

# Rapport d'activité

Société des Amis du Louvre  
2024

# EFFECTIFS & ACTIONS DE FIDÉLISATION

## 1 NOMBRE DE MEMBRES AU 31 DÉCEMBRE 2024

En 2024, le nombre total des membres de notre Société a poursuivi sa forte croissance et s'élevait au 31 décembre à **67 342 membres** contre 60 535 l'année précédente, soit **une augmentation de 11,2%** (contre 9,7% en 2023).

Cette croissance s'inscrit dans le contexte d'une attractivité particulière en 2024 de l'abonnement et de la carte Adhérent, suite à l'augmentation du billet d'entrée du musée qui est passé de 17 à 22 euros le 15 janvier 2024. Elle traduit aussi le dynamisme structurel de notre politique de renouvellement des publics engagée depuis huit ans, qui a permis à notre Société de préserver et d'accroître une puissante base de membres.

Le chiffre de 67 342 membres est notre meilleur résultat sur les vingt dernières années. Le lancement le 15 janvier 2025 de la carte digitale devrait nous permettre de franchir une nouvelle étape de croissance dans les prochaines années.

En 2024, nous avons élargi notre communauté digitale et augmenté les interactions de nos abonnés sur l'ensemble de nos réseaux sociaux :

- Instagram : **18 100 abonnés** (+25 % par rapport à 2023), 53 publications (+51%), 238 000 vues (+2 256,44 %), 10 450 mentions « J'aime » (+116 %), 370 commentaires (+487 %).
- Facebook : **74 400 abonnés** (+5 %).
- YouTube : **3 500 abonnés** (+15 %), 54 000 vues en 2024 (+9%).
- LinkedIn (lancé en 2024) : **550 abonnés**.

### 1.1 Les Adhérents

Les membres **Adhérents** enregistrent une hausse de **12,4%** (contre 8,9 % en 2023) soit **49 301** membres au 31 décembre 2024 contre 43 848 l'année précédente.

En 2024, la catégorie Adhérent a bénéficié de trois campagnes spécifiques de fidélisation :

- **La campagne annuelle d'adhésion à tarif réduit auprès des partenaires entreprises** qui subventionnent l'abonnement (comité d'entreprise et université). En 2024, **198 grands comptes** nous ont choisis (parmi lesquels Mey Club, Agospap, Ministère des Finances, Société Générale, Price Waterhouse Coopers, L'Oréal, Sanofi, IESA, Stanford Université, Pass Culture). Par leur intermédiaire, **6340 adhésions** ont été souscrites, ciblées sur une population active de moins de 60 ans qui peuvent ensuite renouveler à titre individuel.
- **La campagne carte-cadeau à tarif réduit Noël 2024** mise en avant sur les réseaux sociaux, sur les fichiers de membres dormants et sur la base active, a permis de susciter la souscription de **2479 abonnements**.
- **La campagne croisée mensuelle dans la newsletter du musée Louvre** avec un bassin de diffusion de 1 168 000

## 1.2 Les Jeunes de moins de 30 ans

La catégorie **Jeune 18-29 ans** compte **5648** membres au 31 décembre 2024 contre 5 122 l'année 2022) soit une croissance de **10,2%**. A noter le segment **18-26 ans** qui enregistre la plus forte hausse à **19,5%** stimulée par notre campagne sur Instagram en direction des jeunes.

**Notre communication digitale en 2024** s'est concentrée particulièrement sur **Instagram** avec une campagne annuelle de vidéos pour attirer un nouveau public de jeunes membres. Résultat : 75 % des interactions par publication vidéo provenaient de non-abonnés (de nouveau public), et **53 % de nos abonnés ont désormais moins de 44 ans, dont 30 % entre 18 et 34 ans**. La carte électronique devrait faciliter chez les Jeunes la diffusion de l'abonnement aux Amis du Louvre.

Grâce à l'offre Jeune et Famille l'Association compte un total de **8888 membres de moins de 30 ans** soit **13% de ses effectifs**.

## 1.3 Les Sociétaires

Le nombre de **Sociétaires**, une catégorie de membres particulièrement attachée au programme d'activités et d'expositions augmente de **5%** en 2024 avec **8071 membres** contre **7 794 membres** au 31 décembre 2023. Cette catégorie qui a connu une érosion suite à la fermeture du Grand Palais pour travaux où nous avions le bénéfice d'un accès gratuit par an à une exposition, repart à la hausse depuis 2023. La mise en place depuis deux ans de journées spéciales pour visiter les collections du Louvre en horaire de fermeture a permis de redonner un nouveau dynamisme à cette catégorie. En 2025, le partenariat avec le Grand Palais sera renégocié.

## 1.4 Les Bienfaiteurs et Mécènes

La catégorie **Bienfaiteurs** est également en augmentation avec **890** membres au 31 décembre 2024 contre 866 l'année précédente, soit une croissance de **2,7%** qui traduit la forte attractivité du programme de visites privées développées pour cette catégorie.

Enfin le **Cercle des Mécènes** qui regroupe nos grands donateurs engagés dans le financement de projets prioritaires pour les départements du Louvre rassemble au 31 décembre 2024 **192 membres Mécènes** contre 144 membres au 31 décembre 2023. Le dynamisme de ce fonds dédié, dont la comptabilité est séparée des autres cotisations, se mesure également en termes de performance financière (soit une collecte en 2024 de 525 812 euros en **hausse de 24.2%** par rapport à l'année précédente).

A côté du pôle grand public, le pôle Bienfaiteurs et Mécènes marque notre ambition de développer une stratégie grand donateur. Cette politique sera soutenue en 2025 par un nouveau recrutement.

## 2. INVESTISSEMENT EN FIDÉLISATION

En 2024 la Société des Amis du Louvre a mené à terme avec ses prestataires Citizengate et Terros le chantier de refonte de son logiciel d'adhésion, du développement de la carte électronique et de sa web application sur un nouveau site amisdulouvre.fr. Cette nouvelle architecture digitale a été mise en service le 15 janvier 2025. Pour les Amis du Louvre, il s'agit d'un investissement de 215 000 euros sur quatre ans.

### 2.1 Un nouveau logiciel

La nouvelle plateforme digitale des Amis du Louvre accessible au public repose sur la refonte complète de notre logiciel d'adhésion et son interconnexion avec la nouvelle billetterie du Louvre accessible sur ticketlouvre.fr. Le développement de notre stratégie digitale s'effectue en parallèle avec la poursuite du déploiement des bonnes pratiques de la RGPD en lien avec notre cabinet conseil Lexinglaw.

## **2.2. La carte électronique**

La carte électronique et le nouveau service Ma Carte digitale s'inscrivent dans la mission des Amis du Louvre de faciliter l'accès sous toutes ses formes au musée. C'est un projet pionnier dans les grands musées en France et à l'étranger.

**Ma Carte digitale** offre les avantages suivants :

- Une amélioration de la qualité de service qui permet dès le paiement d'avoir sa carte sur son téléphone portable et d'entrer au Louvre (plus de délais de 7 jours).
- La création d'un compte client élargi avec possibilité pour le membre de mettre à jour ses données personnelles et éditer sa facture et son reçu fiscal et suivre ses activités dans son agenda.
- Le choix de ne pas facturer en plus la carte physique et d'offrir à tous la possibilité de commander la carte physique par courrier et de se la faire éditer sur place au bureau d'accueil.



# SOUTIEN EN FAVEUR DU LOUVRE ET DE SES PUBLICS

---

## 1. DONS D'ŒUVRES D'ART

Notre Société a contribué en 2024 à enrichir les collections du Musée de **6 œuvres pour une dépense totale de 883 080 €**. Trois d'entre elles ont été offertes au Musée, directement par donation d'un ou d'une Amie du Louvre.

### 1.1. Acquisitions d'œuvres d'art

Le 26 janvier 2024 la Société des Amis du Louvre fit l'acquisition en vente publique à Guéret (Creuse) de **deux volumes rassemblant des dessins et aquarelles** (9 pour le volume d'Orient, 41 pour celui de Khorsabad), **du peintre Félix Thomas (1815-1875)**, exécutés lors de son voyage en Orient et à Khorsabad lorsqu'il accompagnait l'expédition du diplomate et archéologue Victor Place. Ces travaux ont été conservés dans sa descendance et sont réapparus en début d'année 2024. Ils sont particulièrement intéressants car la plupart des archives des travaux sur ce site ont été perdues dans le naufrage d'un navire qui les rapatriait en France. Cette acquisition accompagne la reprise des fouilles franco-irakiennes sur le site de Khorsabad marquées en octobre 2023 par la découverte spectaculaire d'un nouveau taureau ailé.

Lors du Conseil d'administration du 15 avril 2024, la Société des Amis du Louvre a voté un mécénat de 850 000 euros pour permettre à l'Etat de faire l'acquisition d'un Trésor national au profit du département des Objets d'art. Il s'agit d'une **aiguière en faïence de Nicola da Urbino, aux armes et emblèmes d'Isabelle d'Este**. Cet objet a été classé Trésor national car il fait partie d'un service daté de 1524, connu par vingt-quatre pièces dont trois sont détenues par le musée du Louvre, l'une est entrée en 1922 par legs de la baronne Salomon de Rothschild et les deux autres par dation en 2007. Cette aiguière a appartenu au baron Alphonse de Rothschild (1827-1905), a été publiée en 1869 et présentée au public lors de l'exposition universelle de 1878 à Paris. Elle est ensuite détenue par son fils Édouard Alphonse puis son petit-fils Guy.

Au cours de la même séance, Mme Françoise HEILBRUN, conservatrice générale honoraire du musée d'Orsay, a fait don sous réserve d'usufruit de deux tableaux au musée du Louvre par l'intermédiaire des Amis. **La Vénitienne de Jean Barbault (1718-1762)**, est peinte à Rome et appartient à la série de douze *Costumes d'Italie* qui a connu un très grand succès et a fait l'objet de nombreuses répétitions par le peintre. On connaît six versions autographes de *La Vénitienne*. Le musée du Louvre en possède une peinte sur un fond de port, déposée au musée de Castres. La toile proposée présente une grande finesse d'exécution et ses composants organiques sont cohérents avec ceux utilisés au XVIIIème siècle. Elle a été achetée en 2007 auprès du cabinet Turquin. Le second tableau est **Saint Georges et le dragon de Paul Delaroche (1797-1856)**, une esquisse préparatoire à un grand tableau qui n'a pas été exécuté du fait de la révolution de 1830.

Au cours de la même séance enfin, M. André MOURGUE a fait don par l'intermédiaire de la Société des Amis du Louvre d'**une tabatière pleine en or du maître orfèvre parisien François Mathis de Beaulieu** dont le musée possède quatre modèles. Provenant d'une vente anglaise, elle a été achetée par le donateur au Vieux Paris en 1976.

Le 22 octobre 2024, la Société des Amis du Louvre a fait l'acquisition en vente publique pour 18 200 euros (frais inclus) d'un ensemble de **six précieux documents de vélin concernant les Coustou, sculpteurs du roi, parmi lesquels Guillaume Coustou (1677-1746)** auteur des chevaux de Marly. Ces six documents remis à leurs destinataires par l'administration royale, et concernant directement le palais très rare à avoir été préservés jusqu'à nos jours sont destinés à enrichir le fonds des manuscrits et des autographes conservés au département des Arts graphiques du Louvre.

### **1.3 Aménagement de salle et mise en valeur des collections**

Lors du Conseil du 2 décembre, en présence de la Présidente-Directrice Laurence des Cars, **un mécénat exceptionnel de 1,5 millions d'euros a été voté en faveur du nouveau département de Byzance et des Chrétientés en Orient qui ouvrira en 2027.** Ce nouveau département représente un domaine civilisationnel de 20 000 œuvres conservées au Louvre. Ses collections sont frontalières et pour partie communes avec le département des Antiquités grecques étrusques et romaines (christianisation de l'empire romain) et avec le département des Arts de l'Islam. Dans le cadre de ce nouveau département, il n'y a pas de création de nouveaux espaces ; c'est un réaménagement des espaces existants sur une superficie de 5000 m<sup>2</sup> à partir du palier Denon et qui intègre l'espace des salles romaines et coptes déjà fermées et en rénovation. **Le projet financé par les Amis du Louvre prévoit sur le palier Denon à l'entrée du nouveau département des Arts de Byzance et du département des Arts de l'Islam une salle d'introduction dite des « Trois Monothéismes »** qui exposera des œuvres emblématiques appartenant à l'histoire de l'avènement entre le III<sup>e</sup> et VIII<sup>e</sup> siècles des religions du Livre. Cette salle devrait exposer notamment comment le Christianisme le Judaïsme et l'Islam se sont révélés dans des formes artistiques proches. Plusieurs objets seront prêtés par le Musée d'Art et d'Histoire de Judaïsme et par la Bibliothèque Nationale de France. La liste définitive des œuvres présentées dans cette galerie n'est pas encore arrêtée. Cette salle bénéficiera d'une très forte visibilité.

## **2. MÉCÉNAT EN FAVEUR DES JEUNES PUBLICS**

La Société des Amis du Louvre poursuit une politique active de soutien aux jeunes publics en contribuant aux côtés du musée à leur offrir un accès privilégié à la connaissance des collections du Louvre, notamment en contribuant à financer ou à produire des événements ou des contenus éducatifs.

### **2.1. La campagne « Jeunes et Amateurs »**

La campagne « Jeunes et Amateurs » offre à tous les adhérents Jeunes 18-29 ans qui renouvellent ou adhèrent pour la première fois une visite guidée pour deux personnes de l'histoire du Palais et des collections. **497 jeunes** ont participé aux **23 visites** organisées en 2024. Cette offre a été doublée par rapport à 2023. Elle complète la programmation du Louvre qui propose pas pour ce public des visites des collections.

### **2.2. L'abonnement offert à la version digitale de Grande Galerie-Le Journal du Louvre**

La Société des Amis du Louvre finance par ailleurs **une plateforme digitale** pour rendre accessible à tous ses membres sur le site amisdulouvre.fr le magazine *Grande Galerie* en version numérique. Cette plateforme permet notamment aux membres des **catégories Jeunes (-26 ans**

et 26-29 ans) dont l'abonnement à tarif préférentiel ne comprend pas l'avantage de l'envoi de *Grande Galerie* par la poste, d'avoir un accès à cette publication.

### **2.3. Un abonnement offert au Petit Léonard, le magazine d'initiation à l'art pour les enfants.**

La Société des Amis du Louvre a poursuivi son partenariat avec les éditions Faton en offrant aux détenteurs de l'abonnement Famille un **abonnement de 3 mois au magazine *Le Petit Léonard***, mensuel d'initiation à l'art pour les 8-12 ans. En 2024, **2737** abonnés Famille ont bénéficié de cette offre et plus de **3090 enfants** de 8 à 12 ans.

### **2.4. Des créneaux d'ateliers et de visites contés gratuits réservés aux abonnés Famille**

En plus du tarif réduit dont bénéficient les Amis du Louvre sur tous les Ateliers, la Société des Amis du Louvre a proposé à ses membres Famille **17 ateliers** et visites contées supplémentaires organisées spécialement pour cette catégorie de membres par les équipes du Studio du Louvre qui ont réuni **228 participants**.

## **3. MÉCÉNAT EN FAVEUR DES PUBLICATIONS DU LOUVRE**

En 2024, la Société des Amis du Louvre a poursuivi son soutien aux publications du Louvre.

### **3.1. Grande Galerie- Le Journal du Louvre**

La Société des Amis du Louvre offre à tous ses membres de plus de 30 ans (Adhérents, Sociétaires, Bienfaiteurs, Mécènes) le magazine *Grande Galerie – Le Journal du Louvre* qui est envoyé tous les trimestres à domicile.

- *Grande Galerie- Le Journal du Louvre* est coéditée par le musée du Louvre et Beaux Arts Magazine (Groupe Art Explora).
- La Société des Amis du Louvre finance 90% de sa diffusion, soit un mécénat annuel en 2024 de **570 000 euros**
- Diffusion trimestriel payée par les Amis du Louvre : **42 000 exemplaires**
- Diffusion payante hors Amis du Louvre 4000 exemplaires

### **3.2. Catalogues Bienfaiteurs**

En 2024, la Société des Amis du Louvre a soutenu les publications scientifiques du Louvre et de la RMN en offrant à ses membres Bienfaiteurs et Mécènes cinq catalogues d'exposition et des collections du musée :

- *Chefs-d'œuvre de la collection Torlonia*
- *Figures du Fon. Du Moyen-Âge aux Romantiques*
- *Guillaume Guillon Lethière, né à la Guadeloupe*
- *Revoir Watteau*
- *Revoir Van Eyck* (Musée du Louvre) ou *Les arts en France sous Charles VII* (Musée de Cluny)

### **3.3. Revue du Louvre-Revue des Musées de France**

La Société des Amis du Louvre a continué de soutenir la *Revue des Musées de France-Revue du Louvre*, édité par la RMN-Grand Palais dont elle offre à ses membres Bienfaiteurs l'abonnement gratuit, et un tarif d'abonnement préférentiel à tous les Amis au prix de 60€/an.

En 2024, la Société des Amis du Louvre comptait **1 284 abonnés payants** à la revue et **639 abonnements** offerts aux Bienfaiteurs et Mécènes. La *Revue des Musées de France* a 2600 abonnés.

#### **4. SOUTIEN DU CERCLE DES MÉCÈNES**

En s'appuyant sur la générosité de ses membres, le Cercle des Mécènes du Louvre a vocation à soutenir des projets prioritaires pour le musée dans le domaine de la restauration d'œuvre, du soutien aux expositions ou aux publications, en complément du mécénat traditionnel des Amis du Louvre en faveur des acquisitions.

En 2024, le Cercle des Mécènes a accompagné les projets prioritaires de plusieurs départements pour un montant de **570 640 euros**.

