



## INITIATIVE NORMANDIE

Autres activités de soutien aux entreprises n.c.a.

2 Rue Jean Persin  
14460 COLOMBELLES

## ÉTATS FINANCIERS

Du 01/01/2025 au 31/12/2025



2, Rue Jane Addams  
B.P. 90 403  
14654 CARPIQUET  
Tél : 02 31 30 03 03  
E.mail : caen@fiteco.com

Siren : 813366291

# SOMMAIRE

|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Compte rendu des travaux de l'Expert-Comptable</b> | <b>1</b>  |
| <b>ETATS FINANCIERS</b>                               | <b>2</b>  |
| <b>Bilan association</b>                              | <b>3</b>  |
| <i>Actif</i>                                          | 3         |
| <i>Passif</i>                                         | 4         |
| <b>Compte de résultat association</b>                 | <b>5</b>  |
| <b>ANNEXE</b>                                         | <b>7</b>  |
| <i>Notes sur le bilan actif</i>                       | 11        |
| <i>Notes sur le bilan passif</i>                      | 13        |
| <i>Tableau de suivi des fonds associatifs</i>         | 14        |
| <i>Tableau de suivi des fonds de prêts</i>            | 15        |
| <i>Notes sur le compte de résultat</i>                | 17        |
| <i>Autres informations</i>                            | 18        |
| <b>DÉTAIL DU BILAN</b>                                | <b>19</b> |
| <b>Bilan association détaillé</b>                     | <b>20</b> |
| <i>Actif</i>                                          | 20        |
| <i>Passif</i>                                         | 23        |
| <b>DÉTAIL DU COMPTE DE RESULTAT</b>                   | <b>24</b> |
| <b>Compte de résultat association détaillé</b>        | <b>25</b> |

## Compte rendu des travaux de l'Expert-Comptable

En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de l'association INITIATIVE NORMANDIE relatifs à l'exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025 caractérisés notamment par les données suivantes :

|                        |                     |
|------------------------|---------------------|
| Total du bilan         | 1 924 474,27 Euros. |
| Chiffre d'affaires     | 61 484,75 Euros.    |
| Résultat net comptable | 12 808,28 Euros.    |

Nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes.

A CARPIQUET, le 20/03/2026.

Monsieur POMMAREDE MARC,  
Expert-Comptable

Monsieur HUVE NICOLAS,  
Expert-Comptable Associé.

## ETATS FINANCIERS

## Bilan association

Présenté en Euros

| Actif                                                       | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) |               |                  | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) | Variation      |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|------------------|-----------------------------------------------|----------------|
|                                                             | Brut                                        | Amort.prov.   | Net              | Net                                           |                |
| Frais d'établissement (I)                                   |                                             |               |                  |                                               |                |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                     |                                             |               |                  |                                               |                |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                        |                                             |               |                  |                                               |                |
| Frais de développement                                      |                                             |               |                  |                                               |                |
| Donations temporaires d'usufruit                            |                                             |               |                  |                                               |                |
| Concessions, brevets, licences, marques droits similaires   |                                             |               |                  |                                               |                |
| Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes     |                                             |               |                  |                                               |                |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                          |                                             |               |                  |                                               |                |
| Terrains                                                    |                                             |               |                  |                                               |                |
| Constructions                                               |                                             |               |                  |                                               |                |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 11 460                                      | 9 402         | 2 058            | 3 690                                         | - 1 632        |
| Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes       |                                             |               |                  |                                               |                |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés     |                                             |               |                  |                                               |                |
| <b>Immobilisations financières</b>                          |                                             |               |                  |                                               |                |
| Participations                                              |                                             |               |                  |                                               |                |
| Créances rattachées à des participations                    |                                             |               |                  |                                               |                |
| Autres titres immobilisés                                   |                                             |               |                  |                                               |                |
| Prêts                                                       | 756 383                                     | 22 045        | 734 338          | 569 632                                       | 164 706        |
| Autres immobilisations financières                          | 1 050                                       |               | 1 050            | 1 040                                         | 10             |
| <b>TOTAL (II)</b>                                           | <b>768 893</b>                              | <b>31 447</b> | <b>737 446</b>   | <b>574 362</b>                                | <b>163 084</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                      |                                             |               |                  |                                               |                |
| Stocks et en-cours                                          |                                             |               |                  |                                               |                |
| Créances                                                    |                                             |               |                  |                                               |                |
| . Créances clients, usagers et comptes rattachés            | 20 546                                      |               | 20 546           | 16 050                                        | 4 496          |
| . Créances reçues par legs ou donations                     |                                             |               |                  |                                               |                |
| . Autres créances                                           | 40 303                                      |               | 40 303           | 91 559                                        | - 51 256       |
| Charges constatées d'avance                                 | 325                                         |               | 325              | 568                                           | - 243          |
| Valeurs mobilières de placement                             | 400 000                                     |               | 400 000          | 400 535                                       | - 535          |
| Instruments financiers à terme et jetons détenus            |                                             |               |                  |                                               |                |
| Disponibilités                                              | 725 855                                     |               | 725 855          | 429 407                                       | 296 448        |
| <b>TOTAL (III)</b>                                          | <b>1 187 028</b>                            |               | <b>1 187 028</b> | <b>938 119</b>                                | <b>248 909</b> |
| Frais d'émission des emprunts (IV)                          |                                             |               |                  |                                               |                |
| Primes de remboursement des emprunts (V)                    |                                             |               |                  |                                               |                |
| Ecarts de conversion et diff. d'évaluation Actif (VI)       |                                             |               |                  |                                               |                |
| <b>TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)</b>                       | <b>1 955 921</b>                            | <b>31 447</b> | <b>1 924 474</b> | <b>1 512 481</b>                              | <b>411 993</b> |

**Bilan association(suite)** Présenté en Euros

| <b>Passif</b>                                               | Exercice clos le<br><b>31/12/2025</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2024</b><br>(12 mois) | <b>Variation</b> |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                                        |                                                    |                                                      |                  |
| <i>Fonds propres sans droit de reprise</i>                  |                                                    |                                                      |                  |
| . Fonds propres statutaires                                 | 191 199                                            | 177 005                                              | 14 194           |
| . Fonds propres complémentaires                             |                                                    |                                                      |                  |
| <i>Fonds propres avec droit de reprise</i>                  |                                                    |                                                      |                  |
| . Fonds statutaires                                         |                                                    |                                                      |                  |
| . Fonds propres complémentaires                             | 800 000                                            | 800 000                                              |                  |
| Ecart de réévaluation                                       |                                                    |                                                      |                  |
| <i>Réserves</i>                                             |                                                    |                                                      |                  |
| . Réserves statutaires ou contractuelles                    |                                                    |                                                      |                  |
| . Réserves pour projet de l'entité                          |                                                    |                                                      |                  |
| . Autres                                                    |                                                    |                                                      |                  |
| Report à nouveau                                            | 73 563                                             | 67 155                                               | 6 408            |
| Excédent ou déficit de l'exercice                           | 12 808                                             | 6 602                                                | 6 206            |
| Situation nette (sous total)                                | 1 077 569                                          | 1 050 761                                            | 26 808           |
| Fonds propres consommables                                  |                                                    |                                                      |                  |
| Subventions d'investissement                                |                                                    |                                                      |                  |
| Provisions réglementées                                     |                                                    |                                                      |                  |
| <b>TOTAL (I)</b>                                            | <b>1 077 569</b>                                   | <b>1 050 761</b>                                     | <b>26 808</b>    |
| <b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>                             |                                                    |                                                      |                  |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations                   |                                                    |                                                      |                  |
| Fonds dédiés                                                |                                                    |                                                      |                  |
| <b>TOTAL (II)</b>                                           |                                                    |                                                      |                  |
| <b>PROVISIONS</b>                                           |                                                    |                                                      |                  |
| Provisions pour risques                                     |                                                    |                                                      |                  |
| Provisions pour charges                                     |                                                    |                                                      |                  |
| <b>TOTAL (III)</b>                                          |                                                    |                                                      |                  |
| <b>DETTES</b>                                               |                                                    |                                                      |                  |
| Emprunts obligataires et assimilés                          |                                                    |                                                      |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit      |                                                    |                                                      |                  |
| Emprunts et dettes financières diverses                     |                                                    |                                                      |                  |
| Instruments financiers à terme                              |                                                    |                                                      |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                    | 13 035                                             | 13 368                                               | - 333            |
| Dettes des legs ou donations                                |                                                    |                                                      |                  |
| Dettes fiscales et sociales                                 | 23 052                                             | 18 517                                               | 4 535            |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés             |                                                    |                                                      |                  |
| Autres dettes                                               | 810 818                                            | 429 835                                              | 380 983          |
| Produits constatés d'avance                                 |                                                    |                                                      |                  |
| <b>TOTAL (IV)</b>                                           | <b>846 905</b>                                     | <b>461 720</b>                                       | <b>385 185</b>   |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V) |                                                    |                                                      |                  |
| <b>TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)</b>                         | <b>1 924 474</b>                                   | <b>1 512 481</b>                                     | <b>411 993</b>   |

