



**KPMG S.A.**  
**Economie Sociale et Solidaire**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 22 00  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 98 18  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

## *Fondation Mansart*

### ***Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels***

Exercice clos le 31 décembre 2021  
Fondation Mansart  
18, Rue Spontini 75016 PARIS  
*Ce rapport contient 29 pages*  
Référence : ILL-AGE-SF

KPMG S.A.,  
société française membre du réseau KPMG  
constitué de cabinets indépendants adhérents de  
KPMG International Limited, une société de droit anglais  
(« private company limited by guarantee »).

Société anonyme d'expertise  
comptable et de commissariat  
aux comptes à directoire et  
conseil de surveillance.  
Inscrite au Tableau de l'Ordre  
à Paris sous le n° 14-30080101  
et à la Compagnie Régionale  
des Commissaires aux Comptes  
de Versailles et du Centre

Siège social :  
KPMG S.A.  
Tour Eqho  
2 avenue Gambetta  
92066 Paris la Défense Cedex  
Capital : 5 497 100 €.  
Code APE 6920Z  
775 726 417 R.C.S. Nanterre  
TVA Union Européenne  
FR 77 775 726 417



**KPMG S.A.**  
**Economie Sociale et Solidaire**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 22 00  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 98 18  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

## **Fondation Mansart**

Siège social : 18, Rue Spontini 75016 PARIS

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2021

Au Conseil d'administration de la Fondation Mansart,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Mansart relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

### **Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur

l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte de résultat par origine et destination et du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public, sont décrites de manière appropriée dans la note « Annexe Comptes d'Emploi Annuel des Ressources » de l'annexe, sont conformes aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport moral et financier et dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on

peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 14 mars 2022

KPMG S.A.

Isabelle Le Loroux  
Associée

# Bilan Actif

	Du 01/01/2021 au 31/12/2021			Au 31/12/2020
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions	1 817 197		1 817 197	1 817 197
Installations techniques, matériel et outillages industriels	18 266	5 085	13 181	12 539
Autres immobilisations corporelles	1 322 197	463 555	858 642	751 897
Immobilisations corporelles en cours	335 043		335 043	
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL I</b>	<b>3 492 703</b>	<b>468 640</b>	<b>3 024 063</b>	<b>2 581 634</b>
Comptes de liaison				
<b>II</b>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et encours				
<b>Créances</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	7 207	5 467	1 740	1 730
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	350 373		350 373	40
Valeurs mobilières de placement	201 687		201 687	198 216
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	805 288		805 288	212 930
Charges constatées d'avance	42 162		42 162	5 289
<b>TOTAL III</b>	<b>1 406 717</b>	<b>5 467</b>	<b>1 401 250</b>	<b>418 204</b>
Frais d'émission des emprunts				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>IV</b>				
<b>V</b>				
<b>VI</b>				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>4 899 420</b>	<b>474 108</b>	<b>4 425 313</b>	<b>2 999 838</b>

# Bilan Passif

	31/12/2021	31/12/2020
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires	2 402 833	2 402 833
Fonds propres complémentaires		
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves	205 000	205 000
Report à nouveau	230 779	178 361
Excédent ou déficit de l'exercice	56 470	52 418
<b>Situation nette</b>	<b>2 895 081</b>	<b>2 838 612</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	499 620	
Provisions réglementées		
<b>TOTAL I</b>	<b>3 394 701</b>	<b>2 838 612</b>
Comptes de liaison		
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>	<b>II</b>	
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	199 511	7 999
<b>TOTAL III</b>	<b>199 511</b>	<b>7 999</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>TOTAL IV</b>		
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	249 156	
Emprunts et dettes financières diverses	140 000	140 000
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 742	13 227
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	427 202	
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL V</b>	<b>831 100</b>	<b>153 227</b>
Ecarts de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>4 425 313</b>	<b>2 999 838</b>

