



22^{EME} ASSEMBLÉE GENERALE

TSIKY Amitié Ambodirano

Talence, 8 mars 2025

Étaient présents : Frédéric et Paula DINEL, Catherine et Patrick FAURE DERE, Béatrice HALM, Agnès LAISNE, Isabelle et Jacques MIGNOT, Elisabeth PIERRE.

Étaient représentés : Maylis ANDRIEUX, Odile BAILLY, Gaston BARADAT, Marie-Laure BELHADJ, Claudine BERRET, Alain et Annie-Claude BOUSSARD, Dominique BOUSSARD-MOSSER, Solène CARON, Marielle CHATAIGNIER, Marguerite CLAUSSE, Monique et Jérôme CLOUZEAU, Hélène COUZIGOU, Marie Jose COUZIGOU, Patrice et Marie DE LABARRE, Guillaume DENIS, Isabelle DERMINE, Annick DINEL, Clément DINEL, Michel GAGAILLE, Jean Paul GERGAUD, Bernadette et Bernard FAMECHON, Véronique FAMIN, Bénédicte FAUVEL, Michel et Martine GAILLOT, Lucie GRAEFF, Chantal JOUVE, Fanny LAISNE, Jean-Jacques LAISNE, Dominique LEROUX, Serge MARLAUD, Marguerite MARTINEZ, Rémy ROCHE, Nathalie et Sylvain TARDIVON, Jean-Louis VERDEAUX et 7 autres parrains qui nous ont adressé leur pouvoir par formulaire en omettant de nous donner leur noms...

2024 a été à la fois une année de grande inconnue mais aussi pleine de nouvelles opportunités.

La Fraternité des Petites Sœurs de l'Évangile qui est notre « pilier » d'action pour co-agir dans tous les projets que nous mettons en œuvre dans le quartier a été durement éprouvée tout au long de cette année. L'équipe sur place n'a cessé de s'adapter aux changements imposés à la fois par la maladie et la restructuration profonde de la Communauté. Cette situation nous a imposée de ralentir notre activité en exigeant plus d'autonomie, faute de personne ressource disponible sur place.

La décision couteuse de suspendre notre perspective d'agrandir la bibliothèque en est l'exemple. Prenant en compte cette situation, notre réflexion a dû se réorienter sur une « **amélioration de l'existant** ».

Dans un même temps, Tsiky a eu l'occasion de présenter sa démarche et ses objectifs à de nouveaux partenaires extérieurs. L'écoute et l'attention qu'ils ont porté à nos projets ont permis d'apporter au Quartier une aide précieuse.

Merci à Catherine et Patrick FAURE DERE d'être venu participer à notre assemblée. En apportant une vision récente du Quartier, après le dernier séjour à Madagascar en décembre dernier, ils ont pu témoigner de l'impact sur place des micro-projets menés par TSIKY.

RAPPORT MORAL ET FINANCIER POUR 2024

(tableau p.5)

Le bilan financier pour l'exercice 2024 fait apparaître quelques écarts par rapport à l'année précédente, sans toutefois porter atteinte globalement à notre équilibre financier.

Nos **recettes** de parrainages, proche de **5 000€**, sont stables bien que le nombre de nos parrains diminue. En 2024, la majorité de ceux-ci nous laisse le choix d'orienter leur don sous forme de

parrainage « VILLAGE » en fonction des priorités définies par l'association et les appels du quartier d'Ambodirano.

Nos **dépenses** pour les prises en charge de nos ENGAGEMENTS PERENNES, un peu plus de **9 000€**, pour le Dispensaire, l'École et la Bibliothèque sont conformes au budget prévisionnel établi lors de la précédente AG.

Voici le détail de leur répartition pour l'année 2024 :

- 25% pour le DISPENSAIRE 2.083€ en achats de **médicaments**.
- 30% pour la SCOLARITÉ :1.811€ pour des **bourses d'étude** (300€), le salaire des enseignants encadrant les cours d'**alphabétisation** et les heures d'**études du soir** en CM2 (1 038€), la moitié de la **prime de vacances des maitres** de l'école (281€) et un **grand gouter** festif récompensant les écoliers en fin de l'année (271€).
Nous avons financé la fabrication de **10 bancs et pupitres** supplémentaires (271€) pour les nouvelles classes de l'école en complément de la dotation 2023.
Le financement de la **scolarité de 5 enfants handicapés** du quartier (661€) est aussi pris en compte dans ce pourcentage global dédié à la scolarisation.
- 30% pour notre BIBLIOTHEQUE 2.205€ pour les **salaires des 3 bibliothécaires** (1.766€) et le fonctionnement de la **bibliothèque ambulante** animée chaque semaine dans quatre quartiers différents par les bibliothécaires bénévoles de la BMA : déplacements de la malle, formation des bibliothécaires, intervenants pour animations, sortie de groupe à Mantasoa (593€).

