



Bureau de Paris  
16 Rue de Monceau  
75008 Paris

T : +33(0) 1 42 99 66 44

[www.bakertilly.fr](http://www.bakertilly.fr)

A large, thick, dark grey curved line that starts from the left edge of the page and curves upwards and to the right, framing the text.

## IFRI

27, rue de la Procession  
75015 PARIS

SIRET : 784.308.926.00038

## États Financiers

**Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023**

EXPERTISE • AUDIT • CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.  
Siège social : 4 rue Papiau de la Verrie - BP 70948 - 49009 Angers Cedex 01 - SAS au capital de 9 830 352 Euros - R.C.S. Angers 063 200 885. Société inscrite à l'Ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.



## Sommaire

<b>Compte rendu de mission</b>	<b>1</b>
<b>1. États Financiers</b>	<b>2</b>
<hr/>	
Bilan Actif	3
Bilan Passif	4
Compte de Résultat	5
Compte de Résultat (suite)	6
<b>2. Annexe</b>	<b>7</b>
<hr/>	

## COMPTE RENDU DE MISSION

Conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de la fondation **IFRI** pour l'exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023, qui se caractérisent par les données suivantes :

- Total du bilan	28 835 846 Euros
- Produits d'exploitation	8 777 735 Euros
- Résultat net comptable	37 811 Euros

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle du Conseil supérieur de l'Ordre des experts comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble tel qu'ils sont joints à la présente attestation.

Fait à Paris, le 27 Février 2024

**Pour Baker Tilly STREGO**



**Cyrille BAUD**  
Expert-comptable, Associé

## États Financiers

## BILAN ACTIF AU 31 décembre 2023

ACTIF	2023			2022
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>62 647</b>	<b>62 647</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	62 647	62 647	-	-
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>26 463 997</b>	<b>6 175 168</b>	<b>20 288 829</b>	<b>19 670 152</b>
Terrains	12 370 000		12 370 000	12 370 000
Constructions	10 062 978	4 358 699	5 704 279	5 989 528
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 835 997	1 165 802	1 670 195	756 265
Autres immobilisations corporelles	918 874	650 667	268 207	51 738
Immobilisations corporelles en cours			-	454 867
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	276 148		276 148	47 754
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			-	
<b>Immobilisations financières</b>	<b>750</b>	<b>-</b>	<b>750</b>	<b>796</b>
Participations et Créances rattachées	23	-	23	23
Autres titres immobilisés			-	-
Prêts	11	-	11	11
Autres immobilisations financières	717	-	717	762
<b>Total I</b>	<b>26 527 394</b>	<b>6 237 815</b>	<b>20 289 579</b>	<b>19 670 948</b>
Comptes de liaison	II			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours	32 229	31 442	787	787
<b>Créances</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	416 503		416 503	498 594
Créances reçues par legs ou donations				-
Autres	606 357		606 357	1 597 282
Valeurs mobilières de placement	6 723 896		6 723 896	-
Instruments de trésorerie				-
Disponibilités	518 868		518 868	5 733 790
Charges constatées d'avance	279 856		279 856	219 995
<b>Total III</b>	<b>8 577 709</b>	<b>31 442</b>	<b>8 546 267</b>	<b>8 050 448</b>
Frais d'émission des emprunts (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecarts de conversion Actif (VI)				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V+VI)</b>	<b>35 105 103</b>	<b>6 269 257</b>	<b>28 835 846</b>	<b>27 721 397</b>