# Compte de résultat

	31/12/2021	31/12/2020
<b>Produits d'exploitation</b>		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
- dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	63 665	81 482
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	1 963	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	566 458	282 350
Mécénats	54 881	
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	185 180	16 000
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	2 110	5 630
<b>TOTAL I</b>	<b>874 257</b>	<b>385 461</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	177 407	48 357
Aides financières	427 202	265 047
Impôts, taxes et versements assimilés	2 926	2 880
Salaires et traitements	1 723	
Charges sociales	3 330	
Dotations aux amortissements et dépréciations	10 663	10 376
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	191 512	5 531
Autres charges	8 808	
<b>TOTAL II</b>	<b>823 570</b>	<b>332 191</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>50 687</b>	<b>53 271</b>
<b>Produits financiers</b>		
Produits financiers de participations		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	110	125
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	5 793	2 296
<b>TOTAL III</b>	<b>5 903</b>	<b>2 421</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		3 085
<b>TOTAL IV</b>		<b>3 085</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>5 903</b>	<b>-665</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV)</b>	<b>56 590</b>	<b>52 606</b>



# Compte de résultat (Suite)

	31/12/2021	31/12/2020
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL V</b>		
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	120	188
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>TOTAL VI</b>	<b>120</b>	<b>188</b>
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-120	-188
Participations des salariés aux résultats	<b>VII</b>	
Impôts sur les bénéfices	<b>VIII</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>880 160</b>	<b>387 882</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>823 690</b>	<b>335 464</b>
EXCEDENT OU DEFICIT	56 470	52 418
<b>Contributions volontaires en nature</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature	35 250	
Bénévolat	8 400	5 880
<b>TOTAL</b>	<b>43 650</b>	<b>5 880</b>
<b>Charges des contributions volontaires en nature</b>		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	35 250	
Personnel bénévole	8 400	5 880
<b>TOTAL</b>	<b>43 650</b>	<b>5 880</b>

# ANNEXE

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2021 dont le total du bilan avant répartition est de 4 425 313 Euros, présenté sous forme de liste, et dégagant un résultat de : 56 470 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2021 au 31/12/2021.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## PRESENTATION GENERALE

### Activité de la Fondation :

La fondation Mansart - Parcs et Demeures de France, reconnue d'utilité publique en décembre 2005, est issue du rapprochement-fusion de la Fondation du château de Maintenon et de l'association des Parcs et Jardins de France.

La fondation a pour objet d'assurer la sauvegarde, la gestion, l'animation et l'ouverture au public du patrimoine remarquable de France, tant naturel ou botanique, historique ou architectural, que culturel ou artistique.

Elle a vocation à recevoir en propriété des sites et biens de grand intérêt pour le patrimoine national, afin d'en assurer la préservation pour les générations futures : parcs, jardins botaniques, monuments, demeures, bâtiments industriels, musées, collections, ... Elle permet ainsi à des propriétaires privés de transmettre leur bien à la collectivité, tout en s'assurant qu'il sera pérennisé et géré selon leurs volontés.

Elle abrite la Fondation Bagatelle depuis novembre 2019, la Fondation des Amis du Centre Pompidou depuis mai 2020, les Fondations Amici Terrae Sanctae, Les Amis du MAM Paris et Rempart depuis avril 2021.

### Lieu d'exploitation de l'activité de la Fondation abritante :

Siège : 18 rue Spontini, 75016 PARIS

Site : Domaine de Maintenon - MAINTENON (28130).

### Lieu d'exploitation de l'activité des Fondation abritées :

Sites :

- Fondation Bagatelle : Château de Bagatelle dans le Bois de Boulogne à Paris
- Fondation des Amis du Centre Pompidou : Centre Pompidou et autres organismes poursuivant le même but
- Fondation Amici Terrae Sanctae : Proche-Orient
- Fondation des Amis du MAM Paris : MAM Paris et autres organismes poursuivant le même but
- Fondation Rempart : non déterminé

-

# Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2021 dont le total du bilan avant répartition est de 4 425 313 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 56 470 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2021 au 31/12/2021.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

## Faits caractéristiques

La crise sanitaire actuelle liée au Covid-19 et la promulgation de plusieurs états d'urgence sanitaire constituent des événements majeurs au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021. A ce titre, les actifs et passifs, les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2021 sont comptabilisés et évalués en tenant compte de ces événements et de leurs conséquences connues ou probables à la date d'arrêté des comptes.