En 2024, plusieurs projets de la campagne 2023/ 2024 ont abouti parmi lesquels :

- **L'exposition temporaire *Figures du Fou. Du Moyen-Âge aux Romantiques*** (250 000 euros) a été présentée du 16 octobre 2024 au 3 février 2025 dans l'espace d'exposition du Hall Napoléon
- **La nouvelle présentation dans la Cour Puget des statues françaises du XIXe siècle** (90 000 euros) a été dévoilée pour le Gala des Mécènes le 19 janvier 2025.
- **Restauration des *Conséquences de la guerre* par Rubens** (25 000 euros). L'ensemble de la tenture du *Cycle des Arts Libéraux* a été accrochée le 25 février 2025 dans la rotonde Jean Bologne
- **Le colloque international Torlonia à la Villa Médicis : *La fabrique de l'Antique : les Sculptures antiques entre collections et institutions muséales 16<sup>e</sup>-17<sup>e</sup> siècle*** (25 000 euros). Le projet a été financé grâce à nos généreux mécènes Jacques et Dominique GARAIALDE
- **Catalogue des statuettes peintes de Tanagra** par Violaine Jeammet du département des Antiquités grecques étrusques et romaines (50 000 euros) paraîtra en septembre 2025.
- **Parc archéologique de Byblos au Liban** (50 000 euros). Le chantier de fouilles du Louvre conduit sous la direction de Julien Chanteau a donné lieu à un reportage sur Arte *Liban, les secrets du royaume de Byblos* et la réouverture du site est en vue depuis la fin de la guerre du Liban.

Au cours du **comité de mécénat du 12 septembre 2024**, la campagne de mécénat 2025/2026 a été lancée sous la nouvelle Présidence de Gérard Araud et deux premiers financements de projets ont été approuvés par les membres du Cercles des Mécènes :

- **L'exposition *Mamelouk, 1250-1517*** à partir du 30 avril 2025 (300 000 euros)
- **L'exposition *Galerie Farnèse à Paris. Trésors dessinés des Carrache*** à l'automne 2025 (300 000 euros).

# ACTIVITÉS EN FAVEUR DES MEMBRES

---

En 2023, la Société des Amis du Louvre a poursuivi son effort de développement des activités proposées à l'ensemble de ses membres qui contribuent à rendre la carte des Amis du Louvre plus attractive.

## 1. BULLETIN ET DISPOSITIF DE COMMUNICATION

La Société des Amis du Louvre édite chaque trimestre un **Bulletin d'actualité** envoyé sous format papier et sous format électronique à tous nos membres avec **l'Agenda du Louvre**. Elle diffuse par voie postale à l'intention des Sociétaires et Bienfaiteurs un **programme trimestriel** sur les conférences de l'Auditorium et sur les visites privées.

En 2024, plus de **90 newsletters** ont été produites et envoyées pour compléter et enrichir chaque mois ce dispositif d'information sur-mesure.

## 2. MUSÉES À TARIF RÉDUIT ET JOURNÉES GRATUITES

La Société des Amis du Louvre propose des tarifs réduits ou des avantages tarifaires à ses membres dans **près de 192 musées et monuments partenaires**, partout en France, et pour donner un accès privilégié à toute l'actualité des expositions partout en France.

En 2024, **le Palais des Beaux-arts de Lille, le Centre Pompidou Metz ou le Museum de Reede** font partie des nouveaux musées partenaires.

Par ailleurs, la Société des Amis du Louvre a proposé **28 journées gratuites** à ses membres, dans **19 musées partenaires**. Chaque année ces journées gratuites sont très plébiscitées par nos membres qu'elles soient à Paris, en Ile-de-France ou en région : parmi les rendez-vous de 2024 le Musée d'Art et d'histoire du Judaïsme, le musée des Impressionnismes Giverny, et le musée du Quai Branly Jacques-Chirac.

## 3. PARTENARIATS INSTITUTIONNELS

La Société des Amis du Louvre a renouvelé son **accord-cadre avec la RMN-Grand Palais** qui offre à ses membres le bénéfice du tarif réduit sur l'ensemble des Musées nationaux administrés comme le **musée de Cluny**, le **musée national de la Renaissance-Château d'Ecouen** ou le **château de Compiègne**.

En 2024, les Amis du Louvre ont bénéficié d'un **tarif réduit sur les visites-conférences** des collections du musée du Louvre conduites dans les salles du musée par les conférenciers du **GrandPalaisRmn** dans le cadre de sa programmation « **Histoires d'art** ». Ce partenariat a permis d'offrir aux Amis du Louvre des créneaux supplémentaires de visites guidées des collections, qui sont celles-ci directement commercialisées par le GrandPalaisRmn

La Société a poursuivi par ailleurs son partenariat avec **Paris Musées** qui regroupe les 14 musées de la Ville de Paris, dont le musée le Petit Palais et le musée Cognacq-Jay. Pour l'année 2024, nos membres ont bénéficié du tarif réduit pour 10 expositions temporaires dont *Ribera. Ténèbres et lumière* au Petit Palais, *Rodin/ Bourdelle. Corps à corps* au Musée Bourdelle et *Paris 1793-1794. Une année révolutionnaire* au musée Carnavalet.

L'important partenariat signé à l'automne 2020 avec le **Centre des Monuments Nationaux (CMN)** a été reconduit. Il permet de faire bénéficier à nos membres de l'accès à tarif réduit aux cent monuments du réseau CMN répartis sur l'ensemble du territoire français et à leurs expositions temporaires (e. g. la Sainte Chapelle, le château de Pierrefonds, la Villa Kérylos, le château de Rambouillet, le Palais du Tau à Reims).

À l'étranger, la Société des Amis du Louvre a poursuivi son partenariat avec la **Fondation FAI-National Trust italien** qui réunit plus de 170 000 membres. Cet accord européen pour la défense du patrimoine offre aux Amis du Louvre un accès gratuit pour les Bienfaiteurs et Mécènes (tarif réduit pour les Sociétaires et Adhérents) aux 34 demeures historiques gérées en Italie. Il en est de même pour le **musée du Louvre Abu Dhabi** avec qui la Société d'Amis du Louvre a convenu de la gratuité et de l'accès coupe-file réciproques au Louvre et au Louvre Abu Dhabi pour les Amis des deux institutions. Ces accords cadre, prévoient aussi une collaboration pour l'organisation de voyages en groupe.

#### **4. PARTENARIATS AVEC LES SALONS ET FESTIVALS**

En 2024, la Société des Amis du Louvre a pu renouveler ses partenariats avec les salons et festivals :

- **Association des historiens** : tarif réduit pour les Amis du Louvre pour les conférences du lundi consacrées à *l'Anatomie de l'Europe moderne* et les conférences du mardi consacrées à *l'Histoire de l'art européen au XVI<sup>e</sup> siècle*
- **Salon international du Livre Rare & des Arts Graphiques** : accès gratuit pour les Amis du Louvre et au vernissage pour les Mécènes
- **Festival Européen Jeunes Talents** : tarif réduit pour les Amis du Louvre sur toute la programmation et toutes les catégories
- **Salon du Dessin** : catalogue du salon offert aux Amis du Louvre. Invitation au vernissage pour les Mécènes
- **Salon PAD Paris** : laissez-passer au vernissage et au salon offerts aux Mécènes. Une visite guidée offertes aux membres Bienfaiteurs.
- **Salon Art Paris** : laissez-passer au vernissage et au salon offerts aux Mécènes.
- **Salon Drawing Now** : laissez-passer au vernissage et au salon offerts aux Mécènes

- **Salon TEFAF** : laissez-passer au vernissage et au salon offerts aux Mécènes
- **Salon BRAFA** : laissez-passer au vernissage et au salon offerts aux Mécènes
- **Salon Paris+ par Art Basel** : laissez-passer au vernissage et au salon offerts aux Mécènes
- **Salon Fine Arts Paris & La Biennale** : laissez-passer au vernissage et au salon offerts aux Mécènes. Une visite offerte aux membres Bienfaiteurs.
- **Salon Paris Photo** : laissez-passer au vernissage et au salon offerts aux Mécènes.
- **Salon international du Patrimoine culturel** : tarif réduit sur les pass pour les Amis du Louvre

Au cours de l'année 2024, les Amis du Louvre ont par ailleurs bénéficié du tarif réduit sur une sélection de concerts d'**Insula orchestra** à l'Auditorium de la Seine Musicale sur l'île Seguin.

En 2024, les Amis du Louvre ont bénéficié du tarif réduit sur les concerts du **Festival Coups de Cœur à Chantilly**.

## **5. ACTIVITÉS POUR LES SOCIÉTAIRES ET BIENFAITEURS**

### **5.1. Invitations aux vernissages**

Toutes les invitations au vernissage sont désormais envoyées par e-mail avec inscription. En 2024, les Sociétaires et les Bienfaiteurs ont bénéficié d'invitations, valables pour deux personnes, au vernissage de l'exposition ***Figures du Fou. Du Moyen-âge aux Romantiques*** lundi 14 octobre 2024.

Les Bienfaiteurs ont bénéficié, en plus du vernissage précédent d'une invitation valable pour deux personnes au vernissage de l'exposition ***Olympisme. Une invention moderne, un héritage antique*** le lundi 22 avril 2024.

Les Mécènes ont bénéficié, en plus des vernissages précédents d'une invitation valable pour deux personnes au vernissage de l'exposition ***Revoir Van Eyck*** le lundi 18 mars 2024, ***Chefs-d'œuvre de la collection Torlonia*** le lundi 24 juin 2024, ***Revoir Watteau*** le lundi 14 octobre.

### **5.2. Invitations aux conférences à l'Auditorium**

Depuis juin 2023, l'Auditorium est payant et les Amis du Louvre bénéficient d'un tarif réduit avec réservation obligatoire.

Notre Société a proposé en 2024 à ses membres Sociétaires et Bienfaiteurs **un quota de places gratuites réservées à l'Auditorium** du Louvre et disponible en ligne sur le site des Amis du Louvre ou au bureau d'accueil des Amis du Louvre, soit un total de **3250 places réservées et distribuées**. Cette offre a doublé en nombre par rapport à 2023 pour mieux satisfaire cette catégorie:

- 12 conférences de présentation des expositions,
- 7 séances de l'œuvre en scène

- 16 conférences d'Actualité de la recherche
- 17 conférences en lien avec les expositions

### **5.3 Les journées spéciales Sociétaires**

Les journées spéciales sont une nouvelle offre très appréciée par nos membres, dans le contexte de la surfréquentation. Elles permettent deux fois par an aux Sociétaires de visiter en dehors des heures d'ouverture du musée les collections.

En 2024, les Sociétaires ont bénéficié de deux journées spéciales avec un invité pour la visite de l'exposition ***Chefs-d'œuvre de la collection Torlonia***, une soirée pour visiter la **galerie Campana**. Ces deux événements ouverts également aux Bienfaiteurs et Mécènes ont attiré plus de **3 500 personnes**.

### **5.4. Visites privées pour les Bienfaiteurs**

En 2024, la Société a organisé pour ses membres Bienfaiteurs **46 visites privées** au Louvre, à Paris et **en région qui** ont accueilli **823 Bienfaiteurs**. Le programme de visites privées envoyé par courrier chaque trimestre est l'offre phare destinée à cette catégorie. Certaines visites sont payantes pour couvrir les frais d'accès lorsqu'il y en a et pour diversifier l'offre des visites.

## **7. VOYAGES**

Les voyages comme les visites privées sont une offre phare de notre Association culturelle qui font la réputation des Amis du Louvre. Les voyages sont aussi un levier de recrutement de nouveaux membres pour les catégories Bienfaiteurs et Mécènes. Les Amis du Louvre opèrent 3 catégories de voyages. Grâce aux voyages en bus et aux escapades à la journée, notre offre voyage est ouverte à tous les budgets et à toutes les catégories.

En 2024, notre Association a ainsi organisé **27 voyages** (dont **14 sorties** en bus) auxquels ont participé **908 membres**. **Le nombre de membres ayant participé au voyage a doublé.**

### **7.1. Les voyages en bus**

**Les voyages en bus** proposent la visite des Châteaux Musées d'Ile de France. La Société des Amis du Louvre a ainsi opéré en 2024 une saison de bus avec **14 liaisons autoroutières** pour visiter les châteaux de Fontainebleau, Rambouillet, Dampierre, Villers-Cotterêts, Chantilly, Champ de Bataille, Rosa Bonheur, Vaux-le-Vicomte, Courances, Champlâtreux et d'Écouen. Cette activité saisonnière très demandée est ouverte à tous nos membres pour un prix modique.

### **7.2. Les voyages de découverte**

Les voyages de découverte sont destinés aux membres Sociétaires. Dans cette catégorie de voyage, les Amis du Louvre sont reçus par les conservateurs et les directeurs des musées ou des institutions culturelles visités, en province ou à l'étranger.



La Société des Amis du Louvre a opéré **6 voyages de découverte** en 2024 :

- **Une journée à Orléans**, à l'occasion de l'exposition *À la poursuite de la Beauté. Journal intime de la collection Prat*, sous la conduite de M. Mehdi Korchane, commissaire de l'exposition, au musée des Beaux-arts d'Orléans.
- **Une journée à Toulouse**, à l'occasion de la réouverture de la Fondation Bemberg, sous la conduite d'Ana Debenedetti, directrice de la fondation.
- **Séjour à Chypre**, 5 jours entre Byzance et l'Occident, dans le cadre de l'actualité du nouveau département consacré aux Arts de Byzance, en compagnie de Jannic Durand, directeur honoraire du département des Objets d'art, membre du conseil scientifique du nouveau département des Arts de Byzance et des Chrétientés en Orient.
- **Une journée à Dijon**, à l'occasion de la restauration de la *Vierge du chancelier Rolin de Jan Van Eyck*, la visite des collections du musée des Beaux-arts de Dijon sous la conduite de Lola Fondbertasse, conservatrice du patrimoine, en charge des collections médiévales des Musées de Dijon.
- **Une journée à Troyes**, à l'occasion de la nouvelle présentation des collections Pierre Lévy au musée d'Art moderne, sous la conduite de la conservatrice Juliette Faivre-Preda.
- **Une journée à Francfort**, à l'occasion de l'exposition *L'Amsterdam de Rembrandt : un âge d'or ?*, au musée Städel.

### **7.3. Les voyages des commissaires d'exposition**

Les voyages des commissaires d'exposition sont réservés en priorité aux Bienfaiteurs et Mécènes. Dans les voyages des commissaires d'exposition, les Amis du Louvre voyagent en compagnie d'un conservateur du Louvre pour approfondir à l'étranger une exposition du Louvre ou une thématique des collections du Louvre.

En 2024, notre Société a proposé **7 voyages des commissaires d'exposition** :

- **Un séjour en Vénétie** pour découvrir les palais de Vénétie de Palladio à Tiepolo accompagné par Stéphane Loire, conservateur en chef au département des Peintures dans le cadre du Cercle des Mécènes du Louvre.
- **Une journée à Lens**, à l'occasion de l'exposition *Mondes souterrains – 20 000 lieux* sous la conduite de son commissaire Gautier Verbeke, directeur de la médiation et du développement des publics au musée du Louvre.
- **Une journée à Francfort**, à l'occasion de l'exposition *Holbein et le Renaissance du Nord*, sous la conduite de son commissaire Monsieur Jochen Sander, conservateur en charge des peintures allemandes, hollandaises et flamandes, au musée Städel.
- **Un séjour de trois jours à Urbino**, à l'occasion de la grande exposition rétrospective au Palais ducal d'Urbino consacrée à Federico Barocci sous la conduite de Luigi Gallo, directeur de la Galleria delle Marche et commissaire de l'exposition
- **Une journée à Rouen**, à l'occasion de l'exposition *Extravagante Renaissance. Geoffroy Dumonsier, de Rouen à Fontainebleau* aux Archives départementales, sous la conduite de Dominique Cordellier, conservateur en chef au Cabinet des dessins du musée du Louvre, et Caroline Vrand, conservatrice au département des Arts graphiques du musée du Louvre.

- **Une journée à Lille et à Lens**, à l'occasion de l'exposition *Expérience Raphaël* au Palais des Beaux-arts de Lille, sous la conduite de Cordélia Hattori, commissaire d'exposition, chargée du Cabinet des dessins au Palais des Beaux-arts de Lille.
- **Un séjour à Rome** consacré aux Farnèse, à l'art des Carrache, et aux collections d'antiques au XVIIe et XVIIIe siècles, accompagné par Victor Hundsbuckler, conservateur en chef au département des Arts graphiques dans le cadre des projets soutenus par le Cercle des Mécènes du Louvre.

## **8. ÉVÉNEMENTS**

### **8.1 La soirée du Gala annuel des Mécènes du Louvre**

Pour fêter la rénovation du parcours des sculptures néo-classiques et romantiques de la Cour Puget, le Cercle des Mécènes a invité en 2024 pour sa soirée de Gala annuel **le lauréat du prix Paganini 2013 Simon Zhu** qui s'est produit dans la Cour Marly pour un concert unique avec la pianiste Gile Bae. La représentation a été retransmise sur **Radio Classique**. Le concert a réuni **275 participants**. La soirée était organisée en partenariat avec le Prix Paganini et son Président Giovanni Panebianco et la mairie de Gênes Elle a bénéficié du mécénat de Madame Léone MEYER, Madame Martine ORSINI, Madame Irène CANTACUZENE, Madame Daniela MEMMO D'AMELIO, Monsieur Benoît ASTIER DE VILLATTE et Monsieur Antoine TCHEKHOFF.

### **8.2. Conférence à l'Auditorium de l'École du Louvre avec Florence Naugrette et Gérard Audinet**

Les Amis du Louvre ont organisé une conférence exceptionnelle à l'occasion de l'acquisition du dessin *Marine Terrace* de Victor Hugo, le samedi 17 février 2024, autour de **Florence Naugrette**, professeur à la Sorbonne, auteur de la biographie *Juliette Drouet. Compagne du siècle*, prix Chateaubriand 2023, et **Gérard Audinet**, directeur des Maisons de Victor Hugo. Cette conférence intitulée *Victor Hugo tel que Juliette Drouet l'a connu* a été organisée au sein de l'amphithéâtre Rohan de l'École du Louvre. **600 personnes** ont participé à cette rencontre.