**BILAN PASSIF AU 31 décembre 2023**

<b>PASSIF</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>FONDS PROPRES ET RESERVES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Dotation non consommable initiale	1 500 000	1 500 000
Fonds propres statutaires	-	-
Fonds propres complémentaires	-	-
<b>Ecart de réévaluation</b>	12 948 659	12 948 659
<b>Réserves</b>		
Réserves pour projet de l'entité	150 000	150 000
Autres réserves	9 819 985	9 592 116
<b>Report à nouveau</b>	-	-
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	37 811	227 868
<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>24 456 455</b>	<b>24 418 643</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>Total I</b>	<b>24 456 455</b>	<b>24 418 643</b>
Compte de liaison II		
<b>Fonds reportés et dédiés</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	-	-
Fonds dédiés	1 521 517	990 544
<b>Fonds dédiés</b>		
<b>Total III</b>	<b>1 521 517</b>	<b>990 544</b>
<b>Provisions</b>		
Provisions pour risques	78 980	78 980
Provisions pour charges	529 181	478 262
<b>Total IV</b>	<b>608 161</b>	<b>557 242</b>
<b>Emprunts et dettes</b>		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et comptes rattachés	592 227	534 449
Avances et acomptes reçus	26 649	
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	846 860	692 314
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	21 882	17 521
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	762 096	510 684
<b>Total V</b>	<b>2 249 713</b>	<b>1 754 968</b>
Ecart de conversion Passif (VI)		
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + III bis + IV + V+VI)</b>	<b>28 835 846</b>	<b>27 721 397</b>

**COMPTE DE RESULTAT - Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2023**

COMPTE DE RESULTAT	2023	2022
<b>Produits d'exploitation</b>		
Cotisations		26 567
<b>Ventes de biens et services</b>		
Ventes de biens (publications)	106 602	105 680
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service (contrats commerciaux)	1 055 345	934 779
dont parrainages		
<b>Produits de tiers financeurs</b>		
Concours publics et subventions d'exploitation	1 653 077	1 634 165
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	1 681 910	1 209 790
Mécénats (entreprises)	2 335 582	2 245 883
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières (organismes)	1 785 541	2 101 186
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	31 804	57 049
Utilisations des fonds dédiés	85 265	
Autres produits	42 609	57 694
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>8 777 735</b>	<b>8 372 792</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stock de marchandises		
Autres achats et charges externes	2 331 126	2 001 168
Aides financières	100 000	175 000
Impôts, taxes et versements assimilés	489 310	408 066
Salaires et traitements	3 267 309	2 928 876
Charges sociales	1 388 319	1 283 986
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	443 698	218 033
Dotations aux provisions	65 763	133 144
Reports en fonds dédiés	616 238	990 544
Autres charges	15 460	4 563
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>8 717 222</b>	<b>8 143 381</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>60 513</b>	<b>229 411</b>
Excédent ou déficit transféré		
Déficit ou excédent transféré		
<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b>		
<b>Produits financiers</b>		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	47 308	5 210
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>47 308</b>	<b>5 210</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>47 308</b>	<b>5 210</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>107 822</b>	<b>234 621</b>

## COMPTE DE RESULTAT (suite) - Exercice du 1er janvier au 31 décembre 2023

COMPTE DE RESULTAT	2023	2022
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion	4 854	177
Sur opérations en capital	10 000	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		24
<b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>14 854</b>	<b>201</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	1 406	6953
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>1 406</b>	<b>6953</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>13 448</b>	<b>-6 752</b>
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices	83 459	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>8 839 898</b>	<b>8 378 203</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>8 802 087</b>	<b>8 150 334</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>37 811</b>	<b>227 869</b>
<b>Contributions volontaires en nature</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Charges des contributions volontaires en nature</b>		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# ANNEXE

## SOMMAIRE

<b>INFORMATIONS RELATIVES À L'IFRI ET FAITS MARQUANTS</b>	10
<u>Objet social, activités et moyens mis en œuvre</u>	10
<b>PRINCIPES, REGLES ET METHODES D'ÉVALUATION</b>	11
<u>Généralités</u>	11
<u>Changements de méthode comptable et de présentation</u>	11
<u>Définitions du fait générateur pour l'enregistrement des produits</u>	11
<u>Événements postérieurs à la clôture</u>	12
<u>Amortissements et immobilisations</u>	12
<u>Allocation de départ en retraite</u>	12
<u>Fiscalisation de la fondation</u>	12
<b>NOTES SUR LE BILAN</b>	13
DETAIL DES COMPTES DE L'ACTIF	13
<u>Variation de la valeur brute de l'actif immobilisé</u>	13
<u>Variation des amortissements</u>	14
<u>Stocks et travaux en cours</u>	14
<u>Clients et comptes rattachés</u>	14
<u>Autres créances</u>	15
<u>Valeurs mobilières de placement</u>	15
<u>Disponibilités</u>	15
<u>Charges constatées d'avance</u>	15
DETAIL DES COMPTES DU PASSIF	16
<u>Fonds propres et réserves</u>	16
<u>Provisions pour risques et charges</u>	17
<u>Fonds dédiés</u>	17
<u>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</u>	17
<u>Dettes sociales et fiscales</u>	18
<u>Avances et acomptes reçus</u>	18
<u>Autres dettes</u>	18
<u>Produits constatés d'avance</u>	18
<b>NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT</b>	19
<u>Ressources et résultat d'exploitation</u>	19
<u>Produits financiers et charges financières</u>	19
<u>Produits exceptionnels et charges exceptionnelles</u>	19
<u>Impôt sur les sociétés</u>	19
<b>AUTRES INFORMATIONS</b>	20
<u>Contributions en nature</u>	20
<u>Effectif au 31 décembre 2023</u>	20
<u>Engagements hors bilan à recevoir</u>	20