La Fondation constate que ces événements n'ont pas un impact significatif sur son activité depuis mi-mars 2020. Eu égard à la situation de la Fondation en résultant à la date de l'arrêté des comptes, la Fondation estime que la poursuite de son exploitation n'est pas remise en cause.

## Evénements significatifs postérieurs à compter de la clôture

La crise sanitaire actuelle liée au Covid-19 et la promulgation d'un nouvel état d'urgence sanitaire dans le cadre de la loi n°2021-160 du 15 février 2021 n'ont pas d'impact significatif sur l'activité de la Fondation. L'état d'urgence sanitaire précité a pris fin au 1er juin 2021 et la loi n° 2021-689 du 31 mai 2021 a instauré un régime transitoire de sortie de crise qui s'étend à ce jour jusqu'au 31 juillet 2022.

Néanmoins, la situation actuelle étant évolutive, tant au regard de la dégradation des conditions d'activité que des mesures de soutien que le Gouvernement propose jour après jour, les comptes ne prennent en compte que les éléments disponibles à la date d'arrêté des comptes.

## Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les constructions étant atypiques et difficilement évaluables, elles ne sont pas amorties. Il en est de même pour les œuvres d'art dont les modalités d'un éventuel amortissement ne sont pas définissables.

Les amortissements sont calculés, en fonction de la durée d'utilisation prévue, suivant le mode linéaire.

- Agencements et aménagements des constructions 4 à 5 ans,
- Installations techniques, matériel et outillage 2 à 25 ans,
- Autres immobilisations 3 à 5 ans.

En l'absence d'indice de perte de valeur, les éléments de l'actif immobilisé n'ont fait l'objet d'aucune dépréciation.

Un des biens immobiliers est concédé en bail emphytéotique d'une durée de 99 ans à compter du 1er avril 2005.

## Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à cette valeur, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

### Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement octroyées à l'association sont enregistrées conformément à l'article 312-1 du règlement ANC n°2014-03, dans le compte 131000 "Subventions d'investissement", avec reprise au compte de résultat au rythme de l'amortissement des biens financés, dans le compte 777000.

### Bail emphytéotique

Un bail emphytéotique relatif au château de Maintenon a été conclu le 1er avril 2005 entre la Fondation Mansart et le département de l'Eure et Loir, pour une durée de 99 ans.

Au 31 décembre 2021, le montant du loyer annuel est de 1 euro.

### Fonds dédiés et reportés

Les fonds dédiés sont des rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas pu encore être totalement utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard. Cette définition s'applique également aux excédents des fonds abritées dont l'objet est plus restreint que celui de l'abritante.

Les fonds dédiés s'élèvent à la clôture de l'exercice à 199 511,19 euros, et représentent les excédents non utilisés de la Fondation Bagatelle pour 194 354.19 euros et de la Fondation des Amis du Centre Pompidou pour 5 157 euros.

### Contributions volontaires en nature

La valorisation du bénévolat au titre des activités de l'exercice fait l'objet d'une estimation de 240 heures. La valorisation de ce bénévolat à un taux horaire moyen de 35 €/heure correspond à un montant de 8 400 euros.

### Régime fiscal

L'entité est un organisme sans but lucratif non soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun.

### Rémunérations versées à certains dirigeants

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006, les trois plus hauts cadres dirigeants, étant élus et non rémunérés, aucun montant n'est à déclarer.

