196 523
Situation Nette	4 725 618	-2					196 523	-158 120	4 764 019
Subventions	10 974 321						120 720	-1 064 069	10 030 972
Provisions réglementées	549 031						85 562		634 593
TOTAL	16 248 970	-2					402 805	-1 222 189	15 429 584

Note 7. TABLEAU EXPLICATIF DU RESULTAT

	2022	2021	Gestion contrôlée 2022	Gestion libre 2022	Variation Périmètre
704_ Le Chat Perché	-3 095	1 809	-3 095		
705_ Kolobane	-11 868	1 582	-11 868		
706_ Belleville - 1001 Couleurs	-252	-3 451		-252	En Fermeture
707_ Vivre au Jardin	15 518	-1 369	15 518		
708_ La Souris Verte	26 633	-1 948	26 633		
709_ Champerret	4 426	-489	4 426		
710_ Le Toboggan	-6 541	11 855	-6 541		
711_ Fontarabie	12 834	14 525	12 834		
712_ Les Lutins de la Plaine	18 881	39 935	18 881		
714_ Mini Crèche/Coccinelle	-35 381	712	-35 381		
715_ Saint Roch	35 236	41 883	35 236		
718_ 123 Soleil	14 309	23 676	14 309		
719_ Charivari	6 990	-17 899	6 990		
720_ Les Globes Trotteurs	-276	7 699	-276		
724_ Les Enfants d'Abord	-34 086	510	-34 086		
725_ Enfance & Découverte	10 790	-1 806	10 790		
731_ Les Crayons de Couleurs	581	341	581		En Fermeture
733_ Gavroche - Jean Jaurès	23 487	-22 666	23 487		
734_ Les Robinsons - Rue des Haies	-72 394	10 519	-72 394		
735_ rue de Bellevue	38 140	18 979	38 140		
741_ Basfroï	-47 364	-36 270	-47 364		
742_ Spinoza	-25 523	-80 803	-25 523		
744_ Multi accueil Binet	-25 229	-23 824	-25 229		
746_ Plein Soleil - Felix Pyat	21 530	4 731	21 530		
754_ Caserne des Minimes	15 492	189 188	15 492		
755_ Morland	-113 652		-113 652		Ouverture
757_ Les Petits du Canard	-91 544	-20 640	-91 544		
760_ La Passerelle	-43 780		-43 780		Ouverture
795_ Alema A Petit Pas Babillot Tralal Ayres	-16 185	8 754	-16 185		
Jeunesse - Crèches Conventionnées	-282 323	165 533	-282 071	-252	
728_ Impasse Barrier - Multi Accueil Le Baobab	-8 745	-69 525	-8 745		
729_ Provence - Multi Accueil	39 351	52 636	39 351		
743_ Duployé	34 648	-50 606	34 648		
749_ Longeville les St Avold	23 377	30	23 377		
750_ Meulan en Yvelines	32 218	93 205	32 218		
753_ Boissiere Acacias	-132 579		-132 579		Ouverture
759_ Guy Toffoletti Bagnolet	113 825	-71 018	113 825		
761_ Faulquemont	31 724		31 724		Reprise
Jeunesse - Crèches en Délégation de Service Public	133 819	-45 278	133 819	0	
717_ Orange et Grenadine - Le Chapellet	-8 281	50 239		-8 281	DSP renouvelée en MP
721_ Il Était Une Fois - André Gide - Paris 15ème	-41 620	-24 395		-41 620	DSP renouvelée en MP
722_ Ptit d'Homme - Rue de Guadeloupe	30 733	22 188		30 733	DSP renouvelée en MP
726_ La Crèche du Parc de Passy - Ankara	2 658	-33 229		2 658	
727_ Rue de Vergniau - Terre d'Eveil	14 592	10 497		14 592	
730_ Vaucouleurs - Multi Accueil	14 265	6 038		14 265	
732_ Amiens - Multi Accueil Jules Verne	116 382	-559		116 382	En Fermeture
737_ Multi-accueil Reuilly - Paris 12ème	-15 284	6 617		-15 284	
738_ Multi-accueil Rue Bleue - paris 9ème	-7 235	-19 276		-7 235	
739_ L'Ilot Bulles, rue Jeanne Chauvin - Paris 13ème	18 619	-68 818		18 619	
740_ La Villa des Enfants (Miguel Hidalgo)	-27 556	-15 507		-27 556	
745_ Jourdan - Paris 14ème	-95 266	-51 294		-95 266	
747_ Maraichers - Paris 20ème	34 969	-50 694		34 969	
748_ Batignoles	-28 147	-35 511		-28 147	
751_ Popincourt	-753	4 638		-753	
752_ Caserne de Reuilly	23 218	-22 812		23 218	
756_ Melina Mercouri	-7 369	16 883		-7 369	
758_ Pitie Salpetrière - Vincent Auriol	2 631	-29 578		2 631	
Jeunesse - Crèches en Marché Public Article 30	26 556	-234 573	0	26 556	
703_ Centre Social Maison du Bas Belleville	20 957	5 584		20 957	
Solidarités	20 957	5 584	0	20 957	
702_ RAM LAP LAEP Poussins du 9	-9 725	20 628		-9 725	
716_ Siège	-9 868	-4 518	-9 868		
723_ Association et actions associatives	158 987	6 066		158 987	
Groupe - Support	139 394	22 176	-9 868	149 262	
Résultat Global	38 403	-86 558	-158 120	196 523	
			38 403		

