

**ALEXIS GRAND EST**

Association Loi 1901

5, Rue Alfred Kastler – Parc d’Activité Saint Jacques II

54320 MAXEVILLE

-----

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**SUR LES COMPTES ANNUELS**

**Exercice clos le 31 décembre 2025**

ALEXIS GRAND EST

Association Loi 1901  
5 rue Alfred Kastler – Parc d'activités Saint Jacques II  
54320 MAXEVILLE

-----

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS

-----

**Exercice clos le 31 décembre 2025**

Aux membres,

**Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association ALEXIS GRAND EST relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

**Fondement de l'opinion*****Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

**Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'incertitude significative liée à la baisse du chiffre d'affaires et à la suspension de certains dispositifs publics tels qu'exposés dans la note « Eléments significatifs relatifs à l'évolution financière de l'exercice 2025 ». Les mesures de rationalisation des dépenses se poursuivent et un plan de restructuration présenté dans la note « Evénements postérieurs à la clôture » a été validé par le conseil d'administration.

PARIS | EPINAL | NANCY | METZ | THIONVILLE | STRASBOURG | BRUXELLES  
www.exco.fr

La continuité d'exploitation reste donc conditionnée à la capacité de l'association à atteindre les objectifs d'activité et de financement prévus afin de respecter l'équilibre financier durable attendu dès 2026.

### **Observations**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants exposés :

- Dans la note « Première application du règlement ANC 2022-06 » des règles et méthodes comptables de l'annexe des comptes annuels concernant la modernisation des états financiers.
- Dans la note « Résultat de l'exercice » des faits caractéristiques de l'annexe des comptes annuels qui décrit l'origine du résultat déficitaire issu de l'actualisation de la valorisation des titres de la SCI Alexis Lorraine Patrimoine.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- dans le cadre du changement de méthode comptable tel que décrit dans l'annexe, nos travaux ont consisté dans la correcte application et présentation dans les comptes,
- dans le cadre de la restructuration liée notamment à l'opération de transmission universelle de patrimoine de la SCI Alexis Lorraine Patrimoine tel qu'exposé dans la note « événements postérieurs à la clôture », nous avons analysé l'incidence de cette opération sur les actifs de votre association au 31 décembre 2025. Nos travaux n'ont pas relevé d'éléments remettant en cause le complément de dotations de 258.599 € ramenant ainsi la provision à hauteur de 280.116 € dans les comptes au 31 décembre 2025.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société et des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables appliquées ainsi que le caractère raisonnable des évaluations pratiquées et des provisions qui en découlent.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.



## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.  
En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Villers-lès-Nancy, le 15 juin 2026

EXCO NEXIOM AUDIT  
Commissaire aux comptes



Isabelle CHAILLET

**ASS ALEXIS GRAND-EST  
5 Rue Alfred Kastler  
54320 MAXEVILLE**

**Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025**

YZICO Nancy Technopole de Nancy Brabois 2 allée d'Evry - CS 60132 - 54600 Villers-les-Nancy Cedex  
Tél. 03 83 67 69 00 - Courriel : [nancy@yzico.fr](mailto:nancy@yzico.fr) - Site Internet : [www.yzico.fr](http://www.yzico.fr)

SAS au capital de 17 517 000,00 € - inscrite au Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables du Grand Est et de l'Île-de-France.

Membre de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Est - SIREN N°790 659 098 RCS Nancy - TVA intracommunautaire FR 28 790 659 098

**COMPTES ANNUELS**

**2025**

Comptes annuels

**Bilan**

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/25	Net au 31/12/24
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement (I)</b>				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits assimilés	130 290	130 290		
Fond commercial				
Autres immobilisations incorporelles	14 812		14 812	14 812
Immob. en cours / Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outilla	2 576	2 576		
Autres immobilisations corporelles	444 455	430 391	14 065	23 404
Immob. en cours / Avances et acomptes				659
Biens reçus par legs / donations destinés				
Immobilisations financières				
Participations	860 960	280 116	580 844	839 443
Créances rattachées à des participations				21 699
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 434		1 434	1 402
<b>Total Actif immobilisé (II)</b>	<b>1 454 527</b>	<b>843 373</b>	<b>611 154</b>	<b>901 419</b>
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approv.				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur comman				
Créances				
Usagers et comptes rattachés	907 206		907 206	757 726
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	36 944		36 944	119 041
Charges constatées d'avance	9 379		9 379	11 618
Divers				
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	100 135		100 135	298 041
<b>Total Actif circulant (III)</b>	<b>1 053 664</b>		<b>1 053 664</b>	<b>1 186 426</b>
Frais d'émission des emprunts (IV)				
Prime de remboursement des emprunts (				
Ecarts de conversion / Diff. d'évaluation (V				
<b>TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>2 508 191</b>	<b>843 373</b>	<b>1 664 818</b>	<b>2 087 845</b>

