

RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2025

ASSOCIATION ASSOCIATION CSC JAUNAI

31 CHEMIN BLEU

44400 REZE

SIRET : 43365604800025



SOMMAIRE

1. BILAN ET SYNTHESE DU COMPTE DE RESULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2025
 - 1.1. BILAN
 - 1.2. COMPTE DE RESULTAT
2. ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS 31 DÉCEMBRE 2025
3. DETAIL DES COMPTES AU 31 DÉCEMBRE 2025
 - 1.1. BILAN ACTIF DETAILLE
 - 1.2. BILAN PASSIF DETAILLE
 - 1.3. COMPTE DE RESULTAT DETAILLE
4. DOSSIER DE GESTION

**BILAN ET SYNTHÈSE DU COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE
2025**

ASSOCIATION CSC JAUNAI BLORDIERE - Bilan au 31 décembre 2025

BILAN ACTIF	Brut	31 DÉCEMBRE 2025 Amort. & Dépr.	Net	31 DÉCEMBRE 2024 Net
Frais d'établissement	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	-	-	-
Frais de recherche et de développement	-	-	-	-
Concessions, brevets et droits assimilés	-	-	-	-
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	51 149	27 236	23 913	20 876
Terrains	-	-	-	-
Constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage	20 445	12 854	7 591	4 685
Autres immobilisations corporelles	30 704	14 382	16 322	16 191
Immobilisations en cours	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	-	-	-	-
Participations et créances rattachées	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-	-
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	51 149	27 236	23 913	20 876
STOCKS	-	-	-	-
Matières premières	-	-	-	-
Encours de production de biens	-	-	-	-
Encours de production de services	-	-	-	-
Produits intermédiaires et finis	-	-	-	-
Marchandises	-	-	-	-
CREANCES	41 557	-	41 557	35 700
Usagers et comptes rattachés	4	-	4	27
Fournisseurs débiteurs	948	-	948	966
Personnel	-	-	-	62
Organismes sociaux	40 064	-	40 064	33 826
Etat & Collectivités	-	-	-	500
Autres créances	490	-	490	-
Charges constatées d'avance	51	-	51	320
DISPONIBILITES	559 221	-	559 221	566 973
Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-
Disponibilités	557 838	-	557 838	565 049
Caisses	1 383	-	1 383	1 924
TOTAL ACTIF	651 926	27 236	624 690	623 549

BILAN PASSIF	31 DÉCEMBRE 2025 Net	31 DÉCEMBRE 2024 Net
SITUATION NETTE	129 362	140 287
Fonds associatifs sans droit de reprise	134 287	128 118
Fonds associatifs avec droit de reprise	-	-
Ecart de réévaluation	-	-
Réserves indisponibles	-	-
Réserves statutaires ou contractuelles	-	-
Réserves réglementées	-	-
Autres réserves	6 000	6 000
Report à nouveau créditeur	-	-
Report à nouveau débiteur	-	-
Résultat de l'exercice	-10 925	6 169
Autres éléments de la situation nette	-	-
AUTRES FONDS PROPRES	1 636	-
Fonds propres consommables	-	-
Subventions d'investissement	1 636	-
Provisions réglementées	-	-
FONDS PROPRES	130 998	140 287
FONDS DEDIES	700	4 352
Fonds reportés liés aux legs ou donations	-	-
Fonds dédiés	700	4 352
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	-	-
DETTES	492 992	478 910
Emprunts et dettes	-	-
Découverts	-	-
Avances et acomptes reçus	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	469 058	458 686
Dettes auprès des salariés	2 015	2 878
Dettes auprès des organismes sociaux	5 593	4 067
Dettes fiscales	36	314
Autres dettes	233	-
Produits constatés d'avance	16 057	12 965
TOTAL PASSIF	624 690	623 549

ASSOCIATION CSC JAUNAI BLORDIERE - Synthèse du compte de résultat au 31 décembre 2025

COMPTE DE RESULTAT	31 DÉCEMBRE 2025	31 DÉCEMBRE 2024	VARIATIONS	VARIATIONS EN %
PRODUITS D'EXPLOITATION	682 622	657 201	25 421	4%
Cotisations	3 371	3 249	122	4%
Ventes de biens et services	33 048	30 110	2 938	10%
Ventes de biens	6 004	4 267	1 737	41%
Ventes de prestations de services	27 044	25 843	1 201	5%
Produits de tiers financeurs	641 640	622 010	19 630	3%
Concours publics	134 442	132 061	2 381	2%
Versements des fondateurs ou consommation de la dotation	-	-	-	-
Subventions d'exploitation	506 498	489 949	16 549	3%
Ressources liées à la générosité du public	-	-	-	-
Contributions financières	700	-	700	-
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	1 306	-1 306	-100%
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	-	-
Utilisations des fonds dédiés	4 352	520	3 832	-
Autres produits	211	7	205	-
CHARGES D'EXPLOITATION	696 203	654 363	41 840	6%
Achats de marchandises	72 608	70 328	2 280	3%
Variation de stock	-	-	-	-
Autres achats non stockés	4 411	6 794	-2 383	-35%
Services extérieurs	140 049	131 893	8 155	6%
Autres services extérieurs	372 445	365 706	6 740	2%
Aides financières	-	-	-	-
Impôts et taxes	1 558	1 912	-354	-19%
Salaires et traitements	83 394	59 202	24 192	41%
Charges sociales	15 896	14 632	1 264	9%
Amortissements et provisions	4 522	3 127	1 395	45%
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	-	-	-	-
Reports en fonds dédiés	700	-	700	-
Autres charges	621	768	-147	-19%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-13 581	2 838	-16 419	-
Produits financiers	2 655	3 301	-646	-20%
Charges financières	-	-	-	-
RESULTAT FINANCIER	2 655	3 301	-646	-20%
RESULTAT COURANT	-10 925	6 140	-17 065	-278%
Produits exceptionnels	-	59	-59	-100%
Charges exceptionnelles	-	30	-30	-100%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-	29	-29	-100%
Impôts sur les bénéfices	-	-	-	-
EXCEDENT (+) / DEFICIT (-)	-10 925	6 169	-17 094	-277%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES	31 DÉCEMBRE 2025	31 DÉCEMBRE 2024	VARIATIONS	VARIATIONS EN %
Répartition des charges par natures :	-	-	-	-
Secours en nature	-	-	-	-
Mise à disposition de biens	-	-	-	-
Prestations	-	-	-	-
Personnel bénévole	-	-	-	-
Répartition des ressources par natures :	-	-	-	-
Bénévolat	-	-	-	-
Prestations en nature	-	-	-	-
Dons en nature	-	-	-	-
TOTAL DES PRODUITS (y compris contr.)	685 278	660 561	24 716	4%
TOTAL DES CHARGES (y compris contr.)	696 203	654 393	41 810	6%

ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS 31 DÉCEMBRE 2025

1 - DESCRIPTION DE L'ENTITE ET DE SES MISSIONS

A - Objet social de l'entité

L'association, le CSC Jaunais-Blordière a pour but :

- Contribuer à développer la solidarité, la promotion des individus et des groupes et l'émergence d'une convivialité urbaine
- Etre à l'écoute des aspirations des habitants et des associations
- Organiser tous les services, activités et réalisations collectives à caractère social, culturel, éducatif, sportif et de loisirs
- Concevoir l'équipement de quartier en véritable lieu de rencontre pour tous
- Gérer et conduire le projet social
- Impliquer les habitants
- L'association doit constituer un pôle de création, d'organisation, de promotion et de coordination des actions
- Elle doit être capable d'innover et de s'adapter aux nécessités du moment et aux besoins du quartier
- Elle doit être vecteur du développement du quartier en relation avec les partenaires.

B - Nature et périmètre des missions sociales réalisées

Les activités de l'association se déroulent sur l'ensemble du quartier Jaunais-Blordière.

C - Moyens mis en oeuvre

La réalisation des missions s'appuie sur une équipe de bénévoles et de professionnels.

L'association bénéficie de subventions de la Ville de Rezé, de personnel mis à disposition ; de subventions ou de prestations de la CAF, et de la conférence des financeurs et du département.

Elle bénéficie aussi de locaux et services mis à sa disposition par la Ville de Rezé.

2 - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE ET EVENEMENTS POST-CLOTURE

- En 2025 nous avons bénéficié de la revalorisation de la prestation CAF, ce qui a permis de compenser le désengagement du département.

- Suite au diagnostic spécifique concernant le public senior·es, nous avons répondu à l'appel à projets de la CARSAT afin de valoriser et développer nos actions pour le « bien vieillir » et dégager les capacités de recrutement d'un poste dédié à temps partiel (recrutement opéré en 2026). Fait nouveau, quelques bénévoles sont aussi mobilisés pour l'accueil numérique qui concerne essentiellement des personnes retraitées.

- Le CA avait validé fin 2024 le recrutement d'un salarié associatif pour assurer la communication en interne (nous faisons auparavant appel à une prestataire). Benjamin Bouchet a été recruté le 1er février en CDI à temps partiel (il effectue un temps complémentaire en contrat avec un autre CSC).

- Après des difficultés de recrutement et de continuité sur les missions jeunesse, nous avons recruté une professionnelle, Johanna Hernandez, en CDI à temps complet afin de stabiliser et sécuriser cet axe.

- L'année 2025 a été marquée par les 25 ans du CSC qui ont été l'occasion de mettre en lumière ce que l'engagement bénévole a permis de développer sur le quartier. Le point d'orgue a été la fête des bénévoles qui a réunie plusieurs générations de bénévoles au printemps, et la création du film retraçant l'histoire du CSC au travers de leurs engagements.

- Le CA a été considérablement renouvelé ces deux dernières années et a choisi d'être accompagné par un DLA (dispositif local d'accompagnement financé par la Région) pour renforcer la gouvernance par l'apport de nouveaux bénévoles recrutés par compétences ,et soutenir la réflexion sur une réorganisation de la gouvernance. L'accord a été donné en fin d'année 2025, ce qui va permettre d'engager cette démarche en complémentarité des travaux d'élaboration du nouveau projet social (2027-2032) qui est débuté en milieu d'année 2025 pour un début en 15 septembre 2026.

3 - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Désignation de l'Association : **ASSOCIATION CSC JAUNAI BLORDIERE**

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025, dont le total est de 624 690,12 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégagant un déficit de 10 925,38 euros. L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01 janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et états présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles générales :

L'annexe des comptes annuels, clos au 31/12/2025, est établie conformément aux dispositions du règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, tel qu'adapté aux personnes morales de droit privé non commerçantes par le règlement ANC n°2023-03, l'association applique pour la première fois, au titre de l'exercice clos le 31/12/2025, les nouvelles dispositions prévues par ce texte.

Cette première application constitue un changement de méthode comptable résultant d'un changement de réglementation comptable, appliqué de manière prospective.

Les comptes de l'exercice précédent ont été établis conformément au règlement ANC n°2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé non lucratives.

Les principales incidences de ce changement portent sur la présentation du compte de résultat, notamment :

- La suppression de la notion de transferts de charges, désormais présentés en déduction des charges auxquelles ils se rattachent ou dans les rubriques de produits correspondantes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, désormais limité aux événements majeurs et inhabituels ainsi qu'aux écritures comptables à caractère fiscal ;
- La présentation du résultat de cession des immobilisations dans le résultat d'exploitation ou financier selon la nature des actifs concernés.

