



# Rapport financier **2024**

Fondation  
pour la **recherche**  
sur le **cancer**





# Sommaire

**La lettre**..... 4  
d'Alain Chevallier,  
Trésorier de la Fondation ARC

**Tableau comparatif des  
emplois et ressources  
2023-2024**..... 6  
Emplois et ressources 2024,  
Évolutions 2022-2024

**Bilan**..... 8  
2024

**Compte de résultat**..... 10  
2024

## Annexe aux comptes annuels 2024

### 1 • Présentation de la Fondation ARC..... 12

1.1 • Objet social de la  
Fondation ARC..... 12

1.2 • Nature et périmètre  
des missions sociales  
réalisées par la  
Fondation ARC..... 12

1.3 • Moyens mis  
en œuvre par la  
Fondation ARC..... 13

### 2 • Faits caractéristiques d'importance significative ..... 14

2.1 • Faits significatifs  
intervenues au cours de  
l'exercice..... 14

2.2 • Faits significatifs  
postérieurs à la clôture  
de l'exercice 2023..... 14

2.3 • Faits significatifs  
postérieurs à la clôture  
de l'exercice 2024..... 14

### 3 • Principes, règles et méthodes comptables..... 14

3.1 • Principes généraux..... 14

3.2 • Changement de  
méthode comptable..... 15

3.3 • Règles,  
méthodes comptables  
et compléments  
d'information relatifs aux  
postes du bilan-Actif..... 15

3.3.1 • Immobilisations  
incorporelles  
et corporelles..... 15

3.3.2 • Les biens reçus par legs  
ou donations destinés à  
être cédés..... 19

3.3.3 • Immobilisations  
financières..... 20

3.3.4 • Créances..... 21

3.3.5 • Valeurs mobilières de  
placement..... 22

3.3.6 • Disponibilités..... 23

3.3.7 • Charges constatées  
d'avance..... 23

3.4 • Règles,  
méthodes comptables  
et compléments  
d'information relatifs aux  
postes du bilan-Passif..... 24

3.4.1 • Fonds propres  
Fondation ARC..... 24

3.4.2 • Fonds propres  
consomptibles..... 25

3.4.3 • Fonds dédiés aux  
programmes de la  
Fondation ARC..... 25

3.4.4 • Provisions pour risques  
et charges..... 28

3.4.5 • Dettes diverses..... 29

3.4.6 • Dettes à l'égard  
de la recherche..... 30

<p><b>4 • Compléments d'information relatifs aux postes du compte de résultat..... 30</b></p> <p>4.1 • Compléments d'information relatifs aux postes du compte de résultat – Charges .....30</p> <p>4.1.1 • Honoraires du commissaire aux comptes..... 30</p> <p>4.1.2 • Dotations aux amortissements et aux provisions..... 30</p> <p>4.1.3 • Aides financières..... 31</p> <p>4.1.4 • Charges financières.. 31</p> <p>4.1.5 • Reports en fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public..... 31</p> <p>4.2 • Compléments d'information relatifs aux postes du compte de résultat – Produits .....31</p> <p>4.2.1 • Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges..... 31</p> <p>4.2.2 • Dons et mécénat..... 32</p> <p>4.2.3 • Legs, donations et assurances-vie..... 32</p>	<p>4.2.4 • Quotes-parts de dotations consommables virées au compte de résultat ..... 35</p> <p>4.2.5 • Reprises de financements..... 35</p> <p>4.2.6 • Produits financiers..... 36</p> <p>4.2.7 • Utilisations des fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public.... 36</p> <p>4.2.8 • Contributions volontaires en nature..... 36</p>	<p><b>6</b></p> <p><b>6 • Engagements hors bilan ..... 38</b></p> <p>6.1 • Engagements hors bilan reçus.....38</p> <p>6.1.1 • Legs, donations et assurances-vie ..... 38</p> <p>6.1.2 • Contributions financières..... 38</p> <p>6.2 • Engagements hors bilan donnés .....38</p> <p>6.2.1 • Suivi des conventions et engagements pour le financement de la recherche..... 38</p>
<p><b>4</b></p>	<p><b>5 • Autres informations..... 37</b></p> <p>5.1 • Ventilation de l'effectif salarié.....37</p> <p>5.2 • Rémunération des salariés .....37</p> <p>5.3 • Rémunération des dirigeants bénévoles.....38</p> <p>5.4 • Sectorisation des activités de la Fondation.....38</p>	<p><b>5</b></p> <p><b>7 • Situation de l'actif réalisable et disponible et du passif exigible ..... 40</b></p> <p><b>7</b></p>

# 8

## 8 • Compte de résultat par origine et destination (CROD).....41

8.1 • Produits par origine et charges par destination.. 43

8.1.1 • Produits par origine..... 43

8.1.1.1. • Produits liés à la générosité du public.....43

a> Dons manuels y compris les produits reçus de ventes de dons en nature

b> Legs, donations et assurances-vie y compris les plus ou moins-values relatives aux biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

c> Mécénat

d> Les autres produits liés à la générosité du public

8.1.1.2 • Produits non liés à la générosité du public..... 45

a> Parrainage des entreprises

b> Contributions financières sans contrepartie

c> Autres produits non liés à la générosité du public

8.1.1.3 • Subventions et autres concours public..... 46

8.1.1.4 • Reprises sur provisions et dépréciations..... 46

8.1.1.5 • Utilisations des fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public ..... 47

8.1.2 • Les charges par destination..... 47

8.1.2.1 • Les missions sociales..... 47

a> Charges de personnel liées au financement de la recherche

b> Frais de gestion des instances scientifiques

c> Information scientifique et médicale

d> Charges de personnel liées à l'information scientifique et médicale

e> Charges de l'immeuble légué Griffuel

f> Charges de structure et de fonctionnement

8.1.2.2 • Les frais de recherche de fonds..... 51

8.1.2.3 • Les frais de fonctionnement..... 52

a> Frais d'information et de communication

b> Frais de fonctionnement général

8.2 • Contributions volontaires en nature.....53

8.3 • Tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le CROD .....53

## 9 • Compte d'emploi annuel des ressources globalisé (CER)..... 56

# 9

Rapport du commissaire aux comptes ..... 58

Emplois et ressources 2025 ..... 62



## La lettre d'Alain Chevallier

Trésorier de la Fondation ARC  
pour la recherche sur le cancer

L'exercice financier 2024 de notre Fondation sera à marquer d'une pierre blanche tant il se démarque tant quantitativement que qualitativement des années précédentes. Grâce à un saut remarquable des libéralités et notamment des assurances-vie, les ressources collectées auprès du public par la Fondation se sont montées à 51,4 millions d'euros soit un bond de près de 15 % par rapport à l'année 2023. Grâce à cet afflux de ressources supplémentaires, la Fondation a pu déployer 39,5 millions d'euros sur ses missions sociales, ce qui représente là encore une croissance à deux chiffres de près de 17 %.

Il en résulte un taux de missions sociales (qui mesure le montant des ressources allouées au financement de la recherche et à la diffusion d'informations médico-scientifiques par rapport à l'ensemble des emplois de l'exercice) de 76 %, en nette progression en comparaison des années précédentes.

Nous pouvons nous réjouir collectivement de ce résultat car il atteste de l'engagement croissant de nos donateurs et testateurs à se mobiliser chaque jour plus pour notre cause, ce dont nous les remercions vivement, ainsi que de la capacité des équipes de la Fondation à sélectionner des chercheurs et des projets de qualité vers qui diriger des ressources supplémentaires.


Il est à signaler que près de 9 % de nos ressources proviennent de produits des placements. En effet, la Fondation gère 113 millions d'euros d'actifs financiers\* dont la plus grande partie couvre les engagements

« **Grâce à un saut remarquable des libéralités et notamment des assurances-vie, les ressources se sont montées à 51,4 millions d'euros soit un bond de près de 15 % par rapport à l'année 2023.** »

donnés pour le financement de la recherche (soit 72 millions d'euros au 31 décembre 2024) ainsi que nos fonds propres statutaires (20 millions d'euros) dont a été dotée la Fondation à sa création en 2012. Ce portefeuille est géré de manière sécuritaire dans le respect des principes de l'investissement social et responsable. Il est composé pour l'essentiel de liquidité, de comptes à terme et sur livret et de contrats de capitalisation (64 millions d'euros\*). Mais pour en dynamiser le rendement, le Comité financier de la Fondation en alloue une partie vers des stratégies de placements à long terme tels que des fonds actions (14 millions d'euros\*), immobiliers (18 millions d'euros\*), infrastructures (9 millions d'euros\*) ou composés d'actifs diversifiés non cotés (8 millions d'euros\*).

Grace à ces actifs qui lui ont été confiés dans le temps par ses donateurs, la Fondation peut garantir la pérennité de son action pour faire reculer la maladie et atteindre son objectif de guérir trois cancers sur quatre à l'horizon 2035.

\*Valeur patrimoniale

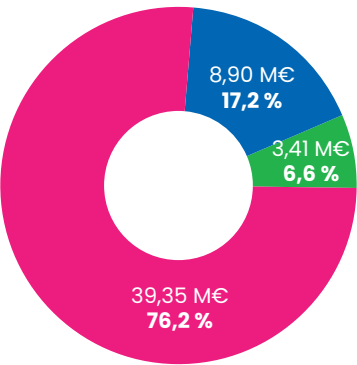


# Tableau comparatif des emplois et ressources 2023-2024

EMPLOIS (en euros)	31/12/2024		31/12/2023	
Missions sociales	39 354 094	76,2 %	33 732 933	73,2 %
Frais de recherche de fonds	8 903 107	17,2 %	8 374 309	18,2 %
Frais d'appel et de traitement des dons	6 294 655	12,2 %	6 479 310	14,1 %
Frais d'appel et de traitement des legs	2 608 452	5,0 %	1 894 999	4,1 %
Frais de fonctionnement et autres charges	3 405 685	6,6 %	3 997 102	8,6 %
Frais d'information et de communication	699 765	1,4 %	610 387	1,3 %
Frais de fonctionnement général	2 705 920	5,2 %	3 386 715	7,3 %
TOTAL DES EMPLOIS	51 662 886	100,0 %	46 104 344	100,0 %
Dotations aux provisions	279 184		577 407	
Engagements à réaliser sur ressources affectées	1 131 342		1 119 479	
Excédent de ressources de l'exercice	691 864		1 338 294	
TOTAL GÉNÉRAL	53 765 277		49 139 524	

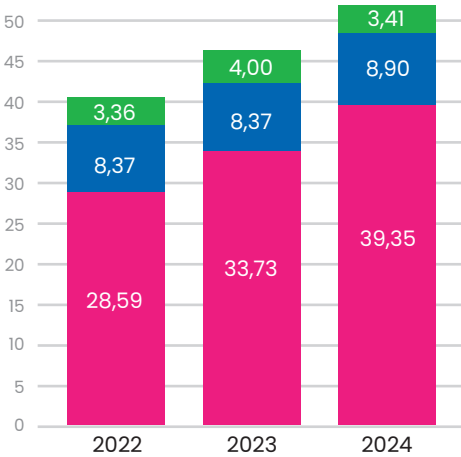
Les frais de recherche de fonds représentent 17,29 % des ressources collectées auprès du public (8 903 107/51 473 566).

Les emplois de 2024  
51,66 millions d'euros



Missions sociales  
Frais de recherche de fonds  
Frais de fonctionnement et autres charges

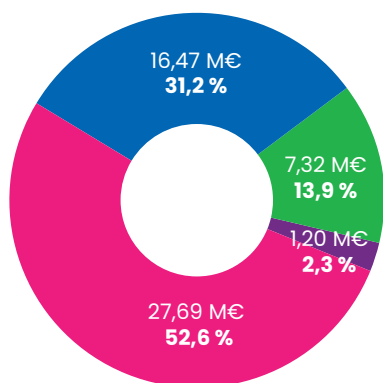
Évolution des emplois 2022-2024  
en millions d'euros





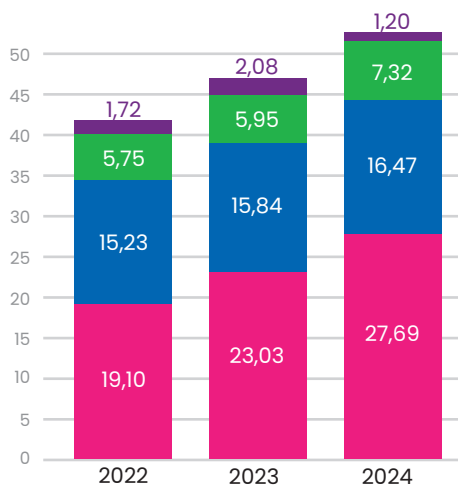
RESSOURCES (en euros)	31/12/2024		31/12/2023	
Ressources collectées auprès du public	51 473 566	97,7 %	44 821 554	95,6 %
Dons manuels	15 923 562	30,2 %	15 424 324	32,9 %
Legs, donations, assurances vie	27 685 759	52,6 %	23 032 521	49,1 %
Mécénat	546 133	1,0 %	417 356	0,9 %
Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	7 318 112	13,9 %	5 947 354	12,7 %
Produits non liés à la générosité du public	1 200 406	2,3 %	2 084 497	4,4 %
Contributions financières sans contreparties	1 084 048	2,1 %	1 674 107	3,6 %
Parrainages des entreprises	49 724	0,1 %	59 805	0,1 %
Subventions et autres concours publics	10 000	0,0 %	15 000	0,0 %
Autres produits	56 635	0,1 %	335 586	0,7 %
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>52 673 972</b>	<b>100,0 %</b>	<b>46 906 051</b>	<b>100,0 %</b>
Reprises sur provisions	272 094		1 162 761	
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	819 211		1 070 712	
Insuffisance de ressources de l'exercice	0		0	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>53 765 277</b>		<b>49 139 524</b>	

**Les ressources de 2024**  
52,67 millions d'euros



Legs  
Dons et mécénat  
Autres produits liés à l'appel à la générosité du public  
Produits non liés à la générosité du public

**Évolution des ressources 2022-2024**  
en millions d'euros



## Bilan 2024

		2024			2023
ACTIF (en euros)	renvoi annexe	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>					
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3.3.1</b>				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires		5 497 690	3 585 927	1 911 764	2 026 839
Immobilisations incorporelles en cours		160 565	0	160 565	0
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3.3.1</b>				
Terrains		551 865	0	551 865	551 865
Constructions		1 367 053	1 184 553	182 499	197 994
Installations techniques, matériels et outillages industriels		8 990 915	3 538 254	5 452 661	3 905 583
Immobilisations corporelles en cours		341 525	0	341 525	1 660 029
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>	<b>3.3.2</b>	15 424 612	1 070 015	14 354 597	20 772 311
<b>Immobilisations financières</b>	<b>3.3.3</b>				
Autres titres immobilisés		32 677 339	605 874	32 071 466	30 747 391
Autres		5 507	0	5 507	5 507
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>		<b>65 017 071</b>	<b>9 984 622</b>	<b>55 032 449</b>	<b>59 867 518</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>Stocks et en-cours</b>		0	0	0	0
<b>Créances</b>	<b>3.3.4</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes		114 717	0	114 717	36 808
Créances clients, usagers et comptes rattachés		1 560	0	1 560	3 640
Créances reçues par legs ou donations		14 868 199	0	14 868 199	10 487 371
Autres		3 739 456	49 172	3 690 284	4 392 075
<b>Valeurs mobilières de placement*</b>	<b>3.3.5</b>	47 701 436	133 774	47 567 662	27 482 524
<b>Disponibilités</b>	<b>3.3.6</b>	29 267 205	0	29 267 205	48 191 012
<b>Charges constatées d'avance</b>	<b>3.3.7</b>	412 514	0	412 514	429 376
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>96 105 088</b>	<b>182 946</b>	<b>95 922 142</b>	<b>91 022 808</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>161 122 160</b>	<b>10 167 568</b>	<b>150 954 591</b>	<b>150 890 325</b>

\* Dont à plus d'un an (brut) : 34 363 909 euros

## Hors bilan

### Engagements reçus

Legs nets non encore acceptés par le CA : 7 647 377 euros (voir paragraphe 6.1.1).

Contributions financières de grands Mécènes : 517 323 euros (voir paragraphe 6.1.2).