**Bilan**

	Net au 31/12/25	Net au 31/12/24
<b>PASSIF</b>		
Fonds propres sans droit de reprise	375 000	375 000
Première situation nette établie		
Fonds propres statutaires		
Dotations non consommables		
Autres fonds propres sans droit de reprise	375 000	375 000
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires avec droit de reprise		
Autres fonds propres avec droit de reprise		
Ecarts de réévaluation	843 910	843 910
Ecarts d'équivalence		
Réserves	76 225	76 225
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles	76 225	76 225
Réserves réglementées		
Réserves pour projet de l'entité		
Report à nouveau	-723 356	-717 412
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>-318 687</b>	<b>-5 944</b>
<b>Situation nette (sous-total)</b>	<b>253 092</b>	<b>571 779</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droit des propriétaires (commodat)		
<b>Total des fonds propres (I)</b>	<b>253 092</b>	<b>571 779</b>
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
<b>Total des fonds reportés et dédiés (II)</b>		
Provisions		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	40 994	40 502
<b>Total des provisions (III)</b>	<b>40 994</b>	<b>40 502</b>
Dettes		
Emprunts obligataires et assimilés		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	612 245	706 632
Emprunts et dettes financières diverses	11 093	12 032
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	97 307	79 819
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	573 667	596 404
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	58 180	80 678
Produits constatés d'avance	18 240	
<b>Total des dettes (IV)</b>	<b>1 370 732</b>	<b>1 475 564</b>
Ecarts de conversion / Diff. d'évaluation (V)		
<b>TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)</b>	<b>1 664 818</b>	<b>2 087 845</b>

## Compte de fonctionnement

	du 01/01/25 au 31/12/25 12 mois	%	du 01/01/24 au 31/12/24 12 mois	%	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
<b>Produits d'exploitation</b>						
Cotisations	590	0,04	530	0,03	60	11,32
Ventes de biens et de services	820 223		796 615		23 608	2,96
<i>Ventes de biens</i>						
<i>Ventes de prestations services</i>	820 223	52,72	796 615	48,88	23 608	2,96
Produits de tiers financeurs	745 900		843 660		-97 760	-11,59
<i>Concours publics et subventions d'exploitatio</i>	734 900	47,24	828 660	50,84	-93 760	-11,31
<i>Vts des fondateurs ou conso. de la dot. cons</i>						
<i>Ressources liées à la générosité du public</i>			4 000	0,25	-4 000	-100,00
<i>Contributions financières</i>	11 000	0,71	11 000	0,67		
Repr. / amort., dépréc. et prov.	40 502	2,60	193 641	11,88	-153 139	-79,08
Produits des cessions d'immobilisations						
Utilisation des fonds dédiés						
Autres produits	47 608	3,06	1 383	0,08	46 225	NS
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>1 654 824</b>	<b>106,37</b>	<b>1 835 829</b>	<b>112,64</b>	<b>-181 005</b>	<b>-9,86</b>
<b>Charges d'exploitation</b>						
Achats de marchandises						
Variations de stock						
Autres achats et charges externes	404 982	26,03	496 389	30,46	-91 407	-18,41
Aides financières						
Impôts, taxes et versements assimilés	44 670	2,87	62 942	3,86	-18 272	-29,03
Salaires	833 659	53,59	820 480	50,34	13 180	1,61
Cotisations sociales	345 234	22,19	352 196	21,61	-6 961	-1,98
Dotations aux amortissements et aux dépr	10 953	0,70	12 519	0,77	-1 566	-12,51
<i>Sur immob. : dotations aux amort.</i>	10 953	0,70	12 519	0,77	-1 566	-12,51
<i>Sur immob. : dotations aux dépr.</i>						
<i>Sur actif circulant. : dotations aux amort.</i>						
Dotations aux provisions	40 994	2,64	40 502	2,49	492	1,21
Reports en fonds dédiés						
Valeurs comptables des immo. cédées						
Autres charges	2 672	0,17	356	0,02	2 317	651,44
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>1 683 165</b>	<b>108,19</b>	<b>1 785 383</b>	<b>109,55</b>	<b>-102 218</b>	<b>-5,73</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>-28 342</b>	<b>-1,82</b>	<b>50 445</b>	<b>3,10</b>	<b>-78 787</b>	<b>-156,18</b>
<b>Produits financiers</b>						
De participation						
D'autres valeurs mobilières et créances de						
Autres intérêts et produits assimilés	1 502	0,10	1 925	0,12	-423	-21,96
Reprises sur dépréciations et provisions						
Différences positives de change						
Produits des cessions d'éléments financier						
Produits nets / cessions VMP et instrumen						
<b>Total des produits financiers (III)</b>	<b>1 502</b>	<b>0,10</b>	<b>1 925</b>	<b>0,12</b>	<b>-423</b>	<b>-21,96</b>
<b>Charges financières</b>						
Dotations aux amort., aux dépréciations et	258 599	16,62	21 517	1,32	237 082	NS
Intérêts et charges assilées	33 248	2,14	36 696	2,25	-3 448	-9,39
Différences négatives de change						
Valeurs comptables des immo. financières						
Chges nettes / cessions de valeurs mob. d						
<b>Total des charges financières (IV)</b>	<b>291 847</b>	<b>18,76</b>	<b>58 213</b>	<b>3,57</b>	<b>233 634</b>	<b>401,34</b>

