FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente

25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

FONDATION PLURIEL

Fondation

9 Chemin de Palente
25000 Besançon

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Au conseil d'administration de la FONDATION PLURIEL

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PLURIEL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Société par actions simplifiée au capital de 2 201 424 €
Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre de Paris Ile-de-France
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre
572 028 041 RCS Nanterre
TVA : FR 02 572 028 041
Une entité du réseau Deloitte

Deloitte.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2023-03 exposées dans la note « 3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06 » de l'annexe aux comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et règlementaires.

Deloitte.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du bureau et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

Deloitte.

d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Tours, le 24 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

Antoine Labarre

Antoine LABARRE

COMPTES ANNUELS

Bilan

Compte de Résultat

Annexe

I. BILAN

ACTIF	Brut 2025	Amortis--sement 2025	Net 2025	Net 2024
Fais d'établissement	**351 655**	**100 386**	**251 268**	**163 751**
Frais d'établissement	351 655	100 386	251 268	163 751
Actifs immobilisés				
Immobilisations incorporelles	**3 226 080**	**1 995 145**	**1 230 935**	**1 457 360**
Frais de développement	49 580	49 580	0	0
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	3 127 697	1 922 327	1 205 370	1 005 398
Fonds commercial	35 000	23 238	11 762	15 651
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	13 803		13 803	436 311
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**133 086 590**	**86 204 144**	**86 488 269**
Terrains	6 918 420	1 064 151	5 854 269	5 806 222
Constructions	157 642 194	93 069 372	64 572 821	68 215 796
Installations techniques, matériel et outillage industriel	36 491 579	29 025 493	7 466 086	8 767 244
Autres immobilisations corporelles	12 801 535	9 927 574	2 873 961	2 921 253
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	5 437 007		5 437 007	777 754
Bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilisations financières	**16 336 456**	**4 830**	**16 331 626**	**14 201 315**
Participations			0	0
Créances rattachées à des participations			0	0
Autres titres immobilisés	13 675 916		13 675 916	11 737 269
Prêts	2 534 846		2 534 846	2 274 230
Autres immobilisations financières	125 695	4 830	120 865	189 817
TOTAL I	**239 204 924**	**135 186 951**	**104 017 973**	**102 310 696**
Actif circulant				
Stocks et en cours	**588 895**	**29 536**	**559 359**	**680 754**
Matières premières et autres approvisionnements	583 039	29 536	553 503	643 497
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	5 856		5 856	18 207
Marchandises				
Créances	**18 431 605**	**326 367**	**18 105 239**	**18 261 539**
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 157 895	326 367	7 831 528	7 815 070
Créances reçus par legs ou donations			0	56 862
Autres créances	7 554 283		7 554 283	6 516 260
Charges constatées d'avance	2 719 428		2 719 428	3 892 396
Liquidités	**25 639 641**	**0**	**25 639 641**	**22 332 364**
Valeurs mobilières de placement	14 921 540		14 921 540	849 062
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	10 718 102		10 718 102	21 483 302
TOTAL II	**44 660 142**	**355 902**	**44 304 239**	**41 274 657**
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**283 865 066**	**135 542 853**	**148 322 212**	**143 585 352**

PASSIF	2025	2024
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise	**2 057 988**	**2 057 988**
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires	557 988	557 988
Fonds prores avec droit de reprise	**135 096**	**135 096**
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	135 096	135 096
Réserves	**50 895 013**	**51 052 461**
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 940 466*	*6 005 728*
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	11 197 316	11 197 316
Autres	39 697 697	39 855 145
Report à nouveau	**-838 788**	**1 221 299**
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*5 571 642*	*4 840 884*
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	**4 770 729**	**-2 217 536**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	*1 562 848*	*-191 627*
Situation nette	**57 020 038**	**52 249 309**
Subventions d'investissement	**6 779 435**	**6 924 571**
Provisions réglementées	**2 490 794**	**2 010 230**
TOTAL I	**66 290 267**	**61 184 110**
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		56 862
Fonds dédiés	9 540 489	9 905 420
TOTAL II	**9 540 489**	**9 962 282**
Provisions		
Provisions pour risques	255 557	293 568
Provisions pour charges	545 694	501 011
TOTAL III	**801 252**	**794 579**
Dettes		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	44 971 087	44 096 692
Emprunts et dettes financières divers	76 864	85 825
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 540 791	6 327 754
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	15 784 762	16 446 417
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 486 043	562 043
Autres dettes	3 314 470	2 993 969
Produits constatés d'avance	516 186	1 131 682
TOTAL IV	**71 690 204**	**71 644 382**
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	**148 322 212**	**143 585 352**
Engagements donnés		
1. Dont à plus d'un an	41 308 198	40 616 954
Dont à moins d'un an	30 382 005	31 027 428
2. Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
3. Dont emprunts participatifs		