# Rapport du Trésorier

Société des Amis du Louvre

2024

# COMPTE D'EXPLOITATION

En euros

| CHARGES                                       | Réalisé<br>2024  | Réalisé<br>2023  | PRODUITS                                    | Réalisé<br>2024  | Réalisé<br>2023  |
|---|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| <b>ACQUISITION D'ŒUVRES D'ART</b>             | <b>883 080</b>   | <b>4 907 600</b> | <b>COTISATIONS</b>                          | <b>4 771 816</b> | <b>4 497 552</b> |
| <b>SOUTIEN AU LOUVRE ET À SES PUBLICS</b>     |                  |                  | <b>DONS</b>                                 | 162 189          | 194 204          |
| Reversement forfaitaire Louvre                | 752 634          | 692 391          | <b>LEGS</b>                                 | 326 354          | 1 050 043        |
| Soutien aux publications                      | 658 549          | 612 233          |   |                  |                  |
| Développement des publics                     | 33 328           | 20 252           |   |                  |                  |
| Promotion des campagnes <i>Tous Mécènes !</i> | 3 999            | 1 206            |   |                  |                  |
| <i>Sous total Mécénat Louvre</i>              | <i>1 448 510</i> | <i>1 326 083</i> |   |                  |                  |
| <b>OPERATIONS CERCLE DES MECENES</b>          | 570 640          | 413 514          | <b>REPRISE DE FONDS DEDIES</b>              | 570 640          | 413 513          |
| <b>ENGAGEMENT FONDS DEDIES</b>                |                  |                  | <b>CONTRIBUTIONS DES MECENES</b>            | 332 000          | 286 000          |
| Engagement exceptionnel                       | 1 500 000        |                  | <b>DONS DES MECENES</b>                     | 157 812          | 137 067          |
| Engagement Cercle des Mécènes                 | 489 812          | 423 067          | <b>Sous total Cercle des Mécènes</b>        | <b>489 812</b>   | <b>423 067</b>   |
| <b>Sous-total Fonds dédiés</b>                | <b>1 989 812</b> | <b>423 067</b>   | <b>Reprise d'autres fonds dédiés</b>        |                  | 500 000          |
| <b>DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>             |                  |                  | <b>Produits financiers nets d'impôt</b>     | 137 192          | 152 943          |
| Charges de personnel                          | 613 588          | 648 771          | <b>Autres produits</b>                      | 9                | 2 074            |
| Routage, impression et cartes                 | 200 060          | 175 403          | <b>Cession immobilières</b>                 | 4 075            |                  |
| Affranchissements                             | 158 227          | 140 792          |   |                  |                  |
| Prospection, recrutement, publicité           | 96 468           | 82 253           |   |                  |                  |
| Honoraires                                    | 63 236           | 55 311           |   |                  |                  |
| Systèmes d'information                        | 71 465           | 42 237           |   |                  |                  |
| Frais divers de gestion                       | 105 782          | 94 743           |   |                  |                  |
| Charges et redevance local                    | 128 699          | 104 444          |   |                  |                  |
| Dotation amortissements et provisions         | 20 948           | 19 516           |   |                  |                  |
| <i>Sous total Dépenses de fonctionnement</i>  | <i>1 458 473</i> | <i>1 363 468</i> |   |                  |                  |
| <b>AUTRES DEPENSES</b>                        |                  |                  | <b>AUTRES RECETTES</b>                      |                  |                  |
| Visites et conférences (bus, Promenades...)   | 76 222           | 58 877           | Visites et conférences (bus, Promenades...) | 76 311           | 59 475           |
| Gala dépenses                                 | 86 196           |                  | Gala recettes                               | 87 500           |                  |
| Charges financières                           | 10 541           |                  |   |                  |                  |
| Autres  |                  | 8 214            |   |                  |                  |
| <i>Sous total Autres dépenses</i>             | <i>172 958</i>   | <i>67 091</i>    | <i>Sous total Autres recettes</i>           | <i>163 811</i>   | <i>59 475</i>    |
| <b>Total des charges</b>                      | <b>6 523 474</b> | <b>8 500 823</b> | <b>Total des produits</b>                   | <b>6 625 899</b> | <b>7 292 873</b> |
| <b>Excédent</b>                               | <b>102 425</b>   |                  | <b>Insuffisance</b>                         |                  | 1 207 949        |
| <b>Total général</b>                          | <b>6 625 899</b> | <b>8 500 823</b> | <b>Total général</b>                        | <b>6 625 899</b> | <b>8 500 823</b> |

# BILAN

## AU 31 DECEMBRE 2024

En euros

| ACTIF   | Réalisé<br>2024  | Réalisé<br>2023  | PASSIF  | Réalisé<br>2024  | Réalisé<br>2023  |
|---|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| Immobilisations nettes                                    | 195 733          | 153 723          | Capital inaliénable                           | 15 377           | 15 377           |
| Biens reçus par leg ou donation,<br>destinés à être cédés | 671 158          | 800 000          | Réserves et autres                            | 4 008 226        | 5 216 175        |
|   |                  |                  | Résultat de l'exercice                        | 102 425          | -1 207 949       |
|   |                  |                  | <b>Situation nette</b>                        | <b>4 126 027</b> | <b>4 023 603</b> |
|   |                  |                  | <b>Fonds dédiés (cercle des mécènes)</b>      | 331 434          | 412 261          |
|   |                  |                  | <b>Fonds dédiés engagements exceptionnels</b> | 1 500 000        |                  |
|   |                  |                  | <b>Fonds dédiés</b>                           | <b>1 831 434</b> | <b>412 261</b>   |
| Stocks  |                  | 8 144            |   |                  |                  |
| Créances  | 1 675            | 4 071            | Dettes financières                            |                  | 4 599            |
| Valeurs mobilières de placement                           | 4 372 491        | 6 020 577        | Fournisseurs                                  | 460 672          | 241 695          |
| Disponibilités  | 4 019 904        | 357 872          | Dettes fiscales et sociales                   | 125 133          | 124 151          |
| Charges constatées d'avance                               | 38 575           | 36 776           | Produits constatés d'avance                   | 2 920 407        | 2 705 124        |
| Autres créances   | 166 961          | 130 271          | Autres dettes                                 | 2 825            |                  |
|   | <b>8 599 606</b> | <b>6 557 710</b> |   | <b>3 509 036</b> | <b>3 075 569</b> |
| <b>Total actif</b>  | <b>9 466 497</b> | <b>7 511 433</b> | <b>Total passif</b>                           | <b>9 466 497</b> | <b>7 511 433</b> |

# COMPTE D'EXPLOITATION

---

## 1. PRODUITS D'EXPLOITATION

### 1.1. Cotisations : 4 771 896€

|              |        | 2024      | 2023      | Variations |       |
|--------------|--------|-----------|-----------|------------|-------|
| ADHÉRENTS    | 62,7%  | 2 992 977 | 2 787 771 | 205 206    | 6,9%  |
| SOCIÉTAIRES  | 21,4%  | 1 023 338 | 985 172   | 38 166     | 3,7%  |
| BIENFAITEURS | 13,1%  | 623 585   | 609 216   | 14 369     | 2,3%  |
| JEUNES -26   | 0,8%   | 39 244    | 31 613    | 7 631      | 19,4% |
| JEUNES 26-30 | 1,9%   | 90 794    | 82 056    | 8 738      | 9,6%  |
| DUPLICATA    | 0,0%   | 1 957     | 1 723     | 235        | 12,0% |
| TOTAL        | 100,0% | 4 771 896 | 4 497 552 | 274 344    | 5,7%  |

Le montant des cotisations relatives à l'exercice 2024 est en hausse de 5.7%.

### 1.2. Dons : 162 189€

Les dons proviennent de deux sources :

- Dons spontanés : la société a reçu en 2024, 158 729€ de dons spontanés de ses membres, dont la générosité est sollicitée à chaque renouvellement de cotisation ; ce faisant, ils marquent leur attachement à la mission de mécénat collectif des Amis du Louvre.
- Dons liés aux activités : dans le cadre des voyages qu'elle organise par l'intermédiaire d'une agence de voyages, la Société sollicite le versement d'un don de la part des participants. En 2024, ces activités ont généré 3 460€ de dons.

### 1.3. Legs : 326 354€

Les legs témoignent du profond attachement et de la grande générosité de ceux de nos membres qui en sont à l'origine, à la mission des Amis du Louvre.

Ils sont par nature imprévisibles et donc très variables d'une année sur l'autre, mais il faut savoir que sur les douze dernières années, leur contribution a été très significative : ils ont représenté près de douze millions d'euros, soit en moyenne un million d'euros par an.

Nous avons perçu des legs de plusieurs membres de la Société des Amis du Louvre ; à savoir :

- Monsieur GANDELOT : 90 862€,
- Monsieur LARDEAU : 156 336€,
- Madame PINDE : 6 545€,
- Monsieur VERDON : 67 624€,
- Monsieur ZWICKEL : 3 750€.

Concernant le don de Monsieur VERDON et Monsieur ZWICKEL, les montants correspondent à des soldes de succession.

Dans certains cas, le recouvrement de ces legs peut s'étaler sur plusieurs exercices.

Les legs sont systématiquement affectés à l'acquisition d'œuvres auxquelles le nom de nos généreux testateurs est associé.

#### **1.4. Cercle des Mécènes : 489 812€**

Abrité depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2020 au sein de la Société des Amis du Louvre, le Cercle des Mécènes du Louvre rassemble désormais nos grands donateurs qui sélectionnent chaque année des projets qu'ils vont soutenir en priorité.

En 2024 les contributions des Mécènes qui nous ont rejoints se sont élevées à 332 000€ et leurs dons à 157 812€ soit un total de 489 812€. Cette croissance de 15.77% par rapport à l'année précédente traduit l'intérêt croissant de nos mécènes pour nos actions. Sensibles à cet intérêt, nos équipes continueront de se mobiliser pour organiser des actions de promotion et d'animation.

Dans l'attente d'être utilisées, les ressources du cercle des mécènes qui seront affectées à des opérations spécifiques figurent dans notre compte d'exploitation sous la rubrique « Engagements fonds dédiés ».

#### **1.5. Produits financiers nets d'impôt : 137 192€**

Les excédents de trésorerie font régulièrement l'objet de placements en comptes sur livret et en comptes à terme. Les intérêts nets d'impôt des placements représentent 137 192€. Certaines de ces sommes sont soumises à l'impôt (taux d'impôt compris entre 0 et 24%).

Ces produits financiers sont liés au niveau des taux d'intérêts sans risque qui sont demeurés supérieurs à 3% pendant l'année 2024.

### **1.6. Autres recettes : 163 811€**

Elles se composent des recettes suivantes :

- **Visites et conférences** (76 311€) : en 2024, cette rubrique comprend les voyages en bus pour la visite des châteaux-musées d'Ile-de-France, les visites pour les Bienfaiteurs et les Mécènes hors du musée du Louvre, organisés directement par l'association.
- **Gala** (87 500€) : événement majeur de l'année soutenant les activités de l'association et réunissant de nombreux donateurs.



## **2. CHARGES D'EXPLOITATION :**

Les charges d'exploitation se décomposent en trois parties : la contribution directe et indirecte de notre association au musée du Louvre et à ses activités qui s'élève en 2024 à 4 892 042€, les frais de fonctionnement à 1 458 473€, les événements activités et mécénat autofinancés pour 162 418€.

### **2.1. Contributions en faveur du musée du Louvre : 4 892 042€**

En forte baisse en 2024, la contribution de la Société des Amis du Louvre en faveur du musée du Louvre se décompose de la façon suivante :

|  | 2024               | 2023               |
|--|--------------------|--------------------|
| Acquisitions d'œuvres d'art                  | 883 080 €          | 4 907 600 €        |
| Opérations Cercle des Mécènes                | 570 640 €          | 413 513 €          |
| Soutien au Louvre et à ses publics           | 1 448 510 €        | 1 326 083 €        |
| Cercle des Mécènes / Engagement de dépenses` | 1 989 812 €        | 423 067 €          |
| <b>Total</b>                                 | <b>4 892 042 €</b> | <b>7 070 263 €</b> |

#### **2.1.1. Acquisitions d'œuvres d'art : 883 080€**

En 2024, votre Société a contribué à l'enrichissement des collections du Musée avec les acquisitions suivantes :

|   |                |
|---|----------------|
| Aquarelles site de Khorsabad Félix Thomas | 14 880         |
| Aiguière aux armes d'Isabelle D'Este      | 850 000        |
| Archives Guillaume et Nicolas COUSTOU     | 18 200         |
| <b>Total</b>                              | <b>883 080</b> |

#### **2.1.2. Opérations Cercle des Mécènes : 570 640€**

En 2024, le Cercle des Mécènes a financé à hauteur de 570 640€ des projets prioritaires pour le Louvre qui se décomposent comme suit :

- 225 000€ : Soutien à l'exposition *Figures du Fou* incluant un mécénat de Natasha et François-Xavier de Mallmann
- 25 000€ : Contribution à l'organisation de la *Journées de colloques Torlonia* à la Villa Médicis et au musée du Louvre grâce à la générosité de M. Jacques Garaïalde
- 300 000€ : Soutien à l'exposition *Mamlouks – 1250-1517*, visant à explorer les échanges culturels et artistiques de l'époque.
- 4 860€ pour le soutien en faveur de la restauration des cartons préparatoires de l'école de Pierre Mignard pour la Galerie des Ambassadeurs des Tuileries (Arts graphiques)
- 15 780€ pour la contribution au Gala du Cercle des Mécènes.

Les fonds dédiés disponibles au 31 décembre 2024 rassemblés par le Cercle des Mécènes sont portés au passif du bilan et s'élèvent à 331 434€.

### **2.1.3. Opérations de soutien au Louvre et à ses publics : 1 448 510€**

La convention-cadre signée par la Société avec le musée du Louvre et approuvée par l'assemblée générale 2015 a prévu un reversement annuel au musée de 15% des revenus encaissés de toutes les cartes d'adhésion gérées par votre Société à compter du 1er janvier 2016. Le montant du reversement en 2024 au titre de ce mécénat libre s'élève à 752 634€.

Au-delà, les opérations de mécénat s'articulent essentiellement autour de deux axes :

- La rubrique « **Soutien aux publications** » 658 549€ correspond aux frais relatifs à l'achat, au routage et à l'affranchissement du magazine Grande Galerie - Le Journal du Louvre (offert à l'ensemble des membres de la Société) et à l'achat de la Revue des musées de France- Revue du Louvre et des catalogues d'exposition offerts aux Bienfaiteurs et Mécènes.
- La rubrique « **Développement des jeunes publics** » 33 328€ correspond au financement de contenus pédagogiques pour les familles et à la promotion des activités du Musée sur son site [www.amisdulouvre.fr](http://www.amisdulouvre.fr). Il recouvre essentiellement :
  - L'abonnement au magazine Le Petit Léonard offert aux titulaires de l'abonnement famille.
  - Les frais relatifs aux visites conférences offertes aux jeunes primo-adhérents de moins de 30 ans et aux ateliers-visites du Louvre pour les enfants.

## **2.2 Frais de fonctionnement : 1 458 473€**

L'évolution de nos frais de fonctionnement (+7,0%) correspond au retour de la fréquentation du Musée et aux nécessaires actions de promotion qui ont dû être entreprises permettant ainsi d'augmenter sensiblement le nombre de nos membres et par conséquent des cotisations qui ont crû de plus de 6%.

**Charges de personnel** : 613 588€ - Cette baisse de -5% s'explique par un changement d'organisation de l'équipe. Notamment une ancienne salariée est maintenant prestataire. Nous retrouvons cela dans la hausse des honoraires. Le déploiement du nouveau logiciel en 2025 devrait conduire à un renforcement des équipes.

- **Routage, impression et cartes** : 200 060€ - Ce poste est en hausse de 12.3% par rapport à 2023. Principalement en raison de l'augmentation du nombre de membres en 2024. Cette progression s'explique avant tout par l'intensification de l'activité ainsi que par la hausse des coûts du papier et des fournitures d'impression. Toutefois, cette tendance devrait s'inverser, car la société adoptera la carte d'abonnement digitale dès janvier 2025. Par défaut, la carte sera numérique, mais une version physique restera disponible sur demande.

- **Affranchissement** : 158 227€ - Ce poste a augmenté de 11%, principalement en raison de la hausse du nombre de membres et de l'augmentation des coûts d'affranchissement. Cette progression s'explique notamment par une intensification des envois au cours des dernières semaines de 2024. Toutefois, une baisse est attendue avec la mise en place de la carte électronique par défaut.
- **Prospection, recrutement et publicité** : 96 468€ - En 2024, les investissements en promotion ont augmenté de 14.7% par rapport à 2023, une année où les dépenses en prospection et recrutement étaient plus modérées. Cette hausse s'explique notamment par les campagnes engagées en 2024 pour développer les catégories supérieures de cotisation, dont le Cercle des Mécènes au travers de son Gala annuel (17 640€ alloués à la prospection pour le Cercle des Mécènes, soit 98 invités conservateurs et délégation italienne avec une participation de 180€ par personne.)
- **Honoraires** : 63 236€ - En hausse par rapport à l'année 2023 en raison des prestations pour les réseaux sociaux pour (10 350€) en 2024 et pour l'organisation du Gala (8 000€).
- **Systèmes d'information** : 71 465€ - Les dépenses ont augmenté de 41 % par rapport à l'année précédente, principalement en raison de sollicitations supplémentaires concernant le passage au nouveau logiciel qui devrait engendrer à partir de 2025 des économies croissantes d'exploitation
- **Frais divers de gestion** : 105 782€ - Cette hausse de 10.4% est principalement liée à la hausse de l'activité et des frais bancaires.
- **Charges et redevance local** : 128 699€ - Cette redevance est versée au Louvre dans le cadre de la convention signée avec le musée pour l'occupation des locaux nécessaires à notre activité, incluant les espaces d'accueil et les bureaux. L'augmentation des charges s'explique par l'accroissement du nombre de bureaux occupés et la hausse des loyers des espaces Mollien, Espace Napoléon et rue Saint-Anne.
- **Dotation aux amortissements** : 20 948€.

### 2.3 Autres dépenses : 162 418€

- Les visites, conférences et Gala ont leur contrepartie dans la rubrique « Autres recettes » (voir supra 1.6) et correspondent aux activités qui sont autofinancées et à l'équilibre.

## BILAN

---

### 1. IMMOBILISATIONS : 866 891€

#### 1.1. Immobilisations propres : 195 733€

Au cours de l'année 2024, notre Société a acquis des imprimantes pour 5 459€.