<u>Les trois rémunérations les plus élevées</u> .....	20
<u>Honoraires des CAC</u> .....	20

# ANNEXE

Le bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2023, dont le total est de 28.836 k€ et le compte de résultat, dont le total des produits est 8.840 k€ dégagent un excédent comptable de 38 k€ après impôt sociétés.

L'exercice d'une durée de 12 mois couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 au 31 décembre 2023.

Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels. Seules les informations présentant un caractère significatif sont produites, et résumées dans le sommaire joint.

L'annexe est présentée en **5 parties**, à savoir :

Activité et faits caractéristiques,  
Principes, règles et méthodes d'évaluation,  
Notes sur le bilan,  
Notes sur le compte de résultat,  
Autres informations.

## INFORMATIONS RELATIVES À L'IFRI ET FAITS MARQUANTS

### Objet social, activités et moyens mis en œuvre

#### a- Objet social

Crée en 1979 sur le modèle des *think tanks* anglo-saxons, l'Institut Français des Relations Internationales (l'Ifri) est en France le principal institut de recherche et de débat indépendant consacré à l'analyse des questions internationales et de gouvernance mondiale. Il est aussi une plate-forme unique pour la compréhension du monde contemporain. Il est devenu en 40 ans une référence à l'échelle mondiale.

#### Activités

Inspiré du modèle anglo-saxon, l'Ifri est le premier *think-tank* ou « laboratoire d'idées » français qui s'est affirmé dans la durée, depuis sa création en 1979 par Thierry de Montbrial. Part intégrante du réseau des plus grands *think-tanks* internationaux, l'Ifri a pour mission de réunir acteurs et analystes de la vie internationale et de mener une réflexion libre et approfondie sur les grands enjeux contemporains. Il a ainsi vocation à :

Développer la recherche appliquée dans le domaine des politiques publiques à dimension internationale  
 Favoriser le dialogue et une interaction constructive entre chercheurs, praticiens et leaders d'opinion.

#### b- Moyens mis en œuvre

L'Ifri est composé de 55 personnes salariées. 51% de l'effectif exercent des fonctions support (publications ; communication ; comptabilité ; services généraux ; développement.....) Les ressources de l'Ifri proviennent à plus de 70% des dons d'entreprises. L'Ifri bénéficie d'une subvention de fonctionnement annuelle du Premier Ministre. L'Ifri est en relation permanente avec ses homologues.

#### c- Les principaux faits marquants de l'exercice

Les événements qui ont marqué l'exercice :