	2024	2023
<b>PASSIF (en euros)</b>	<b>renvoi annexe</b>	
<b>FONDS PROPRES*</b>		
Fonds propres statutaires		20 000 000
<b>Réserves</b>		
Réserves pour projet de l'entité		52 565 000
<b>Report à nouveau</b>		11 316 933
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>		1 338 294
<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>3.4.1</b>	85 912 091
<b>Fonds propres consommables</b>	<b>3.4.2</b>	2 570 157
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>		<b>88 482 248</b>
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		21 673 618
<b>Fonds dédiés</b>	<b>3.4.3</b>	2 564 171
<b>TOTAL DES FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>		<b>24 237 789</b>
<b>PROVISIONS</b>	<b>3.4.4</b>	
Provisions pour risques		216 855
Provisions pour charges		434 244
<b>TOTAL DES PROVISIONS</b>		<b>651 099</b>
<b>DETTES</b>	<b>3.4.5</b>	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	<b>3.4.5</b>	0
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	<b>3.4.5</b>	2 139 148
Dettes des legs ou donations	<b>3.4.5</b>	10 529 045
Dettes fiscales et sociales	<b>3.4.5</b>	988 926
<b>Autres dettes</b>	<b>3.4.5</b>	
Aides individuelles à verser	<b>3.4.6</b>	5 295 499
Projets de recherche à verser	<b>3.4.6</b>	21 135 651
Autres		482 062
<b>Produits constatés d'avance</b>		0
<b>TOTAL DES DETTES</b>		<b>37 583 455</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>150 954 591</b>
		<b>150 890 325</b>

\* Dont à plus d'un an : 7 446 574 euros

### Engagements donnés

Financement de la recherche : 45 657 191 euros (voir paragraphe 6.2.1).

## Compte de résultat

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

		2024	2023
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>renvoi annexe</b>		
<b>Ventes de biens et services</b>			
Ventes de biens		0	0
<i>dont ventes de dons en nature</i>		0	0
Ventes de prestations de service		0	0
<i>dont parrainages</i>		49 724	59 805
Ressources liées à la générosité du public		0	0
<i>Dons manuels</i>	<b>4.2.2</b>	15 923 562	15 424 324
<i>Mécénats</i>	<b>4.2.2</b>	546 133	417 356
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	<b>4.2.3</b>	28 651 174	23 941 461
Contributions financières		882 753	1 674 107
<b>Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges</b>	<b>4.2.1</b>	284 069	478 003
<b>Utilisations des fonds dédiés</b>	<b>4.2.7</b>	819 211	1 070 712
<b>Autres produits</b>	<b>4.2.4/4.2.5</b>	1 989 733	2 121 647
<b>TOTAL I</b>		<b>49 146 357</b>	<b>45 187 413</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Autres achats et charges externes</b>		10 873 437	9 866 694
<b>Aides financières</b>	<b>4.1.3</b>		
Colloques scientifiques		121 950	164 450
Prix attribués à des chercheurs		521 600	467 600
Projets attribués pour la recherche		26 101 479	22 836 072
Aides individuelles pour la recherche		6 676 705	6 266 368
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>		706 375	603 451
<b>Salaires et traitements</b>		3 316 612	3 066 521
<b>Charges sociales</b>		1 474 210	1 319 358
<b>Dotations aux amortissements et aux dépréciations</b>	<b>4.1.2</b>	859 441	685 141
<b>Dotations aux provisions</b>	<b>4.1.2</b>	76 049	59 146
<b>Reports en fonds dédiés</b>	<b>4.1.5</b>	1 131 342	1 119 479
<b>Autres charges</b>		1 004 031	204 402
<b>TOTAL II</b>		<b>52 863 232</b>	<b>46 658 682</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>		<b>-3 716 875</b>	<b>-1 471 269</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>4.2.6</b>		
<b>Autres intérêts et produits assimilés</b>		4 008 434	2 791 627
<b>Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges</b>		14 727	1 000 238
<b>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</b>		595 211	159 514
<b>TOTAL III</b>		<b>4 618 371</b>	<b>3 951 379</b>

	2024	2023
	renvoi annexe	
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>4.1.4</b>	
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		203 135
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		7 045
<b>TOTAL IV</b>		<b>210 180</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>		<b>4 408 191</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>		<b>691 316</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion		548
<b>TOTAL V</b>		<b>548</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion		0
<b>TOTAL VI</b>		<b>0</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>		<b>548</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>		<b>53 765 277</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI)</b>		<b>53 073 413</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>		<b>691 864</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>4.2.8</b>	
Dons en nature		50 716
Prestations en nature		0
Bénévolat		390 893
<b>TOTAL</b>		<b>441 609</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>4.2.8</b>	
Secours en nature		50 716
Mises à disposition gratuite de biens		0
Prestations en nature		0
Personnel bénévole		390 893
<b>TOTAL</b>		<b>441 609</b>

# Annexe aux comptes annuels 2024

## 1 • Présentation de la Fondation ARC

---

### 1.1 • Objet social de la Fondation ARC

La Fondation ARC pour la recherche sur le cancer est née de l'évolution statutaire de l'Association pour la recherche sur le cancer créée en 1962 et reconnue d'utilité publique depuis 1966.

Sa création est actée le 16 mars 2012 par décret publié au Journal Officiel de la République Française le 18 mars de la même année. Cette évolution traduisait la volonté des fondateurs de pérenniser l'action entreprise et l'adapter au contexte international et scientifique afin d'accroître son efficacité et son efficience.

La Fondation ARC soutient les activités de recherche fondamentale, de recherche translationnelle et de recherche clinique, ainsi que les activités épidémiologiques relevant des sciences humaines et sociales. Elle finance la recherche sur le cancer et l'information sur les avancées scientifiques au bénéfice des patients...

Considérée comme la première fondation française exclusivement dédiée à la recherche sur le cancer, l'action sociale de la Fondation ARC est réalisée tant en France qu'à l'étranger. Au fil des années, elle est devenue un acteur incontournable dans le système français de la recherche sur le cancer.

### 1.2 • Nature et périmètre des missions sociales réalisées par la Fondation ARC

Dans un monde où le cancer reste une des premières causes de mortalité, la Fondation ARC a la conviction que seuls les progrès de la recherche permettront de guérir les cancers. C'est pourquoi elle a mis la recherche au cœur de sa mission, une recherche sur le cancer et pour les individus, une recherche dynamique et positive, accessible au plus grand nombre.

Même si les défis restent nombreux, sa mission au quotidien est de dessiner les orientations stratégiques de la recherche en cancérologie, de soutenir les initiatives les plus innovantes d'aujourd'hui pour demain, d'accélérer les projets les plus prometteurs, de détecter, fédérer et valoriser les meilleurs talents, et de partager avec toutes et tous les connaissances qui permettent d'être mieux armé face à la maladie.

La stratégie scientifique de la Fondation ARC s'articule autour de trois axes répondant aux besoins et enjeux de la recherche en cancérologie :

- **Décrypter la biologie des cancers** : la Fondation ARC s'engage à donner libre place à la démarche scientifique et à l'inventivité des chercheurs afin d'accroître les connaissances sur les cancers

et le développement de nouveaux traitements. Cette approche permet de soutenir largement la recherche fondamentale dans tous ses domaines (génétique, biologie à l'échelle moléculaire, cellulaire, de l'organe et du corps entier, immunologie, etc.).

• **Impulser une recherche orientée sur des thèmes prioritaires** : la Fondation ARC s'engage sur des thèmes que ses instances scientifiques identifient comme prioritaires pour accélérer les progrès de la cancérologie au bénéfice des patients et sur lesquels elle incite la communauté scientifique à se mobiliser par l'intermédiaire d'appels à projets et de colloques spécifiques. Ses priorités actuelles sont : contribuer à la révolution des immunothérapies anti-cancéreuses, comprendre les liens entre cancer et vieillissement, développer et valider de nouvelles approches permettant d'améliorer le diagnostic précoce des cancers du pancréas, développer la recherche clinique sur les cancers rares pour faire progresser les traitements.

• **Encourager et accompagner les talents de la recherche** : face à l'accélération de la recherche en cancérologie, la Fondation ARC accompagne la formation des futurs chercheurs et médecins et contribue à l'attractivité de la recherche en France en mettant des moyens significatifs pour attirer les talents à toutes les étapes de leur carrière.

Les ressources de la Fondation ARC, reconnue d'utilité publique, proviennent exclusivement de la générosité du public. Dans le cadre des legs et donations, la Fondation ARC est déclarée comme bénéficiaire de biens immobiliers par les testateurs et donateurs. En conséquence et par obligation testamentaire, elle est amenée à gérer un parc immobilier afin de financer ses activités. Cette gestion s'inscrit, alors, dans les missions sociales de la Fondation.

En 2013, la Fondation ARC a créé un secteur fiscalisé, pour être en conformité avec la législation fiscale. Le but poursuivi était d'isoler certaines activités de recherche des missions sociales susceptibles de générer des revenus imposables.

### 1.3 • Moyens mis en œuvre par la Fondation ARC

Conformément à son objet social, la Fondation ARC est en quête de toutes les ressources utiles à la réalisation de ses missions sociales notamment par :

- La collecte des fonds auprès du public ;
- La mise en place de partenariats publics et privés ;
- La réalisation de tout type d'investissement de nature à développer l'action de la Fondation ;
- La gestion rigoureuse des fonds versés par le public ;
- La réalisation de tout acte de gestion, d'administration et de disposition du parc immobilier de la Fondation en provenance de certaines libéralités dont elle bénéficie.

La Fondation ARC fait appel à la générosité du public<sup>1</sup>. La collecte se fait conformément à la loi du 7 août 1991<sup>2</sup>. Elle constitue le principal levier de la Fondation dans le cadre de la réalisation de sa mission d'intérêt général.

Les principales ressources de la Fondation ARC proviennent :

- de campagnes nationales ciblant des actions ou projets bien identifiés ;
- de campagnes nationales pour promouvoir l'action générale et les missions sociales de la Fondation ;
- d'initiatives particulières et spontanées des bien-faiteurs ;
- de quêtes organisées à l'initiative d'autres entités ;
- de dons perçus au cours de manifestations de soutien et des événements organisés pour collecter des fonds.

<sup>1</sup> • Le terme « public » destinataire de l'appel à la générosité désigne les personnes physiques et les personnes morales.

<sup>2</sup> • La loi du 7 août 1991 s'applique à toute campagne d'appel à la générosité du public menée à l'échelon national soit sur la voie publique, soit par l'utilisation de moyens de communication. Il peut s'agir de sollicitations par le dépôt de brochures dans des lieux publics ou privés, par voie d'affichage, de presse, de radio, de télévision, téléphonique, postale, électronique.

## 2 • Faits caractéristiques d'importance significative

### 2.1 • Faits significatifs intervenus au cours de l'exercice

Aucun fait caractéristique d'importance significative n'est intervenu au cours de l'exercice 2024.

### 2.2 • Faits significatifs postérieurs à la clôture de l'exercice 2023

Aucun fait caractéristique d'importance significative n'est à signaler après la clôture jusqu'à l'approbation des comptes par le Conseil d'administration.

### 2.3 • Faits significatifs postérieurs à la clôture de l'exercice 2024

Dans le contexte actuel des marchés financiers, à la suite des annonces en provenance des États-Unis, le risque financier est maîtrisé car à la date de ces annonces, la part des actifs financiers concernée par cette volatilité (poche action) est inférieure à 10 % des actifs financiers.

## 3 • Principes, règles et méthodes comptables

### 3.1 • Principes généraux

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2024 ont été établis et présentés conformément au Règlement ANC 2014-03 et au nouveau Règlement du 5 décembre 2018 applicables aux personnes morales de droit privé non commerçante et à but non lucratif au titre des exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020 dans sa version homologuée le 29 décembre 2020, intégrant les Règlements n°2018-04 et n°2020-08. La Fondation ARC relève des articles 3, 3bis et 4 de la loi n° 91-772 du 7 août 1991. Elle doit ainsi inclure dans l'annexe de ses comptes annuels les états obligatoires suivants :

- Un compte de résultat par origine et destination (CROD) défini à l'article 432-2 du Règlement ANC n°2018-06 ;

- Un compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER) conformément à la loi n° 91-772 du 7 août 1991 défini selon le modèle présenté à l'article 432-17 du Règlement ANC n°2018-06 ;

- Un tableau des contributions volontaires en nature ;
- Les informations nécessaires à leur bonne compréhension.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- La continuité de l'exploitation ;



- La permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre (hors changements de méthodes impliqués par les nouveaux règlements et présentés en début d'annexe) ;
- L'indépendance des exercices et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Conformément aux règles prévues par l'administration fiscale et afin d'éviter que la Fondation ARC ne soit soumise aux impôts commerciaux sur l'ensemble de ses activités, les activités taxables sont identifiées et comptabilisées distinctement mais font partie intégrante des comptes de la Fondation. L'activité non lucrative de la Fondation est très largement prépondérante.

La Fondation ARC est une fondation abritante<sup>3</sup> ou affectataire conformément à l'article 20 de la loi n°87-571 du 23 juillet 1987 sur le développement du mécénat, modifié par l'article 122 de la loi n°2009-526 du 12 mai 2009. Elle abrite la Fondation Oberling-Haguenau créée le 22 novembre 2019. Cette fondation abritée est à dotation consommable.

La Fondation ARC, fondation abritante, gère les « biens, droits et ressources » affectés aux fondations abritées qui constituent des biens propres à la fondation abritante mais sont assortis d'une charge. Les opérations relatives à ces biens, droits et ressources sont donc constatées dans la comptabilité générale de la Fondation ARC retraçant l'ensemble de ses activités, y compris celles des fondations abritées, au travers du bilan, du compte de résultat et de l'annexe.

Toutefois, un dispositif de comptabilité auxiliaire permet de suivre séparément la gestion de ces biens, droits et ressources. Une information globale sur la gestion et les actions des fondations abritées est donnée dans la présente annexe.

### 3.2 • Changement de méthode comptable

Aucun changement de méthode comptable n'est intervenu au cours de l'exercice.

### 3.3 • Règles, méthodes comptables et compléments d'information relatifs aux postes du bilan-Actif

#### 3.3.1 • Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément estimé entre 2 et 10 ans. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition (coût d'achat et frais accessoires).

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires). Elles sont amorties suivant le mode linéaire sur la durée réelle d'utilisation prévue de chaque élément.

3 • Une fondation abritante reçoit et gère dans un cadre contractuel des biens qui lui sont confiés par des fondateurs, personnes physiques ou morales, pour la réalisation d'une mission d'intérêt général. La fondation abritante est la gestionnaire des biens pour le compte des fondateurs de la fondation abritée ou du fonds individualisé qui consentent une libéralité à la fondation abritante, cette libéralité (don, legs ou donation) étant assortie de charges.

Les fondateurs de fondations abritées ou de fonds individualisés réalisent une affectation irrévocable de biens, droits, ressources à la fondation abritante aux conditions de réaliser l'œuvre d'intérêt général à but non lucratif. La fondation abritante accepte la libéralité et en assume les charges, notamment celle de créer une fondation abritée en son sein.

**Immobilisations incorporelles et corporelles**

<b>Terrains</b>	Non amortis
<b>Immeuble légué*</b>	50 ans
<b>Constructions</b>	30 à 60 ans
<b>Agencements – Installations</b>	
Second œuvre	30 ans
Stores	25 ans
Ascenseur, chauffage, climatisation, équipement, ravalement	20 ans
Aménagement	15 ans
Autre	10 à 25 ans
<b>Constructions sur sol d'autrui</b>	25 ans
<b>Agencements – Installations sur sol d'autrui</b>	
Second œuvre	25 ans
<b>Matériel de transport</b>	8 ans
<b>Matériel de bureau et informatique</b>	
Ordinateurs	3 à 5 ans
Imprimantes	2 à 14 ans
Standard et matériel téléphonique	12 et 15 ans
Autre matériel informatique	4 à 12 ans
Autre matériel de bureau	7 à 20 ans
<b>Mobilier</b>	10 à 25 ans

\* Il s'agit d'un immeuble issu d'un legs assorti des obligations suivantes : conservation du bien pendant une durée minimale de 99 ans ; entretien des bâtiments et attribution du Prix Léopold Griffuel. Tous les travaux sont couverts par les produits annuels issus de l'exploitation de ce legs. Par ailleurs, la valeur actuelle du bien est estimée à 31 500 000 euros au 31 décembre 2024.

**Variation des immobilisation incorporelles**

EN EUROS	VALEUR BRUTE AU 01/01/2024	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	VALEUR BRUTE AU 31/12/2024
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	5 181 400	316 290	0	5 497 690
Immobilisations incorporelles en cours	0	160 565	0	160 565
<b>TOTAL</b>	<b>5 181 400</b>	<b>476 855</b>	<b>0</b>	<b>5 658 255</b>

Les logiciels acquis concernent des développements spécifiques de nouveaux logiciels ou des améliorations de solutions existantes (amélioration de l'outil de gestion des appels à projets et du financement de la recherche). Les immobilisations en cours réalisées lors de l'année sont comptabilisées sous la rubrique « Logiciels ».

**Variation des amortissements**

EN EUROS	CUMUL AU 01/01/2024	DOTATIONS	REPRISES	CUMUL AU 31/12/2024
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	3 154 562	431 365	0	3 585 927
<b>TOTAL</b>	<b>3 154 562</b>	<b>431 365</b>	<b>0</b>	<b>3 585 927</b>

Les dotations aux amortissements apparaissent sous la rubrique « Charges d'exploitation » du compte de résultat.