II. COMPTE DE RESULTAT

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations		**1 511**	**3 610**	**-58,14%**
Vente de biens et services		**38 803 819**	**38 169 918**	**1,66%**
70	Ventes de biens	25 371 820	24 763 739	2,46%
Dont ventes de biens relatives aux activités sociales et médico-sociales		*17 502 053*	*18 035 922*	-2,96%
70	Ventes de prestations de service	13 431 999	13 406 179	0,19%
Dont ventes de prestations de services relatives aux activités sociales et médico-sociales		*10 133 150*	*8 214 045*	23,36%
Produits de tiers financeurs		**113 807 003**	**110 952 158**	**2,57%**
	Concours publics et subventions d'exploitation	113 168 906	110 187 900	2,71%
73	*Produits de la tarification*	*94 636 387*	*92 316 391*	2,51%
74	*Subventions d'exploitation et participations*	*1 323 327*	*889 651*	48,75%
754	*Aides aux postes*	*17 209 192*	16 981 858	1,34%
754	Ressources liées à la générosité du public	40 092	90 511	-55,70%
	Dons manuels	*28 752*	*30 205*	-4,81%
	Mécénat	*11 340*	3 260	247,85%
	Legs, donations et assurances-vie		*57 045*	-100,00%
755	Contributions financières reçues	598 005	673 748	-11,24%
781	**Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**	**231 671**	**369 895**	**-37,37%**
757	**Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles**	**115 965**		
789	**Utilisations des fonds dédiés**	**1 051 138**	**948 878**	**10,78%**
713+72+75	**Autres produits**	**2 553 102**	**2 854 222**	**-10,55%**
TOTAL I		**156 564 209**	**153 298 681**	**2,13%**
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats et services extérieurs		**44 938 937**	**45 697 206**	**-1,66%**
607	Achats de marchandises	417 309	451 786	-7,63%
6037	Variation de stock			
601-608-6091	Achats stockés de matières premières ou fournitures	7 514 256	8 173 694	-8,07%
6031	Variation de stock	34 053	-15 434	-320,64%
602 (6092)	Achats stockés ; autres approvisionnements	664 464	680 687	-2,38%
6032	Variation de stock	41 467	-2 314	-1892,18%
60 (609)-61-62	Autres achats et charges externes	36 267 388	36 408 786	-0,39%
Aides financières		**82 125**	**135 000**	**-39,17%**
Impôts, taxes et versements assimilés		**5 394 177**	**5 769 630**	**-6,51%**
631-633	Sur rémunérations	4 763 331	5 162 999	-7,74%
635-637	Autres	630 846	606 631	3,99%
Salaires		**71 183 912**	**71 113 213**	**0,10%**
Cotisations sociales		**25 815 074**	**25 337 822**	**1,88%**
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		**8 041 987**	**7 992 765**	**0,62%**
6811-6816	Sur immobilisations : dotations aux amortissements et dépréciations	7 938 220	7 926 485	0,15%
6817	Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	103 766	66 280	56,56%
Dotations aux provisions		**136 879**	**140 784**	**-2,77%**
Valeur comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		**50 711**	**0**	0,00%
Reports en fonds dédiés		**629 345**	**747 912**	-15,85%
Autres charges		**91 953**	**73 532**	**25,05%**
TOTAL II		**156 365 100**	**157 007 864**	**-0,41%**
1-RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		**199 109**	**-3 709 183**	**-105,37%**

Libellé		Exercice 2025	Exercice 2024	Ecart en %
PRODUITS FINANCIERS				
761-762-763	De participations	751 692	969 792	-22,49%
764-765-768	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	554 951	581 694	-4,60%
786	Reprises sur dépréciations et provisions	4 342		
766	Différences positives de change			
7671	Produits des immobilisations financières cédées	7 078 234		
7673	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL III		**8 389 219**	**1 551 486**	**440,72%**
CHARGES FINANCIERES				
686	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
661	Intérêts et charges assimilées	925 812	912 355	1,47%
666	Différences négatives de change			
6671	Valeur comptables des immobilisations financières cédées	7 156 590		
6673	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
TOTAL IV		**8 082 401**	**912 355**	**785,88%**
2-RESULTAT FINANCIER (III-IV)		**306 818**	**639 130**	**-51,99%**
3-RESULTAT COURANT (I-II+III-IV)		**505 927**	**-3 070 053**	**-116,48%**
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		**5 600 206**	**2 651 264**	**111,23%**
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		**1 335 404**	**1 798 748**	**-25,76%**
4-RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		**4 264 802**	**852 516**	**400,26%**
695	Impôt sur les sociétés (VII)			
5- TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)		**170 553 634**	**157 501 431**	**8,29%**
6-TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII)		**165 782 905**	**159 718 968**	**3,80%**
EXCEDENT OU DEFICIT (5 - 6)		**4 770 729**	**-2 217 536**	**-315,14%**
Dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée		***1 562 848***	***-191 627***	**-915,57%**
Contributions volontaires en nature				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**
Charges des contributions volontaires en nature				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole		184 976	172 663	7,13%
TOTAL		**184 976**	**172 663**	**7,13%**

III. ANNEXE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont caractérisés par les données suivantes :

- Total du bilan : 148 322 212 euros
- Total du compte de résultat (charges) : 165 782 905 euros
- Résultat de l'exercice (déficit) : 4 770 729 euros

L'exercice a une durée de douze mois, recouvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels arrêtés au 20 mai 2026 par le Bureau.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

La Fondation Pluriel a pour but :

- D'apporter aux personnes en situation de handicap, de fragilité sociale, de dépendance, un accompagnement adapté à leurs besoins en vue de favoriser leur épanouissement, leur bien-être et leur accès à l'autonomie.
- De promouvoir et de soutenir l'exercice de leurs droits, notamment : droit à l'éducation et à la formation, droit à l'emploi, droit à l'autodétermination, droit à l'intégration sociale et à la participation citoyenne, droit aux soins, droit à un logement adapté, droit aux loisirs, au sport, à la culture, aux vacances, à une vie affective et sexuelle.
- De favoriser leur accès aux dispositifs de droit commun et de viser leur inclusion dans la société dans la mesure de leurs capacités, et dans le respect de leurs besoins et de leurs attentes.
- De veiller à répondre de manière adaptée aux besoins des personnes les plus fragiles et les moins autonomes.
- De défendre les intérêts moraux, matériels et financiers de ces personnes, notamment auprès des élus et des pouvoirs publics, et d'apporter une aide aux familles et aux aidants.

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

En 2025, l'association a couvert 3 801,47 places agréées sur le département du Doubs dont :

- 987 places au sein du Pôle Enfance et Adolescence (461 en Accueil de Jour, 496 en Pôle en Milieu Ordinaire, 30 en Hébergement) ;
- 1 591 places au sein du Pôle Accompagnement et Habitat (758 en structures d'hébergement et 833 en accompagnement) ;
- 1 204,75 places au sein du Pôle Travail et Insertion Professionnelle soit 966 places en ESAT et 238,75 places en EA répartis entre les aides au poste socle (225,65 ETP), les mises à disposition (0,34 ETP) et les CDD tremplin (12,75 ETP).

Par rapport à 2024, cette activité :

- A augmenté de 16 places pour le pôle Accompagnement et Habitat en accueil de jour ;
- Est inchangée pour le pôle Enfance et Adolescence ;
- A diminué de 10,72 places en EA sur le pôle Travail et Insertion Professionnelle et de 24 places en SAJ suite à l'arrêt de l'activité du SAJ d'Etupes et transfert d'une partie des places vers l'accueil de jour de l'EANM de Seloncourt du PAH.

Elle est également détaillée dans le rapport d'activité 2025.