## Compte de fonctionnement

	du 01/01/25 au 31/12/25 12 mois	%	du 01/01/24 au 31/12/24 12 mois	%	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	-290 345	-18,66	-56 288	-3,45	-234 057	415,82
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I- I</b>	-318 687	-20,48	-5 843	-0,36	-312 844	NS
<b>Total des produits exceptionnels (V)</b>			9		-9	-100,00
<b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>			110	0,01	-110	-100,00
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>			-101	-0,01	101	-100,00
Participation des salariés aux résultats (VI						
Impôts sur les bénéfices (VIII)						
<b>Total des produits (I + III + V)</b>	1 656 326	106,47	1 837 763	112,76	-181 437	-9,87
<b>Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	1 975 013	126,95	1 843 706	113,12	131 307	7,12
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	-318 687	-20,48	-5 944	-0,36	-312 744	NS
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NA</b>						
Dons en nature						
Prestations en nature						
Bénévolat						
<b>TOTAL</b>						
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLO</b>						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite						
Prestations en nature						
Personnel bénévole						
<b>TOTAL</b>						

**COMPTES ANNUELS**

**2025**

Annexe

## Règles et méthodes comptables

Désignation de l'association : ALEXIS GRAND-EST

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025, dont le total est de 1 664 818 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant un déficit de 318 687 euros. L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés le 10/06/2026 par les dirigeants de l'association.

### Description de l'objet social, des activités ou missions sociales réalisées et des moyens mis en oeuvre

L'association ALEXIS Grand Est a pour objet de :

- Favoriser l'esprit entrepreneurial et l'initiative économique
- Accompagner la création, la reprise, le développement et la transmission d'entreprises
- Contribuer au développement économique régional par la création d'activités et d'emplois
- Soutenir tous types de porteurs de projet, quels que soient leur profil, la nature et l'état d'avancement de leur projet.

### Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2025 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement de l'autorité des normes comptable n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. Ce règlement s'inscrit dans le cadre du plan comptable général défini par le règlement ANC n°2014-03, tel que modifié notamment par les règlements ANC n°2022-06 et ANC n° 2023-03.

La première application du nouveau règlement ANC relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025, constitue un changement de réglementation comptable.

Les comptes de l'exercice clos le 31/12/2025 ont été établis conformément à ce nouveau règlement.

Cette première application n'a pas d'incidence significative sur les capitaux propres d'ouverture. Les éventuels reclassements nécessaires ont été effectués afin de présenter les états financiers conformément aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception du changement de méthode ci-dessous
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

## Règles et méthodes comptables

### Première application du règlement ANC 2022-06

À compter de l'exercice ouvert le 01/01/2025, la société applique le règlement ANC 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers.