N.B. : Le budget validé pour la bibliothèque lors de notre précédente AG prévoyait des achats de matériel informatique qui n'ont pas pu être fait cette année, faute de projet suffisamment abouti sur place. En contrepartie, nous avons renouvelé **toutes les annales d'examens** qui dataient de 2015 et offert un **théâtre « kamishibai »** pour animer les séances de lecture à la bibliothèque. Nous avons également acheté un **appareil-photo, des clés USB** ainsi qu'un **escabeau** pour accéder aux rayonnages de livres en hauteur.

- 12% pour DEPENSES DIVERSES qui couvrent, comme chaque année, un abonnement pour la communauté au magazine **La Vie** (249€) et le **salaire de Nirina** (813€), jeune femme handicapée travaillant à la cuisine pris en charge par Tsiky depuis son adolescence.

5% restants des dépenses sont dédiés aux PROJETS PONCTUELS de l'année 2024 qui nous ont été proposés par le Quartier :

- Les quatre **fatapères** très fatigués (cf. photos) de la cuisine, utilisés pour la préparation des repas de la cantine et du CRENA, ont été remplacés, de même que les **blouses** des cuisinières qui en ont fait coudre de nouvelles (110€).

Cette année, en concertation avec les encadrants de l'École et du Centre Social, nous avons souhaité encourager les **sorties de groupe** pour à la fois remercier les équipes de leur travail mais aussi développer des dynamiques dans les équipes.

- Le 5 septembre dernier, **32 membres du personnel de l'École** (enseignants, bibliothécaires, cuisinières, femmes de ménage) accompagnés de leurs 19 enfants ont affrété deux bus pour une **sortie d'une journée dans la capitale d'Antananarivo**. Pour aller à la rencontre de leur histoire et de leur culture, ils ont visité la cathédrale d'Andohalo et le palais Royal du Rova. Le groupe s'est ensuite déplacé au Parc Zoologique de Tsimbazaza pour un grand pique-nique ! Les participants ont chaleureusement remercié Tsiky pour la prise en charge de cette sortie (184€) qui leur a permis « d'enrichir leur expérience en leur donnant des idées pour améliorer leur enseignement ».
- Le 15 novembre suivant, c'est l'équipe des **huit couturières de la coopérative RAVINALA d'Ambodirano** qui partait à la rencontre des **sept autres de l'atelier d'Anstirabe** pour un week-end toutes ensemble qui les a amenées jusqu'au village d'Ambositra. Visites, repas, veillées danses et chansons ont permis aux femmes de se rencontrer et de se divertir en remerciement de leur travail précieux au sein des deux ateliers de broderies. Elles aussi nous ont adressé un grand merci pour notre aide (167€) qui leur a permis de « vivre une belle rencontre entre les deux équipes de travail ».

L'activité de la coopérative RAVINALA

Notre activité de vente de broderies a été très soutenue cette année grâce notamment à l'intervention de nouveaux parrains, : ventes à domicile, participation à un marché de Noël sur le Bassin d'Arcachon avec le soutien de nos parrains implantés dans cette région et comme chaque année, ventes fructueuses dans les collèges de Paula et Fred DINEL.

Notre stock (3.725€) est désormais bien organisé à Pleine Selve, ce qui simplifie sa gestion et la préparation des envois.

Le **bénéfice net des ventes de 3 938€** nous permet d'équilibrer nos dépenses déficitaires non compensées par les Parrainages (- 4.239€) ainsi que nos **frais généraux d'association** (875€) : assurance, frais de communication, matériels vidéo et frais bancaires.

Nous avons été interpellé sur notre appartenance à la banque Société Générale dont l'éthique est discutable. Le coût des virements de fonds vers Madagascar (51€) représente également une charge très lourde pour notre petite économie.

L'assemblée propose d'étudier différentes alternatives pour changer de banque et/ou réduire nos frais en passant par une banque en ligne (REVOLUT, FORTUNEO...).

A noter que cette année, nos frais bancaires (324€) sont mieux compensés par les intérêts de notre Livret A (373€).

Nous avons été accueillis chaleureusement à la coopérative d'Ambodirano en avril dernier par une équipe fidèle et joyeuse sous la houlette dynamique de PS Iris. L'activité est revenue à l'équilibre après les difficultés liées au COVID grâce à une centaine de brodeuses apportant leur travail chaque semaine.