## Compte de résultat association

Présenté en Euros

|                                                                                              | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) | Variation       | %             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                                                                              | Total                                       | Total                                         |                 |               |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                                               |                                             |                                               |                 |               |
| Cotisations                                                                                  | 77 000                                      | 77 000                                        |                 | 0,00          |
| Ventes de biens et services                                                                  |                                             |                                               |                 |               |
| . Ventes de biens                                                                            |                                             |                                               |                 |               |
| . dont ventes de dons en nature                                                              |                                             |                                               |                 |               |
| . Ventes de prestations de services                                                          | 61 485                                      | 58 622                                        | 2 863           | 4,88          |
| . dont parrainages                                                                           |                                             |                                               |                 |               |
| Produits de tiers financeurs                                                                 |                                             |                                               |                 |               |
| . Concours publics et subventions d'exploitation                                             | 78 139                                      | 59 150                                        | 18 989          | 32,10         |
| . Versements des fondateurs ou consommations/dotation                                        |                                             |                                               |                 |               |
| consomptible                                                                                 |                                             |                                               |                 |               |
| . Ressources liées à la générosité du public                                                 |                                             |                                               |                 |               |
| . Dons manuels                                                                               |                                             |                                               |                 |               |
| . Mécénats                                                                                   | 1 991                                       | 2 174                                         | - 183           | -8,42         |
| . Legs, donations et assurances-vie                                                          |                                             |                                               |                 |               |
| . Contributions financières                                                                  |                                             |                                               |                 |               |
| Reprises sur amortiss., dépréciat. et provisions                                             |                                             | 17 747                                        | - 17 747        | -100          |
| Produits des cessions d'immobilisations incorpor. et corporelles                             |                                             |                                               |                 |               |
| Utilisations des fonds dédiés                                                                |                                             |                                               |                 |               |
| Autres produits                                                                              | 2 975                                       | 57                                            | 2 918           | N/S           |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                                 | <b>221 590</b>                              | <b>214 750</b>                                | <b>6 840</b>    | <b>3,19</b>   |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                                                |                                             |                                               |                 |               |
| Achats de marchandises                                                                       |                                             |                                               |                 |               |
| Variations stocks                                                                            |                                             |                                               |                 |               |
| Autres achats et charges externes                                                            | 64 276                                      | 61 796                                        | 2 480           | 4,01          |
| Aides financières                                                                            |                                             |                                               |                 |               |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                                        | 519                                         | 505                                           | 14              | 2,77          |
| Salaires et traitements                                                                      | 94 564                                      | 106 722                                       | - 12 158        | -11,39        |
| Cotisations sociales                                                                         | 37 898                                      | 36 006                                        | 1 892           | 5,25          |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                                            | 1 634                                       | 2 718                                         | - 1 084         | -39,88        |
| Dotations aux provisions                                                                     |                                             |                                               |                 |               |
| Valeurs comptables des immobilisations incorp. et corpor. cédées                             |                                             |                                               |                 |               |
| Reports en fonds dédiés                                                                      |                                             |                                               |                 |               |
| Autres charges                                                                               | 1 138                                       | 2 524                                         | - 1 386         | -54,91        |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>                                                 | <b>200 030</b>                              | <b>210 271</b>                                | <b>- 10 241</b> | <b>-4,87</b>  |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I – II)</b>                                                      | <b>21 560</b>                               | <b>4 480</b>                                  | <b>17 080</b>   | <b>381,25</b> |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                                   |                                             |                                               |                 |               |
| De participation                                                                             |                                             |                                               |                 |               |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                                |                                             |                                               |                 |               |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                        | 12 911                                      | 6 634                                         | 6 277           | 94,62         |
| Reprises sur dépréciations et provisions                                                     |                                             |                                               |                 |               |
| Différences positives de change                                                              |                                             |                                               |                 |               |
| Produits des immobilisations financières cédées                                              |                                             |                                               |                 |               |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |                                             |                                               |                 |               |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>                                                   | <b>12 911</b>                               | <b>6 634</b>                                  | <b>6 277</b>    | <b>94,62</b>  |

|                                                                                               | Exercice clos le<br><b>31/12/2025</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2024</b><br>(12 mois) | Variation      | %              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                               | Total                                              | Total                                                |                |                |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                                                                    |                                                    |                                                      |                |                |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions                             | 18 764                                             | 3 281                                                | 15 483         | 471,90         |
| Intérêts et charges assimilées                                                                |                                                    |                                                      |                |                |
| Différences négatives de change                                                               |                                                    |                                                      |                |                |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                     |                                                    |                                                      |                |                |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |                                                    |                                                      |                |                |
| <b>Total des charges financières (IV)</b>                                                     | <b>18 764</b>                                      | <b>3 281</b>                                         | <b>15 483</b>  | <b>471,90</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (III – IV)</b>                                                          | <b>-5 853</b>                                      | <b>3 353</b>                                         | <b>- 9 206</b> | <b>-274,56</b> |
| <b>RÉSULTAT COURANT avant impôts (I – II + III – IV)</b>                                      | <b>15 707</b>                                      | <b>7 833</b>                                         | <b>7 874</b>   | <b>100,52</b>  |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                                                 |                                                    |                                                      |                |                |
| <b>Total des produits exceptionnels (V)</b>                                                   |                                                    |                                                      |                |                |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                                                |                                                    |                                                      |                |                |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>                                                 |                                                    |                                                      |                |                |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>                                                         |                                                    |                                                      |                |                |
| Participation des salariés aux résultats (VII)                                                |                                                    |                                                      |                |                |
| Impôts sur les sociétés (VIII)                                                                | 2 899                                              | 1 231                                                | 1 668          | 135,50         |
| Total des produits (I + III + IV)                                                             | 234 501                                            | 221 384                                              | 13 117         | 5,92           |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)                                                 | 221 693                                            | 214 783                                              | 6 910          | 3,22           |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                                                    | <b>12 808</b>                                      | <b>6 602</b>                                         | <b>6 206</b>   | <b>94,00</b>   |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                                                    |                                                    |                                                      |                |                |
| Dons en nature                                                                                | 7 560                                              | 7 380                                                | 180            | 2,44           |
| Prestations en nature                                                                         |                                                    |                                                      |                |                |
| Bénévolats                                                                                    |                                                    |                                                      |                |                |
| <b>Total</b>                                                                                  | <b>7 560</b>                                       | <b>7 380</b>                                         | <b>180</b>     | <b>2,44</b>    |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                                        |                                                    |                                                      |                |                |
| Secours en nature                                                                             |                                                    |                                                      |                |                |
| Mise à disposition gratuite de biens et services                                              |                                                    |                                                      |                |                |
| Prestations en nature                                                                         |                                                    |                                                      |                |                |
| Personnel bénévole                                                                            | 7 560                                              | 7 380                                                | 180            | 2,44           |
| <b>Total</b>                                                                                  | <b>7 560</b>                                       | <b>7 380</b>                                         | <b>180</b>     | <b>2,44</b>    |

## ANNEXE

# Préambule

- Description de l'objet social de l'entité
- Description de la nature et du périmètre des activités ou missions sociales réalisées
- Description des moyens mis en œuvre

L'exercice social clos le 31/12/2025 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2024 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 1 924 474,27 E.

Le résultat net comptable est un excédent de 12 808,28 E.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis le 20/03/2026 par les dirigeants.

## **Règlement ANC 2022-06 :**

Les comptes annuels ont été établis selon les normes définies par le plan comptable général approuvé par le règlement ANC N° 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement 2022-06 du 4 novembre 2022, et complété des mises à jour en vigueur actuellement, et les articles L123-12 à L123-28 du Code de Commerce :

- > continuité de l'exploitation
- > permanence des méthodes comptables, à l'exception des incidences de la première application de l'ANC 2022-06
- > indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

## **Activité de l'association**

Notre association Initiative Normandie fait partie des plateformes associatives réparties sur tout le territoire métropolitain et outremer formant le réseau Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs. Notre réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de notre association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs/repreneurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans garantie permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs - notamment bancaires - de soutien aux TPE et PME.

Notre mission consiste plus précisément à :

- Représenter et promouvoir l'action du réseau au plan régional
- Contribuer à la stratégie et au projet commun
- Coordonner l'action du réseau au plan régional
- Impulser des actions innovantes, proposer et promouvoir des initiatives nouvelles.