Conformément aux dispositions de l'article 27 du règlement, cette première application est mise en œuvre de manière prospective. Elle constitue un changement de réglementation ayant une incidence sur la présentation des comptes annuels de l'exercice.

Les paragraphes ci-après présentent les informations pertinentes et nécessaires à la compréhension des changements induits.

#### Modifications de présentation opérées sur la colonne N-1

Pour se conformer aux nouveaux modèles de présentation, les reclassements suivants ont été effectués dans la présentation des données de l'exercice précédent :

- Les avances et acomptes sur immobilisations sont dorénavant agrégés dans le poste Immobilisations en cours, avances et acomptes ;
- Les charges constatées d'avance sont classées parmi les créances et les produits constatés d'avance parmi les dettes ;
- Les transferts de charges sont reclassés sur les postes relatifs aux reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements) ;
- Les produits et charges exceptionnels sont regroupés sur deux nouvelles lignes Produits exceptionnels et Charges exceptionnelles.

#### Changement de méthode sur les principaux postes concernés de l'exercice N

##### Reclassification d'éléments auparavant présentés en résultat exceptionnel

Les quotes-parts de subvention virées au compte de résultat, les produits de cession d'immobilisations et les valeurs nettes comptables des immobilisations cédées réalisées au cours de l'exercice figurent désormais dans le résultat courant, alors qu'elles auraient été enregistrées en résultat exceptionnel avant l'application du règlement.

##### Suppression de la technique de transferts de charges

Le règlement ANC 2022-06 supprime les comptes de transferts de charges. Les opérations qui y étaient auparavant enregistrées sont désormais :

- Soit reclassées en Production vendue, si elles correspondent à de la refacturation ;
- Soit imputées en diminution des charges concernées ;
- Soit comptabilisées en Autres produits d'exploitation pour celles représentatives de remboursements d'assurance.

##### Reclassement de la dotation aux amortissements des frais d'émission

Conformément aux nouvelles règles de présentation, la dotation aux amortissements des frais d'émission d'emprunt est désormais enregistrée dans le résultat financier (antérieurement, cette dotation était classée en résultat d'exploitation).

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

## Règles et méthodes comptables

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

### Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### Provisions

Toute obligation actuelle résultant d'un événement passé de l'entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et couvrant des risques identifiés, fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

## Faits caractéristiques

### Autres éléments significatifs

La provision concernant la dépréciation des titres de la SCI ALEXIS LORRAINE PATRIMOINE d'un montant 280 116€ s'inscrit dans un contexte de cession probable de l'immeuble en 2026.

A cette occasion, il a été identifié la valeur vénale de l'immeuble qui s'est avérée inférieure à la valeur initialement estimée.

Par conséquent, il a été estimé nécessaire de tenir compte de cette estimation en ajustant la valeur des titres détenus par ALEXIS GRAND-EST.

### Faits caractéristiques de l'exercice 2025

L'exercice 2025 a été marqué par la poursuite du développement des activités d'accompagnement entrepreneurial d'ALEXIS Grand Est et par plusieurs évolutions structurantes.

L'association a enregistré 998 accueils de porteurs de projet, réalisé 641 accompagnements approfondis et contribué à la création de 297 entreprises, soit le meilleur résultat observé au cours des cinq dernières années. L'activité a également permis la création ou la consolidation de 705 emplois au sein de 559 entreprises accompagnées.

En février 2025, l'Union des Couveuses d'Entreprises a confié à ALEXIS Grand Est le déploiement de l'École Supérieure de l'Entrepreneuriat sur le territoire régional. Cette nouvelle activité permet de proposer une formation certifiante conduisant au titre RNCP « Entrepreneur de la TPE » (niveau Bac+3). Au cours de l'exercice, 103 ateliers ont été organisés, réunissant 177 participants pour 695 participations.

L'année a également été marquée par la poursuite du déploiement de dispositifs spécifiques d'accompagnement à l'entrepreneuriat, notamment dans le cadre du programme Entrepreneuriat Quartiers 2030, ainsi que par le lancement de nouvelles promotions des programmes CREA LAB et PROBAT.

Enfin, l'activité de Grand Test Couveuse d'Entreprises a permis l'accompagnement de 74 entrepreneurs. Ceux-ci ont généré un chiffre d'affaires cumulé de 906 K€ et conduit à la création de 24 entreprises au cours de l'exercice. Ces éléments confirment la dynamique de développement de l'association, la diversification progressive de ses activités et le renforcement de son impact économique sur les territoires du Grand Est.