Evolution de la dotation :

La Fondation reconnue d'utilité publique « Pluriel » a été créée par décret de transformation de l'association « Adapei du Doubs » publié au Journal Officiel le 3 mars 2022. Conformément aux statuts, il a été doté 1 500 000 € sur un compte 102300 – Dotations non consomptibles.
Initialement matérialisée par deux placements sur des fonds euros (500 000 € sur le fonds euros GENERALI Himalya Capitalisation souscrit le 05/01/2011 et 1 000 000 € sur le contrat de capitalisation CNP Assurances souscrit le 27/10/2016), cette somme a été redirigée sur trois placements en comptes à termes sur 10 ans souscrits le 28/02/2023 auprès de la Caisse d'Epargne.

2. EVENEMENTS POST CLOTURE

Néant.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 Référentiel

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis et présentés selon la règlementation française en vigueur, résultant des règlements du comité de règlementation comptable, à l'exception des dérogations mentionnées au paragraphe suivant :

« La Fondation a arrêté ses comptes en respectant la réglementation française en vigueur, résultant des prescriptions du règlement 2014-03 du 5 juin 2014 de l'Autorité des normes comptables (ANC) relatif au Plan comptable général (art 833-1 à 833-20), sous réserve des dispositions particulières figurant dans le règlement ANC 2018-06 ainsi que les dispositions du règlement ANC 2019-04 spécifique aux entités gestionnaires d'établissements et services sociaux et médicaux-sociaux (ESSMS). »

Une comptabilité distincte pour chaque établissement et service (article R.314-82 CASF) a été tenue et des comptes de liaison ont enregistré toutes les opérations intervenues entre eux.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les postes d'actif et de passif du bilan, les postes de charges et de produits des comptes de résultat sont inscrits sans compensation.

Il est tenu compte des risques et des pertes intervenus au cours de l'exercice ou d'un exercice antérieur même s'ils ont été connus entre la date de clôture de l'exercice et celle de l'établissement des comptes.

3.2 Méthode d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations), ou à leur coût de production. Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.
L'ensemble des immobilisations est amorti sur la durée d'utilisation des biens en mode linéaire.
A compter de 2013, le matériel et les outillages des activités du Pôle Travail et Insertion Professionnelle sont amortis également en linéaire, en fonction de leur durée probable de vie et à défaut sur les durées suivantes :

Nature	Durée d'utilisation
Frais d'établissement	20 à 25 ans
Frais de recherches et de développement	5 ans
Concessions, brevets, licences, logiciel	3 à 5 ans
Terrains	Non amortissable
Droit au bail	9 ans
Agencement et installations	3 à 45 ans
Construction	7 à 51 ans
Matériel	2 à 25 ans
Textile location	3 ans
Outillages	5 ans
Véhicules	3 à 11 ans
Mobilier	3 à 20 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 15 ans
Autres	5 à 20 ans

Bâtiments et immobilisations partagés en interne

Depuis 2019, les immobilisations communes à plusieurs dossiers sont inscrites à l'actif de tous les dossiers concernés, pour leur juste part, et génèrent ainsi des amortissements sur chaque dossier.
Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés par voie de provisions.

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

Les placements financiers sont évalués à leur coût d'achat, les capitaux des placements étant garantis.
Les revenus courus et acquis sont enregistrés en produits financiers au 31/12/2025.
La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires. La méthode retenue pour l'évaluation du résultat de cession est la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Stocks

Les stocks sont évalués selon la méthode du « Premier entré, Premier sorti ». La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et frais accessoires (hors frais d'acquisition). Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.
Les stocks sont en valeur HT car ils ne concernent que les ESAT.
Evaluation des stocks fabriqués (ateliers) : les encours et les produits finis ont été évalués au prix de revient HT (coût matière + coût de production).

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.
Sont déclassées en créances douteuses les créances impayées supérieures à 1 an pour un provisionnement à hauteur de 50% la première année (sauf en cas d'information précise, auquel cas la provision est ajustée en fonction du risque connu). Au-delà de 2 ans la provision est ajustée à 100%.

Subventions d'investissement

En application des dispositions du plan comptable associatif, les subventions attribuées pour le financement de moyens d'équipement sont amorties selon la même méthode et sur la même durée que les biens correspondants.

Fonds dédiés

Les fonds reportés
Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

Les fonds dédiés
Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Fondation a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1er janvier 2020.

Compte Epargne Temps (CET)

L'accord collectif du 1er avril 1999 organisant l'aménagement et la réduction du temps de travail au sein de la branche sanitaire, sociale et médico-sociale à but non lucratif a désigné en janvier 2001 le groupe Malakoff Médéric (Fédéris Epargne Salariale et Fédéris Gestion d'Actifs), en qualité de gestionnaire du Compte Epargne Temps (CET).
A la Fondation Pluriel, les sommes sont versées par la Fondation au titre du CET sur un compte titre CET (Unifed Epargne Temps).
Au 31 Décembre 2025, le nombre de parts FCP est de 532,128 pour une valeur unitaire de 1 559,68 € chacune soit un total de 829 949,39 € (informations issues du Crédit Agricole).

En 2025, ces données financières sont intégrées à la comptabilité, de même que le schéma des écritures liées à ces opérations, à savoir :

- la comptabilisation au coût historique du placement financier soit 742 324,79 € au 31/12/2025 ;
- la comptabilisation de la dette sociale pour 1 398 968,43 € dont 150 426,64 € de mise en CET 2025 qui seront placés sur les fonds FEDERIS en 2026 ;
- la comptabilisation en résultat financier des plus-values de cession de titres de FCP, soit 20 444,91 € fin 2025.

Congés payés

Le calcul de la provision pour congés payés a été harmonisé en 2014. La méthode retenue est basée sur une provision au réel, tenant compte de l'aide aux postes reçues pour les travailleurs handicapés. Cette méthode de calcul a été reconduite depuis 2014, et l'impact sur les comptes 2025 est dû à la variation du nombre de jours de congés non pris au 31 Décembre 2025.

Les nouvelles dispositions européennes faisant état depuis 2023 de la nécessité de constater une provision pour congés payés y compris au titre des périodes passées de suspension du contrat de travail (arrêts pour accident et maladie professionnels et non professionnels, invalidité etc.) sont intégrées dans le calcul de la provision pour congés payés.

Méthode d'évaluation des provisions pour risques et charges

Des provisions sont comptabilisées lorsque la Fondation a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'évènements passés, qu'il est probable que le versement d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation et qu'une estimation fiable du montant de l'obligation peut être effectuée.

Opérations de réciprocités inter-établissements

Les opérations de réciprocités inter-établissements sont annulées en présentation générale du compte de résultat. Elles représentent 14 483 917,81 €.

