

## **EMMAÜS FRANCE**

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901

### **Rapports du commissaire aux comptes**

Assemblée générale d'approbation des comptes

de l'exercice clos le 31 décembre 2022

**ASSOCIATION EMMAÛS FRANCE**

47, avenue de la Résistance

93100 MONTREUIL

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022

Aux membres de l'assemblée générale,

**Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association EMMAÛS FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

**Fondement de l'opinion**

*Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

*Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

## **EMMAÜS FRANCE**

*Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels. Exercice clos le 31 décembre 2022.*

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, à savoir :

- Les estimations comptables concernant la détermination, à la clôture de l'exercice, des dépréciations de créances, des fonds reportés et dédiés et des provisions pour risques et charges. Sur la base des informations disponibles, notre appréciation des montants comptabilisés a notamment consisté à analyser les processus mis en place par l'association et à contrôler par sondages l'application des principes retenus.
- Les modalités retenues pour élaborer le compte de résultat par origine et destination et le compte d'emploi annuel des ressources présentés dans l'annexe des comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'assemblée générale.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés le jeudi 20 avril 2023 par le conseil d'administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

**EMMAÛS FRANCE**

*Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels. Exercice clos le 31 décembre 2022.*

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

*Paris, le 4 mai 2023*

Le commissaire aux comptes

**F.-M. RICHARD & Associés**

*Julie GALOPHE*

# Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2022			31/12/2021
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires	26 457	23 983	2 475	7 061
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours	37 290		37 290	
	Avances et acomptes				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
	Terrains				
	Constructions	1		1	1
	Installations techniques, mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	356 822	236 423	120 399	98 515
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	<b>BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES</b>	1 685 250		1 685 250	264 117
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations	4 725 690	569 000	4 156 690	3 656 550
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés	309 625		309 625	309 625
	Prêts	343 926		343 926	336 310
	Autres immobilisations financières	208 300		208 300	208 900
	<b>TOTAL ( I )</b>	<b>7 693 362</b>	<b>829 406</b>	<b>6 863 956</b>	<b>4 881 079</b>
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes	52 648		52 648	35 040
	<b>CREANCES (3)</b>				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	348 889		348 889	438 005
	Créances reçues par legs ou donations	1 483 378		1 483 378	1 093 236
	Autres créances	4 995 519	2 090 828	2 904 691	4 358 960
	<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>	2 010 787	24 492	1 986 295	1 996 174
	<b>DISPONIBILITES</b>	8 232 876		8 232 876	8 271 376
COMPTES DE REGULARISATION	Charges constatées d'avance	66 383		66 383	50 630
	<b>TOTAL ( II )</b>	<b>17 190 480</b>	<b>2 115 320</b>	<b>15 075 160</b>	<b>16 243 421</b>
	Frais d'émission d'emprunt à étaler ( III )				
	Primes de remboursement des obligations ( IV )				
	Ecart de conversion actif ( V )				
<b>TOTAL ACTIF ( I à V )</b>		<b>24 883 842</b>	<b>2 944 726</b>	<b>21 939 116</b>	<b>21 124 499</b>
(1) dont droit au bail					
(2) dont à moins d'un an				552 226	545 210
(3) dont à plus d'un an					

# Bilan Passif

Etat exprimé en euros

31/12/2022

31/12/2021

		31/12/2022	31/12/2021
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	2 032 299	2 032 299
	<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité	2 899 114	1 403 450
	Autres		
	Report à nouveau	1 686 736	1 146 397
	<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>1 377 356</b>	<b>2 036 003</b>
	<b>Total des fonds propres (situation nette)</b>	<b>7 995 504</b>	<b>6 618 149</b>
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	<b>Total des autres fonds propres</b>		
	<b>Total des fonds propres</b>	<b>7 995 504</b>	<b>6 618 149</b>
<b>Fonds reportés et dédiés</b>	Fonds reportés liés aux legs ou donations	3 109 071	1 332 413
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation	347 358	990 851
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes	2 965 343	3 817 888
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public	644 870	456 200
	<b>Total des fonds reportés et dédiés</b>	<b>7 066 643</b>	<b>6 597 351</b>
<b>Provisions</b>	Provisions pour risques	844 000	844 000
	Provisions pour charges	269 003	268 001
	<b>Total des provisions</b>	<b>1 113 003</b>	<b>1 112 001</b>
<b>DETTES (1)</b>	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers	393 376	366 376
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	410 129	247 983
	Dettes des legs ou donations	62 007	183 068
	Dettes fiscales et sociales	1 079 406	1 123 794
	<b>DETTES DIVERSES</b>		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	3 819 049	4 875 778
	Produits constatés d'avance		
	<b>Total des dettes</b>	<b>5 763 966</b>	<b>6 796 999</b>
	Ecart de conversion passif		
	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>21 939 116</b>	<b>21 124 499</b>
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	1 377 355,57	2 036 002,56
	(1) Dont à moins d'un an	5 400 590	6 430 623
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

# Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2022

31/12/2021

		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	5 035 879	5 918 906
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	488 910	452 640
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	314 590	1 607 384
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels	1 601 158	2 061 911
	Mécénats	861 399	711 736
	Legs, donations et assurances-vie	1 179 803	873 103
	Contributions financières	1 103 668	2 131 034
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	793 077	388 831
	Utilisations des fonds dédiés	2 080 232	6 615 726
	Autres produits	5 227	116
Total des produits d'exploitation		13 463 945	20 761 388
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		(1 414)
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	2 536 838	1 739 927
	Aides financières	3 064 911	8 301 478
	Impôts, taxes et versements assimilés	386 424	459 603
	Salaires et traitements	3 543 549	3 275 675
	Charges sociales	1 648 554	1 496 411
	Dotation aux amortissements et dépréciations	279 490	643 082
	Dotation aux provisions	1 002	310 596
	Reports en fonds dédiés	772 865	2 401 071
	Autres charges	41 225	100 972
Total des charges d'exploitation		12 274 858	18 727 401
RES ULTAT D'EXPLOITATION		1 189 087	2 033 987



# Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros

		31/12/2022	31/12/2021
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>1 189 087</b>	<b>2 033 987</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	3 060	6 144
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	213 276	2 708
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des produits financiers</b>		<b>216 336</b>	<b>8 852</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	24 492	12 023
	Intérêts et charges assimilées		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>Total des charges financières</b>		<b>24 492</b>	<b>12 023</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>191 844</b>	<b>(3 172)</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts</b>		<b>1 380 931</b>	<b>2 030 815</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	Sur opérations de gestion		29 596
	Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges			
<b>Total des produits exceptionnels</b>			<b>29 596</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	Sur opérations de gestion	359	21 871
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 845	1 537
	<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>2 205</b>	<b>23 408</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>(2 205)</b>	<b>6 188</b>
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices		1 371	1 000
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>13 680 281</b>	<b>20 799 835</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>12 302 925</b>	<b>18 763 832</b>
<b>EXCEDENT ou DEFICIT</b>		<b>1 377 356</b>	<b>2 036 003</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Dons en nature			
Prestations en nature		205 619	206 169
Bénévolat		635 340	531 913
<b>TOTAL</b>		<b>840 959</b>	<b>738 082</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations		205 619	206 169
Personnel bénévole		635 340	531 913
<b>TOTAL</b>		<b>840 959</b>	<b>738 082</b>

# Annexes

Etat exprimé en euros

## 1. Présentation de l'association

**Emmaüs**, mouvement international solidaire et laïc, est engagé depuis 1949 dans la lutte contre la pauvreté, l'exclusion, l'injustice sociale et leurs causes, ainsi que dans la défense des droits de l'Homme, de l'environnement et de la paix. Depuis plus de 70 ans, le Mouvement Emmaüs s'est progressivement développé à travers le monde sous la forme de groupes locaux, chacun étant autonome juridiquement.

En France, les 297 groupes locaux, chacun étant constitué en entité juridique autonome disposant de sa propre structure de gouvernance. Ces 297 groupes adhèrent librement à Emmaüs France, qui agit comme la fédération du Mouvement en France. Ces 297 groupes locaux se répartissent en 3 types d'activité : les communautés, l'action sociale et le logement, l'économie solidaire et d'insertion. Ils représentent au total 12.150 bénévoles, 7.654 compagnes et compagnons et 8.630 salariés dont 4.262 sont en insertion.

Conformément à l'objet social défini dans ses statuts, **Emmaüs France** soutient et accompagne les groupes dans l'accomplissement de leurs missions, anime la dynamique du Mouvement Emmaüs en France, garantit et fait connaître le sens et la cohérence de l'action de ses adhérents dans leur lutte contre la pauvreté et l'exclusion, représente le Mouvement Emmaüs au plan national, notamment auprès des pouvoirs publics et de la société civile, soutient et promeut les innovations de ses adhérents ainsi que l'entraide mutuelle. Emmaüs France gère également une activité de soutien financier à ses groupes adhérents ou d'autres organismes, en collectant et redistribuant des fonds pour soutenir les groupes en difficulté ou pour des projets spécifiques.

Pour mettre en œuvre ses missions sociales, **Emmaüs France** s'est doté d'une structure de gouvernance composée d'élus bénévoles représentant toutes les composantes du Mouvement : un Conseil d'Administration, un Bureau, des Commissions et Groupes de Travail thématiques et transverses, un Comité des Sages, des Comités de Branche et un Collège des Régions. L'Assemblée Générale se réunit au moins une fois par an. Emmaüs France s'appuie sur une équipe nationale permanente d'environ 80 salarié.e.s. qui mettent en œuvre au quotidien les orientations stratégiques définies par les instances dirigeantes élues.

## 2. Faits caractéristiques de l'exercice 2022

A la suite de l'appel à la générosité du public du 17 avril 2020, Emmaüs France avait constitué un fonds dédié d'un montant de 4.744.878 euros correspondant aux fonds récoltés non consommés au 31 décembre 2020. En 2021 et 2022, Emmaüs France a poursuivi l'utilisation de ces fonds récoltés conformément au document de référence approuvé par son Conseil d'administration. Au 31 décembre 2022, le fonds dédié est entièrement consommé.

Le 11 août 2022, Emmaüs France a souscrit au capital de la Foncière Emmaüs pour un montant de 500.000 euros, portant son investissement à un montant total de 1.037.000 euros

# Annexes

Etat exprimé en euros

## **3. Evènements significatifs postérieurs à la clôture**

Depuis le 1er janvier 2023, Emmaüs France a poursuivi son activité sans qu'il y ait eu d'évènement significatif.

## **4. Règles et méthodes comptables**

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux dispositions du règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général et aux dispositions spécifiques du règlement ANC n°2018-06 en vigueur relatives aux modalités d'établissement des comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode des coûts historiques est retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité

Le bilan de l'exercice présente un total de 21 939 116 euros. Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total produits de 13 680 281 euros et un total charges de 12 302 925 euros, dégageant ainsi un résultat de 1 377 356 euros. L'exercice considéré débute le 01/01/2022 et finit le 31/12/2022 et a une durée de 12 mois.

## **5. Cotisations statutaires**

Lors des Assemblées Générales du 19 mai 2017 et du 24 mai 2018, il a été voté que la cotisation annuelle est désormais calculée sur le chiffre d'affaires de l'année N-2. La mensualisation des cotisations a également été approuvée et est fortement recommandée aux adhérents d'Emmaüs France. Les cotisations sont enregistrées en produit lors de l'appel de cotisation.

