

# **INSTITUT CURIE**

## **COMPTES ANNUELS 2023**

**Approuvés par le  
Conseil de surveillance du 20 juin 2024**



## Sommaire

|  |    |
|--|----|
| <b>Bilan – Actif</b> .....   | 4  |
| <b>Bilan - Passif</b> .....  | 5  |
| <b>Compte de résultat</b> .....  | 6  |
| <b>Tableau de Financement</b> .....  | 8  |
| <b>Notes annexes aux états financiers</b> .....                            | 9  |
| <b>Activité de l’Institut Curie</b> .....                                  | 9  |
| <b>Modèle économique</b> .....   | 9  |
| <b>Principes comptables</b> .....  | 10 |
| <b>Note 1 - Faits marquants de l’année</b> .....                           | 10 |
| <b>Note 2 – Informations relatives au bilan</b> .....                      | 11 |
| <b>Note 3 – Informations relatives au compte de résultat</b> .....         | 21 |
| <b>Note 4 – Informations relatives au tableau de financement</b> .....     | 27 |
| <b>Note 5 – Informations par activité</b> .....                            | 28 |
| <b>Note 6 – Autres informations</b> .....                                  | 32 |
| <b>Note 7 – Compte de résultat par origine et destination (CROD)</b> ..... | 34 |
| <b>Note 8 – Compte d’emploi des ressources (CER)</b> .....                 | 38 |

# Comptes annuels

## BILAN – ACTIF

| ACTIF  | Exercice 2023        |                              |                    | Exercice 2022      |
|--|----------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|
| En Euros   | Montants bruts       | Amortissements ou provisions | Montants nets      | Montants nets      |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b> <i>(note 2.1)</i>  |                      |                              |                    |                    |
| Immobilisations incorporelles  |                      |                              |                    |                    |
| Frais d'établissement  |                      |                              |                    |                    |
| Frais de recherche et de développement   |                      |                              |                    |                    |
| Donations temporaires d'usufruit   |                      |                              |                    |                    |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 27 044 368           | 23 852 389                   | 3 191 979          | 1 818 439          |
| Immobilisations incorporelles en cours   | 127 057              |                              | 127 057            | 553 427            |
| Avances et acomptes sur immobilisations  | 25 661               |                              | 25 661             | 25 661             |
| Immobilisations corporelles  |                      |                              |                    |                    |
| Terrains   | 18 113 013           |                              | 18 113 013         | 18 113 013         |
| Constructions  | 310 093 205          | 164 059 809                  | 146 033 396        | 95 220 049         |
| Install. technique, matériel et outillage industriels                                      | 237 772 638          | 178 399 619                  | 59 373 019         | 52 958 685         |
| Autres immobilisations corporelles   | 138 883 637          | 121 925 016                  | 16 958 621         | 16 048 803         |
| Immobilisations corporelles en cours   | 17 613 011           |                              | 17 613 011         | 59 753 553         |
| Avances et acomptes  | 213 310              |                              | 213 310            | 231 980            |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés                                    | 20 806 986           | 26 000                       | 20 780 986         | 19 769 031         |
| Immobilisations financières  |                      |                              |                    |                    |
| Participations et créances rattachées  | 384 310              | 57 140                       | 327 170            | 322 380            |
| Autres titres immobilisées   |                      |                              |                    |                    |
| Prêts  | 5 145 775            |                              | 5 145 775          | 4 692 242          |
| Autres   | 516 752              |                              | 516 752            | 491 484            |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>   | <b>776 739 723</b>   | <b>488 319 972</b>           | <b>288 419 751</b> | <b>269 998 747</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                      |                              |                    |                    |
| Stocks et encours <i>(note 2.2)</i>  | 11 222 830           |                              | 11 222 830         | 10 838 894         |
| Créances <i>(note 2.3)</i>   |                      |                              |                    |                    |
| Créances clients usagers et comptes rattachés  | 51 413 006           |                              | 51 413 006         | 50 535 900         |
| Créances reçues par legs ou donations  | 27 040 487           |                              | 27 040 487         | 19 710 084         |
| Autres   | 118 594 666          | 1 271 562                    | 117 323 104        | 83 874 692         |
| Valeurs mobilières de placement <i>(note 2.5)</i>  | 301 901 960          | 3 014 741                    | 298 887 219        | 305 090 902        |
| Instruments de trésorerie  |                      |                              |                    |                    |
| Disponibilités <i>(note 2.5)</i>   | 62 485 409           |                              | 62 485 409         | 67 867 111         |
| Charges constatées d'avance  | 2 393 572            |                              | 2 393 572          | 2 139 581          |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>  | <b>575 051 930</b>   | <b>4 286 303</b>             | <b>570 765 627</b> | <b>540 057 165</b> |
| Frais d'émission des emprunts  |                      |                              |                    |                    |
| Prime de remboursement des emprunts  |                      |                              |                    |                    |
| Ecart de conversion actif  |                      |                              |                    |                    |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>  | <b>1 351 791 653</b> | <b>492 606 275</b>           | <b>859 185 378</b> | <b>810 055 912</b> |

## BILAN - PASSIF

| PASSIF<br>En Euros                                      | Exercice 2023      | Exercice 2022      |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b> <i>(note 2.6)</i>                  |                    |                    |
| <b>Fonds propres</b>                                    |                    |                    |
| Dotation  |                    |                    |
| Fonds propres sans droit de reprise                     |                    |                    |
| - Fonds propres statutaires                             | 80 559 979         | 80 559 979         |
| - Fonds propres complémentaires                         | 66 483 336         | 66 483 336         |
| Fonds propres avec droit de reprise                     |                    |                    |
| - Fonds propres statutaires                             |                    |                    |
| - Fonds propres complémentaires                         |                    |                    |
| Réserves  |                    |                    |
| - Réserves statutaires ou contractuelles                |                    |                    |
| - Réserves pour projet de l'entité                      | 149 622 287        | 127 286 179        |
| - Autres  | 69 248 822         | 69 025 083         |
| - Fonds de réserves                                     |                    |                    |
| - Réserves de trésorerie et d'investissement            |                    |                    |
| Report à nouveau  | 7 475 608          | 8 976 780          |
| Excédent ou déficit de l'exercice                       | 13 256 160         | 21 637 079         |
| Subventions d'investissement sur biens renouvelables    | -                  | -                  |
| <b>Fonds propres consommables</b>                       |                    |                    |
| Subventions d'investissement                            | 24 009 525         | 19 579 404         |
| Provisions réglementées                                 |                    |                    |
| <b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>                          | <b>410 655 718</b> | <b>393 547 840</b> |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b> <i>(note 2.7)</i>       |                    |                    |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations               | 40 700 380         | 30 061 076         |
| Fonds dédiés  | 82 171 767         | 80 636 176         |
| <b>TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                   | <b>122 872 147</b> | <b>110 697 252</b> |
| <b>PROVISIONS</b> <i>(note 2.8)</i>                     |                    |                    |
| Provisions pour risques                                 | 2 906 189          | 2 467 268          |
| Provisions pour charges                                 | 30 286 177         | 25 461 208         |
| <b>TOTAL PROVISIONS</b>                                 | <b>33 192 366</b>  | <b>27 928 476</b>  |
| <b>DETTES</b> <i>(note 2.4)</i>                         |                    |                    |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) |                    |                    |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit  | 85 749 332         | 94 696 516         |
| Emprunts et dettes financières diverses                 | 6 077              | 2 219              |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 39 925 155         | 39 576 488         |
| Dettes des legs ou donations                            | 7 101 394          | 9 382 175          |
| Dettes fiscales et sociales                             | 43 373 146         | 47 454 207         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         | 2 794 171          | 4 256 829          |
| Autres dettes   | 7 785 259          | 4 979 131          |
| Instruments de trésorerie                               | -                  | -                  |
| Produits constatés d'avance                             | 105 730 612        | 77 534 779         |
| <b>TOTAL DES DETTES</b>                                 | <b>292 465 147</b> | <b>277 882 344</b> |
| Ecarts de conversion passif                             |                    |                    |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                  | <b>859 185 378</b> | <b>810 055 912</b> |

## COMPTE DE RESULTAT (1/2)

| En Euros  | Exercice 2023      | Exercice 2022      |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b> <i>(note 3.1)</i>                            |                    |                    |
| Cotisations   |                    |                    |
| Ventes de biens et services   |                    |                    |
| - Ventes de biens   |                    |                    |
| - Ventes de prestations de service et activités annexes                     | 40 390 696         | 35 277 141         |
| Produits de tiers financeurs  |                    |                    |
| - Concours publics et subventions d'exploitation                            | 360 430 582        | 349 657 056        |
| - Ressources liées à la générosité du public                                | 69 482 099         | 62 304 143         |
| - Contributions financières   | 19 640 985         | 15 914 960         |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge              | 8 156 105          | 8 731 396          |
| Utilisations des fonds dédiés   | 29 114 480         | 20 555 062         |
| Autres produits   | 3 597 414          | 2 134 753          |
| <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>  | <b>530 812 361</b> | <b>494 574 512</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b> <i>(note 3.2)</i>                             |                    |                    |
| Achats  | 146 652 261        | 126 363 910        |
| Variation de stocks   | - 383 936          | - 2 156 247        |
| Autres achats et charges externes   | 71 776 819         | 65 139 123         |
| Aides financières   | 946 901            | 416 479            |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                       | 19 448 568         | 19 372 742         |
| Salaires et traitements   | 148 792 751        | 144 009 310        |
| Charges sociales  | 63 519 076         | 61 696 763         |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                           | 29 241 350         | 27 149 775         |
| Dotations aux provisions  | 6 373 903          | 3 830 344          |
| Reports en fonds dédiés   | 30 650 070         | 31 360 324         |
| Autres charges  | 4 886 470          | 4 194 859          |
| <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>   | <b>521 904 233</b> | <b>481 377 382</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>  | <b>8 908 128</b>   | <b>13 197 130</b>  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                    |                    |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé               | 7 823 087          | 4 506 484          |
| Autres intérêts et produits assimilés                                       | 1 018 330          | 610 759            |
| Reprise sur provisions, dépréciations et transferts de charges de provision | 2 013 589          | 36 261             |
| Différences positives de change   | 42 334             | 104 779            |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement               | 68 178             | 4 788 212          |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>  | <b>10 965 517</b>  | <b>10 046 495</b>  |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>  |                    |                    |
| Dotation aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions            | 1 239 702          | 264 398,00         |
| Intérêts et charges assimilées  | 1 251 824          | 802 279            |
| Différences négatives de change   | 62 218             | 54 751             |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement              | 870 663            | 655 441            |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>  | <b>3 424 408</b>   | <b>1 776 869</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b> <i>(note 3.3)</i>                                 | <b>7 541 108</b>   | <b>8 269 627</b>   |
| <b>RESULTAT COURANT</b>   | <b>16 449 236</b>  | <b>21 466 757</b>  |

## Compte de résultat (2/2)

| En Euros   | Exercice 2023      | Exercice 2022      |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                    |                    |                    |
| Sur opérations en capital  | 48 544             | 334 341            |
| Sur opérations de gestion  | 345 034            | 50 000             |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges  | 1 750 300          | -                  |
| <b>TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                              | <b>2 143 879</b>   | <b>384 341</b>     |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                   |                    |                    |
| Sur opérations en capital  | 698 471            | 118 148            |
| Sur opérations de gestion  | 1 750 300          | 81 847             |
| Dotation aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 2 888 184          | 14 024             |
| <b>TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                             | <b>5 336 955</b>   | <b>214 018</b>     |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (note 3.4)</b>                          | <b>- 3 193 076</b> | <b>170 322</b>     |
| Participation des salariés aux résultats                         |                    |                    |
| Impôts sur les bénéfices   |                    |                    |
| <b>Total produits</b>  | <b>543 921 756</b> | <b>505 005 348</b> |
| <b>Total charges</b>   | <b>530 665 597</b> | <b>483 368 269</b> |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                       | <b>13 256 160</b>  | <b>21 637 079</b>  |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                       |                    |                    |
| Dons en nature   | 104 796            | 69 690             |
| Prestations en nature  | 299 071            | 316 817            |
| Bénévolat  |                    |                    |
| <b>TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                 | <b>403 866</b>     | <b>386 508</b>     |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS FINANCIERES EN NATURE</b>           |                    |                    |
| Secours en nature  | N/A                | N/A                |
| Mises à disposition gratuites de biens                           | 104 796            | 69 690             |
| Prestations en nature  | 299 071            | 316 817            |
| Personnel bénévole   | Non évalué         | Non évalué         |
| <b>TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>     | <b>403 866</b>     | <b>386 508</b>     |

## TABLEAU DE FINANCEMENT (CF. NOTE 4)

| En milliers d'euros   | Exercice 2023   | Exercice 2022   |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (CAF)</b>   | <b>41 978</b>   | <b>45 595</b>   |
| <b>Emplois</b>  |                 |                 |
| Remboursement des emprunts  | - 9 017         | - 8 588         |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles<br><i>hors biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i> | - 45 801        | - 32 197        |
| Immobilisations financières (dont effort construction)  | - 643           | - 453           |
| <b>TOTAL EMPLOIS</b>  | <b>- 55 461</b> | <b>- 41 238</b> |
| <b>Ressources</b>   |                 |                 |
| Nouveaux emprunts   |                 | 30 000          |
| Produits des cessions d'éléments d'actifs   | 49              | 334             |
| Subventions d'investissements externes  | 8 361           | 4 338           |
| Virement fonds dédiés à subventions d'investissements   | -               | 56              |
| <b>TOTAL RESSOURCES</b>   | <b>8 410</b>    | <b>34 728</b>   |
| <b>Variation Fonds de Roulement (FR) = CAF - emplois + ressources</b>   | <b>- 5 073</b>  | <b>39 085</b>   |
| <b>Variation Besoin Fonds de Roulement (BFR)</b>  | <b>- 4 169</b>  | <b>13 470</b>   |
| dont variation des actifs et passif d'exploitation  | - 5 705         | 4 186           |
| dont impact réforme comptable   | -               | -               |
| dont variation fonds dédiés   | 1 536           | 9 284           |
| <b>Variation de trésorerie = variation FR + variation BFR</b>   | <b>- 9 243</b>  | <b>52 555</b>   |
| <b>Trésorerie et placements au 31/12/N-1</b>  | <b>367 413</b>  | <b>314 858</b>  |
| Variation de trésorerie   | - 9 243         | 52 555          |
| <b>Trésorerie et placements au 31/12/N</b>  | <b>358 170</b>  | <b>367 413</b>  |

Convention : excédent + / besoin -



### Activité de l'Institut Curie

L'Institut Curie est une **Fondation** créée en 1909, **Reconnue d'Utilité Publique** en 1921, ayant pour vocation de **lutter contre le cancer**.