Nous avons pu constater que l'inflation des prix des matières premières est loin d'avoir été répercutée sur les prix de vente. De la même façon, la rémunération des brodeuses n'a pas été réévaluée depuis deux ans alors que du coût de la vie qui ne cesse d'augmenter.

Nous avons proposé notre aide pour mieux cerner les coûts et répercuter ceux-ci sur les prix de ventes.

Mais l'urgence à laquelle nous avons été confrontés est bien l'état très préoccupant des locaux qui abritent la coopérative dont les charpentes attaquées par des insectes mangeurs de bois

menacent de s'effondrer. La salle de travail et les réserves sont concernées par des fuites d'eau et beaucoup de poussière de bois.

De nouveaux partenaires pour le Quartier d'Ambodirano

A l'occasion de notre mission d'avril, nous avons pu rencontrer sur place Isabelle SALABERT, Directrice Exécutive de la **Fondation AXIAN** (qui regroupe cinq des plus grandes entreprises malgaches dans les secteurs des télécoms, de l'énergie, de l'immobilier et des services financiers). Celle-ci s'est déplacée sur place pour visiter avec beaucoup d'intérêt l'ensemble des installations du Dispensaire, de la Bibliothèque et de la Coopérative et très rapidement, elle a engagé la Fondation pour l'étude de trois projets prioritaires :

- L'installation gratuite d'une **connexion à la fibre dans la bibliothèque** effectuée fin 2024
- L'électrification par **panneau photovoltaïque du dispensaire** en novembre dernier qui permet de ne plus subir les coupures du réseau électrique plusieurs fois par jour mettant à mal à mal la chaîne de froid nécessaire pour la conservation des vaccins et médicaments.
- Le déplacement d'experts pour **diagnostiquer l'état du bâtiment de la coopérative** et établir un devis très précis sur les travaux à entreprendre : Charpentes et couvertures, plafond placoplâtres : 9.200€ - Ravalement murs et peintures : 4.200€ - Carrelages : 2.200€ - Menuiseries : 2.200€ - Électricité : 850€ pour un **total estimé à 18.650€**.
Cependant, la Fondation AXIAN ne s'engagera pas dans une participation financière pour ces travaux.

Par ailleurs, nous avons pu, grâce à l'intervention de deux de nos parrains, proposer une demande de subvention à la **Fondation INSOLITES BATISSEUR** (qui regroupe plusieurs voyageurs en France dont TERRES D'AVENTURES).

Notre demande a porté sur un projet d'appui aux bibliothèques du réseau Bibliothèque Ambulante qui a abouti à un **don de 1.000€**.

Celui-ci sera utilisé par les bibliothécaires dès le début 2025 pour **l'achat de livres** (environ 30 nouveau livres par structure et pour la malle) et de **matériels** nécessaires à la bibliothèque ambulante (pare-soleil/pluie, oriflamme de signalisation).

Partenaire indirect discret mais précieux pour le Dispensaire d'Ambodirano, TSIKY souhaite également mettre en avant l'investissement de **l'Ordre de Malte** qui continue d'assurer la surveillance des femmes enceintes du Quartier par échographie tous les 15 jours et la prise en charge des grossesses à risque. Une bénévole est également présente chaque mardi au Centre de soin pour les vaccinations.

Un grand merci également à **BAYARD Presse** qui, à l'occasion de son déménagement, nous a invités à venir chercher des cartons de magazines Jeunesse pour la bibliothèque.

Ces collaborations fructueuses nous encouragent à nous tourner vers de nouveaux de partenaires en complément de nos fidèles parrains.

Le déficit de 803€ (7% de notre budget) nécessite de réviser nos dépenses pour 2025. Fort de notre ancienneté et notre expertise sur le terrain, nous sommes aujourd'hui en capacité de convaincre de nouveaux financeurs pour mener à bien nos projets l'an prochain.

Les bilans moral et financier 2024 sont adoptés à l'unanimité

Tsiky Amitié Ambodirano Année 2024

PARRAINAGES		RECETTES PREVI
Parrainages "DISPENSARE"	300 €	500 €
Parrainages "SCOLARITÉ"	230 €	1 000 €
Parrainage "ENFANT HANDICAPÉ"	150 €	300 €
Parrainages "BIBLIOTHEQUE"	50 €	1 200 €
Parrainages "VILLAGE"	4 223 €	3 500 €
S/TOTAL RECETTE 28 PARRAINAGES	4 953 €	6 500 €

Don exceptionnel INSOLITE BATISSEUR	1 000 €
--	---------

RECETTES DIVERSES		RECETTES PREVI
Intérêts Livret d'Epargne	373 €	220 €
S/ TOTAL RECETTE DIVERS	373 €	220 €