Note 8. PROVISIONS & DEPRECIATIONS

	Montant début exercice	Dotation	Reprise utilisée	Reprise non utilisée	Fusions	Variations Périmètre	Autres mouvements	Montant Fin exercice
Provision pour couverture de BFR								
Amortissements dérogatoires								
Provisions s/ différence de réalisation - actifs immo.								
Provisions s/ différence de réalisation - actifs circulants								
Provisions pour renouvellement des immobilisations								
Provision liée à l'Effort de Construction	549 031	85 562						634 593
Autres provisions réglementées								
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	549 031	85 562						634 593
Provisions pour litiges salariaux	82 038	100 790	-13 000	-11 038				158 790
Provisions pour risques								
Provisions pour charges	51 883	6 729						58 612
Provisions pour grosses réparations	318 232	122 001	-2 050					438 183
Provisions pour départ à la retraite	68 002							68 002
Provisions pour fonds dédiés à l'ARTT & CET								
Provisions pour fermeture & restructuration								
Autres provisions pour risques et charges	295 114	18 956	-1 663	-115 792				196 615
TOTAL PROV. POUR RISQUES ET CHARGES	815 269	248 476	-16 713	-126 830				920 202
Sur immobilisations :								
- incorporelles								
- corporelles	326 378			-326 378				
- financières	5 784							5 784
Sur stocks et en cours								
Sur comptes clients	28 517	34 425	-24 013	-4 505				34 424
Autres dépréciations	6 400	228 641	-6 400					228 641
TOTAL DEPRECIATIONS	367 079	263 066	-30 413	-330 883				268 849
TOTAL GENERAL	1 731 379	597 104	-47 126	-457 713				1 823 644
Dont dotations et reprises :								
- d'exploitation		504 812	-47 126	-457 713				
- financières								
- exceptionnelles								
- provision pour impôts		6 729						

