



Epicentre

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG Audit



ERNST & YOUNG Audit
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

Epicentre

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de l'association Epicentre,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Epicentre relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

S.A.S. à capital variable
344 366 315 P.C.S. Nanterre

Société de Commissaires aux Comptes
Société d'experts comptables inscrits au Tableau
de l'Ordre de la Région Paris - Île-de-France

Siège social : 1-2, place des Saïons - 92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant la gouvernance relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le trésorier.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 mai 2025

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

Joël Fusil


Isabelle Tracq-Sengeissen

ETATS FINANCIERS

EPICENTRE

31 décembre 2024

L'Association Epicentre applique à compter du 01 janvier 2020 le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des normes comptables en complément du plan comptable général (PCG).

Bilan ASSOCIATION EPICENTRE au 31 Décembre 2024					 ÉPIDÉMIOLOGIE • EPIDEMIOLOGY		
en euros	ACTIF				en euros	PASSIF	
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net 2024	Net 2023		2024	2023
Cessions, brevets, licences, marques procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	6 263	6 262	0	9 217			
Immobilisations en cours	669 887		669 887	64 127			
Immobilisations incorporelles	676 149	6 262	669 887	73 344			
Installations techniques, matériel et outillage industriels	225 473	154 667	70 806	94 318	Ecart d'équivalence	48 312	48 805
Immobilisation en cours					Autre Réserve	146 846	144 766
Immobilisations corporelles	225 473	154 667	70 806	94 318			
Participations et Créances rattachées	48 328		48 328	48 821	Excédent ou déficit de l'exercice	54 176	2 080
Prêts	223 179		223 179				
Autres	74 547		74 547	74 504			
Immobilisations financières	346 055		346 055	123 325	Situation nette	249 334	195 651
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	1 247 677	160 930	1 086 748	290 987	TOTAL FONDS PROPRES	249 334	195 651
Stock et en-cours	2 163		2 163	6 601	TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES	3 000	0
Créances clients, usagers et comptes rattachés	2 430 996		2 480 996	3 419 030	Provisions pour risques	13 096	8 926
Créances sur entités du groupe MSF France	1 637 864		1 637 864	2 556 097	Provisions pour charges	4 651	4 709
Créances sur entités du mouvement MSF	752 326		752 326	837 152	TOTAL PROVISIONS	17 747	13 635
Clients et comptes rattachés	40 807		40 807	25 780	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 344 355	2 473 998
Autres	17 269 087		17 269 087	12 804 078	Dettes sur entités du groupe MSF France	945 339	1 899 550
Financements à recevoir	17 076 520		17 076 520	12 722 550	Dettes sur entités du mouvement MSF	328 173	454 947
Legs à recevoir					Dettes fournisseurs	70 843	119 501
Avances versées sur commandes					Dettes fiscales et sociales	2 058 522	1 980 690
Autres créances	21 709		21 709	50 115	Autres dettes	242 186	345 843
Grant à recevoir	170 858		170 858	31 413	Autres dettes	0	3 800
					Financements perçus d'avance	242 186	342 043
Créances	19 750 083		19 750 083	16 223 108	Dettes	3 645 062	4 800 531
Disponibilités	1 144 736		1 144 736	1 675 567	Produits constatés d'avance	17 707 520	13 302 001
Charges constatées d'avance	48 576		48 576	40 173			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	20 945 559	0	20 945 559	17 945 449	TOTAL DETTES	21 352 582	18 102 532
Ecart de conversion actif	8 318		8 318	82 374	Ecart de conversion passif	417 960	6 992
TOTAL ACTIF	22 201 553	160 930	22 040 624	18 318 811	TOTAL PASSIF	22 040 624	18 318 811