Ces évolutions modifient la présentation de certaines rubriques des comptes annuels sans incidence sur le résultat net de l'exercice

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendances des exercices
- continuité d'exploitation

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

Immobilisations incorporelles et corporelles :

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Le coût d'une immobilisation produite par l'association pour elle-même est déterminé en utilisant les mêmes principes que pour une immobilisation acquise. Ce coût de production inclut le prix d'achat des matières consommées des coûts attribuables à la préparation en vue de l'utilisation envisagée après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

Amortissements :

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

L'association a apprécié à la date de clôture, en considérant les informations internes et externes à sa disposition, l'existence d'indices montrant que les actifs ont pu perdre notablement de la valeur.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- | | |
|---|------------|
| • Mobilier et matériel de restauration: | |
| • Mobilier et matériel administratif: | 3 et 5 ans |
| • Autres immobilisations corporelles | 4 et 8 ans |

Immobilisations financières et valeurs mobilières de placement :

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

Créances :

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Subventions d'investissement

Les subventions d'investissement sont intégrées au résultat par quote-part au même rythme que les amortissements des biens qu'elles financent.

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

Fiscalité de l'association :

Les activités de l'association ne sont pas fiscalisées.

3 - TABLEAU DE VARIATIONS DES IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS	31 DÉCEMBRE 2024	+	-	31 DÉCEMBRE 2025
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	-	-	-
Frais d'établissement	-			-
Frais de recherche et de développement	-			-
Concessions, brevets et droits assimilés	-			-
Fonds commercial	-			-
Autres immobilisations incorporelles	-			-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	43 590	7 559	-	51 149
Terrains	-			-
Constructions	-			-
Installations techniques, matériel et outillage	16 215	4 230		20 445
Autres immobilisations corporelles	27 375	3 329		30 704
Immobilisations en cours	-			-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	-	-	-	-
Participations et créances rattachées	-			-
Autres immobilisations financières	-			-
TOTAL	43 590	7 559	-	51 149
TABLEAU DES AMORTISSEMENTS	31 DÉCEMBRE 2024	+	-	31 DÉCEMBRE 2025
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-	-	-	-
Frais d'établissement	-			-
Frais de recherche et de développement	-			-
Concessions, brevets et droits assimilés	-	-		-
Fonds commercial	-			-
Autres immobilisations incorporelles	-			-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22 714	4 522	-	27 236
Terrains	-			-
Constructions	-			-
Installations techniques, matériel et outillage	11 530	1 324		12 854
Autres immobilisations corporelles	11 184	3 198		14 382
Immobilisations en cours	-			-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	-	-	-	-
Participations et créances rattachées	-			-
Autres immobilisations financières	-			-
TOTAL	22 714	4 522	-	27 236

VENTILATION DES AUGMENTATIONS ET DIMINUTIONS D'IMMOBILISATIONS	Immo. incorporelles	Immo. corporelles	Immo. financières	Total
Ventilations des augmentations				
Virement de poste à poste				-
Virement de l'actif circulant				-
Acquisitions				-
Apports		7 559		7 559
Créations				-
Réévaluations				-
AUGMENTATIONS DE L'EXERCICE	-	7 559	-	7 559
Ventilations des diminutions				
Virement de poste à poste				-
Virement vers l'actif circulant				-
Cessions				-
Scissions				-
Mise hors service				-
DIMINUTIONS DE L'EXERCICE	-	-	-	-
TOTAL	-	7 559	-	7 559

3BIS - TABLEAU DE VARIATIONS DES FONDS ASSOCIATIFS

TABLEAU DES FONDS ASSOCIATIFS	31 DÉCEMBRE 2024	AFFECTATION DU RESULTAT	+	-	31 DÉCEMBRE 2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	128 118		6 169		134 287
Fonds propres avec droit de reprise	-				-
Ecart de réévaluation	-				-
Réserves	6 000				6 000
Report à nouveau créditeur	-				-
Report à nouveau débiteur	-				-
Résultat libre	-		-	-10 925	-10 925
Résultat sous contrôle de tiers financeurs	-				-
Situation nette	134 118	-	6 169	-10 925	129 362
Fonds propres consommables	-				-
Subventions d'investissement	-		2 000	-364	1 636
Provisions pour risque et charges	-				-
TOTAL	134 118	-	8 169	-11 289	130 998

3TER - TABLEAU DE VARIATIONS FONDS DEDIES

TABLEAU DE SUIVI DES FONDS DEDIES	31 DÉCEMBRE 2024	+	-	31 DÉCEMBRE 2025
Projet associatif et fonds dédiés				
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement	4 352		-4 352	-
Fond dédiés sur dons manuels affectés	-	700		700
Excédent disponible après affectation au projet associatif	-			-
Reprise des fonds affectés au projet associatif	-			-
TOTAL	4 352	700	-4 352	700

3QUATER - TABLEAU DE VARIATIONS DES SUBVENTIONS D'EQUIPEMENTS

TABLEAU DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	Valeur brute début d'exercice	+	-	Valeur brute fin d'exercice
Subventions d'investissement	-	2 000	-	2 000
	-			-
Quotes-parts de subventions virées au résultat	-	364	-	364
	-			-
Montant des subventions nettes	-	1 636	-	1 636

4 - TABLEAU DE VARIATIONS DES FONDS DEDIES

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS DEDIES	31 DÉCEMBRE 2024	Reports	Utilisations			31 DÉCEMBRE 2025	
			Montant global	Dont remboursements	Transferts	Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Projet associatif et fonds dédiés							
Subventions d'exploitation :							
- <i>Projet A</i> :							
- <i>Projet B</i> : Parentalité	4 352					-	
organismes :							
- <i>Projet A</i> :							
- <i>Projet B</i> : Jeunesse aménagement local							
Jeunes	-					700	
Ressources liées à la générosité du public :							
- <i>Projet A</i> :							
- <i>Projet B</i> :	-					-	
TOTAL	4 352					700	