L'association a également collecté la cotisation au nom de la structure immobilière (UACE) de la part des communautés adhérentes à cette dernière. Cette cotisation au nom de l'UACE est enregistrée directement au bilan.

## **6. Fonds dédiés**

La partie des ressources (dons, subventions, etc.) dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est

## Annexes

Etat exprimé en euros

comptabilisée au compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés ».

Les sommes inscrites au passif en « Fonds dédiés » sont rapportées en produit au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure de la réalisation du projet défini avec pour contrepartie un produit comptabilisé dans le compte « Utilisation des fonds dédiés ».

Les immobilisations non amortissables ne viennent pas en diminution du montant des fonds dédiés au cours de l'exercice d'investissement. Le fonds dédiés sera diminué du montant de l'éventuelle perte lors de sa constatation au compte de résultat.

Les fonds dédiés font l'objet d'une comptabilité analytique permettant le suivi de l'avancement et de connaître précisément les financements et les dépenses par projet.

Les ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis et non encore utilisées, hors financement des immobilisations financières, à la clôture de l'exercice 2022 sont :

- subvention d'exploitation	347.358 euros
- contributions financières	2.965.343 euros
- ressources liées à la générosité du public	644.870 euros

Les immobilisations financières suivantes sont couvertes par des fonds dédiés et ne font donc pas l'objet de dépréciation :

- titres de participation	276.579 euros
- prêts	339.793 euros

Les fonds dédiés couvrant ces immobilisations financières, fonds de mutualisation des branches B1 et B3 ainsi que du fonds de développement, présentent un solde au bilan de 1.108.022 euros, ramenés à 491.650 euros après imputation du montant des immobilisations financières. Le détail des fonds concernés est indiqué dans le tableau de suivi de fonds dédiés en annexe.

### **7. Fonds reportés**

Les fonds reportés concernent les legs ou donations acceptés par Emmaüs France au cours de l'exercice et qui ne sont pas encore encaissés à la date de clôture.

# Annexes

Etat exprimé en euros

## **8. Immobilisations**

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour la dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue.

- Agencements & Aménagements des constructions	40 ans
- Mobilier	10 ans
- Matériel de transport	5 ans
- Matériel de bureau et informatique	3 ans
- Logiciels	1 an à 3 ans

## **9. Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, une dépréciation égale au montant de la différence est constituée.

Le tableau des filiales et participations significatives est présenté en annexe page 25.

## **10. Créances**

Les créances sont valorisées à la valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable. Les créances auprès des groupes ont fait l'objet d'une analyse détaillée. Une dépréciation sur les cotisations estimée à 2.090.828 euros suite à la situation difficile de certains groupes a été constatée dans les comptes.

## **11. Provision pour risques**

Une provision pour risque est comptabilisée pour couvrir les risques identifiés et probables sur des procédures contentieuses en cours. A la date d'arrêté des comptes 2022, l'échéance des risques provisionnés n'est pas connue.

# Annexes

Etat exprimé en euros

## **12. Engagements de retraite**

Sur la base d'un départ à la retraite à 62 ans, les engagements ont été constatés sous la forme de provisions pour un montant de 269.003 euros avec les éléments suivants : taux de charges sociales 60%, taux de turnover moyen de 11,4% depuis 2008, taux de revalorisation des salaires 1%.

Ces engagements concernent tous les salariés d'Emmaüs France et ont été calculés sur la base d'une indemnité égale à 35% d'un mois de salaire brut par année d'ancienneté. Cette indemnité est plafonnée à 6 mois de salaire.

## **13. Les contributions volontaires en nature**

Une contribution volontaire en nature est un acte par lequel une personne physique ou morale fournit à Emmaüs France un travail (bénévolat), des biens (dons en nature) ou autres services à titre gratuit (mise à disposition de biens). Elle n'entraîne pas de flux financier.

Concernant le bénévolat, il s'agit pour Emmaüs France de l'ensemble des élus au sein des différentes instances statutaires de l'association, ainsi que des membres des commissions et groupes de travail mandatés par le Conseil d'administration. Le bénévolat est quantifié selon le nombre de ces élus et le temps consacré aux réunions des instances, commissions et groupes de travail. La valorisation est calculée sur la base de la rémunération chargée d'un poste de Comité de Direction.

Les mises à disposition de personnel (mécénat de compétence) retiennent la valorisation indiquée par le mécène.

En 2022, Emmaüs France a bénéficié des contributions volontaires en nature suivantes :

- bénévolat pour 12.313 heures valorisées pour un montant total de 635.340 euros
- mécénat de compétence pour un montant total de 205.619 euros

## **14. Rémunération des cadres dirigeants**

Conformément à l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés sont :

	Rémunération	Avantages en nature
- Pour les salariés	Néant	Néant
- Pour les bénévoles	Néant	Néant

## Annexes

Etat exprimé en euros

### **15. Engagements hors bilan**

**- Engagements donnés :**

Mise à disposition de la propriété de Bonneuil au bénéfice de l'association "Les Amis de Bonneuil" jusqu'au 20 février 2041.

### **16. Autres informations**

Les honoraires du commissaire aux comptes pour l'exercice 2022 au titre du contrôle légal des comptes s'élèvent à 19.000 euros HT.