Pour réaliser sa mission, notre association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

Notre association comme tout le réseau Initiative France est engagée dans un processus de qualité grâce à

- Une charte d'éthique, un référentiel "métier", un système de qualification, une certification ISO 9001 de la tête de réseau
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa tête de réseau
- Le projet stratégique du réseau pour la période 2022-2025, la "promesse Initiative France".

### **Subventions**

Une subvention de BPI a été accordée à l'association à hauteur de 50 000€ pour 2025, dont 15 000€ restent à percevoir au 31/12/2025.

Dans le cadre du projet In'Cube, une convention a été signée entre Initiative Normandie et la Région.

L'association a perçu 17 996,28€ au titre de l'année 2025. Elle prévoit de recevoir 11 013,97€ pour les années antérieures et 12500€ pour l'année 2025.

### **Fonds prêts d'honneur**

Les ressources de fonds de prêts d'honneur octroyées dans le cadre des prêts d'honneur sont enregistrées dans des comptes d'apports avec ou sans droit de reprise selon les obligations conventionnelles.

### **Convention de mandat**

Une convention de mandat a été signée avec la Région Normandie. Elle a pour objet la gestion du fonds de prêts d'honneur de la Région Normandie à destination des entreprises de la filière agricole. L'association Initiative Normandie est en charge du versement des fonds aux bénéficiaires et de l'encaissements au nom et pour le compte de la Région des échéances de remboursement des prêts d'honneur accordés.

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) sous déduction des rabais, remises, ristournes et des escomptes de règlement ou à leur coût de production comprenant le coût d'acquisition des matières consommées, les charges directes et indirectes de production ou à leur valeur vénale.

L'association n'a pas identifié d'immobilisations décomposables.

Les méthodes et les durées d'amortissement retenues ont été les suivantes :

| Catégorie                   | Mode     | Durée       |
|-----------------------------|----------|-------------|
| Construction                | Linéaire | 10 à 50 ans |
| Agencements et aménagements | Linéaire | 10 à 20 ans |
| Installations techniques    | Linéaire | 5 à 10 ans  |
| Matériels et outillages     | Linéaire | 5 à 10 ans  |
| Matériels de transport      | Linéaire | 4 à 5 ans   |
| Matériel de bureau          | Linéaire | 3 à 10 ans  |
| Mobilier                    | Linéaire | 5 à 10 ans  |

### Immobilisations financières

#### **Méthode de comptabilisation des prêts d'honneur**

L'association Initiative Normandie comptabilise les prêts d'honneur versés aux créateurs/repreneurs à l'actif de son bilan, au poste immobilisations financières. La contrepartie de cet actif se situe au passif du bilan au niveau des fonds associatifs avec ou sans droit de reprise. Ces fonds associatifs représentent les financements versés par les collectivités

#### **Assurance BPI et GAN :**

Les bénéficiaire souscrivent une assurance BPI et GAN lors de l'octroi du prêts d'honneur.

L'assurance BPI a pour objet de prendre en charge 50% de la perte sur le prêt d'honneur s'il s'agit d'un prêts d'honneur accordé dans le cadre d'une reprise d'entreprise et 70% s'il s'agit d'un prêt d'honneur accordé dans le cadre d'une création d'entreprise.

L'assurance GAN a pour objet de prendre en charge la perte sur le prêt d'honneur en cas de décès ou d'invalidité permanente et définitive du porteur de projet.

Ces deux cotisations sont à la charge du porteur de projet.

### Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est pratiquée, lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### Contributions volontaires :

La valorisation du bénévolat au titre des activités de l'exercice fait l'objet d'une estimation d'heures consacrées par les bénévoles aux conseil d'administration (soit 3 en 2025), au bureau (soit 4 en 2025) et à l'Assemblée générale. La valorisation de ce bénévolat au taux horaire de 60€/heure donne un montant de 7 560 €.

## Notes sur le bilan actif

## Immobilisations

| Actif immobilisé              | A l'ouverture  | Augmentation   | Diminution     | A la clôture   |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles |                |                |                |                |
| Immobilisations corporelles   | 11 460         |                |                | 11 460         |
| Immobilisations financières   | 573 953        | 328 510        | 145 030        | 757 433        |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>585 413</b> | <b>328 510</b> | <b>145 030</b> | <b>768 893</b> |

## Amortissements

| Immobilisations amortissables                              | A l'ouverture | Augmentation | Diminution | A la clôture |
|------------------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|
| Frais d'établissement, de recherche et de développement    |               |              |            |              |
| <b>TOTAL I</b>                                             |               |              |            |              |
| Autres immobilisations incorporelles                       |               |              |            |              |
| <b>TOTAL II</b>                                            |               |              |            |              |
| Terrains                                                   |               |              |            |              |
| Constructions                                              |               |              |            |              |
| sur sol propre                                             |               |              |            |              |
| sur sol d'autrui                                           |               |              |            |              |
| Installations générales, agencements                       |               |              |            |              |
| Installations techniques, matériel, outillages industriels |               |              |            |              |
| Autres immobilisations corporelles                         |               |              |            |              |
| Installations générales, agencements divers                |               |              |            |              |
| Matériel de transport                                      | 3 686         | 1 436        |            | 5 122        |
| Matériel de bureau et informatique                         | 4 084         | 196          |            | 4 280        |
| Emballage récupérables et divers                           |               |              |            |              |
| <b>TOTAL III</b>                                           | <b>7 770</b>  | <b>1 632</b> |            | <b>9 402</b> |
| <b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>                            | <b>7 770</b>  | <b>1 632</b> |            | <b>9 402</b> |

Si l'association dispose pour l'exercice de son activité d'immobilisations sans en être propriétaire (prêt à usage, crédit-bail), une information les concernant est à donner si leur importance le justifie.

Fournir une explication en cas de reprise exceptionnelle d'amortissement. Les éléments significatifs ou importants peuvent être précisés.

**Etat des créances et charges constatées d'avance**

| Créances                                 | Montant brut   | Echéances jusqu'à<br>1 an | Echéances à plus<br>d'un an |
|------------------------------------------|----------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>Créances de l'actif immobilisé:</b>   |                |                           |                             |
| Créances rattachées à des participations |                |                           |                             |
| Prêts                                    | 756 383        | 756 383                   |                             |
| Autres créances                          | 40 303         | 40 303                    |                             |
| <b>Créances de l'actif circulant:</b>    |                |                           |                             |
| Créances usagers                         | 20 546         | 20 546                    |                             |
| Autres créances                          |                |                           |                             |
| <b>Charges constatées d'avance</b>       | 325            | 325                       |                             |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>817 557</b> | <b>817 557</b>            |                             |

**Etat des produits à recevoir**

| Produits à recevoir                           | Montant       |
|-----------------------------------------------|---------------|
| Participations ou immobilisations financières |               |
| Produits d'exploitation                       |               |
| Subventions/financements                      | 40 064        |
| Autres produits à recevoir                    |               |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>40 064</b> |

**Etat des provisions pour dépréciation des éléments de l'actif**

| Nature des dépréciations | A l'ouverture | Augmentation  | Diminution | A la clôture  |
|--------------------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| Stocks et en-cours       |               |               |            |               |
| Comptes de tiers         |               |               |            |               |
| Comptes financiers       | 3 281         | 18 764        |            | 22 045        |
| <b>TOTAL</b>             | <b>3 281</b>  | <b>18 764</b> |            | <b>22 045</b> |

## Notes sur le bilan passif

## Fonds propres

| Variation des fonds propres                      | A l'ouverture    | Affectation du résultat | Augmentation  | Diminution ou Consommation | A la clôture     |
|--------------------------------------------------|------------------|-------------------------|---------------|----------------------------|------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise              | 177 005          | 194                     | 14 000        |                            | 191 199          |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| Fonds propres avec droit de reprise              | 800 000          |                         |               |                            | 800 000          |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| Ecart de réévaluation                            |                  |                         |               |                            |                  |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| Réserves                                         |                  |                         |               |                            |                  |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| Report à nouveau                                 | 67 155           | 6 408                   |               |                            | 73 563           |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| Excédent ou déficit de l'exercice                | 6 602            | -6 602                  | 12 876        |                            | 12 808           |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| <b>Situation nette</b>                           | <b>1 050 761</b> |                         | <b>26 876</b> |                            | <b>1 077 569</b> |
| <b>Situation nette dont générosité du public</b> |                  |                         |               |                            |                  |
| Fonds propres consommables                       |                  |                         |               |                            |                  |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| Subventions d'investissement                     |                  |                         |               |                            |                  |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| Provisions réglementées                          |                  |                         |               |                            |                  |
| Dont générosité du public                        |                  |                         |               |                            |                  |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>1 050 761</b> |                         | <b>26 876</b> |                            | <b>1 077 569</b> |
| <b>TOTAL dont générosité du public</b>           |                  |                         |               |                            |                  |