- L'Ifri a organisé en 2023, 104 événements dont 14 en visioconférence, 49 en présentiel et 41 en hybride et publié 212 notes, études et éditoriaux numériques et briefing.
- L'Ifri a créé en 2023 l'association *La Société des Amis de l'Ifri* dont la création a été publiée au Journal Officiel du 21 février 2023.
- En 2023, le comité financier de l'Ifri a décidé de placements financiers sur des SICAV CIC et sur le fonds de dettes.
- Notons la poursuite du projet « *Ifri Augmenté* » porté par le secteur non marchand de l'Ifri. Les charges et les investissements engagés dans le cadre de ce projet pour l'année 2023 a fait l'objet d'une contribution du fonds de dotation dénommé Ifri Foundation d'un montant de 891 666 €, structure dans laquelle une levée de fonds spécifique pour ce projet a été réalisée. *Ifri Augmenté* permet notamment à l'Ifri de doter ses salles d'outils techniques pour effectuer des visio conférences de qualité. La refonte du site internet qui a été effectuée sur la période.
- Enfin, l'exercice 2023 supporte les effets de la réévaluation de l'immeuble effectuée fin 2022 :
  - Sur le plan comptable, l'écart de réévaluation augmente le montant des amortissements de 212 k€,
  - Sur le plan fiscal, l'écart de réévaluation afférent aux éléments amortissables est réintégré par parts égales sur une période de 15 ans. Dans le même temps, seule la fraction de l'amortissement correspond au secteur fiscalisé (soit 13 % de la dotation) est déductible de la base imposable.

## PRINCIPES, REGLES ET METHODES D'ÉVALUATION

### Généralités

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions résultant des règlements ANC n° 2014-03 ayant valeur de plan comptable général, modifié par le règlement ANC n° 2015-06 du 23/11/2015 et du règlement n°2020-08 du 4 décembre 2020, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

L'ensemble des tableaux est présenté en euros sauf mention contraire.

### Changements de méthode comptable et de présentation

Il n'y a pas eu de changement de méthode comptable au titre de l'exercice écoulé. Les comptes présentés au titre de l'exercice 2023 sont en tous points comparables à ceux de l'exercice 2022.

### Définitions du fait générateur pour l'enregistrement des produits

Elles sont fixées comme suit :

- *pour les conventions d'études*, le fait générateur est la date de notification des dites conventions.

En ce qui concerne les études s'étalant sur plusieurs exercices, l'application d'un *prorata temporis* est effectuée sur le budget contractuel correspondant. Ces règles doivent cependant être nuancées dans leur application eu égard aux éléments suivants :

- Pour certaines conventions (notamment avec des organismes d'État), la date de notification n'est pas représentative de la date du début de l'étude.
- Certaines études peuvent être décalées dans le temps par dérogation à la convention, à la demande de l'organisme de financement et selon l'avancement de l'étude.

*pour l'ensemble des subventions*, le fait générateur est celui de la date de notification de la subvention, même si le règlement ne parvient qu'au cours d'un exercice ultérieur.

*pour les cotisations individuelles*, le produit est enregistré au moment de l'envoi du mémoire et imputé sur l'exercice correspondant à la date inscrite sur la lettre d'appel. Cette lettre ne peut, en aucun cas, être considérée comme une facture.

*pour les dons*, le produit est enregistré au moment du règlement et imputé sur l'exercice correspondant à la date inscrite sur la lettre d'appel. Cette lettre ne peut, en aucun cas, être considérée comme une facture.

#### Événements postérieurs à la clôture

Néant.

#### Amortissements et immobilisations

Les immobilisations et dépréciations sont enregistrées conformément à la réglementation CRC 2002-10 et 2004-06.

Les amortissements sont calculés suivant les durées de vie prévues. Le tableau ci-dessous détaille les modes et durées d'amortissements. Suite aux travaux réalisés en 2013, la durée d'amortissement des agencements a été modifiée : soit entre 8 et 14 ans.

Rubrique	Mode	Durée
Construction :		
- Gros œuvre	Linéaire	50 ans
- Aménagements	Linéaire	20 ans
- Étanchéité	Linéaire	15 ans
Agencements installations	Linéaire	14/ 8ans
Logiciels	Linéaire	1 à 3 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau	Linéaire	5 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 ans
Mobilier	Linéaire	5 ans

#### Allocation de départ en retraite

La provision pour départ à la retraite tient compte de la réforme des retraites ou Loi Fillon (loi n°2003-775 du 21/08/2003) actualisée des derniers textes (loi n°2010-1330 du 09/11/2010), comme expliqué au 3.9.

#### Fiscalisation de la fondation

La fondation est soumise à l'impôt sur les sociétés dans les conditions de droit commun sur un secteur fiscalisé. En 2023, le secteur fiscalisé représente une quote-part de 13 % sur l'activité.