La trésorerie globale d'Emmaüs France d'un montant total, avant dépréciations, de 10.753.287 euros est répartie comme suit :

- trésorerie issue des fonds dédiés	3.791.364 euros
- trésorerie pour l'activité d'exploitation	6.598.547 euros
- trésorerie constituée par le fonds de garantie NEF	363.376 euros

# Immobilisations

Etat exprimé en euros

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2022
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres	36 339		37 290		9 881	63 747
	TO TAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	36 339		37 290		9 881	63 747
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre	1					1
	sur sol d'autrui						
	instal. agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers	83 328		60 000			143 328
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	332 781		5 902		125 189	213 494
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes							
TO TAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		416 110		65 902		125 189	356 823
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES		264 117		1 577 000		155 867	1 685 250
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations	4 225 550		500 140			4 725 690
	Autres titres immobilisés	309 625					309 625
	Prêts et autres immobilisations financières	745 210		150 955		343 939	552 226
	TO TAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	5 280 385		651 095		343 939	5 587 541
TO TAL		5 996 951		2 331 287		634 876	7 693 362



## Amortissements

Etat exprimé en euros		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2022
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres	29 278	4 586	9 881	23 983
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	29 278	4 586	9 881	23 983
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels				
	Autres instal., agencement, aménagement divers	54 113	11 326		65 439
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	263 481	32 692	125 189	170 984
Emballages récupérables et divers					
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		317 594	44 017	125 189	236 423
TOTAL		346 872	48 603	135 070	260 406

# Provisions

Etat exprimé en euros

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2022
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires	268 001	1 002		269 003
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres	844 000			844 000
	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 112 001</b>	<b>1 002</b>		<b>1 113 003</b>
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières	569 000 200 000		200 000	569 000
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers				
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres	2 661 861	257 223	803 764	2 115 320
	<b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>	<b>3 430 861</b>	<b>257 223</b>	<b>1 003 764</b>	<b>2 684 320</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 542 862</b>	<b>258 225</b>	<b>1 003 764</b>	<b>3 797 323</b>
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			233 734 24 492	790 488 213 276	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

# Créances et Dettes

Etat exprimé en euros

		31/12/2022	1 an au plus	plus d'1 an
<b>CREANCES</b>	Créances rattachées à des participations			
	Prêts	343 926	343 926	
	Autres immobilisations financières	208 300	208 300	
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	348 889	348 889	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	8 152	8 152	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	910	910	
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers			
	Confédération, fédération, union, entités affiliées	2 157 061	2 157 061	
	Créances reçues par legs ou donations	1 483 378	1 483 378	
	Débiteurs divers	2 829 395	2 829 395	
	Charges constatées d'avance	66 383	66 383	
	<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>7 446 396</b>	<b>7 446 396</b>	
Prêts accordés en cours d'exercice		135 000		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		330 402		
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2022	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
<b>DETTES</b>	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers	363 376		363 376	
	Fournisseurs et comptes rattachés	410 129	410 129		
	Dettes des legs ou donations	62 007	62 007		
	Personnel et comptes rattachés	503 885	503 885		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	515 114	515 114		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	60 406	60 406		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées	30 000	30 000		
	Autres dettes	3 819 049	3 819 049		
	Dettes représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
	<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>5 763 966</b>	<b>5 400 590</b>	<b>363 376</b>	
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

## ANNEXE - Élément 6.11

## Charges à payer

Etat exprimé en euros	31/12/2022	31/12/2021	Variations	%
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières divers				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	60 137	123 941	(63 804)	-51,48
Dettes fiscales et sociales	782 612	805 026	(22 414)	-2,78
Dettes fournisseurs d'immobilisation				
Autres dettes	23 767	7 845	15 921	202,94
<b>TOTAL</b>	<b>866 516</b>	<b>936 812</b>	<b>(70 296)</b>	<b>-7,50</b>

## Concours publics et subventions

31/12/2022

Etat exprimé en euros

	Union européenne	Etat	Collectivités territoriales	CAF	Autres	Montant fin ex.
<b>Concours publics et subventions</b>						
Concours publics						
Subventions d'exploitation	(1 502)	316 092				314 590
Subventions d'investissement						
<b>TOTAL</b>	<b>(1 502)</b>	<b>316 092</b>				<b>314 590</b>

La subvention du FSE a fait l'objet d'un remboursement en 2022 pour un montant de 1.502 euros sur une subvention allouée de 358.273 euros.

## Variation des Fonds Propres

	Fds propres clôture 31/12/2021	Affectation du résultat N-1		Augmentation		Diminution ou consommation		Fds propres clôture 31/12/2022
	Montant	Montant	dont générosité du public	Montant	dont générosité du public	Montant	dont générosité du public	Montant
Etat exprimé en euros								
Fonds propres sans droit de reprise	2 032 299							2 032 299
Fonds propres avec droit de reprise								
Ecart de réévaluation								
Réserves statutaires ou contractuelles								
Réserves pour projet de l'entité	1 403 450	1 800 000	1 338 868			304 336		2 899 114
Autres réserves								
Report à nouveau	1 146 397	236 003	236 003	304 336				1 686 736
Excédent ou déficit de l'exercice	2 036 003	(2 036 003)	(1 574 871)	1 377 356	1 562 471			1 377 356
<b>Situation nette</b>	<b>6 618 149</b>			<b>1 681 691</b>	<b>1 562 471</b>	<b>304 336</b>		<b>7 995 504</b>
Dotations consommables								
Subventions d'investissement								
Provisions réglementées								
<b>TOTAL</b>	<b>6 618 149</b>			<b>1 681 691</b>	<b>1 562 471</b>	<b>304 336</b>		<b>7 995 504</b>

Le poste Réserves pour projet de l'entité, d'un montant total de 2.899.114 euros, comprend une réserve couvrant l'investissement dans la Foncière Emmaüs et s'élevant à 1.000.000 euros.

