



FOUNDATION S, THE SANOFI COLLECTIVE

Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2025)



Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2025)

Aux Membres du Conseil d'administration
FOUNDATION S, THE SANOFI COLLECTIVE
46-48 avenue de la Grande Armée
75117 Paris 17

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par délibération du conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du fonds de dotation FOUNDATION S, THE SANOFI COLLECTIVE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du fonds de dotation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Changements de méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels qui expose les incidences au changement de méthodes comptables relatif à la première application du règlement ANC n°2023-03, adapté du règlement ANC n°2022-06.

*PricewaterhouseCoopers Audit, SAS, 63, rue de Villiers
92200 Neuilly-sur-Seine
Téléphone : +33 (0)1 56 57 58 59*

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues ainsi que sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport d'activité et les comptes annuels adressés aux membres du conseil d'administration.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité du fonds de dotation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider le fonds de dotation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fonds de dotation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité du fonds de dotation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 15 juin 2026

Le commissaire aux comptes
PricewaterhouseCoopers Audit



Amélie GRAFFAN



FOUNDATION S – THE SANOFI COLLECTIVE

ETATS FINANCIERS

EXERCICE 2025

Bilan.....	2 à 3
Compte de résultat.....	4 à 5
Annexes des comptes.....	6 à 20

ACTIF (€)	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
Frais d'établissement (I)				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles :				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles :				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières :				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
Total II				
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés sur commande				45 420
Créances :				
Créances clients, usagers et comptes rattachés				
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances				
Charges constatées d'avance				61 200
Valeurs mobilières de placement :	4 759 311		4 759 311	7 682 155
Instruments financiers à terme et jetons détenus			-	
Disponibilités	973 433		973 433	798 108
Total III	5 732 744	-	5 732 744	8 586 883
Frais d'émission des emprunts (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V+VI)	5 732 744	-	5 732 744	8 586 883

PASSIF (€)	31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise :		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise :		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves :		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	7 673 545	10 525 032
Excédent ou déficit de l'exercice	(2 010 683)	(2 851 487)
Situation nette (sous total)	5 662 862	7 673 545
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Total I	5 662 862	7 673 545
FONDS REPORTEES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
Total II		
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Total III		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	69 882	913 338
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Produits constatés d'avance		
Total IV	69 882	913 338
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	5 732 744	8 586 883

COMPTE DE RESULTAT (€)	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service		
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	6 000 000	8 096 673
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits		
Total I	6 000 000	8 096 673
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	787 519	3 818 657
Aides financières	7 356 983	7 299 626
Impôts, taxes et versements assimilés		
Salaires		
Cotisations sociales		
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		
Dotations aux provisions		51 181
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés		
Autres charges		
Total II	8 144 502	11 169 464
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	(2 144 502)	(3 072 791)
PRODUITS FINANCIERS :		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change	5 049	64
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	135 041	313 172
Total III	140 090	313 236
CHARGES FINANCIERES :		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change	6 272	9 939
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Total IV	6 272	9 939
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	133 818	303 297
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	(2 010 684)	(2 769 494)
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		
Participation des salariés aux résultats (VII)		81 992
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I + III + V)	6 140 090	8 409 909
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	8 150 774	11 261 396
EXCEDENT OU DEFICIT	(2 010 684)	(2 851 486)
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature	2 828 349	
Bénévolat		
TOTAL	2 828 349	
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	2 828 349	
Personnel bénévole		
TOTAL	2 828 349	



Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

NOTE 1 : ACTIVITE ET PRINCIPAUX EVENEMENTS DE L'EXERCICE

La Fondation « Foundation S – The Sanofi Collective » est un fonds de dotation dont le premier exercice débute le 9 mai 2022 est qui est dédié à œuvrer pour la santé des générations actuelles et futures. Par le biais de dons, de partenariats et d'actions collectives, Foundation S intervient dans trois domaines essentiels : les cancers pédiatriques, la santé des communautés les plus exposées aux conséquences du changement climatique, et l'accès aux médicaments et vaccins qui sauvent des vies. Un quatrième pilier concerne les maladies tropicales négligées avec l'objectif d'éliminer la maladie du sommeil d'ici 2030. Un cinquième pilier autour des Grandes Causes France dont les initiatives 2025 ont été validés par le Board de décembre 2024.