## Tableau de suivi des fonds associatifs

| LIBELLE                         | Solde début d'exercice | Affectation résultat N-1 | Solde fin d'exercice |
|---------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|
| Report à nouveau fonctionnement | 67 155                 | 6 408                    | 73 563               |

| LIBELLE                                                            | Solde début d'exercice | Affectation résultat N+1 | Apport        | Solde fin d'exercice |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|---------------|----------------------|
| <b>Fonds de prêts d'honneur ORNE</b>                               | <b>177 005</b>         | <b>193</b>               | <b>14 000</b> | <b>191 198</b>       |
|                                                                    |                        |                          |               | -                    |
| <b>Apports fonds de prêts d'honneur Orne sans droit de reprise</b> | <b>81 005</b>          | <b>193</b>               | <b>-</b>      | <b>81 198</b>        |
|                                                                    |                        |                          |               | -                    |
| Région                                                             | 80 000                 |                          |               | 80 000               |
| Imputation des pertes depuis l'origine                             | 1 005                  | 193                      |               | 1 198                |
|                                                                    |                        |                          |               | -                    |
| <b>Apports fonds de prêts d'honneur Orne avec droit de reprise</b> | <b>96 000</b>          | <b>-</b>                 | <b>14 000</b> | <b>110 000</b>       |
|                                                                    |                        |                          |               | -                    |
| Région                                                             | 96 000                 |                          | 14 000        | 110 000              |
| Imputation des pertes depuis l'origine                             | -                      |                          |               | -                    |
|                                                                    |                        |                          |               | -                    |
| <b>Fonds Innovation</b>                                            | <b>800 000</b>         |                          |               | <b>800 000</b>       |
|                                                                    |                        |                          |               | -                    |
| <b>Apports fonds Innovation</b>                                    | <b>800 000</b>         |                          |               | <b>800 000</b>       |
|                                                                    |                        |                          |               |                      |
| Région                                                             | 800 000                |                          |               | 800 000              |
| Imputation des pertes depuis l'origine                             | -                      |                          |               | -                    |
|                                                                    |                        |                          |               | -                    |
| <b>Totaux</b>                                                      | <b>977 005</b>         | <b>193</b>               | <b>14 000</b> | <b>991 198</b>       |

## Tableau de suivi des fonds de prêts

| Fonds de prêt                                 | Dotation initiale | %           | Augmentation de l'exercice | Imputation des résultats depuis l'origine | Solde 2025     |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------|----------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| <b>Fonds de prêts d'honneur ORNE</b>          | <b>177 005</b>    |             | <b>14 193</b>              | -                                         | <b>191 198</b> |
|                                               |                   |             |                            |                                           |                |
| Sans droit de reprise                         |                   |             |                            |                                           |                |
| Fonds Région                                  | 81 005            | 100%        | 193                        | -                                         | 81 198         |
| <i>Sous-total fonds sans droit de reprise</i> | <i>81 005</i>     | <i>100%</i> | <i>193</i>                 |                                           | <i>81 198</i>  |
| Avec droit de reprise                         |                   |             |                            |                                           |                |
| Fonds Région                                  | 96 000            | 0%          | 14 000                     | -                                         | 110 000        |
| <i>Sous-total fonds sans droit de reprise</i> | <i>96 000</i>     | <i>0%</i>   | <i>14 000</i>              |                                           | <i>110 000</i> |
|                                               |                   |             |                            |                                           |                |
| <b>Fonds de prêts d'honneur Innovation</b>    | <b>800 000</b>    |             | -                          | -                                         | <b>800 000</b> |
| Région                                        | 800 000           | 100%        |                            |                                           | 800 000        |
| <b>Totaux</b>                                 | <b>977 005</b>    |             | <b>14 193</b>              | -                                         | <b>991 198</b> |

**Etat des dettes et produits constatés d'avance**

| Etat des dettes             | Montant total  | De 0 à 1 an    | De 1 à 5 ans   | Plus de 5ans |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| Etablissements de crédit    |                |                |                |              |
| Dettes financières diverses |                |                |                |              |
| Fournisseurs                | 13 035         | 13 035         |                |              |
| Dettes fiscales et sociales | 23 052         | 23 052         |                |              |
| Dettes sur immobilisations  |                |                |                |              |
| Autres dettes               | 810 818        | 460 818        | 350 000        |              |
| Produits constatés d'avance |                |                |                |              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>846 905</b> | <b>496 905</b> | <b>350 000</b> |              |

**Charges à payer par poste de bilan**

| Charges à payer                             | Montant       |
|---------------------------------------------|---------------|
| Emprunts et dettes établissements de crédit |               |
| Emprunts et dettes financières diverses     |               |
| Fournisseurs                                | 3 169         |
| Dettes fiscales et sociales                 | 10 384        |
| Autres dettes                               |               |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>13 554</b> |

## Notes sur le compte de résultat

## Compte de résultat fonctionnement

| Libellé                            | N              | N-1            |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Prestations                        | 61 485         | 58 622         |
| Subventions                        | 78 139         | 59 150         |
| Autres produits                    | 81 966         | 96 978         |
| <b>Produit de fonctionnement</b>   | <b>221 590</b> | <b>214 750</b> |
| Charges de structure               | 64 276         | 61 374         |
| Impôts et taxes                    | 519            | 505            |
| Charges de personnel               | 128 469        | 123 728        |
| Autres charges                     | 6 362          | 24 242         |
| <b>Charges de fonctionnement</b>   | <b>199 626</b> | <b>209 849</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>     | <b>21 964</b>  | <b>4 901</b>   |
| Résultat financier                 | 900            | 1 507          |
| Résultat exceptionnel              |                |                |
| <b>Résultat net fonctionnement</b> | <b>22 864</b>  | <b>6 408</b>   |

## Compte de résultat fonds de prêts

| Compte de résultat fonds de prêts            |              |                 |              | GLOBAL          |
|----------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Libellé                                      | PH ORNE      | INNOVATION      | AGRI         |                 |
| Reprises de provisions                       |              |                 |              | -               |
| Autres produits                              |              |                 |              | -               |
| <b>Produits liés au fonds de prêts</b>       | -            | -               | -            | -               |
| Charges externes                             |              |                 |              | -               |
| Frais bancaires                              | 420          |                 |              | 420             |
| Pertes sur prêts                             |              |                 |              | -               |
| Dotations aux provisions                     |              | 18 764          |              | 18 764          |
| Autres charges                               |              |                 |              | -               |
| <b>Charges liés au fonds de prêts</b>        | <b>420</b>   | <b>18 764</b>   | -            | <b>19 184</b>   |
| <b>Résultat de gestion du fonds de prêts</b> | - <b>420</b> | - <b>18 764</b> | -            | - <b>19 184</b> |
| Résultat financier fonds de prêts            | 1 758        | 3 687           | 6 566        | 12 011          |
| Résultat exceptionnel fonds de prêts         |              |                 |              |                 |
| Impôts sur les sociétés                      | - 422        | - 885           | - 1 576      | - 2 883         |
| <b>Résultat net fonds de prêts</b>           | <b>916</b>   | - <b>15 962</b> | <b>4 990</b> | - <b>10 056</b> |

**Autres informations****Effectif moyen**

|              | Personnel salarié | Personnel mis à disposition de l'association |
|--------------|-------------------|----------------------------------------------|
| Cadres       | 1                 |                                              |
| Non cadres   | 1                 |                                              |
| <b>TOTAL</b> | <b>2</b>          | <b>0</b>                                     |

**Honoraires du commissaire aux comptes**

Le montant total des honoraires du commissaire aux comptes liés à sa mission de contrôle légal des comptes figurant au compte de résultat de l'exercice s'élèvent à 3 722€.