Note 9. FONDS DEDIES

en euros	Fonds à engager en début d'exercice A	Report B	Utilisations		Fonds restant à engager en fin d'exercice D=A+B+C	Dont Fonds dédiés de plus de 2 ans
			Montant Global C	Dont remboursement		
Immobilisations acquises	121 823		-11 931		109 892	
Charges de Personnel	368 107				368 107	368 107
Projet REAPP	2 488				2 488	2 488
Projet LAEP	5 940		-5 940			
Forum Parisien	4 142				4 142	4 142
Appel à projet ACF	2 612				2 612	2 612
RAM_RAP	13 953				13 953	13 953
Subvention Ville Projet Handicap	129 717		-48 878		80 839	
Prix préparatoire - Renouvellement de marché	11 548		-9 679		1 869	1 869
CAF AVIP - projet handicap	70 000	10 000			80 000	70 000
CAF Bonus handicap - mixité	349 764	248 294			598 058	146 312
CAF Etre Parents parlons-en	3 600				3 600	3 600
Subvention DFPE modules linguistiques	29 216		-29 216			
Programme Erasmus		5 839			5 839	
FD subventions	1 112 909	264 134	-105 643		1 271 399	613 083
ALLIANZ subvention aide à la création d'emploi	24 121				24 121	24 121
FD sur contributions fin d'autres organismes	24 121				24 121	24 121
API Restauration	147 578		-147 578		0	
Don Personne Physique	25 000				25 000	25 000
Tables rondes Handicap	5 000				5 000	5 000
Ansamble	3 623		-3 623			
Libération Convention de Mécénat 2022/2023		34 000			34 000	
FD ressources liées à la générosité du public	181 201	34 000	-151 201		64 000	30 000
Total	1 318 231	298 133	-256 845		1 359 520	667 204

Note 10. CHARGES A PAYER

Rubriques	31/12/2022
Emprunts obligataires	
Emprunts - Intérêts courus sur emprunts	4 725
Trésorerie - Intérêts courus à payer	4 899
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	9 624
Emprunts et dettes financières divers - Intérêts courus sur emprunts	
Comptes courants - Intérêts à payer	
Emprunts et dettes financières divers	
Fournisseurs d'exploitation	946 229
Congés payés, RTT, autres congés et charges sociales et fiscales liées	2 647 186
Personnel autres charges à payer et charges sociales et fiscales liées	1 523 794
Etat - autres charges à payer	45 827
Dettes fiscales et sociales	4 216 807
Fournisseurs d'immobilisation	
Clients - Avoirs à établir	24 538
Divers - Charges à payer	16 998
Autres dettes	41 536
TOTAL	5 214 196

Note 11. PRODUITS A RECEVOIR

Rubriques	31/12/2022
Créances usagers et comptes rattachés	2 234 743
Fournisseurs - R.R.R à obtenir et avoirs non reçus	26 941
Personnel - Produits à recevoir	2 374
Organismes sociaux IJSS	323 618
Etat - Produits à recevoir	
Subvention à recevoir	
Comptes courants produits à recevoir	673
Divers - Produits à recevoir	121 226
Autres	474 832
Valeurs mobilières de placement	162 997
Disponibilités	
TOTAL	2 872 572