Ses missions sociales, confirmées par les statuts approuvés par le ministère de l'Intérieur en date du 28 mars 2018, sont :

- ❶ La recherche fondamentale, translationnelle et clinique ;
- ❷ Les soins délivrés aux patients par le biais d'un Ensemble hospitalier assimilé à un Centre de Lutte Contre le Cancer ;
- ❸ La conservation et la transmission du savoir via l'activité d'enseignement et de muséologie.

L'organisation fonctionnelle mise en place pour exercer ces missions est la suivante :

- ❶ L'Ensemble hospitalier qui regroupe les activités hospitalières, de recherche clinique et d'innovation.
- ❷ Le Centre de recherche qui regroupe les activités de recherche fondamentale et de recherche translationnelle.
- ❸ Le Siège qui regroupe les instances de gouvernance de la fondation (Conseil de surveillance, Directoire et cabinet, Conseil scientifique, comités ad hoc), le musée, les activités de recherche de financements (générosité du public, mécénat, partenariats industriels, gestion patrimoniale, activités internationales) et les fonctions supports.

Les sites de Paris 5<sup>ème</sup>, Saint Cloud et Orsay abritent ces différentes missions.

### Gouvernance

Les statuts en vigueur depuis 2018 ont installé une gouvernance duale avec Conseil de surveillance et Directoire, qui garantit la séparation des pouvoirs de gestion et de contrôle. Ils sont complétés par un Règlement Intérieur. Le Conseil de surveillance s'appuie sur trois comités consultatifs prévus par les statuts : le comité d'audit et des finances, le comité des rémunérations et le comité d'éthique.

### Modèle économique

Le modèle économique de l'Institut Curie est caractérisé par une pluralité de financements, publics et privés, mis au service de ses missions sociales.

L'Ensemble hospitalier est un Établissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC), financé à ce titre majoritairement par l'Assurance-Maladie. Il ne facture aucun dépassement d'honoraires à ses patients assurés sociaux, le principe étant que ceux-ci ne supportent aucun reste à charge.

Le Centre de recherche reçoit une subvention annuelle du ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR) et des financements nationaux et internationaux obtenus sur appels à projets compétitifs.

L'ensemble de la Fondation dispose de revenus tirés de son patrimoine et s'appuie fortement sur les ressources issues de la générosité du public. Ces ressources sont essentielles à la recherche et à l'innovation en jouant un rôle d'amorçage. Elles ont pour vocation non seulement de couvrir les dépenses courantes de l'exercice mais aussi de dégager des excédents, afin de financer des investissements et projets pluriannuels et d'assurer la pérennité de la Fondation sur le long terme. Une fraction des excédents peut ainsi sur décision du Conseil de surveillance abonder la dotation, le solde étant mis en réserve pour financer les projets de moyen ou long terme décidés par le Conseil de surveillance (ou par le Conseil d'administration antérieurement à 2018).

Ce modèle économique conduit à une structure bilancielle solide.

## Principes comptables

Les comptes annuels de l'Institut Curie ont été établis conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2014-03 relatif au Plan Comptable Général et aux dispositions particulières du règlement ANC n° 2018-06 modifié par le règlement n° 2020-08 relatifs aux personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les comptes de l'Institut Curie sont établis dans le respect des principes généraux de prudence, continuité d'exploitation, permanence des méthodes d'un exercice à l'autre et indépendance des exercices.

Les principes comptables détaillés sont présentés au niveau de chaque note (cf. notes 2 à 8).

## Note 1 - Faits marquants de l'année

Le résultat 2023 de l'**Institut Curie** ressort en excédent de 13,3 M€, permettant de dégager une Capacité d'Autofinancement de 42 M€. A fin décembre, la trésorerie s'élève à 358,2 M€ (367,4 M€ fin 2022). 2023 est marqué par un niveau d'investissement élevé de 45,8 M€, la poursuite de remboursement des emprunts (9 M€), une augmentation du Besoin en Fonds de Roulement (4,1 M€) et enfin la perception de subventions d'investissements (8,4 M€). Les placements présents dans la trésorerie incluent une réserve sécurisée de 106 M€ destinée à financer les investissements du programme MC<sup>21</sup> et une réserve de 16 M€ destinée au projet d'établissement Curie 2030.

Le nouvel hôpital de Saint Cloud a été mis en service en mai 2023, ceci constituant une étape importante du volet architectural du projet MC<sup>21</sup>.

Concernant l'**Ensemble hospitalier**, les difficultés de recrutement et de manque de personnels, notamment soignants, ont continué à impacter le fonctionnement de l'activité hospitalière. Malgré une forte mobilisation du personnel et le démarrage du projet social, les postes vacants, bien qu'en diminution depuis deux ans, se traduisent encore dans certains secteurs par la fermeture partielle et régulière de lits et places sur les 2 sites. Pour des raisons identiques, le capacitaire du nouveau site de St-Cloud, ouvert au 1er patient le 22 mai 2023, n'a pas pu encore être mis en service. Ces difficultés de recrutement ont eu un impact sur les volumes d'activité T2A, à hauteur de - 3,5% par rapport aux cibles fixées à l'EPRD. A noter cependant que ces volumes sont toutefois supérieurs de 1,8% par rapport à 2022. Par ailleurs, la file active de patients est en hausse en 2023 de 2,1% par rapport à 2022. L'Ensemble hospitalier de l'Institut Curie a bénéficié d'aides de fin d'année de 1,6 M€ (mesures exceptionnelles de fin d'année) et d'un dégel de la T2A de 1,4 M€ pour couvrir notamment l'inflation sur le coût des énergies. Les activités de recherche clinique et translationnelle ont repris, quant à elles, un niveau élevé. In fine, ces mesures ont permis à l'Ensemble hospitalier d'atteindre un résultat excédentaire de 273 K€.

Le **Centre de recherche** a remporté en 2023 de gros succès dans les appels à projets compétitifs auxquels il a candidaté. Les financements obtenus dans le cadre de ces appels d'offres s'élèvent à 63,4 M€ (56,8 M€ en 2022) portant le stock de contrats en cours à plus de 110 M€.

L'activité a mobilisé 98,2 M€ de fonds gérés par l'Institut Curie, dont 13,9 M€ d'investissements et 84,3 M€ de charges salariales et de fonctionnement, principalement financés par des contrats de recherche (51 M€), par des ressources issues de la Générosité du public (30,4 M€) ainsi que par la subvention reçue du MESR (9,1 M€).

L'ensemble de ces activités concourt à un déficit de 1,4 M€ sur 2023 (-1,7 M€ en 2022).

Pour l'ensemble de la fondation, les produits de la collecte (legs, assurances-vie, dons, mécénats et autres recettes dont quote-part de produits financiers) ont atteint 76,2 M€ en progression de 9 M€, versus 2022 (67,2 M€). La valorisation de la recherche (licences, contrats de collaboration et subventions) s'élève à 14,6 M€ (13,4 M€ en 2022). Les produits d'intérêt issus des placements ont dégagé un résultat de 7 M€.

## NOTE 2 – INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

### 2.1 Actif immobilisé

#### a) Immobilisations incorporelles et corporelles (hors biens reçus par legs ou donations)

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'acquisition et sont amorties sur leur durée normale d'utilisation selon le mode linéaire. La première annuité d'amortissement est calculée selon la règle du prorata temporis, à compter de la date de mise en service.

Les durées d'amortissement ont été déterminées par composant en référence à leur durée de vie estimative :

- Immobilisations incorporelles 3 ans ou 5 ans
- Constructions :
  - gros-œuvre 40 ans
  - installations thermiques, électriques, plomberie 20 ans
  - autres installations et agencements 10 ans
- Installations techniques, matériel et outillage 7 ans
- Autres immobilisations corporelles :
  - matériel de transport et informatique 5 ans
  - autres matériels et mobiliers, dont équipements médicaux 7 à 12 ans
  - agencements 10 ans

Pour ce qui concerne les biens immobiliers reçus par legs ou donation, la valeur comptabilisée est la valeur de l'actif net successoral, tel que mentionné dans le procès-verbal d'acceptation du legs par le Directoire. Cette valeur est la plus faible des estimations obtenues des experts sollicités (au moins deux évaluations, selon la procédure de mise en vente des biens dès lors que l'Institut Curie est seul bénéficiaire du legs). En cas d'indivision, la valeur retenue est celle convenue entre les coindivisaires.

| VALEURS BRUTES<br>En milliers d'euros   | Exercice 2022  | Acquisitions de<br>l'année | Sorties       | Reclassements | Exercice 2023  |
|---|----------------|----------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels,<br>droits et valeurs similaires | 24 501         | 2 031                      | 0             | 512           | 27 044         |
| Immobilisations incorporelles en cours  | 554            | 111                        | 0             | -537          | 127            |
| Avances et acomptes sur immobilisations   | 26             | 0                          | 0             | 0             | 26             |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>  | <b>25 081</b>  | <b>2 142</b>               | <b>0</b>      | <b>26</b>     | <b>27 197</b>  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>  |                |                            |               |               |                |
| Terrains  | 18 113         | 0                          | 0             | 0             | 18 113         |
| Constructions   | 249 744        | 2 095                      | 0             | 58 255        | 310 093        |
| Install. techniques, matériel et outillage industriels  | 220 483        | 14 313                     | 2 255         | 5 232         | 237 773        |
| Autres immobilisations corporelles  | 133 728        | 3 014                      | 115           | 2 257         | 138 884        |
| Immobilisations en cours  | 59 754         | 23 916                     | 678           | 65 379        | 17 613         |
| Avances et acomptes   | 232            | 321                        | 0             | 339           | 213            |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés                                       | 19 795         | 14 905                     | 13 893        |               | 20 807         |
| <b>Total immobilisations corporelles</b>  | <b>701 848</b> | <b>58 563</b>              | <b>16 942</b> | <b>26</b>     | <b>743 496</b> |
| <b>Total de la valeur brute des immobilisations incorporelles et corporelles</b>              | <b>726 929</b> | <b>60 705</b>              | <b>16 942</b> | <b>0</b>      | <b>770 693</b> |

| AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>En milliers d'euros  | Exercice 2022  | Dotation      | Sorties      | Reclassements | Exercice 2023  |
|--|----------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Immobilisations incorporelles</b>   | <b>22 683</b>  | <b>1 169</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>23 852</b>  |
| <b>Immobilisations corporelles</b>   |                |               |              |               |                |
| Constructions  | 154 524        | 9 536         | 0            | 0             | 164 060        |
| Install. techniques, matériel et outillage industriels   | 167 525        | 13 113        | 2 238        | 0             | 178 400        |
| Autres immobilisations corporelles   | 117 679        | 4 358         | 112          | 0             | 121 925        |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés  | 26             |               |              |               | 26             |
| <b>Total immobilisations corporelles</b>   | <b>439 753</b> | <b>27 008</b> | <b>2 350</b> | <b>0</b>      | <b>464 410</b> |
| <b>Total des amortissements et provisions des immobilisations incorporelles et corporelles</b> | <b>462 436</b> | <b>28 177</b> | <b>2 350</b> | <b>0</b>      | <b>488 263</b> |

Les acquisitions de l'année s'élèvent à 60,7 M€ et se ventilent de la manière suivante :

- 45,8 M€ pour les activités propres de la Fondation (32,2 M€ en 2022) dont 10 M€ principalement pour la construction du nouvel hôpital à Saint Cloud, et la rénovation du Centre de recherche à Paris,
- 14,9 M€ de biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés.

#### **b) Immobilisations financières**

*Les titres de participation sont enregistrés à leur coût d'acquisition ou d'entrée dans le patrimoine de l'Institut Curie. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque cette valeur est inférieure à la valeur de la quote-part détenue.*

| VALEURS BRUTES<br>En milliers d'euros                           | Exercice 2022 | Investissements | Sorties    | Exercice 2023 |
|---|---------------|-----------------|------------|---------------|
| Participation et créances rattachées                            | 380           | 5               | 0          | 384           |
| Prêts   | 4 692         | 454             | 0          | 5 146         |
| Autres  | 491           | 185             | 160        | 517           |
| <b>Total de la valeur brute des immobilisations financières</b> | <b>5 563</b>  | <b>643</b>      | <b>160</b> | <b>6 047</b>  |

| AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS<br>En milliers d'euros | Exercice 2022 | Dotation | Sorties | Exercice 2023 |
|---|---------------|----------|---------|---------------|
| Titres de participation et créances rattachées      | 57            |          |         | 57            |

Les immobilisations financières comprennent principalement des prêts consentis au titre des versements pour l'aide à la construction ainsi que des participations au capital de Start up biotech.