VENTES BRODERIES		
Ventes par parrains	4 318 €	
Autres Ventes de broderies	1 265 €	5 000 €
S/TOTAL RECETTES VENTES	5 583 €	5 000 €

TOTAL RECETTES 2024	10 909 €	11 720 €
----------------------------	-----------------	-----------------

VERSEMENTS AU QUARTIER		DEPENSES PREV
Achats des Médicaments	2 083 €	2 000 €
Bourses Collège	300 €	300 €
Heures d'études & alphabétisation	1 038 €	1 000 €
Prime de fin d'année des Maîtres	281 €	300 €
Grand goûter de fin d'année	192 €	250 €
Complément bancs pour les 7ème	271 €	400 €
5 Scolarités enfants handicapés	661 €	700 €
Salaires 2 Bibliothécaires & Mr Ignace	1 766 €	1 600 €
Achat Livres, Anales	137 €	1 500 €
Achat Kamishibai & petit équipement	347 €	1 000 €
Fonctionnement Bibliothèque Ambulante	308 €	350 €
Formation annuel des bibliothécaires	61 €	200 €
Animation dans les 5 bibliothèques	42 €	
Visite croisée des bibliothécaires	182 €	350 €
Abonnement La Vie	249 €	250 €
Salaire Nirina	813 €	900 €
PROJET 2024 :		
Sortie des enseignants	184 €	
Sortie des brodeuses	167 €	1 000 €
Fatapères et tabliers	110 €	
S/TOTAL DEPENSES QUARTIER	9 192 €	12 100 €

Achats de Livres INSOLITE BATISSEUR	REPORT 2025
--	-------------

FRAIS GENERAUX TSIKY		DEPENSES PREV
Assurance RC	117 €	
Papeterie, Matériel Vidéo	86 €	
Timbres	155 €	700 €
Impressions	193 €	
Frais bancaires	324 €	
S/ TOTAL FRAIS GENERAUX	875 €	700 €

DEPENSES ACHAT BORDERIES		
Achats à la coopérative	1 535 €	1 500 €
Frais de transport sur achat	76 €	0 €
Frais d'expédition sur ventes	34 €	200 €
S/ TOTAL DEPENSES VENTES	1 645 €	1 700 €

TOTAL DEPENSES 2024	11 712 €	14 500 €
----------------------------	-----------------	-----------------

RESULTAT DE EXERCICE 2023 -803 €

Report Trésorerie au 01/01/25 : 18 131,57 €
dont - provision 2023 Don exeptionnel 2.000€
- Provision Insolite Batisseur 1.000€
Stock broderies au 31/12/2024 : 3 725,00 €

CC Société Générale : 6 006,64 €
Livret A Société Générale : 12 124,93 €

LES PROJETS POUR 2025

(Budget prévisionnel p.7)

Quelles sont les demandes du Quartier ?

- Équiper les deux classes d'alphabétisation de bancs adaptés à la taille des tables et des élèves. Devis en attente.
- Repeindre le mur extérieur de l'école. A l'intérieur, faire réaliser une fresque par les écoliers. Rechercher un artiste-peintre pour encadrer les enfants.
- Remplacer les ordinateurs de la bibliothèque par 3 nouveaux postes (neuf ou occasion) pouvant être connectés à la fibre. Rédiger un programme pour la mise en place et l'utilisation d'internet. Trouver une personne ressource pour assurer la formation des bibliothécaires et le suivi des installations.
- Selon nos capacités de financement, acheter des livres scolaires « Lovako » pour les classes de l'école : (achat progressif : budget 100€ par classe).

L'assemblée vote l'ensemble de ces propositions. Sur la base de devis établis, ils seront validés par le bureau en fonction de nos ressources financières.

Budget Prévisionnel 2025 :

Pour réduire nos dépenses, l'assemblée valide les décisions budgétaires suivantes :

- Réduction de la dotation Achat Médicaments si nécessaire.
- Suppression de l'abonnement à la Vie en 2026.
- Révision progressive de la prise en charge du salaire de Nirina (participation de sa marraine 100€/an).
- Recherche d'un organisme bancaire pour réduire nos frais de compte et de virement.
- Réduction des charges de communication papier en révisant la liste des parrains.

Pour augmenter nos recettes, l'assemblée valide les activités de TSIKY suivantes :

- Campagne de recherche de nouveaux parrains. Communication par Facebook
- Développement nos ventes de broderies. Révision de nos prix de vente (qui sont très bas) en septembre 2025. Support de communication avec une vidéo, un argumentaire et un nouveau catalogue.
- Demande d'une nouvelle subvention auprès d'INCROYABLES BATISSEUR pour l'informatisation de la bibliothèque.