**Variation des immobilisations corporelles**

EN EUROS	VALEUR BRUTE AU 01/01/2024	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	VALEUR BRUTE AU 31/12/2024
Terrain légué	524 424	0	0	524 424
Terrain	27 441	0	0	27 441
<b>Sous-total Terrains</b>	<b>551 865</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>551 865</b>
Immeuble légué	695 168	0	0	695 168
Constructions	662 644	0	0	662 644
Constructions sur sol d'autrui	9 241	0	0	9 241
<b>Sous-total Constructions</b>	<b>1 367 053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 367 053</b>
Agencements, installations	2 234 297	1 482 592	0	3 367 053
Agencements, installations sur sol d'autrui	350 811	0	0	350 811
Agencements, installations immeuble légué	3 552 957	413 691	0	3 966 648
Matériel de transport	10 163	0	0	10 163
Matériel de bureau et informatique	768 531	54 182	0	770 182
Mobilier	122 039	54 182	0	176 221
<b>Sous-total Installations techniques, matériels et outillages industriels</b>	<b>7 038 798</b>	<b>1 959 660</b>	<b>7 543</b>	<b>8 990 915</b>
<b>Immobilisations corporelles en cours</b>	<b>1 660 029</b>	<b>341 525</b>	<b>1 660 029</b>	<b>341 525</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10 617 744</b>	<b>2 301 185</b>	<b>1 667 572</b>	<b>11 251 357</b>



#### Variation des amortissements

EN EUROS	CUMUL AU 01/01/2024	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	CUMUL AU 31/12/2024
Constructions	464 651	15 494	0	480 145
Constructions sur sol d'autrui	9 241	0	0	9 241
Immeuble légué	695 168	0	0	695 168
<b>Sous-total Constructions</b>	<b>1 169 059</b>	<b>15 494</b>	<b>0</b>	<b>1 184 553</b>
Agencements, installations	1 395 142	68 646	0	1 463 788
Agencements, installations sur sol d'autrui	92 444	20 373	0	112 817
Agencements, installations immeuble légué	884 255	261 390	0	1 145 645
Matériel de transport	10 163	0	0	10 163
Matériel de bureau informatique	664 521	47 269	7 543	704 247
Mobilier	86 689	14 905	0	101 594
<b>Sous-total Installations techniques, matériels et outillages industriels</b>	<b>3 133 214</b>	<b>412 582</b>	<b>7 543</b>	<b>3 538 254</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 302 274</b>	<b>428 077</b>	<b>7 543</b>	<b>4 722 807</b>

Les dotations aux amortissements apparaissent sous la rubrique « Charges d'exploitation » du compte de résultat.

### 3.3.2 • Les biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

Les biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés sont comptabilisés dans une rubrique spécifique de l'actif immobilisé selon les modalités suivantes :

- La date d'entrée d'une donation entre vifs : les biens sont comptabilisés soit à la date de la signature de l'acte authentique de donation, soit à la date de transfert de propriété mentionnée dans l'acte si elle est postérieure.
- La date d'entrée d'un legs : les biens sont comptabilisés soit à la date de son acceptation par le Conseil d'administration, soit à la date d'entrée en jouissance ou d'entrée en possession si elles sont postérieures (date de délivrance du legs), soit à la date de levée de la dernière condition suspensive ;
- La valeur d'entrée est leur valeur vénale à la date de l'effet générateur soit leur date d'entrée ;
- La valeur comptable n'est pas amortissable. Un test de dépréciation est réalisé au moins une fois par an jusqu'à leur cession et donne lieu, le cas échéant, à la constitution d'une provision pour dépréciation.

#### Variation des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

EN EUROS	VALEUR BRUTE AU 01/01/2024	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	VALEUR BRUTE AU 31/12/2024
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés*	21 510 909	7 312 765	13 399 062	15 424 612
<b>TOTAL</b>	<b>21 510 909</b>	<b>7 312 765</b>	<b>13 399 062</b>	<b>15 424 612</b>

\* Il s'agit des immobilisations issues des legs et donations acceptés par le Conseil d'administration destinées à être cédées. La comptabilisation de ces biens résultant de l'application du Règlement ANC n°2018-06.

#### Variation des dépréciations des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

EN EUROS	CUMUL AU 01/01/2024	DOTATIONS	REPRISES	CUMUL AU 31/12/2024
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés*	738 598	612 464	281 047	1 070 015
<b>TOTAL</b>	<b>738 598</b>	<b>612 464</b>	<b>281 047</b>	<b>1 070 015</b>

\* Selon le Règlement ANC n°2018-06, les immobilisations reçues des legs et donations destinées à être cédées ne sont pas amortissables. Un test de dépréciation est effectué au moins une fois par an. Toute perte de valeur est constatée par une dotation de provision pour dépréciation dans un compte spécifique aux biens destinés à être cédés. Les provisions pour dépréciation des immobilisations destinées à être cédées ne sont reprises qu'à la date de la réalisation de la cession.

### 3.3.3 • Immobilisations financières

#### Variation des immobilisations financières

EN EUROS	VALEUR BRUTE AU 01/01/2024	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	VALEUR BRUTE AU 31/12/2024
Intérêts courus	184 630	174 179	184 630	174 178
OPCVM Actions	5 723 649	0	174 578	5 549 071
Contrat de capitalisation	214 930	0	214 930	0
SCPI	15 229 952	0	0	15 229 952
FCPI	5 821 900	1 847 300	0	7 669 200
OCPI	4 054 939	0	0	4 054 939
<b>Sous-total Autres titres immobilisés</b>	<b>31 229 999</b>	<b>2 021 479</b>	<b>574 139</b>	<b>32 677 339</b>
Dépôts et cautionnements versés	5 507	0	0	5 507
<b>Sous-total Autres</b>	<b>5 507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 507</b>
<b>TOTAL</b>	<b>31 235 506</b>	<b>2 021 479</b>	<b>574 139</b>	<b>32 682 846</b>

Les immobilisations financières sont comptabilisées au coût d'acquisition. Le prix d'achat est constitué du prix d'achat majoré des coûts directement attribuables dont la commission de souscription (PCG, art.221-1 renvoyant à l'art.213-8).

Les OPCVM Actions font l'objet d'une estimation en fin de période basée sur le dernier cours connu. Les moins-values latentes éventuelles sont provisionnées lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable. Les lignes de titres qui ne font pas l'objet d'une dépréciation, ont dégagé une plus-value latente. Les plus-values ou moins-values résultant de cette estimation sont appréciées, pour chaque catégorie de titres de même nature, par rapport à la valeur d'origine globale de l'ensemble de ces titres.

Le cumul de ces plus-values s'élève à 2 085 771 euros au 31 décembre 2024.

#### Variation des provisions pour dépréciation des immobilisations financières

EN EUROS	VALEUR BRUTE AU 01/01/2024	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	VALEUR BRUTE AU 31/12/2024
OPCVM	0	123 265	0	123 265
SCPI	192 943	0	0	192 943
OCPI	289 666	0	0	289 666
<b>TOTAL</b>	<b>482 609</b>	<b>123 265</b>	<b>0</b>	<b>605 874</b>

### 3.3.4 • Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Dans le cadre des legs et donations, les espèces, les actifs bancaires, les actifs financiers cotés ou les parts ou actions d'OPCVM et assimilés sont comptabilisés dans un compte spécifique de créances jusqu'à la date de réception des fonds ou de transfert des titres, représentative de la date de disponibilité effective permettant la cession des titres et/ou l'utilisation des fonds. Les créances reçues par legs ou donations sont à leur valeur vénale à la date d'effet de la comptabilisation de la libéralité sous-jacente.

<b>État des créances</b>	<b>31/12/2024</b>			<b>31/12/2023</b>
<b>EN EUROS</b>	<b>BRUT</b>	<b>PROVISIONS</b>	<b>NET</b>	<b>NET</b>
<b>Avances et acomptes versés sur commande</b>	<b>114 717</b>	<b>0</b>	<b>114 717</b>	<b>36 808</b>
<b>Créances clients, usagers et comptes rattachés</b>	<b>1 560</b>	<b>0</b>	<b>1 560</b>	<b>3 640</b>
<b>Créances reçues par legs et donations</b>	<b>14 868 199</b>	<b>0</b>	<b>14 868 199</b>	<b>10 487 371</b>
Fournisseurs débiteurs	30 632	0	30 632	12 177
Personnel et comptes rattachés	0	0	0	2 133
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	12 166	0	12 166	15 536
Débiteurs divers (1)	720 530	0	720 530	1 404 979
Produits à recevoir (2) et (3)	996 895	0	996 895	1 959 472
Débiteurs Notaires (4)	1 979 235	49 172	1 930 062	997 778
<b>Sous-total et autres</b>	<b>3 739 456</b>	<b>49 172</b>	<b>3 690 284</b>	<b>4 392 075</b>
<b>TOTAL</b>	<b>18 723 932</b>	<b>49 172</b>	<b>18 674 760</b>	<b>14 919 894</b>

Ces créances sont à échéance à moins d'un an.

(1) Il s'agit principalement de sommes dues par les organismes gestionnaires des projets de recherche et aides individuelles versées. Ces montants sont constatés à la suite du contrôle des comptes rendus financiers et correspondent à la part non utilisée des financements versés.

(2) Il s'agit principalement de recettes dons à percevoir au-delà du 31 décembre 2024.

(3) La provision couvre des risques de non-recouvrement sur des ventes de biens issus de legs.

(4) Il s'agit des prix de cession des immobilisations reçues par legs ou donations non encore encaissées au 31/12/2024.

#### Variation des provisions pour dépréciation des créances

<b>EN EUROS</b>	<b>CUMUL AU 01/01/2024</b>	<b>DOTATIONS</b>	<b>REPRISES</b>	<b>CUMUL AU 31/12/2024</b>
Risque de non recouvrement sur legs	49 172	0	0	49 172
<b>TOTAL</b>	<b>49 172</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49 172</b>



### 3.3.5 • Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Elles sont composées de :

- SICAV et Fonds Communs de Placement valorisés selon la méthode du « premier entré, premier sorti ».
- Contrats de capitalisation dont les intérêts courus et acquis au 31 décembre de chaque année sont capitalisés. Ces contrats assurent une garantie en capital. Ils sont investis sur des fonds monétaires disponibles.

État des VMP	31/12/2024			31/12/2023
	BRUT	PROVISIONS	NET	NET
EN EUROS				
Contrats de capitalisation	35 970 183	0	35 970 183	11 165 254
OPCVM-SICAV	11 694 286	133 401	11 560 885	16 280 505
<b>Sous-total</b>	<b>47 664 469</b>	<b>133 401</b>	<b>47 531 068</b>	<b>27 445 760</b>
<b>Portefeuille issu des legs</b>	0	0	0	0
Actions et OPCVM d'actions	36 967	373	36 594	36 765
<b>Sous-total Portefeuille issu des legs</b>	<b>36 967</b>	<b>373</b>	<b>36 594</b>	<b>36 765</b>
<b>TOTAL</b>	<b>47 701 436</b>	<b>133 774</b>	<b>47 567 662</b>	<b>27 482 524</b>

Dont échéances à plus d'un an au 31 décembre 2024 : 34 363 909 euros.

Les OPCVM, actions et obligations font l'objet d'une estimation en fin de période basée sur le dernier cours connu. Les moins-values latentes éventuelles sont provisionnées lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable. Les lignes de titres d'OPCVM qui ne font pas l'objet d'une dépréciation, ont dégagé une plus-value latente. Au 31 décembre 2024, la plus-value latente s'élève à 4 560 992 euros.

### Variation des provisions pour dépréciation des VMP

EN EUROS	CUMUL AU 01/01/2024	DOTATIONS	REPRISES	CUMUL AU 31/12/2024
Contrats de capitalisation	0	0	0	0
OPCVM-SICAV	68 429	79 698	14 726	133 402
<b>Sous-total</b>	<b>68 429</b>	<b>79 698</b>	<b>14 726</b>	<b>133 402</b>
<b>Portefeuille issu des legs</b>	0	0	0	0
Actions et OPCVM d'actions	202	172	0	373
<b>Sous-total Portefeuille issu des legs</b>	<b>202</b>	<b>172</b>	<b>0</b>	<b>373</b>
<b>TOTAL</b>	<b>68 631</b>	<b>79 870</b>	<b>14 726</b>	<b>133 774</b>





### 3.3.6 • Disponibilités

Les disponibilités incluent des comptes sur livret. Ces produits garantissent le capital et sont liquides.

#### État des disponibilités à la clôture

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
Comptes courants bancaires	1 527 284	874 306
Valeurs à l'encaissement - Dons	778 246	970 122
Caisse	3 308	2 440
Comptes sur livret	10 583 948	24 849 685
Comptes à terme	15 800 000	21 000 000
Intérêts courus	574 420	494 460
<b>TOTAL</b>	<b>29 267 205</b>	<b>48 191 012</b>

Dont à plus d'un an : 7 900 000 euros.

### 3.3.7 • Charges constatées d'avance

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
Stock pour dépliants	5 412	5 975
Stock enveloppes pour mailings	131 813	109 555
Fournisseurs - charges constatées d'avance	275 289	313 846
<b>TOTAL</b>	<b>412 514</b>	<b>429 376</b>

3.4 • Règles, méthodes comptables et compléments d'information relatifs aux postes du bilan-Passif

3.4.1 • Fonds propres Fondation ARC

Variation des fonds propres

VARIATION DES FONDS PROPRES	SITUATION AU 01/01/2024	AFFECTATION DU RÉSULTAT	AUGMENTATION	DIMINUTION OU CONSOMMATION	SITUATION AU 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise	20 000 000	0	0	0	20 000 000
Réserves	52 565 000	0	0	0	52 565 000
Report à nouveau	11 316 933	1 338 294	0	0	12 655 227
Excédent ou déficit de l'exercice	1 338 294	- 1 338 294	691 864	0	691 864
<b>Situation nette</b>	<b>85 220 227</b>	<b>0</b>	<b>691 864</b>	<b>0</b>	<b>85 912 091</b>
Fonds propres consommables	2 707 533	0	22 624	160 000	2 570 157
<b>TOTAL</b>	<b>87 927 760</b>	<b>0</b>	<b>714 433</b>	<b>160 000</b>	<b>88 482 248</b>

« La Fondation n'a pas abondé sa dotation initiale depuis sa création en 2012. Afin de maintenir la valeur de cette dotation initiale, la Fondation s'assure que les actifs qui la constituent ont une valeur de marché supérieure à son montant initial. Les actifs constituant la dotation initiale de la Fondation ARC de 20 millions d'euros correspondent à des actifs financiers, dont la valeur actualisée au 31/12/2024 s'élève à 34,76 millions d'euros. »

Pour mémoire, la dotation initiale de 20 millions d'euros à la Fondation ARC a été financée par des ressources issues de l'appel à la générosité du public, elle permet de pérenniser l'œuvre de la Fondation et donc ses missions sociales, elle n'est pas consommable.

Le Conseil d'administration de la Fondation ARC du 28 avril 2014 a autorisé le prélèvement de 20 millions d'euros sur la réserve pour régulation pour : doter le report à nouveau de 11,7 millions d'euros et ainsi combler le déficit de ce dernier ainsi que créer une réserve pour projets de développement.

En effet, dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie scientifique, la Fondation ARC a financé

certaines projets susceptibles de générer des ressources par les résultats obtenus dans un avenir plus ou moins lointain. Pour identifier ces programmes et répondre aux exigences fiscales, elle a créé une activité susceptible de générer à terme des revenus imposables, dont elle impute les résultats sur la réserve pour projets de développement. Les charges et engagements pour ces activités se sont terminés en 2022

**Les fonds propres et réserves (88,5 millions d'euros) comprennent la dotation pérenne statutaire de la Fondation (20 millions d'euros), couvrent les engagements pour le financement de projets de recherche pluriannuelle « hors bilan » (45,6 millions d'euros). Les 22,9 millions restants permettent de faire face aux incertitudes économiques et de pérenniser les missions sociales, en garantissant sur le long terme le financement de projets scientifiques à montant constant voire croissant, et en assurant un an de fonctionnement de la Fondation. Son modèle économique repose historiquement sur des ressources issues pour moitié des libéralités, ressources qui présentent un caractère incertain compte tenu du nombre d'acteurs croissant dans le secteur caritatif.**



### 3.4.2 • Fonds propres consommables

Les dotations consommables des fondations abritées représentent des actifs destinés à être consommés selon un plan pluriannuel ou un budget prévisionnel annuel.

#### État des dotations consommables

EN EUROS	SITUATION AU 01/01/2024	DOTATIONS COMPLÉMENTAIRES	CONSOMMATIONS	31/12/2024
Fondation Oberling- Haguénau	2 707 533	22 264	160 000	2 570 157
<b>TOTAL</b>	<b>2 707 533</b>	<b>22 624</b>	<b>160 000</b>	<b>2 570 157</b>

### 3.4.3 • Fonds dédiés aux programmes de la Fondation ARC

Lorsque des legs et des dons sont affectés par les testateurs et donateurs à des projets de recherche définis ou à des chercheurs précisément désignés, la partie des ressources non attribuée en fin de période est inscrite en charges sous la rubrique « Reports en fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public », afin de constater l'engagement pris par la Fondation de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public ».