Le fonds de dotation permet à Foundation S de créer des opportunités de co-parrainage d'initiatives publiques et des partenariats de plus grande envergure. Grâce à ses programmes de dons directs de produits et à ses actions humanitaires, et en travaillant avec des partenaires et des organisations du monde entier, Foundation S renforce encore l'engagement de longue date de Sanofi envers la société.

L'année 2025 a été marquée par le départ de la Directrice Générale de Foundation S en septembre 2025 et la nomination d'une nouvelle Directrice Générale de Foundation S ad interim.

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

NOTE 2 : REGLES ET METHODES COMPTABLES APPLIQUEES

Les conventions comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base – continuité de l’exploitation, indépendance des exercices – et aux règles générales d’établissement et de présentation des comptes annuels en France.

Les comptes annuels de l’exercice au 31/12/2025 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement n° 2014-03 relatif au plan comptable général et plus spécifiquement au règlement 2018-06 modifié par le règlement n° 2020-08 de l’Autorité des Normes Comptables relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Changement de méthodes comptables

Le règlement ANC n°2023-03, homologué le 26 décembre 2023, modifie le règlement ANC n°2018-06 en coordination avec le règlement ANC n°2022-06 et s’applique à compter du 1er janvier 2025. Ce changement de réglementation vient notamment modifier la définition du résultat exceptionnel, supprimer la technique de transfert de charges et modifier les modèles d’états financiers. Les comptes clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement.

Les comptes de l’exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative « 31-12-2024 », entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers

A) Présentation des éléments comparatifs (exercice 2024)

Principales évolutions de la présentation du bilan et du compte de résultat :



Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

Les lignes « Loyers et frais accessoires » et « Frais bancaires » figurant dans les comptes publiés en 2024 ont été reclassées sur la ligne « Autres achats et charges externes ».

Les contributions volontaires en nature correspondant aux personnels SWI mis à disposition gratuite figurant dans les comptes publiés en 2024 sur les lignes :

- Produits d'exploitation : versement des fondateurs pour +3 096 673€
- Charges d'exploitations :
 - autres achats et charges externes pour - 3 014 681€
 - participation pour - 81 992€

figurent désormais sur une ligne distincte hors P&L appelée Prestations en nature au sein de la partie *Contributions volontaires en nature*, et de la partie *Charges des contributions volontaires en nature*.

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

B) Bilan et compte de résultat de l'exercice au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés

BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

ACTIF	Exercice 2024 (selon ANC 2018-06)			Exercice 2023 (selon ANC 2018-06)
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>				
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres				
Total I				
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés				
<i>Créances reçues par legs ou donations</i>				
Fournisseurs - acomptes	45 420		45 420	13 456
Valeurs mobilières de placement	7 682 155		7 682 155	11 347 080
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	798 108		798 108	639 831
Banque				
Charges constatées d'avance	61 200		61 200	
Total Total II	8 586 883		8 586 883	12 000 367
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecarts de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	8 586 883		8 586 883	12 000 367

Annexe aux comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

BILAN PASSIF AU 31 décembre 2024

PASSIF	Exercice 2024 (selon ANC 2018-06)	Exercice 2023 (selon ANC 2018-06)
FONDS PROPRES / FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres / fonds associatifs sans droit de reprise		
Fonds propres avec droit de reprise		
Autres fonds associatifs (partie 1/2)		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation (sur biens avec droit de reprise)		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	10 525 032	4 180 915
Excédent ou déficit de l'exercice	-2 851 487	6 344 116
Résultat de l'exercice		
Situation nette (sous total)	7 673 545	10 525 032
Fonds propres consommables		
Autres fonds associatifs (partie 2/2)		
Total I	7 673 545	10 525 032
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
Total II		
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Total III		
Fonds dédiés		
- sur subventions de fonctionnement		
- sur autres ressources		
Total III bis		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	913 338	1 475 336
Fournisseurs et autres dettes		
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
Total IV	913 338	1 475 336
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + III bis + IV + V)	8 586 883	12 000 367