La diminution de 304.336 euros du poste Réserves pour projet de l'entité correspond à l'imputation de dépenses conformément à l'objet de ces réserves créées en 2021.

## Variation des Fonds Dédiés

Etat exprimé en euros

	Fonds dédiés clôture 31/12/2021	Reports	Utilisations		Transferts	Fonds dédiés clôture 31/12/2022	
			Montant global	dont rembour- sements		Montant global	dont fds dédiés à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation							
Union Européenne FSE	48 454		48 454	1 502			
DGCS	487 741		385 805			101 936	
Ministère de la Culture	40 000	10 009	40 000			10 009	
Ministère de l'Education Nationale	124 689	3 677	29 199			99 167	
Ministère de la Justice		3 338				3 338	
Ministère de la Transition écologique	25 968		15 333			10 635	
Ministère de la Recherche		25 909				25 909	
Région Ile de France	2 000		2 000				
Financements publics Réemploi	135 365	20 793	59 794			96 364	
Autres financements publics	126 633		126 633				
Contributions financières d'autres org.							
Fonds de mutualisation mouvement	1 252 181	123 426	165 263			1 210 344	
Fonds Réemploi		95 269				95 269	
Fonds Programme Habitat Compagnons	81 204		17 409			63 795	
Fonds Développement	551 061		184 241			366 820	
Fonds autres entités à but non lucratif	1 358 878	15 000	571 334			802 544	851
Fonds ANCV	109 103		107 803			1 300	
Fonds SOS Familles 1 et 2	125 224		27 652			97 572	
Fonds Justice - Prison	148 104	20 388	3 907			164 585	
Fonds Agriculture	192 134	63 632	96 000			159 766	
Fonds inclusion financière		3 348				3 348	
Ressources liées à la générosité du public							
Fonds Covid AGP	126 632		115 000			11 632	
Fonds SOS Familles 3 et 4	156 779		34 812			121 967	
Fonds de mutualisation mouvement	85 642		35 344			50 298	
Fonds Engie	14 249		14 249				
Fonds Réemploi	22 898	370 410				393 308	
Fonds Fermes	50 000	17 666				67 666	
<b>TOTAL</b>	<b>5 264 939</b>	<b>772 864</b>	<b>2 080 232</b>	<b>1 502</b>		<b>3 957 571</b>	<b>851</b>

Les fonds dédiés sont regroupés dans cette annexe par catégorie de projet. Une même catégorie peut comporter plusieurs projets, financeurs et fonds dédiés. Le tableau de variation des fonds dédiés présente, pour chaque catégorie de projet, le cumul des variations individuelles de chaque fonds dédiés la composant.

La présentation du solde au 31.12.2021 des fonds FDI et Chèques vacances sont regroupés dans la ligne Autres financements publics et des fonds Contribution solidarité et Mutualisation B1 et B3 sont regroupés dans la ligne Fonds de mutualisation mouvement.

## Variation des Fonds Reportés

Etat exprimé en euros		Fonds reportés clôture 31/12/2021	Report	Utilisation	Fonds reportés clôture 31/12/2022
Fonds reportés liés aux legs ou donations					
Legs ou donations affectés à l'exploitation		693 293	2 182 619	160 784	2 715 128
Legs ou donations affectés en fonds dédiés		250 191		143 000	107 191
Legs ou donations affectés aux groupes		388 929	127 239	229 416	286 752
TOTAL		1 332 413	2 309 858	533 200	3 109 071



# Immobilisations financières financées par fonds dédiés

Etat exprimé en euros

Ressources	Prêts		Nouveau prêts	Remboursement	Prêt (solde)	Autres immobilisations financières	Fonds restant à engager au bilan	Fonds restants après apports et autres immo. fin.
	Montant initial	En début d'exercice	En cours d'exercice		En fin d'exercice			
Mutualisation des communautés B1	71 720	29 528	0	22 808	6 720	0	124 402	117 682
Mutualisation des groupes B3	355 414	305 275	135 000	107 202	333 073	110 792	616 799	172 934
Contribution fonds développement	0	0	0	0	0	165 787	366 821	201 034
<b>TOTAL</b>	<b>427 134</b>	<b>334 803</b>	<b>135 000</b>	<b>130 010</b>	<b>339 793</b>	<b>276 579</b>	<b>1 108 022</b>	<b>491 650</b>

Le Conseil d'administration du 7 février 2014 a validé la transformation de sa décision d'aides aux Ateliers du Bocage pour un montant de 260 000 euros en une souscription de parts pour un montant total de 244 350 euros (colonne "autres immobilisations" du tableau ci-dessus), soit 4 887 parts sociales de la SCIC et un abondement pour les salariés de 15 650 euros. L'assemblée générale de transformation en SCIC s'est déroulée le 28 Janvier 2014. Par décision du conseil d'administration du 1er juillet 2016, une nouvelle souscription de parts auprès de la SCIC "Les Ateliers du Bocage" a été réalisé pour un montant de 50 000 €, soit 100 parts sociales. Un conseil de surveillance a été élu et Emmaüs France y est représenté.

Le Conseil d'administration du 19 mai 2016 a validé la souscription à la SCIC Label Emmaüs pour un montant de 100 000 euros (colonne "autres immobilisations" du tableau ci-dessus), soit 5 000 parts sociales de la SCIC.

Le Conseil d'administration du 16 décembre 2016 a validé la souscription à la SCIC Emmaüs Environnement pour un montant de 3.000 euros (colonne "autres immobilisations" du tableau ci-dessus), soit 60 parts sociales de la SCIC.

Le Conseil d'administration du 23 mai 2018 a validé la transformation de l'apport en fonds associatifs de TRIRA en titres de participation dans la structure pour un montant de 20.000 euros (colonne "autres immobilisations" du tableau ci-dessus), soit 400 parts sociales de la SCIC.