3.3 Changement de méthode comptable – Application du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2018-06

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la fondation Pluriel applique pour la première année les dispositions issues de la réforme de modernisation des états financiers prévue par le règlement ANC n°2022-06 (modifiant le règlement ANC n° 2014-03 du Plan comptable général), ainsi que les adaptations sectorielles introduites par le règlement ANC n°2023-03. Ce nouveau cadre comptable a entraîné une mise à jour des règles de comptabilisation, de présentation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe. La première application du règlement constitue un changement de méthode comptable. Conformément aux dispositions transitoires prévues par l'ANC, les informations comparatives ont été retraitées lorsque cela était nécessaire afin d'assurer leur comparabilité, ou à défaut, les impacts non retraitables sont présentés et expliqués dans l'annexe.

Les principales adaptations portent notamment sur :

- La nouvelle présentation des états financiers ;
- La suppression ou réaffectation de certains postes ;
- La redéfinition du résultat exceptionnel, lequel recouvre à compter de la mise en œuvre de ce règlement, et hors transactions et écritures spécifiées précisément dans le nouveau règlement, uniquement les éléments présentant un caractère inhabituel et significatif.

L'ensemble de ces évolutions a été appliqué de manière rétrospective conformément au règlement.
Le tableau ci-dessous recapitule les réaffectations par comptes et par poste et notamment la réaffectation dans les comptes 2025 des transferts de charges et des éléments du résultat exceptionnel.

	Montant 2025
REMBOURSEMENTS HONORAIRES FORMATION	**-368 494**
62281000 Rémun d'int-analyse de la pratique	-54 988
62282000 Rémun d'int-formations	-313 505
REMBOURSEMENTS FRAIS DEPLACEMENTS, MISSIONS ET RECEPTIONS FORMATION	**-42 491**
62510000 Voyages et déplacements	-17 137
62560000 Missions	-14 904
62570000 Réceptions	-10 450
REMBOURSEMENTS SALAIRES FORMATION	**-169 466**
64190000 Rembt rému pers non medical	-145 660
64290000 Rembt rému pers medical	-22 786
64390000 Rembt rému pers handicapées	-1 020
REMBOURSEMENTS ASSURANCES C/SINISTRES	**-2 538 628**
75871000 Rembt assurance véhicules	-51 918
75872000 Rembt assurance bâtiment	-2 486 711

4. NOTES EXPLICATIVES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations

Situations et Mouvements	Valeurs Brutes				
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Reclassement en charges	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	207 900	143 755			351 655
Autres immobilisations incorporelles	2 688 238	571 630	47 590		3 212 277
Immobilisations incorporelles en cours	436 311	300 750	723 258		13 803
Immobilisations Incorporelles	**3 332 448**	**1 016 135**	**770 848**	**0**	**3 577 735**
Terrains	6 833 963	84 457			6 918 420
Constructions	106 842 203	145 648	1 669 141		105 318 710
Agencement Constructions	51 492 683	1 057 412	226 611		52 323 484
Installations techniques, matériels et outillages de production	38 011 473	1 043 462	2 563 356		36 491 578
Installations générales, aménagements divers	1 417 645		7 169		1 410 476
Matériel de transport	2 724 464	375 235	159 227		2 940 472
Matériel de bureau et informatique	2 901 004	163 076	229 424		2 834 655
Mobilier	5 400 669	119 867	323 046		5 197 490
Autres	431 627	872	14 056		418 442
Immobilisations en cours	777 754	5 706 220	1 046 967		5 437 007
Immobilisations corporelles	**219 290 733**	**8 696 247**	**6 238 998**	**0**	**219 290 733**
Participations	0				0
Créances rattachées à des participations	0				0
Autres titres immobilisés	11 737 269	9 794 030	7 627 882		13 903 416
Prêts	2 274 230	266 540	5 924		2 534 846
Autres immobilisations financières	198 988	1 140	74 434		125 695
Immobilisations financières	**16 563 956**	**10 061 710**	**7 708 240**	**0**	**16 563 956**
Total Général	**239 432 424**	**19 774 092**	**14 718 087**	**0**	**239 432 424**

Situations et Mouvements	Amortissements et Provisions			
	Valeurs à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais d'établissements	44 148	56 238		100 386
Autres immobilisations incorporelles	1 667 188	375 546	47 590	1 995 145
Immobilisations incorporelles en cours				
Immobilisations Incorporelles	**1 711 337**	**431 784**	**47 590**	**2 095 531**
Terrains	1 027 741	36 410		1 064 151
Constructions	58 790 667	3 108 679	1 669 141	60 230 205
Agencement Constructions	31 328 424	1 735 408	224 664	32 839 167
Installations techniques, matériels et outillages de production	29 244 229	2 340 678	2 559 414	29 025 493
Installations générales, aménagements divers	1 241 158	26 997	7 169	1 260 985
Matériel de transport	1 757 067	191 535	115 647	1 832 955
Matériel de bureau et informatique	2 422 340	211 785	228 494	2 405 630
Mobilier	4 189 694	227 133	322 734	4 094 093
Autres	343 897	4 070	14 056	333 910
Immobilisations en cours				
Immobilisations corporelles	**130 345 215**	**7 882 694**	**5 141 320**	**133 086 589**
Participation				
Titres immobilisés	0			0
Prêts	0			0
Autres immobilisations financières	9 172		4 342	4 830
Immobilisations financières	**9 172**	**0**	**4 342**	**4 830**
Total Général	**132 065 724**	**8 314 478**	**5 193 251**	**135 186 951**

Frais d'établissements

Les frais d'établissement comptabilisés à l'actif représentent 351 655 € bruts et sont amortis pour 100 386 € au 31/12/2025.

Ils concernent :

- Des frais d'honoraires ou d'immatriculation lors de fusions, déménagements, créations d'établissement pour 45 205,94 € amortis entre 3 et 25 ans ;
- Des frais d'évaluation pour 306 448,80 € amortis sur 5 ans.

Les frais d'établissement totalement amortis ont été sortis de l'actif au 31/12/2025.