Note 14. BILAN FINANCIER

BIENS	31/12/2022	31/12/2021	FINANCEMENTS	31/12/2022	31/12/2021
Immobilisations incorporelles brutes	1 005 519	971 466	Apports, dotations, rés et fonds propres	220 192	220 192
Immobilisations corporelles brutes			Réserves affectées à l'investissement	228 510	228 510
- Terrains			Réserve de compens des charges d'amort.		
- Agencements			Subventions d'investissement	10 030 972	10 974 321
- Constructions	7 291 069	7 291 069	Provisions réglementées		
- Installations, matériels et outillages	21 454	21 454	Provisions régl. des PV nettes d'actif	634 593	549 031
- Autres immobilisations corporelles	20 965 934	15 931 764	Fonds dédiés immobilisations	109 892	121 823
Immo. corporelles et incorporelles en cours	141 702	3 683 642	Emprunts - dettes financières	1 821 677	1 960 000
Immo. en cours - part investissement PPP			Dépôts et cautionnements reçus	1 258	1 258
Biens reçus par legs destinés à être cédés			Amortissements des immobilisations		
Immobilisations financières	1 420 641	1 334 505	- Incorporelles	716 840	637 523
Amortissements excédentaires différés			- Agencements des terrains		
Charges à répartir			- Constructions	4 125 926	3 740 933
Autres			- Installations, matériels et outillages	21 308	21 174
			- Autres immobilisations corporelles	11 612 127	10 647 589
			Dépréciations des immobilisations	5 784	332 162
			Dépenses refusées par l'ATC		
			Autres réserves	3 566 089	3 600 606
Comptes de liaison investissement			Comptes de liaison investissement		
Biens stables (II)	30 846 319	29 233 900	Financements stables (I)	33 095 168	33 035 122
FRI NÉGATIF (I-II)			FRI POSITIF (I-II)	2 248 849	3 801 222
Reports à nouveau déficitaires	417 666	458 155	Réserves et provisions à la couv du BFR	344 775	344 775
Résultat déficitaire		86 558	Réserves de compensation des déficits		
Créances Glissantes			Résultat excédentaire	38 403	
			Résultat excédentaire s/ contrôle de tiers	783 716	876 248
			Provisions pour risques et charges	920 202	815 269
			Fonds dédiés d'exploitation	1 249 628	1 196 408
			Dépréciation des stocks et créances	263 065	34 917
Autres			Autres		
Comptes de liaison trésorerie (stable)			Comptes de liaison trésorerie (stable)		
Actifs stables d'exploitation (IV)	417 666	544 713	Financements stables d'exploitation (III)	3 599 789	3 267 617
FRE NÉGATIF (III-IV)			FRE POSITIF (III-IV)	3 182 123	2 722 904
FRNG NEGATIF			FRNG POSITIF	5 430 972	6 524 126
Stocks			Avances reçues	9 197	6 803
Avances et acomptes versés	21 843	40 306	Fournisseurs d'exploitation	2 559 104	2 103 375
Organismes payeurs, usagers	2 364 389	1 834 129	Dettes fiscales et sociales	6 524 054	6 373 422
Créances diverses d'exploitation	7 236 617	7 465 941	Dettes diverses d'exploitation	103 978	392 713
Créances irrécouvrables en non-valeur	34 424	30 917	Produits constatés d'avance	63 034	102 363
Charges constatées d'avance	376 784	429 418	Ressources à reverser à l'aide sociale		
Dépenses pour congés payés			Fonds en dépôt par les résidents		
Autres	149 673	39 000	Autres		
Valeurs d'exploitation (VI)	10 183 730	9 839 711	Dettes d'exploitation (V)	9 259 367	8 978 676
BFR (VI-V)	924 363	861 035	EXC. DE FIN. EXPL. (VI-V)		
Valeurs mobilières de placement	2 162 997	2 147 942	Fournisseurs d'immobilisations	120 159	649 694
Disponibilités	2 525 389	4 168 664	Fonds des majeurs protégés		
Régie d'avance	290	1 539	Concours bancaires courants	52 284	
			Ligne de trésorerie		
			Intérêts courus non échus	9 624	5 360
			Autres		
Comptes de liaison trésorerie			Comptes de liaison trésorerie		
Liquidités (VIII)	4 688 676	6 318 145	Financements à court terme (VII)	182 067	655 054
TRÉSORERIE POSITIVE (VIII-VII)	4 506 609	5 663 091	TRÉSORERIE NÉGATIVE (VIII-VII)		
TOTAL DES BIENS (II+IV+VI+VIII)	46 136 391	45 936 469	TOTAL DES FINANCEMENTS (I+III+V+VII)	46 136 391	45 936 469