# Legs, donations et assurances-vie

Etat exprimé en euros

31/12/2022

31/12/2021

<b>PRODUITS</b>		
Montant perçu au titre d'assurances-vie	126 346	354 722
Montant de la rubrique de produits « Legs ou donations » définie à l'article 213-9	2 849 585	393 186
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	267 530	124 934
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés		
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	533 200	500 734
<b>Total des produits</b>	<b>3 776 661</b>	<b>1 373 576</b>
<b>CHARGES</b>		
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	287 000	124 676
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés		
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	2 309 858	375 797
<b>Total des charges</b>	<b>2 596 858</b>	<b>500 473</b>
<b>SOLDE</b>	<b>1 179 803</b>	<b>873 103</b>

## Effectif moyen

		31/12/2022	Interne	Externe
EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE	Cadres & professions intellectuelles supérieures		63	
	Professions intermédiaires			
	Employés		17	
	Ouvriers			
	TOTAL		80	

L'effectif moyen est calculé mensuellement.

# Evaluation d'éléments d'Actif

Etat exprimé en euros

31/12/2022

Au Bilan

Prix marché

Approvisionnements et marchandises			
Valeurs mobilières de placement	CREDIT COOP INSTITUTIONNEL	1 799 403	1 799 403

--

# Evaluation des contributions volontaires en nature

Répartition par nature de produits	31/12/2022	31/12/2021
Dons en nature		
Prestations en nature Mécénat de compétences	205 619	206 169
Bénévolat Bénévolat	205 619 635 340	206 169 531 913
	635 340	531 913
<b>Total</b>	<b>840 959</b>	<b>738 082</b>

Répartition par nature de charges	31/12/2022	31/12/2021
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations Mécénat de compétences	205 619	206 169
Personnel bénévole Participation aux instances statutaires, commissions et groupes de travail	205 619 635 340	206 169 531 913
	635 340	531 913
<b>Total</b>	<b>840 959</b>	<b>738 082</b>

# Filiales et participations

Etat exprimé en euros

31/12/2022

	Capital	Capitaux propres	Quote part du capital détenue (en pourcentage)	Valeur comptable des titres détenus	
				Brute	Nette
<b>A. Renseignements détaillés</b>					
<b>1. Filiales (Plus de 50 %)</b>					
SCI Emmaüs	5 665 600	2 822 236	58,00	3 270 000	2 701 000
<b>2. Participations (10 à 50 %)</b>					
SCA Foncière Emmaüs	2 646 800	2 619 953	39,00	1 037 000	1 037 000
<b>1. Filiales (Plus de 50 %)</b>	<b>Prêts et avances consentis</b>	<b>Montant des cautions et avals donnés</b>	<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>Résultat du dernier exercice clos</b>	<b>Dividendes encaissés</b>
SCI Emmaüs			189 562	(56 151)	
<b>2. Participations (10 à 50 %)</b>					
SCA Foncière Emmaüs			59 583	(23 373)	
<b>B. Renseignements globaux</b>	<b>Filiales non reprises en A</b>		<b>Participations non reprises en A</b>		
	françaises	étrangères	françaises	étrangères	
Capital					
Capitaux propres					
Quote part détenue en pourcentage					
Valeur comptable des titres détenus - Brute					
Valeur comptable des titres détenus - Nette					
Prêts et avances consentis					
Montant des cautions et avals					
Chiffre d'affaires					
Résultat du dernier exercice clos					
Dividendes encaissés					

## Tableau des flux de trésorerie nets

Etat exprimé en euros

	31/12/2021	31/12/2022
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net de l'établissement	2 036 003	1 377 356
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
+ Dotations aux amortissements et provisions ( <i>avec provisions sur actif circulant</i> )	967 238	306 829
- Reprises sur amortissements et provisions ( <i>avec provisions sur actif circulant</i> )	- 372 009	- 1 003 764
- plus-values de cession (ou moins value de cession)	-	-
+/- Variation fonds dédiés	- 4 214 655	- 1 307 367
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>- 1583 424</b>	<b>- 626 947</b>
Variation du besoin en fonds de roulement liés à l'activité - créances	578 779	2 067 780
Variation du besoin en fonds de roulement liés à l'activité - dettes	- 1 498 873	- 1 064 649
<b>Flux net de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>- 2 503 519</b>	<b>376 184</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations	- 64 403	- 103 192
Cessions d'immobilisations		
Prises de participations	- 500 000	- 500 140
Prêts ou apports en fonds associatifs consentis	- 80 000	- 149 563
Remboursements prêts ou apports en fonds associatifs	103 455	341 947
Dépôts et cautions	- 8 330	600
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>- 549 278</b>	<b>- 410 348</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Fonds de garantie	- 51 500	- 3 000
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>- 51 500</b>	<b>- 3 000</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>- 3 104 297</b>	<b>-37 164</b>
Trésorerie d'ouverture	13 894 748	10 790 451
Trésorerie de clôture	10 790 451	10 753 287

# Commentaires sur le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)

Pour les personnes morales de droit privé non commerçantes à but non lucratif faisant appel public à la générosité, le règlement ANC n° 2018-06 prévoit trois tableaux permettant de présenter les ressources par origine et les emplois par destination :

- le tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le compte de résultat par origine et destination
- le compte de résultat par origine et destination (CROD)
- le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER)

Ces tableaux permettent de présenter et de rendre compte de l'utilisation des ressources provenant de la générosité du public. Ils sont renseignés à partir des données issues de la comptabilité analytique appliquée à l'ensemble des charges et produits d'Emmaüs France.