4.2 Créances

Libellé	Montant brut 31/12/2025	à - 1 an	à + 1 an
CREANCES (a)			
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations (25-26)			
Prêts (274)	2 534 846		2 534 846
Autres immobilisations financières (271 à 273, etc)	13 595 376		13 595 376
Intérêts courus (276..)	206 235	206 235	206 235
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés (411 à 418)	8 157 895	8 157 895	
Autres créances clients (4096,4097, etc)	265 194	265 194	
Personnel et comptes rattachés (421)	6 835	6 835	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	76 503	76 503	
Etat et autres collectivités publiques (44)	3 858 197	3 858 197	
Autres	3 284 994	3 284 994	
Charges constatées d'avance (486)	2 719 428	2 719 428	
TOTAL CREANCES	**34 705 502**	**18 369 046**	**16 336 456**

(a) non compris avances et acomptes versés sur commandes en cours

Dont produits à recevoir

Libellé	Montant brut 31/12/2025
PRODUITS A RECEVOIR	
Créances de l'actif immobilisé :	
Créances rattachées à des participations (25-26)	
Prêts (274)	
Autres immobilisations financières (271à 273, etc)	
Intérêts courus (276..)	206 235
Créances de l'actif circulant :	
Créances clients et comptes rattachés - Factures à établir	314 825
Avoirs à recevoir	231 564
Personnel et comptes rattachés - Prdt à recevoir	0
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Prdt à recevoir	76 503
Etat et autres collectivités publiques - Prdt à recevoir	2 277 682
Autres - Prdt à recevoir	2 822 620
Liquidités	
Disponibilités	966 672
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	**6 925 734**

Dont charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines (1)	2 169 568
Maintenance	311 444
Assurance	197 750
Autres	165 368
Locations	96 010
Matériel informatique	35 433
Espaces verts	6 505
Abonnement	5 199
Total	**2 987 276**

(1) Les projets machines, initialement comptabilisés en immobilisations en cours, ont été reclassés, à partir de 2023, en charges constatées d'avance.

4.3 Fonds propres et autres – Provisions – Fonds dédiés

FONDS ASSOCIATIFS FONDS PROPRES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Fonds associatifs sans droit de reprise	**2 057 988**				**2 057 988**
Fonds associatifs avec droit de reprise	**135 096**				**135 096**
Réserves	**51 052 461**			**-157 449**	**50 895 013**
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	*6 005 728*			*-65 262*	*5 940 466*
Report à nouveau	**1 221 299**			**-2 060 088**	**-838 788**
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	*5 698 007*			*-126 365*	*5 571 642*
Excédent ou déficit de l'exercice	**-2 217 536**	**4 770 729**		**2 217 536**	**4 770 729**
Dont résultats des activités SMS sous gestion contrôlée	*-191 627*	*1 562 848*		*191 627*	*1 562 848*
TOTAL FONDS PROPRES	**52 249 309**	**4 770 729**	**0**	**0**	**57 020 038**

AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Subventions d'investissement	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**		**6 779 435**
TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS	**6 924 571**	**338 007**	**483 142**	**0**	**6 779 435**

PROVISIONS REGLEMENTEES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions réglementées	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**		**2 490 794**
14120000 Prov réglt pour renforcement BFR	37 209				37 209
14830000 Prov réglt pour produits financiers	1 140 479	487 728	7 165		1 621 043
14861000 Prov réglt-Plus Value NA immob Fin	808 866				808 866
14862000 Prov réglt-Plus Value NA circulant	23 675				23 675
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES	**2 010 230**	**487 728**	**7 165**	**0**	**2 490 794**

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	A l'ouverture	Augmen--tation	Diminution	Affectation résultat	Au 31/12/2025
Provisions pour risques	**293 568**	**88 962**	**126 973**	**0**	**255 557**
15183000 Autres prov pr risq gestion libre	293 568	88 962	126 973		255 557
Provisions pour charges	**501 011**	**47 917**	**3 234**	**0**	**545 694**
15723000 Prov pr grosses rép.Biens locat	501 011	47 917	3 234		545 694
TOTAL PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**794 579**	**136 879**	**130 206**	**0**	**801 252**

VENTILATION DES DOTATIONS & REPRISES POUR RISQUES & CHARGES	Dotations	Reprises
Exploitation	136 879	130 206
Financier		
Exceptionnel		
TOTAL	**136 879**	**130 206**

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS		Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			Montant global	Dont rembour--sement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ACCOMPAGNEMENT HABITAT	**4 782 381**	**288 600**	**-516 667**	**0**	**0**	**4 554 314**	**339 099**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés exploitation sur concours publics	28 260	216 824				245 084	
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	2 017 282		-133 626			1 883 657	
Dont fonds dédiés MAS PM	*1 339 490*		*-107 145*			*1 232 345*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*80 228*		*-5 206*			*75 022*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*597 565*		*-21 275*			*576 289*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	151 183		-124 927			26 256	11 246
192 - Fonds dédiés investissement CNR	1 194 529		-135 851			1 058 678	12 698
Dont fonds dédiés MAS PM	*983 314*		*-40 503*			*942 811*	
194 - Fonds dédiés Subvention d'exploitation	141 505	36 027	-14 180		-14 500	148 852	80 319
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	114 204	1 588	-12 219			103 573	87 018
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	606 466	17 549	-43 669		9 500	589 846	
Dont fonds dédiés MAS PM	186 091		-8 921			*177 170*	
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*362 583*		-11 429			*351 154*	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	104 353		-482			103 871	102 913
Dont fonds dédiés EANM Pontarlier	*102 913*					*102 913*	*102 913*
196 - Fonds dédiés sur dons	91 147	13 612	-7 767			96 992	35 475
Dont fonds dédiés EANM Morteau	*33 728*		*-1 144*			*32 584*	
Dont fonds dédiés toiture Pelousey	*7 933*		*-733*			*7 199*	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	319 997		-42 809		5 000	282 188	
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	9 430					9 430	9 430
196 - Fonds dédiés sur mécénats	4 023	3 000	-1 136			5 887	
POLE TRAVAIL ET INSERTION PROFESSIONNELLE	**829 783**	**201 154**	**-216 792**	**0**	**0**	**814 146**	**0**
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	349 300		-36 532			312 768	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	51 993	150 000	-4 025		-10 860	187 108	
Dont fonds dédiés Reconstruction UNAP		*150 000*				*150 000*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	149 821		-111 551		10 860	49 130	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	88 383	51 154	-25 140			114 397	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	119 015		-16 817			102 198	
Dont fonds dédiés Self DAME PM	*119 015*		*-16 817*			*102 198*	
196 - Fonds dédiés sur dons	12 511		-7 302			5 209	
196 - Fds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	58 762		-15 425			43 337	