Note 15. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Trésorerie d'ouverture		5 663 091
Résultat d'exploitation		-115 214
+ Amortissements		1 503 650
+ Provisions		85 536
+ Fonds dédiés		41 288
+ Autres		-1 064 070
Resultat brut d'exploitation		451 190
- Frais financiers		-23 723
+ Produits financiers		37 763
- Impôt sur les sociétés		-641
+/- Charges et produits exceptionnels		156 524
+/- Autres		
Capacité d'auto-financement		621 113
Variation des créances d'exploitation		-344 019
Variation des dettes d'exploitation		280 691
- Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité		-63 328
Flux nets de trésorerie générés par l'activité		557 785
- Acquisition d'immobilisations		-1 714 835
+ Cession d'immobilisations		18 171
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement		-1 696 664
+ Augmentations ou diminutions d'apports en numéraire		
+ Subventions d'investissement reçues		120 720
+ Emissions d'emprunts		
- Remboursements d'emprunts		-138 323
+/- Dépôts de garanties reçus		
+ Autres variations		
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement		-17 603
Trésorerie de clôture		4 506 609

Note 16. PRODUITS D'EXPLOITATION

en euros	31.12.2022	31.12.2021
Jeunesse	39 523 293	34 895 192
Solidarités	1 527 961	1 120 476
Groupe	778 362	764 690
Inter secteur		
Produits par activité	41 829 616	36 780 358
Gestion libre	15 237 392	11 799 553
Gestion contrôlée	26 592 224	24 980 805
Inter secteur		
Produits par nature de financement	41 829 616	36 780 358
Secteur Lucratif		
Secteur non lucratif	41 829 616	36 780 358
Produits par secteur fiscal	41 829 616	36 780 358

Note 18. RESULTAT EXCEPTIONNEL

en euros	31/12/2022			31/12/2021		
	Produits	Charges	Impact	Produits	Charges	Impact
Immobilisations incorporelles						
Immobilisations corporelles		544	(544)			
Immobilisations financières						
QP de subventions des actifs cédés						
Opérations en capital		544	(544)			
Aux amortissements excep. des immo.		9 033	(9 033)		945	(945)
Aux amortissements dérogatoires						
Aux provisions réglementées						
Aux provisions pour risques et charges						
Dotations et reprises		9 033	(9 033)		945	(945)
Pénalités et amendes		280	(280)		331	(331)
Retraitements et régularisation CAF	100 986	71 090	29 896	60 027	16 064	43 963
Régularisations subventions	183 305	259 956	(76 651)		46 974	(46 974)
Régul. Fermeture Covid 2021	194 094		194 094			
Bonus activité				21 667		21 667
Régularisations tiers divers				10 018		10 018
Autres charges et produits exceptionnels	9 637	172	9 465	1 889	827	1 062
Opérations de gestion	488 022	331 498	156 524	93 601	64 196	29 405
Résultat exceptionnel	488 022	341 075	146 947	93 601	65 141	28 460

Note 20. SUBVENTIONS ET CONCOURS PUBLICS

	Concours Publics	Subventions d'exploitation	Subventions d'Investissement
Europe		5 839	
Etat		736 068	
Etat - Assurance Maladie - ARS			
Etat - CAF		12 200 306	107 306
Etat - Dirrecte		24 858	
Etat - ASP		82 602	
Régions		27 057	
Départements		105 283	
Communes, Villes		20 881 862	13 414
Autres Financeurs		15 000	
TOTAL		34 078 875	120 720