Le montant des fonds dédiés est repris, au fur et à mesure de l'utilisation des fonds, par la contrepartie du compte « Utilisations des fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public », inscrite en produit au compte de résultat.

Suivi des fonds dédiés aux programmes de la Fondation ARC

Utilisations

VARIATION DES FONDS DÉDIÉS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	REPORTS	MONTANT GLOBAL	DONT REMBOURSEMENTS	
Ressources liées à la générosité du public	1 666 156	518 399	819 211	0	
Projets de recherche dédiés au carcinome épidermoïde de l'œsophage non lié à l'abus d'alcool	74 200	0	0	0	
Projets de recherche dédiés au centre Oscar Lambret à Lille	349 006	326 777	231 976	0	
Projets de recherche dédiés à l'Institut Gustave Roussy	20 000	0	0	0	
Projets de recherche dédiés au département de la Manche	30 608	0	0	0	
Projets de recherche dédiés au centre Georges-François Leclerc de Dijon	101 194	0	101 194	0	
Projets de recherche dédiés à l'hôpital Paul-Brousse	264 566	0	11 617	0	
Projets de recherche dédiés au Finistère	176 300	0	0	0	
Projets de recherche dédiés au département de l'Ille-et-Vilaine	46 331	0	0	0	
Projets dédiés à l'acquisition de matériel	8 343	0	380	0	
Projets de recherche dédiés à des prix jeunes chercheurs - Griffuel (2)	243 806	133 954	243 806	0	
Projets de recherche Pancréas	227 638	54 167	227 638	0	
Projets de recherche dédiés à des prix jeunes chercheurs - Kerner (1)	31 183	0	2 600	0	
Projets de recherche dédiés à des prix jeunes chercheurs - Autres	92 981	3 501	0	0	
Cancers des jeunes enfants	480 557	385 672	0	0	
Pour la recherche des enfants atteints d'un cancer	105 327	130 000	0	0	
Ella Toulouse	0	72 271	0	0	
SFC-Doctorants	0	25 000	0	0	
TOTAL	2 252 039	1 131 342	819 211	0	

### À la clôture de l'exercice

TRANSFERTS	MONTANT GLOBAL	DONT FONDS DÉDIÉS CORRESPONDANT À DES PROJETS SANS DÉPENSES AU COURS DES DEUX DERNIERS EXERCICES
0	1 365 344	0
0	74 200	0
0	443 807	0
0	20 000	20 000
0	30 608	30 608
0	0	0
0	252 949	236 366
0	176 300	176 300
0	46 331	0
0	7 963	3 086
0	133 954	0
0	54 167	0
0	28 583	0
0	96 482	87 171
0	866 229	0
0	235 327	0
0	72 271	0
0	25 000	0
0	2 564 171	553 531

(1) Les prix ARC Jeunes Chercheurs concernent, un prix de vulgarisation scientifique (prix Kerner).

(2) Créé en 1970, ce prix d'une valeur totale de 300 000 euros est un des prix les plus importants en Europe dans le domaine de la recherche en oncologie. Il récompense chaque année des chercheurs de renommée internationale dont les travaux ont abouti à une avancée majeure dans la recherche sur le cancer. Depuis sa création, 57 chercheurs de 11 nationalités différentes ont été récompensés, tous issus des plus prestigieuses institutions de la recherche internationale. Depuis 2015, ce prix est divisé en deux catégories : le prix de recherche fondamentale (150 000 euros) et le prix de recherche translationnelle et clinique (150 000 euros).

Les sommes conservées en fonds dédiés servent à financer les prix mais également les dépenses relatives à l'entretien de l'immeuble.



### 3.4.4 • Provisions pour risques et charges

#### Variation des provisions

EN EUROS	CUMUL AU 01/01/2024	AUGMENTATIONS DOTATIONS	REPRISES DOTATIONS PROVISIONS UTILISÉES	REPRISES DOTATIONS PROVISIONS NON UTILISÉES	CUMUL AU 31/12/2024
Autres provisions pour risques (1)	464 076	0	247 221	0	216 855
Provisions pour pensions et obligations (2)	361 332	62 566	10 147	0	413 751
Provisions pour charges (3)	13 893	19 593	0	26 476	7 010
Autres provisions pour charges (4)	0	13 483	0	0	13 483
<b>TOTAL</b>	<b>839 301</b>	<b>95 642</b>	<b>257 368</b>	<b>26 476</b>	<b>651 099</b>

(1) Elles recouvrent : un risque pour versement de passif issu de legs pour 216 855 euros.

(2) Les modalités de détermination des indemnités de fin de carrière sont définies par l'accord collectif d'entreprise révisé, signé le 15 juillet 2013. Ce régime concerne l'ensemble des salariés bénéficiaires d'un contrat à durée indéterminée. Le montant de l'indemnité est calculé en retenant le maximum entre l'indemnité légale et l'indemnité prévue par l'accord collectif d'entreprise.

La méthode de calcul retenue est celle des « Unités de Crédit Projetées », méthode rétrospective avec salaire de fin de carrière, qui consiste à évaluer les droits projetés à la retraite au prorata de l'ancienneté sur la période de constitution de ces droits.

Les hypothèses retenues au 31 décembre 2024 pour le calcul ont été les suivantes :

- départ volontaire à la retraite en fonction de l'âge des salariés :
  - Salariés nés jusqu'en 1962 : 62 ans
  - Salariés nés entre 1962 et 1967 : 63 ans
  - Salariés nés à partir de 1968 : 64 ans
  - taux d'actualisation : 3,0617 % ;
- taux de progression des salaires : 2,00 % ;
- taux de charges sociales : 55 % ;
- taux de sortie des effectifs : 8 % ;
- table de mortalité : INSEE 2020-2022.

La reprise utilisée au titre de l'exercice 2024 est de 10 147 euros

La dotation nette au 31 décembre 2024 est de 62 566 euros.

(3) Les engagements pris par la Fondation au titre des obligations stipulées par le testateur ou donateur sont à comptabiliser dans un compte de provision spécifique. Ces engagements sont identifiés et estimés à la date d'acceptation du legs ou donation.

(4) Depuis le 24 avril 2024, les arrêts de travail génèrent des congés payés avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> décembre 2009.

## 3.4.5 • Dettes diverses

## État des dettes diverses

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
Dettes fournisseurs	1 617 551	1 786 551
Fournisseurs – factures non parvenues	521 597	236 962
<b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés (1)</b>	<b>2 139 148</b>	<b>2 023 513</b>
<b>Dettes issues des legs ou donations (2)</b>	<b>7 542 169</b>	<b>10 529 045</b>
Personnel – autres charges à payer	0	511
Comité d'entreprise	11 260	16 671
Provisions pour congés payés	340 507	327 645
Provisions pour charges sur congés payés	190 311	182 055
Provisions Compte Épargne Temps (CET)	92 163	82 808
Provisions pour charges sur CET	52 766	46 788
<b>Sous-total Personnel</b>	<b>687 007</b>	<b>656 478</b>
URSSAF	148 277	112 295
IRCANTEC	3 690	10 448
MALAKOFF HUMANIS	30 041	9 173
Mutuelle	34 084	30 122
Prévoyance	15 548	12 428
Trésor Public – Prélèvement à la source	31 760	17 550
<b>Sous-total Organismes sociaux</b>	<b>263 400</b>	<b>192 016</b>
Formation professionnelle	0	4 764
Aide à la construction	13 875	12 578
Taxe sur les salaires	14 368	0
AGEFIPH	10 276	7 725
<b>Sous-total Taxes dues sur les rémunérations</b>	<b>38 519</b>	<b>25 067</b>
<b>Total dettes fiscales et sociales</b>	<b>988 926</b>	<b>873 561</b>
<b>Aides individuelles à verser (voir 3.4.6)</b>	<b>5 295 499</b>	<b>5 832 870</b>
<b>Projets de recherche à verser (voir 3.4.6)</b>	<b>21 135 651</b>	<b>18 725 172</b>
<b>Autres</b>	<b>482 062</b>	<b>1 175 142</b>
<b>TOTAL</b>	<b>37 583 455</b>	<b>39 159 303</b>

(1) Ces dettes sont à échéance à moins d'un an.

(2) Les dettes issues des legs et donations sont constatées en application du Règlement ANC 2018-06. Il s'agit du passif du testateur ou donateur estimé à la date du fait générateur de la comptabilisation des legs et donations acceptés.

### 3.4.6 • Dettes à l'égard de la recherche

Ce poste regroupe l'ensemble des engagements nominatifs non encore versés, notamment ceux proposés par le Conseil scientifique, approuvés par le Conseil d'administration, pris à l'égard des chercheurs et des laboratoires au titre des projets en cours de réalisation (aides individuelles aux jeunes chercheurs, projets scientifiques de recherche).

Ces engagements sont essentiellement d'une durée comprise entre une et trois années. À l'issue des dates limites d'utilisation, les sommes non utilisées ou les dépenses non justifiées par les bénéficiaires sont restituées à la Fondation ARC.

#### Nature des dettes à l'égard de la recherche

EN EUROS	31/12/2024			31/12/2023
	ÉCHÉANCE - 1AN	ÉCHÉANCE + 1AN	TOTAL	TOTAL
Aides individuelles attribuées	3 804 650	1 490 848	5 295 499	5 832 870
Projets de recherche attribués	15 179 925	5 955 726	21 135 651	18 725 172
<b>TOTAL</b>	<b>18 984 576</b>	<b>7 446 574</b>	<b>26 431 150</b>	<b>24 558 042</b>

## 4 • Compléments d'information relatifs aux postes du compte de résultat

### 4.1 • Compléments d'information relatifs aux postes du compte de résultat – Charges

#### 4.1.1 • Honoraires du commissaire aux comptes

Le décret n° 2008-1487 du 30 décembre 2008 rend obligatoire la publication dans l'annexe des comptes annuels du montant total des honoraires du commissaire aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice.

Les honoraires relatifs au contrôle légal des comptes sont de 66 480 euros TTC pour l'exercice 2024.

#### 4.1.2 • Dotations aux amortissements et aux provisions

Ces dotations correspondent d'une part aux dotations aux amortissements des biens immobilisés dont 431 365 euros d'immobilisations incorporelles (voir paragraphe 3.3.1) et 428 077 euros d'immobilisations corporelles (voir paragraphe 3.3.1) et d'autre part à des dotations aux provisions pour pensions et obligations pour un montant de 62 566 euros, pour autres charges de 13 483 euros (voir paragraphe 3.4.4).



#### 4.1.3 • Aides financières

Les projets de recherche et aides individuelles attribués par le Conseil d'administration au cours de l'exercice sont rattachés aux charges de l'exercice. Les sommes ou échéances non encore versées aux bénéficiaires ou aux organismes gestionnaires, à la fin de chaque exercice, sont inscrites au passif du bilan sous la rubrique « Dettes à l'égard de la recherche ».

Certaines conventions de financement sont assorties de conditions suspensives, les échéances de ces conventions sont comptabilisées au fur et à mesure de la levée de ces conditions. Au préalable, elles figurent dans les engagements hors bilan dès le vote du financement par le Conseil d'administration.

##### État de la recherche

EN EUROS	MONTANT 2024	MONTANT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT	VARIATION 2024/2023	
Colloques scientifiques	121 950	164 450	- 42 500	- 26 %
Prix	361 600	312 600	49 000	16 %
Projets de recherche	26 101 479	22 836 072	3 265 407	14 %
Aides individuelles	6 676 705	6 266 368	410 337	7 %
<b>Sous-total Fondation ARC</b>	<b>33 261 734</b>	<b>29 579 490</b>	<b>3 682 244</b>	<b>12 %</b>
Prix	160 000	155 000	5 000	0 %
<b>Sous-total Fondations abritées</b>	<b>160 000</b>	<b>155 000</b>	<b>5 000</b>	<b>0 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>33 421 734</b>	<b>29 734 490</b>	<b>3 687 244</b>	<b>12 %</b>

#### 4.1.4 • Charges financières

Elles correspondent pour 7 045 euros à des moins-values réalisées sur la vente de titres d'un legs.

Les dotations aux provisions correspondent aux moins-values latentes de 203 135 euros pour les placements du portefeuille de la Fondation (voir paragraphes 3.3.3 et 3.3.5).

#### 4.1.5 • Reports en fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public

Pour plus de détails voir paragraphe 3.4.3.

### 4.2 • Compléments d'information relatifs aux postes du compte de résultat – Produits

#### 4.2.1 • Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges

Les reprises de provisions sont de 269 343 euros. Elles concernent les provisions pour pensions et obligations (10 147 euros), les provisions pour risque sur un legs (247 221 euros) et les provisions pour charges (11 975 euros). Pour plus de détails voir paragraphe 3.4.4.

Le compte transfert de charges correspond pour 1 690 euros au remboursement de coûts supportés par la Fondation, aux manifestations (Triathlon des Roses, Mobilisation Cancer) organisées dans le cadre d'Octobre Rose, pour 3 000 euros de contrats aidés et pour 10 036 euros de prime énergie.

#### 4.2.2 • Dons et mécénat

Les dons constituent une des deux principales ressources de la Fondation, ce qui leur confère un caractère de produits d'exploitation et non un caractère exceptionnel.

Compte tenu de la forte concentration des versements au terme de l'exercice et des délais de traitement des courriers, les dons versés en chèques datés de 2024 et reçus jusqu'au 17 janvier 2025 inclus, sont rattachés aux recettes de l'exercice 2024.

Parallèlement, les reçus fiscaux sont remis aux donateurs au titre de l'année 2024.

##### Répartition des dons et du mécénat

EN EUROS	MONTANT 2024	VARIATION 2024/2023	MONTANT 2023
<b>Dons non affectés</b>			
Dons manuels	15 172 601	530 565	14 642 036
Mécénat	204 402	115 033	89 369
<b>Sous-total Dons non affectés</b>	<b>15 377 003</b>	<b>645 598</b>	<b>14 731 405</b>
<b>Dons affectés</b>			
Dons manuels	750 961	- 31 327	782 287
Mécénat	341 731	13 744	327 987
<b>Sous-total Dons affectés</b>	<b>1 092 692</b>	<b>- 17 582</b>	<b>1 110 274</b>
<b>TOTAL</b>	<b>16 469 695</b>	<b>628 016</b>	<b>15 841 680</b>

Les ressources en provenance des dons et du mécénat représentent 15 841 680 euros, soit 35,10 % des ressources d'exploitation.

#### 4.2.3 • Legs, donations et assurances-vie

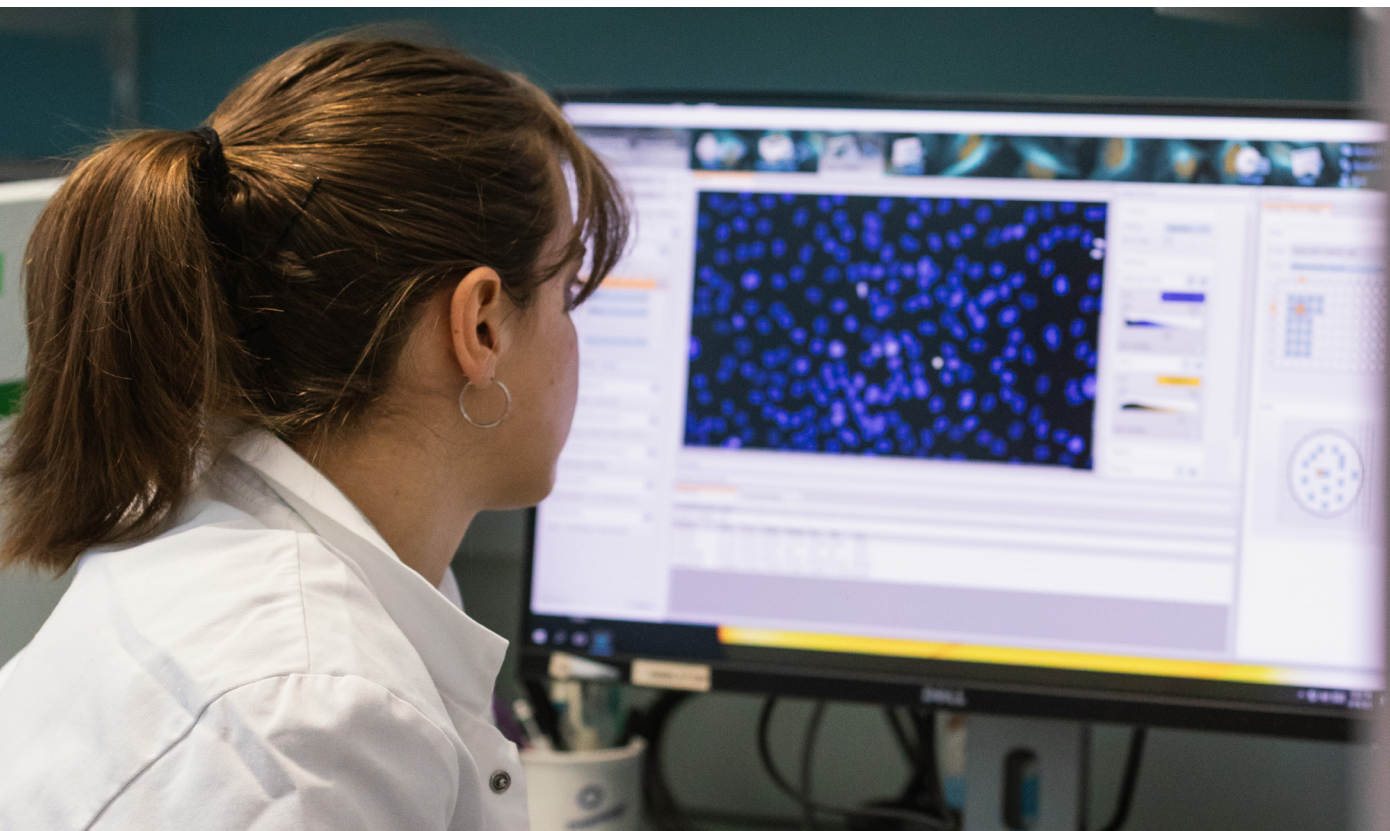
Le traitement des legs et donations constitue l'une des principales novations apportées par le nouveau Règlement ANC 2018-06. La comptabilisation de ces libéralités au compte de résultat de l'exercice est conditionnée par sa seule acceptation par le Conseil d'administration de la Fondation, ou à la date d'entrée en jouissance de la libéralité si celle-ci est postérieure, ou à la date de levée de la dernière condition suspensive. La contrepartie est inscrite en produits, sauf s'il existe une stipulation de l'auteur de la libéralité de renforcer les fonds propres de la Fondation.

