



KPMG SA  
11 rue Archimède  
Domaine de Pelus  
33700 Mérignac

# Association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I."

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024

Association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I."

261 avenue Thiers - BP 60003 - 33015 Bordeaux Cedex

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA  
11 rue Archimède  
Domaine de Pelus  
33700 Mérignac

## **Association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I."**

261 avenue Thiers - BP 60003 - 33015 Bordeaux Cedex

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'Assemblée générale de l'association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I.",

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association pour la Réadaptation et l'Intégration "A.R.I." relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.



### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'Assemblée générale.

### **Responsabilités de la Direction et des personnes constituant la gouvernance associative relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Mérignac, le 2 juin 2025

KPMG SA

Alexandra LESAGE

Associée

A C T I F		Arrêté au 31/12/2024			31/12/2023
		Durée 12 mois			12 mois
		BRUT	AMORT/PROV	NET	NET
Actif Immobilisé					
Immobilisations Incorporelles					
Frais d'établissement					
Frais de recherche et développement					
Donations temporaires d'usufruits					
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs					
Autres Immobilisations incorporelles		121 403,42	-117 285,92	4 117,50	7 411,50
Immobilisations incorporelles en cours					
Avances et acomptes					
Immobilisations Corporelles					
Terrains		1 325 373,85	-838,97	1 324 534,88	1 308 624,37
Constructions		15 071 658,52	-7 325 425,76	7 746 232,76	7 903 081,22
Installations techniques matériel et outillage		7 524 508,59	-4 601 331,55	2 923 177,04	2 066 268,97
Autres immobilisations corporelles		2 076 261,92	-1 722 200,11	354 061,81	100 277,79
Immobilisations corporelles en cours					1 421 818,72
Avances et acomptes					10 925,57
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés		95 000,00	-10 000,00	85 000,00	
Immobilisations Financières					
Participations et Créances rattachées		5 158,99		5 158,99	5 193,88
Autres titres Immobilisés		370 864,75		370 864,75	363 636,25
Autres		62 209,22		62 209,22	59 177,38
TOTAL I		26 652 439,26	-13 777 082,31	12 875 356,95	13 246 415,65
Comptes de Liaison					
Comptes de Liaison					
TOTAL II					
Actif Circulant					
Stocks et en cours					
Avances et acomptes versés sur commandes					
Avances et acomptes versés sur commandes		3 054,67		3 054,67	5 535,77
Créances					
Créances redevables usagers et comptes rattachés		149 633,72	-1 405,00	148 228,72	363 405,02
Créances reçues par legs ou donations					
Autres		943 522,23		943 522,23	279 040,03
Valeurs mobilières de placement					
Valeurs mobilières de placement		1 597 474,62	-32 046,52	1 565 428,10	1 560 171,84
Instruments de trésorerie					
Instruments de trésorerie					
Disponibilités					
Disponibilités		12 738 168,83		12 738 168,83	12 139 498,02
Charges constatées d'avance					
Charges constatées d'avance		33 273,62		33 273,62	27 797,37
TOTAL III		15 465 127,69	-33 451,52	15 431 676,17	14 375 448,05
Frais d'émission des emprunts					
Frais d'émission des emprunts					
TOTAL IV					
Prime de remboursement des emprunts					
Primes de remboursement des emprunts					
TOTAL V					
Ecart de conversion Actif					
TOTAL GENERAL		42 117 566,95	-13 810 533,83	28 307 033,12	27 621 863,70