## **2.2 Stocks et encours**

*Les stocks sont évalués à leur coût d'acquisition (prix d'achat + frais accessoires). Une provision pour dépréciation est constatée si la valeur des stocks à la clôture de l'exercice est inférieure au coût d'acquisition.*

| En milliers d'euros                                  | 2023          |            |               | 2022          |
|--|---------------|------------|---------------|---------------|
|  | Valeur brute  | Provisions | Net           | Net           |
| Produits pharmaceutiques et produits à usage médical | 9 221         |            | 9 221         | 8 664         |
| Autres approvisionnements                            | 2 002         |            | 2 002         | 2 175         |
| <b>Total</b>   | <b>11 223</b> | <b>-</b>   | <b>11 223</b> | <b>10 839</b> |

## **2.3 Créances**

*Les créances sont enregistrées pour leur valeur nominale.*

*Les créances dont le recouvrement est incertain font l'objet d'une provision pour dépréciation déterminée selon une règle d'ancienneté et en complément au cas par cas si nécessaire.*

*Les créances reçues par legs ou donations figurent au bilan de l'Institut Curie, en application du nouveau règlement comptable. Elles correspondent aux actifs non immobilisés des legs acceptés par le Directoire, valorisés au jour du décès, tels qu'ils figurent dans l'actif net successoral. Ces créances sont principalement constituées de comptes-courants bancaires, placements et assurances-vie, en attente de leur réalisation.*

**a) Tableau des créances par échéance**

| En milliers d'euros           |   | Echéance         |              |               | Total<br>2022 |
|-------------------------------|---|------------------|--------------|---------------|---------------|
|                               |   | moins<br>d'un an | plus d'un an | Total<br>2023 |               |
| CRÉANCES                      | Créances clients usagers et comptes rattachés | 51 413           | 0            | 51 413        | 50 536        |
|                               | - Hospitalisés et consultants                 | 6 266            |              | 6 266         | 8 127         |
|                               | - Caisse pivot                                | 41 603           |              | 41 603        | 38 254        |
|                               | - Autres tiers payants                        | 3 544            |              | 3 544         | 4 155         |
|                               | Créances reçues par legs ou donations         | 27 040           |              | 27 040        | 19 710        |
|                               | Autres  | 118 595          |              | 118 595       | 84 982        |
|                               | Provision pour créances douteuses             | -1 272           |              | -1 272        | -1 108        |
| Total créances d'exploitation |   | 195 777          | 0            | 195 777       | 154 121       |

**b) Charges constatées d'avance**

Le montant enregistré en charges constatées d'avance s'élève à 2,4 M€ en fin d'exercice 2023 (2,1 M€ en 2022).

**c) Provision pour créances douteuses**

| En milliers d'euros | 2022  | Dotation | Reprise | 2023  |
|---------------------|-------|----------|---------|-------|
| Créances douteuses  | 1 108 | 1 065    | 901     | 1 272 |

## 2.4 Dettes

Les dettes sur legs et donations figurent également au bilan. Elles sont constituées des dettes du défunt subsistant au jour de son décès, des dettes attachées aux biens légués, des frais funéraires, des frais encourus pour régler la succession ainsi que des frais, nets des produits, relevant du portage temporaire des biens destinés à être cédés et engagés par le notaire préalablement à l'acceptation de la libéralité par le Directoire.

### a) Tableau des dettes par échéance

| En milliers d'euros         |   | Echéance         |              |               | Total<br>2023 | Total<br>2022 |
|-----------------------------|---|------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                             |   | moins<br>d'un an | de 1 à 5 ans | plus de 5 ans |               |               |
| DETTES                      | Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) |                  |              |               | 0             | 0             |
|                             | Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit           | 8 305            | 26 127       | 51 317        | 85 749        | 94 697        |
|                             | Emprunts et dettes financières                          | 6                |              |               | 6             | 2             |
|                             | Dettes fournisseurs                                     | 39 925           |              |               | 39 925        | 39 576        |
|                             | Dettes des legs ou donations                            | 7 101            |              |               | 7 101         | 9 382         |
|                             | Dettes fiscales et sociales                             | 43 373           |              |               | 43 373        | 47 454        |
|                             | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         | 2 794            |              |               | 2 794         | 4 257         |
|                             | Autres dettes   | 7 785            |              |               | 7 785         | 4 979         |
| Total dettes d'exploitation |   | 109 290          | 26 127       | 51 317        | 186 735       | 200 348       |

Les emprunts sont passés de 94,7 M€ à 85,7 M€ soit un remboursement de 9 M€ suivant les conditions prévues aux contrats. Par ailleurs, il n'y a pas eu de nouvel emprunt contracté au cours de l'exercice 2023.

Les dettes sur legs et donations sont constituées à la fin de l'exercice 2023 de :

- Dettes 2,8 M€
- Legs particuliers à délivrer 4,3 M€

### b) Produits constatés d'avance

Des produits constatés d'avance correspondent à la part de ressources pluriannuelles comptabilisées dès leur attribution qui n'est pas imputable à l'exercice. Les ressources concernées sont le mécénat, les contributions financières, les subventions et concours publics ainsi que les prestations de R&D pour la part non encore consommée.

Le montant enregistré en produit constaté d'avance s'élève à 105,7 M€ en fin d'exercice 2023 (77,5 M€ en 2022).

## 2.5 Placements financiers et trésorerie

Lors de leur entrée dans le patrimoine, les titres de placement sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition. Pour les obligations, cette valeur d'acquisition correspond à la valeur en capital, hors intérêts courus.

Lors de la sortie du patrimoine, le résultat de cession et les valeurs restant en portefeuille sont évalués selon la méthode du prix moyen pondéré.

Une provision est constituée pour chaque ligne de titres dont la valeur ainsi déterminée excède la valorisation boursière calculée sur le cours moyen de décembre.

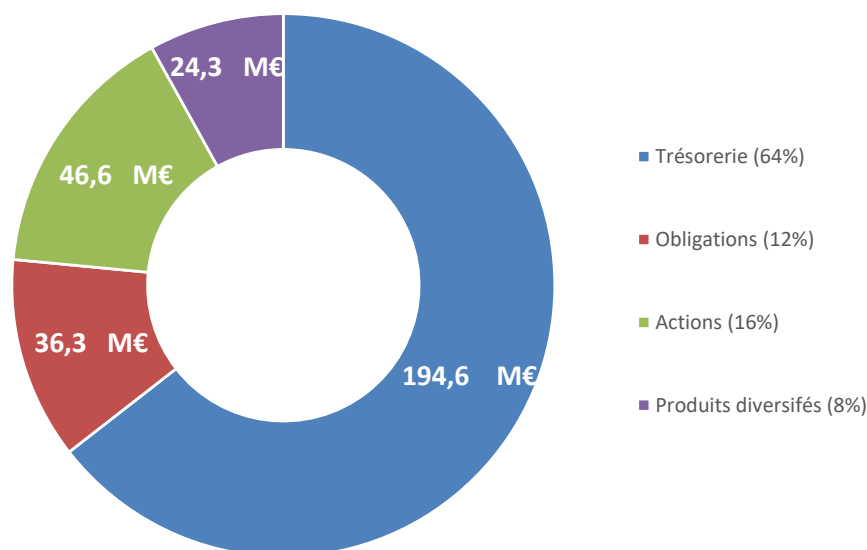
Les obligations achetées au-dessus du pair font l'objet d'un étalement de la prime d'acquisition sur la durée de vie de l'obligation.

| En milliers d'euros                       |  | Total<br>2023  | Total<br>2022  |
|---|--|----------------|----------------|
| PLACEMENTS ET TRÉSORERIE                  | <b>Valeurs mobilières de placement</b>               |                |                |
|   | Valeurs mobilières de placement                      | 301 902        | 308 880        |
|   | Provision pour dépréciation des titres               | -3 015         | -3 789         |
|   | <b>Valeurs mobilières de placement (montant net)</b> | <b>298 887</b> | <b>305 091</b> |
|   | <b>Disponibilités</b>                                |                |                |
|   | Comptes bancaires                                    | 44 911         | 54 947         |
|   | Intérêts courus                                      | 6 216          | 9 332          |
|   | Comptes sur livrets                                  | 11 339         | 3 560          |
|   | Caisses  | 19             | 28             |
|   | <b>Total disponibilités</b>                          | <b>62 485</b>  | <b>67 867</b>  |
| <b>Total des placements et trésorerie</b> |  | <b>361 373</b> | <b>372 958</b> |

Le rapprochement entre le montant total des placements financiers et de la trésorerie apparaît au bilan et le montant des placements et de la trésorerie figurant au tableau de financement est le suivant :

|   |  |                |
|---|--|----------------|
| <b>Total des placements et trésorerie</b>   |  | <b>361 373</b> |
| <b>Éléments<br/>calculés</b>  | Provisions pour dépréciation des valeurs mobilières de placement | 3 015          |
|   | Intérêts courus à recevoir                                       | - 6 216        |
| <b>Total des placements et trésorerie figurant dans le tableau de financement</b> |  | <b>358 170</b> |

A la date de clôture, les placements représentent 301,9 M€ en valeur brute. Ils sont répartis ainsi sur les différents supports :



La composition du portefeuille de placements a évolué, les placements monétaires de trésorerie ont augmenté, le poids des obligations a baissé tandis que les actions notamment de la zone Euros sont en hausse. La réserve de placements sécurisés destinés à financer les investissements s'élève à 122 M€ soit 106 M€ pour les projets MC<sup>21</sup> et 16 M€ pour le projet Curie 2030.

La provision pour dépréciation des titres de placement s'élève à 3 M€ contre 3,7 M€ au 31/12/2022 dont 50% au titre des obligations et 50% au titre des produits diversifiés.

## 2.6 Fonds propres

Les **fonds propres** comprennent :

- La dotation, elle-même constituée en vertu des statuts de l'Institut Curie :
  - Des droits de propriété ou d'occupation des terrains,
  - Des constructions réalisées sur ces terrains,
  - De tous biens et droits mobiliers ou immobiliers spécifiquement affectés à la dotation par le légataire ou le donateur,
  - De la fraction du résultat annuel affectée à la dotation par décision du Conseil de surveillance,
  - De toute affectation par décision du Conseil de surveillance.

La dotation est non consommable.

- Les réserves qui réceptionnent les excédents de l'Institut Curie au-delà de la fraction affectée à la dotation,
- Le résultat de l'exercice (excédent ou déficit),
- Les subventions d'investissement et financements privés obtenus et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations. Ces subventions d'investissement et financements privés sont repris en résultat d'exploitation au rythme de l'amortissement des immobilisations correspondantes.

### Affectation du résultat

Le Conseil de surveillance est souverain pour décider de la fraction de résultat annuel qui, considéré établissement par établissement, après apurement du report à nouveau, est affecté à la dotation pour en assurer le maintien.



La variation des fonds propres est présentée ci-dessous en identifiant la part issue de la générosité du public.

| En milliers d'euros                      | Au 01/01/2023  | Affectation du résultat |                           | Augmentation  |                           | Diminution ou consommation |                           | A la clôture de l'exercice |
|--|----------------|-------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
|  | Montant        | Montant                 | Dont générosité du public | Montant       | Dont générosité du public | Montant                    | Dont générosité du public | Montant                    |
| <b>Fonds propres et réserves</b>         |                |                         |                           |               |                           |                            |                           |                            |
| Fonds propres sans droit de reprise      |                |                         |                           |               |                           |                            |                           |                            |
| - Fonds propres statutaires              | 80 560         | -                       | -                         | -             | -                         | -                          | -                         | 80 560                     |
| - Fonds propres complémentaires          | 66 483         | -                       | -                         | -             | -                         | -                          | -                         | 66 483                     |
| Fonds propres avec droit de reprise      | -              | -                       | -                         | -             | -                         | -                          | -                         | -                          |
| Ecart de réévaluation                    | -              | -                       | -                         | -             | -                         | -                          | -                         | -                          |
| Réserves                                 |                |                         |                           |               |                           |                            |                           |                            |
| - Réserves statutaires ou contractuelles | -              | -                       | -                         | -             | -                         | -                          | -                         | -                          |
| - Réserves pour projet de l'entité       | 127 286        | 22 900                  | -                         | 15            | -                         | - 578                      | -                         | 149 622                    |
| - Autres                                 | 69 025         | 238                     | -                         | 15            | -                         | -                          | -                         | 69 249                     |
| Report à nouveau                         | 8 977          | - 1 501                 | -                         | -             | -                         | -                          | -                         | 7 476                      |
| Excédent ou déficit de l'exercice        | 21 637         | - 21 637                | -                         | 13 256        | 12 693                    | -                          | -                         | 13 256                     |
| <b>Fonds propres consommables</b>        |                |                         |                           |               |                           |                            |                           |                            |
| Subventions d'investissement             | 19 579         | -                       | -                         | 8 361         | -                         | - 3 931                    | -                         | 24 010                     |
| Provisions réglementées                  | -              | -                       | -                         | -             | -                         | -                          | -                         | -                          |
| <b>TOTAL Fonds propres</b>               | <b>393 548</b> | <b>0</b>                | <b>-</b>                  | <b>21 617</b> | <b>12 693</b>             | <b>- 4 510</b>             | <b>-</b>                  | <b>410 656</b>             |

Les **fonds propres sans droit de reprise** (ex-dotation) s'élèvent à 147 M€ dont 80,5 M€ issus de dispositions statutaires et 66,5 M€ de dispositions extra-statutaires. Ils sont composés à hauteur de 68,2 M€ de terrains et d'immeubles qui hébergent les missions sociales et à hauteur de 78,8 M€ de valeurs mobilières de placement.

Les **réserves pour projets de l'entité** s'élèvent à 149,6 M€ après abondement de 22,9 M€ (affectation résultat 2022) et les **autres réserves** à 69 M€.

Le **report à nouveau**, après affectation du résultat 2022, ressort à + 7,5 M€.

Le résultat de l'exercice est un excédent de + 13,2 M€.

Les **subventions d'investissement** et financements privés utilisés pour financer des immobilisations sur l'exercice 2023 s'élèvent à 8,4 M€. Ces subventions d'investissement et financements privés sont repris en résultat à hauteur de 3,9 M€ en contrepartie de la charge d'amortissement de ces investissements. En fin d'exercice, le montant net de ces subventions d'investissement et financements privés s'élève à 24 M€ (soit 122,3 M€ de subventions correspondantes aux immobilisations acquises moins 98,3 M€ de reprises).