4 - RECAPITULATIF DES MONTANTS RECUS DES CONCOURS PUBLICS ET DES SUBVENTIONS

	CONCOURS PUBLICS	SUBVENTION D'EXPLOITATION	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT
Département			
Etat		4 000	
Ville de REZE	-	455 135	2 000
Caisse d'allocations familiales	134 442	34 000	
Carsat et Conférence des Financeurs		13 000	
TOTAL	134 442	506 135	2 000

5 - ETATS DES CREANCES ET DES DETTES - PROVISIONS

PROVISIONS	31 DÉCEMBRE 2024	+	-	31 DÉCEMBRE 2025
Provisions réglementées	-	-	-	-
Provisions relatives aux immobilisations	-			-
Provisions relatives aux stocks	-			-
Provisions relatives aux autres éléments de l'actif	-			-
Amortissements dérogatoires	-			-
Provision spéciale de réévaluation	-			-
Plus-values réinvesties	-			-
Autres provisions réglementées	-			-
Provisions pour risques et charges	-	-	-	-
Provisions pour risques	-			-
Provisions pour IFC retraite	-			-
Provisions pour impôts	-			-
Provisions pour renouvellement des immobilisations	-			-
Provisions pour charges à répartir sur plusieurs exercices	-			-
Autres provisions pour charges	-			-
Provisions pour dépréciation	-	-	-	-
TOTAL	-	-	-	-

ETAT DES CREANCES	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé	-	-	-
Créances rattachées à des participations	-	-	
Prêts	-	-	
Autres	-	-	
Créances de l'actif circulant	41 557	41 557	-
Créances usagers et comptes rattachés	4	4	
Autres	41 502	41 502	
Charges constatées d'avance	51	51	
TOTAL	41 557	41 557	-
Prêts accordés au cours de l'exercice	-		
Prêts récupérés au cours de l'exercice	-		

ETAT DES DETTES	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an
Emprunts et dettes	-	-	
Découverts	-	-	
Avances et acomptes reçus	-	-	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	469 058	469 058	
Dettes auprès des salariés	2 015	2 015	
Dettes auprès des organismes sociaux	5 593	5 593	
Dettes fiscales	36	36	
Autres dettes	233	233	
Produits constatés d'avance	16 057	16 057	
TOTAL	492 992	492 992	-
Prêts accordés au cours de l'exercice	-		
Prêts récupérés au cours de l'exercice	-		

6 - ETATS DES REGULARISATIONS & CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

ETAT DES CHARGES A PAYER	Montant brut
Usagers - avoirs à établir	-
Fournisseurs - factures non parvenues	2 758
Personnel - charges à payer	2 015
Charges sociales - charges à payer	455
Etat - charges à payer	-
Autres - charges à payer	233
TOTAL	5 461

ETAT DES PRODUITS A RECEVOIR	Montant brut
Usagers - Factures à établir	-
Fournisseurs - Avoirs à recevoir	-
Personnel - produits à recevoir	-
Charges sociales - produits à recevoir	-
Etat - produits à recevoir	-
Autres - produits à recevoir	-
TOTAL	-

ETAT DES CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS	CHARGES	PRODUITS
Pénalités et amendes	-	-
Autres charges exceptionnelles de gestion	-	-
Charges sur exercices antérieurs	-	-
Valeurs comptables des éléments cédés	-	-
Dotations aux amortissements et dépréciations	-	-
Libéralités (don reçu)	-	-
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-	-
Produits sur exercices antérieurs	-	-
Produits des cessions d'éléments d'actif	-	-
Quote part de subventions virée au résultat	-	-
Reprise d'amortissements et dépréciations	-	-
TOTAL	-	-

TRANSFERTS DE CHARGES	Montant brut
Uniformalion	-
ASP service civique	-
Part enfant mutuelle	-
Prévoyance	-
TOTAL	-

7 - REMUNERATIONS DES 3 PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS BENEVOLES ET SALARIES

Conformément à l'article 20 de la loi n° 2006-486 du 23 Mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement collectif, nous vous informons que la rémunération des cadres dirigeants bénévoles et salariés a été la suivante au titre de l'exercice :

Cette information n'est pas mentionnée dans la présente annexe car elle conduirait indirectement à donner une information individuelle.

Rémunérations globales :
Avantage en nature :

8 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Mise à disposition gratuite de fluide :	39666	
Mise à disposition gratuite de locaux :		
Mise à disposition gratuite de personnel :		
Valorisation des bénévoles :	67450	

4572,50 heures soit l'équivalent de 3 ETP
(valorisation valeur SMIC et coefficient animateur 280)

9- Montant des honoraires afférent à la certification des comptes

exercice 2025 : 2948,40€

DETAIL DES COMPTES AU 31 DÉCEMBRE 2025

ASSOCIATION CSC JAUNAI BLORDIERE - Détail de l'Actif
Exercice clos au 31 décembre 2025