Compte de résultat EPICENTRE au 31 Décembre 2024		2024	2023
PRODUITS EXPLOITATION			
Ventes de biens et services		8 884 945	9 343 626
Produits de tiers financeurs		6 423 198	4 547 459
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		0	14 635
Utilisations des fonds dédiés		0	8 100
Autres produits		3 198 398	3 213 934
TOTAL PRODUITS EXPLOITATION	TOTAL I	18 506 542	17 127 754
CHARGES EXPLOITATION			
Autres achats et charges externes		8 795 564	7 243 440
Aides financières		39 147	57 609
Impôts, taxes et versements assimilés		507 433	563 461
Salaires et traitements		4 166 568	4 285 765
Charges sociales		2 055 951	2 094 002
Salaires et traitements, charges sociales du personnel national		3 023 350	2 730 833
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		58 476	65 684
Dotations aux provisions		11 596	13 635
Report en fonds dédiés		3 000	0
Autres charges		41 793	73 632
TOTAL CHARGES EXPLOITATION	TOTAL II	18 702 876	17 128 061
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		-196 335	307
PRODUITS FINANCIERS			
Différences positives de change		31 513	16 369
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	TOTAL III	31 513	16 369
CHARGES FINANCIERES			
Intérêts et charges assimilées			
Différences négatives de change		30 532	42 312
TOTAL CHARGES FINANCIERES	TOTAL IV	30 532	42 312
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)		982	-25 942
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)		-195 353	-26 235
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
Sur opérations de gestion		254 741	38 090
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	TOTAL V	254 741	38 090
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
Sur opérations de gestion		5 212	9 761
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	TOTAL VI	5 212	9 761
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		249 529	28 329
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)		18 792 796	17 182 214
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)		18 738 620	17 180 134
+ Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs		0	0
- Engagements à réaliser sur ressources affectées		0	0
EXCEDENT OU DEFICIT		54 176	2 080
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature		0	0
Prestations en nature		0	0
Bénévolat		0	0
TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		0	0
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature		0	0
Mises à disposition gratuite de biens		0	0
Prestations en nature		0	0
Personnel bénévole		0	0
TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTION VOLONTAIRES EN NATURE		0	0

ANNEXES 2024 DES COMPTES SOCIAUX

D'EPICENTRE

1. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

L'exercice a été marqué par une augmentation importante du volume des conventions de financements avec des organisations tiers, +41% par rapport à l'exercice 2023. L'immobilisation de la Participation de l'employeur à l'Effort Construction relative aux 1999 à 2023 a engendré un produit exceptionnel de 204 377 euros. Le résultat de l'exercice 2024 est de 54 176 euros.

Une Assemblée Générale Extraordinaire a voté une modification des statuts le 19 décembre 2024, prévoyant, en cas de dissolution, la dévolution de l'actif net entièrement à une ou plusieurs entités MSF qui ont le même but non lucratif qu'Epicentre. Cette modification permet de respecter les normes américaines pour une organisation à but non lucratif, plus restrictifs que les normes françaises.

2. FAITS CARACTERISTIQUES SURVENUS APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Néant.

3. DESCRIPTIF DE L'OBJET SOCIAL D'EPICENTRE

Epicentre a pour objet :

De prodiguer un enseignement sur toutes les techniques médicales utiles aux populations en situation précaire,

D'effectuer un travail de recherche et de consultation dans le domaine de l'épidémiologie d'intervention et sur tout ce qui peut favoriser une meilleure compréhension et une évolution dans les domaines de la santé et du développement,

De diffuser par tous les moyens à sa disposition les résultats de ses recherches afin que celles-ci puissent recevoir une application concrète et que les propositions de l'association permettent de réels progrès dans les domaines concernés. Cette diffusion s'exercera notamment par l'intermédiaire de publications, de conférences, de colloques et du recours aux différents moyens de communication auprès du grand public ou de publics plus spécialisés (chercheurs, universitaires, leaders d'opinion...),

De réunir tous les concours nationaux et internationaux propres à apporter à l'association les meilleures conditions d'efficacité et de compétence pour ses objectifs de recherche et de diffusion,

D'apporter son expertise scientifique aux actions menées par Médecins Sans Frontières,

D'apporter son concours aux individus et aux institutions engagés dans une activité identique ou complémentaire à la sienne.

4. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels applicables au milieu associatif définis par :

- Le règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- Le règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif au Nouveau Plan Comptable Général modifié par le règlement 2016-07 du 04 novembre 2016.

L'activité d'Epicentre est intégrée à 100% dans la combinaison des comptes du Groupe Médecins Sans Frontières France, ainsi que dans la combinaison des comptes du mouvement MSF International.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

BILAN

4.1. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations situées en France sont évaluées à leur coût d'acquisition selon les dispositions du Règlement CRC n° 2004-06 (prix d'achat et frais accessoires).

Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément (compris entre 3 et 10 ans) et présentées dans le poste Dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

Sont comptabilisés directement dans les comptes de charge des centres de recherche au Niger et en Ouganda ainsi que des autres pays dans lesquels Epicentre intervient les véhicules et les ordinateurs dans la mesure où ils subissent une usure accélérée, ainsi que les constructions et équipements dans la mesure où ils n'ont pas vocation à être conservés.

Les biens destinés à des tiers bénéficiaires dans le cadre de conventions signées pour des projets sont également passés en charges.

4.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de réalisation (prix d'achat et frais accessoires hors coûts de formation).

Elles sont amorties sur une période comprise entre 3 et 5 ans, selon le mode linéaire et présentées dans le poste Dotations aux amortissements d'exploitation dans le compte de résultat.