Annexe aux comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

COMPTE DE RESULTAT exercice du 01 Janvier au 31 décembre 2024

COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2024 (selon ANC 2018-06)	Exercice 2023 (selon ANC 2018-06)
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de prestations de service		
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Subventions		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable	8 096 673	16 950 887
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Dons Fondateurs		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits		
Cotisations		
Dons manuels		
Mécénats		
Contributions financières reçues		
Versement des fondateurs		
Quote-part de dotations consommables virées au compte de résultat		
Autres produits		
Total I	8 096 673	16 950 887
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	3 774 446	3 275 424
Loyer et frais accessoires	43 694	21 423
Frais bancaires	517	326
Aides financières	7 299 626	7 389 446
Subventions attribuées		
Impôts, taxes et versements assimilés		
Salaires et traitements		
Charges sociales		
Charges du personnel détaché		
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		
Dotations aux provisions	51 181	56 510
Reports en fonds dédiés		
Autres charges		
Aides financières		
Autres charges		
Total II	11 169 464	10 743 129
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I -II)	-3 072 791	6 207 758

Annexe aux comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change	64	5 040
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	313 172	199 452
Total III	313 236	204 491
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change	9 939	3 352
Charges financières		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV	9 939	3 352
2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)	303 297	201 139
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	-2 769 495	6 408 897
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total V		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		
Participation des salariés aux résultats (VII)	81 992	64 781
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I + III + V)	8 409 909	17 155 378
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	11 261 396	10 811 262
SOLDE INTERMEDIAIRE		
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		
- Engagements à réaliser sur ressources affectées		
EXCEDENT OU DEFICIT	-2 851 487	6 344 116

C) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée dès qu'apparaît une perte probable. La probabilité de cette perte est estimée au regard de la situation et notamment l'ancienneté de la créance.

D) Opération en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date d'opération ou d'engagement. L'ensemble des dettes et créances en devises qui figurent au bilan est converti au taux de clôture. La différence qui résulte de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée en écart de conversion actif ou passif.

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

E) Ressources

Les ressources de Foundation S comprennent :

- les versements des fondateurs,
- les contributions affectées par des bénévoles et les dons de médicaments ne sont pas valorisés et ne sont donc pas comptabilisés.

Les dons financiers sont enregistrés sur la base de leur encaissement.

F) Aides financières

Les subventions pluriannuelles ne comportant pas de conditions suspensives sont comptabilisées pour leur totalité en charges au sein du poste "Aides financières" (note 6) à la date de notification faite par Foundation S aux bénéficiaires des actions.

Les subventions pluriannuelles comportant des conditions suspensives de réalisation d'étapes sont comptabilisées en charges de l'exercice au sein du poste "Aides financières" (note 6) uniquement pour le montant correspondant à la première année à la date de notification faite par Foundation S aux bénéficiaires des actions. Les échéances futures soumises à des conditions suspensives et dont les montants sont inscrits dans la convention signée avec le partenaire figurent en engagements hors bilan donnés (note 8). Celles-ci seront comptabilisées en charges lorsque les conditions suspensives seront atteintes par le partenaire de Foundation S. Les échéances futures soumises à des conditions suspensives et dont les montants ne sont pas inscrits dans la convention signée avec le partenaire ne figurent ni en dettes, ni en engagements hors bilan donnés du fait que la Fondation n'est engagée envers le tiers pour aucun montant.

Le montant des subventions notifiées et non payées en fin d'exercice et relatives à l'exercice figurent au passif du bilan au sein du poste "Dettes" (note 4).

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

G) Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement sont enregistrés en « Autres achats et charges externes » de l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

NOTE 3 : FONDS PROPRES

Les fonds propres de Foundation S correspondent à l'affectation de l'exercice précédent plus le résultat de l'exercice 2025.

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES					
Variation des fonds propres	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	A la clôture de l'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau	10 525 032	-2 851 487			7 673 545
Excédent ou déficit de l'exercice	-2 851 487	2 851 487		-2 010 683	-2 010 683
Situation nette	7 673 545	0,00		-2 010 683	5 662 862
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	7 673 545		0	-2 010 683	5 662 862

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

NOTE 4 : FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Ce poste correspond principalement aux subventions attribuées en 2025 et décaissées en 2026.