RUBRIQUE BILAN	COMPTE	LIBELLE COMPTE	2025	2024
Immobilisations			23 912,86	20 875,82
	218100	INSTAL. GÉNÉRAL AGENCEMENTS	20 399,72	20 399,72
	218400	MOBILIER	5 108,74	5 108,74
	281810	AMORTISSEMENT INST. GÉNÉ. AGENCEMENTS	-9 278,75	-7 289,08
	281830	AMORTISSEMENT MATÉRIEL DE BUREAU	-1 630,44	-1 413,78
	281840	AMORTISSEMENT MOBILIER	-2 867,11	-2 481,48
	218300	MATÉRIEL DE BUREAU ET INFORMATIQUE	1 866,69	1 866,69
	218200	VÉLO ÉLECTRIQUE	3 328,74	0,00
	281820	AMORTISSEMENTS MATÉRIEL DE TRANSPORT	-605,56	0,00
	215400	MATERIELS INDUSTRIELS	20 445,00	16 215,00
	281540	AMORTISSEMENT MAT. INDUSTREL	-12 854,17	-11 529,99
	274200	PRÊTS AUX ASSOCIATIONS	0,00	0,00
Usagers et comptes rattachés			4,00	27,00
	411000	OUVRANTS-DROIT (CLIENTS)	4,00	27,00
Fournisseurs débiteurs			947,69	966,00
	409100	AVANCES ET ACOMPTE VERSÉS - FOURNISSEURS	947,69	966,00
Personnel			0,00	61,65
	421000	PERSONNEL -RÉMUNÉRATIONS DÛE	0,00	61,65
Organismes sociaux			40 063,98	33 825,86
	438700	ORG SOCIAUX PROD. À RECEVOIR NE PLUS UTI	0,00	33 825,86
	439000	ORGANISMES SOCIAUX PRODUITS À RECEVOIR	40 063,98	0,00
Etat & Collectivités			0,00	500,00
	441700	SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT	0,00	500,00
Autres créances			541,03	319,98
	486000	CHARGES CONSTATÉS D'AVANCE	51,08	319,98
	467000	DIV.CPTES DÉBITEURS ET PRODUITS À RECEV	489,95	0,00
Disponibilité			559 220,56	566 973,07
	511000	CHEQUES A ENCAISSER NE PLUS UTILISER	0,00	154,00
	511200	CHÉQUES À ENCAISSER	520,40	0,00
	512000	CRÉDIT MUTUEL	4 782,23	5 556,22
	512100	LIVRET TRIPLEX CRÉDIT MUTUEL	505,88	0,00
	512500	BANQUE POSTALE COMPTE CHEQUES	407 389,67	0,00
	512600	BANQUE POSTALE LIVRET A	79 396,97	0,00
	512700	BANQUE POSTALE CSL	65 242,51	0,00
	580000	VIREMENTS DE FONDS	0,00	0,00
	514000	LA BANQUE POSTALE NE PLUS UTILISER	0,00	405 948,97
	514100	LIVRET A CCP NE PLUS UTILISER	0,00	77 719,52
	514300	COMPTE SUR LIVRET LA POSTE NE PLUS UTILI	0,00	75 670,59
	531000	CAISSE PRINCIPALE	1 175,35	1 402,72
	531100	CAISSE SQUARE BLANDIN	117,15	117,15
	531200	CAISSE VELO	90,40	403,90
Total de l'Actif			624 690,12	623 549,38

ASSOCIATION CSC JAUNAI BLORDIERE - Détail du Passif
Exercice clos au 31 décembre 2025

RUBRIQUE BILAN	COMPTE	LIBELLE COMPTE	2025	2024
LRubrique	C	CL2	Exercice	
			N	N1
Capitaux Propres			141 923,05	134 118,11
	102000	FONDS ASSOCIATIFS	134 286,89	128 118,11
	120000	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (BÉNÉFICE)	0,00	0,00
	131000	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS OCTROYÉES	2 000,00	0,00
	139000	SUBVENTIONS D'INVEST.INSCRITES AU CR	-363,84	0,00
	129000	RÉSULTAT DE L'EXERCICE PERTE	0,00	0,00
	106800	RÉSERVES POUR PROJETS ASSOCIATIFS	6 000,00	6 000,00
Résultat			-10 925,38	6 168,78
Fonds dédiés			700,00	4 352,36
	195000	FONDS DÉDIÉS CONTRIB.FINANC AUTRES ORGAN	700,00	0,00
	514000	LA BANQUE POSTALE NE PLUS UTILISER	0,00	0,00
	514100	LIVRET A CCP NE PLUS UTILISER	0,00	0,00
	514300	COMPTE SUR LIVRET LA POSTE NE PLUS UTILI	0,00	0,00
	419000	USAGERS CRÉDITEURS	0,00	0,00
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			469 058,17	458 685,72
	401000	FOURNISSEURS	466 300,16	456 135,83
	408100	FACTURES FOURNISS. NON PARVENUES	2 758,01	2 549,89
Dettes auprès des salariés			2 015,32	2 878,10
	421000	PERSONNEL -RÉMUNÉRATIONS DÛE	0,00	0,00
	428200	DETTES PROVISIONNÉES POUR CONGÉS À PAYER	2 015,32	1 264,60
	428100	PERSONNEL CHARGES À PAYER ET PRODUITS À	0,00	1 613,50
	421100	SALAIRES NETS GUSO	0,00	0,00
Dettes auprès des organismes sociaux			5 593,32	4 067,05
	431000	SÉCURITÉ SOCIALE	1 862,00	1 492,00
	437200	MUTUELLE HARMONIE	114,21	224,88
	437300	CAISSE DE RETRAITE	1 623,45	941,69
	438100	CHARGES SOCIALES PERSONNEL : NE PAS UT	0,00	0,00
	438200	CHARGES SOCIALES SUR CONGÉS PAYÉS	455,06	266,48
Dettes fiscales			36,00	314,00
	441700	SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT	0,00	0,00
	442100	PRÉLÈVEMENT À LA SOURCE	36,00	30,00
	444000	ETAT IMPÔTS ET TAXES	0,00	284,00
Autres dettes			16 289,64	12 965,26
	487000	PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	16 056,64	12 965,26
	468700	PRODUITS À RECEVOIR NE PLUS UTILISER	0,00	0,00
	468600	CHARGES À PAYER NE PLUS UTILISER	0,00	0,00
	468000	DIVERS CPTES CRÉDITEURS ET CHARGES À PAY	233,00	0,00
Total du Passif			624 690,12	623 549,38