## 2.7 Fonds reportés et dédiés

### a) Fonds reportés

*En application du règlement de l'ANC 2018-06, lors de la 1ère comptabilisation d'une libéralité, le montant constaté en produits est neutralisé par la comptabilisation d'une charge « report en fonds reportés » pour constituer un fonds reporté. Ce fonds reporté est ensuite mouvementé à chaque encaissement ou transfert d'actifs (constatation d'un produit « utilisation de fonds reportés ») ainsi qu'à chaque paiement de passifs (constatation d'une charge « report en fonds reportés »).*

| En milliers d'euros  | Au 1er janvier 2023 | Report en fonds reportés liés aux legs ou donations | Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations | Au 31 décembre 2023 |
|----------------------|---------------------|---|---|---------------------|
| TOTAL fonds reportés | 30 061              | 22 013  | 11 374  | 40 700              |

Les reports en fonds reportés intervenus dans l'exercice (22 M€) correspondent aux nouveaux legs acceptés en 2023 et au paiement en 2023 de dettes sur legs. Les utilisations de fonds reportés (11,4 M€) correspondent aux encaissements et transferts d'actifs intervenus dans l'année.

#### **b) Fonds dédiés**

*Les fonds dédiés enregistrent les montants de ressources affectées par la volonté de tiers financeurs à des projets définis, non consommées à la date de clôture de l'exercice. Ils sont regroupés par nature de ressources : subventions d'exploitation, contributions financières et ressources issues de la générosité du public.*

*La gestion de deux fonds issus d'un legs et d'une donation (Mayent et Rothschild), dont les revenus doivent financer des bourses, des prix scientifiques ou des programmes de recherche, a été confiée à l'Institut Curie. Compte tenu des obligations liées à ces fonds, leur valeur reste inscrite en fonds dédiés sur une ligne spécifique « fonds particuliers ».*

| En milliers d'euros                           | Au 1er janvier 2023 | Reports       | Utilisations   |                     | Transferts | Au 31 décembre 2023 |  |
|---|---------------------|---------------|----------------|---------------------|------------|---------------------|--|
|   |                     |               | Montant global | Dont remboursements |            | Montant global      | Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépenses au cours des deux derniers exercices |
| Subventions d'exploitation                    | 41 261              | 21 231        | 21 870         | -                   | 10         | 40 631              |  |
| Contributions financières d'autres organismes | 11 506              | 2 390         | 3 237          | -                   | -          | 10 659              |  |
| Ressources liées à la générosité du public    | 17 036              | 7 029         | 3 861          | -                   | -          | 20 194              | 6 035  |
| - Dons affectés                               | 16 572              | 7 029         | 3 800          | -                   | 10         | 19 791              | 5 632  |
| - Legs affectés                               | 465                 | -             | 62             | -                   | -          | 403                 | 403  |
| Autres natures de fonds dédiés                | 1                   | -             | 1              | -                   | -          | 0                   |  |
| Fonds particuliers Mayent et Rothschild       | 10 831              | -             | 145            | -                   | -          | 10 686              |  |
| <b>Total des fonds dédiés</b>                 | <b>80 636</b>       | <b>30 650</b> | <b>29 114</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>   | <b>82 172</b>       | <b>-</b>   |

Les subventions d'exploitation sont essentiellement conclues en France (soit 36 M€ dont 5,3 M€ relatifs à Carnot) et avec l'Union Européenne (3 M€).

Les reports en fonds dédiés (30,6 M€) correspondent aux ressources affectées reçues au cours de l'année 2023 et non consommées durant l'exercice. L'utilisation des fonds dédiés (29,1 M€) correspond à la consommation en 2023 des ressources affectées reçues les années antérieures.

Les fonds dédiés issus de la générosité du public (20,2 M€) comprennent un montant de 7,8 M€ affecté au Projet d'Établissement MC<sup>21</sup> dont la mise en œuvre est prévue jusqu'en 2027 pour ce qui concerne les investissements immobiliers.

Les fonds particuliers Mayent et Rothschild (10,7 M€) n'ont pas vocation à être consommés. Seuls leurs revenus sont consommables. En 2023, les échanges internationaux ayant repris, ils ont permis d'attribuer des bourses à 6 bénéficiaires (0,1 M€).

Leur contribution aux comptes de l'Institut Curie est la suivante :

| En milliers d'euros                    | Mayent        | Rothschild   | Total 2023    | Mayent        | Rothschild   | Total 2022    |
|--|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>ACTIF</b>                           |               |              |               |               |              |               |
| Créances diverses                      | 1 467         | 2 322        | 3 789         | 1 326         | 2 264        | 3 591         |
| Obligations et autres titres           | 9 084         | 528          | 9 612         | 9 084         | 528          | 9 612         |
| Provision pour dépréciation des titres | -131          | -158         | -289          | 0             | 0            | 0             |
| Banques, comptes-courants              | 55            | 9            | 65            | 50            | 8            | 59            |
| <b>Total actif</b>                     | <b>10 474</b> | <b>2 703</b> | <b>13 177</b> | <b>10 460</b> | <b>2 801</b> | <b>13 261</b> |
| <b>PASSIF</b>                          |               |              |               |               |              |               |
| Fonds de réserve                       |               | 1 357        | 1 357         | 0             | 1 357        | 1 357         |
| Fonds dédiés                           | 9 340         | 1 346        | 10 686        | 9 387         | 1 444        | 10 831        |
| Autres dettes                          | 1 134         |              | 1 134         | 1 073         | 0            | 1 073         |
| <b>Total passif</b>                    | <b>10 474</b> | <b>2 703</b> | <b>13 177</b> | <b>10 460</b> | <b>2 801</b> | <b>13 261</b> |
| <b>Compte de résultat</b>              |               |              |               |               |              |               |
| Utilisations des fonds dédiés          | 46            | 99           | 145           |               |              | 0             |
| Résultat financier                     | 88            | -99          | -11           | 270           | 51           | 321           |
| Bourses, post-docs, prix               | -134          |              | -134          | -73           | 0            | -73           |
| Reports en fonds dédiés                |               |              | 0             | -196          | -51          | -248          |
| <b>Résultat</b>                        | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>      |

## 2.8 Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour couvrir :

- les risques et litiges en cours,
- les engagements pris envers le personnel au titre des indemnités de fin de carrière.

Les droits au titre des indemnités de fin de carrière sont définis par :

- la Convention Collective des Centres de Lutte contre le Cancer (brochure JO n°3201) pour l'Ensemble hospitalier,
- un accord collectif pour le Centre de recherche et le Siège.

Depuis 2010, les engagements sont évalués par un actuair indépendant selon la méthode prospective en droits projetés à la date prévisionnelle de départ en retraite sur la base du salaire de fin de carrière. Les pertes et gains actuariels sont reconnus selon la méthode dite du « corridor », qui consiste à amortir par le résultat, sur la durée résiduelle moyenne probable de vie active, les montants qui dépassent 10 % de la valeur des engagements.

À compter de l'exercice 2020, dans le cadre de la mise en œuvre de la réforme comptable sur les libéralités, des provisions pour charges sont constituées pour couvrir, le cas échéant, les engagements pris par l'Institut Curie en contrepartie du bénéfice des legs. Les engagements les plus fréquents concernent l'entretien des tombes des défunts.

|  | 2022          | Dotation     | Reprise        |                    | 2023          |
|--|---------------|--------------|----------------|--------------------|---------------|
|  |               |              | Prov. Utilisée | Prov. Non utilisée |               |
| Provisions pour risques                    | 2 467         | 1 284        | 263            | 582                | 2 906         |
| Provisions pour indemnités fin de carrière | 23 641        | 2 495        | 1 604          |                    | 24 532        |
| Autres provisions pour charges             | 1 820         | 5 733        | 1 799          |                    | 5 754         |
| <b>sur risques et charges</b>              | <b>27 928</b> | <b>9 512</b> | <b>3 666</b>   | <b>582</b>         | <b>33 192</b> |

Les provisions pour charges ont été impactées des nouvelles dispositions relatives à l'acquisition des congés payés pendant un arrêt maladie (impact 1 M€).

### **Provision Indemnités fin de carrière**

Les hypothèses retenues pour le calcul de la provision Indemnités fin de carrière sont les suivantes :

|                                  | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Taux d'actualisation             | 3,17%      | 3,77%      |
| Taux d'inflation                 | 2,10%      | 2,50%      |
| Taux de progression des salaires | 2,50%      | 2,50%      |

L'évolution de la provision et des engagements sur l'exercice 2023 s'analyse ainsi :

|  | En milliers d'euros |
|--|---------------------|
| <b>Montant de la provision au 31/12/2022</b>   | <b>23 641</b>       |
| Coût des services 2023                         | 1 684               |
| Coût de l'actualisation 2023                   | 867                 |
| Amortissement des changements de régime        | 1                   |
| Amortissement des pertes et gains actuariels   | - 56                |
| Prestations payées                             | - 1 604             |
| Transferts                                     | -                   |
| <b>Montant de la provision au 31/12/2023</b>   | <b>24 532</b>       |
| Pertes (et gains) actuariels non comptabilisés | 1 997               |
| <b>Valeur des engagements au 31/12/2023</b>    | <b>26 530</b>       |

## Note 3 – Informations relatives au compte de résultat

### 3.1 Produits d'exploitation

#### a) Ventes de prestations de service et activités annexes

Elles comprennent :

- Les ventes de prestations de service dont les surcoûts et honoraires d'essais thérapeutiques ainsi que la majoration pour chambre individuelle,
- Les autres produits de l'activité hospitalière tels que la facturation aux patients non assurés sociaux et aux organismes d'assurance-santé (= part hors Assurance-Maladie),
- Les revenus issus de la R&D,
- Le parrainage,
- Les prestations de consultance et formation facturées,
- Les refacturations de prestations à des tiers : repas du personnel, prestations médicales rendues à d'autres hôpitaux, etc.,
- Les abonnements au Journal de l'Institut Curie (JIC).

| En milliers d'euros  | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Ventes de produits fabriqués, marchandises et prestations de services  | 7 985         | 7 066         |
| - Dont surcoûts et honoraires d'essais thérapeutiques                  | 4 500         | 4 627         |
| - Dont majoration chambre individuelle                                 | 940           | 1 042         |
| Autres produits de l'activité hospitalière                             | 15 911        | 16 289        |
| Mise à disposition du personnel  | 1 505         | 1 674         |
| Revenus de R&D   | 11 110        | 7 184         |
| Parrainage   | 675           | 829           |
| Repas des personnels   | 394           | 725           |
| Autres   | 2 810         | 1 510         |
| <b>Total des ventes de prestations de service et activités annexes</b> | <b>40 391</b> | <b>35 277</b> |

#### b) Concours publics et subventions d'exploitation

Les **concours publics** correspondent aux financements reçus de l'Assurance-Maladie (AM) et du Fonds d'Intervention Régional (FIR) : tarification à l'activité (TAA) sur les séjours, actes et consultations externes, dotations MIGAC, médicaments onéreux ou sous Autorisation Temporaire d'Utilisation ainsi qu'autres dispositifs facturés en sus des séjours, dotations du FIR, Incitations Financières à l'Amélioration de la Qualité, ...

Les **subventions d'exploitation** dont bénéficie l'Institut Curie correspondent à la subvention attribuée par le ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation dans le cadre d'un contrat quadriennal, ainsi qu'à des financements obtenus auprès d'organismes publics ou parapublics, le plus souvent en réponse à des appels à projets. Ces subventions sont comptabilisées à la signature de la convention pour l'intégralité du montant attribué, la contrepartie étant une créance qui s'apure au fur et à mesure des encaissements. Lorsque la subvention couvre une période supérieure à douze mois, un produit constaté d'avance est comptabilisé. La part de subventions, hors produit constaté d'avance, non consommée à la clôture de l'exercice est reportée en fonds dédiés lorsque les conditions sont remplies.

| En milliers d'euros   | Concours publics | Subventions d'exploitation | Exercice 2023  | Exercice 2022  |
|---|------------------|----------------------------|----------------|----------------|
| Assurance-Maladie   | 309 008          |                            | 309 008        | 291 405        |
| - dont TAA  | 257 610          |                            | 257 610        | 239 315        |
| - dont MIGAC  | 51 398           |                            | 51 398         | 52 090         |
| Fonds d'Intervention Régional (FIR)   | 5 620            |                            | 5 620          | 5 487          |
|   |                  |                            | -              |                |
| Autres produits de l'activité hospitalière et produits divers                     | 898              |                            | 898            | 679            |
| Rétrocessions de médicaments  | 4 665            |                            | 4 665          | 6 626          |
| Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (MESRI) | 9 128            |                            | 9 128          | 9 077          |
| Subventions d'exploitation  |                  | 31 111                     | 31 111         | 36 384         |
| - dont subventions Union Européenne   |                  | 3 393                      | 3 393          | 6 178          |
| <b>Total des concours publics et subventions d'exploitation</b>                   | <b>329 319</b>   | <b>31 111</b>              | <b>360 431</b> | <b>349 657</b> |

### c) Ressources liées à la générosité du public

Les ressources liées à la générosité du public sont constituées de dons manuels, de mécénats ainsi que de legs, donations et assurances-vie.

Les **dons manuels** tels que définis à l'article 757 du Code Général des Impôts (CGI) consistent en une simple remise matérielle d'un bien meuble quelconque (un objet, une somme d'argent, un chèque, voire des valeurs mobilières ou des titres) ce qui exclut les immeubles, pour lesquels un acte notarié est obligatoire.

Les **mécénats** sont des soutiens financiers apportés par des personnes morales ou physiques à des projets en lien avec les missions sociales de l'Institut Curie. L'absence de contrepartie pour les mécènes permet de leur délivrer un reçu fiscal. Les mécénats font l'objet de contrats et sont comptabilisés dès la signature pour l'intégralité du montant attribué, la contrepartie étant une créance qui s'apure au fur et à mesure des encaissements. Lorsque le mécénat couvre une période supérieure à douze mois, un produit constaté d'avance est comptabilisé. La part du mécénat, hors produit constaté d'avance, non consommée à la clôture de l'exercice est reportée en fonds dédiés lorsque les conditions sont remplies.