Note 21. RESULTAT SECTORIEL PAR ACTIVITE

	Jeunesse	Solidarité	Groupe	Inter Secteur	Total
Produits d'exploitation	39 523 293	1 527 961	778 362		41 829 616
Cotisations			40		40
Ventes de biens et services	5 272 918	118 658	56 321		5 447 897
-Ventes de biens					
-Ventes de prestations de service	5 272 918	118 658	56 321		5 447 897
<i>Travaux et Refacturations de charges locatives</i>					
<i>Prestations de Service</i>	5 270 848	7 108			5 277 956
<i>Parrainages</i>					
<i>Produits des activités annexes hors forfaits journalier</i>	2 070	111 550	56 321		169 941
<i>Autres prestations de service</i>					
Produits de tiers financeurs	32 415 280	1 283 328	441 057		34 139 665
-Concours publics					
-Subventions d'exploitation	32 405 917	1 266 631	406 327		34 078 875
-Vert fondateurs ou conso. dot.consomptible					
-Ressources liées à la générosité du public	350		34 000		34 350
-Contributions financières	9 013	16 697	730		26 440
Production Stockée					
Production Immobilisée					
Reprises sur prov (et amort), transfert de charges	520 880	6 400			527 280
Utilisation des fonds dédiés	21 610	29 216	206 019		256 845
Autres produits de Gestion Courante	1 292 605	90 359	74 925		1 457 889
Charges d'exploitation	38 026 046	1 470 414	2 479 735	-31 365	41 944 830
Achat de marchandises					
Variation de stocks de marchandises					
Achats de matières premières et autres appro	1 437				1 437
Variation de stocks matières premières et autres appro					
Autres achats et charges externes	8 585 778	235 087	857 230	-31 365	9 646 730
Aides financières					
Impôts, taxes et versements assimilés	2 223 749	61 025	135 302		2 420 076
Salaires et traitements	18 485 696	834 078	931 616		20 251 390
Charges sociales	6 532 211	309 602	435 776		7 277 589
Dotation aux amortissements et aux provisions					
-Sur immobilisations : dotations aux amortissements	1 466 718	15 789	21 143		1 503 650
-Sur immobilisations : dotations de dépréciations					
-Sur actif circulant : dotations des dépréciations	243 529	12 400	7 136		263 065
-Pour risques et charges : dotations aux provisions	222 791		18 956		241 747
Report de fonds dédiés	225 888		72 245		298 133
Autres charges d'exploitation	38 249	2 433	331		41 013
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 497 247	57 547	-1 701 373	31 365	-115 214
QP de résultat sur opérations faites en commun	-1 749 583	-43 240	1 824 188	-31 365	
Produits financiers	1 646		36 117		37 763
Charges financières	23 729	-2	-4		23 723
RESULTAT FINANCIER	-22 083	2	36 121		14 040
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	-274 419	14 309	158 936		-101 174
Produits exceptionnels	480 603	7 419			488 022
Charges exceptionnelles	328 132	771	12 172		341 075
RESULTAT EXCEPTIONNEL	152 471	6 648	-12 172		146 947
Participation des salariés aux résultats					
Impôts sur les sociétés			7 370		7 370
RESULTAT NET	-121 948	20 957	139 394		38 403
<i>Total des charges</i>	<i>40 127 490</i>	<i>1 514 423</i>	<i>2 499 273</i>	<i>-1 824 188</i>	<i>42 316 998</i>
<i>Total des produits</i>	<i>40 005 542</i>	<i>1 535 380</i>	<i>2 638 667</i>	<i>-1 824 188</i>	<i>42 355 401</i>