57 500 € ont été versés en acompte pour la refonte de son système d'information.

#### 1.2. Biens reçus par legs ou donation, destinées à être cédés et immobilisation financière : 671 158€

Un ensemble de biens immobiliers d'une valeur de 800 000€, provenant d'un legs, a été immobilisé en 2023, en conformité avec les exigences du plan comptable des associations.

Ces biens sont destinés à la cession. Un appartement a été vendu en octobre 2024 pour un montant de 157 500€.

En 2024, l'association a également reçu un bien immobilier à Orléans (24 583€) ce qui vient substantiellement enrichir ses ressources.

### 2. VALEURS MOBILIÈRES & PLACEMENTS : 4 372 491€

Notre société n'a pas vocation à prendre de risques sur ses placements qui sont exclusivement constitués de comptes à terme, de livrets et en contrat de capitalisation en euros. En effet, notre trésorerie peut connaître des variations importantes en cours d'année en fonction notamment des acquisitions d'œuvres.

En complément, la société a reçu un leg comprenant un portefeuille d'action Air Liquide, le montant net à la clôture est de 49 038€. Une dépréciation de 10 541€, a été provisionnée à la clôture des comptes. La valeur de l'action Air Liquide était de 156,92€ au 31 décembre 2024.

Au 31 décembre 2024, le portefeuille de placements de l'association était le suivant :

|   | EUR              |
|---|------------------|
| 1 Compte à terme : 2,7%                     | 3 400 000        |
| <b>Sous - total C A T</b>                   | <b>3 400 000</b> |
| Livret Association                          | 87 109           |
| Livret A Sup. Association                   | 78 794           |
| Livret Association Banque Postale           | 7 550            |
| <b>Sous - total Livrets</b>                 | <b>173 453</b>   |
| <b>Contrat capitalisation CNP Assurance</b> | <b>750 000</b>   |
| <b>Actions Air Liquide</b>                  | <b>49 038</b>    |
| <b>TOTAL DES PLACEMENTS</b>                 | <b>4 372 491</b> |

### **3. DISPONIBILITÉS : 4 019 904€**

L'association dispose de trois comptes bancaires pour l'activité de trésorerie classique (hors placements), au CIC, au LCL et à La Banque Postale.

Une partie de la trésorerie (2,3m€) génère des intérêts

### **4. FOURNISSEURS :460 672€**

Ce poste comprend les dépenses engagées au titre de l'année 2024 et qui n'ont été réglées qu'au début de l'année 2025.

### **5. PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE : 2 920 407€**

Le montant des produits constatés d'avance s'élève à 2 920 407€ au 31 décembre 2024, contre 2 705 124€ au 31 décembre 2023 soit une hausse de 7% ; il concerne presque exclusivement la partie des cotisations versées en 2024 qui ouvre des droits pour 2025 et qui sera comptabilisée dans les recettes de 2025. Cette augmentation est la conséquence de la croissance de notre nombre de membres. Ce montant nous permet déjà d'anticiper la poursuite de la hausse du montant des cotisations pour l'année 2025.

### **6. FONDS DÉDIÉS : 1 831 434€**

Les fonds dédiés sont des ressources non utilisées, perçues par l'association et affectées, par le Cercle des Mécènes, à un projet précis.

Leur comptabilisation est obligatoire à la clôture de l'exercice, lorsque le projet n'est pas terminé et que tous les fonds (ou l'argent affecté au projet) n'ont pas été utilisés.

| FONDS DÉDIÉS       | 31/12/2023     | Fonds<br>consommés<br>en 2024 | Fonds reçus<br>en 2024 | 31/12/2024     |
|--------------------|----------------|-------------------------------|------------------------|----------------|
| Cercle des mécènes | 412 261        | 570 640                       | 489 812                | 331 434        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>412 261</b> | <b>570 640</b>                | <b>489 812</b>         | <b>331 434</b> |

En complément le Conseil d'Administration de la société des Amis du Louvre a voté le 2 décembre 2024, un mécénat exceptionnel de 1,5 millions d'euros pour la création, au sein du nouveau département de Byzance et des Chrétientés en Orient (DABCO) de la salle dite des « Trois Monothéismes ». Cette somme est bloquée en fonds dédiés jusqu'à son versement en 2025.

## **AFFECTATION DU RÉSULTAT**

---

Le résultat de l'exercice 2023 s'était traduit par une insuffisance de recettes de -1 207 949€ ; cette insuffisance avait été affecté au poste « Réserves » qui avait diminué de 5 216 175€, à 4 008 226€ ces sommes étant disponibles pour de futures acquisitions.

Notre situation nette au 31 décembre 2023 ressortait à 4 023 603€. L'année 2024 se solde par un excédent de recettes de 102 425€.

Nous vous proposons d'imputer ce résultat sur les réserves ce qui ramènera notre situation nette de 4 023 603€ à 4 126 027€.

## **PRÉVISIONS POUR L'ANNÉE 2025**

---

Nous avons pu atteindre le nombre de 67 342 membres au 31/12/2024, soit une croissance globale de 11,4% au bénéfice de toutes les catégories, qui nous a permis d'accroître nos contributions au profit du musée du Louvre et de répondre à ses sollicitations.

En 2025, le lancement de la carte digitale, la poursuite de notre stratégie de communication auprès des jeunes publics, et la mise en place de notre nouvelle gouvernance accompagneront le dynamisme renouvelé de la programmation du Louvre et devraient contribuer à susciter un intérêt croissant du grand public pour l'offre des Amis du Louvre et ses missions reconnues d'utilité publique.

# Procès-verbal de constat

**Dressé le VING-NEUF AVRIL DE L'AN DEUX MIL VINGT CINQ**

Par Maître Mayeul ROBERT, Commissaire de Justice Associé de la Société Civile Professionnelle Mayeul ROBERT, Etienne HEURTEL, Christophe PETITE, titulaire d'un Office de Commissaire de Justice près le Tribunal Judiciaire de PARIS, y demeurant 16 rue Vignon à PARIS 9<sup>ème</sup>, soussigné,

**À la demande de :**

L'association dite « **Société des Amis du Louvre** », dont le siège social est situé au Palais du Louvre, 34 quai du Louvre à Paris 1<sup>er</sup>, agissant poursuites et diligences de son Président y domicilié

## motifs du constat

L'association dite « Société des Amis du Louvre » va tenir une assemblée générale ordinaire le **29 avril 2025 à 15 heures** dans l'auditorium du Musée du Louvre à PARIS 1<sup>er</sup> (75).

Le vote de résolutions, prévues à l'ordre du jour, interviendra au cours de cette assemblée.

L'association dite « Société des Amis du Louvre » ayant intérêt à faire établir le déroulement de cette assemblée et les opérations de vote il est demandé à Maître Mayeul ROBERT de se rendre sur place et de procéder à toutes constatations relatives à cet égard.

# constatations de Maître Mayeul Robert

Je me suis rendu ce jour, 29 avril 2025, à 13 heures 30, à l'auditorium du Musée du Louvre situé dans le Musée du Louvre à PARIS 1<sup>er</sup>, sous la pyramide.

---

## *EMARGEMENTS DE LA FEUILLE DE PRESENCE*

---

Les opérations d'émargement ont débuté à 14 heures 10.

Les membres de l'association qui se sont présentées en vue d'assister à l'assemblée générale de la SOCIETE DES AMIS DU LOUVRE ont émargé.

Ceux-ci ont émargé pour eux-mêmes et pour les membres dont ils pouvaient avoir reçu pouvoir, et ce, après présentation de leur carte de membre de la SOCIETE DES AMIS DU LOUVRE ou d'une pièce d'identité.

Après émargement, il leur a été remis :

- Un bulletin de vote pour chacune des trois résolutions qui seront présentées au vote de l'assemblée dont j'ai annexé une copie du présent procès-verbal.  
**(Document 1)**
- Un projet du règlement intérieur dont j'ai annexé une copie du présent procès-verbal. **(Document 2)**
- Un communiqué de presse avec un dossier de présentation du Triptyque impérial de la Maison Fabergé offert au Louvre par la Société des Amis du Musée du Louvre

Il a été remis aux personnes munies d'un pouvoir autant de bulletins qu'elles détiennent de pouvoirs validés ou un bulletin, validé par Maître Etienne HEURTEL, Commissaire de Justice Associé à Paris 9<sup>ème</sup>, qui mentionnait le nombre de pouvoirs donnés à ce mandataire.

Les opérations d'émargement se sont poursuivies jusqu'à 15 heures 20.

Il m'a été communiqué, par Marie-Pierre KRASNOKOUTSKY de L'association dite « Société des Amis du Louvre » le **nombre des membres présents ou représentés : 799.**



---

## **OUVERTURE DE LA SEANCE DE L'ASSEMBLEE**

---

Monsieur Gérard Araud, Président, a ouvert la séance de l'assemblée générale à 15 heures 05. Il a mentionné ma présence pour constater le déroulement de cette assemblée générale et le contrôle des votes.

Il se trouvait entouré au bureau de l'assemblée des personnes suivantes :

- Madame Laurence des Cars, Présidente-Directrice du Musée du Louvre
- Monsieur Kim Pham Administrateur Général du Musée du Louvre,
- Monsieur Maxime de Vieth, trésorier de la SOCIETE DES AMIS DU LOUVRE,
- Madame Patricia Seigle, secrétaire général de la SOCIETE DES AMIS DU LOUVRE,
- Monsieur Sébastien Fumaroli, directeur délégué de la SOCIETE DES AMIS DU LOUVRE.

Tous les débats intervenus au cours de l'assemblée générale ont été filmés et enregistrés pour une transcription ultérieure.

---

## **DEROULEMENT DE L'ASSEMBLEE**

---

Le détail de l'ordre du jour communiqué est le suivant :

- *Ouverture de la séance par Monsieur Gérard Araud*
- *Allocution de Madame Laurence des Cars, Présidente-Directrice du Musée du Louvre*
- *Allocution de M. Gérard ARAUD, Président de la Société des Amis du Louvre.*
- *Lecture du rapport moral*
- *Lecture du rapport financier*
- *Lecture du rapport du Commissaire aux Comptes*
- *Questions*
- *Annonce des résolutions pour le vote*
- *Vote*

**15h05 Ouverture de la séance** par M. Gérard ARAUD, Président de la Société des Amis du Louvre avec un mot d'introduction.

**15h10 Allocution de Madame Laurence des CARS**, Présidente-Directrice.

**15h20 Allocution de Monsieur Gérard ARAUD**, Président de la Société des Amis du Louvre pour introduire la présentation du Triptyque impérial de la Maison Fabergé offert au Louvre par la Société des Amis du Musée du Louvre.

**15h23 Présentation par Monsieur Maximilien DURAND** du Triptyque impérial de la Maison Fabergé offert au Louvre par la Société des Amis du Musée du Louvre

**15h30 Présentation par Monsieur Gérard ARAUD :**

- du mécénat Byzance avec la contribution du cercle des mécènes et de l'association pour la création de ce département.
- du règlement intérieur, des tarifs et de la carte électronique.

**15h45 Lecture du rapport moral – 1<sup>re</sup> partie par la Secrétaire générale, Madame Patricia SEIGLE** notamment sur les affectifs et activités, avec interventions de Sébastien Fumaroli (notamment sur la carte électronique).

**15h55 Lecture du rapport moral – 2<sup>e</sup> partie par la Secrétaire générale, Madame Patricia SEIGLE** sur les acquisitions et engagements de mécénat réalisés pendant l'exercice 2024.

**16h00 présentation de différentes œuvres**

- Présentation de l'aiguière d'Isabelle d'Este par Madame Françoise BARBE
- Présentation d'Archive Custodt (six documents en vélin de l'Académie Royale) par Monsieur Guilhem SCHERF
- Présentation des dons de M. MOURGUES et Mme HEILBURN par Monsieur Sébastien Fumaroli
- Présentation d'autres engagements en mécénat (projection film DABCO).

**16h20 Présentation par Monsieur Sébastien Fumaroli** notamment du Mécénat en faveur des publications du Louvres, du cercle des mécènes avec les projets retenus, les activités des membres, les partenariats, les voyages

**16h30 Lecture du rapport financier par le Trésorier, Monsieur Maxime de VIETH.**

**16h33 Lecture du rapport du Commissaire aux Comptes par Madame Valérie MASSOT.**

**16h35 Questions/Réponses.** Les membres présents ont pu poser des questions.

Monsieur Kim PHAM et Monsieur Gérard ARAUD y ont répondu. Monsieur Gilles Andréani membre du conseil d'administration a pu également interpellier Monsieur Kim PHAM sur des questions.

**17h00 Annonce des résolutions pour le vote** par Mme Patricia SEIGLE, en présence de notre Maître Mayeul ROBERT.

Elle a présenté les trois résolutions à voter et ouvert les votes :

### Résolution numéro 1

L'assemblée générale, après avoir entendu lecture des rapports du président, de la secrétaire générale, du trésorier et du commissaire aux comptes, approuve lesdits rapports et comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils lui ont été présentés et le budget de l'exercice 2025, tel qu'il lui a été soumis.

### Résolution numéro 2

L'assemblée générale, après avoir entendu lecture du règlement intérieur par la secrétaire générale, approuve ledit règlement pour son entrée en vigueur à partir du 30 avril 2025.

### Résolution numéro 3

L'assemblée générale fixe comme suit le montant des cotisations à compter du 1er juillet 2025.

Cotisation individuelle (Montant en euros)

| Catégorie    | Isolée | Double |
|--------------|--------|--------|
| JEUNE -26    | 22     | 35     |
| JEUNE 26-30  | 45     | 70     |
| ADHERENT     | 95     | 150    |
| SOCIETAIRE   | 170    | 250    |
| BIENFAITEUR  | 1200   | 1400   |
| MECENE JEUNE |        | 2500   |
| MECENE       |        | 5000   |

Cotisation collectivités (Montant en euros)

| Catégorie   | Isolée | Double |
|-------------|--------|--------|
| JEUNE -26   | 18     | 28     |
| JEUNE 26-30 | 38     | 60     |
| ADHERENT    | 85     | 130    |

---

### ***VOTE DES RESOLUTIONS***

---

Chaque membre de l'assemblée générale a déposé dans l'une des urnes, mises en place en deux points à la sortie de l'auditorium, les bulletins de vote qui leur ont été remis lors de l'émargement de la feuille de présence.

Le vote s'est poursuivi jusqu'à 17 heures 20.

A l'issue des votes, l'ordre du jour étant épuisé, la séance a été levée.

J'ai procédé au dépouillement de ces votes.

---

### ***RESULTAT DES VOTES***

---

Le résultat des votes est le suivant :

**Résolution n°1 : 750 votes**

**Votes OUI : 739**

Votes NON : 5

Votes BLANC : 5

Votes nul : 1

**Résolution n°2 : 746 votes**

**Votes OUI : 731**

Votes NON : 5

Votes BLANC : 9

Votes nul : 1

**Résolution n°3 : 743 votes**

**Votes OUI : 663**

Votes NON : 64

Votes BLANC : 5

Votes nul : 11

**Mayeul ROBERT, Etienne HEURTEL &  
Christophe PETITE**

Commissaires de Justice Associés

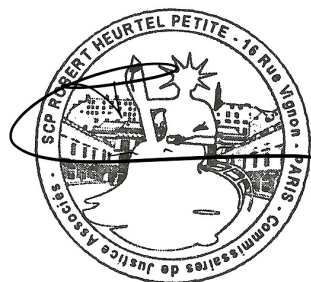
16 rue Vignon - 75009 PARIS

tél : 01 40 06 08 98

[www.huissier-robert.fr](http://www.huissier-robert.fr)

Et de tout ce qui précède, j'ai dressé le présent procès-verbal de constat, comportant sept pages pour servir et valoir ce que de droit.

Mayeul Robert



# Document 1

## **SOCIÉTÉ DES AMIS DU LOUVRE**

### **1<sup>ère</sup> résolution**

L'assemblée générale, après avoir entendu lecture des rapports du président, de la secrétaire générale, du trésorier et du commissaire aux comptes, approuve lesdits rapports et comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils lui ont été présentés et le budget de l'exercice 2025, tel qu'il lui a été soumis.

☐ OUI

☐ NON

## **SOCIÉTÉ DES AMIS DU LOUVRE**

### **2<sup>e</sup> résolution**

L'assemblée générale, après avoir entendu lecture du règlement intérieur par la secrétaire générale, approuve ledit règlement pour son entrée en vigueur à partir du 30 avril 2025.

☐ OUI

☐ NON

## SOCIÉTÉ DES AMIS DU LOUVRE

### 3<sup>e</sup> résolution

L'assemblée générale fixe comme suit le montant des cotisations à compter du 1er juillet 2025.

Cotisation individuelle (Montant en euros)

| Catégorie           | Isolée | Double |
|---------------------|--------|--------|
| <b>JEUNE -26</b>    | 22     | 35     |
| <b>JEUNE 26-30</b>  | 45     | 70     |
| <b>ADHERENT</b>     | 95     | 150    |
| <b>SOCIETAIRE</b>   | 170    | 250    |
| <b>BIENFAITEUR</b>  | 1200   | 1400   |
| <b>MECENE JEUNE</b> |        | 2500   |
| <b>MECENE</b>       |        | 5000   |

Cotisation collectivités (Montant en euros)

| Catégorie          | Isolée | Double |
|--------------------|--------|--------|
| <b>JEUNE-26</b>    | 18     | 28     |
| <b>JEUNE 26-30</b> | 38     | 60     |
| <b>ADHERENT</b>    | 85     | 130    |

☐ OUI

☐ NON



# Document 2

### Remarques préalables

#### Textes :

- Article 11 du décret du 16 août 1901 modifié par décret n°2024-720 du 5 juillet 2024 ;
  - Article 13-2 du décret du 16 août 1901 créé par le décret n°2024-720 du 5 juillet 2024 ;
  - Arrêté du 8 novembre 2024.
- 
- Le règlement intérieur doit être conforme aux statuts
  - Le règlement intérieur **ne peut instituer un nouvel organe décisionnaire ni modifier les champs et règles de compétence des organes décisionnaires institués par les statuts.** »
  - Le règlement intérieur ne peut pas régir les questions relevant du champ statutaire défini à l'article 11 du décret du 16 août 1901 et notamment
    - *Les conditions d'admission et de radiation de ses membres ;*
    - *Les règles d'organisation et de fonctionnement de l'association et de ses établissements, notamment les organes décisionnaires, leur composition, leurs modalités de désignation et de renouvellement et leurs compétences, ainsi que la détermination des pouvoirs conférés aux membres chargés de l'administration ;*
    - *Le cas échéant, la composition, les modalités de fonctionnement et les attributions non décisionnelles des comités consultatifs permanents chargés d'assister les organes décisionnaires ;*
    - *Les règles déontologiques applicables.*
  - L'article 2 de l'arrêté du 8 novembre 2024 liste les éléments que contient le règlement intérieur.
  - **Le règlement intérieur doit être arrêté par le conseil d'administration et approuvé par l'assemblée générale.**
  - Le règlement intérieur prend effet après déclaration auprès du ministre de l'Intérieur. Celui-ci peut faire usage de son droit d'opposition après son entrée en vigueur.
  - Compte tenu de l'ancienneté des statuts de la Société des amis du Louvre on ne peut totalement exclure que le ministère de l'Intérieur incite fortement l'association à modifier ses statuts avant l'entrée en vigueur du règlement intérieur.