### Honoraires du commissaires aux comptes

Honoraires de certification des comptes : 9 120 € TTC

# Etat des immobilisations

CADRE A	Valeur brute en début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluation de l'exercice	Acquisitions créances virements
Frais d'établissement et de développement			
Donations temporaires d'usufruit			
Autres postes d'immobilisations incorporelles			
<b>TOTAL</b>			
Terrains			
Constructions :	1 817 197		
- Sur sol propre			
- Sur sol d'autrui			
- Générales, agencements et aménagements constructions			
Installations :	17 216		1 050
- Techniques, matériel et outillage			
- Générales, agencements et aménagements divers	502 674		
Matériel :			
- De transport			
- De bureau et informatique, mobilier	702 524		117 000
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			335 043
Avances et acomptes			
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			
<b>TOTAL</b>	<b>3 039 610</b>		<b>453 093</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres :			
- Participations			
- Titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
<b>TOTAL</b>			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 039 610</b>		<b>453 093</b>
CADRE B	Diminutions		Réévaluation légale ou éval. par mise en équival.
	Virement	Cession	Valeur brute des immos en fin d'exercice
Frais d'établissement et de développement			
Donations temporaires d'usufruit			
Autres postes d'immobilisations incorporelles			
<b>TOTAL</b>			
Terrains			
Constructions :			1 817 197
- Sur sol propre			
- Sur sol d'autrui			
- Gales, agencts et aménagt. const.			
Installations :			18 266
- Techniques, matériel et outillage			
- Gales, agencts et aménagt. divers			502 674
Matériel :			
- De transport			
- De bureau et informatique, mobilier			819 524
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			335 043
Avances et acomptes			
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			
<b>TOTAL</b>			<b>3 492 703</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres :			
- Participations			
- Titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
<b>TOTAL</b>			
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>3 492 703</b>

# Etat des amortissements

CADRE A - Situations et mouvements de l'exercice				Montant au début de l'exercice	Augment.	Diminu.	Montant en fin d'exercice	
Frais d'établissement et développement								
Donations temporaires d'usufruit								
Autres postes d'immobilisations incorporelles								
TOTAL								
Terrains								
Constructions - Sur sol propre								
: - Sur sol d'autrui								
Installations générales, agencements et aménagements des constructions								
Installations techniques, matériel et outillage industriel								
Installations générales, agencements et aménagements divers								
Matériel de transport								
Matériel de bureau et informatique, mobilier								
Emballages récupérables et divers								
TOTAL								
TOTAL GENERAL								
CADRE B - Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires				Dotations			Reprises	Mouvement net des amort. à la fin de l'exercice
Différentiel de durée				Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel
Frais d'établissement et dvp.								
Donations temporaires d'usufruit								
Autres postes d'immo. incorp.								
TOTAL								
Terrains								
Constructions - Sur sol propre								
: - Sur sol d'autrui								
Inst. gales, agenc. et aménag. des construc.								
Inst. tech. mat. et outil. indus.								
Inst. gales, agenc. et aménag. divers								
Matériel de transport								
Mat. de bureau et info. mob.								
Emballages récup. et divers								
TOTAL								
Frais d'acq. de titres de particip.								
TOTAL GENERAL								
DOTATIONS NON VENTILEES			REPRISES NON VENTILEES			TOTAL GENERAL NON VENTILE		
CADRE C - Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices				Montant net au début de l'exercice	Augment.	Dot. exercice aux amort.	Montant net en fin d'exercice	
Frais d'émission d'emprunts à étaler								
Primes de remboursement des obligations								

# Etat des créances

CREANCES	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Echéances à moins d'1 an	Echéances à plus d'1 an
<b>De l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières			
<b>De l'actif circulant</b>			
Clients et usagers douteux ou litigieux	5 467	5 467	
Clients, usagers et comptes rattachés	1 740	1 740	
Reçues sur legs ou donations			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	349 734	349 734	
Confédération, fédération, union, associations affiliées			
Débiteurs divers	639	639	
Charges constatées d'avance	42 162	42 162	
	<b>TOTAL</b>	<b>399 742</b>	<b>399 742</b>

(1) Dont prêts accordés en cours d'exercice

(1) Dont remboursements obtenus en cours d'exercice

## Commentaire :

Le poste "Divers" est constitué de subventions d'investissements à recevoir obtenues par la Fondation Bagatelle pour les travaux du Château de Bagatelle, qui fait l'objet d'une convention de sous-occupation entre la société d'exploitation Bagatelle Events (le concessionnaire du contrat de concession par la ville de Paris) et la Fondation Mansart (le sous-occupant) jusqu'au 30 juillet 2039.