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE :	A l'ouverture	Reports	UTILISATIONS Montant global	UTILISATIONS Dont rembour--sement	Transferts	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Montant global	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans charge au cours des deux derniers exercices
POLE ENFANCE ET ADOLESCENCE	2 958 185	139 591	-285 547	0	0	2 812 228	20 117
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés investissement sur concours publics	1 765 163		-114 789			1 650 374	
Dont fonds dédiés DAME PM	*1 267 735*		*-100 096*			*1 167 640*	
Dont fonds dédiés DAME Morteau	*497 428*		*-14 693*			*482 734*	
192 - Fonds dédiés exploitation CNR	176 776	110 000	-76 268			210 507	
192 - Fonds dédiés investissement CNR	731 554	3 620	-34 378			700 796	
Dont fonds dédiés DAME PM	*680 253*		*-31 730*			*648 522*	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Exploitation	18 486					18 486	18 486
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	36 579	22 504	-11 525			47 558	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	34 903		-14 250			20 653	
196 - Fonds dédiés sur dons	16 628	3 467	-6 253			13 842	1 631
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	178 097		-28 084			150 013	
Dont fonds dédiés DAME PM	*96 494*		*-11 410*			*85 085*	
POLE AUTRE	1 391 933	0	-32 132	0	0	1 359 801	1 205 092
Legs et donations							
191 - Fonds reportés legs et donations	56 862				-56 862	0	
Concours publics ou subventions d'exploitation							
192 - Fonds dédiés sur concours publics	1 086 503					1 086 503	1 086 503
Subventions							
194 - Fonds dédiés subventions projet	12 538		-12 538			0	
Contributions financières d'autres organismes							
195 - Fonds dédiés contributions financières Investissement	22 615		-4 291			18 323	
Ressources liées à la générosité du public							
196 - Fonds dédiés sur legs et donations	8 232				56 862	65 094	8 232
196 - Fonds dédiés sur dons	129 983		-6 338			123 645	109 220
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Projet	1 137					1 137	1 137
196 - Fonds dédiés sur dons Opérations Brioches Investissement	74 064		-8 965			65 099	
TOTAL FONDS DEDIES	9 962 282	629 345	-1 051 138	0	0	9 540 489	1 564 307

Dont fonds dédiés affectés pour MAS PM	*2 352 326*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME PM	*2 003 445*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour toiture Pelousey	*82 222*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Morteau	*960 028*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour EANM Pontarlier	*102 913*	*102 913*
Dont fonds dédiés affectés pour DAME Morteau	*482 734*	*0*
Dont fonds dédiés affectés pour UNAP	*150 000*	*0*
Dont fonds dédiés sur autres investissements et projets	*2 056 389*	*110 962*
Dont fonds dédiés non affectés à des projets	*1 350 432*	*1 350 432*

4.4 Dettes

Libellé	Montant brut 31/12/2025	A - 1 an	De 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
DETTES (b)				
Emprunts obligataires convertibles (161)				
Autres emprunts obligataires (163)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164 ..)	44 816 264	3 552 299	12 543 382	28 720 583
Emprunts et dettes financières divers (165...-17)	231 686	187 453		44 233
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401,403,408)	5 540 791	5 540 791		
Personnel et comptes rattachés (421)	6 291 073	6 291 073		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	7 111 826	7 111 826		
Etat et autres collectivités publiques (44)	2 381 864	2 381 864		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés (269,279,404,405)	1 486 043	1 486 043		
Autres dettes (solde crediteur 409, 41, 45, 46, ...)	3 314 470	3 314 470		
Produits constatés d'avance (487)	516 186	516 186		
TOTAL DETTES	**71 690 204**	**30 382 005**	**12 543 382**	**28 764 816**

(b) non compris avances et acomptes reçus sur commandes en cours

Dont charges à payer

Libellé	Montant brut 31/12/2025
CHARGES A PAYER	
Emprunts obligataires convertibles (161)	
Autres emprunts obligataires (163)	
Emprunts et dettes auprès des éts de crédits - Int courus	185 287
Emprunts et dettes financières divers - Int courus	2 166
Dettes fournisseurs et comptes rattachés - Fact non parvenues	2 092 465
Personnel et comptes rattachés - Charges à payer	6 212 915
Sécurité sociale et autres organismes sociaux - Charges à payer	2 021 460
Etat et autres collectivités publiques - Charges à payer	0
Dettes sur immob et comptes rattachés - Fact non parvenues	290 360
Autres dettes - Charges à payer	1 336
TOTAL CHARGES A PAYER	**10 805 989**

Dont produits constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Solde au 31/12/2025
Projets machines	254 063
Subventions/Contributions	173 774
Taxe apprentissage	80 764
Autre	7 585
Total	**516 186**

(1) Conformément à la loi, les fonds taxe apprentissage ont vocation à être utilisés sur le compte de l'enfance.

4.5 Emprunts

Financeur/Banque	Solde 31/12/2025	-1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans	Total emprunts restants dûs
ARS	**16 870 411**	**837 482**	**3 481 031**	**12 551 898**	**16 870 411**
CA	403 855	31 756	135 730	236 369	403 855
CDC	11 084 527	443 715	1 863 218	8 777 594	11 084 527
CE	4 860 246	328 984	1 364 357	3 166 905	4 860 246
COOP	25 113	20 069	5 044	0	25 113
SG	496 670	12 958	112 682	371 030	496 670
Conseil Départemental	**5 310 175**	**289 570**	**1 238 730**	**3 781 875**	**5 310 175**
CA	1 204 609	107 672	456 397	640 540	1 204 609
CDC	3 133 512	112 237	453 750	2 567 525	3 133 512
CE	234 451	19 702	80 532	134 217	234 451
CF	176 896	26 207	104 828	45 861	176 896
CRL	9 364	7 477	1 887	0	9 364
SG	551 343	16 275	141 336	393 732	551 343
Activité commerciale	**12 422 876**	**1 701 607**	**4 997 034**	**5 724 235**	**12 422 876**
CA	1 259 880	296 135	777 423	186 322	1 259 880
CDC	4 317 043	216 949	906 640	3 193 454	4 317 043
CE	3 346 857	820 151	2 083 314	443 392	3 346 857
CM	752 390	258 154	494 236	0	752 390
COOP	324 584	47 500	190 000	87 084	324 584
SG	2 422 122	62 718	545 421	1 813 983	2 422 122
Autre	**10 212 928**	**723 643**	**2 826 586**	**6 662 699**	**10 212 928**
CA	1 913 378	310 510	1 186 470	416 398	1 913 378
CDC	1 927 831	81 348	330 992	1 515 491	1 927 831
CE	4 348 624	188 630	746 009	3 413 985	4 348 624
CF	522 597	19 125	80 073	423 399	522 597
CM	1 449 533	116 094	460 140	873 299	1 449 533
LOGISSIM	21 100	6 929	14 171	0	21 100
SG	29 865	1 007	8 731	20 127	29 865
Divers	**231 686**	**187 453**	**0**	**44 233**	**231 686**
Intérêts courus 2025	187 453	187 453			187 453
CC Débiteur					0
Cautionnement	44 233			44 233	44 233
Total Général	**45 048 076**	**3 739 755**	**12 543 381**	**28 764 940**	**45 048 076**