## DÉTAIL DU BILAN

## Bilan association détaillé

Présenté en Euros

| Actif                                        | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) |             | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) |         | Variation |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|---------|-----------|
|                                              | Brut                                        | Amort.prov. | Net                                           | Net     |           |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                      |                                             |             |                                               |         |           |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>         |                                             |             |                                               |         |           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>           |                                             |             |                                               |         |           |
| Installations tech., matériel et outillage i | 11 460                                      | 9 402       | 2 058                                         | 3 690   | - 1 632   |
| MATERIEL TRANSPORT                           | 7 180                                       |             | 7 180                                         | 7 180   |           |
| MATERIEL BUREAU ET INFORMATIQUE              | 4 280                                       |             | 4 280                                         | 4 280   |           |
| AMTS 218                                     |                                             | 5 122       | -5 122                                        | -3 686  | - 1 436   |
| AMORTISSEMENT MAT. BUREAU ET I               |                                             | 4 280       | -4 280                                        | -4 084  | - 196     |
| <b>Immobilisations financières</b>           |                                             |             |                                               |         |           |
| Prêts                                        | 756 383                                     | 22 045      | 734 338                                       | 569 632 | 164 706   |
| PH ORNE - AMANDINE LUCAS                     | 916                                         |             | 916                                           | 1 916   | - 1 000   |
| PH ORNE - COLANGE CHRISTOPHE                 | 917                                         |             | 917                                           | 1 917   | - 1 000   |
| PH ORNE - LAPIERRE THIERRY                   |                                             |             |                                               | 2 667   | - 2 667   |
| PH ORNE - GHISLAINE DEBRAY                   |                                             |             |                                               | 1 222   | - 1 222   |
| PH ORNE - ADELINE MONSAINT                   | 1 000                                       |             | 1 000                                         | 2 000   | - 1 000   |
| PH ORNE - MORIN VINCENT                      | 222                                         |             | 222                                           | 1 556   | - 1 334   |
| PH ORNE - CHESNIN RENAUD                     | 1 417                                       |             | 1 417                                         | 2 417   | - 1 000   |
| PH ORNE - BELLAMY VICTORIA                   | 667                                         |             | 667                                           | 2 000   | - 1 333   |
| PH ORNE - LOUBE OLIVIER                      | 2 000                                       |             | 2 000                                         | 2 800   | - 800     |
| PH ORNE - BAUCHARD BRAYAN                    |                                             |             |                                               | 2 222   | - 2 222   |
| PH ORNE - AUVRAY EDITH                       | 889                                         |             | 889                                           | 2 222   | - 1 333   |
| PH ORNE - AVISOU MARIE                       | 1 375                                       |             | 1 375                                         | 1 875   | - 500     |
| PH ORNE - BONNET ANNE CLAIRE                 | 2 466                                       |             | 2 466                                         | 3 266   | - 800     |
| PH ORNE - HAMELIN NATHAN                     | 2 333                                       |             | 2 333                                         | 3 333   | - 1 000   |
| PH ORNE - LAMY ELVIS                         | 2 236                                       |             | 2 236                                         | 3 403   | - 1 167   |
| PH ORNE - GEMI VALENTIN                      | 2 833                                       |             | 2 833                                         | 3 750   | - 917     |
| PH ORNE - TANOH CHEICK                       | 2 444                                       |             | 2 444                                         | 3 778   | - 1 334   |
| PH ORNE - JAN ANTOINE                        | 2 917                                       |             | 2 917                                         | 3 917   | - 1 000   |
| PH ORNE - POTDEVIN Dimitri                   | 3 167                                       |             | 3 167                                         |         | 3 167     |
| PH ORNE - ISSAOUN Aurélie                    | 3 833                                       |             | 3 833                                         |         | 3 833     |
| PH INNO - NOURRY VINCENT                     | 4 275                                       |             | 4 275                                         | 5 156   | - 881     |
| PH INNO - LANNOY THIBAUT                     | 2 187                                       |             | 2 187                                         | 3 437   | - 1 250   |
| PH INNO - BOURGEOIS BENJAMIN                 | 1 641                                       |             | 1 641                                         | 5 468   | - 3 827   |
| PH INNO - HAUGUEL LYSIANE                    | 1 641                                       |             | 1 641                                         | 5 468   | - 3 827   |
| PH INNO - MARGUILLIER JEAN-FRANÇOIS          | 4 861                                       |             | 4 861                                         | 9 028   | - 4 167   |
| PH INNO - ZAMOUN DIMITRI                     | 6 544                                       |             | 6 544                                         | 9 028   | - 2 484   |
| PH INNO - BARDOR MURIEL                      | 5 324                                       |             | 5 324                                         | 8 102   | - 2 778   |
| PH INNO - GALLOT CATHERINE                   | 5 324                                       |             | 5 324                                         | 8 102   | - 2 778   |
| PH INNO - LENOBLE BERANGER                   | 2 844                                       |             | 2 844                                         | 4 469   | - 1 625   |
| PH INNO - BORDRON CANELLE                    | 2 625                                       |             | 2 625                                         | 4 125   | - 1 500   |
| PH INNO - ROFFINI JEAN BAPTISTE              | 4 514                                       |             | 4 514                                         | 8 681   | - 4 167   |
| PH INNO - SAVOYEN JULIE                      | 4 514                                       |             | 4 514                                         | 8 681   | - 4 167   |
| PH INNO - LACAISSE MORGAN                    | 8 333                                       |             | 8 333                                         | 15 476  | - 7 143   |
| PH INNO - FEUARDENT BERGERET KARINE          | 6 250                                       |             | 6 250                                         | 9 028   | - 2 778   |
| PH INNO - LEITAO CARRICO MICHEL              | 6 250                                       |             | 6 250                                         | 9 028   | - 2 778   |
| PH INNO - GRANIE THIBAUT                     | 6 250                                       |             | 6 250                                         | 9 028   | - 2 778   |
| PH INNO - POMIERS FABRICE                    | 4 464                                       |             | 4 464                                         | 8 035   | - 3 571   |
| PH INNO - ROUDESLI MEHDI                     | 9 529                                       |             | 9 529                                         | 14 386  | - 4 857   |
| PH INNO - DELACOTTE CHLOE                    | 5 741                                       |             | 5 741                                         | 7 963   | - 2 222   |
| PH INNO - RYCKELYNCK ROCHDI                  | 6 111                                       |             | 6 111                                         | 7 963   | - 1 852   |
| PH INNO - MARAIS ARNAUD                      | 16 435                                      |             | 16 435                                        | 20 370  | - 3 935   |
| PH INNO - LEGRAND ROMAIN                     | 11 687                                      |             | 11 687                                        | 15 937  | - 4 250   |
| PH INNO - JEANMAIRE FRANCOIS                 | 22 617                                      |             | 22 617                                        | 24 279  | - 1 662   |