# Etat des dettes

DETTES	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéances à moins d'1 an	Echéances à plus d'1 an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires et assimilés				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :				
- A 1 an max. à l'origine	249 156	249 156		
- A plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses	140 000			140 000
Fournisseurs et comptes rattachés	14 742	14 742		
Dettes des legs ou donations				
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité sociale et autre organismes sociaux				
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée				
Autres impôts, taxes et assimilés				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Confédération, fédération, union, associations affiliées				
Autres dettes	427 202	427 202		
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL</b>	<b>831 100</b>	<b>691 100</b>		<b>140 000</b>

(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice

(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice

Commentaire:

La ligne "Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à 1 an max. à l'origine" correspond au solde créditeur du compte bancaire utilisé par la Fondation Bagatelle dans le cadre des travaux relatif au château de Bagatelle dans l'attente du versement des subventions d'investissements à recevoir.

La ligne "Emprunts et dettes financières diverses" correspond au dépôt de garantie relatif à la location du golf de Maintenon.



# Variation des fonds propres 432-22 APG

VARIATION DES FONDS PROPRES	Montant en début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentations	Diminutions ou consommations	Montant en fin d'exercice
Fonds propres sans droit de reprise	2 402 833				2 402 833
- dont générosité du public	2 402 833				2 402 833
Fonds propres avec droit de reprise					
- dont générosité du public					
Ecarts de réévaluation					
Réserves	205 000				205 000
- dont générosité du public	205 000				205 000
Report à nouveau	178 361	52 418			230 779
- dont générosité du public	178 361	52 418			230 779
Excédent ou déficit de l'exercice	52 418	-52 418	56 470		56 470
- dont générosité du public	52 418	-52 418	56 470		56 470
<b>Situation nette</b>	<b>2 838 612</b>		<b>56 470</b>		<b>2 895 082</b>
- dont générosité du public	2 838 612		56 470		2 895 082
Dotations consommables					
- dont générosité du public					
Subventions d'investissement			499 620		499 620
Provisions règlementées					
<b>TOTAL</b>	<b>2 838 612</b>		<b>556 090</b>		<b>3 394 702</b>
- dont générosité du public	2 838 612		56 470		2 895 082

## Variations des fonds dédiés

	A l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts	A la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont amort.		Montant global	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Subventions d'exploitation							
<b>TOTAL</b>							
Contributions financières d'autres organismes							
<b>TOTAL</b>							
Ressources liées à la générosité du public							
Dons Bagatelle	7 999	186 355				194 354	
Dons Amis du Centre Pompi		5 157				5 157	
<b>TOTAL</b>	<b>7 999</b>	<b>191 512</b>				<b>199 511</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 999</b>	<b>191 512</b>				<b>199 511</b>	

## Variations des fonds reportés

	Au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	A la clôture de l'exercice
Legs ou donations				
<b>TOTAL</b>				
Donations temporaires d'usufruit				
<b>TOTAL</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>				

# Etat des provisions et dépréciations

	Montant début exercice	Augmentatio Dotations ex.	Diminutions : reprises ex.		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
<b>Provisions réglementées</b>					
Provisions pour investissements					
Provisions relatives aux stocks					
Provisions relatives aux éléments d'actif					
Amortissements dérogatoires					
Autres provisions réglementées					
<b>TOTAL I</b>					
<b>Provisions pour risques et charges</b>					
- litiges					
- amendes et pénalités					
Provisions pour risques					
- pertes de change					
- risque d'emploi					
- autres					
Provisions pour charges sur legs ou donations					
Provisions pour pensions et obligations similaires					
Provisions pour impôts					
Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices					
Autres provisions pour risques et charges					
<b>TOTAL II</b>					
<b>Provisions pour dépréciations</b>					
- incorporelles					
- corporelles					
- Sur biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
Immobilisations					
- Titres mis en équivalence					
- Titres de participation					
- autres immobilisations financières					
Sur stocks et en-cours					
Sur comptes clients		5 467			5 467
Sur comptes de confédérations, fédérations, unions, entités affiliées					
Sur créances reçues par legs ou donations					
Autres dépréciations					
<b>Total III</b>		<b>5 467</b>			<b>5 467</b>
<b>TOTAL GENERAL ( I+II+III)</b>		<b>5 467</b>			<b>5 467</b>
Dont dotations et reprises :					
- d'exploitation					
- financières					
- exceptionnelles					