**REGLEMENT INTERIEUR**  
**de l'Association Société des Amis du Louvre**  
**fondée en 1897 et reconnue d'utilité publique le 27 août 1898**

---

Le présent règlement intérieur est établi en application de l'article **23** des statuts annexés, approuvés par l'arrêté du 14 juin 1985 de l'association reconnue d'utilité publique dite « Société des Amis du Louvre » (ci- après appelée « l'association »).

Il a pour objectif de préciser les règles d'organisation et de fonctionnement prévues par les statuts. Ainsi les statuts s'appliquent dans le silence du règlement intérieur et ils prévalent en cas de divergence d'interprétation.

Le règlement intérieur est préparé par le conseil d'administration qui le soumet à l'adoption de l'assemblée générale statuant à la majorité simple. Il n'entre en vigueur qu'après validation du ministre de l'intérieur.

---

**ARTICLE 1. LES MEMBRES**

---

**1.1. Composition de l'association – L'adhésion**

Le règlement de la cotisation et la prise de connaissance des conditions générales d'utilisation de la carte des Amis du Louvre donnent le droit d'être membre de l'association pour un an à compter de la date de son encaissement.

Les cotisations annuelles sont fixées par décision de l'assemblée générale.

**1.2. La perte de la qualité de membre**

**1.2.1.** La qualité de membre est perdue pour non-paiement de la cotisation.

**1.2.2. *La radiation pour motif grave***

- Sont susceptibles d'entraîner la radiation pour motifs graves :

- toute attitude compromettant le bon fonctionnement de l'association ou en contradiction avec les buts qu'elle s'est fixée,
- une atteinte à l'image ou à la notoriété de l'association,
- tout non-respect des statuts, du règlement intérieur et des engagements souscrits dans l'intérêt de l'association,
- tous comportements incivils.

Préalablement à la mise en place de la procédure ci-après, une réunion de médiation est organisée avec le tiers médiateur désigné par le conseil d'administration de l'association. En cas d'impossibilité d'aboutir à un accord dans un délais de 15 jours, la procédure de radiation sera mise en œuvre (comme ci-après décrit).

- Le conseil d'administration décide de la radiation pour motif grave à la majorité des suffrages exprimés par les membres présents ou représentés.

L'intéressé est informé par courrier avec accusé de réception de la procédure de radiation engagée à son encontre. Ce courrier l'informe des griefs retenus contre lui, du délai de **15 jours**, dont il dispose pour présenter sa défense par écrit. L'intéressé peut se faire assister.

L'intéressé est entendu par le conseil d'administration qui le convoque à cet effet. Le conseil délibère à huis clos, hors sa présence et celle de son représentant éventuel. Seuls les administrateurs sont admis à participer aux débats.

Le conseil d'administration décide :

- soit de mettre un terme à la procédure de radiation et il en informe l'intéressé dans un délai de 8 jours par courrier avec accusé de réception,
- soit de radier l'intéressé et il l'en informe dans un délai de 8 jours par courrier avec accusé de réception. Ce courrier l'avise des motifs de radiation retenus et de la possibilité de faire appel de la décision devant l'assemblée générale qui statue alors en dernier ressort. Dans ce cas, l'appel est suspensif de la radiation.

## **ARTICLE 2. L'ASSEMBLEE GENERALE**

---

### **2.1. Composition de l'assemblée générale**

L'assemblée générale comprend tous les membres de l'association à jour de leur cotisation au jour de l'assemblée générale.

Nulle autre personne ne peut demander à se faire ajouter sur la liste d'émargement ou participer aux votes au-delà de cette échéance.

### **2.2. Convocation à l'assemblée générale**

Les convocations à l'assemblée générale sont adressées au plus tard 1 mois avant qu'elle ne se tienne :

- par insertion dans le bulletin de la Société Les Amis du Louvre,
- et par courriel.

Un ordre du jour provisoire et une formule de pouvoir sont joints à cette convocation.

L'ordre du jour définitif arrêté par le conseil d'administration, les documents nécessaires aux délibérations (rapport moral et rapport du trésorier) sont communiqués aux membres par courrier électronique et mis à la disposition des membres au bureau d'accueil de l'association dans un délai de quinze jours avant la réunion de l'assemblée générale.

Si l'ordre du jour arrêté par le conseil d'administration est complété ultérieurement à la demande du quart des membres de l'association, tous les membres en sont informés par courrier simple ou par courriel au plus tard 8 jours avant la réunion de l'assemblée générale.

L'assemblée générale se tiendra dans un lieu qui sera précisé lors de la convocation.

### **2.3. Participation à l'assemblée générale**

Chaque membre agréé et à jour de sa cotisation dans les conditions prévues au paragraphe 2.1 peut voter et se faire représenter.

La liste des membres fait l'objet d'une liste d'émargement présentée à la signature dès leur entrée à l'assemblée générale.

Chaque membre présent dispose d'une voix, augmentée du nombre de pouvoirs dont il serait détenteur.

Les pouvoirs sont nominatifs, ainsi les pouvoirs donnés en faveur d'une fonction : président, secrétaire général, trésorier sont nuls. Chaque pouvoir, nécessairement écrit, est donné pour la réunion séance de l'assemblée générale sur première convocation et pour toute autre réunion qui, par suite de défaut de quorum, serait ultérieurement convoquée avec le même ordre du jour. Sous peine de nullité, il mentionne clairement l'identité du mandant et celle du mandataire ainsi que la date de l'assemblée générale concernée.

Les votes ont lieu à bulletin secret.

### **2.4. Quorum et majorités à l'assemblée générale**

#### ***2.4.2. Quorum***

Pour délibérer valablement sur les modifications apportées aux statuts, l'assemblée générale doit se composer du quart au moins des membres en exercice, présents ou représentés.

Pour délibérer valablement sur la dissolution, l'assemblée générale doit comprendre au moins la moitié plus un des membres en exercice, présents ou représentés.

Pour délibérer valablement sur les modifications apportées aux statuts ou la dissolution en deuxième convocation, aucun quorum n'est requis.

#### ***2.4.3. Majorités***

A l'exception des délibérations ayant pour objet l'adoption de modifications statutaires ou la dissolution de l'association, les décisions sont adoptées

à la majorité simple des suffrages exprimés. Les votes nuls ou blancs et les abstentions sont soustraits de la base du calcul de cette majorité. Les pouvoirs sont comptés.

Dans le cas des modifications statutaires ou de la dissolution les décisions doivent réunir la majorité des deux tiers des membres présents et représentés.

### **2.5. Ordre du jour de l'assemblée générale**

L'ordre du jour définitif est arrêté par le conseil d'administration, sur proposition du bureau.

Il peut être complété à la demande du quart au moins des membres. Cette demande peut être formulée par courriel. Elle est adressée au président.

La condition de réunir une proportion du quart de demandeurs doit être satisfaite au plus tard 10 jours avant la tenue de l'assemblée générale. Le conseil d'administration peut refuser la demande d'ajout d'un point à l'ordre du jour uniquement si cette condition n'est pas réalisée.

Le conseil d'administration peut cependant consentir en opportunité une modification de l'ordre du jour même si cette proportion n'est pas atteinte.

L'assemblée générale annuelle inscrit *a minima* à son ordre du jour :

- le bilan moral (rapport d'activités) de l'association,
- le rapport financier,
- l'approbation des comptes et l'affectation du résultat,
- le quitus donné au conseil sur sa gestion de l'association,
- le vote du budget prévisionnel de l'exercice suivant.

Le cas échéant, sont inscrits :

- l'élection du conseil d'administration ou l'élection d'administrateurs sur les postes occupés transitoirement par les remplaçants cooptés par le conseil d'administration,
- la nomination du commissaire aux comptes et de son suppléant.

L'ordre du jour de l'assemblée générale comporte obligatoirement un point intitulé « Questions diverses ». Les questions diverses ne donnent pas lieu à délibération.

## **2.6. Fonctionnement**

L'assemblée générale est présidée par le président du conseil d'administration, son bureau est celui du conseil.

## **2.7. Le procès-verbal de l'assemblée générale**

Le procès-verbal de la séance est rédigé par le bureau de l'assemblée générale. Il prévoit notamment :

- la date de l'assemblée,
- la date de la convocation,
- l'ordre du jour,
- les pièces nécessaires aux délibérations, également jointes à la convocation,
- le nombre de membres convoqués,
- le nombre de membres présents,
- l'atteinte du quorum, adapté selon la nature de la décision (modification des statuts, dissolution...),
- le nombre de membres représentés,
- les résolutions prises et, pour chacune d'elles, la répartition des suffrages,
- les réponses aux questions diverses,
- le cas échéant, le résultat des élections (candidats, élus, nombre de voix).

Le procès-verbal de l'assemblée générale est accessible à tous les membres par tout moyen l'avisant directement (courrier, courriel, insertion dans un bulletin de liaison...) et/ou par mesure de publicité (internet...).

## **ARTICLE 3. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

---

### **3.1. Election**

Les élections ont lieu au scrutin secret.

En cas d'égalité des voix des candidats sur le dernier poste à pourvoir, le candidat le plus âgé est déclaré élu.

### **3.2. Engagement et signature de clause de confidentialité**

Les membres du conseil d'administration s'engagent à signer et respecter la clause de confidentialité en vigueur établie par le conseil d'administration.

### **3.3. Présence – participation- pouvoirs au conseil d'administration**

Les membres du conseil d'administration sont tenus d'assister personnellement à ses réunions.

La présence du quart des membres est nécessaire pour la validité des délibérations.

Les membres empêchés de participer à une réunion du conseil d'administration peuvent s'y faire représenter par un autre membre du conseil d'administration.

Les pouvoirs sont nominatifs. Chaque pouvoir, nécessairement écrit, n'est donné que pour une séance et pour l'ordre du jour tel que figurant à la convocation.

Sous peine de nullité, il mentionne clairement l'identité du mandant et celle du mandataire ainsi que la date du conseil d'administration concerné.

### **3.4. Démission d'office et révocation d'un administrateur**

Sont considérés comme motifs susceptibles d'entraîner la révocation du conseil d'administration les motifs prévus à l'article 1-2 du présent règlement intérieur pour la radiation d'un membre ainsi que toute situation de conflit d'intérêt.

En application de l'article 5 des statuts la non présence aux réunions du conseil d'administration au cours de deux années peut entraîner la perte de la qualité de membre du conseil d'administration sur décision de celui-ci.

La révocation et la démission d'office d'un administrateur interviennent dans le respect des droits de la défense.

Ainsi, la décision de démission d'office ou de révocation est-elle prise par le conseil d'administration à la majorité des suffrages exprimés des membres présents ou représentés.

L'intéressé est informé par courrier avec accusé de réception de la procédure engagée à son encontre. Ce courrier l'informe des griefs retenus contre lui, du délai de 15 jours, dont il dispose pour présenter sa défense par écrit ou oralement. L'intéressé peut se faire assister.

L'intéressé est entendu par le conseil d'administration qui le convoque à cet effet. Le conseil délibère à huis clos, hors sa présence et celle de son représentant éventuel. Seuls les administrateurs sont admis à participer aux débats.

Le conseil d'administration décide :

- soit de mettre un terme à la procédure et il en informe l'intéressé dans un délai de 8 jours par courrier avec accusé de réception,
- soit de révoquer l'intéressé et il l'en informe dans un délai de 8 jours par courrier avec accusé de réception. Ce courrier l'avise des motifs de la décision et de la possibilité de faire appel devant l'assemblée générale qui statue alors en dernier ressort. Dans ce cas, l'appel est suspensif de la démission d'office ou de la révocation.

#### **ARTICLE 4. LE FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

---

##### **4.1. Réunions du conseil d'administration**

###### **4.1.1. Convocation**

Le conseil d'administration est convoqué par le président par lettre simple ou courriel envoyé à chaque administrateur deux semaines au moins avant la date de la réunion.

Un quart au moins des membres du conseil d'administration peut demander la convocation d'une réunion du conseil d'administration non programmée par le président. Cette demande comporte un ordre du jour et le nom des signataires. Elle est adressée par écrit au président. Le président dispose alors d'un délai de deux semaines maximum pour fixer le jour de la réunion.

Le président peut refuser de convoquer le conseil d'administration uniquement si le quart des membres du conseil d'administration n'est pas atteint. Il lui appartient alors d'en apporter la preuve.

Les réunions du conseil d'administration pour l'année suivante sont planifiées lors de la dernière réunion de l'année en cours. Toutefois, selon l'actualité de l'association, un conseil plus proche peut être décidé.

En cas d'urgence justifiée, le président peut convoquer une réunion du conseil d'administration dans des délais plus brefs, toutefois jamais inférieurs à 3 jours.

###### **4.1.2. Ordre du jour du conseil d'administration**

L'ordre du jour est joint à la convocation. Il est fixé par le Président. Il peut être complété à la demande des administrateurs au plus tard 3 jours avant la date de la réunion.

Seules les questions inscrites à l'ordre du jour peuvent faire l'objet de décisions.

Les documents nécessaires aux délibérations sont diffusés auprès de tous les administrateurs au plus tard 3 jours avant la date de la réunion.

Les questions abordées dans le point consacré aux Questions diverses ne peuvent faire l'objet que d'une information, d'échanges sans décision, qui sont portés au procès-verbal.

###### **4.1.3. Votes**

Les votes ont lieu au bulletin secret. Les délibérations du conseil d'administration sont adoptées à la majorité simple des suffrages exprimés des membres présents et représentés.



#### **4.2. Attributions du conseil d'administration**

En application de l'article 5 des statuts l'association est administrée par le conseil d'administration.

A ce titre, le conseil d'administration met en œuvre la politique et les orientations générales décidées par l'assemblée générale et exécute les décisions adoptées par l'assemblée générale. Il gère et administre l'association conformément à ces orientations.

Il se prononce sur la radiation des membres, la démission d'office et la révocation d'administrateurs dans le respect des droits de la défense.

Il arrête les projets soumis à l'assemblée générale.

Il prépare le budget prévisionnel de l'association à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale. Il arrête les comptes, les soumet à l'approbation de l'assemblée générale et propose l'affectation du résultat.

Il autorise, dans les limites prévues par le budget voté par l'assemblée générale, la création et la suppression de postes salariés. Il peut donner délégation à cet effet au président ou au directeur.

Il est informé des délégations de signature consenties par les membres du bureau.

En cas de besoin, le conseil d'administration peut créer des groupes de travail.

Ces groupes de travail sont susceptibles de rendre des avis consultatifs présentés au conseil d'administration.

Le conseil d'administration peut accorder au président, dans des conditions qu'il détermine et à charge pour le président de lui en rendre compte à chaque réunion du conseil d'administration, une délégation permanente propre à assurer le bon fonctionnement et la continuité de l'association. Cette délégation ne peut porter que sur certains actes d'administration.

#### **4.3. Le procès-verbal**

Le procès-verbal de la réunion est établi par le secrétaire ou par un autre membre du conseil d'administration nommé pour la circonstance.

Le procès-verbal indique :

- la date du conseil d'administration,
- la date de la convocation,
- l'ordre du jour,
- les pièces nécessaires aux délibérations jointes à la convocation,
- le nombre de membres convoqués,
- le nom des membres présents,
- l'atteinte du quorum,
- le nom des membres représentés et leur mandataire,
- les résolutions assorties des majorités auxquelles elles ont été adoptées,
- le cas échéant, les analyses, les arguments, les positions contraires défendus en séance par les administrateurs,
- les points échangés sans donner lieu à résolution que le conseil a décidé de consigner,
- les réponses aux questions diverses.

Le procès-verbal est adressé avec l'ordre du jour du conseil d'administration suivant Son approbation est inscrite comme premier point à l'ordre du jour. Tout membre présent peut demander à faire inscrire sa position au procès-verbal. Un membre absent ne peut demander une modification des termes des résolutions.

Le procès-verbal définitif approuvé par le conseil d'administration est paraphé à chaque page par le président et signé par lui, et par le secrétaire ou toute autre personne que le conseil aurait désignée. Une copie est adressée à tous les administrateurs. L'original est conservé par l'association. Tous les procès-verbaux de l'association sont archivés.

Les procès-verbaux des réunions du conseil d'administration sont mis à la disposition des membres de l'association sur simple demande de leur part.

#### **4.5. Prévention des conflits d'intérêts**

L'association veille à prévenir et gérer toute situation de conflit réel, potentiel ou apparent, pouvant exister entre ses intérêts et les intérêts personnels ou professionnels de ses administrateurs ou de toute personne agissant au nom de l'association.

Les administrateurs et les personnes agissant au nom de l'association sont tenus de remplir une déclaration d'intérêts par laquelle ils indiquent leurs fonctions et leurs mandats au sein de personnes morales ayant un rapport avec l'objet de l'association pendant les cinq dernières années.

Cette déclaration est actualisée à l'initiative de l'intéressé dès qu'une modification intervient concernant ces liens, et au moins annuellement.