### Éléments significatifs relatifs à l'évolution financière de l'exercice 2025

Les produits d'exploitation enregistrent une diminution par rapport à l'exercice 2024.

Le chiffre d'affaires est en recul de 14 %. Cette évolution s'explique principalement par des retards et difficultés de facturation de certaines prestations réalisées auprès des créateurs d'entreprise accompagnés. Elle intervient également dans un contexte de transition progressive vers un modèle économique davantage fondé sur la facturation directe des prestations et des parcours d'accompagnement, nécessitant des adaptations organisationnelles et commerciales au cours de l'exercice.

Les produits issus des conventionnements publics diminuent également de 14 %, notamment en raison de la suspension du dispositif Chèque-Créa à compter du 1er octobre 2025, du non-renouvellement de certains programmes d'accompagnement (Pôles Créa et Créa Lab) ainsi que de la réduction de certains concours financiers apportés par l'État et les collectivités territoriales.

À l'inverse, les autres produits progressent de 30 %, principalement sous l'effet de refacturations internes et de produits à caractère exceptionnel.

## Faits caractéristiques

Parallèlement, l'association a poursuivi ses efforts de maîtrise des dépenses. Les charges d'exploitation diminuent de 7 % par rapport à l'exercice précédent, traduisant les mesures de rationalisation engagées sur l'ensemble des postes de charges.

Enfin, les provisions enregistrent une hausse significative, résultant principalement de la comptabilisation de l'engagement de retraite des salariés ainsi que de la dépréciation des titres détenus dans la SCI Alexis Lorraine Patrimoine.

## Résultat de l'exercice

L'exercice 2025 présente un résultat d'exploitation déficitaire de 27 K€.

Cette situation résulte principalement de plusieurs événements intervenus au cours de l'exercice : la suspension du dispositif Chèque Créa entre le 1er octobre et le 31 décembre 2025, l'attribution partielle du marché d'accompagnement des allocataires du RSA par le CD 54, dont le périmètre d'intervention a été réduit aux seuls travailleurs indépendants, ainsi que la diminution de certains financements publics.

Après prise en compte des éléments financiers et exceptionnels, le résultat net de l'exercice ressort déficitaire à hauteur de 319 k€. Il s'explique par la provision pour dépréciation des titres de la SCI ALEXIS LORRAINE PATRIMOINE d'un montant de 280 116 €, résultant de la réévaluation de la valeur vénale de l'immeuble dans le cadre d'une cession envisagée en 2026. Cette réévaluation ayant fait apparaître une valeur inférieure à l'estimation antérieure, la valeur des titres détenus par ALEXIS a été ajustée en conséquence.

Il convient de préciser que cette dépréciation présente un caractère exclusivement patrimonial et comptable. Elle ne résulte ni de l'activité courante de l'association ni de sa gestion opérationnelle. Cette écriture, sans impact sur la trésorerie de l'association, vise uniquement à ajuster la valeur des titres inscrits à l'actif afin de refléter leur valeur réelle à la date de clôture et à assurer une présentation fidèle du patrimoine de l'association.

## Événements postérieurs à la clôture

Postérieurement à la clôture de l'exercice, le Conseil d'administration a engagé un plan de restructuration destiné à restaurer durablement l'équilibre économique de l'association et à renforcer sa capacité d'action sur le territoire lorrain.

Dans ce cadre, un compromis de vente portant sur l'immeuble constituant le siège social a été signé le 23 juin 2026 pour un montant de 740 000 €. La réitération de la vente est prévue le 1er septembre 2026. Le produit de cession sera principalement affecté au remboursement anticipé des emprunts en cours et à la réduction de l'endettement de l'association.

Par ailleurs, il est envisagé de procéder avant le 31 décembre 2026 à une Transmission Universelle de Patrimoine (TUP) de la SCI Alexis Lorraine Patrimoine au profit d'ALEXIS Grand Est. Cette opération vise à simplifier l'organisation juridique du groupe, à mettre fin aux flux réciproques existants entre les deux structures et à optimiser la situation fiscale de l'association.

La relocalisation du siège social vers des locaux plus adaptés, plus compacts doit permettre de réduire significativement les charges immobilières de l'association et de générer une économie annuelle estimée à plus de 120 K€.