P A S S I F		Arrêté au 31/12/2024	31/12/2023
		Durée 12 mois	12 mois
<b>Fonds propres</b>			
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>			
Fonds propres statutaires		379 503,22	379 503,22
Fonds propres complémentaires		54 515,55	54 515,55
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>			
<b>Ecart de réévaluation</b>			
Ecart de réévaluation		59 485,61	59 485,61
<b>Réserves</b>			
Réserves pour projet de l'entité		9 886 885,94	9 479 496,84
dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		9 248 808,93	8 841 419,83
<b>Report à nouveau</b>			
Report à nouveau		3 478 087,68	2 896 571,40
dont report à nouveaux des activité sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		1 889 446,23	1 494 637,55
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>			
Excédent ou déficit de l'exercice		1 715 509,30	988 905,38
dont Excédent ou déficit des activités sociales & médico-sociales sous gestion contrôlée		1 661 495,59	934 335,31
<b>Situation nette (sous-total)</b>			
Situation nette (sous-total)		15 573 987,30	13 858 478,00
<b>Fonds propres consommtibles</b>			
<b>Subventions d'investissement</b>			
Subventions d'investissement		589 475,84	634 874,44
<b>Provisions réglementées</b>			
Provisions réglementées		3 934 682,59	4 192 720,06
<b>TOTAL I</b>		<b>20 098 145,73</b>	<b>18 686 072,50</b>
<b>Fonds reportés et dédié:</b>			
<b>Fonds reportés liés aux legs et donation</b>			
Fonds reportés liés aux legs et donation		143 397,06	
<b>Fonds dédiés</b>			
Fonds dédiés		2 121 243,87	2 678 362,15
<b>TOTAL II</b>		<b>2 264 640,93</b>	<b>2 678 362,15</b>
<b>Comptes de Liaison</b>			
<b>Comptes de Liaison</b>			
<b>TOTAL III</b>			
<b>Provisions</b>			
<b>Provisions pour risques</b>		206 210,71	
<b>Provisions pour charges</b>		221 104,22	221 104,22
<b>TOTAL IV</b>		<b>427 314,93</b>	<b>221 104,22</b>
<b>Dettes</b>			
<b>Emprunts Obligataires et assimilés (Titres associatif</b>			
<b>Emprunts et dettes auprès des établissements de créd</b>			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		2 776 047,92	3 077 505,33
<b>Emprunts et dettes financières diverses</b>			
Emprunts et dettes financières diverses		1 219,57	1 306,42
<b>Avances et acomptes sur commandes</b>			
Avances et acomptes sur commandes			
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		439 121,18	448 925,42
<b>Dettes des legs ou donations</b>			
Dettes des legs ou donations			
<b>Dettes fiscales et sociales</b>			
Dettes fiscales et sociales		2 125 401,91	2 030 799,82
<b>Dettes sur immobilisations, comptes rattachés</b>			
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés		46 642,38	216 840,34
<b>Autres dettes (d'exploitation)</b>			
Autres dettes (d'exploitation)		227,75	140 047,50
<b>Instruments de trésorerie</b>			
Instruments de trésorerie			
<b>Produits constatés d'avance</b>			
Produits constatés d'avance		128 270,82	120 900,00
<b>TOTAL V</b>		<b>5 516 931,53</b>	<b>6 036 324,83</b>
<b>Ecart de conversion Passif</b>			
<b>Ecart de conversion Passif</b>			
<b>TOTAL VI</b>			
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>28 307 033,12</b>	<b>27 621 863,70</b>