4.3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières sont constituées des titres de participation détenus par Epicentre ainsi que des dépôts et cautionnements divers.

Les valeurs brutes des immobilisations financières sont constituées par leur coût d'acquisition hors frais accessoires. Une dépréciation est constatée sur les titres de participation au regard de la situation financière des filiales à la clôture de l'exercice. Lorsque le coût d'acquisition des dépôts et cautionnements est supérieur à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

4.4. FINANCEMENTS ET DONS (A RECEVOIR ET PERCUS D'AVANCE)

✓ Financements des organisations externes

Les financements des organisations publiques et des autres organismes privés sont comptabilisés en produits dans le compte de résultat dès la notification du financement pour la totalité du contrat. Au 31/12/N, ne sont conservés dans le résultat de l'exercice que les produits qui couvrent les dépenses éligibles engagées sur l'exercice, grâce à la comptabilisation de produits constatés d'avance.

Au 31/12/N la créance de chaque convention de financement en devise étrangère est revalorisée en Euros au taux de clôture. La différence entre la valorisation au taux de clôture et au taux de notification de la convention est comptabilisée en écart de conversion actif / passif. Cet écart représente une réduction/augmentation du restant à dépenser en euros sur le contrat au 31/12/N. Il implique d'ajuster budgétairement, selon le cas, pour l'année N+1 le montant restant à dépenser en euros sur le contrat. Dans la mesure où la convention le prévoit, il n'y a pas lieu de comptabiliser une provision sur les éventuels écarts de conversion actif, les dépenses futures étant limitées à la conversion en euros des devises reçues.

En outre, les moins/plus-values réalisées sont comptabilisées au moment de chaque encaissement.

Les financements encaissés qui n'auraient pas été justifiés par des charges éligibles à la fin du contrat où aux différentes étapes de restitutions imposées par les bailleurs, sont comptabilisés en financements reçus d'avance pour être, le cas échéant remboursés.

La part de financement attribuée, non consommée et/ou non reçue en fin d'exercice est inscrite en compte de bilan, pour un montant équivalent, en "financements à recevoir" et en "financements reçus d'avance".

✓ Dons

Epicentre ne reçoit que des dons d'organismes privés, et ne fait pas appel à la générosité du public.

4.5. CREANCES

Elles sont enregistrées à leur valeur nominale et font l'objet d'une dépréciation lorsqu'elles présentent un risque de non-recouvrement.

4.6. CONVERSION DES DEVICES ETRANGERES

Les créances en devises, les avoirs en devises détenus en France et à l'étranger (comptes bancaires et caisses) et les dettes en devises sont valorisées aux taux officiels au 31 décembre de l'exercice. Les écarts de conversion sont constatés. En cas de perte latente, une provision pour perte de change est enregistrée.

4.7. FONDS DÉDIÉS

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018. Lorsque des fonds sont affectés par des tiers à des projets définis, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « Report en fonds dédiés ». Ceci matérialise comptablement l'engagement pris par Epicentre de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

Le montant des fonds dédiés est repris au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Utilisations des fonds dédiés » inscrit au compte de résultat.

4.8. PROVISION POUR RISQUES

Epicentre applique les règles de constitution et d'évaluation des provisions pour risques et charges (CRC n°2000-06). Ces provisions permettent de couvrir un risque ou une charge dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon précise.

Ainsi une provision est comptabilisée à la clôture si Epicentre a une obligation légale, contractuelle ou implicite à l'égard d'un tiers et dont il est probable qu'elle générera une sortie de ressources.

Les montants provisionnés correspondent à la meilleure estimation des ressources nécessaires à l'extinction des obligations. Les provisions pour litiges sont déterminées sur la base de chaque dossier en fonction des procédures en cours, des demandes faites et de leurs chances de réalisation.

COMPTE DE RESULTAT

4.9. PRÉSENTATION DU COMPTE DE RÉSULTAT

Le modèle de compte de résultat adopté par Epicentre est conforme au règlement n°2018-06 du 5 décembre 2018 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

4.10. DÉPENSES POUR LES ETUDES

Les dépenses effectuées pour les études menées par Epicentre sont engagées selon trois procédures :

- par Epicentre à Paris,
- par les centres de recherche du Niger et de l'Ouganda,
- par les missions MSF.

4.11. PRODUITS DES DONNS ET SUBVENTIONS

A la clôture de l'exercice, les dons affectés par des donateurs à un projet défini et qui n'ont pas fait l'objet d'une utilisation au cours de l'exercice, font l'objet d'une inscription en "Fonds dédiés".

Les ressources issues des dons et subventions sont comptabilisées en produits d'exploitation et constatées conformément aux règles définies en 3.4.