Les déclarations sont portées à la connaissance des administrateurs et de toute personne agissant au nom de l'association.

A moins que l'administrateur intéressé n'en prenne l'initiative, le conseil d'administration est en droit de voter le déport ou la démission d'un membre du conseil d'administration qui se trouverait dans une situation de lien d'intérêt réel, potentiel ou apparent.]

### **ARTICLE 5. LE BUREAU**

---

#### **5.1. Election du bureau**

Le bureau est l'organe exécutif de l'association, les membres du bureau sont des membres du conseil d'administration.

Chaque membre du conseil d'administration peut se porter candidat sur chacun des postes du bureau prévus par les statuts. L'élection s'effectue au scrutin secret.

Il est d'abord procédé à l'élection du président. Le président de séance laisse immédiatement la place au président élu, lequel fait ensuite procéder à l'élection des autres membres du bureau.

Le président peut renvoyer au prochain conseil d'administration l'élection des autres membres du bureau, ce conseil d'administration devant se réunir dans les 15 jours qui suivent.

## **5.2. Révocation individuelle ou collective des membres du bureau**

Le conseil d'administration décide à la majorité des suffrages exprimés de la révocation d'un membre de bureau dont l'attitude compromet le bon fonctionnement de l'association ou est en contradiction avec les buts qu'elle s'est fixée.

L'intéressé est informé par courrier avec accusé de réception de la procédure engagée à son encontre. Ce courrier l'informe des griefs retenus contre lui, du délai de **15** jours, dont il dispose pour présenter sa défense par écrit ou oralement. L'intéressé peut se faire assister.

L'intéressé est entendu par le conseil d'administration qui le convoque à cet effet. Le conseil délibère à huis clos, hors sa présence et celle de son représentant éventuel. Seuls les administrateurs sont admis à participer aux débats.

Le conseil d'administration décide :

- soit de mettre un terme à la procédure de révocation et il en informe l'intéressé dans un délai de 8 jours par courrier avec accusé de réception,
- soit de révoquer l'intéressé et il l'en informe dans un délai de 8 jours par courrier avec accusé de réception. Cette décision est insusceptible de recours. L'intéressé ne perd pas à ce titre sa qualité d'administrateur.

La révocation collective des membres du bureau obéit aux mêmes règles que la révocation individuelle.

## **5.2. Les attributions des membres du bureau**

### **5.2.1 Les attributions du président**

Le Président est chargé de représenter l'association dans les actes de la vie civile, d'ester en justice, tant en demande qu'en défense.

Il décide des dépenses conformément au budget prévisionnel adopté par l'assemblée générale.

Le président ouvre les comptes en banque nécessaires au bon fonctionnement de l'association et décidés par le conseil d'administration.

Il signe les actes de vente, d'achat de biens immobiliers, les emprunts, en exécution des décisions du conseil d'administration ou de l'assemblée générale.

Il signe les contrats de location en exécution des décisions du conseil d'administration au-delà d'un montant fixé par délibération du conseil d'administration. Sous ce seuil, il peut donner délégation.

Après avis du conseil d'administration, le président nomme le directeur et signe son contrat. Il est mis fin à ses fonctions dans les mêmes conditions.

Il propose au bureau les décisions à soumettre au conseil d'administration concernant le fonctionnement et les activités de l'association.

Le président peut donner délégation de pouvoirs et/ou de signature pour un objet et une durée déterminée à tout membre du conseil d'administration et au directeur. Il en informe le conseil d'administration. Les délégations de pouvoir sont effectuées avec faculté ou non de subdélégation. Elles sont nécessairement établies par écrit, cosignées des deux parties et ne produisent leurs effets qu'à compter de la date de la dernière signature. Elles sont révocables à tout moment.

Le président peut également donner en bonne et due forme une procuration à tout collaborateur de l'association, bénévole, salarié, mis à disposition ou détaché auprès d'elle, ou à des professionnels habilités sous son contrôle et sous son autorité, après accord du conseil d'administration.

Le président peut déléguer à une personne agréée par le conseil d'administration, autre que le trésorier, une partie des dépenses courantes ne relevant pas des choix stratégiques, en dessous d'un montant déterminé.

Il peut déléguer la direction du siège de l'association et la gestion courante administrative et financière, en particulier les activités opérationnelles nécessaires au bon fonctionnement quotidien de l'association.

Il peut déléguer au secrétaire les formalités de déclaration prévues par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 et par le décret du 16 août 1901 ainsi que la transmission des comptes annuels de l'association et du rapport d'activité :

- au ministre de l'intérieur,
- au préfet du département du siège,
- aux ministres de tutelle.

Il peut déléguer au directeur le pouvoir de recruter, de licencier le personnel salarié ainsi que le pouvoir de discipline.

### **5.2.2 Attributions des vice-présidents**

Les vice-présidents secondent le président et, à la demande de celui-ci, le remplace.

Il assume temporairement la présidence en cas de démission ou d'empêchement du président, dans l'attente de l'élection d'un nouveau président au plus prochain conseil d'administration qui se tiendra dans les meilleurs délais.

### **5.2.3 Attributions du secrétaire**

Le secrétaire, sur délégation du président, peut assurer la direction du siège, la gestion courante administrative et financière de l'association et de son personnel.

Il veille à l'envoi des convocations et de l'ordre du jour des réunions de l'assemblée générale, du bureau, du conseil d'administration, et de la rédaction et de l'envoi des procès-verbaux ou relevés de décisions de ces réunions dans les délais déterminés.

Sur délégation du président, le secrétaire s'assure de la au préfet du département du siège, au ministre de l'intérieur, aux ministres de tutelle les comptes annuels et les rapports annuels d'activité.

Il déclare, sur délégation du président, au préfet et au ministre de l'intérieur la composition complète du conseil d'administration après chaque élection, précisant les nom, prénom, profession, nationalité, domicile, et le cas échéant les fonctions au sein du bureau, conformément à l'article 5 de la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 relative au contrat d'association.

Il procède ou veille à ce qu'il soit procédé à toutes les déclarations prévues par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 relative au contrat d'association et au décret du 16 août 1901 pour l'exécution de cette loi (article 3 notamment).

Le secrétaire peut déléguer ses pouvoirs ou sa signature. Ces délégations sont effectuées avec faculté ou non de subdéléguer. Elles sont nécessairement établies par écrit cosignées des deux parties et ne produisent leurs effets qu'à compter de la date de la dernière signature. Elles sont révocables à tout moment.

#### **5.2.4 Attribution du trésorier**

Le trésorier encaisse les recettes. Il perçoit notamment les cotisations, les loyers et les subventions.

Il exécute les dépenses de l'association décidées par le président.

Il vérifie la régularité des remboursements de frais. Il est chargé de gérer les comptes bancaires.

Il informe le bureau et le conseil d'administration de la gestion des titres.

Il prépare et soumet au bureau et au conseil d'administration le rapport financier et le projet de budget présentés à l'assemblée générale annuelle.

Il est l'interlocuteur du commissaire aux comptes.

Le trésorier peut déléguer ses pouvoirs ou sa signature. Ces délégations sont effectuées avec faculté ou non de subdéléguer. Elles sont nécessairement établies par écrit cosignées des deux parties et ne produisent leurs effets qu'à compter de la date de la dernière signature. Elles sont révocables à tout moment.

#### **5.2.5 Attributions du directeur**

Pour l'exercice de ses attributions, le directeur reçoit délégation du président et/ou du secrétaire et/ ou du trésorier, qui en informent le conseil d'administration. Un document, une lettre de mission ou un contrat de travail, cosigné des parties, précise l'étendue des délégations reçues.

Aucun administrateur ne peut exercer des fonctions de direction ou être salarié.

### **ARTICLE 6. OBLIGATION D'INFORMATION DES TUTELLES**

---

Le rapport annuel et les comptes, y compris ceux des établissements secondaires, sont adressés chaque année au ministre de l'intérieur aux adresses suivantes :

- Adresse postale :  
Ministère de l'intérieur  
Direction des libertés publiques et des affaires juridiques Bureau des  
associations et fondations  
Place Beauvau 75800  
Paris cedex 08
- Adresse électronique :  
comptes-arup-frup@interieur.gouv.fr

**Date**

**Signatures :**



**AUDIT EUREX**

Société de  
commissaires aux  
comptes inscrite sur  
la liste nationale des  
commissaires aux  
comptes de la CRCC  
de Paris

**SOCIETE DES AMIS DU LOUVRE**

**Association reconnue d'utilité publique**

**Palais du Louvre**

**75008 PARIS CEDEX 01**

-----

**Assemblée Générale**

**Du 29 avril 2025**

**Statuant sur les comptes de l'exercice  
du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 31 décembre 2024**

-----

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

-----

---

**AUDIT EUREX**

Société par actions simplifiée au capital de 44.000 euros - Siren n° 340 900 422 RCS Paris  
TVA FR 14 340 900 422 - Code Naf 6920 Z  
Siège Social : 28 rue Notre Dame des Victoires - 75002 Paris - Tél : 01 56 69 37 37  
E.mail : [audit.eurex@eurex.fr](mailto:audit.eurex@eurex.fr) - [www.eurex.fr](http://www.eurex.fr)

A l'assemblée générale de l'Association,

## **1 - Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association La société Des Amis du Louvre, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **2 - Fondement de l'opinion**

### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1 janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### **3 - Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- Dans le cadre de notre appréciation des règles et des principes comptables suivis par l'association, des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, et de leur présentation d'ensemble, nous avons été conduits, sur la base des informations à notre disposition à examiner les approches retenues par l'association, à nous assurer du caractère raisonnable de ces estimations et à contrôler les informations fournies dans l'annexe des comptes annuels.

### **4 - Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

#### **Informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.



## **5 - Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **6 - Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relative à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Fait à Paris, le 02/04/2025

AUDIT EUREX  
Société de Commissaires aux Comptes

Valérie MASSOT  
Associée



**AUDIT EUREX**  
Société de Commissaire aux Comptes  
28 rue Notre Dame des Victoires  
75002 PARIS  
RCS Paris 340 900 422

**AUDIT EUREX**

## **Annexe : Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fédération à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

## LES AMIS DU LOUVRE

Palais du Louvre  
Place du Carrousel  
75058 PARIS CEDEX 01

### COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Bilan Actif

| Etat exprimé en euros     |  | 31/12/2024       |                   |                  | 31/12/2023       |
|---------------------------|--|------------------|-------------------|------------------|------------------|
|                           |  | Brut             | Amort. et Dépréc. | Net              | Net              |
| ACTIF IMMOBILISE          | <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                           |                  |                   |                  |                  |
|                           | Frais d'établissement  |                  |                   |                  |                  |
|                           | Frais de recherche et de développement                         |                  |                   |                  |                  |
|                           | Donations temporaires d'usufruit                               |                  |                   |                  |                  |
|                           | Concessions brevets droits similaires                          | 118 009          | 115 631           | 2 378            | 4 262            |
|                           | Autres immobilisations incorporelles (1)                       |                  |                   |                  |                  |
|                           | Immobilisations incorporelles en cours                         |                  |                   |                  |                  |
|                           | Avances et acomptes  |                  |                   |                  |                  |
|                           | <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                             |                  |                   |                  |                  |
|                           | Terrains   |                  |                   |                  |                  |
| ACTIF CIRCULANT           | Constructions  |                  |                   |                  |                  |
|                           | Installations techniques,mat. et outillage indus.              |                  |                   |                  |                  |
|                           | Autres immobilisations corporelles                             | 144 198          | 117 782           | 26 416           | 40 021           |
|                           | Immobilisations corporelles en cours                           |                  |                   |                  |                  |
|                           | Avances et acomptes  | 166 939          |                   | 166 939          | 109 440          |
|                           | <b>BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES</b> | 671 158          |                   | 671 158          | 800 000          |
|                           | <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>                         |                  |                   |                  |                  |
|                           | Participations évaluées selon mise en équival.                 |                  |                   |                  |                  |
|                           | Autres participations  |                  |                   |                  |                  |
|                           | Créances rattachées à des participations                       |                  |                   |                  |                  |
| COMPTES DE REGULARISATION | Autres titres immobilisés                                      |                  |                   |                  |                  |
|                           | Prêts  |                  |                   |                  |                  |
|                           | Autres immobilisations financières                             |                  |                   |                  |                  |
|                           | <b>TOTAL (I)</b>   | <b>1 100 304</b> | <b>233 413</b>    | <b>866 891</b>   | <b>953 723</b>   |
|                           | <b>STOCKS ET EN-COURS</b>                                      |                  |                   |                  |                  |
|                           | Matières premières, approvisionnements                         |                  |                   |                  | 8 144            |
|                           | En-cours de production de biens                                |                  |                   |                  |                  |
|                           | En-cours de production de services                             |                  |                   |                  |                  |
|                           | Produits intermédiaires et finis                               |                  |                   |                  |                  |
|                           | Marchandises   |                  |                   |                  |                  |
| COMPTES DE REGULARISATION | <b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>                |                  |                   |                  |                  |
|                           | <b>CREANCES (3)</b>  |                  |                   |                  |                  |
|                           | Créances clients, usagers et comptes rattachés                 | 1 675            |                   | 1 675            | 4 071            |
|                           | Créances reçues par legs ou donations                          | 943              |                   | 943              | 1 193            |
|                           | Autres créances  | 166 018          |                   | 166 018          | 129 077          |
|                           | <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>                         | 4 383 032        | 10 541            | 4 372 491        | 6 020 577        |
|                           | <b>DISPONIBILITES</b>  | 4 031 090        |                   | 4 031 090        | 357 872          |
|                           | Charges constatées d'avance                                    | 38 575           |                   | 38 575           | 36 776           |
|                           | <b>TOTAL (II)</b>  | <b>8 621 333</b> | <b>10 541</b>     | <b>8 610 792</b> | <b>6 557 710</b> |
|                           | Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)                      |                  |                   |                  |                  |
| COMPTES DE REGULARISATION | Primes de remboursement des obligations (IV)                   |                  |                   |                  |                  |
|                           | Ecarts de conversion actif (V)                                 |                  |                   |                  |                  |
|                           | <b>TOTAL ACTIF (I à V)</b>                                     | <b>9 721 637</b> | <b>243 954</b>    | <b>9 477 683</b> | <b>7 511 433</b> |

(1) dont droit au bail  
(2) dont à moins d'un an  
(3) dont à plus d'un an

Bilan Passif

Etat exprimé en euros

|  |  | 31/12/2024 | 31/12/2023     |
|--|--|------------|----------------|
| FONDS PROPRES  | Fonds propres sans droit de reprise                            |            |                |
|  | Fonds propres statutaires                                      | 15 377     | 15 377         |
|  | Fonds propres complémentaires                                  |            |                |
|  | Fonds propres avec droit de reprise                            |            |                |
|  | Fonds propres statutaires                                      |            |                |
|  | Fonds propres complémentaires                                  |            |                |
|  | Ecarts de réévaluation   |            |                |
|  | Réserves   |            |                |
|  | Réserves statutaires ou contractuelles                         |            |                |
|  | Réserves pour projet de l'entité                               | 4 008 226  | 5 216 175      |
|  | Autres   |            |                |
|  | Report à nouveau   |            |                |
|  | Excédent ou déficit de l'exercice                              | 102 425    | (1 207 950)    |
|  | Total des fonds propres (situation nette)                      | 4 126 027  | 4 023 603      |
|  | Fonds propres consommables                                     |            |                |
|  | Subventions d'investissement                                   |            |                |
|  | Provisions réglementées  |            |                |
|  | Total des autres fonds propres                                 |            |                |
|  | Total des fonds propres  | 4 126 027  | 4 023 603      |
| Fonds reportés et dédiés   | Fonds reportés liés aux legs ou donations                      |            |                |
|  | Fonds dédiés sur subventions d'exploitation                    | 1 831 434  | 412 261        |
|  | Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes |            |                |
|  | Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public    |            |                |
|  | Total des fonds reportés et dédiés                             | 1 831 434  | 412 261        |
| Provisions   | Provisions pour risques  |            |                |
|  | Provisions pour charges  |            |                |
|  | Total des provisions   |            |                |
| DETTES (1)   | DETTES FINANCIERES   |            |                |
|  | Emprunts obligataires convertibles                             |            |                |
|  | Autres emprunts obligataires                                   |            |                |
|  | Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)        | 11 186     | 4 600          |
|  | Emprunts et dettes financières divers                          |            |                |
|  | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours               |            |                |
|  | DETTES D'EXPLOITATION  |            |                |
|  | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                       | 460 672    | 241 695        |
|  | Dettes des legs ou donations                                   |            |                |
|  | Dettes fiscales et sociales                                    | 125 133    | 124 151        |
|  | DETTES DIVERSES  |            |                |
|  | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                | 2 825      |                |
|  | Autres dettes  |            |                |
|  | Produits constatés d'avance                                    | 2 920 407  | 2 705 124      |
|  | Total des dettes   | 3 520 222  | 3 075 569      |
|  | Ecarts de conversion passif                                    |            |                |
| TOTAL PASSIF   |  | 9 477 683  | 7 511 433      |
| Résultat de l'exercice exprimé en centimes                                   |  | 102 424,79 | (1 207 949,78) |
| (1) Dont à moins d'un an   |  | 3 520 222  | 3 075 569      |
| (2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP |  | 11 186     | 4 600          |

# Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2024

31/12/2023

|                                |   | 12 mois          | 12 mois            |
|--------------------------------|---|------------------|--------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION        | Cotisations   | 4 771 816        | 4 497 552          |
|                                | Vente de biens et services  |                  |                    |
|                                | Ventes de biens   |                  |                    |
|                                | dont ventes de dons en nature   |                  |                    |
|                                | Ventes de prestations de service  | 164 367          | 61 059             |
|                                | dont parrainages  |                  |                    |
|                                | Produits de tiers financeurs  |                  |                    |
|                                | Concours publics et subventions d'exploitation                                  |                  |                    |
|                                | Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable           |                  |                    |
|                                | Ressources liées à la générosité du public                                      |                  |                    |
|                                | Dons manuels  | 320 001          | 331 271            |
|                                | Mécénats  | 332 000          | 286 000            |
|                                | Legs, donations et assurances-vie   | 326 354          | 1 050 043          |
|                                | Contributions financières   |                  |                    |
|                                | Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges |                  | 1 932              |
| CHARGES D'EXPLOITATION         | Utilisations des fonds dédiés   | 570 640          | 913 513            |
|                                | Autres produits   | 10               | 142                |
|                                | <b>Total des produits d'exploitation</b>  | <b>6 485 187</b> | <b>7 141 513</b>   |
|                                | Achats de marchandises  | 1 673 041        | 5 621 450          |
|                                | Variation de stock  |                  |                    |
|                                | Achats de matières et autres approvisionnements                                 |                  |                    |
|                                | Variation de stock  | 8 144            | (8 144)            |
|                                | Autres achats et charges externes   | 2 208 454        | 1 790 453          |
|                                | Aides financières   |                  |                    |
|                                | Impôts, taxes et versements assimilés   | 29 133           | 34 553             |
|                                | Salaires et traitements   | 417 659          | 437 696            |
|                                | Charges sociales  | 166 146          | 176 816            |
|                                | Dotation aux amortissements et dépréciations                                    | 20 948           | 19 516             |
|                                | Dotation aux provisions   |                  |                    |
|                                | Reports en fonds dédiés   | 1 989 812        | 423 067            |
|                                | Autres charges  | 122              | 331                |
|                                | <b>Total des charges d'exploitation</b>   | <b>6 513 459</b> | <b>8 495 738</b>   |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b> |   | <b>(28 271)</b>  | <b>(1 354 225)</b> |

# Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros

31/12/2024

31/12/2023

| RESULTAT D'EXPLOITATION  |  | (28 271)         | (1 354 225)        |
|--|--|------------------|--------------------|
| PRODUITS FINANCIERS  | De participation<br>D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé<br>Autres intérêts et produits assimilés<br>Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges<br>Différences positives de change<br>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 156 963          | 173 372            |
|  | <b>Total des produits financiers</b>   | <b>156 963</b>   | <b>173 372</b>     |
| CHARGES FINANCIERES  | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions<br>Intérêts et charges assimilées<br>Différences négatives de change<br>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement   | 10 541           |                    |
|  | <b>Total des charges financières</b>   | <b>10 541</b>    |                    |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>  |  | <b>146 422</b>   | <b>173 372</b>     |
| <b>RESULTAT COURANT avant impôts</b>                                 |  | <b>118 151</b>   | <b>(1 180 853)</b> |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS   | Sur opérations de gestion<br>Sur opérations en capital<br>Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges  | 157 500          | 361 786            |
|  | <b>Total des produits exceptionnels</b>  | <b>157 500</b>   | <b>361 786</b>     |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES  | Sur opérations de gestion<br>Sur opérations en capital<br>Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions  | 30<br>153 425    | (1 546)<br>370 000 |
|  | <b>Total des charges exceptionnelles</b>   | <b>153 455</b>   | <b>368 454</b>     |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>   |  | <b>4 045</b>     | <b>(6 668)</b>     |
| Participation des salariés aux résultats<br>Impôts sur les bénéfices |  | 19 771           | 20 429             |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>  |  | <b>6 799 650</b> | <b>7 676 670</b>   |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>   |  | <b>6 697 226</b> | <b>8 884 620</b>   |
| <b>EXCEDENT ou DEFICIT</b>   |  | <b>102 425</b>   | <b>(1 207 950)</b> |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>   |  |  |  |
| Dons en nature<br>Prestations en nature<br>Bénévolat   |  |  |  |
| <b>TOTAL</b>   |  |  |  |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>   |  |  |  |
| Secours en nature<br>Mise à disposition gratuite de biens<br>Prestations<br>Personnel bénévole |  |  |  |
| <b>TOTAL</b>   |  |  |  |

## Annexe au Bilan

Etat exprimé en euros

Annexe au bilan avant répartition qui présente les caractéristiques suivantes :

- Le bilan de l'exercice présente un total de **9 477 683** euros
- Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche :
  - un total produits de **6 799 650** euros
  - un total charges de **6 697 226** euros
  - dégage un résultat de **102 425** euros

L'exercice considéré :

- débute le **01/01/2024**
- finit le **31/12/2024**
- et a une durée de **12** mois.

Les notes (ou tableaux ) ci-après, font partie intégrante des Comptes Annuels.

Ces comptes annuels sont établis par le dirigeant de **LES AMIS DU LOUVRE** avec le concours du cabinet qui intervient dans le cadre de sa mission de **Présentation des Comptes Annuels** qui lui a été confiée.



# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en **euros**

## ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

La société des amis du Louvre a été créée en 1897 et reconnue d'utilité publique en 1898 afin d'aider le musée du Louvre à accroître ses collections et son rayonnement.

Avec plusieurs dizaines de milliers de membres c'est actuellement le premier mécène privé du musée.

Elle représente un modèle original de mécénat collectif qui s'appuie sur la générosité de ses membres auxquels elle propose notamment les avantages de sa carte d'amis.

Ses moyens proviennent des cotisations de ses membres, de dons et de legs. Ces ressources lui permettent de soutenir les actions et les publications du musée ainsi que de contribuer activement à l'acquisition d'oeuvres d'art qui viennent enrichir les collections du musée du Louvre.

### 1. Règles et méthodes d'établissement des comptes

#### 1.1. Généralités

Les conventions comptables généralement acceptées ont été appliquées, dans le respect des principes de prudence, de permanence des méthodes, d'indépendance des exercices et en se plaçant dans la perspective de continuation de l'exploitation et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été élaborés et sont présentés conformément aux principes définis par le Plan Comptable Général 2014-03, aux prescriptions du Code du commerce et au règlement n° 2018-06 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et des fondations, énoncés par le Comité de la Réglementation Comptable.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments portés dans les comptes annuels est la méthode des coûts historiques.

L'association perçoit des cotisations pour acquérir des oeuvres d'art, qui viennent enrichir les collections du Musée du Louvre.

La valeur d'acquisition des oeuvres d'art inclut les frais bancaires afférents au règlement ainsi que les éventuels coûts de transport.

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en **euros**

## Présentation des principales méthodes utilisées

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

### Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode précisé ci-après en fonction de la durée de vie prévue :

|   | Durée    | Mode     |
|---|----------|----------|
| Logiciels - Site internet                   | 1-3 ans  | Linéaire |
| Matériel de bureau et matériel informatique | 3 ans    | Linéaire |
| Mobilier                                    | 3-5 ans  | Linéaire |
| Agencements                                 | 5-15 ans | Linéaire |

### Immobilisations financières et valeurs de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées selon la méthode du coût moyen pondéré.

### Charges constatées d'avance

Le poste « Charges constatées d'avance » s'élève à 38 575 euros au 31 décembre 2024 contre 36 776 euros au 31 décembre 2023. Il s'agit des dépenses correspondant à des prestations facturées en 2024, et qui s'étalent sur l'année 2025.

### Comptes de régularisation

Les cotisations prennent effet à la date du versement. Cette méthode conduit à constater des produits d'avance dont le montant correspond aux cotisations arrivant à échéance au cours du prochain exercice. La date prise en compte pour le rattachement du produit, est la date du versement de la cotisation. Le montant de ces cotisations d'avance au 31 décembre 2024 est de 2 920 407 euros.

### Dons et legs

L'association a bénéficié de legs à hauteur de 326 354 euros sur cet exercice. Les dons se sont élevés à 320 001 euros. Ces sommes sont nettes des frais générés par les dons et legs.

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

## Engagements de retraite

Les engagements de retraite évalués au 31/12/2024 dans l'association s'élèvent à 218 954 euros.

Cette somme a été déterminée en prenant en compte un taux moyen d'augmentation annuel de 3.75 % et un taux d'actualisation de 3.25%.

Table de mortalité retenue : TV 2017-2019.

Taux de turn over : 0

Taux de charges sociales : 39.70%

Âge à la retraite : 64 ans.

Convention collective : Animation : Métiers de l'Education, de la Culture, des Loisirs et l'Animation (ÉCLAT)

## Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont des ressources non utilisées, perçues par l'association et affectées, par le tiers financeur, à un projet précis. Leur comptabilisation est obligatoire à la clôture de l'exercice, lorsque le projet n'est pas terminé et que tous les fonds (ou l'argent affecté au projet) n'ont pas été utilisés.

Il existe deux fonds dédiés distincts dans les comptes au 31 décembre 2024 pour un total de 1 831 434 euros dont 1 500 000 euros de mécénat exceptionnel correspondant à une participation pour la création de salle des "Trois Monothésimes".

Achats de marchandises dont :

Achats d'objets d'arts :

La société des Amis du Louvre a contribué à l'acquisition de trois œuvres :

|   |                |
|---|----------------|
| Aquarelles site de Khorsabad Félix Thomas | 14 880         |
| Aiguière aux armes d'Isabelle D'Este      | 850 000        |
| Archives Guillaume et Nicolas COUSTOU     | 18 200         |
| <b>Total</b>                              | <b>883 080</b> |

## Mécénat musée du Louvre :

La redevance versée au Louvre correspond à 15 % des cotisations encaissées, soit un montant de 752 634 euros.

## Information complémentaire

À la différence des voyages à l'étranger qui sont systématiquement opérés via une agence et qui n'apparaissent donc plus dans les comptes, les visites et conférences (voyages en bus ; promenades...) sont organisés directement par l'association en liaison avec le Louvre et concernent essentiellement les visites de nos membres aux expositions du Louvre-Lens. Ces visites ont dégagé une insuffisance de recettes de 89 €.

# Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en **euros**

Contributions volontaires en nature : l'association n'a recours à aucun bénévolat dans son fonctionnement, les administrateurs n'entrant pas dans cette catégorie.

Nous avons perçu des legs de plusieurs membres de la Société des Amis du Louvre ; à savoir :

- Monsieur GANDELOT : 90 862 €,
- Monsieur LARDEAU : 156 336€,
- Madame PINDE : 6 545 €,
- Monsieur VERDON : 67 624 €,
- Monsieur ZWICKEL : 3 750 €.

Immobilisations

| Etat exprimé en euros                                       |   | Valeurs<br>brutes début<br>d'exercice | Mouvements de l'exercice |              |             |          | Valeurs<br>brutes au<br>31/12/2024 |
|---|---|---------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------|----------|------------------------------------|
|   |   |                                       | Augmentations            |              | Diminutions |          |                                    |
|   |   |                                       | Réévaluations            | Acquisitions | Virt p.à p. | Cessions |                                    |
| INCORPORELLES   | Frais d'établissement et de développement                                       |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Donations temporaires d'usufruit  |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Autres  | 118 009                               |                          |              |             |          | 118 009                            |
|   | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES   | 118 009                               |                          |              |             |          | 118 009                            |
| CORPORELLES   | Terrains  |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Constructions sur sol propre<br>sur sol d'autrui<br>instal. agencet aménagement |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Instal technique, matériel outillage industriels                                |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Instal., agencement, aménagement divers   | 56 736                                |                          |              |             |          | 56 736                             |
|   | Matériel de transport   |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Matériel de bureau, informatique et mobilier                                    | 82 003                                |                          | 5 459        |             |          | 87 462                             |
|   | Emballages récupérables et divers   |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Immobilisations corporelles en cours  |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Avances et acomptes   | 109 440                               |                          | 57 499       |             |          | 166 939                            |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES                           |   | 248 179                               |                          | 62 958       |             |          | 311 137                            |
| BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS<br>DESTINES A ETIRE CEDES |   | 800 000                               |                          | 394 583      |             | 523 425  | 671 158                            |
| FINANCIERES   | Participations évaluées en équivalence  |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Autres participations   |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Autres titres immobilisés   |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | Prêts et autres immobilisations financières                                     |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|   | TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES   |                                       |                          |              |             |          |                                    |
| TOTAL   |   | 1 166 188                             |                          | 457 541      |             | 523 425  | 1 100 304                          |

Amortissements

| Etat exprimé en euros             |  | Amortissements<br>début<br>d'exercice | Mouvements de l'exercice |             | Amortissements<br>au<br>31/12/2024 |
|-----------------------------------|--|---------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------|
|                                   |  |                                       | Dotations                | Diminutions |                                    |
| INCORPORELLES                     | Frais d'établissement et de développement        |                                       |                          |             |                                    |
|                                   | Donations temporaires d'usufruit                 |                                       |                          |             |                                    |
|                                   | Autres   | 113 747                               | 1 884                    |             | 115 631                            |
|                                   | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES              | 113 747                               | 1 884                    |             | 115 631                            |
| CORPORELLES                       | Terrains   |                                       |                          |             |                                    |
|                                   | Constructions sur sol propre                     |                                       |                          |             |                                    |
|                                   | sur sol d'autrui                                 |                                       |                          |             |                                    |
|                                   | instal. agencement aménagement                   |                                       |                          |             |                                    |
|                                   | Instal technique, matériel outillage industriels |                                       |                          |             |                                    |
|                                   | Autres instal., agencement, aménagement divers   | 38 141                                | 9 086                    |             | 47 227                             |
|                                   | Matériel de transport                            |                                       |                          |             |                                    |
|                                   | Matériel de bureau, mobilier                     | 60 577                                | 9 978                    |             | 70 555                             |
| Emballages récupérables et divers |  |                                       |                          |             |                                    |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 98 718   | 19 064                                |                          | 117 782     |                                    |
|                                   |  |                                       |                          |             |                                    |
| TOTAL                             |  | 212 465                               | 20 948                   |             | 233 413                            |

# Provisions

Etat exprimé en euros

|   |   | Début exercice | Augmentations | Diminutions | 31/12/2024    |
|---|---|----------------|---------------|-------------|---------------|
| PROVISIONS REGLEMENTEES   | Reconstruction gisements miniers et pétroliers  |                |               |             |               |
|   | Provisions pour investissement  |                |               |             |               |
|   | Provisions pour hausse des prix   |                |               |             |               |
|   | Provisions pour amortissements dérogatoires   |                |               |             |               |
|   | Provisions fiscales pour prêts d'installation   |                |               |             |               |
|   | Provisions autres   |                |               |             |               |
|   | <b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>  |                |               |             |               |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES  | Pour litiges  |                |               |             |               |
|   | Pour garanties données aux clients  |                |               |             |               |
|   | Pour pertes sur marchés à terme   |                |               |             |               |
|   | Pour amendes et pénalités   |                |               |             |               |
|   | Pour pertes de change   |                |               |             |               |
|   | Pour pensions et obligations similaires   |                |               |             |               |
|   | Pour impôts   |                |               |             |               |
|   | Pour renouvellement des immobilisations   |                |               |             |               |
|   | Provisions pour gros entretien et grandes révisions   |                |               |             |               |
|   | Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer  |                |               |             |               |
|   | Autres  |                |               |             |               |
|   | <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>   |                |               |             |               |
| PROVISIONS POUR DEPRECIATION  | <div> <div>Sur immobilisations</div> <div> <div>incorporelles</div> <div>corporelles</div> <div>legs ou donations</div> <div>des titres mis en équivalence</div> <div>titres de participation</div> <div>autres immo. financières</div> </div> </div> |                |               |             |               |
|   | Sur stocks et en-cours  |                |               |             |               |
|   | Sur comptes clients, usagers  |                |               |             |               |
|   | Sur créances reçues par legs ou donations   |                |               |             |               |
|   | Autres  |                | 10 541        |             | 10 541        |
|   | <b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>   |                | <b>10 541</b> |             | <b>10 541</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>  |   |                | <b>10 541</b> |             | <b>10 541</b> |
| Dont dotations et reprises <div> <div>- d'exploitation</div> <div>- financières</div> <div>- exceptionnelles</div> </div>                         |   |                | 10 541        |             |               |
| Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I. |   |                |               |             |               |

# Créances et Dettes

Etat exprimé en euros

|          |   | 31/12/2024     | 1 an au plus   | plus d'1 an |
|----------|---|----------------|----------------|-------------|
| CREANCES | Créances rattachées à des participations                      |                |                |             |
|          | Prêts   |                |                |             |
|          | Autres immobilisations financières                            |                |                |             |
|          | Clients, usagers douteux ou litigieux                         | 1 675          | 1 675          |             |
|          | Autres créances clients, usagers                              |                |                |             |
|          | Créances représentatives des titres prêtés                    |                |                |             |
|          | Personnel et comptes rattachés                                |                |                |             |
|          | Sécurité sociale et autres organismes sociaux                 |                |                |             |
|          | Impôts sur les bénéfices                                      |                |                |             |
|          | Taxes sur la valeur ajoutée                                   |                |                |             |
|          | Autres impôts, taxes versements assimilés                     |                |                |             |
|          | Divers  |                |                |             |
|          | Confédération, fédération, union, entités affiliées           |                |                |             |
|          | Créances reçues par legs ou donations                         | 943            | 943            |             |
|          | Débiteurs divers  | 166 018        | 166 018        |             |
|          | Charges constatées d'avance                                   | 38 575         | 38 575         |             |
|          | <b>TOTAL DES CREANCES</b>                                     | <b>207 211</b> | <b>207 211</b> |             |
|          | Prêts accordés en cours d'exercice                            |                |                |             |
|          | Remboursements obtenus en cours d'exercice                    |                |                |             |
|          | Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques) |                |                |             |

|        |   | 31/12/2024       | 1 an au plus     | 1 à 5 ans | plus de 5 ans |
|--------|---|------------------|------------------|-----------|---------------|
| DETTES | Emprunts obligataires convertibles                    |                  |                  |           |               |
|        | Autres emprunts obligataires                          |                  |                  |           |               |
|        | Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine  | 11 186           | 11 186           |           |               |
|        | Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine |                  |                  |           |               |
|        | Emprunts et dettes financières divers                 |                  |                  |           |               |
|        | Fournisseurs et comptes rattachés                     | 460 672          | 460 672          |           |               |
|        | Dettes des legs ou donations                          |                  |                  |           |               |
|        | Personnel et comptes rattachés                        | 39 815           | 39 815           |           |               |
|        | Sécurité sociale et autres organismes sociaux         | 53 640           | 53 640           |           |               |
|        | Impôts sur les bénéfices                              | 19 771           | 19 771           |           |               |
|        | Taxes sur la valeur ajoutée                           |                  |                  |           |               |
|        | Obligations cautionnées                               |                  |                  |           |               |
|        | Autres impôts, taxes et assimilés                     | 11 906           | 11 906           |           |               |
|        | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés       |                  |                  |           |               |
|        | Confédération, fédération, union, entités affiliées   |                  |                  |           |               |
|        | Autres dettes   | 2 825            | 2 825            |           |               |
|        | Dette représentative de titres empruntés              |                  |                  |           |               |
|        | Produits constatés d'avance                           | 2 920 407        | 2 920 407        |           |               |
|        | <b>TOTAL DES DETTES</b>                               | <b>3 520 222</b> | <b>3 520 222</b> |           |               |
|        | Emprunts souscrits en cours d'exercice                |                  |                  |           |               |
|        | Emprunts remboursés en cours d'exercice               |                  |                  |           |               |
|        | Emprunts dettes associés (personnes physiques)        |                  |                  |           |               |