De plus ce compte enregistre des frais de fonctionnement de l'exercice 2025 non payés au 31 décembre 2025 dont les honoraires des commissaires aux comptes (voir note 7).

NOTE 5 : RESSOURCES

Dons Fondateurs

Conformément à son engagement, la société Sanofi a versé un don financier de 6.000.000 euros au titre de l'exercice 2025.

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

NOTE 6 : AIDES FINANCIERES

	Exercice 2025	Exercice 2024
Childhood Cancer My Child Matters	-	-
Childhood Cancer Partners	3 141 067	2 948 667
Climate Change	3 218 161	3 382 721
Humanitarian	367 755	271 795
Think Thank	60 000	666 443
Neglected Tropical Disease	-	5 000
Do Thank	-	-
Les Grandes Causes	570 000	25 000
TOTAL	7 356 983	7 299 626

NOTE 7 : FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Autres achats et charges externes

Les "Autres achats et charges externes" se sont élevés à un total de 787 519 euros en 2025, contre 3 818 657 euros en 2024.

- En 2024, les frais de personnel imputés dans cette catégorie s'élevaient à 2 806 435 euros. Ces frais sont présentés en 2025 sur une ligne distincte hors P&L appelée *Prestations en nature* conformément à la nouvelle norme ANC 2022-06 (cf paragraphe *Changement de méthodes comptables*).
- Le montant résiduel de ce poste pour un total de 787 519 euros en 2025 (contre 1 012 222 euros en 2024) englobe les dépenses liées au fonctionnement de la fondation, les honoraires d'experts qui soutiennent les programmes ainsi que les charges associées aux actions d'information et de communication visant à promouvoir Foundation S.

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

A) Frais de congrès et réception des invités externes (74 862 euros en 2025 / 344 500 € en 2024)

Ces dépenses de 74 862 euros en 2025 (contre 344 500 euros en 2024) correspondent principalement à des frais payés à la société EGG pour l'organisation d'un séminaire MCM My Child Mater en avril 2025 pour 25 448 euros ainsi que 12 950 euros pour l'organisation d'évènements lors de l'Assemblée Mondiale de la Santé (WHA) en octobre 2025 à Berlin.

La diminution des dépenses en 2025 versus 2024 provient principalement de la baisse des frais de plaidoyer de la société Freuds de 222 000 € en 2024 à 11 332 € en 2025. Les frais de Freuds en 2024 étaient relatifs à l'organisation d'évènements lors de l'assemblée Générale des Nations Unies (UNGA) à New York en septembre 2024, et les frais en 2025 étaient relatifs à l'organisation d'évènements lors de l'assemblée Générale des Nations Unies (UNGA) à Montréal en septembre 2025.

B) Honoraires experts, avocats et commissaires aux comptes (482 136 euros en 2025 / 321 395 € en 2024)

Les dépenses relatives aux honoraires des parties prenantes de Foundation S, tels que les avocats, les commissaires aux comptes et experts, s'élèvent à 482 136 euros pour l'année 2025 contre 321 395 euros pour l'année 2024.

Ce poste inclut :

- les frais légaux et les honoraires d'avocats (Cabinet Delsol), totalisant 7 584 euros, en diminution par rapport à 2024 où ils s'élevaient à 17 868 euros,*
- les honoraires des commissaires aux comptes (Cabinet PWC) s'élèvent à 31 212 euros en 2025 (provision honoraires au titre de 2025), versus 30 400 euros en 2024 (dont 30 600 euros de provision au titre de 2024, et – 200 euros d'impact réel/provision sur honoraires 2023),*
- les honoraires d'experts intervenant dans le soutien des programmes en 2025 s'élèvent à 443 340 euros contre 273 127 euros en 2024. Cette hausse des dépenses d'experts en 2025 versus 2024 provient principalement des honoraires versés à Freuds (351 969 euros en 2025) qui étaient reportés dans la catégorie « subventions » en 2024. Cette hausse est partiellement*

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

compensée par l'arrêt des honoraires versés à Dalberg (0 euro en 2025 versus 118 837 euros versés en 2024) et par la réduction des honoraires versés à ITAD (47 300 euros en 2025, versus 86 906 euros en 2024)

C) Communication et documentation (128 664 € en 2025 / 119 176 € en 2024)

Les coûts de communication pour la promotion de Foundation S s'élèvent à 107 664 euros sur l'année 2025 et sont en légère augmentation versus 2024 à 98 716 euros.