# Compte de résultat

## ARI CONSOLIDE

Arrêté au : 31/12/202431/12/2023Variation						
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Produit d'exploitation						
Cotisations						
Ventes de biens						
dont ventes de biens en nature						
Ventes de services	918 828,53	5,13	1 114 029,63	6,48	-195 201,10	-17,52
dont parrainages						
dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-soc.						
dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-soc						
<b>Ventes de biens et services</b>	<b>918 828,53</b>	<b>5,13</b>	<b>1 114 029,63</b>	<b>6,48</b>	<b>-195 201,10</b>	<b>-17,52</b>
Concours publics et subvt° exploitation	17 906 144,42	100,00	17 187 216,54	100,00	718 927,88	4,18
Versements fondateurs ou consommation dotation consommptible						
. Dons manuels			6 000,00	0,03	-6 000,00	-100,00
. Mécénats			8 000,00	0,05	-8 000,00	-100,00
. Legs, donations et assurances-vie	94 207,94	0,53			94 207,94	
<b>Ressources liées à la générosité du public</b>	<b>94 207,94</b>	<b>0,53</b>	<b>14 000,00</b>	<b>0,08</b>	<b>80 207,94</b>	<b>572,91</b>
Contributions financières						
<b>Produits de tiers financeurs</b>	<b>18 000 352,36</b>	<b>100,53</b>	<b>17 201 216,54</b>	<b>100,08</b>	<b>799 135,82</b>	<b>4,65</b>
Reprises/prov. & amort, transf. de charge	1 418 980,66	7,92	1 209 626,50	7,04	209 354,16	17,31
Utilisations des fonds dédiés	842 641,54	4,71	530 884,94	3,09	311 756,60	58,72
Autres produits	90,00	0,00			90,00	
dont complément de rémunération TH						
dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
<b>PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I</b>	<b>21 180 893,09</b>	<b>118,29</b>	<b>20 055 757,61</b>	<b>116,69</b>	<b>1 125 135,48</b>	<b>5,61</b>
Charges d'exploitation						
Achats de marchandises						
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	3 979 756,97	22,23	3 604 053,68	20,97	375 703,29	10,42
Impôts, taxes et versements assimilés	1 242 369,45	6,94	1 353 093,11	7,87	-110 723,66	-8,18
Salaires et traitements	9 296 028,36	51,92	9 198 534,60	53,52	97 493,76	1,06
Charges sociales	3 771 930,37	21,07	3 821 466,99	22,23	-49 536,62	-1,30
Dotations aux amortissements	1 243 358,21	6,94	1 146 977,47	6,67	96 380,74	8,40
Autres charges	33 393,76	0,19	3 298,35	0,02	30 095,41	912,44
Dotations aux provisions	206 210,71	1,15			206 210,71	
Report en fonds dédiés	438 128,26	2,45	431 031,77	2,51	7 096,49	1,65
Aides financières - Quotes-parts de résultat commun						
<b>CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II</b>	<b>20 211 176,09</b>	<b>112,87</b>	<b>19 558 455,97</b>	<b>113,80</b>	<b>652 720,12</b>	<b>3,34</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>969 717,00</b>	<b>5,42</b>	<b>497 301,64</b>	<b>2,89</b>	<b>472 415,36</b>	<b>95,00</b>
Produits financiers						
Produits financiers de participations						
Autres valeurs mob., créances d'actif im.						
Autres intérêts et produits assimilés	332 787,55	1,86	213 849,12	1,24	118 938,43	55,62
Reprises/provisions et transfert de char						
Différences positives de change						
Produits net/cession des V.M.P						
<b>PRODUITS FINANCIERS TOTAL III</b>	<b>332 787,55</b>	<b>1,86</b>	<b>213 849,12</b>	<b>1,24</b>	<b>118 938,43</b>	<b>55,62</b>
Charges financières						
Dotations amort., dépréciations et provisions			32 046,52	0,19	-32 046,52	-100,00
Intérêts et charges assimilées	20 799,96	0,12	24 692,38	0,14	-3 892,42	-15,76
Différences négatives de change						
Charges nettes/cessions des V.M.P.						
<b>CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV</b>	<b>20 799,96</b>	<b>0,12</b>	<b>56 738,90</b>	<b>0,33</b>	<b>-35 938,94</b>	<b>-63,34</b>
<b>RESULTATS FINANCIERS</b>	<b>311 987,59</b>	<b>1,74</b>	<b>157 110,22</b>	<b>0,91</b>	<b>154 877,37</b>	<b>98,58</b>
<b>RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS</b>	<b>1 281 704,59</b>	<b>7,16</b>	<b>654 411,86</b>	<b>3,81</b>	<b>627 292,73</b>	<b>95,86</b>
Produits exceptionnels						
Sur opération de gestion	221 148,88	1,24	84 058,46	0,49	137 090,42	163,09
Sur opération en capital	55 308,60	0,31	86 576,60	0,50	-31 268,00	-36,12
Reprises/provisions et transfert de char	293 311,00	1,64	296 913,00	1,73	-3 602,00	-1,21
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V</b>	<b>569 768,48</b>	<b>3,18</b>	<b>467 548,06</b>	<b>2,72</b>	<b>102 220,42</b>	<b>21,86</b>
Charges exceptionnelles						
Sur opération de gestion	16 846,75	0,09	38 386,70	0,22	-21 539,95	-56,11
Sur opération en capital	3 974,49	0,02	13 796,31	0,08	-9 821,82	-71,19
Dotation aux amortissements et aux prov.	35 273,53	0,20	42 864,53	0,25	-7 591,00	-17,71
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI</b>	<b>56 094,77</b>	<b>0,31</b>	<b>95 047,54</b>	<b>0,55</b>	<b>-38 952,77</b>	<b>-40,98</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>513 673,71</b>	<b>2,87</b>	<b>372 500,52</b>	<b>2,17</b>	<b>141 173,19</b>	<b>37,90</b>
Participation des salariés						
<b>PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII</b>						

# Compte de résultat

# ARI CONSOLIDE

Arrêté au :						
	31/12/2024		31/12/2023		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Impôts sur les bénéfices	79 869,00	0,45	38 007,00	0,22	41 862,00	110,14
TOTAL VIII	79 869,00	0,45	38 007,00	0,22	41 862,00	110,14
PRODUITS	22 083 449,12	123,33	20 737 154,79	120,65	1 346 294,33	6,49
CHARGES	20 367 939,82	113,75	19 748 249,41	114,90	619 690,41	3,14
Total XI						
Eng.à réaliser sur ressources affectés						
Rep. ress non utilisées Exe antérieurs						
TOTAL XI						
EXCÉDENT OU DÉFICIT	1 715 509,30	9,58	988 905,38	5,75	726 603,92	73,48
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée	1 661 495,59		934 335,31			

# Compte de résultat

# ARI CONSOLIDE

Arrêté au :		31/12/2024		31/12/2023		Variation	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE							
Contributions Produits							
Dons en nature		37 766,66	0,21	66 055,05	0,38	-28 288,39	-42,83
Prestation en nature							
Bénévolat		103 947,20	0,58	122 211,71	0,71	-18 264,51	-14,94
CONTRIBUTIONS PRODUITS		141 713,86	0,79	188 266,76	1,10	-46 552,90	-24,73
Contributions Charges							
Secours en nature							
Mises à disposition gratuite de biens et services		37 766,66	0,21	66 055,05	0,38	-28 288,39	-42,83
Prestations en nature							
Personnel bénévole		103 947,20	0,58	122 211,71	0,71	-18 264,51	-14,94
CONTRIBUTIONS CHARGES		141 713,86	0,79	188 266,76	1,10	-46 552,90	-24,73