Les **legs, donations et assurances-vie** relèvent des libéralités et sont comptabilisés à compter de l'exercice 2020 selon les dispositions du règlement ANC 2018-06. Pour les legs, le produit est comptabilisé dès l'acceptation de la libéralité par le Directoire, pour le montant de l'actif net successoral tel qu'il ressort du PV d'acceptation. Les donations et assurances-vie sont également comptabilisées en produits lors de leur acceptation par le Directoire. Le mécanisme de fonds reportés permettant de neutraliser le produit jusqu'à la réalisation des actifs est actionné dès la 1<sup>ère</sup> comptabilisation de la libéralité. Le fonds reporté est ensuite ajusté à chaque mouvement d'actifs ou de passifs. Le montant de legs, donations et assurances-vie figurant au compte de résultat correspond à la somme algébrique des produits d'assurance-vie et de legs et donations, des plus ou moins-values réalisées sur la cession des actifs légués et des mouvements sur fonds reportés.

| En milliers d'euros   | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Dons  | 32 713        | 31 508        |
| Mécénats  | 1 142         | 702           |
| Legs, donations et assurances-vie                           | 35 628        | 30 094        |
| <b>Total des ressources liées à la générosité du public</b> | <b>69 482</b> | <b>62 304</b> |

La hausse par rapport à 2022 (+12%) s'explique essentiellement par les legs, donations et assurances-vie (+ 5,5 M€).

La rubrique « legs, donations et assurances-vie » figurant au compte de résultat est l'agrégation des éléments suivants :

| Produits (en milliers d'euros)   |               | Charges (en milliers d'euros)   |               |
|--|---------------|---|---------------|
| Montant perçu au titre d'assurances-vie  | 14 619        | Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés    | 10 035        |
| Montant de la rubrique de produits "legs ou donations" définie à l'article 213-9     | 30 717        |   | -             |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés            | 11 216        |   | -             |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | -             | Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 250           |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations                            | 11 374        | Report en fonds reportés liés aux legs ou donations                                   | 22 013        |
| <b>Total produits</b>  | <b>67 926</b> | <b>Total charges</b>  | <b>32 299</b> |

Produits - charges =

**35 628**

#### **d) Contributions financières**

*Les contributions financières dont bénéficie l'Institut Curie correspondent à des financements obtenus auprès d'organismes privés sans but lucratif, le plus souvent en réponse à des appels à projets, pour financer un projet en lien avec les missions sociales. Elles sont comptabilisées à la signature de la convention pour l'intégralité du montant attribué. La contrepartie est une créance, qui s'apure au fur et à mesure des encaissements. Si la contribution couvre une période supérieure à douze mois, un produit constaté d'avance est comptabilisé. La part de la contribution, hors produit constaté d'avance, non consommée à la clôture de l'exercice est reportée en fonds dédiés lorsque les conditions sont remplies.*

En 2023, les contributions financières se sont élevées à 19,6 M€ (15,9 M€ en 2022).

#### **e) Autres produits**

*Les autres produits dont bénéficie l'Institut Curie comprennent les redevances acquises pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires.*

| En milliers d'euros                                | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Redevances des produits de valorisation (licences) | 1 567         | 1 358         |
| Produits divers de gestion courante                | 2 031         | 777           |
| <b>Total des autres produits</b>                   | <b>3 597</b>  | <b>2 135</b>  |

**f) Reprises de subventions d'investissement et financements privés ; reprises de provisions**

Les reprises en résultat des subventions d'investissement et des financements privés utilisés pour acquérir des immobilisations sont inscrites en produits d'exploitation (et non pas en produits exceptionnels comme le prévoit le Plan Comptable Général) afin de compenser la charge d'amortissement des biens ainsi acquis et d'assurer la neutralité sur le résultat d'exploitation. Cette forme de financement est en effet typique du modèle économique de l'Institut Curie.

| En milliers d'euros  | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Reprises de subventions d'investissement   | 4 548         | 4 128         |
| Reprises de provisions   | 3 350         | 4 491         |
| Transferts de charges  | 248           | 106           |
| Autres   | 10            | 6             |
| <b>Total des reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges</b> | <b>8 156</b>  | <b>8 731</b>  |

**g) Utilisation des fonds dédiés**

Voir fonds dédiés - note 2.7

### 3.2 Charges d'exploitation

**a) Achats, variations de stocks et charges externes**

| En milliers d'euros  | Exercice 2023  | Exercice 2022  |
|--|----------------|----------------|
| Achats et variation de stocks                                    | 146 268        | 124 208        |
| Dont charges à caractère médical                                 | 97 805         | 84 522         |
| Dont charges à caractère non médical                             | 48 464         | 39 686         |
| Charges externes   | 71 776         | 65 139         |
| Dont charges à caractère médical                                 | 20 118         | 18 182         |
| Dont charges à caractère non médical                             | 51 659         | 46 958         |
| <b>Total des achats, variation de stocks et charges externes</b> | <b>218 045</b> | <b>189 347</b> |

Les achats ont globalement augmenté de 28,7 M€. Cette hausse provient essentiellement des produits pharmaceutiques et produits à usage médical (+ 15,7%).

**b) Aides financières**

Une aide financière est :

- Soit une somme d'argent accordée à une personne physique à titre d'aide ou de secours ;
- Soit une contribution financière facultative octroyée par une entité à une autre entité destinée à la réalisation d'actions ou d'investissements.

Ces sommes ou contributions ne constituent pas la rémunération de prestations ou de fourniture de biens.

Les aides financières s'élèvent à 0,9 M€ (0,4 M€ en 2022), essentiellement versées à l'Alliance Mondiale Contre le Cancer (AMCC).



**c) Impôts et taxes**

| En milliers d'euros                                    | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Taxe sur salaires                                      | 11 898        | 11 670        |
| Autres taxes   | 7 551         | 7 703         |
| <b>Total des impôts, taxes et versements assimilés</b> | <b>19 449</b> | <b>19 373</b> |

**d) Charges de personnel (salaires, traitements et charges sociales)**

| En milliers d'euros                                 | Exercice 2023  | Exercice 2022  |
|---|----------------|----------------|
| Soins et recherche clinique                         | 156 104        | 152 139        |
| Recherche cognitive et translationnelle             | 47 249         | 45 365         |
| Missions sociales portées par le Siège (dont musée) | 1 624          | 1 591          |
| Fonctions support                                   | 7 335          | 6 611          |
| <b>Total des charges de personnel</b>               | <b>212 312</b> | <b>205 706</b> |

Les charges de personnel ont augmenté en raison de l'accroissement des effectifs.

**e) Dotations aux amortissements et aux dépréciations**

Voir actif immobilisé – note 2.1 et créances – note 2.3

**f) Reports en fonds dédiés**

Voir fonds dédiés - note 2.7

### 3.3 Résultat financier

Le **résultat financier** est composé :

- des revenus du portefeuille de titres de placement, eux-mêmes comprenant :
  - les intérêts des titres à coupon périodique, encaissés au cours de l'exercice ou courus mais non encore échus au 31 décembre, diminués de l'impact de l'étalement de la prime d'acquisition sur les obligations achetées au-dessus du pair (règle indiquée en note 2.5)
  - les dividendes d'actions encaissés au cours de l'exercice,
  - les plus ou moins-values réalisées à l'occasion de la cession de titres,
- des frais financiers sur emprunts et concours bancaires,
- des dotations et reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations financières,
- des dotations et reprises de provisions comptabilisées en application des règles d'évaluation des valeurs mobilières de placement indiquées en note 2.5.

| En milliers d'euros                                      | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Résultat net réalisé sur les placements                  | 7 021         | 8 643         |
| Variation de provision pour dépréciation du portefeuille | 774           | -228          |
| <b>Sous-total résultat des placements</b>                | <b>7 794</b>  | <b>8 415</b>  |
| Autres intérêts et produits assimilés                    | 1 018         | 607           |
| Frais financiers sur emprunts                            | -1 249        | -794          |
| Autres   | -23           | 42            |
| <b>Résultat financier</b>                                | <b>7 541</b>  | <b>8 270</b>  |

Le résultat financier s'élève à 7,5 M€ sur l'année 2023 contre 8,3 M€ en 2022.

Le résultat net des placements est de 7 M€ contre 8,6 M€ en 2022, l'année 2022 ayant été marquée par la constatation de plus-values réalisées sur des placements à l'initiative du Directoire (4,4 M€).

La variation de provisions pour dépréciation du portefeuille est favorable compte tenu de l'évolution des marchés.

Enfin, les charges d'intérêts sur emprunts ont augmenté (+0,4 M€) compte tenu des nouveaux emprunts contractés fin 2022.

### 3.4 Résultat exceptionnel

*Le résultat exceptionnel recense les éléments de nature exceptionnelle et en particulier les plus ou moins-values sur cessions d'actifs. Toutefois les plus ou moins-values sur cessions de biens reçus en legs figurent dans les produits d'exploitation (voir legs - note 3.4).*

Le résultat exceptionnel s'élève à - 3 193 K€. Il est essentiellement constitué d'une provision pour dépollution (2,9 M€) constatée dans le cadre des démolitions à venir sur 2024-2025.

#### Note 4 – Informations relatives au tableau de financement

*La Capacité d'Autofinancement (CAF) est la mesure de l'ensemble des ressources, nettes de charges, dont la Fondation dispose pour financer ses investissements et le remboursement de ses emprunts. Elle se calcule en ajoutant au résultat net de l'Institut Curie l'ensemble des charges nettes calculées sans impact sur la trésorerie (dotation aux amortissements, variation des provisions pour dépréciation des actifs et pour risques et charges).*

La CAF 2023 de la Fondation s'établit à + 42 M€.

Avec un fonds de roulement de -5,1 M€ et un besoin en fonds de roulement de -4,1 M€, l'activité 2023 génère un déficit de trésorerie de -9,2 M€.

Le niveau de trésorerie et placements s'élève ainsi à 358,2 M€ fin 2023 (367,4 M€ fin 2022). Ce montant est légèrement différent de celui qui ressort du bilan, dans la mesure où le tableau de financement n'inclut pas dans la trésorerie les intérêts courus à recevoir ni les provisions pour dépréciations es valeurs mobilières de placement.

## Note 5 – Informations par activité

Les informations sectorielles sont données avant élimination des opérations internes à l'Institut Curie. Le cumul des produits et des charges peut donc être supérieur à 100 %.

Il est rappelé que les activités d'enseignement ne disposent pas de données financières exhaustives et sont donc incluses dans les données par activité ci-dessous.

### 5.1 Ensemble hospitalier

Pour mémoire, l'Ensemble hospitalier regroupe les activités de soins, de recherche clinique et d'enseignement associé.

Ces activités représentent :

- 73 % des produits d'exploitation (385,2 M€) de l'Institut Curie,
- 79 % des effectifs salariés (2 349 personnes),
- 67 % des actifs nets immobilisés (193,7 M€).

#### Résultat d'exploitation

Les produits d'exploitation (385,2 M€) sont constitués majoritairement des ressources hospitalières reçues de l'Assurance Maladie ou du Fonds d'Intervention Régional – FIR (314,6 M€), d'autres produits de l'activité hospitalière hors Assurance Maladie (21,5 M€) et de l'utilisation de fonds dédiés (7,8 M€).

Les ressources hospitalières sont principalement composées de :

- 145,4 M€ d'activité court séjour soit une augmentation en valeur de 8,8 M€ par rapport à 2022. Elle est en diminution de 5 M€ par rapport à l'objectif de l'EPRD révisé 2023 qui était basé sur une hypothèse volontariste de reprise de la dynamique de l'activité de médecine de Paris (à la suite de la transformation d'une unité entière de 27 lits conventionnels en unité de jour, faute de personnel soignant suffisant).
- 93,7 M€ de produits des médicaments facturés en sus de séjours contre 90,5 M€ facturés en 2022, soit +3,2 M€. Ceci s'explique par le nouveau mécanisme d'autorisation d'accès précoce de certaines molécules dans des indications hors AMM. Cette évolution a une contrepartie dans les dépenses de médicaments qui évoluent dans le même sens.
- 17,9 M€ d'actes et consultations externes, montant en retrait de -3,8 M€ par rapport à 2022,
- 55,5 M€ de dotation MIGAC + FIR, en légère baisse de 0,6 M€ (-1%) par rapport à 2022 ; incluant une diminution des missions de recherche et des programmes (PHRC, PRTK, ...) ainsi que la hausse des aides inflation et dégel de la T2A.

Les charges d'exploitation (385,6 M€) sont composées principalement de :

- Charges de personnel (176,8 M€) en intégrant les intérimaires et personnels détachés, ainsi que toutes les charges sociales et fiscales. Ce montant est en augmentation de 3,5 % (+ 6 M€) par rapport à 2022,
- Dépenses médicales (131,9 M€) en hausse de 14,1 M€ (+ 11,9 %) par rapport à 2022. Elles sont principalement constituées des produits pharmaceutiques (97,8 M€) et des fournitures médicales (12,6 M€),
- Dépenses hôtelières : (40,9 M€) en hausse de 7,8 M€ (+ 23,7 %) par rapport à 2022 (33,1 M€),
- Dotation aux amortissements (19,5 M€), en hausse par rapport à l'exercice antérieur (+ 1,5 M€),
- Reports en fonds dédiés des financements de l'année non encore utilisés à la date de clôture de l'exercice (10,2 M€).

Le résultat d'exploitation est déficitaire de – 0,4 M€.

## Résultat financier et résultat exceptionnel

Le résultat financier s'élève à + 0,6 M€.

Le résultat exceptionnel n'appelle aucun commentaire.

## Résultat net

Le résultat des activités hospitalières est bénéficiaire : + 0,3 M€ (+0,2 M€ en 2022).

## Ressources issues de la Générosité du Public

Les activités hospitalières et de recherche clinique ont bénéficié des ressources issues de la générosité du public à hauteur de 18,1 M€ (10 M€ en fonctionnement et 8,1 M€ en investissement).

## 5.2 Centre de recherche

Les activités du Centre de recherche, dont le périmètre intègre les activités de recherche fondamentale et celles de transfert et développement préclinique, représentent :

- 20 % des produits d'exploitation (106,2 M€) de l'Institut Curie,
- 16 % des effectifs salariés (485 personnes),
- 20 % des actifs nets immobilisés (57,1 M€).