HORS BILAN

4.12. INDEMNITÉS DE FIN DE CARRIÈRE

Les indemnités de fin de carrière estimées à la clôture de l'exercice ne font l'objet d'aucune provision dans les comptes annuels de l'association (voir 4.4.2 "Engagements en matière de pensions et de retraites").

Les indemnités de fin de carrière sont calculées selon la méthode des « unités de crédit projetées » qui consiste à projeter les droits acquis par chaque salarié à la date de son départ en retraite. Le calcul tient compte de l'inflation des salaires et de la probabilité que le salarié soit toujours dans les effectifs à la date de son départ en retraite.

Les hypothèses retenues pour le calcul de la provision pour indemnités de départ à la retraite sont les suivantes :

- ✓ Un départ à la retraite à l'âge entre 62 ans et 64 ans selon la date de naissance
- ✓ Un taux moyen d'augmentation de salaire : 4,0%
- ✓ Un taux d'actualisation Iboxx Corp AA10+ : 3,38%
- ✓ Un taux moyen de rotation du personnel : 5,0%
- ✓ Un taux de charges sociales : 60,88%

4.13. RÉGIME FISCAL

L'Association n'est pas assujettie aux impôts commerciaux pour ses activités non lucratives.

5. DETAIL DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2024

5.1. DETAIL DE L'ACTIF

5.1.1. Détail de l'actif immobilisé

5.1.1.1. Immobilisations incorporelles, corporelles et amortissements

IMMOBILISATION					AMORTISSEMENTS				Montant net en fin d'exercice
	Montant brut en début d'exercice	Augmentation	Diminution	Montant brut en fin d'exercice	Cumul en début d'exercice	Augmentation	Diminution	Cumul en fin d'exercice	
Concessions/licences	184 258		177 995	6 263	175 041	9 217	177 995	6 262	0
Immobilisations en cours	64 127	605 759		669 887					669 887
Immobilisations incorporelles	248 385	605 759	177 995	676 149	175 041	9 217	177 995	6 262	669 887
Matériel, mobilier, informatique	226 213	25 747	39 094	212 867	138 009	48 605	39 094	147 521	65 346
Autres immobilisations	12 606			12 606	6 493	654		7 146	5 460
Immobilisations en cours				0					0
Immobilisations corporelles	238 820	25 747	39 094	225 473	144 502	49 259	39 094	154 667	70 806
TOTAL	487 205	631 506	217 089	901 622	319 543	58 476	217 089	160 930	740 692

L'augmentation des immobilisations brutes s'expliquent principalement par le développement en cours du nouveau logiciel comptable. Cette immobilisation en cours se compose majoritairement des frais issus du mandat de gestion confié à MSF France pour la conclusion d'un contrat unique et une refacturation selon une clef de répartition entre les entités du groupe MSF France

Les diminutions sont en raison de la mise au rebut de matériels et logiciels obsolètes et déjà amortis.

5.1.1.2. Titres de Participation

En Euros	Montant en début d'exercice	Augmentation	Diminution	Montant en fin d'exercice
Titres participation SCI MSF	16			16
Mise en équivalence	48 805		493	48 312
Total Titres participation SCI MSF mise en équivalence	48 821	0	493	48 328

Le titre détenu vis-à-vis de la SCI MSF a été réévalué selon la méthode de la mise en équivalence et s'élève à 48 312 € au 31 décembre 2024.

5.1.1.3. Dépôts et cautionnements

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Dépôts SCI MSF	66 667		66 667
Garanties cautions terrains	7 837	43	7 880
TOTAL	74 504	43	74 547

Les dépôts et cautionnements concernent principalement la caution versée à la SCI MSF dans le cadre de la location des locaux de l'avenue Jean Jaurès.

Les autres montants concernent des cautions versées par les centres de recherche Epicentre au Niger et en Ouganda.

5.1.2. Détail de l'actif circulant

5.1.2.1. Stock et en-cours

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Stock de médical et non médical	6 601	-4 438	2 163
TOTAL STOCK et EN-COURS	6 601	-4 438	2 163

Ce poste représente des acquisitions de fournitures informatiques non encore affectés à une étude à la clôture de l'exercice.