5. NOTES EXPLICATIVES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

Soldes intermédiaires de gestion	2025	2024	% Revenus
Chiffres d'affaires	38 791 469	38 174 162	25,3%
Produits de tarification	94 636 387	92 316 391	61,7%
Aides aux postes	17 209 192	16 981 858	11,2%
Autres produits	2 682 928	4 604	1,7%
Transferts de charges	0	2 848 984	0,0%
Revenus d'exploitation	**153 319 976**	**150 325 999**	**100,0%**
Achats et services extérieurs	-44 938 937	-45 697 206	-29,3%
Salaires et charges sociales et fiscales	-101 762 317	-101 614 034	-66,4%
Impôts et taxes	-630 846	-606 631	-0,4%
Excédent brut d'exploitation	**5 987 877**	**2 408 129**	**3,9%**
Subventions, contributions et dons	1 961 424	1 653 909	1,3%
Reprises sur Prov. Et charges	236 012	369 895	0,2%
Dotations aux amortissements	-7 938 220	-7 926 485	-5,2%
Dotations pour risques et charges, dépréciation	-240 646	-207 064	-0,2%
Utilisations des fonds dédiés	1 051 138	948 878	0,7%
Reports en fonds dédiés	-629 345	-747 912	-0,4%
Autres charges	-224 789	-208 532	-0,1%
Résultat d'exploitation	**203 451**	**-3 709 183**	**0,1%**
Produits financiers	8 384 877	1 551 486	5,5%
Charges financières	-8 082 401	-912 355	-5,3%
Résultat financier	**302 476**	**639 130**	**0,2%**
Produits exceptionnels	5 600 206	2 651 264	3,7%
Charges exceptionnelles	-1 335 404	-1 798 748	-0,9%
Résultat exceptionnel	**4 264 802**	**852 516**	**2,8%**
Impôts s/sociétés	0	0	0,0%
Résultat de l'exercice	**4 770 729**	**-2 217 536**	**3,1%**

5.1 Résultats 2025 par financeur et par pôle

K€	2025	2024	Var.	%
Gestion sous contrôle	**1 564**	**-115**	**-1 679**	**-107,4%**
CPOM - ARS	**185**	**-226**	**411**	**-181,9%**
Dont pôle E/A	*644*	*1*	*643*	*64300,0%*
Dont pôle A/H	*-196*	*-129*	*-67*	*51,9%*
Dont pôle TIP	*61*	*69*	*-8*	*-11,6%*
Dont pôle Autre	*-324*	*-167*	*-157*	*94,0%*
CPOM - CD25	**1 378**	**34**	**1 344**	**3952,9%**
Dont pôle A/H	1 413	15	1 398	9320,0%
Dont pôle TIP	-35	15	-50	-333,3%
Dont pôle Autre	0	4	-4	N/A
CPOM - Siège	**1**	**77**	**-76**	**-98,7%**
Gestion autonome	**3 207**	**-2 103**	**5 310**	**-252,5%**
ESAT commerciaux	4 514	-1 072	5 586	-521,1%
EA	-1 274	-2 197	923	-42,0%
Autres	-33	1 166	-1 199	-102,8%
Résultat comptable	**4 771**	**-2 218**	**6 989**	**-315,1%**

5.2 Résultats 2025 par financeur

Par Financement (en K€)	Résultat comptable 2025
ARS	184 746
Conseil Départemental	1 378 102
Commercial	3 214 642
Autre	-6 761
Résultat comptable annuel	**4 770 729**

5.3 Résultat exceptionnel

Libellé	Exercice 2025	Libellé	Exercice 2025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	
Sur opérations de gestion		**Sur opérations de gestion**	
778 Exercice courant	5 593 041	678 Exercice courant	484 386
Reprises sur provisions et dépréciations		**Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions**	
7872 Reprises sur provisions réglementées immob		6871 Dotations aux amort exceptionnels des immobilisations	363 290
7874 Reprises sur les provisions réglementées	7 165	6874 Dotations aux provisions réglementées	487 728
7875 Reprises sur les provisions exceptionnelles		6875 Dotations aux provisions exceptionnelles	
7876 Reprises sur les dépréciations exceptionnelles		6876 Dotations aux amortissements et dépréciations exceptionnels	
TOTAL V	**5 600 2064**	**TOTAL VI**	**1 335 404**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	**4 264 802**		

Les éléments exceptionnels sur opération de gestion sont en lien avec le sinistre de l'ESAT UNAP intervenu en août 2024 :

- Produit exceptionnel de 5 566 K€, remboursement de l'assurance au titre de l'indemnité dommages aux biens, et produit de cession de 27 K€ issu de la vente d'une immobilisation sinistrée,
- Charges exceptionnelles de 484 K€ relatives aux honoraires des experts d'assuré.

Les autres charges exceptionnelles concernent :

- Le constat de valeurs nettes comptables d'immobilisations sinistrées pour 269 K€ et d'autres immobilisations sorties pour 94 K€,
- La part des produits financiers des périmètres financés remontés en provisions réglementées pour 488 K€.

Il est à noter que le remboursement total estimé par l'assurance au titre de l'indemnisation dommages aux biens pour le sinistre de l'ESAT UNAP est conditionné à la réalisation intégrale des travaux et donc non certain. Par conséquent, en application du principe de prudence, seule la part effectivement versée a été constatée dans les comptes 2025. Le reliquat, estimé à 3 724 K€, sera constaté dans les comptes 2026 lors de son versement si les conditions requises sont bien remplies.