Note 21. RESULTAT SECTORIEL PAR AUTONOMIE FINANCIERE

	Gestion libre	Gestion contrôlée	Inter Secteur	Total
Produits d'exploitation	15 237 392	26 592 224		41 829 616
Cotisations	40			40
Ventes de biens et services	324 573	5 123 324		5 447 897
-Ventes de biens				
-Ventes de prestations de service	324 573	5 123 324		5 447 897
<i>Travaux et Refacturations de charges locatives</i>				
<i>Prestations de Service</i>	184 989	5 092 967		5 277 956
<i>Parrainages</i>				
<i>Produits des activités annexes hors forfaits journaliers</i>	139 584	30 357		169 941
<i>Autres prestations de service</i>				
Produits de tiers financeurs	14 348 356	19 791 309		34 139 665
-Concours publics				
-Subventions d'exploitation	14 297 146	19 781 729		34 078 875
-Vert fondateurs ou conso. dot.consomptible				
-Ressources liées à la générosité du public	34 000	350		34 350
-Contributions financières	17 210	9 230		26 440
Production Stockée				
Production Immobilisée				
Reprises sur prov (et amort), transfert de charges	145 844	381 436		527 280
Utilisation des fonds dédiés	244 913	11 932		256 845
Autres produits de Gestion Courante	173 666	1 284 223		1 457 889
Charges d'exploitation	14 334 234	27 633 201	-22 605	41 944 830
Achat de marchandises				
Variation de stocks de marchandises				
Achats de matières premières et autres appro		1 437		1 437
Variation de stocks matières premières et autres appro				
Autres achats et charges externes	2 675 070	6 994 265	-22 605	9 646 730
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	846 780	1 573 296		2 420 076
Salaires et traitements	7 783 828	12 467 562		20 251 390
Charges sociales	2 856 419	4 421 170		7 277 589
Dotations aux amortissements et aux provisions				
-Sur immobilisations : dotations aux amortissements	16 459	1 487 191		1 503 650
-Sur immobilisations : dotations de dépréciations				
-Sur actif circulant : dotations des dépréciations	19 536	243 529		263 065
-Pour risques et charges : dotations aux provisions	27 532	214 215		241 747
Reports de fonds dédiés	90 837	207 296		298 133
Autres charges d'exploitation	17 773	23 240		41 013
RESULTAT D'EXPLOITATION	903 158	-1 040 977	22 605	-115 214
QP de résultat sur opérations faites en commun	-673 482	696 087	-22 605	
Produits financiers	3 619	34 144		37 763
Charges financières	258	23 465		23 723
RESULTAT FINANCIER	3 361	10 679		14 040
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	233 037	-334 211		-101 174
Produits exceptionnels	224 647	263 375		488 022
Charges exceptionnelles	260 965	80 110		341 075
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-36 318	183 265		146 947
Participation des salariés aux résultats				
Impôts sur les sociétés	196	7 174		7 370
RESULTAT NET	196 523	-158 120		38 403
<i>Total des charges</i>	<i>15 269 137</i>	<i>27 743 950</i>	<i>-696 089</i>	<i>42 316 998</i>
<i>Total des produits</i>	<i>15 465 660</i>	<i>27 585 830</i>	<i>-696 089</i>	<i>42 355 401</i>

AUTRES INFORMATIONS :

Note 22. ENGAGEMENTS HORS BILAN

a) Engagements donnés :

a.1 Engagements de retraite

Les engagements de retraite sont évalués à **2 065 899 euros** (hypothèses indiquées dans le paragraphe I des principes comptables et méthode d'évaluation).

Les engagements de retraite ne sont comptabilisés au passif du bilan que pour la part correspondant aux salariés de plus de 50 ans et conformément aux accords obtenus par les autorités de tarification. L'association a constaté au passif un montant de **68 002 euros** à ce titre.

La part des engagements de retraite non comptabilisée s'élève à **1 997 897 euros**.

a.2 Participation dans le GIE Alliance Gestion

L'Association Crescendo, membre du GIE Alliance Gestion, est à ce titre tenu solidairement sur son patrimoine propre des dettes de ce dernier vis-à-vis des tiers autres que les membres du groupement.

Au 31/12/2022, le passif d'Alliance Gestion répondant au critère ci-dessus s'élève à :

	en euros
Dettes financières	1 743 998
Dettes d'exploitation	6 949 141
Autres dettes	1 310 223
	10 003 362

Au cours de l'exercice 2022, la participation de l'association Crescendo à l'ensemble des charges d'Alliance Gestion a été de 2,32 %.

a.3 – Engagements pris dans le cadre de reprise d'activités associatives

Crescendo a repris à la barre du Tribunal, en 2021, avec capacité de substitution à l'association Groupe SOS Education, les activités de l'association Jade Pierre Précieuse.