5.1.2.2. Créances clients, usagers et comptes rattachés

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
MSF France	2 500 081	-859 927	1 640 154
Fondation MSF	56 017	-8 307	47 709
Total Créances sur entités du groupe MSF France	2 556 097	-868 234	1 687 864
MSF Belgium	206 853	-13 963	192 891
MSF Canada	0	3 500	3 500
MSF The Netherlands	120 437	13 350	133 787
MSF International	13 344	8 181	21 525
MSF Japan	10 500	0	10 500
MSF Spain	105 388	-5 204	100 184
MSF Switzerland	380 630	-94 195	286 435
MSF UK	0	204	204
MSF Brazil	0	3 300	3 300
Total Créances sur entités du mouvement MSF	837 152	-84 827	752 326
Clients	25 780	15 027	40 807
Total Clients & comptes rattachés	25 780	15 027	40 807
TOTAL	3 419 030	-938 034	2 480 996

Le montant en fin d'exercice sur les entités du groupe MSF France représente des créances de :

- L'Association MSF correspondant aux facturations non recouvertes au 31/12/24, 1 640 154 €
- La Fondation MSF d'un montant de 47 709 €, correspondant aux factures pour les trois études Transparent facial orthosis (TFO), Alert App au Niger et PAVE Study au Malawi

Le solde des créances sur les entités du mouvement MSF correspond aux facturations des études et de la contribution annuelle du dernier trimestre 2024, non recouvertes à la fin de l'exercice. Ces sommes ont été entièrement payées au début de l'exercice 2025.

La créance clients et comptes rattachés est composée de trois factures :

- L'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), 37 806 €
- MDM, 1 500€, et ACF, 1 500€

L'ensemble de ces créances a une exigibilité inférieure à un an.

5.1.2.3. Financements institutionnels à recevoir

Projet	Organisation contractante	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
MortalitéDembo Berboro Tchad	JHOPKIN	15 385	-15 385	0
HATrACC	DNDI	37 390	-37 390	0
INTENSE TBM	BORDEAUX	140 882	-33 548	107 334
J&J	LSHTM	223 755	-223 755	0
DeTACT	WELLCOME	54 884	-54 884	0
NIFTY	OXFORD	486 033	-349 656	136 377
Enable Lassa	CEPII	227 143	-227 143	0
DATURA	INSERM	93 848	-3 069	90 779
MDF Trial	HARVARD	4 371 198	-253 736	4 117 462
ACOZI KIDS	DNDI	153 796	0	153 796
PCV RIA2020I	EDCTP	144 294	-144 294	0
LEAP4WA	IAVI	2 457 708	130 263	2 587 970
PREVAC COVID-19	SPF	4 614	-4 614	0
COVAC 2	SASKATCH	13 702	-13 702	0
Lassa 2a (C105)	IAVI	469 525	-119 941	349 584
MAGY HIV Study	IAVI	699 694	-415 174	284 520
X100 (LF Sierra Leone)	IAVI	130 263	0	130 263
Cholera RDT	GAVI	309 305	-110 361	198 944
Measles modelling in Niger	ELRHA	183 042	-134 553	48 489
TB diagnosis in children équipe B	ANRS	483 991	0	483 991
TB diagnosis in children équipe A	ANRS	82 975	0	82 975
Post-TB SIQ	ANRS	93 330	-58 998	34 331
DELTA IDeAL2	KEMRI	355 784	-106 389	249 396
Typhoïde-Galmi	UMB	35 641	-21 030	14 611
Multi country retrospective OCV	WELLCOME	0	676 024	676 024
Support IP Dakar	IPDAKAR	271 493	-175 238	96 256
MOTSEPE	HARVARD	0	67 293	67 293
AI improving outbreak tools	ELRHA	0	11 723	11 723
Multiantigen URGEPI	BMGF	0	937 635	937 635
Enable Lassa 1.5	CEPII	0	951 934	951 934
Monkey Pox trial	ACERESSEA	0	888 504	888 504
INTEGRES-TB	IRD	0	189 459	189 459
DeTact Ancillary Study	OXFORD	0	71 769	71 769
IMVACS	REVOWW	0	808 700	808 700
Cholera vaccination evaluation Phase I	WELLCOME	912 564	-637 824	274 740
Scale It	EDCTP	270 313	0	270 313
Cholera vaccination evaluation Phase II	WELLCOME	0	2 761 349	2 761 349
TOTAL		12 722 549	4 353 971	17 076 520

Ce compte présente les soldes à recevoir des financeurs, à la fin de l'exercice, pour les études en cours.

Les variations de créance correspondent soit à des augmentations soit à des diminutions de créance.

Les augmentations correspondent à de nouveaux financements obtenus durant l'exercice ou à une augmentation du financement de projets déjà existant à la fin de l'exercice précédent.

Les diminutions de créance correspondent, sauf exception, aux versements effectués par les financeurs durant l'exercice.

Pour les financements en devise, la créance à la fin de l'exercice correspond au montant de la créance en devise valorisé au taux de clôture de l'exercice et ajustée le cas échéant pour un écart de conversion actif (perte latente) ou passif (gain latent).