# Contributions volontaires en nature

	Répartition par nature de charge	31/12/2021	31/12/2020
		Débit	Débit
<b>860 - Secours en nature (alimentaire, vestimentaires,...)</b>			
	<b>TOTAL</b>		
<b>861 - Mise a disposition gratuite de biens (locaux, matériel,...)</b>			
	<b>TOTAL</b>		
<b>862 - Prestation</b>			
Mécénat de compétence architecte pour Fondation BAGATELLE		35 250	
	<b>TOTAL</b>	<b>35 250</b>	
<b>864 - Personnel bénévole</b>			
Opération de communication, consultations en droit, secrétariat et gestion du site		8 400	5 880
	<b>TOTAL</b>	<b>8 400</b>	<b>5 880</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>43 650</b>	<b>5 880</b>
	Répartition par nature de ressources	31/12/2021	31/12/2020
		Crédit	Crédit
<b>870 - Dons en nature</b>			
	<b>TOTAL</b>		
<b>871 - Prestation en nature</b>			
Mécénat de compétence architecte pour Fondation BAGATELLE		35 250	
	<b>TOTAL</b>	<b>35 250</b>	
<b>875 - Bénévolat</b>			
Opération de communication, consultations en droit, secrétariat et gestion du site		8 400	5 880
	<b>TOTAL</b>	<b>8 400</b>	<b>5 880</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>43 650</b>	<b>5 880</b>

# Charges à payer et produits à recevoir

Charge à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le	Exercice clos le
	31/12/2021	31/12/2020
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 742	9 609
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	427 202	
Instruments de trésorerie		
<b>TOTAL</b>	<b>441 944</b>	<b>9 609</b>

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le	Exercice clos le
	31/12/2021	31/12/2020
Créances clients, usagers et comptes rattachés	1 740	1 730
Créances reçues par legs ou donations		
Autres		
Valeurs mobilières de placement		
Instruments de trésorerie		
Disponibilités		
<b>TOTAL</b>	<b>1 740</b>	<b>1 730</b>

# Produits et charges constatés d'avance

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		Exercice clos le	Exercice clos le
		31/12/2021	31/12/2020
Produits :	- D'exploitation		
	- Financiers		
	- Exceptionnels		
<b>TOTAL</b>			

Commentaire

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		Exercice clos le	Exercice clos le
		31/12/2021	31/12/2020
Charges :	- D'exploitation	42 162	5 289
	- Financières		
	- Exceptionnelles		
<b>TOTAL</b>		<b>42 162</b>	<b>5 289</b>

Commentaire

# Ventilation du résultat de l'exercice

Ventilation du résultat de l'exercice	Montant
Fondation Mansart hors fondations abritées	56 470
Fondation Abrisée Bagatelle	186 355
Fondation Abrisée Des Amis du Centre Pompidou	5 157
Fondation Abrisée Amici Terrae Sanctae	
Fondation Abrisée Les Amis du MAM Paris	
Fondation Abrisée Rempart	
<b>Total</b>	<b>247 982</b>

Les excédents des Fondations Abrisées Bagatelle de 186 355 euros et des Amis du Centre Pompidou de 5 157 euros sont positionnés en fonds dédiés conformément à la réglementation.