Les espèces, les actifs bancaires et financiers ou les parts ou actions et assimilées sont comptabilisés dans un compte spécifique « créances reçues par legs et donations ». Leur transfert dans les comptes par nature est fait à la date de la réception des fonds ou de transfert effectif.

Les passifs qui correspondent aux dettes du testateur ou donateur, sont aussi isolés dans un compte spécifique « Dettes des legs ou donations ».

Les engagements pris par le bénéficiaire de la libéralité et qui constituent les obligations stipulées par le testateur ou donateur sont provisionnés dans un compte spécifique « provisions pour charges sur legs ou donations ».

Les biens autres que les espèces, les actifs bancaires et financiers ou les parts ou actions et assimilées, et destinés à être cédés sont isolés dans un compte spécifique sur la base de leur valeur vénale à la date de l'acceptation de la libéralité par le Conseil d'administration. Les biens destinés à être vendus ne sont pas amortissables et un test de dépréciation est effectué à la clôture de l'exercice. En cas de perte de valeur, la moins-value latente est



provisionnée. Les fonds reportés sont alors ajustés en conséquence.

À la clôture de l'exercice, les libéralités constatées en produits au cours de l'exercice et dont certains actifs à céder ne sont pas encore réalisés ou certains actifs financiers n'ont pas été reçus ou transférés donnent lieu à une écriture au passif du bilan en fonds reportés, avec pour contrepartie une charge. Ces fonds seront repris et constatés en produits au cours des exercices suivants, au fur et à mesure des encaissements et décaissements liés à la réalisation de la libéralité.

La partie des libéralités constatées en produits au cours de l'exercice et affectée par l'auteur de la libéralité à un projet particulier et défini, qui n'est pas encore utilisée à la clôture de l'exercice, est inscrite au passif du bilan en fonds dédiés, avec pour contrepartie une charge.

Les valeurs des actifs et des passifs provenant du legs ou de la donation, identifiées à la date d'acceptation, peuvent être modifiées sur la base des informations nouvelles obtenues postérieurement à la date d'acceptation, et, le cas échéant, les montants inscrits en fonds reportés au titre du legs ou de la donation.

À l'inverse, les éléments non identifiés à la date d'acceptation et connus postérieurement ne donnent pas lieu à une modification de l'actif net représentatif du legs ou de la donation, comptabilisé à la date d'acceptation. Elle impacte le résultat de l'exercice de leur identification.

La rubrique « Legs, donations et assurances-vie » présente les produits nets des charges afférentes.

Elle regroupe :

- Les produits liés aux legs, donations et assurances-vie :
  - le montant perçu au titre d'assurances-vie ;
  - les produits « legs ou donations » ;
  - le prix de vente des biens reçus destinés à être cédés ;
  - la reprise des dépréciations d'actifs reçus destinés à être cédés ;
  - l'utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations.
- Les charges liées aux legs et donations :
  - la valeur nette comptable des biens reçus destinés à être cédés ;
  - la dotation aux dépréciations d'actifs reçus destinés à être cédés ;
  - le report en fonds reportés liés aux legs ou donations.

<i>Legs, donations ou assurances-vie</i>	<b>MONTANT 2024</b>
<b>Produits</b>	
Montant perçu au titre d'assurances-vie	12 495 530
Montant de la rubrique de produits « legs ou donations »	16 788 153
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	4 821 704
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	281 047
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	9 426 978
<b>Charges</b>	
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	5 021 448
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	612 464
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	10 505 715
<b>SOLDE DE LA RUBRIQUE</b>	<b>27 673 785</b>

<i>Répartition des legs et assurances-vie</i>			
<b>EN EUROS</b>	<b>MONTANT 2024</b>	<b>MONTANT 2023</b>	<b>2024/2023</b>
<b>Legs et assurances-vie non affectés</b>			
Legs - Valeurs immobilières et mobilières	14 149 983	11 539 240	2 610 743
Assurances-vie	12 495 530	10 864 889	1 630 641
<b>Sous-total Legs et assurances-vie non affectés</b>	<b>26 645 513</b>	<b>22 404 129</b>	<b>4 241 384</b>
<b>Legs et assurances-vie affectés</b>			
Legs - Valeurs immobilières et mobilières	1 028 272	523 066	505 206
Assurances-vie	0	105 327	- 105 327
Loyers immeuble Griffuel	977 389	908 939	68 450
<b>Sous-total Legs et assurances-vie affectés</b>	<b>2 005 661</b>	<b>1 537 332</b>	<b>468 329</b>
<b>TOTAL</b>	<b>28 651 174</b>	<b>23 941 460</b>	<b>4 709 714</b>

Les legs hors loyers de l'immeuble Griffuel représentent 56,31 % des ressources d'exploitation, soit 27 673 785 euros.

À la clôture de l'exercice, les legs affectés par les légataires qui n'ont pas fait l'objet d'une utilisation au cours de l'exercice, sont inscrits en « fonds dédiés ».

Selon la volonté du testateur, l'immeuble Griffuel doit être conservé par la Fondation en vue de sa location afin d'affecter les revenus conformément aux souhaits de ce dernier.

#### 4.2.4 • Quotes-parts de dotations consommables virées au compte de résultat

Les quotes-parts de dotations consommables (concernant à ce jour la Fondation Oberling-Haguenau) virées au compte de résultat correspondent aux montants réalisés de consommation pendant l'exercice. Au titre de l'exercice 2024, la consommation pour la fondation abritée Oberling-Haguenau est de 160 000 euros (pour plus de détails voir paragraphe 3.4.2).

#### 4.2.5 • Reprises de financements

##### Nature des reprises

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
Reprises projets de recherche des exercices antérieurs	437 454	239 411
Reprises aides individuelles des exercices antérieurs	917 392	1 542 687
<b>TOTAL</b>	<b>1 354 846</b>	<b>1 782 098</b>

Les reprises inscrites au compte de résultat sous la rubrique « Autres produits » sont constituées des :

- soldes des projets de recherche non consommés. Les chercheurs s'engagent à nous envoyer, à la date qui leur est signifiée, un compte rendu financier de l'utilisation des fonds versés. Après vérification et validation par la Direction administrative et financière de la Fondation, si les sommes justifiées sont inférieures à l'allocation versée, le remboursement de la différence est demandé. De même, si les sommes justifiées n'ont pas été utilisées selon des règles émises dès l'origine dans les conditions générales, le remboursement est également demandé ;
- aides individuelles attribuées les années précédentes lorsque le bénéficiaire nous informe de son souhait d'y mettre fin pour des raisons personnelles notamment recrutement dans un organisme de recherche ;
- remboursements d'avances de fonds versées aux organismes employeurs des jeunes chercheurs, sous contrats à durée déterminée financés par la Fondation, correspondant à la différence entre les avances et les coûts réellement supportés par les organismes employeurs pour rémunérer ces jeunes chercheurs.

En revanche, les financements attribués au cours de la période et qui font l'objet d'un désistement ou d'une annulation sont déduits de la dotation comptabilisée en charges sur la période.

#### 4.2.6 • Produits financiers

##### Nature des produits financiers

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
Intérêts reçus	4 008 434	2 791 627
Produits nets sur cessions de VMP	595 211	159 514
Reprises sur provisions financières	14 727	1 000 238
<b>TOTAL</b>	<b>4 618 371</b>	<b>3 951 379</b>

La Fondation ARC aligne sa politique d'investissement avec ses valeurs, celles de ses donateurs tout en agissant en cohérence avec son objet social.

Avec des incertitudes renouvelées pour 2024, année caractérisée par l'aggravation des tensions géopolitiques, la Fondation ARC a su accroître la performance de son portefeuille financier.

La stratégie d'investissement financier est définie et réévaluée chaque année par le Conseil d'Administration sur recommandation du Comité Financier. Elle contribue à financer les missions sociales et les engagements de la Fondation. Elle prend en compte les objectifs de performance, les niveaux de risque, les pondérations cibles pour chaque classe d'actifs et les revenus attendus en fonction des scénarios centraux et défavorables, en accord avec les valeurs de la Fondation.

Ainsi, les produits financiers (reprises sur provisions exclues) progressent de + 1 652 504 euros.

Le portefeuille des placements de la Fondation est géré selon une approche rigoureuse, alliant performance et maîtrise du risque.

Cette gestion est assurée par le Comité Financier de la Fondation qui se réunit six fois par an. Le Comité est accompagné par un conseil en placement qui intervient à plusieurs niveaux :

- suivi régulier du portefeuille,
- rédaction de rapports périodiques,
- recommandations d'allocation stratégique et tactique des actifs,
- analyse et suivi des marchés financiers.

Le conseil en placement fournit en outre des notes d'analyse ponctuelles en lien avec l'activité du Comité Financier et l'évolution des marchés, afin de soutenir une prise de décision éclairée et réactive.

À noter que le principe de grande prudence émis par le Comité financier de la Fondation reste la base de la politique financière de la Fondation.

#### 4.2.7 • Utilisations des fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public

Le report des ressources non utilisées correspond à des dons et legs affectés, encaissés sur des exercices antérieurs et attribués sur la période à des projets (pour plus de détails voir paragraphe 3.4.3).

#### 4.2.8 • Contributions volontaires en nature

Une contribution volontaire en nature est l'acte par lequel une personne physique ou morale apporte à une entité un travail, des biens ou des services à titre gratuit. Ceci correspond à :

- des contributions en travail : bénévolat, mises à disposition de personnes ;
- des contributions en biens : dons en nature redistribués ou consommés en l'état ;
- des contributions en services : mises à disposition de locaux ou de matériel, prêt à usage, fourniture gratuite de services.

Les contributions en nature reçues sont classées en trois catégories de produits :

- les contributions volontaires liées à la générosité du public ;
- les contributions volontaires non liées à la générosité du public ;
- les concours publics en nature.

Le Règlement ANC n°2018-06 apporte une nouveauté qui réside dans l'obligation de la Fondation de recenser et valoriser toutes les contributions volontaires en nature.

Les contributions volontaires apportées sont comptabilisées à l'appui des valorisations fournies par ses apporteurs ou à défaut estimées par la Fondation. Elles sont comptabilisées en pied du compte de résultat.

La Fondation ARC a recensé deux catégories de contributions volontaires :

- Les dons en nature résultant de la mise à disposition d'espaces publicitaires : l'estimation donnée par le donateur est de 50 716 euros en 2024 ;
- Le bénévolat réparti en deux sous-catégories :
  - Les heures allouées à la direction scientifique : les heures sont recensées au titre de la préparation des actions, de l'expertise des dossiers, du suivi des projets et des réunions d'instances. Le taux horaire est déterminé par référence à la durée légale de travail mensualisée et sur la base du salaire brut d'un directeur de recherche de niveau 1<sup>ère</sup> classe<sup>4</sup>.
  - Les heures de participation aux différents comités de direction de la Fondation : les heures de présence sont recensées par comité et par date. Le taux horaire est déterminé par référence au SMIC<sup>5</sup> chargé au 1<sup>er</sup> janvier 2024.

L'estimation du bénévolat et des dons en nature s'élèvent respectivement à 390 893 euros et 50 716 euros en 2024 et représentent 9 579 heures consacrées par les experts bénévoles à l'analyse des dossiers de financement.

Les contributions en nature consommées sont classées en trois catégories de charges :

- les contributions volontaires et destinées à financer des missions sociales : elles sont ventilées entre les missions réalisées en France et à l'étranger. Le montant de 2024 s'élève à 3 875 euros ;
- les contributions volontaires allouées à la recherche des fonds. Le montant de 2024 s'élève à 50 716 euros ;
- les contributions volontaires allouées au fonctionnement. Le montant s'élève à 3 668 euros.

4 • Source : Grille indiciaire de l'état pour un directeur de recherche. Détail du calcul : échelon moyen entre 3 et 5 ans d'expérience.  
5 • Le salaire minimum interprofessionnel de croissance.

## 5 • Autres informations

### 5.1 • Ventilation de l'effectif salarié

Effectif total par catégorie au 31 décembre (hors pigistes)

CATÉGORIES	EFFECTIF		POURCENTAGES	
	2024	2023	2024	2023
Cadres	60	55	91 %	85 %
Non cadres	6	10	9 %	15 %
TOTAL	66	65	100 %	100 %

### 5.2 • Rémunération des salariés

Le montant annuel brut des cinq plus fortes rémunérations versées en 2024 s'élève à 490 572 euros.



### 5.3 • Rémunération des dirigeants bénévoles

Les trois cadres dirigeants (Président, Vice-président et Trésorier) sont des bénévoles de la Fondation. Ils ne perçoivent aucune indemnité au titre de cette fonction, de même que les neuf autres administrateurs et plus largement les centaines de membres des instances de la Fondation. Conformément aux statuts de la Fondation, des remboursements de frais peuvent être opérés. Au titre de 2024, 1 103 euros ont été remboursés.

### 5.4 • Sectorisation des activités de la Fondation

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie scientifique, la Fondation a créé en 2013 un secteur susceptible de générer à terme des revenus imposables afin d'isoler, pour répondre aux exigences fiscales, les activités de financement de projets de recherche, en lien avec ses missions sociales, susceptibles de générer des ressources futures grâce aux résultats obtenus. Ce secteur distinct regroupe les moyens mis en œuvre pour l'exercice de ces activités. Le rattachement des charges directes et de charges mixtes suit les mêmes règles que celles du secteur d'activité non lucratif. Les derniers engagements et charges ont été réalisés en 2022.

## 6 • Engagements hors bilan

### 6.1 • Engagements hors bilan reçus

#### 6.1.1 • Legs, donations et assurances-vie

Les legs, donations et assurances vie en instance d'acceptation par le Conseil d'administration sont enregistrés, en hors bilan pour la valeur estimée, entre la date à laquelle la Fondation a été informée et la date de leur comptabilisation. Il en est de même pour les legs acceptés mais grevés d'une condition suspensive non encore réalisée. Les frais afférents aux legs engagés par la Fondation au préalable de leur acceptation par le Conseil d'administration sont inscrits directement dans le compte de résultat selon leur nature.

Au 31 décembre 2024, l'estimation des legs, donations et assurances vie en instance d'acceptation par le Conseil d'administration s'élève à 7 647 377 euros.

#### 6.1.2 • Contributions financières

Au 31 décembre 2024, la Fondation ARC a signé de nouvelles conventions du mécénat, les contributeurs s'étant engagés à verser un montant de 517 323 euros en numéraire au cours des deux prochaines années.

### 6.2 • Engagements hors bilan donnés

#### 6.2.1 • Suivi des conventions et engagements pour le financement de la recherche

Certaines conventions de financement pluriannuelles sont assorties d'une clause suspensive qui conditionne le versement des annuités ultérieures en cas de non remise à la Fondation ARC, par les chercheurs soutenus et les organismes de tutelle, de rapports scientifique et financier annuels notamment.

Sont comptabilisées en charges de la période les annuités versées ou dues à la suite de la validation des rapports réceptionnés ou de la levée de la condition suspensive. Les annuités futures correspondent à des engagements hors bilan. Les engagements pluriannuels avec conditions suspensives pris par le Conseil d'administration durant la période, qui ne sont pas encore formalisés au 31 décembre 2024 par une convention, figurent également dans le tableau ci-contre.