Résultat

Exercice clos au 31 décembre 2025

COMPTE		LIBELLE COMPTE	2025	2024
Somme de Spassif		Exercice		
Re: Re: Re: Re: Inc Far C	CL2	N	N1	
:	##			
	607000	ACHATS DE MARCHANDISES	-2 127,68	-2 222,00
	602110	ALIMENTATIONS ET BOISSONS	-6 048,51	-5 668,98
	602115	ALIMENTATION PAR DON	0,00	-7,00
	602120	FOURNITURES ACTIVITÉS	-3 403,76	-3 882,20
	604000	ACHAT PRESTATION DE SERVICE	-36 452,21	-28 416,21
	604001	ACHAT BILLETTERIE	-3 246,35	-4 122,40
	604100	PREST DE SERVICE ACTIVITÉ LOISIRS	-18 417,50	-23 469,25
	604110	ACHATS HÉBERGEMENTS S/ACTIVITÉS	-2 911,68	-2 582,40
	609000	RABAIS REMISES RISTOURNES	0,00	42,58
	Total Achats de marchandises		-72 607,69	-70 327,86
	##			
	606130	CARBURANT	-106,94	-86,00
	606300	PETITS ÉQUIPEMENTS, OUTILLAGE	-3 362,95	-5 569,92
	606400	FOURNITURES DE BUREAU	-940,73	-1 138,09
	Total Autres achats non stockés		-4 410,62	-6 794,01
	##			
	613200	LOCATIONS IMMOBILIÈRES	-130 191,48	-125 350,00
	615000	ENTRETIEN RÉPARATION	-317,09	-611,02
	618100	DOCUMENTATION GÉNÉRALE	-995,63	-997,20
	616000	PRIME D'ASSURANCE	-4 761,74	-4 147,54
	613500	LOCATIONS MATÉRIELS	-3 327,56	-787,60
	613600	ABONNEMENT ADOBE CLOUD	-455,18	0,00
	Total Services extérieurs		-140 048,68	-131 893,36
	##			
	622600	HONORAIRES	-2 948,40	-2 890,52
	623400	CADEAUX	-778,62	-296,99
	625100	FRAIS DE DÉPLACEMENT DE BÉNÉVOLES	-1 053,48	-798,94
	625700	RÉCEPTIONS	-4 730,16	-3 289,60
	626100	AFFRANCHISSEMENTS	-63,11	-162,80
	626200	FRAIS TÉLÉCOMMUNICATIONS INTERNET	-2 416,75	-2 259,55
	627000	SERVICE BANCAIRE	-620,79	-483,89
	628100	CONCOURS DIVERS, ADHÉSIONS	-3 943,21	-3 995,66
	628600	FRAIS DE FORMATION	-2 137,75	-2 002,50
	621000	PERSONNEL EXT. À L'ÉTABLISSEMENT	-325 643,07	-324 291,00
	623000	INFORMATION PUBLICATION	-4 067,56	-2 537,81
	625200	FRAIS DE DÉPLACEMENT DU PERSONNEL	-219,12	-114,98
	621200	MAD PERSONNEL ACT LOISIRS	-4 910,04	-4 249,92
	621400	MAD POSTE COMPTABLE	-16 244,88	-15 866,03
	621500	MAD TECHNICIEN CYCLE	-982,73	-294,61
	628500	FRAIS DE CA ET D'AG	-1 685,62	-2 170,81
	Total Autres services extérieurs		-372 445,29	-365 705,61
	##			
	633300	PARTICIPATION DES EMPLOYEURS À LA FORMATION	-1 324,76	-1 627,88
	635800	AUTRES DROITS	-233,00	-284,00
	Total Impôts et taxes		-1 557,76	-1 911,88

Résultat

Exercice clos au 31 décembre 2025

	COMPTE	LIBELLE COMPTE	2025	2024
1_	7			
##				
	641100	SALAIRE BRUT PERSONNEL GUSO	-1 872,79	-1 286,48
	641200	PROV ET INDEMNITÉS DÉPART CONGÉS PAYÉS	-750,71	689,15
	641400	INDEMNITÉS TRANSPORT	-478,10	-261,66
	641000	RÉMUNÉRATION PERSONNEL	-80 292,70	-56 755,04
	641480	PRIMES	0,00	-1 588,44
	Total Salaires et traitements		-83 394,30	-59 202,47
##				
	645100	COTISATIONS URSSAF	-11 870,12	-10 404,63
	645200	COTISATION MUTUELLE	-266,56	-408,77
	645300	COTISATION RETRAITE	-2 797,08	-2 489,85
	645800	COTISATIONS PATRONALES GUSO	-937,61	-665,00
	647200	VERSEMENT AU COMITÉ SOCIAL ET ECONOMIQUE	-306,10	0,00
	647500	MÉDECINE DU TRAVAIL	-703,78	-480,62
	645320	PREVOYANCE	-439,52	-341,99
	645500	PROV CHARGES SUR CP	-188,58	158,54
	649000	REMBOURSEMENTS PERSONNEL	1 613,50	0,00
	Total Charges sociales		-15 895,85	-14 632,32
##				
	681100	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	-4 521,70	-3 127,04
	Total Amortissements et provisions		-4 521,70	-3 127,04
##				
	689500	REPORT EN FONDS DÉDIÉS AUTRES ORGANISME	-700,00	0,00
	Total Reports en fonds dédiés		-700,00	0,00
##				
	654000	PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	-36,00	-15,00
	658000	CHARGES DIVERSES DE GESTION COURANTE	-4,25	-4,46
	651600	DROITS D'AUTEUR	-580,88	-748,69
	Total Autres charges		-621,13	-768,15
	Total 2_CHARGES D'EXPLOITATION		-696 203,02	-654 362,70
##				
	756000	ADHÉSIONS	3 367,00	3 249,00
	756100	ADHÉSION DON	3,50	0,00
	Total Cotisations		3 370,50	3 249,00
##				
	708100	COMMISS/ VENTES VELOS	186,50	212,40
	708000	PRODUITS DES ACTIVITÉS ANNEXES	0,00	194,00
	708400	MAD PERSONNEL FACTURÉ	2 760,77	437,57
	707000	VENTE DE MARCHANDISES	3 057,00	3 422,90
	Total Ventes de biens		6 004,27	4 266,87
##				
	706100	PARTICIPATIONS DES USAGERS PONCTUELS	2 614,50	2 050,50
	706000	COTISATIONS ACTIVITÉS LOISIRS	24 429,27	23 792,19