# Compte de résultat par origine et destination

Produits et charges par origine et destination	31/12/2021		31/12/2020	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>Produits liés à la générosité du public</b>				
Cotisations sans contrepartie				
Dons, legs et mécénats				
Dons manuels	566 458	566 458	282 350	282 350
Legs, donations et assurance-vie				
Mécénats	54 881	54 881		
Autres produits liés à la générosité du public				
<b>TOTAL I</b>	<b>621 339</b>	<b>621 339</b>	<b>282 350</b>	<b>282 350</b>
<b>Produits non liés à la générosité du public</b>				
Cotisations avec contrepartie				
Parrainage des entreprises				
Contributions financières sans contrepartie	185 180		16 000	
Autres produits non liés à la générosité du public	71 678		89 532	
<b>TOTAL II</b>	<b>256 858</b>		<b>105 532</b>	
Subventions et autres concours publics	III	1 963		
Reprises sur provisions et dépréciations	IV			
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	V			
<b>TOTAL (I à V)</b>	<b>880 160</b>	<b>621 339</b>	<b>387 882</b>	<b>282 350</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATIONS</b>				
<b>Missions sociales</b>				
Réalisées en France				
Actions réalisées par l'organisme	47 339	47 339	30 195	7 300
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	427 202	427 202	265 047	265 047
Réalisées à l'étranger				
Actions réalisées par l'organisme				
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
<b>TOTAL I</b>	<b>474 541</b>	<b>474 541</b>	<b>295 242</b>	<b>272 347</b>
<b>Frais de recherche de fonds</b>				
Frais d'appel à la générosité du public	65 446	65 446	1 216	
Frais de recherche d'autres ressources				
<b>TOTAL II</b>	<b>65 446</b>	<b>65 446</b>	<b>1 216</b>	
Frais de fonctionnement	III	92 192	33 475	10 003
Dotations aux provisions et dépréciations	IV			
Impôt sur les bénéfices	V			
Report en fonds dédiés de l'exercice	VI	191 512	5 531	
<b>TOTAL (I à VI)</b>	<b>823 690</b>	<b>621 339</b>	<b>335 464</b>	<b>282 350</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>56 470</b>		<b>52 418</b>	



# Compte de résultat par origine et destination (Suite)

		31/12/2021		31/12/2020	
Contributions volontaires en nature		TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>					
<b>Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>					
Bénévolat				5 880	5 880
Prestations en nature		35 250	35 250		
Dons en nature					
<b>TOTAL I</b>		<b>35 250</b>	<b>35 250</b>	<b>5 880</b>	<b>5 880</b>
Contributions volontaires non liées à la générosité du public	<b>II</b>	<b>8 400</b>			
<b>Concours publics en nature</b>					
Prestations en nature					
Dons en nature					
<b>TOTAL III</b>					
<b>TOTAL (I + II + III)</b>		<b>43 650</b>	<b>35 250</b>	<b>5 880</b>	<b>5 880</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>					
<b>Contributions volontaires aux missions sociales</b>					
Réalisées en France		35 250	35 250		
Réalisées à l'étranger					
<b>TOTAL I</b>		<b>35 250</b>	<b>35 250</b>		
Contributions volontaires à la recherche de fonds	<b>II</b>				
Contributions volontaires au fonctionnement	<b>III</b>	<b>8 400</b>		<b>5 880</b>	<b>5 880</b>
<b>TOTAL (I + II + III)</b>		<b>43 650</b>	<b>35 250</b>	<b>5 880</b>	<b>5 880</b>

# Tableau de rapprochement entre les charges du compte de résultat et du compte de résultat par origine et destination

	Missions sociales				Frais de recherche de fonds	
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger		Générosité du public	Autres ressources
	par l'organisme	versements à d'autres organismes	par l'organisme	versements à d'autres organismes		
Achats de marchandises						
Variation de stock						
Autres achats et charges externes	47 339				65 446	
Aides financières		427 202				
Impôts, taxes et versements assimilés						
Salaires et traitements						
Charges sociales						
Dot. aux amortissements et dépréciations						
Dotations aux provisions						
Reports en fonds dédiés						
Autres charges						
Charges financières						
Charges exceptionnelles						
Participations des salariés aux résultats						
Impôts sur les bénéfices						
TOTAL	47 339	427 202			65 446	

	Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions	Impôt sur les bénéfices	Report en fonds dédiés	TOTAL compte de résultat
Achats de marchandises					
Variation de stock					
Autres achats et charges externes		64 622			177 407
Aides financières					427 202
Impôts, taxes et versements assimilés		2 926			2 926
Salaires et traitements		1 723			1 723
Charges sociales		3 330			3 330
Dotations aux amortissements et dépréciations		10 663			10 663
Dotations aux provisions					
Reports en fonds dédiés				191 512	191 512
Autres charges		8 808			8 808
Charges financières					
Charges exceptionnelles		120			120
Participations des salariés aux résultats					
Impôts sur les bénéfices					
TOTAL		92 192		191 512	823 690