**Tableau récapitulatif par nature de projets**

HORS BILAN	ENGAGEMENTS SOUS CONDITIONS NON ENCORE RÉALISÉES AU 01/01/2024	ENGAGEMENTS VOTÉS SUR L'EXERCICE	CONDITIONS RÉALISÉES - ENGAGEMENTS COMPTABILISÉS SUR L'EXERCICE	ENGAGEMENTS ANNULÉS	ENGAGEMENTS SOUS CONDITIONS NON ENCORE RÉALISÉES AU 31/12/2024
<b>1 • Talents</b>	<b>4 620 798</b>	<b>8 556 984</b>	<b>7 751 052</b>	<b>300 000</b>	<b>5 126 729</b>
Aides individuelles - Français	0	7 056 984	6 632 652	0	424 331
Leader de demain	4 620 798	1 500 000	1 118 400	300 000	4 702 398
<b>2 • Recherche fondamentale</b>	<b>6 580 372</b>	<b>12 102 764</b>	<b>11 687 243</b>	<b>214 937</b>	<b>6 780 954</b>
Programmes labellisés	2 928 201	8 217 764	7 767 243,89	214 937	3 163 783
Projets Fondation ARC	3 570 000	3 885 000	3 920 000	0,00	3 535 000
Partenariat WRC	82 171	0	0	0,00	82 171
<b>3 • Transfert d'innovation</b>	<b>4 241 611</b>	<b>828 500</b>	<b>1 005 661</b>	<b>53 088</b>	<b>4 011 361</b>
Programmes labellisés recherche clinique	399 874	0	117 564	53 088	229 221
PAIR	480 113	0	257 875	0	222 238
TRANSCAN	1 177 185	828 500	474 315	0	1 531 370
Essais cliniques CLIP <sup>2</sup>	2 184 437	0	155 906	0	2 028 531
<b>4 • Médecine de précision</b>	<b>9 852 420</b>	<b>0</b>	<b>621 598</b>	<b>0</b>	<b>9 230 821</b>
Partenariat IHU Strasbourg	77 238	0	0	0	77 238
Partenariat IHU-B-PRISM	2 250 000	0	0	0	2 250 000
Partenariat IHU-B-THEMA	1 450 000	0	500 000	0	950 000
AcSé - Esmart	364 794	0	121 598	0	243 196
Cancers rares (ATTRACT)	5 710 387	0	0	0	5 710 387
<b>5 • Immunothérapies des cancers</b>	<b>5 651 576</b>	<b>6 623 410</b>	<b>4 107 527</b>	<b>57 331</b>	<b>8 110 127</b>
Partenariat UNICANCER Immunothérapie	64 253	0	49 769	14 483	0
Signatures en immunothérapie (Sign'it)	5 587 323	6 623 410	4 057 758	42 848	8 110 127
<b>6 • Prévention des cancers</b>	<b>84 065</b>	<b>0</b>	<b>5 796</b>	<b>25 104</b>	<b>53 165</b>
Pop-Harc	53 165	0	0	0	53 165
Plan cancer 3	30 900	0	5 796	25 104	0
<b>7 • Nouveaux axes prioritaires</b>	<b>12 689 875</b>	<b>6 262 306</b>	<b>6 658 149</b>	<b>0</b>	<b>12 294 031</b>
Cancer & Vieillesse	7 683 207	1 763 256	2 056 090	0	7 390 372
Pancréas	5 006 667	4 499 050	4 602 059	0	4 903 658
<b>8 • Ecosystème recherche</b>	<b>60 000</b>	<b>30 000</b>	<b>40 000</b>	<b>0</b>	<b>50 000</b>
Colloques ITCC	0	15 000	5 000	0	10 000
Colloque MAP	0	15 000	5 000	0	10 000
Partenariat cancérépôle	60 000	0	30 000	0	30 000
Cancérépôle CLARA	30 000	0	15 000	0	15 000
Cancérépôle PACA	30 000	0	15 000	0	15 000
<b>TOTAL</b>	<b>43 780 719</b>	<b>34 403 964</b>	<b>31 877 030</b>	<b>650 462</b>	<b>45 657 190</b>

Le total des engagements au 31 décembre 2024 est couvert par le niveau des fonds propres (voir paragraphe 3.4.1).  
La dette à moins d'un an peut être estimée à 17 600 910 euros.

## 7 • Situation de l'actif réalisable et disponible et du passif exigible

Cette situation correspond aux créances en valeur nette et aux dettes dont les échéances sont à moins d'un an ainsi qu'aux disponibilités. Ces chiffres sont extraits de la comptabilité générale.

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
<b>Actif réalisable et disponible (1)</b>		
Avances et acomptes versés sur commandes	114 717	36 808
Créances clients et comptes rattachés	1 560	3 640
Créance reçues par legs ou donations	14 868 199	10 487 371
Autres créances	3 690 284	4 392 075
Valeurs mobilières de placement (2)	13 203 753	27 276 225
Disponibilités (3)	21 367 205	40 191 012
<b>TOTAL</b>	<b>53 245 718</b>	<b>82 387 131</b>
<b>Passif exigible (1)</b>		
Fonds dédiés (4)	1 560 000	1 295 238
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 139 148	2 023 513
Dettes fiscales et sociales	988 926	873 561
Dettes issues des legs et donations	7 543 169	10 529 045
Autres dettes	482 062	1 175 142
Dettes à l'égard de la recherche (5)	36 585 486	31 357 378
<b>TOTAL</b>	<b>49 298 791</b>	<b>47 253 877</b>

(1) Ces montants tiennent compte des produits à recevoir et des charges à payer.

(2) Il s'agit de valeurs nettes (voir paragraphe 3.3.4).

(3) Détails (voir paragraphe 3.3.5).

(4) Les dettes à moins d'un an sur les fonds dédiés sont estimées sur la base des affectations réalisées en 2024 et des projets de recherche à venir.

(5) Détail du calcul de la dette à moins d'un an (voir paragraphes 3.4.7 et 5.2.1).

Le ratio de liquidité (actif réalisable et disponible / passif exigible) est de 1,08 contre 1,74 en 2023.

La Fondation conforte sa capacité à faire face à ses obligations à court terme.

## 8 • Compte de résultat par origine et destination (CROD)

Le CROD rend compte et informe les donateurs sur les sommes collectées provenant de la générosité du public et leur utilisation dans l'exercice ou les exercices suivants celui de leur collecte. Il permet d'effectuer des comparaisons périodiques et d'apprécier l'évolution de la Fondation dans une perspective de continuité d'activité.

Le CROD présente les ressources de la Fondation ARC par origine et ses emplois par destination selon une approche analytique. Il comporte deux colonnes avec le comparatif de l'exercice antérieur.

La première colonne intègre la totalité des produits et des charges en adéquation avec le compte de résultat.

La deuxième colonne présente les éléments du compte de résultat liés à la générosité du public et destinée à alimenter le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public y compris ce qui concerne les contributions volontaires en nature positionnées au pied de ce compte.

Le CROD se compose de deux parties :

- **Produits par origine et charges par destination ;**
- **Contribution volontaire en nature.**



## Compte de résultat par origine et destination

	31/12/2024		31/12/2023	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>Produits liés à la générosité du public</b>	<b>51 473 566</b>	<b>51 473 566</b>	<b>44 821 554</b>	<b>44 821 554</b>
Cotisations sans contrepartie	0	0	0	0
Dons, legs et mécénat	44 155 454	44 155 454	38 874 201	38 874 201
<i>Dons manuels</i>	15 923 562	15 923 562	15 424 324	15 424 324
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	27 685 759	27 685 759	23 032 521	23 032 521
<i>Mécénat</i>	546 133	546 133	417 356	417 356
Autres produits liés à la générosité du public	7 318 112	7 318 112	5 947 354	5 947 354
<b>Produits non liés à la générosité du public</b>	<b>1 190 406</b>	<b>0</b>	<b>2 069 497</b>	<b>0</b>
Cotisations avec contrepartie	0		0	
Parrainage des entreprises	49 724		59 805	
Contributions financières sans contrepartie	1 084 048		1 674 107	
Autres produits non liés à la générosité du public	56 635		335 586	
<b>Subventions et autres concours publics</b>	<b>10 000</b>		<b>15 000</b>	
<b>Reprises sur provisions et dépréciations</b>	<b>272 094</b>	<b>272 094</b>	<b>1 162 761</b>	<b>1 162 761</b>
<b>Utilisations des fonds dédiés antérieurs</b>	<b>819 211</b>	<b>819 211</b>	<b>1 070 712</b>	<b>1 070 712</b>
<b>TOTAL</b>	<b>53 765 277</b>	<b>52 564 871</b>	<b>49 139 524</b>	<b>47 055 027</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>Missions sociales</b>	<b>39 354 094</b>	<b>38 188 822</b>	<b>33 732 933</b>	<b>31 698 150</b>
Réalisées en France	39 154 054	37 988 782	33 582 933	31 548 150
<i>Actions réalisées par l'organisme</i>	39 154 054	37 988 782	33 362 933	31 328 150
<i>Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France</i>	0	0	220 000	220 000
Réalisées à l'étranger	200 040	200 040	150 000	150 000
<i>Actions réalisées par l'organisme</i>	200 040	200 040	150 000	150 000
<i>Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France</i>	0	0	0	0
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>8 903 107</b>	<b>8 881 636</b>	<b>8 374 309</b>	<b>8 328 294</b>
Frais d'appel à la générosité du public	8 903 107	8 881 636	8 374 309	8 328 294
Frais de recherche d'autres ressources	0	0	0	0
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>3 405 685</b>	<b>3 392 022</b>	<b>3 997 102</b>	<b>3 993 403</b>
<b>Dotations aux provisions et dépréciations</b>	<b>279 184</b>	<b>279 184</b>	<b>577 407</b>	<b>577 407</b>
<b>Impôt sur les bénéfices</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Reports en fonds dédiés de l'exercice</b>	<b>1 131 342</b>	<b>1 131 342</b>	<b>1 119 479</b>	<b>1 119 479</b>
<b>TOTAL</b>	<b>53 073 413</b>	<b>51 873 007</b>	<b>47 801 230</b>	<b>45 716 734</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>691 864</b>	<b>691 864</b>	<b>1 338 294</b>	<b>1 338 294</b>

## Contribution volontaire en nature

PRODUITS PAR ORIGINE	31/12/2024		31/12/2023	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
<b>Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>	<b>441 609</b>	<b>441 609</b>	<b>517 196</b>	<b>517 196</b>
Bénévolat	390 893	390 893	417 896	417 896
Prestation en nature	0	0	0	0
Dons en nature	50 716	50 716	99 300	99 300
<b>TOTAL</b>	<b>441 609</b>	<b>441 609</b>	<b>517 196</b>	<b>517 196</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>	<b>387 225</b>	<b>387 225</b>	<b>414 299</b>	<b>414 299</b>
Réalisées en France	387 225	387 225	414 299	414 299
<b>Contributions volontaires à la recherche de fonds</b>	<b>50 716</b>	<b>50 716</b>	<b>99 300</b>	<b>99 300</b>
<b>Contributions volontaires au fonctionnement</b>	<b>3 668</b>	<b>3 668</b>	<b>3 597</b>	<b>3 597</b>
<b>TOTAL</b>	<b>441 609</b>	<b>441 609</b>	<b>517 196</b>	<b>517 196</b>

### 8.1 • Produits par origine et charges par destination

#### 8.1.1 • Produits par origine

##### 8.1.1.1 • Produits liés à la générosité du public

##### a) Dons manuels y compris les produits reçus de ventes de dons en nature

Les ressources en provenance des dons manuels représentent 15 923 562 euros soit 32,40 % des ressources d'exploitation. Les ressources issues des dons manuels ont augmenté de 499 238 euros soit 3,24 % par rapport à 2023.

Les donateurs actifs (0-12 mois) sont au nombre de 160 000 fin 2024 contre 191 002 à fin 2023 soit une baisse de - 16,20 %.

Le don manuel moyen est passé de 92,10 euros en 2023 à 90,06 euros en 2024 (pour plus de détails voir paragraphe 4.2.2).

##### b) Legs, donations et assurances-vie y compris les plus ou moins-values relatives aux biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

Depuis le 24 juillet 2015 (article 4 de l'Ordonnance n°2015-904 du 23 juillet 2015, portant simplification du régime des associations et des fondations), le pouvoir d'opposition du préfet à l'acceptation d'une libéralité par les associations et fondations reconnues d'utilité publique a été supprimé.

Le Règlement ANC n° 2018-06 apporte des changements notoires dans les schémas comptables et faits générateurs associés aux legs et donations :

- la comptabilisation au bilan à la date d'acceptation du legs ou à la date de signature de l'acte de donation, en l'absence de conditions suspensives ;

- la mise en œuvre d'un nouveau dispositif dit de « Fonds dédiés » pour des legs et donations pour lesquels le testateur les a affectés à un projet défini ;
- la mise en œuvre d'un nouveau dispositif dit de « Fonds reportés » lorsque les biens issus de la donation ou du legs sont destinés à être cédés.

Le traitement des assurances-vie isolées, ne faisant pas partie d'un legs ou d'une donation, ne change pas. Dès l'acceptation par le Conseil d'administration, les assurances-vie isolées sont enregistrées en hors bilan en engagement, pour leur valeur estimée nette des charges pouvant les grèver. Les produits afférents sont comptabilisés à la date de leurs encaissements.

Le traitement des assurances-vie faisant partie d'une libéralité (legs ou donation) acceptée par le Conseil d'administration, se fait conformément au Règlement ANC n°2018-06. Le produit est constaté à la date de l'acceptation (*pour plus de détails voir le paragraphe 4.2.3*).

### **c) Mécénat**

Le mécénat est défini comme le soutien matériel apporté, sans contrepartie directe de la part du bénéficiaire, à une œuvre ou à une personne pour l'exercice d'activités présentant un intérêt général.

La comptabilisation d'une opération de mécénat est faite à la date de la signature de la convention ou à défaut de conventionnement dûment établi, à la date d'encaissement.

Les ressources en provenance du mécénat représentent 546 133 euros soit 1,11 % des ressources d'exploitation. Les ressources issues du mécénat sont en hausse de + 128 777 euros soit + 30,85 % par rapport à 2023.

### **d) Les autres produits liés à la générosité du public**

- Les collectes redistribuées : il s'agit de la quote-part de générosité reçue d'autres organismes en présence d'accords ou de conventions désignant expressément la Fondation ARC comme redistributeur de tout ou partie de la collecte.

- Les revenus générés par les actifs issus de la générosité du public : il s'agit des redevances d'actifs incorporels, des loyers, des produits financiers et des plus ou moins-values relatives aux biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés.

Dans le cadre de l'élaboration du CROD 2023 de la Fondation, sont considérés comme autres produits liés à l'appel à la générosité du public :

- les quotes-parts de dotations consommables des fondations sous égide avec dotation, fondées par des personnes physiques ou morales, virées au compte de résultat ;
- les ressources affectées aux fondations de flux sous égide, fondées par des personnes physiques ou morales ;
- les reprises de financement concernant la part des allocations de recherche ou d'aides individuelles non consommée à la date d'échéance du financement et les remboursements des sommes qui n'auraient pas été utilisées conformément au projet initialement accepté par le Conseil d'administration.

Sont également enregistrés dans cette rubrique les produits « accessoires » aux ressources de la générosité du public, notamment :

- les loyers perçus d'immeubles légués, qui par disposition testamentaire sont destinés, nets de charges, à financer des missions sociales ;
- les loyers perçus d'immeubles légués non affectés ou affectés et gérés de manière temporaire ou non par la Fondation dans l'attente de leur réalisation définitive (cession) ;
- les inscriptions pour des événements ponctuels dédiés au profit de la recherche sur le cancer ;
- les produits financiers issus des dons, legs, autres libéralités et autres produits liés à l'appel à la générosité du public non encore employés (hors reprise de provisions).

Les autres produits liés à la générosité du public représentent 7 318 112 euros en 2024 contre 5 947 354 euros en 2023, soit une augmentation de + 1 370 758 euros.

**Autres produits liés à la générosité du public**

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
<b>Loyers affectés immeuble légué Griffuel</b>	977 389	908 939
Revenus issus des legs-Loyers et droits auteurs	132 082	114 266
Produits financiers	4 600 144	2 948 246
Produits financiers affectés	3 501	2 895
Reprises des financements attribués	1 354 846	1 782 098
Inscriptions	90 124	30 852
Quotes-parts de dotations consommables	160 000	160 057
<b>TOTAL</b>	<b>7 318 112</b>	<b>5 947 354</b>

Les produits financiers découlent des choix politiques d'investissements financiers. Le Comité financier assiste le Conseil d'administration dans la gestion financière de la Fondation.

La vente des produits d'investissement est réalisée soit aux échéances, soit en cas de besoin de trésorerie, soit en fonction de l'évolution des marchés.

Les quotes-parts de dotations consommables inscrites au compte de résultat traduisent les plans prévisionnels de consommation des dotations consommables des fondations abritées, en l'occurrence ceux de la fondation abritée Oberling-Haguenau de la Fondation ARC.

**8.1.1.2 • Produits non liés à la générosité du public****a) Parrainage des entreprises**

Le Règlement ANC n°2018-06 fait la distinction entre le parrainage et le mécénat contrairement à l'ancien règlement.