La rénovation du bâtiment la coopérative RAVINALA

Début janvier 2025, TSIKY a reçu un don de 10.000 euros de Mr FAURE-DERE qui souhaitait partager une partie d'un héritage en faveur de Madagascar. Ami de longue date de notre association, il nous a fait confiance en nous remettant cette grosse somme pour que nous l'utilisions là où c'était le plus utile.

L'assemblée a pu débattre de notre engagement aux côtés des femmes de la coopérative RAVINALA pour leur permettre de réaliser les travaux de réfection urgents de la toiture abîmée et apporter quelques améliorations à leur lieu de travail : ouverture de fenêtres d'aération, déplacement d'un lavabo, mise aux normes électrique.

Ce projet nécessite de trouver des **fonds complémentaires** et d'accompagner la coopérative pour trouver sur place un **entrepreneur fiable** (mission à Ambodirano au 2ème semestre 2025). L'assemblée propose de **développer nos ventes de broderies** (appel aux Parrains, ventes à

domicile, participation à des marchés, Fête des Mères ...) afin de générer un **bénéfice supplémentaire de 3 000€** qui pourrait participer au financement de ce projet. L'augmentation de nos prix de vente et de nouveaux supports de communication nous aiderons à réaliser cet objectif. **Nous allons avoir besoin de vous tous, contactez-nous !**

L'assemblée valide la modification de l'adresse postale de TSIKY :

4 rue de la Petite Fontaine – Lieu-Dit La Tuilerie Ouest – 33820 PLEINE SELVE

Le bureau est réélu à l'unanimité avec Agnès LAISNÉ Présidente, Béatrice HALM Trésorière, Maylis ANDRIEU Secrétaire, Paula et Fred DINEL.

Merci à tous de nous avoir lu jusqu'au bout !
Votre soutien et votre fidélité sont nos encouragements les plus précieux.
Restons en contact grâce à Facebook : [tsiky33](https://www.facebook.com/tsiky33)

A très bientôt !

Agnès, Béatrice, Maylis, Paula et Fred

BUDGET PREVISIONNEL TSIKY 2025

POSTES	DÉPENSES	PARRAINAGES	
Achats des Médicaments	2 000 €	300 €	En fonction des recettes 2025 Reconduction du budget 2024
Bourse Collège	300 €		
Prix fin d'année	200 €	200 €	
Heures d'études & Alphabétisation	1 000 €		
Prime de fin d'année des Maîtres	300 €		
Salaire Bibliothécaires	1 800 €	200 €	Reconduction du budget 2024
Scolarités 5 enfants handicapés	700 €	300 €	Reconduction du budget 2024
Réseau 5 bibliothèques BOKY: Bibliothèque ambulante	200 €	PARRAINAGES VILLAGES 4 000€	Reconduction budget BMA 2025
Animation & Formation	200 €		
Visite croisée	200 €		
Salaire Nirina	500 €	100 €	Diminution progressive
Abonnement La Vie	0 €		Supprimé
ACTIONS PERENES 2025	7 400 €	5 100 €	
BRODERIES	DÉPENSES	RECETTES	
Achats à la coopérative	2 500 €		
Frais d'expédition sur ventes	200 €	5 600 €	
Frais généraux	600 €		
VENTES DE BRODERIES	3 300 €	5 600 €	
PROJETS 2025	DÉPENSES	RECETTES SUP.	
Equipeement informatique	2 000 €		
Provision dons 2024		2 000 €	
Demande de subvention INSOLITE BATISSEUR		1 000 €	
Achats livres scolaires Lova par classe	300 €		Decision AG
Peinture murs Ecole & Encadrement Enfants	300 €		Decision AG
Pupitres Alphabétisation 2024	400 €		Decision AG
ACTIONS PONCTUELLES 2025	3 000 €	3 000 €	
TOTAL BUDGET 2025	13 700 €	13 700 €	
REABILITATION COOPERATIVE	DÉPENSES	RECETTES SUP.	
Réhabilitation Cooperative	15 000 €		
Don Exceptionnel Mr FAURE DERE		9 000 €	Decision AG
Benefice sur ventes de broderies supplémentaires		3 000 €	
Participation Communauté des Sœurs		3 000 €	
REABILITATION COOPERATIVE 2025	15 000 €	15 000 €	



Cuisson sur fatapères à la cantine



Nouveaux bancs pour les CM2



Séance de lecture avec la bibliothèque ambulante



Sortie des enseignants au Palais du Roava



Salle de travail de la coopérative RAVINALA



Sortie des couturières à Ambositra