	SECTEUR FISCALISE	SECTEUR NON FISCALISE	TOTAL
<b>PRODUITS</b>	1 191 132	7 648 766	8 839 898
<b>CHARGES</b>	1 222 187	7 579 900	8 802 087
<b>RESULTAT</b>	-31 055	68 866	37 811

## NOTES SUR LE BILAN

### DETAIL DES COMPTES DE L'ACTIF

#### Variation de la valeur brute de l'actif immobilisé

Elle se retrace comme suit :

Immobilisations (en €)	Valeur brute des immobilisations à fin 2022	Acquisitions de l'exercice	Virement de poste à poste	Cessions ou mises au rebut	Valeur brute des immobilisations à fin 2023
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Logiciels, brevets, licences	62 647				62 647
<b>Sous Total</b>	<b>62 647</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62 647</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Terrain	12 370 000				12 370 000
Construction	10 062 978				10 062 978
Agencements, installations	1 806 051	252 636	777 310		2 835 997
Matériel de transport	33 720			33 720	-
Matériel et mobilier de bureau, informatique	662 972	246 841	12 054	2 999	918 867
Immobilisations en cours	454 867		454 867		-
Avances et acomptes versés	47 754	562 889	334 496		276 147
<b>Sous Total</b>	<b>25 438 342</b>	<b>1 062 366</b>	<b>- 0</b>	<b>36 719</b>	<b>26 463 988</b>
<b>Immobilisations financières</b>					
Titres de participation	23				23
Dépôts	763			46	717
Rentes	11				11
Autres titres immobilisés	-				-
<b>Sous Total</b>	<b>797</b>	<b>-</b>		<b>46</b>	<b>751</b>
<b>Total</b>	<b>25 501 786</b>	<b>1 062 366</b>	<b>- 0</b>	<b>36 766</b>	<b>26 527 385</b>

#### Concernant les immobilisations incorporelles et corporelles :

Les investissements s'élèvent à 1.517 K€ comprenant notamment des installations et des agencements (citons notamment des travaux des salles de conférence et la mise en place d'un studio d'enregistrement).

Le terrain et la construction ont fait l'objet d'une réévaluation libre comptabilisée pour 12,9 M€ au 31 décembre 2022. L'amortissement liée à cette réévaluation est de 212 K€ en 2023.

Variation des amortissements

Amortissements (en €)	Amortissements à fin 2022	Augmentations	Diminutions	Amortissements à fin 2023
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Logiciels, brevets, licences	62 647	-	-	62 647
<b>Sous Total</b>	<b>62 647</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62 647</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Construction	4 073 490	285 209		4 358 699
Agencements, installations	1 049 785	116 017		1 165 802
Matériel de transport	32 482	1 238	33 720	-
Matériel et mobilier de bureau, informatique	612 433	41 233	2 999	650 667
Immobilisations en cours	-			-
<b>Sous Total</b>	<b>5 768 190</b>	<b>443 697</b>	<b>36 719</b>	<b>6 175 168</b>
<b>Total</b>	<b>5 830 837</b>	<b>443 697</b>	<b>36 719</b>	<b>6 237 815</b>

Amortissements (en €)	Amortissements linéaires	Amortissements exceptionnels
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Logiciels, brevets, licences	-	
<b>Sous Total</b>	<b>-</b>	
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Construction	285 209	
Agencements, installations	116 017	
Matériel de transport	1 238	
Matériel et mobilier de bureau, informatique	41 233	
<b>Sous Total</b>	<b>443 697</b>	

Stocks et travaux en cours

Les stocks d'ouvrages s'élèvent à 32 k€. Une provision pour dépréciation de 31 k€ a été comptabilisée pour les ouvrages d'une date de parution supérieure à un an et /ou pour les ouvrages dont l'écoulement paraît compromis.

Clients et comptes rattachés

Les créances sont enregistrées à leur valeur historique et une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur enregistrée au bilan. L'échéance de nos créances est de moins d'un an.

Ce poste, d'un montant de 417 k€, regroupe les comptes clients pour 88 k€ et les factures à établir pour 329 k€. Ce dernier recense le solde de contrats terminés à la clôture, mais qui n'ont pas encore fait l'objet d'une facturation en fin d'année.