L'association Crescendo reste, en vertu de l'article L642-9 du code de commerce, garante solidairement de l'exécution des engagements qu'elle a souscrits dans les offres de reprise.

a.4 – Intérêts restant à courir sur emprunts

en euros	31-12-2022
Part à moins d'un an	21 388
Part à plus d'un an et à moins de 5 ans	70 875
Part à plus de 5 ans	68 204
TOTAL	160 466

b) Engagements reçus :

b.1. Garantie donnée à la Commune de Meulan-en Yvelines

La Caisse d'Épargne et de Prévoyance Ile de France a octroyé, sur demande de Crescendo, à la Commune de Meulan-en Yvelines une Garantie à Première Demande le contrat de concession de service public de type affermage, concernant un service social et spécial, en vue de l'exploitation et de la gestion d'un Etablissement d'Accueil du Jeune Enfant (EAJE) de type multi-accueil.

Le montant de cette garantie est de 103.681 euros et est valable du 15-08-2019 jusqu'au 14-08-2024.

Note 23. EFFECTIF

Effectifs moyen par CSP	
Direction	48
Administration générale	56
Service Généraux	105
Restauration	19
Socio-éducatif	486
Paramédical	175
Médical	13
Autres fonctions	
Total	902

Note 25. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Le bénévolat et la mise à disposition de personnel ne sont pas évalués car ils sont non significatifs.

L'association a constaté en contributions volontaires, les mises à disposition gratuites des locaux selon les mètres carrés utilisés, les dates d'ouverture pour les nouvelles crèches ou haltes garderie et les prix moyens pratiqués au mètre carré au regard des zones géographiques des différents établissements concernés.

	2022	Propriétaire	Localisation
Champerret	141 312	Ville de Paris	Paris 17ème
Arc-en-Ciel	66 864	Ville de Paris	Paris 20ème
Saint Roch	80 451	Ville de Paris	Paris 1er
Orange et Grenadine	75 240	Ville de Paris	Paris 17ème
Passy	160 776	Ville de Paris	Paris 16ème - rue d'Ankara
Vergniaud	113 904	Ville de Paris	Paris 13ème - rue Vergniaud
Vaucouleurs	105 840	Chanteloup en Brie	Chanteloup en Brie
Crayons de couleur	71 616	Chanteloup en Brie	Chanteloup en Brie
Reuilly	146 304	Ville de Paris	Paris 12ème -rue de Reuilly
Rue Bleue	297 984	Ville de Paris	Paris 9ème -rue Bleue
l'îlot Bulles	138 852	Ville de Paris	Paris 13ème - rue Jeanne Chauvin
Hidalgo	213 672	Ville de Paris	Paris 19ème
Jourdan	386 400	Ville de Paris	Paris 14ème
Maraichers	211 572	Ville de Paris	Paris 20ème
Batignoles	238 464	Ville de Paris	Paris 17ème
Meulan en Yvelines	115 200	Meulan en Yvelines	Meulan en Yvelines
Popincourt	94 860	Ville de Paris	Paris 11ème
Caserne de Reuilly	212 016	Ville de Paris	Paris 12ème
Mélina Mercouri	309 456	Ville de Paris	Paris 20ème
Pitié Salpêtrière	232 056	Ville de Paris	Paris 13ème - bd Vincent Auriol
Valorisation année pleine	3 412 839		

Note 26. REMUNERATIONS DES TROIS PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS

Dans le cadre de la loi n° 2006-586 du 23 mai 2006 sur le volontariat associatif, les rémunérations ainsi que leurs avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés de l'association, se sont élevés à 0 euros, représentant uniquement des rémunérations.

La Présidente Administratrice unique est Bénévole et n'a perçu à ce titre ni rémunération ni avantages en nature.

Note 27. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant des honoraires comptabilisé au sein du compte du résultat pour les honoraires liés à la mission de contrôle légal, s'élève à 39 272 euros, TVA non récupérable incluse.

Note 28. CHARGES LIEES A L'IMPOT

La charge d'impôt est due aux placements de trésorerie effectués

Une charge d'impôt a été constatée au titre de l'exercice 2022 à hauteur de 7 370 euros.