Il s'agit principalement du support technique en communication de Foreign Policy dans le cadre de l'organisation d'un évènement de plaidoyer lors de l'Assemblée Générale des Nations Unies (UNGA) pour 86 441 euros, et du support de Futurebrand pour 19 740 euros.

A cela s'ajoutent les coûts de cotisations, documentation et de traduction représentant 21 000 euros en 2025, stables versus 2024 (21 000 euros). Ces cotisations concernent uniquement l'association Tulipe en 2024 et 2025.

D) Licences (66 000 € en 2025 / 48 600 € en 2024)

Les coûts de licence ont été de 66 000 euros en 2025, en hausse versus l'année 2024 à 48 600 euros. Les licences 2024 et 2025 concernent Opendatasoft.

E) Autres dépenses de fonctionnement (35 857 euros en 2025 / 40 566 euros en 2024)

Les autres dépenses de fonctionnement à hauteur de 35 857 euros en 2025 sont stables versus 2024 (40 566 euros).

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

Contributions et charges des contributions volontaires en nature

Conformément au nouveau règlement 2023-03 (cf paragraphe *Changement de méthodes comptables*), une nouvelle rubrique a été ajoutée concernant les *Contributions volontaires en nature*.

La société Sanofi Winthrop Industrie met à disposition de Foundation S des moyens et des compétences.

La société Sanofi Winthrop Industrie a notamment mis à disposition gratuite du personnel sur 2025, dont le coût est valorisé à 2 828 349 euros. Ce coût comprend les salaires versés y compris la participation, le coût des véhicules de ces salariés ainsi que les frais de déplacement associés.

NOTE 8 : ENGAGEMENTS HORS BILAN

L'ensemble des engagements hors bilan au 31 décembre 2025 se monte à 7 149 698 €.

Ces engagements hors bilan se décomposent par grandes catégories de programmes de la manière suivante.

Row Labels	Sum of 2026	Sum of 2027	Sum of 2028	Sum of 2029	Sum of 2030	TOTAL
CLIMATE Commitment Area	2 157 698	273 334	0	0	0	2 431 031
DO TANK - THINK TANK Area	0	0	0	0	0	0
HUMANITARIAN AID Area	300 000	300 000	100 000	0	0	700 000
Les Grandes Causes - France Community Support Commitment Area	540 000	390 000	0	0	0	930 000
My Child Matters	1 728 791	930 729	429 148	0	0	3 088 667
NTD Area	0	0	0	0	0	0
Grand Total	4 726 488	1 894 062	529 148	0	0	7 149 698

Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

NOTE 9 : INFORMATIONS SUR LES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

Au titre de l'article L.612-5 du code de commerce, Foundation S n'a pas conclu de conventions dites réglementées.

Foundation S n'a pas conclu sur l'exercice de transactions avec les parties liées qui n'aient pas été conclues à des conditions normales de marché avec des parties liées autres que des filiales qu'elle détient en totalité ou avec des sociétés soeurs détenues en totalité par la même société mère que Sanofi Winthrop Industrie.

Evènements post clôture

Changement au sein du Board

Suite au départ de la Directrice Générale de Foundation S, Madame S. Bouttier-Stref, directrice CSR a été nommé le 1^{er} septembre 2025 directrice générale de Foundation S par intérim pour une période de six mois.

Suite au départ de Monsieur P. Hudson, Monsieur Olivier Charmeil, COE de Sanofi par intérim, a été nommé au Board de Foundation S comme représentant du membre Fondateur Sanofi le 3 mars 2026.

Le 5 mars 2026, Madame S. Bouttier-Stref a été renouvelée par le Board comme directrice générale par intérim pour une période de six mois.

Impact Moyen-Orient

A noter, que le conflit au Moyen Orient qui a débuté le 28 février 2026, n'a pas à ce jour d'impact significatif pour le fonds de dotation Foundation S – The Sanofi



Annexe aux comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2025

Collective, que ce soit au niveau des éléments financiers que de l'activité du fonds de dotation dans cette région.