# Tableau de rapprochement entre les contributions volontaires du compte de résultat et du compte de résultat par origine et destination

	Missions sociales		Frais de recherche de fonds	Frais de fonctionnement	TOTAL compte de résultat
	Réalisées en France	Réalisées à l'étranger			
Secours en nature					
Mise à disposition gratuite de biens					
Prestations de services	35 250				<b>35 250</b>
Personnel bénévole				8 400	<b>8 400</b>
<b>TOTAL</b>					
<b>compte de résultat par origine et destination</b>	<b>35 250</b>			<b>8 400</b>	<b>43 650</b>

# Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

(Loi n°91-772 du 7 août 1991)

Emplois par destination			Ressources par origine		
	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2021	31/12/2020
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
Missions sociales			Ressources - générosité du public		
Réalisées en France			Cotisations sans contrepartie		
Actions réalisées par l'organisme	47 339	7 300	Dons, legs et mécénats		
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant en France	427 202	265 047	Dons manuels	566 458	282 350
Réalisées à l'étranger			Legs, donations et assurance-vie		
Actions réalisées par l'organisme			Mécénats	54 881	
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant à l'étranger			Autres ressources liées à la générosité du public		
<b>TOTAL I</b>	<b>474 541</b>	<b>272 347</b>			
Frais de recherche de fonds					
Frais d'appel à la générosité du public	65 446				
Frais de recherche d'autres ressources					
<b>TOTAL II</b>	<b>65 446</b>				
Frais de fonctionnement	<b>III</b>	<b>75 020</b>			<b>10 003</b>
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>615 007</b>	<b>282 350</b>	<b>TOTAL RESSOURCES I</b>	<b>621 339</b>	<b>282 350</b>
Dot. aux prov. et dépréciations	<b>IV</b>		Rep. sur prov. et dépréciations	<b>II</b>	
Reports en fonds dédiés de l'exercice	<b>V</b>	<b>6 332</b>	Utilisat. des fonds dédiés anté.	<b>III</b>	
Excédent de la génér. du public de l'ex.			Déficit de la génér. du public de l'ex.		
<b>TOTAL</b>	<b>621 339</b>	<b>282 350</b>	<b>TOTAL</b>	<b>621 339</b>	<b>282 350</b>
<b>Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)</b>					
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public (-) Invest. et (+) désinvest. nets liés à la générosité du public de l'ex.					
<b>Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)</b>					
Contributions volontaires en nature	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2021	31/12/2020
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
Missions sociales			Liées à la générosité du public		
Réalisées en France	35 250		Bénévolat	8 400	5 880
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	35 250	
<b>TOTAL I</b>	<b>35 250</b>		Dons en nature		
A la recherche de fonds	<b>II</b>				
Au fonctionnement	<b>III</b>	<b>8 400</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>43 650</b>	<b>5 880</b>	<b>TOTAL</b>	<b>43 650</b>	<b>5 880</b>
			Fonds déd. liés à la génér. du public	31/12/2021	31/12/2020
			Fonds dédiés en début d'exercice		
			(-) Utilisation		
			(+) Report	6 332	
			<b>Fonds dédiés en fin d'exercice</b>	<b>6 332</b>	

# ANNEXE COMPTES D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

La Fondation Mansart abritante et les 4 fondations abritées ont collectés des dons manuels et des mécénats au cours de l'année 2021 pour la somme totale de 621 339 €, qui a été utilisée à hauteur de 615 007 € ; les 6 332 € provenant des Fondations Bagatelle et Pompidou, ils sont constatés en fonds dédiés.

La répartition des charges par origines et destination est établie à partir de la comptabilité analytique.

La Fondation Mansart n'emploie pas de salarié. Cependant, au cour de l'exercice 2021, elle a bénéficié d'un service civique à qui elle verse une indemnité et fait bénéficier de tickets restaurant : ces frais sont intégrés dans les frais de fonctionnement.