Enfin, l'association a engagé une rationalisation de son implantation territoriale avec la fermeture de l'établissement de l'Aube, effective depuis le 3 avril 2026, ainsi qu'une adaptation corrélative de ses effectifs. Ces mesures s'inscrivent dans une démarche globale de recentrage des moyens humains et financiers sur le territoire lorrain.

## Faits caractéristiques

### Perspectives et orientations stratégiques 2026

L'exercice 2026 est placé sous le signe de la consolidation financière et du développement de nouvelles ressources.

L'association poursuit une stratégie de diversification de ses financements à travers plusieurs réponses à des appels à projets et marchés publics portant notamment sur l'animation de tiers-lieux entrepreneuriaux, l'accompagnement des demandeurs d'emploi, le développement de l'entrepreneuriat dans les territoires ruraux et prioritaires ainsi que l'accompagnement des créateurs d'entreprise du secteur du bâtiment.

Parallèlement, ALEXIS Grand Est entend renforcer son ancrage territorial en Lorraine, notamment à travers le développement de nouveaux partenariats avec les collectivités locales et le déploiement d'actions spécifiques dans les territoires ruraux et fragilisés.

Enfin, l'association poursuit sa démarche d'innovation en développant de nouveaux programmes adaptés aux évolutions du marché du travail et des besoins des territoires, notamment un programme dédié à l'entrepreneuriat des seniors en partenariat avec les services de l'État.

L'ensemble de ces mesures doit permettre de consolider le modèle économique de l'association, de renforcer sa présence territoriale et de préparer de nouveaux relais de croissance pour les exercices à venir.

## Notes sur le bilan

### Actif immobilisé

#### Tableau des immobilisations

	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmen- tations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial				
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	145 381		279	145 102
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>145 381</b>		<b>279</b>	<b>145 102</b>
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 576			2 576
- Installations générales, agencements aménagements divers	13 595		907	12 687
- Matériel de transport	16 621			16 621
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	413 533	1 613		415 146
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours	659		659	
- Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>446 984</b>	<b>1 613</b>	<b>1 566</b>	<b>447 031</b>
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations	882 659		21 699	860 960
- Autres titres immobilisés				
- Prêts et autres immobilisations financières	1 402	32		1 434
<b>Immobilisations financières</b>	<b>884 061</b>	<b>32</b>	<b>21 699</b>	<b>862 394</b>
<b>Total</b>	<b>1 476 426</b>	<b>1 645</b>	<b>23 544</b>	<b>1 454 527</b>

## Notes sur le bilan

### Amortissements des immobilisations

	Durée d'utili- sation ou taux d'amor- tisse- ment	Mode d'amor- tisse- ment	Amor- tisse- ments cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmen- tations	Diminutions	Amor- tisse- ments cumulés à la clôture de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement						
- Fonds commercial						
- Autres immobilisations incorpor	1 à 3 ans	linéaire	130 569		279	130 290
<b>Immobilisations incorporelles</b>			<b>130 569</b>		<b>279</b>	<b>130 290</b>
- Terrains						
- Constructions sur sol propre						
- Constructions sur sol d'autrui						
- Installations générales, agence et aménagements des construct						
- Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 à 10 ans	linéaire	2 576			2 576
- Installations générales, agence et aménagements divers	10 ans	linéaire	11 216	977	907	11 286
- Matériel de transport	4 à 5 ans	linéaire	16 066	245		16 311
- Matériel de bureau et informatiq mobilier	5 à 10 ans	linéaire	393 062	9 732		402 794
- Emballages récupérables et div		linéaire				
<b>Immobilisations corporelles</b>			<b>422 921</b>	<b>10 954</b>	<b>907</b>	<b>432 967</b>
<b>Total</b>			<b>553 490</b>	<b>10 954</b>	<b>1 186</b>	<b>563 257</b>

## Notes sur le bilan

### Actif circulant

#### Etat des créances

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 954 963 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres	1 434		1 434
<b>Créances de l'actif circulant :</b>			
Créances Clients et Comptes rattachés	907 206	907 206	
Autres	36 944	36 944	
Charges constatées d'avance	9 379	9 379	
<b>Total</b>	<b>954 963</b>	<b>953 529</b>	<b>1 434</b>
Prêts accordés en cours d'exercice			
Prêts récupérés en cours d'exercice			