Le parrainage est le soutien matériel apporté à une manifestation, à une personne, à un produit ou à une organisation en vue d'en retirer un bénéfice direct.

Les opérations de parrainage sont comptabilisées en ventes de prestations de services et à la date de leur réalisation.

Les ressources en provenance du parrainage des entreprises représentent 49 724 euros soit 0,10 % des ressources d'exploitation. Une baisse est constatée au titre de 2024 de - 10 081 euros.



**b) Contributions financières sans contrepartie**

La nouveauté du Règlement ANC n°2018-06 à cet égard consiste dans la mise en place de comptes spécifiques.

Une contribution financière est un soutien facultatif octroyé par une autre entité. Elle ne constitue pas la rémunération de prestations ou de fourniture de biens.

La rubrique « Contributions financières sans contrepartie » comprend :

- les contributions financières reçues d'autres entités ;
- les versements des fondateurs des fondations d'entreprise et assimilées ;
- la part de dotation consommable virée au compte de résultat.

Les contributions financières sans contrepartie représentent 1 084 048 euros soit 2,2 % des ressources d'exploitation en 2024. Elles sont en baisse de - 590 059 euros.

**c) Autres produits non liés à la générosité du public**

La rubrique « Autres produits non liés à la générosité du public » comprend :

- Les ventes de marchandises et de prestations de services ;
- Les revenus des actifs non issus de la générosité du public :
  - les redevances d'actifs incorporels ;
  - les loyers ;
  - les plus ou moins-values de cession d'actifs.

Les autres produits non liés à la générosité du public représentent 56 635 euros en 2024 contre 335 586 euros en 2023. Ils sont constitués notamment des produits divers de gestion courante.

**Autres produits non liés à la générosité du public**

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
Transferts de charges d'exploitation	14 727	315 480
Produits divers de gestion courante	79	3 816
Location de fichiers	9 780	15 559
Ventes	31 500	0
Produits exceptionnels	548	731
<b>TOTAL</b>	<b>56 635</b>	<b>335 586</b>

**8.1.1.3 • Subventions et autres concours publics**

La Fondation ARC a perçu une subvention d'exploitation à hauteur de 10 000 euros pour couvrir l'évènement du triathlon des roses.

**8.1.1.4 • Reprises sur provisions et dépréciations**

Pour plus de détails voir paragraphe 4.2.1.



#### 8.1.1.5 • Utilisations des fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public

Le report des ressources non utilisées correspond à des dons et legs affectés, encaissés sur des exercices antérieurs et attribués sur la période à des projets (*pour plus de détails voir paragraphe 4.2.7*).

### 8.1.2 • Les charges par destination

Les charges du CROD sont présentées par destination et sont ventilées en six catégories :

#### 8.1.2.1 • Les missions sociales

La Fondation ARC a pour but de lutter contre le cancer par le financement de la recherche ainsi que par l'information du public.

**Guidée par l'intérêt général** et l'excellence scientifique, la Fondation ARC identifie, sélectionne, finance et accompagne des programmes de recherche prometteurs. Catalyseur de la recherche, elle fédère les acteurs de la lutte contre le cancer en France et à l'international et mobilise toutes les compétences requises pour faire émerger de nouveaux concepts et obtenir des succès rapides (*pour plus d'informations voir paragraphe 1.2*).

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie scientifique, la Fondation a créé en 2013 un secteur susceptible de générer à terme des revenus imposables afin d'isoler, pour répondre aux exigences fiscales, les activités de financement de projets de recherche, en lien avec ses missions sociales, susceptibles de générer des ressources futures grâce aux résultats obtenus. Ce secteur distinct regroupe les moyens mis en œuvre pour l'exercice de ces activités. Le rattachement des charges directes et de charges mixtes suit les mêmes règles que celles du secteur d'activité non lucratif. Pour l'année 2024, ces engagements sont nuls.

Le secteur fiscalisé de la Fondation ARC s'inscrit dans ses missions sociales.

**Origine des dépenses de missions sociales**

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
Financement des projets de recherche	33 261 744	29 579 490
Charges de personnel liées au financement de la recherche	1 310 562	1 136 429
Frais de gestion des instances scientifiques	244 945	229 061
Information scientifique et médicale	2 829 293	1 556 371
Charges de personnel liées à l'information scientifique et médicale	494 806	458 057
Charges de l'immeuble légué	455 764	420 691
Charges de structure et de fonctionnement	337 241	197 834
Quotes-parts de générosité reversées	259 728	0
<b>Sous-total Fondation ARC</b>	<b>39 194 094</b>	<b>33 577 933</b>
Financement des projets de recherche	160 000	155 000
<b>Sous-total Fondations abritées</b>	<b>160 000</b>	<b>155 000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>39 354 094</b>	<b>33 732 933</b>

Les missions sociales représentent 73,2 % des emplois de l'exercice.

Le montant du financement des projets de recherche correspond aux projets votés par le Conseil d'administration sur l'exercice 2024 ou des exercices antérieurs, pour la part des budgets engagés au cours de l'exercice 2024.

## Détail par nature de financement

EN EUROS	31/12/2024			31/12/2023		
	NOMBRE DE DOSSIERS	MONTANT EN EUROS	PROPOR-TION	NOMBRE DE DOSSIERS	MONTANT EN EUROS	PROPOR-TION
<b>1 • Talents</b>	<b>137,00</b>	<b>9 056 705</b>	<b>27 %</b>	<b>146,00</b>	<b>9 117 368</b>	<b>31 %</b>
Doctorat MD	12,00	1 160 437	3 %	10,00	809 880	3 %
Fin de thèse	64,00	2 440 488	7 %	67,00	2 284 780	8 %
Masters recherche 2 <sup>e</sup> année	12,00	419 904	1 %	14,00	489 888	2 %
Post-doctorants en France	17,00	2 455 836	7 %	16,00	2 411 820	8 %
Prix de mobilité internationale	5,00	200 040	1 %	9,00	270 000	1 %
Passerelle	9,00	900 000	3 %	10,00	1 000 000	3 %
Leader en oncologie	5,00	1 118 400	3 %	6,00	1 318 400	4 %
AAP Partner ATIP Avenir	0	0	0 %	1,00	220 000	1 %
Prix Scientifiques	13,00	361 600	1 %	13,00	312 600	1 %
<b>2 • Recherche fondamentale</b>	<b>90,00</b>	<b>11 687 244</b>	<b>35 %</b>	<b>99,00</b>	<b>11 452 432</b>	<b>39 %</b>
Programmes labellisés	33,00	7 767 244	23 %	29,00	7 833 313	26 %
Projets Fondation ARC	57,00	3 920 000	12 %	66,00	3 175 000	11 %
AAP Partner WCR	0	0	0	4,00	444 119	1 %
<b>3 • Transfert d'innovation</b>	<b>12,00</b>	<b>1 005 672</b>	<b>3 %</b>	<b>21,00</b>	<b>1 435 588</b>	<b>5 %</b>
Programmes labellisés – RC	3,00	117 565	0 %	0,00	0	0 %
AAP Partner INCa PAIR	2,00	257 886	1 %	7,00	373 193	1 %
AAP Partner TRANSCAN	3,00	474 315	1 %	7,00	420 992	1 %
AAP Partner INCa CLIP <sup>2</sup>	4,00	155 906	0 %	7,00	641 403	2 %
<b>4 • Médecine de précision</b>	<b>2,00</b>	<b>621 598</b>	<b>2 %</b>	<b>8,00</b>	<b>2 671 056</b>	<b>9 %</b>
Partenariat IHU Strasbourg	0	0	0 %	2,00	634 814	2 %
Partenariat IHU THEMA	1,00	500 000	1 %	1,00	500 000	2 %
AcSé – ESMART	1,00	121 598	0 %	1,00	121 598	0 %
AAP Partner ATTRACT	0		0 %	4,00	1 414 644	5 %
<b>5 • Immunothérapies des cancers</b>	<b>29,00</b>	<b>4 107 528</b>	<b>12 %</b>	<b>24,00</b>	<b>3 571 119</b>	<b>12 %</b>
Partenariat UNICANCER Immunothérapie	1,00	49 770	0 %	0	0	0 %
SIGN'IT Identification	28,00	4 057 758	12 %	24,00	3 571 119	12 %
<b>6 • Prévention des cancers</b>	<b>1,00</b>	<b>2 898</b>	<b>0 %</b>	<b>3,00</b>	<b>167 767</b>	<b>1 %</b>
Population à haut risque de cancer	0	0	0 %	1,00	79 748	0 %
CANC'AIR	0	0	0 %	1,00	36 746	0 %
Prévention tertiaire cancérologie	1,00	2 898	0 %	1,00	51 274	0 %
<b>7 • Nouveaux axes prioritaires</b>	<b>21,00</b>	<b>6 658 150</b>	<b>20 %</b>	<b>4,00</b>	<b>999 710</b>	<b>3 %</b>
Cancer & Vieillessement	7,00	2 056 091	6 %	1,00	296 120	1 %
Pancréas	14,00	4 602 059	14 %	3,00	703 590	2 %
<b>8 • Écosystème recherche</b>	<b>37,00</b>	<b>121 950</b>	<b>0 %</b>	<b>0</b>	<b>164 450</b>	<b>1 %</b>
Colloques scientifiques	37,00	121 950	0 %	0	164 450	1 %
<b>TOTAL Fondation ARC</b>	<b>329,00</b>	<b>33 261 744</b>	<b>100 %</b>	<b>305,00</b>	<b>29 579 490</b>	<b>99 %</b>
Prix scientifiques	3,00	160 000	0 %	2,00	155 000	1 %
<b>TOTAL Fondations abritées</b>	<b>3,00</b>	<b>160 000</b>	<b>0 %</b>	<b>2,00</b>	<b>155 000</b>	<b>1 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>332,00</b>	<b>33 421 744</b>	<b>100 %</b>	<b>307,00</b>	<b>29 734 490</b>	<b>100 %</b>

Les aides individuelles permettent aux jeunes chercheurs de bénéficier de contrats de travail à durée déterminée. La Fondation ARC finance la quasi-totalité du coût salarial, de chercheurs pré-doctorants, doctorants et post-doctorants.

Les Projets Fondation ARC subventionnent le fonctionnement de laboratoires. Ces aides d'un montant de 35 000 euros sur 12 mois ou de 70 000 euros sur 24 mois, sont destinées à soutenir la recherche fondamentale.

Les Programmes labellisés Fondation ARC, sont des projets d'envergure, depuis l'installation d'une jeune équipe jusqu'au financement d'un réseau de plusieurs équipes. Le budget est variable en fonction des projets.

#### ***a) Charges de personnel liées au financement de la recherche***

L'ensemble des coûts salariaux (salaires, charges sociales et fiscales) liés aux salariés travaillant au sein de la Direction scientifique et à la gestion du financement des projets de recherche et des aides individuelles aux jeunes chercheurs est imputé sous cette rubrique. Ces charges représentent, en 2024, 24,45 % des charges globales de personnel.

#### ***b) Frais de gestion des instances scientifiques***

Ces frais correspondent aux coûts directs d'organisation du Conseil et des Commissions scientifiques dans le cadre de l'expertise des demandes de financement ainsi que de l'évaluation des projets financés. Ils portent essentiellement sur les frais de déplacement et d'hébergement des examinateurs.

#### ***c) Information scientifique et médicale***

Elle regroupe toutes les dépenses de diffusion de l'information scientifique et médicale, quels que soient la forme et le support : brochures, dépliants, posters, Internet, expositions, colloques, événements scientifiques.

#### ***d) Charges de personnel liées à l'information scientifique et médicale***

Elles concernent les salariés rattachés au service Editions off et on line et représentent 9,23 % des charges globales de personnel.

#### ***e) Charges de l'immeuble légué Griffuel***

Il s'agit des charges de gestion et d'entretien de l'immeuble.

#### ***f) Charges de structure et de fonctionnement***

Elles correspondent aux dotations aux amortissements de logiciels destinés à la gestion des appels à projets scientifiques et de tout autre application nécessaire aux échanges avec les chercheurs et la diffusion de l'information scientifique et médicale ; à une quote-part de charges mixtes de fonctionnement réparties selon des clés de répartition ; à des frais de personnel du Département des systèmes d'information. Les charges de structure et de fonctionnement représentent 0,85 % du montant total des charges de missions sociales.

### 8.1.2.2 • Les frais de recherche de fonds

Les frais de recherche de fonds se composent :

- Des frais d'appel à la générosité du public ;
- Des frais de recherche d'autres ressources.

Les frais de recherche de fonds représentent 17,29 % des ressources collectées auprès du public et 17,20 % des emplois. Compte tenu des modalités d'élaboration du CER de la Fondation, appliquées depuis le 1<sup>er</sup> mai 2012, des charges directes et indirectes ont été réaffectées dans cette rubrique.

Les frais de recherche de fonds sont de deux natures :

- Les frais d'appel et de gestion des dons ;
- Les frais d'appel et de gestion des legs.

Les frais d'appel et de gestion des dons : Cette rubrique regroupe toutes les dépenses liées à des campagnes ciblées d'appel aux dons et au traitement de ceux-ci.

Ces dépenses comprennent les coûts d'impression et d'expédition des mailings ; les frais de location de fichiers d'adresses de prospects ; les frais de gestion liés à l'encaissement des dons et à l'émission des reçus fiscaux par des prestataires, ainsi que les amortissements des logiciels de traitement et de suivi.

Les charges de personnel affectées au traitement des dons constituent 25,14 % des charges globales de personnel.

Les frais d'appel et de gestion des legs : Ces frais comprennent les campagnes d'incitation aux legs et donations. Le traitement des legs est en hausse (+ 713 453 euros). Les charges de personnel constituent 10,23 % des charges globales de personnel.

Les frais de recherche d'autres ressources : ils se décomposent notamment en frais de recherche de subventions, de recherche de partenariats, de gestion des actifs et également les charges d'un « petit » secteur marchand. En présence d'activités lucratives : les dépenses liées à ces activités sont imputées dans cette rubrique de frais de recherche d'autres ressources. Le secteur marchand de la Fondation s'inscrit dans le cadre des missions sociales.

#### Origine des dépenses de frais de recherche de fonds

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
<b>Frais d'appel et de traitements des dons</b>	<b>6 294 655</b>	<b>6 479 310</b>
Frais d'appel à la générosité du public - dons	4 529 406	4 851 513
Traitement des dons	414 451	370 390
Traitements autres fonds privés	2 808	27 599
Charges de personnel - traitement des dons	1 347 990	1 229 808
<b>Frais d'appel et de traitements des legs</b>	<b>2 608 452</b>	<b>1 894 999</b>
Frais d'appel à la générosité du public - legs	791 537	717 872
Traitement des legs	1 268 416	684 937
Charges de personnel - traitement des legs	548 499	492 190
<b>TOTAL</b>	<b>8 903 107</b>	<b>8 374 309</b>

8.1.2.3 • Les frais de fonctionnement

Origine des dépenses de frais de fonctionnement

EN EUROS	31/12/2024	31/12/2023
<b>Frais d'information et de communication</b>	<b>699 765</b>	<b>610 387</b>
Campagnes de communication	284 626	230 073
Insertions et relations presse	261 973	218 598
Manifestations	1 378	14 126
Charges de personnel de communication	151 788	147 590
<b>Frais de fonctionnement général</b>	<b>2 705 920</b>	<b>3 386 715</b>
Frais généraux	1 198 569	1 351 063
Charges de personnel	1 507 352	1 449 887
Charges financières	0	585 765
<b>TOTAL</b>	<b>3 405 685</b>	<b>3 997 102</b>

Les frais de fonctionnement et autres charges représentent 6,6 % des emplois de l'année 2024  
 La rubrique comprend les charges engagées pour la gestion et la gouvernance de l'entité. Il s'agit notamment des charges affectées aux activités suivantes : gouvernance, communication, ressources humaines, comptabilité et gestion financière.

a) *Frais d'information et de communication*

Il s'agit des charges liées aux actions d'information et de communication institutionnelles dont les moyens de diffusion ont été les suivants : spots télévisés et radios, affichage dans des lieux publics, annonces presses, Internet. Les frais de manifestations couvrent notamment les dépenses de présence de la Fondation ARC à différents salons.  
 Les frais d'information et de communication restent constants.  
 Les charges de personnel constituent 2,83 % des charges globales de personnel.