| Actif                                     | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) |               |                | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) | Variation      |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------|
|                                           | Brut                                        | Amort.prov.   | Net            | Net                                           |                |
| PH INNO - BRIANT M?LINDA                  | 8 102                                       |               | 8 102          | 10 880                                        | - 2 778        |
| PH INNO - BOVIS NATHALIE                  | 8 102                                       |               | 8 102          | 10 880                                        | - 2 778        |
| PH INNO - AYINA BOTHER PHILIPPE           | 9 668                                       |               | 9 668          | 10 880                                        | - 1 212        |
| PH INNO - BAHANDA KILOBA EMELYNE          | 8 102                                       |               | 8 102          | 10 880                                        | - 2 778        |
| PH INNO - AFFOUM GILL                     | 20 833                                      |               | 20 833         | 24 479                                        | - 3 646        |
| PH INNO - RAYNAUD PHILIPPE                | 5 952                                       |               | 5 952          | 8 809                                         | - 2 857        |
| PH INNO - BENCTEUX PHILIPPE               | 19 271                                      |               | 19 271         | 25 000                                        | - 5 729        |
| PH INNO - DERID CAROLINE                  | 9 635                                       |               | 9 635          | 12 500                                        | - 2 865        |
| PH INNO - HABIB CL?MENCE                  | 9 635                                       |               | 9 635          | 12 500                                        | - 2 865        |
| PH INNO - AUDIBERT C?DRIC                 | 15 833                                      |               | 15 833         | 20 000                                        | - 4 167        |
| PH INNO - CHALVET MARINE                  | 23 958                                      |               | 23 958         | 25 000                                        | - 1 042        |
| PH INNO - BAZIN CAROLINE                  | 21 354                                      |               | 21 354         | 25 000                                        | - 3 646        |
| PH INNO - BAUMANN PAULINE                 | 17 500                                      |               | 17 500         | 21 000                                        | - 3 500        |
| PH INNO - BAUMANN ERIC                    | 2 667                                       |               | 2 667          | 4 000                                         | - 1 333        |
| PH INNO - DELAMOTTE MICKAEL               | 18 055                                      |               | 18 055         | 23 611                                        | - 5 556        |
| PH INNO - BOULAY FLORENT                  | 8 750                                       |               | 8 750          | 10 000                                        | - 1 250        |
| PH INNO - GUILLEMAUD MARC                 | 13 750                                      |               | 13 750         | 15 000                                        | - 1 250        |
| PH INNO - ROULLEAUX DUGAGE AUGUSTIN       | 9 167                                       |               | 9 167          | 10 000                                        | - 833          |
| PH INNO - JOANNIDES MICHELS ROXANE        | 23 958                                      |               | 23 958         | 25 000                                        | - 1 042        |
| PH INNO - LE BERRE Alain                  | 13 500                                      |               | 13 500         |                                               | 13 500         |
| PH INNO - FROIDURE Gilles                 | 7 000                                       |               | 7 000          |                                               | 7 000          |
| PH INNO - MENDY Nandjafot                 | 7 500                                       |               | 7 500          |                                               | 7 500          |
| PH INNO - KOURLAIEV Artem                 | 5 000                                       |               | 5 000          |                                               | 5 000          |
| PH INNO - POTHIER Damien                  | 2 500                                       |               | 2 500          |                                               | 2 500          |
| PH INNO - RACZYNSKI Krzysztof             | 2 500                                       |               | 2 500          |                                               | 2 500          |
| PH INNO - FAYE Sébastien                  | 2 500                                       |               | 2 500          |                                               | 2 500          |
| PH INNO - BUSSOD Llona                    | 2 500                                       |               | 2 500          |                                               | 2 500          |
| PH INNO - DESCAMPS Christophe             | 2 500                                       |               | 2 500          |                                               | 2 500          |
| PH INNO - DOSSEH Olivier                  | 25 000                                      |               | 25 000         |                                               | 25 000         |
| PH INNO - NEVES Christophe                | 10 000                                      |               | 10 000         |                                               | 10 000         |
| PH INNO - ABECASSIS Thuylly               | 10 000                                      |               | 10 000         |                                               | 10 000         |
| PH INNO - BOURGEOIS Mélanie               | 14 000                                      |               | 14 000         |                                               | 14 000         |
| PH INNO - MORTELIER Alexis                | 10 000                                      |               | 10 000         |                                               | 10 000         |
| PH INNO - ERNAULT Jordan                  | 10 000                                      |               | 10 000         |                                               | 10 000         |
| PH INNO - CHAGRAOUI Anisse                | 12 500                                      |               | 12 500         |                                               | 12 500         |
| PH INNO - TOUISNI Ismail                  | 12 500                                      |               | 12 500         |                                               | 12 500         |
| PH INNO - PIQUIOT Amaury                  | 12 500                                      |               | 12 500         |                                               | 12 500         |
| PH INNO - YRONDELLE Guillaume             | 12 500                                      |               | 12 500         |                                               | 12 500         |
| PH INNO - SABATIER Hugo                   | 13 500                                      |               | 13 500         |                                               | 13 500         |
| PH INNO - DROMER Baptiste                 | 8 400                                       |               | 8 400          |                                               | 8 400          |
| PH INNO - SALVIA Thomas                   | 8 300                                       |               | 8 300          |                                               | 8 300          |
| PH INNO - BENOIS Antoine                  | 8 300                                       |               | 8 300          |                                               | 8 300          |
| PH INNO - CHABAUD Loïck                   | 10 000                                      |               | 10 000         |                                               | 10 000         |
| PH INNO - LE DIOLEN Guillaume             | 10 000                                      |               | 10 000         |                                               | 10 000         |
| PH AGRI - CHAUVIN Maelle                  | 20 000                                      |               | 20 000         |                                               | 20 000         |
| PH AGRI - PERROT Carole                   | 15 000                                      |               | 15 000         |                                               | 15 000         |
| PH AGRI - MAJOR Brooke                    | 20 000                                      |               | 20 000         |                                               | 20 000         |
| PH AGRI - RENAUD Laure                    | 15 000                                      |               | 15 000         |                                               | 15 000         |
| PH AGRI - GARRY Dany                      | 17 500                                      |               | 17 500         |                                               | 17 500         |
| DEPRECIATION PRETS INNOVATION             |                                             | 22 045        | -22 045        | -3 281                                        | - 18 764       |
| Autres immobilisations financières        | 1 050                                       |               | 1 050          | 1 040                                         | 10             |
| DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS                  | 1 050                                       |               | 1 050          | 1 040                                         | 10             |
| <b>TOTAL (II)</b>                         | <b>768 893</b>                              | <b>31 447</b> | <b>737 446</b> | <b>574 362</b>                                | <b>163 084</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                    |                                             |               |                |                                               |                |
| . Créances clients, usagers et comptes ra | 20 546                                      |               | 20 546         | 16 050                                        | 4 496          |
| CLIENTS.ADHERENTS.USAGERS ET COMPTES RAT  | 20 546                                      |               | 20 546         | 16 050                                        | 4 496          |

| Actif                                 | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) |               |                  | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) | Variation      |
|---------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|------------------|-----------------------------------------------|----------------|
|                                       | Brut                                        | Amort.prov.   | Net              | Net                                           |                |
| . Autres créances                     | 40 303                                      |               | 40 303           | 91 559                                        | - 51 256       |
| FOURN.ACHATS DE BIENS PRESTA SERVICES | 239                                         |               | 239              |                                               | 239            |
| FONDS A RECEVOIR                      |                                             |               |                  | 60 000                                        | - 60 000       |
| PRODUITS A RECEVOIR                   | 40 064                                      |               | 40 064           | 31 321                                        | 8 743          |
| COTISATIONS BPI A RECEVOIR            |                                             |               |                  | 238                                           | - 238          |
| Valeurs mobilières de placement       | 400 000                                     |               | 400 000          | 400 535                                       | - 535          |
| COMPTE A TERME                        | 400 000                                     |               | 400 000          | 400 535                                       | - 535          |
| Disponibilités                        | 725 855                                     |               | 725 855          | 429 407                                       | 296 448        |
| CREDIT AGRICOLE                       | 97 080                                      |               | 97 080           | 52 653                                        | 44 427         |
| CREDIT AGRICOLE - FONDS DE PRET       | 431 309                                     |               | 431 309          | 7 529                                         | 423 780        |
| CREDIT AGRICOLE - PH INNO             | 4 612                                       |               | 4 612            | 11 481                                        | - 6 869        |
| CREDIT AGRICOLE - LIVRET A            | 33 907                                      |               | 33 907           | 78 007                                        | - 44 100       |
| CREDIT AGRICOLE - CSL ASSOCIATIONS    | 154 240                                     |               | 154 240          | 267 319                                       | - 113 079      |
| CREDIT AGRICOLE - PH AGRICOLE         | 3 107                                       |               | 3 107            | 10 000                                        | - 6 893        |
| INTERETS COURUS A RECEVOIR            | 1 601                                       |               | 1 601            | 2 418                                         | - 817          |
| Charges constatées d'avance           | 325                                         |               | 325              | 568                                           | - 243          |
| CCA - CHARGES CONSTATEES D'AVANCE     | 325                                         |               | 325              | 281                                           | 44             |
| CHARGES D'EXPLOIT. CONST. D'AVANCE    |                                             |               |                  | 288                                           | - 288          |
| <b>TOTAL (III)</b>                    | <b>1 187 028</b>                            |               | <b>1 187 028</b> | <b>938 119</b>                                | <b>248 909</b> |
| <b>TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)</b> | <b>1 955 921</b>                            | <b>31 447</b> | <b>1 924 474</b> | <b>1 512 481</b>                              | <b>411 993</b> |