5.4 Impôts sur les sociétés

En association, l'Adapei du Doubs était soumise à l'impôt société uniquement sur les revenus des placements et sur les revenus des locations immobilières.
Le passage en Fondation en mars 2022 exonère en totalité la structure de l'impôt sur les sociétés à compter de l'exercice ouvert au 1er janvier 2022.

6. AUTRES INFORMATIONS

6.1 Engagements hors bilan

Nantissement

Afin de garantir les remboursements des emprunts, des placements financiers ont été nantis :

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Enfance et Adolescence				**6 780**
Centre de ressource Montbéliard	CDC	DAME Pays de Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	5 779
Maison du Parc	CDC	DAME du Grand Besançon	50 % conseil départemental 20 % Crédit coopératif 30% Ville de Besançon	923
DAME Baume les Dames	Caisse d'Epargne	DAME Haut Doubs	50 % Commune de Baume les Dames	78
Pôle Accompagnement et Habitat				**8 377**
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Commune de Mandeure	34
Foyer Mandeure	Caisse d'Epargne	SHMO	Département du Doubs	79
Foyer Mandeure	Crédit Foncier	SHMO	70 % département Doubs 30 % commune de Mandeure	523
Foyer Grand Charmont	CDC	EANM Grand Charmont	Ville de Grand Charmont + Département du Doubs	733
Construction	Crédit Foncier	UPHMV	Nantissement SICAV	177
Foyer Morteau	CDC	EANM Morteau	Département du Doubs	1 290
Mas Foissotte	CDC	Mas Besançon	Crédit coopératif	685
Mas Montbéliard	CDC	Mas Montbéliard	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	2 123
Les Maisonnées Frasne	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	538
Les Maisonnées Frasne	CDC	Les Maisonnées	Conseil départemental Doubs	862
Les Maisonnées Amagney	Crédit Agricole	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	351
Les Maisonnées Amagney	CDC	Les Maisonnées	Communauté agglomération Grd Besancon + Conseil départemental Doubs	982

Nantissement	Banque	Etablissement	Bénéficiaire	Engagement en K€
Pôle Autres				**4 887**
ESAT Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	120
Siège Besançon Palente	Crédit Mutuel	Gestion immo	Nantissement compte à terme	766
Aménagement 2 studios	Crédit Mutuel	Usag gest immo	Nantissement compte à terme	6
Infrastructure serveurs	Crédit Agricole	Ressources	Nantissement compte à terme	1 000
Maison des services	CDC	Gestion immo	Ville de Montbéliard + Département du Doubs	1 195
Fondation Pluriel	Société Générale	Ressources	Nantissement produits structurés	1 800
Pôle Travail				**3 076**
Extension bâtiment	Crédit Mutuel	Esat commercial	Nantissement compte à terme	10
UPC Montbéliard	CDC	UPC Montbéliard	credit coopératif + pays de Montbéliard agglomération	2 604
UPC centre de ressource	CDC	UPC centre de ressource	Ville de Montbéliard + Agglomération pays Montbéliard	462
TOTAL GENERAL				**23 120**

Passif social IFC

Par ailleurs, le passif social selon la méthode prospective s'élève à 9 157 690,11 € au 31/12/2025.

Les hypothèses retenues pour le calcul ci-dessus ont été :

- date de calcul de l'engagement : 31/12/2025 ;
- mode de départ à la retraite : départ volontaire ;
- âge de départ à la retraite : 64 ans et 62 ans pour les travailleurs en situation de handicap ;
- taux d'évolution des salaires (inflation comprise) : 1,30 % par an ;
- taux d'actualisation : 3,75 % ;
- turnover moyen et turnover faible pour les travailleurs en situation de handicap ;
- table de mortalité : TF00-02 ;
- taux de charges sociales et fiscales : 51 % et 36% pour les travailleurs en situation de handicap

A partir de 2020, suite aux dispositions du nouveau règlement comptable des Associations, les indemnités de départ en retraite ne sont plus comptabilisées partiellement en fonds dédiés mais sont identifiées en Report à nouveau :

- Partiellement pour les établissements sous gestion contrôlée pour 2 197 543,55 € ;
- En totalité pour les établissements sous gestion autonome pour 2 602 740,27 €.

Ressources issues de la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public reçues en 2025 sont composées :

- De 36 dons pour un montant de 28 752 €,
- De 3 mécénats d'entreprise pour 11 340 €,

Legs

La Fondation Pluriel a bénéficié en 2017 d'un legs consistant en une maison et du terrain situés à Besançon. Propriétaire depuis 2017, la Fondation Pluriel n'aura la jouissance du bien qu'à compter du décès du dernier vivant des donateurs, qui se réservent le droit d'usage et d'habitation leur vie durant.

6.2 Crédit-bail

Au 31/12/2025, la Fondation Pluriel ne détient aucun crédit-bail.

6.3 Suivi de l'affectation des résultats N-1

L'affectation du résultat 2024 a été conforme à la résolution prise au Conseil d'Administration du 25 juin 2025.

6.4 Effectifs au 31/12/2025

Nature des effectifs	Nb de personnes
ADMINISTRATIF	158
CADRES	211
EDUCATIF	875
FMD PROFESSEUR DES ECOLES	11
MEDECINS	7
PARAMEDICAL	201
PRODUCTION /SERVICES GENERAUX	651
STAGIAIRES	4
TH EN ESAT	1063
TOTAL	**3 181**

6.5 Honoraires commissaires aux comptes

Les honoraires comptabilisés au titre du contrôle légal sont de 107 006,31 €.

6.6 Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature en 2025 sont constituées uniquement de bénévolat.

- Nombre d'administrateurs : 10 administrateurs, valorisés à 5 fois le SMIC + 43% de charges sociales.
- Nombre de bénévoles réguliers (en plus des administrateurs) et nombre de bénévoles ponctuels (1 à 5 fois par an) : 84 bénévoles valorisés à 1,2 fois le SMIC + 43 % de charges sociales.

La valorisation des bénévoles et conseillers de sections est comptabilisée dans le compte de résultat dans les comptes de classe 8.

Bénévoles	Nombre de bénévoles	Nombre d'heures	Valorisation estimée
Instance décisionnelle (CA - Bureau et Comex)	10	252	21 708
Actions associatives	84	7 905	163 268
TOTAL	**94**	**8 157**	**184 976**

6.7 Rémunération des trois plus hauts dirigeants bénévoles

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, il n'y a pas eu de rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles en 2025.