## Résultat d'exploitation

Les produits d'exploitation (106,2 M€), qui s'entendent après virement en subventions d'investissement de la quote-part de ressources ayant financé des immobilisations, sont constitués principalement par :

- Des concours publics et subventions d'exploitation (35,5 M€), dont :
  - Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (9,1 M€),
  - Contrats de recherche et autres financements reçus sur appels d'offres (26,4 M€),
- Des contributions financières (36,5 M€),
- Des ventes de prestations de service et activités annexes (9,9 M€),
- L'utilisation de ressources réunies antérieurement à l'exercice (18,9 M€),
- La reprise de subventions d'investissement (3,5 M€), en liaison avec les amortissements de l'exercice.

Les charges d'exploitation (106,8 M€) comprennent essentiellement :

- Des achats externes (35 M€), principalement des consommables de laboratoires,
- Des charges de personnel (50,9 M€) en intégrant les intérimaires et personnels détachés, ainsi que toutes les charges sociales et fiscales),
- Des dotations aux amortissements (7,7 M€) et aux provisions (0,5 M€),
- Des reports en fonds dédiés des ressources affectées non utilisées de l'année (15,8 M€).

Le résultat d'exploitation ressort à -0,6 M€ (- 2 M€ en 2022).

## Résultat financier et exceptionnel

Le résultat financier ressort à + 0,4 M€ (stable par rapport à 2022), correspondant aux produits du placement de la trésorerie courante.

Le résultat exceptionnel est déficitaire de 1,2 M€ par suite d'une provision pour dépollution.

## Résultat net

Le résultat net comptable des activités de recherche est en déficit de 1,4 M€ (- 1,7 M€ en 2022).

## Ressources issues de la Générosité du Public

Les activités de recherche fondamentale et translationnelle ont bénéficié des ressources issues de la générosité du public à hauteur de 25,2 M€.

## 5.3 Musée et archives

Les activités du musée, de conservation des archives historiques de la Fondation et de la famille Curie, représentent 0,7 M€ de charges de fonctionnement dont 0,5 M€ de charges de personnel (6 personnes). Elles sont intégralement financées par les ressources issues de la générosité du public.

## 5.4 Siège

Les activités de recherche de fonds et les fonctions support hébergées au Siège représentent :

- 19 % des produits d'exploitation (99,2 M€) de l'Institut Curie,
- 5 % des effectifs salariés (147 personnes),
- 13 % des actifs nets immobilisés (37,6 M€).

## Résultat d'exploitation

Les produits d'exploitation (99,9 M€) sont constitués majoritairement de dons (32,7 M€), de mécénats (1,1 M€), de legs et donations (35,6 M€) et de produits liés aux partenariats industriels (14,7 M€ avant reversements aux partenaires).

Les charges d'exploitation (90 M€) sont essentiellement composées de :

- 11 M€ de coûts d'appel à la générosité du public et de traitement des dons et legs,
- 2,9 M€ de frais de recherche d'autres fonds privés (collaborations scientifiques)
- 10,5 M€ de frais de fonctionnement (cabinet du Président, communication, direction juridique, direction financière, ressources humaines...),
- 34,1 M€ d'apport de ressources issues de la générosité du public ou produits financiers aux missions sociales « soins » et « recherche »,
- 4,7 M€ de report en fonds dédiés.

Le résultat d'exploitation ressort à + 10 M€ (+15,4 M€ en 2022).

### **Résultat financier et exceptionnel**

Le Siège abrite les placements à moyen et long terme de l'Institut Curie. Le résultat financier 2023 est bénéficiaire de 6,5 M€ et correspond à :

- 6,9 M€ de résultat issu des placements,
- - 1,2 M€ de frais financiers sur emprunts,
- 0,8 M€ de variation de la provision pour dépréciation des titres de placement.

Le résultat exceptionnel est déficitaire de 2 M€. Il comprend 1,7 M€ de provision exceptionnelle pour dépollution.

### **Résultat net**

Le résultat net comptable du Siège s'élève à 14,4 M€ (+ 23,1 M€ en 2022).

## Note 6 – Autres informations

### 6.1 Informations relatives au personnel

#### a) Effectif au 31 décembre

|  | 2023         | 2022         | Var. 2023 / 2022 |
|--|--------------|--------------|------------------|
| <b>Personnel salarié de l'Institut Curie</b> |              |              |                  |
| Médecins                                     | 412          | 411          | 1                |
| Cadres                                       | 672          | 636          | 36               |
| Non cadres                                   | 1 903        | 1 855        | 48               |
| <b>Total salariés Institut Curie</b>         | <b>2 987</b> | <b>2 902</b> | <b>85</b>        |
| <b>Autres personnels</b>                     |              |              |                  |
| Organismes de recherche et universités       | 319          | 345          | - 26             |
| Etudiants et post-doctorants                 | 523          | 539          | - 16             |
| <b>Total autres personnels</b>               | <b>842</b>   | <b>884</b>   | <b>- 42</b>      |
| <b>Effectif total de l'Institut Curie</b>    | <b>3 829</b> | <b>3 786</b> | <b>43</b>        |

#### b) 10 plus fortes rémunérations

Les 10 plus fortes rémunérations versées en 2023 se sont élevées à 1 769 K€ (1 765 K€ sur 2022). Ce montant inclut des indemnités transactionnelles et de départ en retraite.

### 6.2 Honoraires du Commissaire aux comptes

Le montant des honoraires, incluant l'audit légal et les attestations de dépenses requises par les financeurs, s'élève à 163 K€ pour l'année 2023 (106 K€ en 2022).

### 6.3 Engagements hors bilan

#### a) Engagements reçus

Les legs dont l'Institut Curie a été informé avant le 31 décembre 2023, acceptés par le Directoire en 2023 jusqu'à la date d'arrêté des comptes, représentent une valeur de 26,4 M€ (27,2 M€ en 2022).

#### b) Engagements donnés

##### – Indemnités de Fin de Carrière

Les engagements pour indemnités de fin de carrière ont été évalués à hauteur de 26,5 M€. Ils sont provisionnés à hauteur de 24,5 M€ (cf. note 2.8). Il résulte un engagement non comptabilisé de 2 M€ correspondant aux pertes et gains actuariels (0,4 M€ en 2022).

##### – Crédit-baux

Le montant des redevances restant à payer pour l'équipement d'imagerie s'élève à 0,2 M€ (0,5 M€ en 2022).

##### – Contrat de location

Un seul contrat de location, à durée irrévocable, pour un équipement de radiothérapie est en cours avec un organisme de financement. L'engagement résiduel au 31 décembre 2023 s'élève à 0,2 M€ (0,7 M€ en 2022).



#### 6.4 Informations sur les transactions avec les contreparties

L'Institut Curie n'a effectué aucune opération avec des parties liées conclue dans des conditions anormales telles que prévues dans l'article 431-12 du règlement ANC 2018-06.

#### 6.5 Événements postérieurs à la clôture

Néant.

#### 6.6 Autres informations

##### **Contributions volontaires en nature**

L'Institut Curie fait appel à des bénévoles qui jouent un rôle essentiel dans la prise en charge globale des patients (activité physique, ateliers d'art plastique et de socio-esthétique, réinsertion professionnelle, ...), dans l'accompagnement de leurs proches et dans la recherche de financement (opérations de collecte). Ces contributions bénévoles ne sont pour le moment pas valorisées.

L'Institut Curie a bénéficié de prestations en nature (190 K€) au travers d'espaces média mis gracieusement à sa disposition notamment lors de l'opération nationale « Une Jonquille contre le Cancer 2023 », des mécénats de compétence (109 K€) ainsi que des dons en nature (105 K€).

##### **Rémunération des membres du Conseil de surveillance et du Directoire**

Les membres du Conseil de surveillance ne perçoivent aucune rémunération au titre de leur fonction, conformément aux statuts de l'Institut Curie. Les membres du Directoire perçoivent une rémunération fixée par le Conseil de surveillance après avis du comité des rémunérations, dans le respect de la législation en vigueur. Pour l'année 2023, le montant brut global de cette rémunération s'est élevé à 148 K€ (150 K€ en 2022).

## Note 7 – Compte de résultat par origine et destination (CROD)

| A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION                                 | 2023               |                           | 2022               |                           |
|--|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
|  | TOTAL              | Dont générosité du public | TOTAL              | Dont générosité du public |
| <b>PRODUITS PAR ORIGINE</b> <i>(note 7.2)</i>                                      |                    |                           |                    |                           |
| <b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                                 | <b>76 190 088</b>  | <b>76 190 088</b>         | <b>67 213 353</b>  | <b>67 213 353</b>         |
| 1.1. Cotisations sans contrepartie   |                    |                           |                    |                           |
| 1.2. Dons, legs et mécénats  | 69 482 099         | 69 482 099                | 62 304 143         | 62 304 143                |
| - Dons manuels   | 32 712 844         | 32 712 844                | 31 507 634         | 31 507 634                |
| - Legs, donations et assurances-vie  | 35 627 704         | 35 627 704                | 30 094 152         | 30 094 152                |
| - Mécénats   | 1 141 550          | 1 141 550                 | 702 357            | 702 357                   |
| 1.3. Autres produits liés à la générosité du public                                | 6 707 990          | 6 707 990                 | 4 909 211          | 4 909 211                 |
| <b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                             | <b>70 490 845</b>  |                           | <b>58 812 219</b>  |                           |
| 2.1. Cotisations avec contrepartie   | -                  |                           | -                  |                           |
| 2.2. Parrainage des entreprises  | 257 733            |                           | 317 162            |                           |
| 2.3. Contributions financières sans contrepartie                                   | 14 064 950         |                           | 13 060 584         |                           |
| 2.4. Autres produits non liés à la générosité du public                            | 56 168 162         |                           | 45 434 473         |                           |
| <b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>                                  | <b>360 313 927</b> |                           | <b>349 657 056</b> |                           |
| <b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                                | <b>7 113 946</b>   |                           | <b>8 767 657</b>   |                           |
| <b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>                                | <b>29 114 480</b>  | <b>3 861 362</b>          | <b>20 555 062</b>  | <b>4 127 820</b>          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>543 223 285</b> | <b>80 051 451</b>         | <b>505 005 348</b> | <b>71 341 174</b>         |
| <b>CHARGES PAR DESTINATION</b> <i>(note 7.3)</i>                                   |                    |                           |                    |                           |
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b> <i>(note 7.3.a)</i>                                   | <b>463 306 500</b> | <b>45 734 148</b>         | <b>423 387 577</b> | <b>29 125 539</b>         |
| 1.1. Réalisées en France   | 462 464 500        | 44 892 148                | 423 084 577        | 28 822 539                |
| - Actions réalisées par l'organisme  | 462 387 299        | 44 814 947                | 423 023 798        | 28 761 760                |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France    | 77 201             | 77 201                    | 60 779             | 60 779                    |
| 1.2. Réalisées à l'étranger  | 842 000            | 842 000                   | 303 000            | 303 000                   |
| - Actions réalisées par l'organisme  | 842 000            | 842 000                   | 303 000            | 303 000                   |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger |                    |                           |                    |                           |
| <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b> <i>(note 7.3.b)</i>                         | <b>13 936 485</b>  | <b>11 026 647</b>         | <b>14 305 859</b>  | <b>10 456 011</b>         |
| 2.1. Frais d'appel à la générosité du public                                       | 11 026 647         | 11 026 647                | 10 456 011         | 10 456 011                |
| 2.2. Frais de recherche d'autres ressources  | 2 909 838          |                           | 3 849 848          |                           |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b> <i>(note 7.3.c)</i>                             | <b>10 507 737</b>  | <b>3 568 821</b>          | <b>9 291 208</b>   | <b>2 172 767</b>          |
| <b>4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                                | <b>11 566 333</b>  | -                         | <b>5 023 300</b>   | -                         |
| <b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>   | -                  |                           | -                  |                           |
| <b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>                                   | <b>30 650 070</b>  | <b>7 029 263</b>          | <b>31 360 324</b>  | <b>6 491 626</b>          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>529 967 125</b> | <b>67 358 878</b>         | <b>483 368 269</b> | <b>48 245 943</b>         |
| <b>EXCEDENT (+) OU DEFICIT (-)</b>   | <b>13 256 160</b>  | <b>12 692 573</b>         | <b>21 637 079</b>  | <b>23 095 231</b>         |

| B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                                 | 2023           |                           | 2022           |                           |
|---|----------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
|   | TOTAL          | Dont générosité du public | TOTAL          | Dont générosité du public |
| <b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>   |                |                           |                |                           |
| <b>1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>     | <b>403 866</b> | <b>403 866</b>            | <b>386 508</b> | <b>386 508</b>            |
| Bénévolat   | Non évalué     |                           | Non évalué     |                           |
| Prestations en nature   | 299 071        | 299 071                   | 316 817        | 316 817                   |
| Dons en nature  | 104 796        | 104 796                   | 69 690         | 69 690                    |
| <b>2. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b> |                |                           |                |                           |
| <b>3. CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>                                    | -              |                           | -              |                           |
| Prestations en nature   |                |                           |                |                           |
| Dons en nature  |                |                           |                |                           |
| <b>TOTAL</b>  | <b>403 866</b> | <b>403 866</b>            | <b>386 508</b> | <b>386 508</b>            |
| <b>CHARGES PAR DESTINATION</b>  |                |                           |                |                           |
| <b>1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>               | <b>213 430</b> | <b>213 430</b>            | <b>237 445</b> | <b>237 445</b>            |
| Réalisées en France   | 213 430        | 213 430                   | 237 445        | 237 445                   |
| Réalisées à l'étranger  |                |                           |                |                           |
| <b>2. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>             | <b>190 437</b> | <b>190 437</b>            | <b>149 062</b> | <b>149 062</b>            |
| <b>3. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>                   |                |                           |                |                           |
| <b>TOTAL</b>  | <b>403 866</b> | <b>403 866</b>            | <b>386 508</b> | <b>386 508</b>            |