## Bilan association détaillé(suite)

Présenté en Euros

| Passif                                          | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) | Variation      |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                            |                                             |                                               |                |
| . Fonds propres statutaires                     | 191 199                                     | 177 005                                       | 14 194         |
| <i>PRET REGION SANS DROIT DE REPRISE</i>        | 80 000                                      | 80 000                                        |                |
| <i>FONDS DE PRET D'HONNEUR INITIATIVE ORNE</i>  | 110 000                                     | 96 000                                        | 14 000         |
| <i>REPORT A NOUVEAU FONDS DE PRET D'HONNEUR</i> | 1 199                                       | 1 005                                         | 194            |
| . Fonds propres complémentaires                 | 800 000                                     | 800 000                                       |                |
| <i>FONDS INNOVATION AVEC DROIT DE REPRISE</i>   | 800 000                                     | 800 000                                       |                |
| Report à nouveau                                | 73 563                                      | 67 155                                        | 6 408          |
| <i>REPORT A NOUVEAU FONCTIONNEMENT</i>          | 73 563                                      | 67 155                                        | 6 408          |
| Excédent ou déficit de l'exercice               | 12 808                                      | 6 602                                         | 6 206          |
| Situation nette (sous total)                    | 1 077 569                                   | 1 050 761                                     | 26 808         |
| <b>TOTAL (I)</b>                                | <b>1 077 569</b>                            | <b>1 050 761</b>                              | <b>26 808</b>  |
| <b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>                 |                                             |                                               |                |
| <b>TOTAL (II)</b>                               |                                             |                                               |                |
| <b>PROVISIONS</b>                               |                                             |                                               |                |
| <b>TOTAL (III)</b>                              |                                             |                                               |                |
| <b>DETTES</b>                                   |                                             |                                               |                |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés        | 13 035                                      | 13 368                                        | - 333          |
| <i>FOURN.ACHATS DE BIENS PRESTA SERVICES</i>    | 9 865                                       | 7 796                                         | 2 069          |
| <i>FOURNISSEURS FACTURES NON PARVENUES</i>      | 3 169                                       | 5 572                                         | - 2 403        |
| Dettes fiscales et sociales                     | 23 052                                      | 18 517                                        | 4 535          |
| <i>DETTES PROV P/ CONGES PAYES</i>              | 6 763                                       | 5 272                                         | 1 491          |
| <i>SECURITE SOCIALE</i>                         | 3 386                                       | 3 092                                         | 294            |
| <i>HUMANIS PREVOYANCE (21125888-FSS)</i>        | 1 004                                       |                                               | 1 004          |
| <i>HUMANIS RETRAITE</i>                         | 2 506                                       |                                               | 2 506          |
| <i>MALAKOFF PAT ET SAL</i>                      | 1 909                                       | 5 109                                         | - 3 200        |
| <i>CHARGES S/CONGES A PAYER SSD</i>             | 3 469                                       | 2 682                                         | 787            |
| <i>PRELEVEMENT A LA SOURCE</i>                  | 419                                         | 477                                           | - 58           |
| <i>IMPOT SUR LES SOCIETES</i>                   | 3 444                                       | 1 776                                         | 1 668          |
| <i>ÉTAT - CHARGES A PAYER</i>                   | 153                                         |                                               | 153            |
| <i>ETAT CHARGES A PAYER</i>                     |                                             | 108                                           | - 108          |
| Autres dettes                                   | 810 818                                     | 429 835                                       | 380 983        |
| <i>FONDS A REVERSER</i>                         | 6 000                                       |                                               | 6 000          |
| <i>SUBVENTION BPI</i>                           | 17 355                                      | 20 485                                        | - 3 130        |
| <i>REGION NORMANDIE</i>                         | 390 000                                     |                                               | 390 000        |
| <i>IIMMB3</i>                                   | 43 250                                      | 59 350                                        | - 16 100       |
| <i>FONDS AGRICOLES</i>                          | 350 000                                     | 350 000                                       |                |
| <i>BPI FRANCE GARANTIE PRÊT</i>                 | 4 213                                       |                                               | 4 213          |
| <b>TOTAL (IV)</b>                               | <b>846 905</b>                              | <b>461 720</b>                                | <b>385 185</b> |
| <b>TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)</b>             | <b>1 924 474</b>                            | <b>1 512 481</b>                              | <b>411 993</b> |
| <b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>                        |                                             |                                               |                |
| <b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>                       |                                             |                                               |                |

## DÉTAIL DU COMPTE DE RESULTAT

## Compte de résultat association détaillé

Présenté en Euros

|                                                  | Exercice clos le<br><b>31/12/2025</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2024</b><br>(12 mois) | Variation       | %            |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                   |                                                    |                                                      |                 |              |
| Cotisations                                      | <b>77 000</b>                                      | <b>77 000</b>                                        |                 | <b>0,00</b>  |
| COTISATIONS                                      | 77 000                                             | 77 000                                               |                 | 0,00         |
| Ventes de prestations de services                | <b>61 485</b>                                      | <b>58 622</b>                                        | <b>2 863</b>    | <b>4,88</b>  |
| ICI JE MONTE MA BOITE                            | 32 900                                             | 42 620                                               | - 9 720         | -22,81       |
| CONVENTION DE PARTENARIAT                        | 3 000                                              |                                                      | 3 000           | N/S          |
| PORT FRAIS ACCESSOIRES FACTURES                  | 23 585                                             | 16 002                                               | 7 583           | 47,39        |
| MARCHE REGIONAL PH AGRICOLE                      | 2 000                                              |                                                      | 2 000           | N/S          |
| Concours publics et subventions d'exploitation   | <b>78 139</b>                                      | <b>59 150</b>                                        | <b>18 989</b>   | <b>32,10</b> |
| SUBVENTION BPI FRANCE                            | 50 000                                             | 50 000                                               |                 | 0,00         |
| SUBVENTION BPI PHCR                              | 1 550                                              | 4 150                                                | - 2 600         | -62,65       |
| SUBVENTION IN'CUBE                               | 26 589                                             | 5 000                                                | 21 589          | 431,78       |
| Mécénats                                         | <b>1 991</b>                                       | <b>2 174</b>                                         | <b>- 183</b>    | <b>-8,42</b> |
| DONS/MECENAT                                     | 1 991                                              | 2 174                                                | - 183           | -8,42        |
| Reprises sur amortiss., dépréciat. et provisions |                                                    | <b>17 747</b>                                        | <b>- 17 747</b> | <b>-100</b>  |
| REPRISE DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES    |                                                    | 14 000                                               | - 14 000        | -100         |
| REP S/PROV DEPRECIATION CREANC                   |                                                    | 2 520                                                | - 2 520         | -100         |
| TRANSFERT DE CHARGES                             |                                                    | 1 227                                                | - 1 227         | -100         |
| Autres produits                                  | <b>2 975</b>                                       | <b>57</b>                                            | <b>2 918</b>    | <b>N/S</b>   |
| PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE              | 2 975                                              | 57                                                   | 2 918           | N/S          |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>     | <b>221 590</b>                                     | <b>214 750</b>                                       | <b>6 840</b>    | <b>3,19</b>  |
| <b>Charges d'exploitation</b>                    |                                                    |                                                      |                 |              |
| Autres achats et charges externes                | <b>64 276</b>                                      | <b>61 796</b>                                        | <b>2 480</b>    | <b>4,01</b>  |
| CARBURANT                                        |                                                    | 2 168                                                | - 2 168         | -100         |
| FOURNITURE PETIT EQUIPEMENT                      | 105                                                | 133                                                  | - 28            | -21,05       |
| FOURNITURES ADMINISTRATIVES                      | 125                                                | 53                                                   | 72              | 135,85       |
| FRAIS COPIES                                     | 219                                                | 855                                                  | - 636           | -74,39       |
| SOUS-TRAITANCE IC                                |                                                    | 5 327                                                | - 5 327         | -100         |
| LOCATIONS IMMOBILIERES                           | 7 592                                              | 7 488                                                | 104             | 1,39         |
| ENTRETIEN VEHICULE                               | 260                                                | 1 314                                                | - 1 054         | -80,21       |
| MAINTENANCE ACTIMAC                              | 1 154                                              | 1 452                                                | - 298           | -20,52       |
| AUTRE MAINTENANCE                                | 605                                                | 839                                                  | - 234           | -27,89       |
| MAINTENANCE LOGICIEL A REFACTURER                |                                                    | 600                                                  | - 600           | -100         |
| ARKA                                             | 1 129                                              | 1 066                                                | 63              | 5,91         |
| ASSURANCES MULTIRISQUES ET VEHICULE              | 473                                                | 523                                                  | - 50            | -9,56        |
| ASSURANCE VEHICULE                               | 625                                                | 438                                                  | 187             | 42,69        |
| DOCUMENTATION GENERALE REFACTURE                 |                                                    | 400                                                  | - 400           | -100         |
| FRAIS COLLOQUES SEMINAIRES                       | 8 420                                              | 870                                                  | 7 550           | 867,82       |
| HONORAIRES COMPTABLES                            | 3 369                                              | 5 495                                                | - 2 126         | -38,69       |
| HONORAIRES DIVERS                                |                                                    | 192                                                  | - 192           | -100         |
| HONORAIRES SOCIALES                              | 1 972                                              | 987                                                  | 985             | 99,80        |
| HONORAIRES AVOCAT                                |                                                    | 1 584                                                | - 1 584         | -100         |
| HONORAIRES CAC                                   | 3 722                                              | 2 932                                                | 790             | 26,94        |
| COMMUNICATION PUBLICITE                          | 17 620                                             | 7 334                                                | 10 286          | 140,25       |
| COMMUNICATION AUREORE BOREALE                    |                                                    | 5 760                                                | - 5 760         | -100         |
| COMMUNICATION NON REFACTUREE                     | 14                                                 | 390                                                  | - 376           | -96,41       |
| CADEAU CLIENTS TVA D BD                          |                                                    | 660                                                  | - 660           | -100         |
| DIVERS DONS                                      | 3 000                                              |                                                      | 3 000           | N/S          |
| FRAIS DE DEPLACEMENT PERSONNEL                   | 6 278                                              |                                                      | 6 278           | N/S          |
| VOYAGES DEPLACEMENTS                             | 928                                                | 4 448                                                | - 3 520         | -79,14       |
| IK LESLIE JULIENNE                               |                                                    | 148                                                  | - 148           | -100         |
| IK CACIOPPO                                      | 1 991                                              | 1 862                                                | 129             | 6,93         |
| RECEPTIONS                                       | 1 158                                              | 2 919                                                | - 1 761         | -60,33       |
| AFFRANCHISSEMENTS                                | 29                                                 | 94                                                   | - 65            | -69,15       |