L'évolution du solde sur l'exercice représente une augmentation de 34% en raison de nouvelles conventions signées, notamment : une deuxième phase de l'étude opérationnelle pour évaluer l'impact d'une campagne préventive de vaccination orale dans des hotspots de choléra en RDC, un projet de surveillance et recherche opérationnelle concernant les épidémies de rougeole en RDC ainsi que des études dans le domaine du paludisme, la fièvre lassa et Mpox.

5.1.2.4. Autres Créances

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Fournisseurs débiteurs	7 844	-7 844	
Avances terrain diverses	5 028	-5 028	
Avances et prêts au personnel	1 250	2 892	4 142
Organismes sociaux	6 261	-5 030	1 232
Etats, Impôts & Taxes Assimilées	21 850	-9 385	12 465
Produits à recevoir	5 603	-1 733	3 870
Débiteurs divers	2 279	-2 279	
TOTAL Créances autres	50 115	-28 406	21 709

Le montant principal correspond aux Etats, Impôts & Taxes Assimilées : le remboursement de TVA à recevoir des services fiscaux ougandais.

Toutes ces créances sont à moins d'un an.

5.1.2.5. Grants à recevoir

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Grant à recevoir	31 413	139 445	170 858
TOTAL Créances autres	31 413	139 445	170 858

La contribution à recevoir du Bureau International au 31/12/2024 concerne le financement octroyé pour le développement de la formation FETCH par le fonds TIC.

5.1.2.6. Disponibilités

Libellé	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Banques et CCP	1 438 417	-489 466	948 951
Soldes trésoreries missions	233 018	-37 233	195 785
Caisses	4 132	-4 132	
Total Disponibilités	1 675 567	-530 832	1 144 736

La baisse du solde des comptes bancaires est due notamment au remboursement du compte d'avance avec MSF France et les versements à venir de certains financeurs externes.

La ventilation des soldes de trésorerie des centres de recherche est la suivante :

- Ouganda : 118 339 €
- Niger : 77 446 €

5.1.2.7. Charges constatées d'avance

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Charges constatée d'avance	40 173	8 403	48 576
TOTAL	40 173	8 403	48 576

Il s'agit d'abonnements de logiciels sur un à trois ans, d'un prime d'assurance et des frais de voyages et des indemnités liés aux projets 2025.

5.1.2.8. Ecart de conversion actif

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Non MSF entités	82 374	-74 057	8 318
TOTAL	82 374	-74 057	8 318

Les écarts de conversion actif sont liés aux pertes de change latente sur les dettes des sections en devise (CHF, GBP, USD), provisionnées pour un montant de 4 651 euros, et à la perte latentes sur un financement en devise (USD) qui n'est pas provisionné.

5.2. DETAIL DU PASSIF

5.2.1. Détail de la situation nette

	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution	Résultat de l'exercice	A la clôture de l'exercice
Ecart de réévaluation	48 805			493		48 312
Autres réserves	144 766	2 080	0			146 846
Excédent ou déficit de l'exercice	2 080	-2 080			54 176	54 176
TOTAL FONDS PROPRES	195 651	0	0	493	54 176	249 334

Le résultat excédentaire d'Epicentre de l'exercice précédent a été intégralement affecté en report à nouveau, à la suite de la décision de l'Assemblée Générale du 22 mai 2024.

5.2.2. Fonds Dédiés

	A l'ouverture de l'exercice	Augmentation	Diminution	A la clôture de l'exercice
Fonds dédiés	0	3 000		3 000
TOTAL FONDS DEDIES	0	0	0	3 000

Les fonds dédiés concernent le projet « Alert App » financé par la Fondation MSF.

5.2.3. Détail du passif exigible

5.2.3.1. Provisions pour risques et charges

	Montant en début d'exercice	Dotations aux provisions	Reprises sur Provisions		Montant en fin d'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provision pour litige	8 926	13 096		-8 926	13 096
Provision pour perte de change	4 709	4 651		-4 709	4 651
TOTAL Provisions	13 635	17 747	0	-13 635	17 747

Les mouvements de la provision pour litige représentent une baisse de la provision du contentieux en cours au Niger (7 623 euros versus 8 926 euros au 31/12/2023) et une provision pour le risque de non-remboursement de la TVA en Ouganda.

La provision pour perte de change résulte de la réévaluation des dettes et créances en devises hors financements. L'ensemble des provisions et reprises concerne l'exploitation.

5.2.3.2. Dettes fournisseurs et comptes rattachés

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

Les dettes vis-à-vis de MSF France sont composées de refacturations du personnel expatrié, 436 K euros, et des frais refacturés concernant la participation au nouveau logiciel finance et achats, 492 K euros.