Ils ont été établis selon les règles validées par le Conseil d'administration du 21 avril 2022. Bien qu'Emmaüs France n'ait pas fait appel à la générosité du public, les tableaux continuent d'être présentés.

## **Tableau de rapprochement entre le compte de résultat et le compte de résultat par origine et destination**

Ce tableau présente la répartition par destination de l'ensemble des charges enregistrées selon leur nature dans le compte de résultat, y compris les contributions volontaires en nature.

Les différentes destinations sont celles du compte de résultat par origine et destination et du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public.

## **Compte de résultat par origine et destination (CROD)**

Le CROD distingue parmi les produits et les charges du compte de résultat ceux issus de la générosité du public.

Les produits liés à la générosité du public comprennent :

- les dons manuels des personnes physiques rattachés à l'exercice en cours
- les legs, donations et assurance vie acceptés et encaissés au cours de l'exercice
- les mécénats correspondant aux soutiens financiers apportés par une entreprise
- les autres produits issus de la générosité du public (produits issus des biens reçus par legs



# Commentaires sur le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)

ou donations,...)

Les produits non liés à la générosité du public comprennent :

- les cotisations statutaires
- les contributions financières des autres entités (association, fondation, ...) sans qu'il s'agisse de la rémunération d'une prestation ou de fournitures d'un bien
- les subventions d'exploitation reçues des autorités administratives et des organismes chargés de la gestion d'un service public

Les produits affectés à un projet défini sont affectés à une section analytique dédiée pour en assurer le suivi. L'utilisation des fonds dédiés antérieurs suit la même imputation que les produits afférents.

Les charges sont réparties selon les destinations suivantes :

- les missions sociales réalisées directement ou par versement d'aides financières
- les frais de recherche de fonds issus de la générosité du public ou d'autres ressources
- les frais de fonctionnement
- les dotations aux provisions et dépréciations (aucune affectation au secteur de la générosité du public)
- les reports en fonds dédiés des produits affectés à un projet défini et non consommés au cours de l'exercice

Les charges sont affectées directement aux destinations présentées ci-dessus grâce à la comptabilité analytique mise en place. La comptabilité analytique permet également de rattacher chaque dépense à la nature de la ressource la finançant, entre celles liées à la générosité du public et celles non liées à la générosité du public.

L'affectation des charges, y compris les charges de personnel, se fait selon le service à l'initiative de la dépense. Les dépenses de missions sociales et les frais de recherche de fonds ne comportent pas de quote-part des frais de fonctionnement et des frais des fonctions supports, sauf en cas d'intervention directe pour l'une de ces destinations.

Conformément à l'objet social défini dans ses statuts, les missions sociales d'Emmaüs France concernent le soutien et l'accompagnement des groupes dans l'accomplissement de leurs missions, l'animation de la dynamique du Mouvement Emmaüs en France, la promotion du sens et de la cohérence de l'action de ses adhérents dans leur lutte contre la pauvreté et l'exclusion, la représentation du Mouvement Emmaüs au plan national, notamment auprès des pouvoirs publics et de la société civile, le soutien et la promotion des innovations de ses adhérents ainsi que l'entraide mutuelle. Emmaüs France gère également une activité de soutien financier à ses groupes adhérents ou d'autres organismes, en collectant et redistribuant des fonds pour soutenir

# Commentaires sur le Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD) et le Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER)

les groupes en difficulté ou pour des projets spécifiques. Ces soutiens financiers sont mentionnés dans la rubrique "Versements à un organisme".

Toutes les missions sociales sont réalisées en France.

Les frais de recherche de fonds concernent les dépenses liées à la gestion des libéralités, des dons et des financements extérieurs (subventions, mécénats, contributions des autres organismes financiers).

Les frais de fonctionnement concernent la gestion et la gouvernance d'Emmaüs France ainsi que la communication autre que le plaidoyer.

Les contributions volontaires en nature dont bénéficie Emmaüs France sont réparties selon ces mêmes critères.

Pour les missions sociales financées conjointement par des ressources liées à la générosité du public et des ressources non liées à la générosité du public, il est retenu comme principe l'imputation en priorité sur les ressources non liées à la générosité du public.

## **Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (CER)**

Le CER reprend les éléments liés à la générosité du public du compte de résultat par origine et destination : ressources, emplois et contributions volontaires en nature.

Emmaüs France n'a pas réalisé d'investissement financé par la générosité du public.

Les fonds dédiés liés à la générosité du public concernent les ressources issues de la générosité du public affectées et non consommées à la clôture de l'exercice.

Tableau de rapprochement entre les charges du compte de résultat  
et du compte de résultat par origine et destination 1/2

Etat exprimé en euros	Missions sociales			Frais de recherche de fonds		Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions et dépréciation	Impôt sur les bénéfices	Report en fonds dédiés	Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés figurant dans les rubriques		Total compte de résultat au 31/12/2022
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger		Générosité du public					Autres ressources		
	par l'organisme	Versements à d'autres organismes	par l'organisme	Versements à d'autres organismes								
											Aut pmts liés à la gsdité du public	
Achats de marchandises												
Variation de stock												
Achats de mat. approv.												
Variation de stock												
Aut. achats et chges ext.	1 329 833				98 198	51 640	1 057 167					2 536 838
Aides financières		3 064 911										3 064 911
Impôts, taxes et vrst ass.	338 531				10 346	5 441	32 106					386 424
Salaires et traitements	2 532 647				75 193	39 543	896 167					3 543 549
Charges sociales	1 059 455				29 351	15 435	544 312					1 648 554
Dot. aux amis et dép.	2 953						276 537					279 490
Dotations aux provisions							1 002					1 002
Report en fonds dédiés									772 865			772 865
Autres charges	1				22 845	12 014	6 365					41 225
Charges financières										24 492		24 492
Charges exceptionnelles							2 205					2 205
Part. salariés aux résultats												
Impôt sur les bénéfices								1 371				1 371
TOTAL	5 263 420	3 064 911			235 932	124 073	2 815 861	24 492	772 865			12 302 925