|                                                           | Exercice clos le<br><b>31/12/2025</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2024</b><br>(12 mois) | Variation       | %              |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| TELEPHONE                                                 | 653                                                | 517                                                  | 136             | 26,31          |
| INTERNET                                                  | 184                                                | 300                                                  | - 116           | -38,67         |
| AUTRES SERVICES BANCAIRES                                 | 731                                                | 728                                                  | 3               | 0,41           |
| FRAIS BANCAIRES PH                                        |                                                    | 4                                                    | - 4             | -100           |
| REDEVANCES EXALOG - CEGID                                 | 420                                                | 418                                                  | 2               | 0,48           |
| COTISATIONS                                               | 1 500                                              | 1 500                                                |                 | 0,00           |
| Impôts, taxes et versements assimilés                     | <b>519</b>                                         | <b>505</b>                                           | <b>14</b>       | <b>2,77</b>    |
| PART. EMPLOYEUR FORM. PROFESSI                            | 519                                                | 505                                                  | 14              | 2,77           |
| Salaires et traitements                                   | <b>94 564</b>                                      | <b>106 722</b>                                       | <b>- 12 158</b> | <b>-11,39</b>  |
| REMUNERATION DU PERSONNEL                                 |                                                    | 84 124                                               | - 84 124        | -100           |
| REMUNERATION DU PERSONNEL                                 | 88 074                                             |                                                      | 88 074          | N/S            |
| VARIATION CONGES A PAYER                                  | 1 491                                              | 3 598                                                | - 2 107         | -58,56         |
| INDEMNITES AVANTAGES DIVERS                               | 5 000                                              | 19 000                                               | - 14 000        | -73,68         |
| Cotisations sociales                                      | <b>37 898</b>                                      | <b>36 006</b>                                        | <b>1 892</b>    | <b>5,25</b>    |
| CHARGES SOCIALES CONGES PAYES                             | 787                                                | 1 985                                                | - 1 198         | -60,35         |
| URSSAF POLE EMPLOI                                        | 26 299                                             | 23 103                                               | 3 196           | 13,83          |
| PREVOYANCE MUTUELLE                                       | 3 629                                              |                                                      | 3 629           | N/S            |
| MALAKOFF MEDERIC                                          | 6 690                                              | 8 806                                                | - 2 116         | -24,03         |
| PARTICIPATION CHEQUE DEJ                                  | 1 160                                              | 1 784                                                | - 624           | -34,98         |
| FRAIS CHEQUE DEJ                                          | 42                                                 | 53                                                   | - 11            | -20,75         |
| COTISATIONS PARITARISME                                   | 37                                                 |                                                      | 37              | N/S            |
| MEDECINE DU TRAVAIL                                       | 281                                                | 275                                                  | 6               | 2,18           |
| INDEMNITES SUR CHARGES DE PERSONNEL                       | -1 026                                             |                                                      | - 1 026         | N/S            |
| Dotation aux amortissements et aux dépréciations          | <b>1 634</b>                                       | <b>2 718</b>                                         | <b>- 1 084</b>  | <b>-39,88</b>  |
| DOTATION AMORT IMMO CORPORELLE                            | 1 634                                              | 2 718                                                | - 1 084         | -39,88         |
| Autres charges                                            | <b>1 138</b>                                       | <b>2 524</b>                                         | <b>- 1 386</b>  | <b>-54,91</b>  |
| PERTES SUR CREANCES                                       |                                                    | 2 520                                                | - 2 520         | -100           |
| CHARGES DIVERSES GESTION COURA                            | 1 138                                              | 4                                                    | 1 134           | N/S            |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>              | <b>200 030</b>                                     | <b>210 271</b>                                       | <b>- 10 241</b> | <b>-4,87</b>   |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                   | <b>21 560</b>                                      | <b>4 480</b>                                         | <b>17 080</b>   | <b>381,25</b>  |
| <b>Produits financiers</b>                                |                                                    |                                                      |                 |                |
| Autres intérêts et produits assimilés                     | <b>12 911</b>                                      | <b>6 634</b>                                         | <b>6 277</b>    | <b>94,62</b>   |
| INTERETS LIVRET A FCT                                     | 900                                                | 1 507                                                | - 607           | -40,28         |
| INTERETS CSL                                              | 3 230                                              | 1 309                                                | 1 921           | 146,75         |
| INTERETS DAT                                              | 8 781                                              | 3 818                                                | 4 963           | 129,99         |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>                | <b>12 911</b>                                      | <b>6 634</b>                                         | <b>6 277</b>    | <b>94,62</b>   |
| <b>Charges financières</b>                                |                                                    |                                                      |                 |                |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et p      | <b>18 764</b>                                      | <b>3 281</b>                                         | <b>15 483</b>   | <b>471,90</b>  |
| DOT PROV DEPRECIATION PRETS                               | 18 764                                             | 3 281                                                | 15 483          | 471,90         |
| <b>Total des charges financières (IV)</b>                 | <b>18 764</b>                                      | <b>3 281</b>                                         | <b>15 483</b>   | <b>471,90</b>  |
| <b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                      | <b>-5 853</b>                                      | <b>3 353</b>                                         | <b>- 9 206</b>  | <b>-274,56</b> |
| <b>RESULTAT COURANT avant impôts (I – II + III -</b>      | <b>15 707</b>                                      | <b>7 833</b>                                         | <b>7 874</b>    | <b>100,52</b>  |
| <b>Produits exceptionnels</b>                             |                                                    |                                                      |                 |                |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                            |                                                    |                                                      |                 |                |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                           | <b>2 899</b>                                       | <b>1 231</b>                                         | <b>1 668</b>    | <b>135,50</b>  |
| IMPOT SUR LES SOCIETES                                    | 2 899                                              | 1 231                                                | 1 668           | 135,50         |
| Total des produits (I + III + V)                          | <b>234 501</b>                                     | <b>221 384</b>                                       | <b>13 117</b>   | <b>5,92</b>    |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)             | <b>221 693</b>                                     | <b>214 783</b>                                       | <b>6 910</b>    | <b>3,22</b>    |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                | <b>12 808</b>                                      | <b>6 602</b>                                         | <b>6 206</b>    | <b>94,00</b>   |
| <b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b> |                                                    |                                                      |                 |                |
| . Dons en nature                                          | <b>7 560</b>                                       | <b>7 380</b>                                         | <b>180</b>      | <b>2,44</b>    |
| <b>Total</b>                                              | <b>7 560</b>                                       | <b>7 380</b>                                         | <b>180</b>      | <b>2,44</b>    |

|                                                        | Exercice clos le<br><b>31/12/2025</b><br>(12 mois) | Exercice précédent<br><b>31/12/2024</b><br>(12 mois) | Variation  | %           |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|-------------|
| <b>Charges des contributions volontaires en nature</b> |                                                    |                                                      |            |             |
| . Personnel bénévole                                   | <b>7 560</b>                                       | <b>7 380</b>                                         | <b>180</b> | <b>2,44</b> |
| <b>Total</b>                                           | <b>7 560</b>                                       | <b>7 380</b>                                         | <b>180</b> | <b>2,44</b> |



■ Des experts à votre service.

**SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE** inscrite aux tableaux de l'Ordre des régions :  
Bretagne, Centre-Val de Loire, Île-de-France, Normandie, Pays de Loire.

**SOCIÉTÉ DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**  
membre de la Compagnie Régionale  
Ouest-Atlantique

**SIÈGE SOCIAL :**  
Parc Technopôle - Rue Albert Einstein  
53810 CHANGÉ

**ADRESSE POSTALE :** Parc Technopôle - Rue Albert Einstein - CS 83006 - 53063 LAVAL Cedex 9  
SOCIÉTÉ PAR ACTIONS SIMPLIFIÉE AU CAPITAL DE 8 613 930 € - RCS LAVAL 557 150 067 - N° D'IDENTIFICATION FISCALE FR 48 557 150 067 - CODE APE 6920Z