## 7.1. REGLES GENERALES DU CROD

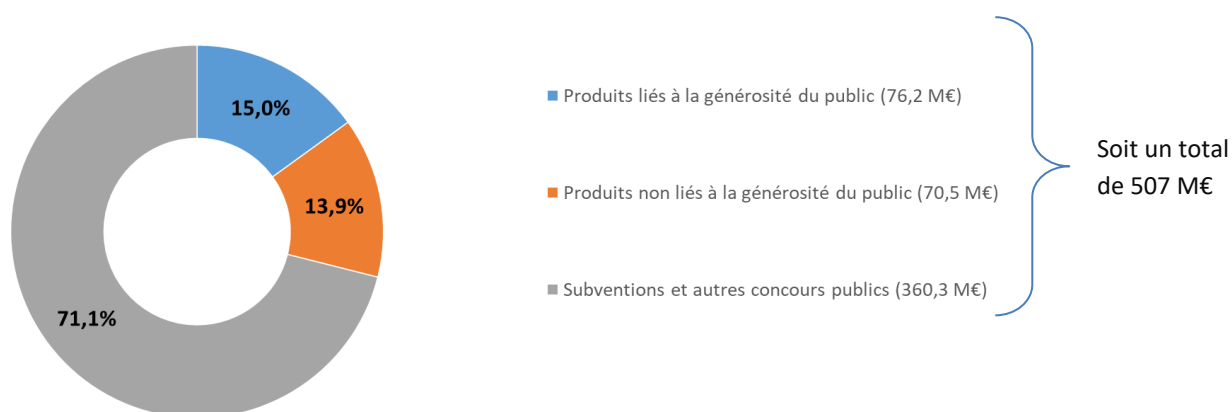
*Le règlement ANC 2018-06 a défini cet état de synthèse qui présente les produits par origine et les charges par destination, de manière comparative entre l'exercice et l'exercice précédent, et qui fait apparaître distinctement la part issue de la générosité du public.*

*La première colonne du CROD est issue directement du Compte de Résultat de l'Institut Curie présenté précédemment. La deuxième colonne détaille les éléments liés à la Générosité du Public, elle alimente le Compte d'Emploi des Ressources collectées auprès du public.*

*Les règles de gestion spécifiques à l'Institut Curie ont été arrêtées par décision du Directoire.*

## 7.2. PRODUITS PAR ORIGINE SUR 2023

Les produits par origine se décomposent pour 2023 en :



### a) Produits liés à la générosité du public

Ces produits s'élèvent à **76,2 M€** contre 67,2 M€ en 2022.

Ils comprennent :

- Les dons, legs et mécénats pour 69,4 M€ (cf. note 3.1.c) contre 62,3 M€ en 2022
- Les autres produits liés à la générosité du public. Ces produits correspondent aux ventes réalisées à l'occasion d'événements de collecte (opération Jonquilles, boutique en ligne, ...), abonnements au Journal de l'Institut Curie (JIC), produits des libéralités correspondant au portage temporaire de biens destinés à être cédés (loyers encaissés, ...), contributions financières et parrainages en lien avec la générosité, quote-part de produits financiers évaluée selon la proportion de générosité du public dans les ressources totales de l'année. Leur montant s'élève à 6,8 M€ contre 4,9 M€ en 2022.

### b) Produits non liés à la générosité du public

Les produits non liés à la générosité du public ne sont pas relatifs aux événements de collecte.

Ces produits sont issus du parrainage des entreprises, des contributions financières ainsi qu'à d'autres produits. Pour 2023, ils s'élèvent à **70,5 M€**, essentiellement issus de l'activité hospitalière hors Assurance

Maladie et de la facturation de la recherche. Ils incluent également des produits financiers pour 7,8 M€ (hors ceux rattachés à la générosité du public).

**c) Subventions et autres concours publics**

Les subventions et autres concours publics s'élèvent à **360,3 M€**, les montants sont détaillés au § 3.1.b.

**d) Reprises sur provisions et dépréciations**

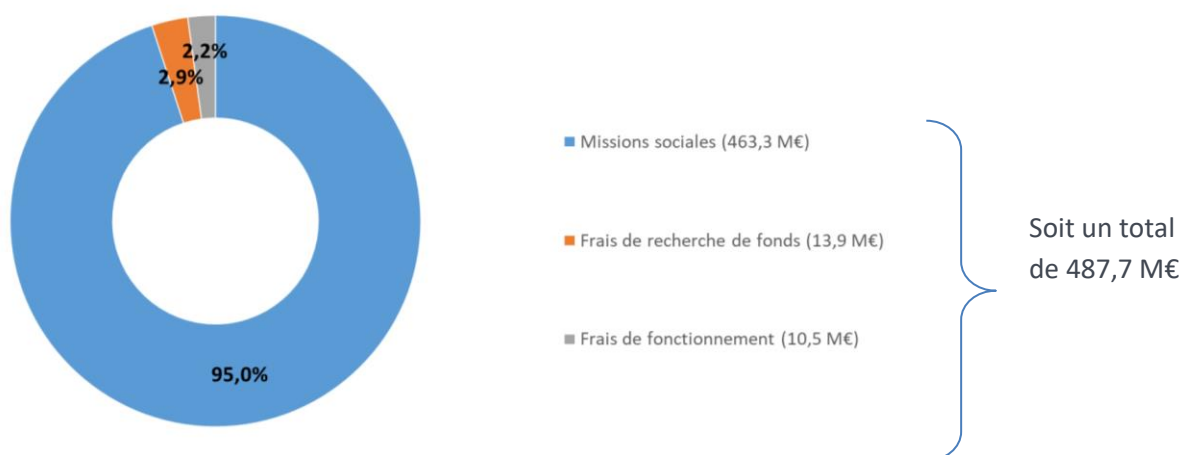
Les reprises sur provisions et dépréciations (**7,1 M€**) sont essentiellement constituées de 2,1 M€ de provision pour risques et charges (cf. note 2.8), de 2 M€ de reprises sur provisions des dépréciations de valeurs mobilières de placements et 1,6 M€ de reprises pour provisions indemnités de fin de carrière (cf. note 2.8).

**e) Utilisations des fonds dédiés antérieurs**

L'utilisation des fonds dédiés antérieurs s'établit à **29,1 M€**. Un tableau d'analyse explicatif figure dans la note 2.7.b.

### 7.3. CHARGES PAR DESTINATION SUR 2023

Les charges par destination des rubriques suivantes agrègent les charges de toutes natures (personnel, fonctionnement, amortissement) et se décomposent en :



**a) Missions sociales**

Les missions **sociales de l'Institut Curie** telles qu'elles ressortent des statuts ont mobilisé **463,3 M€**, soit 95 % du total des emplois non calculés inscrits au compte de résultat. Ces charges couvrent les charges de personnel, charges fiscales et charges sociales liées, les achats et charges externes, les impôts et taxes, les amortissements de l'exercice ainsi que les charges financières et exceptionnelles inhérentes à ces missions sociales.

La décomposition en est la suivante :

- 350,6 M€ (75,6 %) pour les soins incluant la recherche clinique,
- 100,8 M€ (21,8 %) pour la recherche fondamentale et translationnelle,
- 11,9 M€ (2,6 %) pour les missions sociales portées par le Siège.

Les missions sont essentiellement réalisées en France.

Les activités d'enseignement ne font pas l'objet d'une identification analytique exhaustive ; leur coût se trouve inclus dans les montants ci-dessus.

***b) Frais de recherche de fonds***

Les frais de recherche de fonds sont constitués des frais d'appel à la générosité du public et aux autres ressources, il s'agit de l'ensemble des coûts directs y compris le coût des personnels mobilisés dans cet objectif. Sur l'année 2023, ils se sont élevés à **13,9 M€** (2,9 % du total des charges non calculées), dont 11 M€ de frais d'appel à la générosité du public (cf. infra) et 2,9 M€ pour la recherche des autres fonds privés.

***c) Frais de fonctionnement***

Les **frais de fonctionnement** englobent le coût des fonctions administratives, informatiques, juridiques, financières et de communication, ainsi que celui de la gouvernance de la Fondation. Ils s'élèvent à **10,5 M€** et représentent 2,2 % du total des charges.

En l'absence d'un dispositif légal autorisant à inscrire le résultat financier net issu des placements sur une ligne spécifique du Compte d'Emploi des Ressources, les coûts de fonctionnement incluent également les moins-values réalisées sur le portefeuille de titres de placement. Il n'est procédé à aucune répartition des coûts de fonctionnement sur les missions sociales, ni sur les frais de recherche de fonds.

## Note 8 – Compte d'emploi des ressources (CER)

| EMPLOIS PAR DESTINATION  |  | 2023       | 2022       | RESSOURCES PAR ORIGINE   |  | 2023       | 2022       |
|--|--|------------|------------|--|--|------------|------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b><br>(note 8.2)                                       |  |            |            | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b><br>(note 8.3)  |  |            |            |
| <b>1. MISSIONS SOCIALES</b>  |  |            |            | <b>1. RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>   |  |            |            |
| 1.1. Réalisées en France   |  | 45 734 148 | 29 125 539 | 1.1. Cotisations sans contrepartie   |  | 76 190 088 | 67 213 353 |
| - Actions réalisées par l'organisme  |  | 44 892 148 | 28 822 539 | 1.2. Dons, legs et mécénats  |  | 69 482 099 | 62 304 143 |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France    |  | 44 814 947 | 28 761 760 | - Dons manuels   |  | 32 712 844 | 31 507 694 |
| 1.2. Réalisées à l'étranger  |  | 77 201     | 60 779     | - Legs, donations et assurances-vie  |  | 35 627 704 | 30 094 152 |
| - Actions réalisées par l'organisme  |  | 842 000    | 303 000    | - Mécénats   |  | 1 141 550  | 702 357    |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger |  | -          | -          | 1.3. Autres ressources liées à la générosité du public   |  | 6 707 990  | 4 909 211  |
| <b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>  |  |            |            |  |  |            |            |
| 2.1. Frais d'appel à la générosité du public                                     |  | 11 025 647 | 10 456 011 |  |  |            |            |
| 2.2. Frais de recherche d'autres ressources                                      |  | 11 025 647 | 10 456 011 |  |  |            |            |
| <b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>  |  | 3 568 821  | 2 172 767  |  |  |            |            |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>   |  | 60 329 616 | 41 754 317 | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>  |  | 76 190 088 | 67 213 353 |
| <b>4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>                              |  | -          | -          | <b>2. REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>   |  | -          | -          |
| <b>5. REPORTS EN FONDS DEBIES DE L'EXERCICE</b>                                  |  | 7 029 263  | 6 491 626  | <b>3. UTILISATIONS DES FONDS DEBIES ANTERIEURS</b>   |  | 3 861 362  | 4 127 820  |
| <b>EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>                         |  | 12 692 573 | 23 095 231 | <b>DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>  |  | -          | -          |
| <b>TOTAL</b>   |  | 80 051 451 | 71 341 174 | <b>TOTAL</b>   |  | 80 051 451 | 71 341 174 |
|  |  |            |            | <b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                                    |  |            |            |
|  |  |            |            | <b>EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEBIES)</b>   |  | 30 510 462 | 26 150 230 |
|  |  |            |            | (+/-) Excédent ou (-) Insuffisance de la générosité du public                                  |  | 12 692 573 | 23 095 231 |
|  |  |            |            | (-) Investissements et (+) désinvestissement nets liés à la générosité du public de l'exercice |  | -          | -          |
|  |  |            |            | (-) Remboursement en capital des emprunts liés à la générosité du public                       |  | 4 399 241  | 14 747 133 |
|  |  |            |            | (-) Abandonnement à la dotation  |  | 4 872 922  | 3 987 865  |
|  |  |            |            | <b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                                    |  | 33 930 872 | 30 510 462 |
|  |  |            |            | <b>EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEBIES)</b>   |  |            |            |
|  |  |            |            |  |  |            |            |
|  |  |            |            | <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                               |  |            |            |
|  |  |            |            | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>  |  |            |            |
| <b>1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES AUX MISSIONS SOCIALES</b>                  |  | 213 430    | 237 445    | <b>1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>                            |  | 403 866    | 386 508    |
| - Réalisées en France  |  | 213 430    | 237 445    | Non évalué   |  | Non évalué | Non évalué |
| - Réalisées à l'étranger   |  | 190 437    | 149 062    | Bénévolat  |  | 299 071    | 316 817    |
| <b>2. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>                      |  | -          | -          | Prestations en nature  |  | 104 796    | 69 690     |
| <b>3. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>                            |  | -          | -          | Dons en nature   |  | -          | -          |
| <b>TOTAL</b>   |  | 403 866    | 386 507    | <b>TOTAL</b>   |  | 403 866    | 386 508    |

## 8.1. REGLES GENERALES DU CER

*Le Compte d'Emploi des Ressources (CER) a été modifié par le règlement ANC 2018-06. Il fait désormais apparaître de manière comparative pour l'exercice et l'exercice précédent les seules ressources directement issues ou rattachées à la générosité du public ainsi que l'utilisation qui en a été faite.*

*Le CER dans sa partie supérieure correspond aux colonnes du CROD « dont générosité du public ». Il est complété en partie inférieure par les opérations en capital réalisées au moyen des ressources issues de la générosité du public : investissements nets des amortissements, remboursement des emprunts en capital, abondement de la dotation le cas échéant.*