Autres créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur historique et une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur enregistrée au bilan. L'échéance de nos créances est de moins d'un an.

Le détail des autres créances en euros, par nature, se présente comme suit :

Rubriques	Montant
Fournisseurs avances et acomptes	5 246
Fournisseurs avoirs à recevoir	291
Personnel et comptes rattachés	12 205
Créances avec l'Etat (TVA, IS)	22 313
Autres créditeurs	15 291
Produits à recevoir	549 937
<b>Total</b>	<b>605 284</b>

Les subventions sont constatées à l'actif dans le poste « Subventions à recevoir », lors de l'exercice d'attribution. Lorsque le projet n'est pas terminé à la clôture, la part non consommée est constatée au passif en produits constatés d'avance.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement s'élèvent à 6 724 K€. Elles correspondent à des SICAV (6 100 K€) et des titres de participation du Fonds SCHELCHER (624 K€).

Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent à 519 k€ à fin décembre 2023. Elles sont en partie placées sur un livret A (212 k€) et un livret association (123 k€) ; le reliquat représentant la trésorerie disponible.

Charges constatées d'avance

Elles s'élèvent à 280 k€ et concernent principalement des dépenses pour, des abonnements et des frais généraux.

## DETAIL DES COMPTES DU PASSIF

Fonds propres et réserves

Les fonds propres se composent principalement de l'écart de réévaluation du terrain et de la construction, des réserves dénommées « Fonds Ford » et « Fonds Immeuble » classées en autres réserves et de la dotation non consommable initiale constatée à la transformation juridique de l'Ifri en fondation.

À fin 2023, les fonds propres s'élèvent à 24.456 k€ comprenant l'excédent de l'exercice d'un montant de 38 k€.

Variation des fonds propres (en €)	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	Réaffectation suite au passage en fondation	A la clôture de l'exercice
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>	0					0
Dotation initiale	1 500 000				0	1 500 000
Fonds propres statutaires	0				0	0
Fonds propres complémentaires	0					0
<b>Ecart de réévaluation sur biens</b>	12 948 659		0			12 948 659
<b>Réserves</b>	0					0
Réserves pour projet de l'entité	150 000					150 000
Autres réserves	9 592 116	227 868				9 819 984
<b>Report à nouveau</b>	0					0
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	227 868	-227 868	37 811			37 811
<b>Situation nette</b>	<b>24 418 642</b>	<b>0</b>	<b>37 811</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24 456 454</b>
Fonds propres consommables	0					0
Subventions d'investissement	0					0
Provisions réglementées	0					0
<b>TOTAL</b>	<b>24 418 642</b>	<b>0</b>	<b>37 811</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24 456 454</b>

Provisions pour risques et charges

Rubriques (en €)	Montant à fin 2022	Dotations	Reprises	Montant à fin 2023
Provision pour départ à la retraite	384 319	65 762	-	450 081
Provision pour litiges	78 980	-		78 980
Provision pour charges	93 944	-	14 844	79 100
<b>Total</b>	<b>557 243</b>	<b>65 762</b>	<b>14 844</b>	<b>608 161</b>

- La provision pour départ à la retraite s'élève à 450 k€ à fin décembre 2023. Le calcul de cet engagement prend en compte :
  - les données statistiques issues de la table de mortalité de l'INSEE 2022
  - l'hypothèse d'un départ à la retraite à l'âge de 60-64 ans,
  - l'application d'un taux de charges sociales et fiscales de 64.21 % pour le personnel « Cadre » et de 58,83 % pour le personnel « Non cadre »,
  - la disposition de l'accord d'entreprise instituant notamment une allocation minimale équivalant à 3/12 des sommes perçues dans les douze derniers mois dès que le salarié a deux années d'ancienneté
  - un taux d'actualisation de 3,47 %.

Fonds dédiés

En application de la réglementation CRC N° 2018-06 du comité de réglementation comptable, ont été isolés en fonds dédiés des fonds reçus affectés et non encore utilisés en fin d'exercice.