#### Produits à recevoir

	Montant
CLIENTS - FACTURES A ETABLIR	169 456
<b>Total</b>	<b>169 456</b>

## Notes sur le bilan

### Fonds propres

#### Tableau de variation des fonds propres

VARIATION DES FONDS PROPRES	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de re	375 000				375 000
Fonds propres avec droit de re					
Ecart de réévaluation	843 910				843 910
Réserves	76 225				76 225
Report à Nouveau	-717 412	-5 944			-723 356
Excédent ou déficit de l'exercice	-5 944	5 944		318 687	-318 687
<b>Situation nette</b>	<b>571 779</b>			<b>318 687</b>	<b>253 092</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
Droits de propriétaires (Commo					
<b>TOTAL</b>	<b>571 779</b>			<b>318 687</b>	<b>253 092</b>

### Provisions

## Notes sur le bilan

### Tableau des provisions

	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Reprises utilisées de l'exercice	Reprises non utilisées de l'exercice	Montant à la clôture de l'exercice
<b>Provisions pour risques</b>					
Litiges					
Garanties données aux clients					
Pertes sur marchés à terme					
Amendes et pénalités					
Pertes de change					
<b>Provisions pour charges</b>					
Pensions et obligations similaires	40 502	40 994	40 502		40 994
Pour impôts					
Renouvellement des immobilisations					
Gros entretien et grandes révisions					
Charges sociales et fiscales sur congés à payer					
<b>Autres provisions pour risques et charges</b>					
Autres provisions					
<b>Total</b>	<b>40 502</b>	<b>40 994</b>	<b>40 502</b>		<b>40 994</b>
<b>Répartition des dotations et des reprises de l'exercice :</b>					
Exploitation		40 994	40 502		
Financières					
Exceptionnelles					

## Notes sur le bilan

### Dettes

#### Etat des dettes

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 1 370 732 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts (*) et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 1 an au maximum à l'origine	497	497		
- à plus de 1 an à l'origine	611 749	97 931	317 938	195 880
Emprunts et dettes financières divers (*)	11 093	11 093		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	97 307	97 307		
Dettes fiscales et sociales	573 667	573 667		
Dettes sur immobilisations et comptes				
Autres dettes (**)	58 180	58 180		
Produits constatés d'avance	18 240	18 240		
<b>Total</b>	<b>1 370 732</b>	<b>856 914</b>	<b>317 938</b>	<b>195 880</b>
(*) Emprunts remboursés sur l'exercice dont :	94 158			

#### Charges à payer

	Montant
FOURNISSEURS - FACT. NON PARVENUES	7 473
INTERETS COURUS A PAYER	497
INTERETS COURUS	11 093
DETTES PROVIS. PR CONGES A PAYER	109 984
CHARGES SOCIALES S/CONGES A PAYER	54 508
<b>Total</b>	<b>183 555</b>

## Notes sur le bilan

### Comptes de régularisation

#### Charges constatées d'avance

	Charges d'exploitation	Charges Financières	Charges Exceptionnelles
CHARGES CONSTATEES D AVANCE	9 379		
<b>Total</b>	<b>9 379</b>		

#### Produits constatés d'avance

	Produits d'exploitation	Produits Financiers	Produits Exceptionnels
PRODUITS CONSTATES D AVANCE	18 240		
<b>Total</b>	<b>18 240</b>		

## Notes sur le compte de résultat

### Charges et produits d'exploitation et financiers

#### Subventions d'exploitation

Concours publics et subventions

	Union européenne	Etat	Collectivités territoriales	CAF	Autres	Total
Concours publics		5 000				5 000
Subventions d'exploitation		15 000	493 965		220 935	729 900
Subventions d'équilibre						
Subventions d'investissement						
						<b>734 900</b>

## Autres informations

### Engagements financiers

#### Engagements donnés

	Montant en euros
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pensions	
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
Autres engagements donnés	
<b>Total</b>	

Caution hypothécaire donnée par la SCI Alexis Lorraine Patrimoine sur immeuble commercial en rang 1 en pleine propriété à Alexis Grand Est, en garantie des prêts d'un montant total de 690 000 € contractés par cette dernière auprès de la BPALC (restant dû 193 426€), la Caisse d'Epargne (restant dû 212 095 €) et le Crédit Coopératif (restant dû 177 732 €).