Les dettes vis-à-vis des entités du mouvement MSF sont composées principalement de refacturations du personnel Epicentre décentralisé et de charges diverses liées aux projets de recherche d'Epicentre.

Les dettes fournisseurs non-MSF sont composées de factures à recevoir au 31/12/2024.

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
MSF France	1 860 146	-931 878	928 268
MSF Logistique	39 403	-22 333	17 071
Total Dettes entités du groupe MSF France	1 899 550	-954 210	945 339
MSF Belgium	47 315	-13 759	33 556
MSF Canada	10 722	-10 722	0
MSF The Netherlands	6 590	-6 590	0
MSF International	3 667	7 995	11 662
MSF Spain	18 308	-14 743	3 565
MSF Switzerland	169 903	-54 163	115 741
MSF UK	27 153	-559	26 594
MSF USA	129 886	-39 313	90 573
MSF Southern Africa	495	-495	0
MSF Ireland	5 760	2 587	8 348
MSF Eastern Africa	35 148	2 986	38 134
Total Dettes entités du mouvement MSF	454 947	-126 774	328 173
Fournisseurs	69 080	-69 080	0
Fournisseurs Terrain Etrangers	7 959	-7 959	0
Fournisseurs facture à recevoir	41 151	29 692	70 843
Frs Terrain Etrangers à recevoir	610	-610	0
Dep.tiers terrain soldé HQ	702	-702	0
Non MSF entités	119 501	-48 658	70 843
Total Dettes fournisseurs	2 473 998	-1 129 642	1 344 355

5.2.3.3. Dettes fiscales et sociales

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Impôts et taxes, versements assimilés	139 988	-18 634	121 354
Dettes personnel	13 704	49 702	63 405
Organismes sociaux	435 707	-47 855	387 852
Provisions congés payés, CET, précarité	1 391 291	94 619	1 485 910
TOTAL DETTES FISCALES & SOCIALES	1 980 691	77 831	2 058 522

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

Il s'agit de charge sociales et fiscales non payées à la fin de l'exercice et, pour la part principale, des droits à congés, RTT – en cours et épargnés dans les CET – et primes de précarités sur CDD dus aux salariés.

5.2.3.4. Autres dettes

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Partenaires - Financement à reverser	342 043	-99 858	242 186
Avances Financements terrain	3 800	-3 800	
Total	345 843	-103 658	242 186

L'ensemble de ces dettes est à moins d'un an.

Le solde constaté à la fin de l'exercice concerne les financements à reverser aux partenaires du projet SCALE IT, IDI et KEMRI.

5.2.3.5. Produits constatés d'avance

Projet	Organisation contractante	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
LeishAccess Consortium	DNDI	-200 506	57 287	-143 218
INTENSE TBM	BORDEAUX	-88 395	77 507	-10 888
Enable Lassa	CEPI	-206 005	206 005	0
DATURA	INSERM	-257 745	34 334	-223 411
MDF trial	HARVARD	-4 095 657	896 782	-3 198 875
ACOZI KIDS	DNDI	-198 564	58 909	-139 655
LEAP4WA	IAVI	-4 116 586	31 657	-4 084 929
COVAC 2	SASKATCH	-142 076	142 076	0
Cholera dashboard WHO	WHO	0	-20 650	-20 650
Lassa 2a (C105)	IAVI	-769 681	336 454	-433 227
MAGY HIV Study	IAVI	-745 075	296 457	-448 618
X100 Lassa fever	IAVI	-25 206	25 206	0
Cholera RDT GAVI	GAVI	-370 022	276 461	-93 561
Measles modelling in Niger	ELRHA	-111 002	56 371	-54 630
TB diagnosis in children Ouganda	ANRS	-417 214	300 747	-116 467
TB diagnosis in children France	ANRS	-82 975	61 246	-21 729
Post-TB SIQ	ANRS	-93 244	32 741	-60 504
DELTAS IDeAL2	KEMRI	-364 642	47 622	-317 020
Typhoide-Galmi	UMB	-37 691	25 862	-11 829
multi country retrospective OCV	WELLCOME	0	-628 863	-628 863
Support IP Dakar	IPDAKAR	-258 889	180 707	-78 182
STATIS_EVADIAG-Histo	ANRS	-2 000	2 000	0
MOTSEPE	HARVARD	0	-12 297	-12 297
Multiantigen URGEPI	BMGF	0	-1 518 515	-1 518 515
Enable Lassa 1.5	CEPII	0	-1 052 249	-1 052 249
Monkey Pox trial	ACERESEA	0	-842 264	-842 264
INTEGRES-TB	IRD	0	-187 666	-187 666
DeTact Ancillary Study	OXFORD	0	-71 487	-71 487
IMVACS	REVOWW	0	-1 464 121	-1 464 121
Cholera vaccination evaluation Phase I	IAVI	-662 508	662 508	0
Scale It	EDCTP	-47 540	20 762	-26 778
Cholera vaccination evaluation Phase II	WELLCOME	0	-2 445 887	-2 445 887
TOTAL		-13 293 221	-4 414 299	-17 707 520

Les financements sont comptabilisés en produits lors de la notification des financements. Les montants notifiés et non encore reçus à la date de clôture sont inscrits en créances dans le poste "Financements institutionnels à recevoir" (Voir paragraphe 4.1.2.3.). La quote-part de financement non consommée à la clôture fait l'objet d'une comptabilisation en "Produits constatés d'avance".