Résultat

Exercice clos au 31 décembre 2025

	COMPTE	LIBELLE COMPTE	2025	2024
1_	3	Total Ventes de prestations de services	27 043,77	25 842,69
	##			
		735100 PRESTATION CAF AGC	82 646,08	80 764,37
		735200 PRESTATION CAF ACF	27 650,10	27 020,46
		735300 PRESTATION CAF CLAS	4 990,18	10 046,60
		735400 PRESTATION CAF JEUNESSE	19 155,53	14 229,57
		Total Concours publics	134 441,89	132 061,00
	##			
		741500 SUBVENTION CAF - FONDS LOCAUX	24 000,00	0,00
		745100 SUBVENTION CAF CENTRE SOCIOCULTUREL	0,00	28 000,00
		741700 SUBVENTION ETAT - AIDE PERSONNEL	4 000,00	0,00
		741100 SUBVENTION DEPARTEMENT APPEL A PROJET	0,00	500,00
		741300 SUBVENTION CARSAT	2 000,00	0,00
		744200 SUBVENTION VILLE SOCIOCULTURELLE	0,00	41 200,00
		747000 QUOTE-PART DES SUBVS D'INV.VIRÉES AU RÉ	363,84	0,00
		741200 SUBVENTION CO FINANCEURS	11 000,00	2 000,00
		743200 SUBVENTION DES CO FINANCEURS	0,00	11 000,00
		744500 SUBVENTION VILLE ÉQUILIBRE LOYER	0,00	125 350,00
		744600 SUBVENTION VILLE ÉQUILIBRE PERSONNEL	0,00	265 899,00
		744700 SUBVENTION VILLE POSTE COMPTABLE	0,00	12 000,00
		744800 SUBVENTION VILLE FOURNITURES DE BUREAU	0,00	1 000,00
		745300 CAF REAPP	0,00	3 000,00
		741400 SUBV VILLE DE REZÉ - FONCTIONNEMENT	42 200,00	0,00
		741410 SUBV VILLE DE REZÉ - MAD	267 243,07	0,00
		741420 SUBV VILLE DE REZÉ - LOYER	130 191,48	0,00
		741430 SUBV VILLE DE REZÉ - COMPTABILITÉ	15 500,00	0,00
		741510 SUBVENTION CAF - ACF	4 000,00	0,00
		741520 SUBVENTION CAF - SOUTIEN À LA PARENTALIT	6 000,00	0,00
		744920 SUBVENTION VILLE REZE PROJETS	0,00	0,00
		Total Subventions d'exploitation	506 498,39	489 949,00
	##			
		755100 CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES AUTRES ORGANI	700,00	0,00
		Total Contributions financières	700,00	0,00
	##			
		791000 TRANSFERTS DE CHARGES DE FONCTIONNEMEN	0,00	1 306,07
		Total Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	0,00	1 306,07
	##			
		789400 UTILISATION DE FONDS DÉDIÉS OU REPORTÉS	4 352,36	519,87
		Total Utilisation des fonds dédiés	4 352,36	519,87
	##			
		758200 DONS ET LIBÉRALITÉS REÇUS	115,00	0,00
		758000 AUTRES PRODUITS DIVERS DE GESTION	96,21	6,65
		Total Autres produits	211,21	6,65
		Total 1_PRODUIITS D'EXPLOITATION	682 622,39	657 201,15