# Charges à payer

Etat exprimé en euros

31/12/2024

|   |         |                |
|---|---------|----------------|
| <b>Total des Charges à payer</b>                              |         | <b>230 414</b> |
| <b>Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit</b> |         | <b>54</b>      |
| <i>Intérêts courus sur concours bancaires courants</i>        | 54      |                |
| <b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>               |         | <b>163 284</b> |
| <i>Fournisseurs fact non parvenue</i>                         | 163 284 |                |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>                            |         | <b>67 077</b>  |
| <i>Personnel congés payés</i>                                 | 39 815  |                |
| <i>Charges sociales / congés payés</i>                        | 20 979  |                |
| <i>Etat charges à payer</i>                                   | 6 283   |                |

Produits à recevoir

|                               |        |            |
|-------------------------------|--------|------------|
| Etat exprimé en euros         |        | 31/12/2024 |
| Total des Produits à recevoir |        | 19 971     |
| Autres créances               |        | 19 971     |
| Div.produits a recevoir       | 4 000  |            |
| Intérêts courus               | 15 971 |            |

Charges constatées d'avance

|   |         |          |            |
|---|---------|----------|------------|
| Etat exprimé en euros                         | Période | Montants | 31/12/2024 |
| Charges constatées d'avance - EXPLOITATION    |         | 38 575   | 38 575     |
| Charges constatées d'avance - FINANCIERES     |         |          |            |
| Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES |         |          |            |
| TOTAL   |         |          | 38 575     |

Produits constatés d'avance

|   |         |           |            |
|---|---------|-----------|------------|
| Etat exprimé en euros                       | Période | Montants  | 31/12/2024 |
| Produits constatés d'avance - EXPLOITATION  |         | 2 920 407 | 2 920 407  |
| Produits constatés d'avance - FINANCIERS    |         |           |            |
| Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS |         |           |            |
| TOTAL                                       |         |           | 2 920 407  |
|   |         |           |            |

Variation des Fonds Propres

| Etat exprimé en euros                  | Fonds propres<br>clôture 31/12/2023 | Affectation<br>du résultat N-1 | Augmentation | Diminution ou<br>consommation | Fonds propres<br>clôture 31/12/2024 |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise    | 15 377                              |                                |              |                               | 15 377                              |
| Fonds propres avec droit de reprise    |                                     |                                |              |                               |                                     |
| Ecart de réévaluation                  |                                     |                                |              |                               |                                     |
| Réserves statutaires ou contractuelles |                                     |                                |              |                               |                                     |
| Réserves pour projet de l'entité       | 5 216 175                           | (1 207 950)                    |              |                               | 4 008 226                           |
| Autres réserves                        |                                     |                                |              |                               |                                     |
| Report à nouveau                       |                                     |                                |              |                               |                                     |
| Excédent ou déficit de l'exercice      | (1 207 950)                         | 1 207 950                      | 102 425      |                               | 102 425                             |
| Situation nette                        | 4 023 603                           |                                | 102 425      |                               | 4 126 027                           |
| Fonds propres consommables             |                                     |                                |              |                               |                                     |
| Subventions d'investissement           |                                     |                                |              |                               |                                     |
| Provisions réglementées                |                                     |                                |              |                               |                                     |
| TOTAL                                  | 4 023 603                           |                                | 102 425      |                               | 4 126 027                           |

## Ressources provenant de l'étranger

Etat exprimé en euros

| Etat du contributeur | Montant total des avantages et des ressources |
|----------------------|---|
| ALLEMAGNE            | 29 149,00 €                                   |
| ARABIE SAOUDITE      | 250,00 €                                      |
| ARGENTINE            | 80,00 €                                       |
| ARMENIE              | 355,00 €                                      |
| AUSTRALIE            | 5 942,00 €                                    |
| AUTRICHE             | 2 015,00 €                                    |
| AZERBAIDJAN          | 100,00 €                                      |
| BELGIQUE             | 32 368,00 €                                   |
| BIELORUSSIE          | 660,00 €                                      |
| BRESIL               | 2 845,00 €                                    |
| BULGARIE             | 450,00 €                                      |
| CAMBODGE             | 15,00 €                                       |
| CANADA               | 9 470,00 €                                    |
| CHILI                | 849,00 €                                      |
| CHINE                | 9 523,00 €                                    |
| CHYPRE               | 95,00 €                                       |
| COLOMBIE             | 438,00 €                                      |
| COREE DU SUD         | 3 883,00 €                                    |
| COSTA RICA           | 35,00 €                                       |
| CROATIE              | 250,00 €                                      |
| DANEMARK             | 1 030,00 €                                    |
| EGYPTE               | 35,00 €                                       |
| EQUATEUR             | 28,00 €                                       |
| EMIRATS ARABES UNIS  | 765,00 €                                      |
| ESPAGNE              | 10 126,00 €                                   |
| ESTONIE              | 245,00 €                                      |
| ETAT DE GEORGIE      | 108,00 €                                      |
| ETATS UNIS           | 155 162,91 €                                  |
| FINLANDE             | 500,00 €                                      |
| GHANA                | 120,00 €                                      |
| GRANDE BRETAGNE      | 72 855,61 €                                   |
| GRECE                | 495,00 €                                      |
| GUATEMALA            | 15,00 €                                       |
| HONG KONG            | 2 861,00 €                                    |
| HONGRIE              | 140,00 €                                      |
| INDE                 | 308,00 €                                      |
| INDONESIE            | 120,00 €                                      |
| IRLANDE              | 2 043,00 €                                    |
| ISRAEL               | 685,00 €                                      |
| ITALIE               | 31 032,00 €                                   |

## Ressources provenant de l'étranger

Etat exprimé en euros

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| JAPON              | 7 499,00 €  |
| KAZAKHSTAN         | 370,00 €    |
| KOWEIT             | 80,00 €     |
| LITUANIE           | 16 520,00 € |
| LUXEMBOURG         | 40 381,00 € |
| MALAISIE           | 573,00 €    |
| MAURICE            | 85,00 €     |
| MEXIQUE            | 2 519,00 €  |
| MONACO             | 4 000,00 €  |
| NORVEGE            | 395,00 €    |
| NOUVELLE ZELANDE   | 610,00 €    |
| PAYS-BAS           | 6 971,00 €  |
| PEROU              | 58,00 €     |
| PHILIPPINES        | 125,00 €    |
| POLOGNE            | 215,00 €    |
| PORTUGAL           | 1 470,00 €  |
| RD CONGO           | 190,00 €    |
| REP DOMINICAINE    | 120,00 €    |
| REPUBLIQUE TCHEQUE | 1 758,00 €  |
| ROUMANIE           | 1 010,00 €  |
| SERBIE             | 255,00 €    |
| SINGAPOUR          | 3 192,00 €  |
| SLOVAQUIE          | 310,00 €    |
| SLOVENIE           | 240,00 €    |
| SUEDE              | 685,00 €    |
| SUISSE             | 43 015,00 € |
| TAIWAN             | 995,00 €    |
| THAILANDE          | 538,00 €    |
| TURQUIE            | 780,00 €    |
| UKRAINE            | 420,00 €    |
| URUGUAY            | 80,00 €     |

|       |              |
|-------|--------------|
| Total | 512 905,52 € |
|-------|--------------|

## Annexe libre

Etat exprimé en euros

### Variation des fonds dédiés

| FONDS DÉDIÉS LIÉS À LA<br>GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC                        | EXERCICE N |   |   |
|---|------------|---|---|
|   | Total      | dont activités autres<br>que celles en relation<br>avec l'exercice public<br>d'un culte | dont activités en<br>relation avec<br>l'exercice public<br>d'un culte |
| FONDS DEDIES LIÉS À LA<br>GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT<br>D'EXERCICE | 412 260    | 412 260   |   |
| (-) Utilisation   | - 570 640  | - 570 640   |   |
| (+) Report  | 1 989 812  | 1 989 812   |   |
| FONDS DÉDIÉS LIÉS À LA<br>GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN<br>D'EXERCICE   | 1 831 433  | 1 831 433   |   |

### Legs, donations et assurances-vie

Article 431-8 règlement ANC 2018-06

| PRODUITS  | Montants        |
|---|-----------------|
| Montant perçu au titre d'assurances-vie   |                 |
| Montant de la rubrique de produits « Legs ou donations » définie à l'article 213-9    | 658 354         |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés             | 157 500         |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations                             | 570 640         |
| CHARGES   | Montants        |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés    | 153 425         |
| Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 10 541          |
| Report en fonds reportés liés aux legs ou donations                                   | 1 989 812       |
| <b>SOLDE DE LA RUBRIQUE</b>   | <b>-767 284</b> |



# Annexe libre

Etat exprimé en euros

**Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**

| Nature de résultat      | Avant impôt    | Impôt         | Après impôt   |
|-------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Résultat d'exploitation | -32 271        | 1 241         | -33 511       |
| Résultat financier      | 146 422        | 18 530        | 127 892       |
| Résultat exceptionnel   | 4 045          |               | 4 045         |
| <b>Total</b>            | <b>118 197</b> | <b>19 771</b> | <b>98 426</b> |

**Honoraires du commissaire aux comptes**

Le montant des honoaires du commissaires aux comptes est de 6 276€TTC.

**Autres informations****Engagements et sûretés réelles consenties :****Les cautions, avals et garanties donnés sont les suivants :**

La société des Amis du Louvre s'est engagé en mars 2022 a acquérir au prix de 800 000 euros un dessin de Rosso Fiorentino en faveur du département des Arts graphiques.

**Les cautions, avals et garanties reçus sont les suivants :**

Néant

## Annexe libre

Etat exprimé en **euros**

### Valeurs Mobilières de placement

Voici le détail du poste " Valeurs Mobilières de placement":

|   | EUR              |
|---|------------------|
| 1 Compte à terme : 2,7%                     | 3 400 000        |
| <b>Sous - total C A T</b>                   | <b>3 400 000</b> |
| Livret Association                          | 87 109           |
| Livret A Sup. Association                   | 78 794           |
| Livret Association Banque Postale           | 7 550            |
| <b>Sous - total Livrets</b>                 | <b>173 453</b>   |
| <b>Contrat capitalisation CNP Assurance</b> | <b>750 000</b>   |
| <b>Actions Air Liquide</b>                  | <b>49 038</b>    |
| <b>TOTAL DES PLACEMENTS</b>                 | <b>4 372 491</b> |

# Compte d'emploi annuel des ressources

Etat exprimé en euros

| Emplois par destination  | Exercice N       | Exercice N - 1   | Ressources par origine                                | Exercice N       | Exercice N       |
|--|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| Emplois de   |                  |                  | Ressources de l'exercice                              |                  |                  |
| 1 - Missions sociales  |                  |                  | 1 - Ressources liées à la générosité du public        | 4 771 816        | 4 497 552        |
| 1.1 Réalisées en France  |                  |                  | 1.1 Cotisations sans contrepartie                     |                  |                  |
| - Actions réalisées par l'organisme  | 2 902 230        | 6 647 196        | 1.2 Dons, legs et mécénats                            |                  |                  |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France    |                  |                  | - Dons manuels  | 320 001          | 331 271          |
| 1.2. Réalisées à l'étranger  |                  |                  | - Legs, donations et assurances-vie                   | 326 354          | 1 050 443        |
| - Actions réalisées par l'organisme  |                  |                  | - Mécénats  | 332 000          | 286 000          |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger |                  |                  | 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public | 305 087          | 361 785          |
| 2 - Frais de   |                  |                  |   |                  |                  |
| 2.1. Frais d'appel à la générosité du public                                     | 96 468           | 82 253           |   |                  |                  |
| 2.2. Frais de recherche d'autres   |                  |                  |   |                  |                  |
| 3 - Frais de fonctionnement  | 1 514 015        | 1 320 576        |   |                  |                  |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>   | <b>4 512 713</b> | <b>8 050 025</b> | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>                           | <b>6 055 258</b> | <b>6 527 051</b> |
| 4 - dotations aux provisions et dépréciations                                    | 20 948           | 19 516           | 2 - reprises sur provisions et dépréciations          |                  |                  |
| 5 - reports en fonds dédiés de l'exercice  | 1 989 812        | 423 067          | 3 - utilisations des fonds dédiés antérieurs          | 570 640          | 913 513          |
| excédent de la générosité du public de l'exercice                                | 102 425          |                  | déficit de la générosité du public de l'exercice      |                  | <b>1 052 044</b> |
| <b>TOTAL</b>   | <b>6 625 898</b> | <b>8 492 608</b> | <b>TOTAL</b>  | <b>6 625 898</b> | <b>8 492 608</b> |

# Compte de Résultat par Origine et Destination 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2024

31/12/2023

| A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION |  | 12 mois          | 12 mois            |
|--|--|------------------|--------------------|
| PRODUITS PAR ORIGINE                               | <b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                                 |                  |                    |
|  | 1.1 Cotisations sans contrepartie  | 4 771 816        | 4 497 552          |
|  | 1.2 Dons, legs et mécénat  |                  |                    |
|  | - Dons manuels   | 320 001          | 331 271            |
|  | - Legs, donations et assurances-vie  | 326 354          | 1 050 043          |
|  | - Mécénat  | 332 000          | 286 000            |
|  | 1.3 Autres produits liés à la générosité du public                                 | 321 867          | 361 785            |
|  | <b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                             |                  |                    |
|  | 2.1 Cotisations avec contrepartie  |                  |                    |
|  | 2.2 Parrainage des entreprises   |                  |                    |
|  | 2.3 Contributions financières sans contrepartie                                    |                  |                    |
|  | 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public                             | 156 973          | 236 505            |
|  | <b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>                                  |                  |                    |
|  | <b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                                |                  |                    |
|  | <b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>                                | 570 640          | 913 513            |
| <b>Total des produits par origine</b>              |  | <b>6 799 650</b> | <b>7 676 670</b>   |
| CHARGES PAR DESTINATION                            | <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>   |                  |                    |
|  | 1.1 Réalisées en France  |                  |                    |
|  | - Actions réalisées par l'organisme  | 2 902 786        | 6 648 780          |
|  | - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France    |                  |                    |
|  | 1.2 Réalisées à l'étranger   |                  |                    |
|  | - Actions réalisées par l'organisme  |                  |                    |
|  | - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger |                  |                    |
|  | <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>   |                  |                    |
|  | 2.1 Frais d'appel à la générosité du public  | 96 468           | 82 253             |
|  | 2.2 Frais de recherche d'autres ressources   |                  |                    |
|  | <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>   | 1 514 015        | 1 320 576          |
|  | <b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                               | 20 948           | 19 516             |
|  | <b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>   | 19 771           | 20 429             |
|  | <b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>                                   | 1 989 812        | 423 067            |
|  | <b>7 - VALEURS NETTES COMPTABLES DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES</b>                   |                  |                    |
|  | 7.1 Autres produits liés à la générosité du public                                 | 153 425          | 370 000            |
|  | 7.2 Autres produits non liés à la générosité du public                             |                  |                    |
| <b>Total des charges par destination</b>           |  | <b>6 697 226</b> | <b>8 884 620</b>   |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                         |  | <b>102 425</b>   | <b>(1 207 950)</b> |

AUDIT EUREX

# Tableau de rapprochement entre les charges du compte de résultat et du compte de résultat par origine et destination 1/2

Etat exprimé en euros

| Missions sociales   |  |                        |  | Frais de recherche de fonds |                      | Frais de fonctionne<br>ment | Dotations<br>aux<br>provisions<br>et<br>dépréciation | Impôt sur<br>les<br>bénéfices | Report en<br>fonds<br>dédiés | Valeurs nettes comptables<br>des éléments<br>d'actifs cédés<br>figurant dans les rubriques |  | Total<br>compte<br>de<br>résultat<br>au<br>31/12/2024 |
|---------------------|--|------------------------|--|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|--|-------------------------------|------------------------------|--|--|---|
| Réalisées en France |  | Réalisées à l'étranger |  | Générosité<br>du public     | Autres<br>ressources |                             |  |                               |                              | Aut pdts liés<br>à la gsité<br>du public   | Aut pdts non<br>liés à la gsité<br>du public |   |
| par<br>l'organisme  | Versements<br>à d'autres<br>organismes | par<br>l'organisme     | Versements<br>à d'autres<br>organismes |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  |   |
| 1 673 041           |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  | 1 673 041   |
|                     |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  |   |
|                     |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  |   |
| 8 144               |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  | 8 144   |
| 608 512             |  |                        |  | 96 468                      |                      | 1 503 474                   |  |                               |                              |  |  | 2 208 454   |
|                     |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  |   |
| 29 133              |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  | 29 133  |
| 417 659             |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  | 417 659   |
| 166 146             |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  | 166 146   |
|                     |  |                        |  |                             |                      |                             | 20 948   |                               |                              |  |  | 20 948  |
|                     |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  |   |
|                     |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               | 1 989 812                    |  |  | 1 989 812   |
| 122                 |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  | 122   |
|                     |  |                        |  |                             |                      | 10 541                      |  |                               |                              |  |  | 10 541  |
| 30                  |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              | 153 425  |  | 153 455   |
|                     |  |                        |  |                             |                      |                             |  |                               |                              |  |  |   |
|                     |  |                        |  |                             |                      |                             |  | 19 771                        |                              |  |  | 19 771  |
| 2 902 786           |  |                        |  | 96 468                      |                      | 1 514 015                   | 20 948   | 19 771                        | 1 989 812                    | 153 425  |  | 6 697 226   |