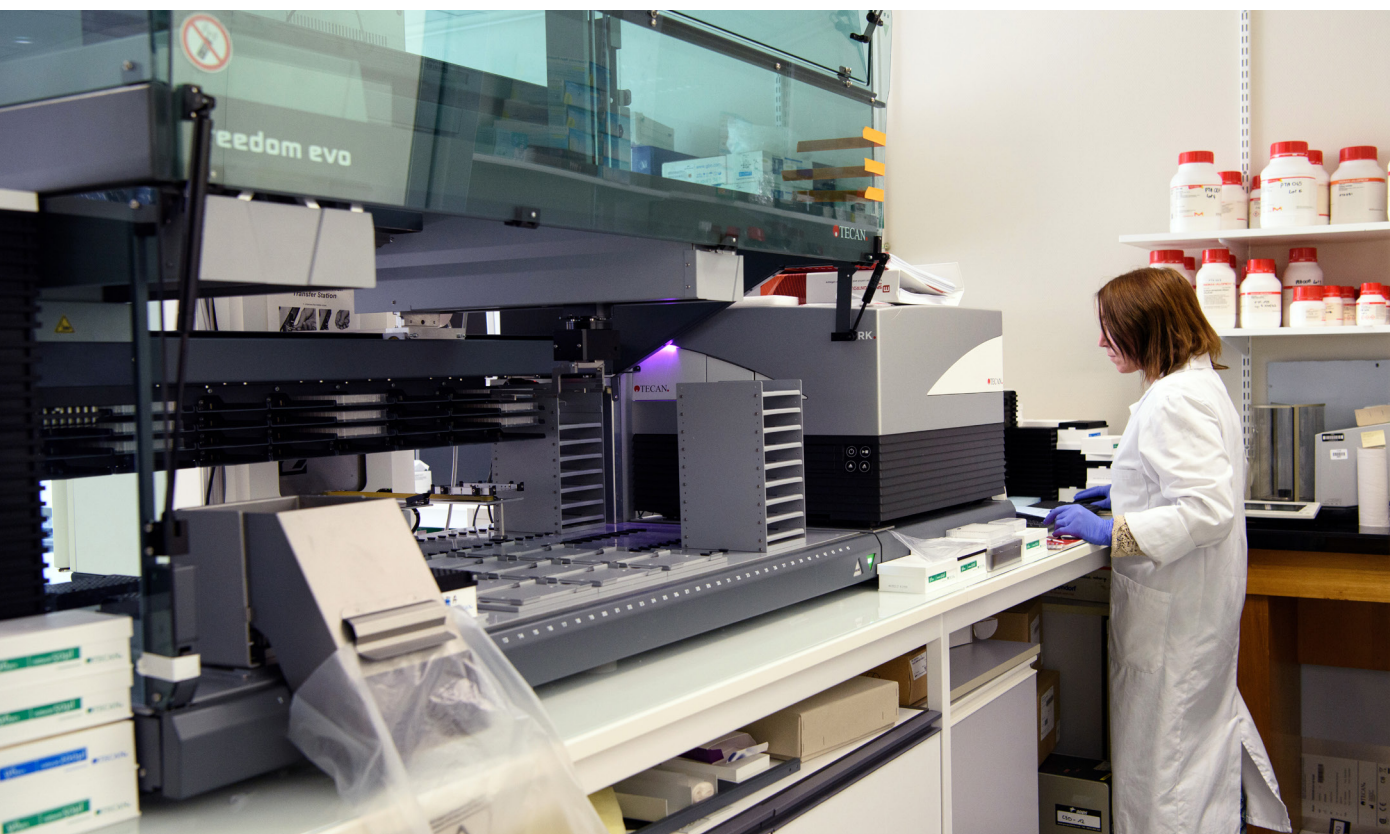
b) *Frais de fonctionnement général*

Ils sont constitués de l'ensemble des charges afférentes aux fonctions et moyens nécessaires à l'organisation de la Fondation, à l'exclusion des charges directes liées aux missions sociales, aux frais de recherche de fonds, à l'information et la communication.

Ces frais comprennent les charges relevant :

- des différents services : « direction générale, direction administrative et financière hormis le personnel dédié à la gestion des financements de recherche, informatique, gestion des ressources humaines, services généraux et juridique » ;
- des différentes instances : Conseil d'administration, commissions permanentes et commissions *ad hoc* ;
- de la gestion temporaire des biens légués.

Ces frais sont en baisse de 20,10 % sur l'année 2024 dus à la charge financière supportée en 2023  
 Les charges de personnel constituent 28,12 % des charges globales de personnel.



### Tableau des frais de personnel

FRAIS DE PERSONNEL	% CHARGES DE PERSONNEL
Charges de personnel liées aux financements de la recherche	24,45 %
Charges de personnel liées à l'information scientifique et médicale	9,23 %
Charges de personnel affecté au traitement des dons	25,14 %
Charges de personnel affecté à la gestion des legs	10,23 %
Charges de personnel de frais d'information et de communication	2,83 %
Charges de personnel de frais de fonctionnement	28,12 %
<b>TOTAL</b>	<b>100,0 %</b>

## 8.2 • Contributions volontaires en nature

L'estimation du bénévolat et des dons en nature s'élèvent respectivement à 390 893 euros et 50 716 euros en 2024.

Les contributions en nature consommées sont classées en trois catégories de charges :

- Les contributions volontaires destinées à financer des missions sociales : elles sont ventilées entre les missions réalisées en France et à l'étranger. Le montant de 2024 s'élève à 387 225 euros ;
- Les contributions volontaires allouées à la recherche des fonds. Le montant de 2024 s'élève à 50 716 euros ;
- Les contributions volontaires allouées au fonctionnement. Le montant s'élève à 3 668 euros (*pour plus de détails voir au paragraphe 4.2.8*).

## 8.3 • Tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le CROD

Voir pages 54-55.

Tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le CROD

	MISSIONS SOCIALES				FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	
	RÉALISÉES EN FRANCE		RÉALISÉES À L'ÉTRANGER			
	PAR L'ORGANISME	VERSEMENTS À D'AUTRES ORGANISMES	PAR L'ORGANISME	VERSEMENTS À D'AUTRES ORGANISMES	GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	AUTRES RESSOURCES
Achats de marchandises	36 601	0	0	0	325 423	0
Services extérieurs	1 331 471	0	0	0	2 157 641	0
Autres services extérieurs	1 864 524	0	0	0	3 793 121	0
Impôts, taxes et versements assimilés	184 618	0	0	0	326 229	0
Salaires et traitements	1 166 560	0	0	0	1 164 408	0
Charges sociales	520 353	0	0	0	505 052	0
Dotations aux amortissements et dépréciations	538 487	0	0	0	40 984	0
Dotations aux provisions	0	0	0	0	0	0
Reports en fonds dédiés	0	0	0	0	0	0
Autres charges	289 738	0		0	583 204	0
Financement des projets de recherche	33 221 704	0	200 040	0	0	0
Charges financières	0	0	0	0	7 045	0
Charges exceptionnelles	0	0	0	0	0	0
Participations des salariés aux résultats	0	0	0	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0	0	0
TOTAL	39 154 054	0	200 040	0	8 903 107	0

Tableau de rapprochement entre les contributions volontaires du compte de résultat et du compte de résultat par origine et destination

	MISSIONS SOCIALES		FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	FRAIS DE FONCTIONNEMENT	TOTAL COMPTE DE RÉSULTAT
	RÉALISÉES EN FRANCE	RÉALISÉES À L'ÉTRANGER			
Secours en nature	0	0	50 716	0	50 716
Mises à disposition gratuites de biens	0	0	0	0	0
Prestations de services	0	0	0	0	0
Personnel bénévole	387 225	0	0	3 668	390 893
<b>TOTAL</b>	<b>387 225</b>	<b>0</b>	<b>50 716</b>	<b>3 668</b>	<b>441 609</b>



FRAIS DE FONCTION- NEMENT	DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	REPORT EN FONDS DÉDIÉS	VALEUR NETTES COMPTABLES DES ÉLÉMENTS D'ACTIFS CÉDÉS FIGURANT DANS LES RUBRIQUES		TOTAL COMPTE DE RÉSULTAT
				AUTRES PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ	AUTRES PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ	
65 524	0	0	0	0	0	427 549
559 998	0	0	0	0	0	4 049 109
739 135	0	0	0	0	0	6 396 780
195 528	0	0	0	0	0	706 375
985 644	0	0	0	0	0	3 316 612
448 904	0	0	0	0	0	1 474 309
279 970	0	0	0	0	0	859 441
0	76 049	0	0	0	0	76 049
0	0	0	1 131 342	0	0	1 131 342
131 082	0	0	0	0	0	1 004 024
0	0	0	0	0	0	33 421 744
0	203 135	0	0	0	0	210 180
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
3 405 786	279 184	0	1 131 342	0	0	53 073 515

## 9 • Compte d'emploi annuel des ressources globalisé (CER)

Le compte d'emploi annuel des ressources globalisé est constitué :

- De la colonne intitulée « Dont générosité du public » du CROD ;
- Du suivi du stock de la générosité du public d'ouverture et de clôture présenté en pied du CER ;
- De la présentation des contributions en nature liées à la générosité du public ventilées en emplois ;
- De l'intégration d'un tableau de variation des fonds dédiés liés à la générosité du public ;
- D'une colonne « Exercice N-1 » pour l'ensemble des tableaux présentés.

Le stock de la générosité du public d'ouverture permet de présenter aux donateurs le montant des ressources non encore utilisées.

Conformément à la règle définie par le Règlement n°2018-06, le stock de la générosité du public d'ouverture du CER de 2022 est de 56 150 949 euros.

L'ensemble des postes des emplois par destination et des ressources par origine du CER est analysé au niveau du CROD.

### Compte d'emploi annuel des ressources globalisé (CER)

EMPLOIS PAR DESTINATION	31/12/2024	31/12/2023
<b>Missions sociales</b>	<b>38 188 822</b>	<b>31 698 150</b>
Réalisées en France		
<i>Actions réalisées par l'organisme</i>	37 988 782	31 328 150
<i>Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France</i>	0	220 000
Réalisées à l'étranger		
<i>Actions réalisées par l'organisme</i>	200 040	150 000
<i>Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France</i>	0	0
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>8 881 636</b>	<b>8 328 294</b>
Frais d'appel à la générosité du public	8 881 636	8 328 294
Frais de recherche d'autres ressources	0	0
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>3 392 022</b>	<b>3 993 403</b>
<b>Total des emplois</b>	<b>50 462 480</b>	<b>44 019 847</b>
<b>Dotations aux provisions et dépréciations</b>	279 184	577 407
<b>Reports en fonds dédiés de l'exercice</b>	<b>1 131 342</b>	<b>1 119 479</b>
<b>Excédent de la générosité du public de l'exercice</b>	<b>691 864</b>	<b>1 338 294</b>
<b>TOTAL</b>	<b>52 564 871</b>	<b>47 055 027</b>

## Compte d'emploi annuel des ressources globalisé (CER) (suite)

RESSOURCES PAR ORIGINE	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ressources liées à la générosité du public</b>	<b>51 473 566</b>	<b>44 821 554</b>
<b>Cotisations sans contrepartie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dons, legs et mécénat</b>		
<i>Dons manuels</i>	15 923 562	15 424 324
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	27 685 759	23 032 521
<i>Mécénat</i>	546 133	417 356
<b>Autres ressources liées à la générosité du public</b>	<b>7 318 112</b>	<b>5 947 354</b>
<b>Total des ressources</b>	<b>51 473 566</b>	<b>44 821 554</b>
<b>Reprises sur provisions et dépréciations</b>	<b>272 094</b>	<b>1 162 761</b>
<b>Utilisations des fonds dédiés antérieurs</b>	<b>819 211</b>	<b>1 070 712</b>
<b>Déficit de la générosité du public de l'exercice</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>52 564 871</b>	<b>47 055 027</b>
<b>Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)</b>	<b>57 107 440</b>	<b>57 564 063</b>
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	691 864	1 338 294
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	- 2 268 407	- 1 794 917
<b>Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fond dédiés)</b>	<b>55 530 897</b>	<b>57 107 440</b>

RESSOURCES DE L'EXERCICE	31/12/2024	31/12/2023
<b>Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>	<b>441 609</b>	<b>517 197</b>
Bénévolat	390 893	417 896
Prestation en nature	0	0
Dons en nature	50 716	99 301
<b>TOTAL</b>	<b>441 609</b>	<b>517 197</b>
<b>FONDS DÉDIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>		
<b>Fonds dédiés liés à la générosité du public en début d'exercice</b>	<b>2 252 039</b>	<b>0</b>
(-) Utilisation	- 819 211	- 1 070 712
(+) Report	1 131 342	1 119 479
<b>Fonds dédiés liés à la générosité du public en fin d'exercice</b>	<b>2 564 171</b>	<b>2 252 039</b>

# Rapport du commissaire aux comptes



KPMG SA  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex

## Fondation Arc pour la recherche sur le Cancer

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024  
Fondation Arc pour la recherche sur le Cancer  
9 Rue Guy Moquet - 94803 VILLEJUIF

KPMG SA, société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143006010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
719 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex

### Fondation Arc pour la recherche sur le Cancer

9 Rue Guy Moquet - 94803 VILLEJUIF

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

Au Conseil d'Administration de la Fondation Arc pour la Recherche sur le Cancer,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la fondation Arc pour la recherche sur le Cancer relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

##### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143006010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre



### Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Dans le cadre de nos appréciations des principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte de résultat par origine et destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), décrites dans la note 8 et 9 de l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

### Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

### Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 12 mai 2025

KPMG SA

Yves Delmas

Associé

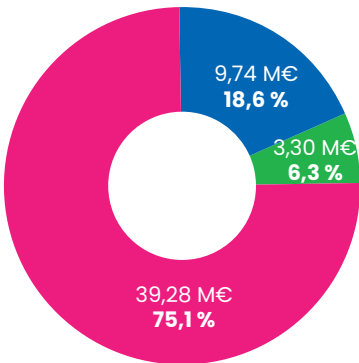
## Emplois et ressources 2025

(Établi d’après le budget voté en 2024 sur la base de la continuité de l’activité)

EMPLOIS (en euros)	31/12/2024		Budget 2025	
Missions sociales	39 354 094	76,2 %	39 274 654	75,1 %
Frais de recherche de fonds	8 903 107	17,2 %	9 739 746	18,6 %
Frais d'appel et de traitement des dons	6 294 655	12,2 %	7 404 825	14,2 %
Frais d'appel et de traitement des legs	2 608 452	5,0 %	2 334 921	4,5 %
Frais de fonctionnement et autres charges	3 405 685	6,6 %	3 301 400	6,3 %
Frais d'information et de communication	699 765	1,4 %	431 413	0,8 %
Frais de fonctionnement général	2 705 920	5,2 %	2 869 987	5,5 %
TOTAL DES EMPLOIS	51 662 886	100,0 %	52 315 800	100,0 %
Dotations aux provisions	279 184		0	
Engagements à réaliser sur ressources affectées	1 131 342		0	
Excédent de ressources de l'exercice	691 864		-	
TOTAL GÉNÉRAL	53 765 277		52 315 801	

Les frais de recherche de fonds représentent 20,63 % des ressources collectées auprès du public (9 739 746/47 200 067).

Les emplois prévisionnels de 2025  
52,31 millions d’euros

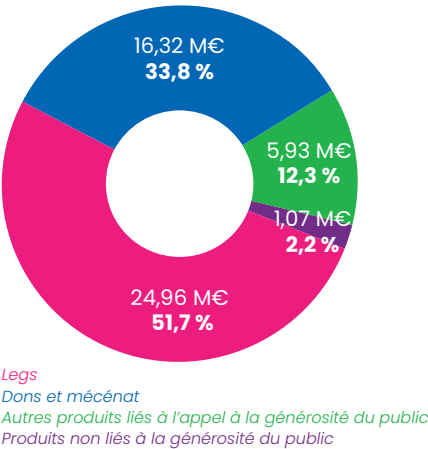


Missions sociales  
Frais de recherche de fonds  
Frais de fonctionnement et autres charges



RESSOURCES (en euros)	31/12/2024		Budget 2025	
Ressources collectées auprès du public	51 473 566	97,7 %	47 200 067	97,8 %
Dons manuels	15 923 562	30,2 %	15 985 725	33,1 %
Legs, donations, assurances vie	27 685 759	52,6 %	24 959 193	51,7 %
Mécénat	546 133	1,0 %	330 000	0,7 %
Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	7 318 112	13,9 %	5 925 149	12,3 %
Produits non liés à la générosité du public	1 200 406	2,3 %	1 073 037	2,2 %
Contributions financières sans contreparties	1 084 048	2,1 %	922 537	1,9 %
Parrainages des entreprises	49 724	0,1 %	58 000	0,1 %
Subventions et autres concours publics	10 000	0,0 %	15 000	0,0 %
Autres produits	56 635	0,1 %	77 500	0,2 %
TOTAL DES RESSOURCES	52 673 972	100,0 %	48 273 104	100,0 %
Reprises sur provisions	272 094		35 000	
Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	819 211		1 700 000	
Insuffisance de ressources de l'exercice	0		2 307 697	
TOTAL GÉNÉRAL	53 765 277		52 315 800	

Les ressources prévisionnelles de 2025  
48,28 millions d'euros



### **Conception et réalisation**

Fondation ARC

### **Crédits photos**

- **Fabrice Dall'Anese/Fondation ARC**  
> page 4
- **Alicia Aubrée/Fondation ARC**  
> pages 18, 23, 25, 33, 41
- **Marie-Ève Brouet/Fondation ARC**  
> page 53

### **Impression**

Imprimerie Dridé