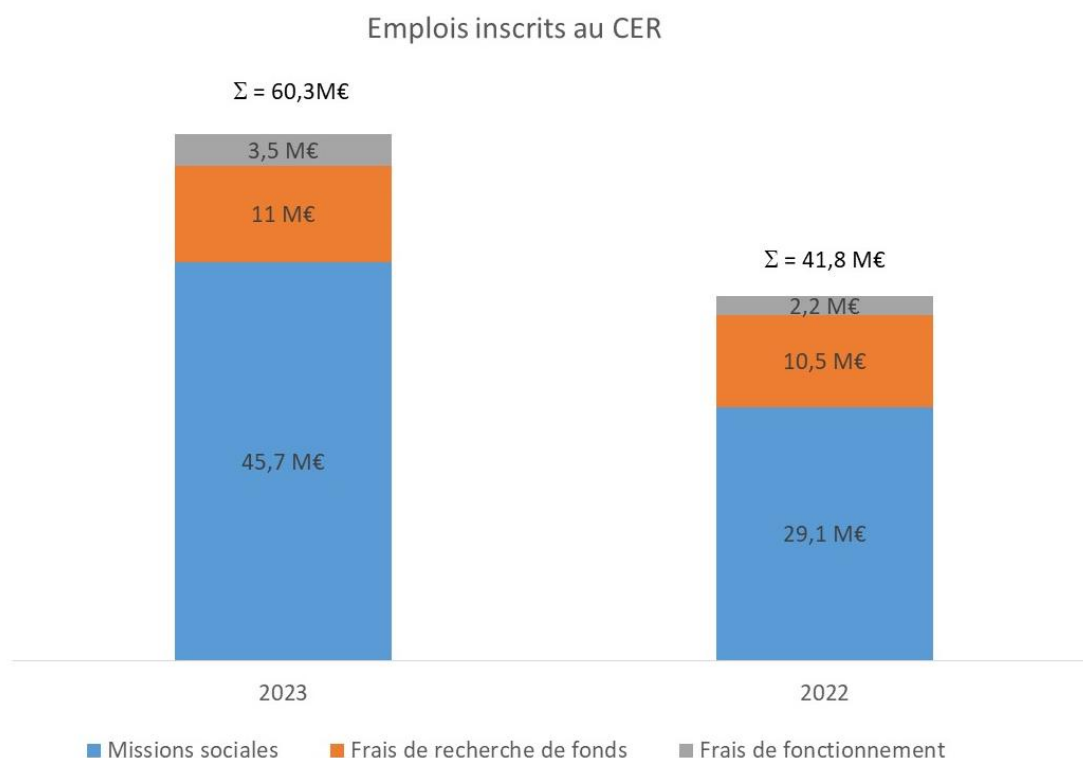
## 8.2. EMPLOIS DE L'EXERCICE FINANCES PAR LA GENEROSITE DU PUBLIC

*Les fonds issus de la générosité du public sont utilisés au seul profit de l'Institut Curie, les versements à d'autres organismes étant peu significatifs.*

*Les dons, mécénats et libéralités affectés spécifiquement sont directement utilisés pour financer les missions sociales conformément aux intentions indiquées par le donateur, le mécène ou le testateur.*

*Les dons, mécénats et libéralités reçus au cours de l'exercice et non affectés spécifiquement par le donateur ou le testateur financent, sur affectation par le Conseil de surveillance de la Fondation :*

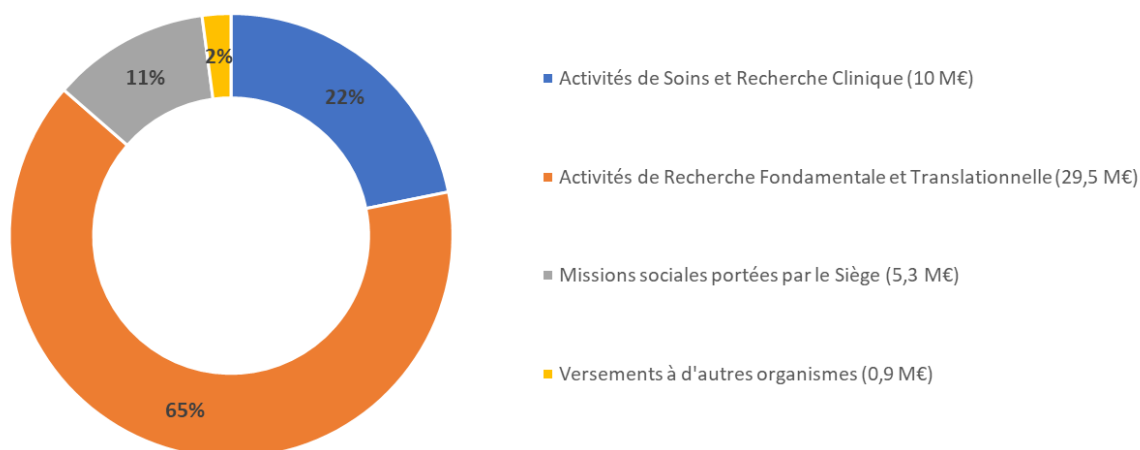
- en priorité les missions sociales, de manière complémentaire aux autres ressources. Sont ainsi financés les charges, les investissements et le remboursement des emprunts qui leur sont rattachés ;*
- les frais d'appel à la générosité du public et de traitement des dons et des legs ;*
- le cas échéant la fraction des frais de fonctionnement que les produits financiers non rattachés à la générosité du public et les autres ressources sont insuffisants à couvrir. Cette règle de gestion adoptée par le Conseil d'administration depuis la mise en place du CER permet de réduire au minimum l'impact des frais de fonctionnement sur les ressources issues de la générosité du public.*



### a) Missions sociales

Les ressources issues de la générosité du public ont été utilisées à hauteur de **45,7 M€** pour les **missions sociales** pour la partie fonctionnement. La ventilation de l'utilisation est la suivante :

| En milliers d'euros                                 | TOTAL           | Activités de Soins et Recherche Clinique | Activités de Recherche Fondamentale et Translationnelle | Missions sociales portées par le Siège | Versements à d'autres organismes agissant en France | Versements à d'autres organismes agissant à l'étranger |
|---|-----------------|--|---|--|---|--|
| En fonctionnement<br>- Dont intérêts d'emprunt MC21 | 45 734<br>1 029 | 9 990                                    | 29 522  | 5 263<br>1 029                         | 77  | 882  |



#### Détail pour les activités de soins et recherche clinique (10 M€) :

|   |        |
|---|--------|
| Recherche Clinique et Innovation                | 4,2 M€ |
| Soins de support innovants                      | 1,5 M€ |
| Projet médico-scientifique                      | 1,1 M€ |
| Recherche translationnelle                      | 0,4 M€ |
| Molécules onéreuses à charge                    | 0,5 M€ |
| Enseignement                                    | 0,3 M€ |
| Divers  | 0,1 M€ |
| Générosité du public affectée par les donateurs | 1,9 M€ |

#### Détail pour les activités de recherche fondamentale et translationnelle (29,5 M€) :

|  |         |
|--|---------|
| Unités de recherche, plateformes technologiques, enseignement et environnement de la recherche | 25,8 M€ |
| Générosité du public affectée par les donateurs  | 3,7 M€  |

#### Détail pour les autres missions sociales portées par le Siège (5,3 M€) :

|  |        |
|--|--------|
| Musée  | 0,7 M€ |
| DSI/DTN  | 2,4 M€ |
| MC <sup>21</sup> / Data  | 1,1 M€ |
| MC <sup>21</sup> / Intérêts des emprunts contractés pour financer les investissements MC <sup>21</sup> | 1,1 M€ |



**b) Frais d'appel à la générosité du public**

Ces frais sont intégralement imputés aux ressources issues de la générosité du public.

En 2023 ces frais se sont élevés à **11 M€**. Il s'agit de coûts directs imputés aux ressources issues de la générosité du public dont 2,4 M€ de frais d'affranchissement, 1,6 M€ de charges de personnel et 1,1 M€ de charges de gestion temporaire sur legs.

Le ratio des coûts de collecte a légèrement diminué sur l'exercice passant de 15,6% à **14,5%**.

**c) Frais de fonctionnement**

En application de la règle énoncée précédemment (note 7.3.c), les frais de fonctionnement imputés à la générosité du public en 2023 s'élèvent à **3,6 M€** (2,2 M€ en 2022). Les produits financiers non rattachés à la générosité du public et les autres ressources n'ont en effet pas été suffisants pour absorber la totalité des frais de fonctionnement de l'exercice.

La fraction de frais de fonctionnement imputée à la générosité du public a augmenté, passant de 3,2% en 2022 à **4,7% en 2023**.

Au **total, les emplois** hors investissements (agrégation de ces trois rubriques) s'élèvent à **60,3 M€**.

**d) Dotations aux provisions et dépréciations**

Néant en 2023 pour ce qui concerne la générosité du public (idem en 2022).

**e) Reports en fonds dédiés de l'exercice**

Les **reports en fonds dédiés** de ressources affectées liées à la générosité du public atteignent **7 M€**.

**f) Résultat de la générosité du public de l'exercice**

Le résultat 2023 est un excédent de **12,7 M€**.

### 8.3. RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC

Les ressources issues de la générosité du public comprennent les dons manuels, le mécénat, les legs, donations et assurances-vie, qui apparaissent en lecture directe sur le compte de résultat.

D'autres natures de ressources sont rattachées à la générosité du public dans le CER : ventes réalisées à l'occasion d'événements de collecte (opération Jonquilles, boutique en ligne, ...), abonnements au Journal de l'Institut Curie (JIC), produits des libéralités correspondant au portage temporaire de biens destinés à être cédés (loyers encaissés, ...), contributions financières et parrainages en lien avec la générosité, ainsi qu'une fraction des produits financiers. La règle de rattachement des produits financiers est une règle de proportionnalité fondée sur la part de générosité du public dans les ressources totales de l'exercice (règle de gestion fixée par le Directoire lors de la mise en œuvre du Règlement ANC 2018-06).

#### a) Ressources de l'exercice

| En milliers d'euros                                     | 2023          | 2022          |
|---|---------------|---------------|
| Dons manuels  | 32 713        | 31 508        |
| Legs, donations et assurances-vie                       | 35 628        | 30 094        |
| Mécénats  | 1 142         | 702           |
| Autres ressources liées à la générosité du public       | 6 708         | 4 909         |
| <b>TOTAL Ressources liées à la générosité du public</b> | <b>76 190</b> | <b>67 213</b> |

Le total des **ressources liées à la générosité du public** s'élève à **76,2 M€**. Elles sont constituées à hauteur de 43 % de dons manuels et de 46 % de legs, donations, assurances-vie (respectivement 47 % et 45 % en 2022).

Les autres ressources liées à la générosité du public comprennent essentiellement des contributions financières, ainsi que 1 M€ de produits financiers (1,2 M€ en 2022), rattachés à la générosité du public depuis la réforme comptable de 2020.

#### b) Reprises sur provisions et dépréciations

Néant.

#### c) Utilisation des fonds dédiés antérieurs

L'**utilisation des fonds dédiés antérieurs** relatifs à la générosité du public s'élève à **3,9 M€**.

Les variations observées sont représentées dans le tableau ci-dessous :

| FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC                     | 2023   | 2022   |
|---|--------|--------|
| Fonds dédiés liés à la générosité du public en début d'exercice | 17 036 | 14 673 |
| (-) Utilisation   | 3 861  | 4 128  |
| (+) Report  | 7 029  | 6 492  |
| (+) Transfert   | - 10   |        |
| Fonds dédiés liés à la générosité du public en fin d'exercice   | 20 194 | 17 036 |

En 2023, le stock de collecte affectée a ainsi augmenté de 3,1 M€ (cf. tableau des fonds dédiés – note 2.7.b).

## 8.4. EN SYNTHÈSE DU CER

Les ressources reportées liées à la générosité du public (= stock disponible) au 1<sup>er</sup> janvier 2023 s'élèvent à 30,5 M€, ainsi qu'il ressort du CER 2022.

Des charges (note 8.2) et des produits (note 8.3) mentionnés précédemment, il ressort un excédent de générosité du public de **3,1 M€**.

Les opérations en capital financées par la générosité du public sont les suivantes :

- Investissements de l'exercice (8,7 M€) moins amortissements (4,3 M€), soit un montant net de 4,4 M€,
- Remboursement des emprunts en capital (4,9 M€).

Les ressources de l'exercice 2023 couvrant la totalité des emplois, il ressort un excédent de 3,4 M€, ainsi que cela est reconstitué ci-dessous :

| En milliers d'euros                                     | Générosité du public |
|---|----------------------|
| <b>Ressources disponibles</b>                           | <b>73 022</b>        |
| * Ressources de l'exercice                              | 76 190               |
| * Variation des fonds dédiés                            | - 3 168              |
| <b>Emplois</b>  | <b>69 602</b>        |
| * Missions sociales y compris les opérations en capital | 55 006               |
| * Frais d'appel à la générosité du public               | 11 027               |
| * Frais de fonctionnement                               | 3 569                |
| * Abondement de la dotation                             | -                    |
| <b>Solde</b>  | <b>3 420</b>         |

Cet excédent vient augmenter le **stock de générosité du public** qui se trouve ainsi porté à **33,9 M€** en fin d'exercice 2023.

### Synthèse des missions sociales (en fonctionnement, investissements et remboursements d'emprunts) financées par la générosité du public :

| En milliers d'euros                                | TOTAL         | Activités de Soins et Recherche Clinique | Activités de Recherche Fondamentale et Translationnelle | Missions sociales portées par le Siège | Versements à d'autres organismes agissant en France | Versements à d'autres organismes agissant à l'étranger |
|--|---------------|--|---|--|---|--|
| En fonctionnement                                  | 45 734        | 9 990                                    | 29 522  | 5 263                                  | 77  | 882  |
| - Dont intérêts d'emprunt MC <sup>21</sup>         | 1 029         | -  | -   | 1 029                                  | -   | -  |
| En investissements et rbts d'emprunts              | 9 272         |  |   |  |   |  |
| - Dont investissements                             | 8 699         | 8 110                                    | -   | 589                                    | -   | -  |
| - Dont neutralisation des amortissements           | - 4 300       | -  | 4 300   |  |   |  |
| - Dont remboursement en capital des emprunts       | 4 873         |  |   | 4 873                                  |   |  |
| <b>TOTAL Missions sociales financées par la GP</b> | <b>55 006</b> | <b>18 099</b>                            | <b>25 223</b>   | <b>10 725</b>                          | <b>77</b>   | <b>882</b>   |

Les investissements (8,7 M€) concernent à hauteur de 7,9 M€ le Projet immobilier MC<sup>21</sup>, principalement la construction du nouveau bâtiment hospitalier sur le site de Saint-Cloud (6,9 M€).

Les remboursements en capital des emprunts (4,9 M€) sont ceux contractés pour le financement des investissements du Projet immobilier MC<sup>21</sup>.

\*\*

\*\*\*