Au 31 décembre 2023, ils s'élèvent à 1 522 k€ et correspondent au solde de l'année 2022 plus des ressources perçues sur l'année et non entièrement consommées à la clôture.

**Variation des fonds dédiés**

Rubriques (en €)	Montant à fin 2022	Report en fonds dédiés	Utilisation des fonds dédiés	Montant à fin 2023
Fonds dédiés	990 544	616 238	85 265	1 521 517
<b>Total</b>	<b>990 544</b>	<b>616 238</b>	<b>85 265</b>	<b>1 521 517</b>

Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Ce poste, d'un montant de 592 k€, regroupe les comptes fournisseurs pour 435 k€ et les factures non parvenues pour 157 k€.

L'échéance de nos dettes fournisseurs est de moins d'un an.

Dettes sociales et fiscales

Ce poste, d'un montant de 847 k€, regroupe les dettes sociales et fiscales courantes.

L'échéance de nos dettes sociales et fiscales est de moins d'un an.

Avances et acomptes reçus

Les avances et acomptes reçus au titre de l'exercices 2023 s'élèvent à 27 k€. Des avances sur la conférence NAVALE 2024 ont été versés.

Autres dettes

La synthèse des autres dettes en fin d'exercice, se présente comme suit :

Rubriques	Montant
Autres créditeurs	
Droits d'auteurs	18 882
Charges à payer+IS	3 000
<b>Total</b>	<b>21 882</b>

L'échéance de nos autres dettes est de moins d'un an.

Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance, comptabilisés en fin d'exercice, s'élèvent à 762 k€. Ces derniers correspondent majoritairement à des soutiens d'entreprises pour des programmes pluriannuels.

## NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

### Ressources et résultat d'exploitation

Les ressources d'exploitation 2023 s'élèvent à 8 778 k€.

Résultat d'exploitation : <b>61 k€</b>
--

### Produits financiers et charges financières

Les produits financiers, qui totalisent 47 k€, sont constitués des produits des placements de trésorerie.

Résultat financier : <b>47 k€</b>
-----------------------------------

### Produits exceptionnels et charges exceptionnelles

Les produits exceptionnels correspondent en partie à la vente d'un véhicule de fonction.

Résultat exceptionnel : <b>13 k€</b>
--------------------------------------

### Impôt sur les sociétés

Le résultat comptable avant impôts se monte à 121 k€. Après réintégrations et déductions fiscales, le résultat fiscal se monte à 398 836 €.

Impôt sur les sociétés 2023 : <b>83 k€</b>
--

Résultat de l'exercice 2023 : <b>38 k€</b>
--

## AUTRES INFORMATIONS

### Contributions en nature

Le ministère de la Défense a mis gracieusement à disposition de l'Ifri en 2023 3 personnes à temps plein et le ministère des affaires étrangères une personne à temps plein. Ces mises à disposition ne sont pas comptabilisées. En effet, le personnel mis à disposition représente moins de 10% du personnel de l'Ifri.

### Effectif au 31 décembre 2023

À fin décembre 2023, le personnel salarié de l'Institut compte 55 ETP, répartis ainsi :

- 29 cadres
- 26 employés

### Engagements hors bilan à recevoir

<b>Païement à recevoir de conventions pluriannuelles de financement de programmes</b>		
	<b>31 décembre 2023</b>	<b>31 décembre 2022</b>
à moins d'un an	2 519 k€	2 527 k€
à plus d'un an	1 759 k€	1 541 k€
<b>TOTAL</b>	<b>4 277 k€</b>	<b>4 068 k€</b>

### Les trois rémunérations les plus élevées

Sous réserve des dispositions de l'article 14 des statuts de l'Ifri relatives au président, qui prévoient la faculté de rémunérer ce dernier selon les dispositions légales en vigueur, en vertu d'une délibération spéciale du Conseil d'administration et par application de l'article 20 de la loi du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif, il est précisé qu'aucun membre du conseil d'administration n'est rémunéré par la fondation.

Le total des trois rémunérations les plus élevées (brutes) se monte à 431 k€ en 2023.

### Honoraires des CAC

Les honoraires des CAC comptabilisés en charge dans l'exercice s'élèvent à 30 k€ HT.