5.2.3.6. Ecart de conversion passif

	Montant en début d'exercice	Variation	Montant en fin d'exercice
Réévaluation dettes et créances	6 992	410 969	417 960
TOTAL	6 992	410 969	417 960

Les écarts de conversion passif représentent les gains de change latents sur les financements en devises restant à recevoir au 31/12/2024 ainsi que sur les autres créances et dettes.

5.3. DETAIL DU COMPTE DE RESULTAT

5.3.1. Résultat d'exploitation

Epicentre constate un surplus de 54 176 € contre 2 080 € pour l'exercice précédent.

Le total des produits d'exploitation est de 18 506 542 € contre 17 127 754 € pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 1 378 787 €, représentant +8,1%.

Le total des charges d'exploitation est de 18 702 876 € contre 17 128 061 € pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 1 574 815 €, représentant +9,2%.

5.3.2. Résultat financier

Les charges financières représentent 30 532 € de pertes de change, correspondant principalement à des pertes de change sur les transferts de fonds vers le centre de recherche en Ouganda.

Les produits financiers représentent 31 513 € correspondant principalement à un gain de change sur la position du compte bancaire en USD à la BRED.

5.3.3. Résultat exceptionnel

5.3.3.1. Charges exceptionnelles

En euros	Montant en fin d'exercice
Différences caisse	570
Charges Exceptionnelles	4 643
TOTAL	5 212

Les charges exceptionnelles sont principalement dues à l'abandon d'un produit à recevoir sur exercice antérieur.

5.3.3.2. Produits exceptionnels

En euros	Montant en fin d'exercice
Produits Exceptionnels	250 052
Recettes exceptionnelles terrain	4 689
TOTAL	254 741

Les produits exceptionnels sont principalement dus :

- A la comptabilisation de la Participation de l'employeur à l'Effort Construction en prêt et non pas en subvention sur les années antérieurs depuis 1999, 204 377 €
- A l'annulation d'une provision pour majorations sur la contribution OETH, 45 675 €

5.4. ENGAGEMENTS HORS BILAN

5.4.1. Engagement en matière de loyers

L'association Epicentre constate en engagements hors bilan sur l'exercice 2024, les montants des loyers dus à la SCI MSF pour les 34 prochains mois, soit 2 267 K euros.

5.4.2. Engagements en matière de pensions et de retraites

Les indemnités de fin de carrière estimées à la clôture de l'exercice clos représentent un montant de : 189 597 euros. Aucune provision pour indemnités de départ à la retraite n'est comptabilisée dans les comptes d'Epicentre.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1. HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Le montant des honoraires au titre de l'exercice 2024 s'élève à 18 830 € HT.

6.2. EFFECTIFS

Les effectifs équivalents temps plein de l'association Epicentre rattachés à Epicentre Paris sur l'exercice 2024 s'élèvent à :

- 67,53 pour le personnel à Paris
- 19,11 pour le personnel international

Les effectifs équivalents temps plein de l'association Epicentre présents dans les centres au Niger et en Ouganda ou sur les terrains MSF sur l'exercice 2024 s'élèvent à :

- 179,17 pour le personnel national
- 16,75 pour le personnel international

6.3. LES 3 PLUS HAUTES REMUNERATIONS VERSEES EN 2024

Les trois plus hautes rémunérations brutes des cadres, versées en 2024 par Epicentre s'élèvent à 273 493 € en cumul annuel. Ces rémunérations excluent tout solde de tout compte et concernent les directeurs en poste au 31/12/2024 :

- Klaudia PORTEN : 97 099 €
- Valérie BRIAND : 88 990 €
- Nathalie GUERINEAU : 87 404 €

Source : D.S.N (Déclaration Sociale Nominative).

Ces cadres ne perçoivent que des revenus salariaux. Ils ne bénéficient d'aucune autre rémunération accessoire (prime, avantage en nature). Leur rémunération est versée sur 13 mois.

6.4. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration d'Epicentre ne sont pas rémunérés pour leur fonction d'administrateur.