Résultat

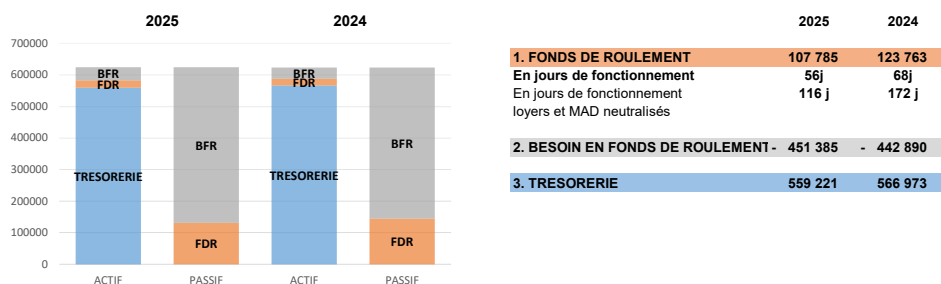
Exercice clos au 31 décembre 2025

COMPTE	LIBELLE COMPTE	2025	2024
Total 1_	RESULTAT D'EXPLOITATION	-13 580,63	2 838,45
2	##		
	768100 INTÉRÊTS DES COMPTES FINANCIERS	2 655,25	3 301,33
	Total Produits financiers	2 655,25	3 301,33
	Total 2_Produits financiers	2 655,25	3 301,33
Total 2_	RESULTAT FINANCIER	2 655,25	3 301,33
Total 1_	RESULTAT COURANT	-10 925,38	6 139,78
3	##		
	671800 AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	0,00	-30,00
	Total Charges exceptionnelles	0,00	-30,00
	Total Charges exceptionnelles	0,00	-30,00
Total 3_	Charges exceptionnelles	0,00	-30,00
4	##		
	772000 PRODUITS EXCEPT. S/OP	0,00	59,00
	Total Produits exceptionnels	0,00	59,00
	Total Produits exceptionnels	0,00	59,00
Total 4_	Produits exceptionnels	0,00	59,00
Total 2_	RESULTAT EXCEPTIONNEL	0,00	29,00
Total	EXCEDENT (+) / DEFICIT (-)	-10 925,38	6 168,78

DOSSIER DE GESTION AU 31 DÉCEMBRE 2025

ASSOCIATION CSC JAUNAI BLORDIERE - Dossier de Gestion au 31 décembre 2025

1 - BILAN FONCTIONNEL AU 31 DÉCEMBRE 2025



1. FONDS DE ROULEMENT

Le fonds de roulement mesure les ressources dont l'association dispose à moyen et long terme pour financer son exploitation courante. Il est aussi appelé FRNG pour Fonds de roulement Net Global.

Plus concrètement, le fonds de roulement représente la somme dont dispose l'Association pour payer ses fournisseurs, ses employés et l'ensemble de ses charges de fonctionnement, en attendant d'être rémunérée par ses usagers et financeurs.

En langage de gestionnaire, le fonds de roulement représente la différence entre les ressources à long terme de l'Association (capitaux permanents) et son actif immobilisé.

Le Fonds de Roulement traduit l'autonomie financière de l'Association à l'égard de ses tiers financeurs. Plus le fonds de roulement est élevé, moins l'Association sera redevable d'un tiers financeur dans sa capacité à innover et/ou investir et par ailleurs, l'Association sera moins dépendante de la temporalité de versement des subventions publiques.

2. BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

Le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) est la différence entre les emplois d'exploitation (Actif circulant) et les ressources d'exploitation (Passif circulant). La masse des Stocks et Créances représente le crédit que l'association consent aux tiers avec lesquels elle est en relation.

Si cette masse est plus importante au regard du crédit que les fournisseurs accordent, il en résulte un besoin de financement d'exploitation nommé Besoin en Fonds de Roulement.

Le besoin en fonds de roulement nécessite donc un financement émanant de ressources moyen et long terme (le Fonds de Roulement).

Le report de versement des subventions ou la dégradation des délais de règlement usagers entraînent un accroissement du Besoin en Fonds de roulement qui sollicitera la Trésorerie de l'Association et donc son autonomie.

Il apparaît donc nécessaire d'être vigilant sur l'encaissement des créances usagers et sur les modalités de règlements des subventions. Notamment en cas de nouveaux projets.

Bien qu'entièrement financée, une action nouvelle peut fragiliser l'Association par le décalage qu'elle induit entre l'engagement des dépenses et l'encaissement effectif des financements associés.

2 - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AU 31 DÉCEMBRE 2025

DETERMINATION DE LA CAF		31 DÉCEMBRE 2025
EXCEDENT (+) / DEFICIT (-)		-10 925
+ Flux internes (charges)		5 222
+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés		-
+ Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles		4 522
+ Dotations aux provisions d'exploitation		-
+ Dotations aux dépréciations des actifs circulants: créances,		-
+ Dotations aux fonds dédiés		700
+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		-
- Flux internes (produits)		4 352
- Produits des cessions d'éléments d'actif		-
- Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de		-
- Reprises sur provisions d'exploitation		-
- Reprises sur dépréciations des actifs circulants: créances, stocks		-
- Reprises sur fonds dédiés		4 352
- Autres reprises sur dépréciations et provisions		-
CAPACITE OU INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT		-10 056

3 - DECOMPOSITION DE LA VARIATION DE TRESORERIE AU 31 DÉCEMBRE 2025

DECOMPOSITION DE LA VARIATION DE TRESORERIE		31 DÉCEMBRE 2025
CAPACITE OU INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT		-10 056
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT		+8 226
Variation du stock		+0
Variation de l'encours usagers		+23
Variation de l'encours Fournisseurs		+10 391
Variation dettes sociales et fiscales		-5 291
Variation autres éléments du BFR		+3 103
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT		-9 211
Flux liés aux opération d'investissements		-7 559
Flux liés aux apports & retraits en fonds associatifs		+0
Flux liés aux subventions d'équipement obtenues		+2 000
Flux liés aux apports & retraits en fonds dédiés		-3 652
Flux liés à l'endettement		+0
VARIATION DE LA TRESORERIE		-11 041

Le Besoin en Fonds de Roulement est la somme nécessaire que l'entreprise doit posséder pour payer ses charges courantes en attendant de recevoir le paiement dû par ses clients. Le BFR montre l'autonomie financière de l'association à court terme puisque cet indicateur représente la somme d'argent nécessaire pour financer ses charges sans qu'elle ait besoin d'encaisser ses "clients" en même temps.

Le Fonds de Roulement correspond à la somme dont dispose l'association pour payer ses fournisseurs, ses employés et l'ensemble de ses charges de fonctionnement en attendant ses encaissements "clients". Connaître son Fonds de Roulement permet de piloter son association de manière efficace en connaissant la capacité de l'association à couvrir ses dépenses sans avoir recours à l'emprunt. Il permet ainsi de financer les investissements nécessaires à l'activité sur plusieurs années.