Etat exprimé en euros

## Tableau de rapprochement entre les contributions volontaires en nature du compte de résultat et du compte de résultat par origine et destination

2/2

Etat exprimé en euros	Missions sociales		Frais de recherche de fonds	Frais de fonctionnement	Total compte de résultat au 31/12/2022
	Réalisées en France	Réalisées à l'étranger			
Secours en nature					
Mise à disposition gratuite de biens					
Prestations en nature	44 877			160 742	205 619
Personnel bénévole	405 989			229 352	635 340
TOTAL	450 865			390 094	840 959

# Compte de Résultat par Origine et Destination 1/2

Etat exprimé en euros

31/12/2022

31/12/2021

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION		12 mois	Dont générosité du public	12 mois	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE	<b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
	1.1 Cotisations sans contrepartie				
	1.2 Dons, legs et mécénat				
	- Dons manuels	1 601 158	1 601 158	2 061 911	2 061 911
	- Legs, donations et assurances-vie	1 179 803	1 179 803	873 103	873 103
	- Mécénat	861 399	861 399	711 736	711 736
	1.3 Autres produits liés à la générosité du public				
	<b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
	2.1 Cotisations avec contrepartie	5 035 879		5 918 906	
	2.2 Parrainage des entreprises				
CHARGES PAR DESTINATION	2.3 Contributions financières sans contrepartie	1 103 668		2 131 034	
	2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	497 197		488 496	
	<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	314 590		1 607 384	
	<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	1 006 353		391 539	
	<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEBIES ANTERIEURS</b>	2 080 232	199 406	6 615 726	4 859 608
	<b>Total des produits par origine</b>	<b>13 680 281</b>	<b>3 841 766</b>	<b>20 799 835</b>	<b>8 506 358</b>
	<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>				
	1.1 Réalisées en France				
	- Actions réalisées par l'organisme	5 263 420	249 815	4 534 696	269 616
	- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	3 064 911	1 353 434	8 301 478	6 472 869
	1.2 Réalisées à l'étranger				
	- Actions réalisées par l'organisme				
	- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
	<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>				
	2.1 Frais d'appel à la générosité du public	235 932	235 932	122 069	122 069
	2.2 Frais de recherche d'autres ressources	124 073		141 489	
	<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	2 815 861	52 037	2 294 792	5 784
	<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	24 492		967 238	
	<b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>	1 371		1 000	
	<b>6 - REPORTS EN FONDS DEBIES DE L'EXERCICE</b>	772 865	388 076	2 401 071	61 150
	<b>7 - VNC DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES</b>				
	7.1 Autres produits liés à la générosité du public				
	7.2 Autres produits non liés à la générosité du public				
	<b>Total des charges par destination</b>	<b>12 302 925</b>	<b>2 279 296</b>	<b>18 763 832</b>	<b>6 931 487</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>		<b>1 377 356</b>	<b>1 562 471</b>	<b>2 036 003</b>	<b>1 574 871</b>

# Compte de Résultat par Origine et Destination 2/2

Etat exprimé en euros

31/12/2022

31/12/2021

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		12 mois	Dont générosité du public	12 mois	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE	<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
	Bénévolat	635 340		531 913	
	Prestations en nature	205 619	205 619	206 169	206 169
	Dons en nature				
	<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
	<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>				
	Prestations en nature				
	Dons en nature				
	<b>Total des produits par origine</b>	<b>840 959</b>	<b>205 619</b>	<b>738 082</b>	<b>206 169</b>
CHARGES PAR DESTINATION	<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>				
	Réalisées en France	450 865	44 877	19 354	19 354
	Réalisées à l'étranger				
	<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>				
	<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	390 094	160 742	718 728	186 815
	<b>Total des charges par destination</b>	<b>840 959</b>	<b>205 619</b>	<b>738 082</b>	<b>206 169</b>

Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public

(loi n° 91-772 du 7 août 1991)

1/2

Etat exprimé en euros		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
EMPLOIS PAR DESTINATION	12 mois	12 mois	RESSOURCES PAR ORIGINE	12 mois	12 mois
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>			<b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>		
1.1 Réalisées en France			1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme	249 815	269 616	1.2 Dons, legs et mécénat	1 601 158	2 061 911
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	1 353 434	6 472 869	- Dons manuels	1 179 803	873 103
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	861 399	711 736
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénat		
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger			1.3 Autres produits liés à la générosité du public		
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>					
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	235 932	122 069			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	52 037	5 784			
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>					
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>1 891 219</b>	<b>6 870 337</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>3 642 361</b>	<b>3 646 750</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>			<b>2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>		
<b>5 - REPORTS EN FONDS DEBIES DE L'EXERCICE</b>	388 076	61 150	<b>3 - UTILISATIONS DES FONDS DEBIES ANTERIEURS</b>	199 406	4 859 608
<b>EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	1 562 471	1 574 871	<b>DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>3 841 766</b>	<b>8 506 358</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3 841 766</b>	<b>8 506 358</b>
			<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEBIES)</b>	1 756 151	181 280
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	1 562 471	1 574 871
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		
			<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEBIES)</b>	3 318 622	1 756 151

Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public

(loi n° 91-772 du 7 août 1991)

2/2

Etat exprimé en euros				
	31/12/2022	31/12/2021		31/12/2021
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	12 mois	12 mois	CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	12 mois
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE	
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	
Réalisées en France	44 877	19 354	Bénévolat	206 169
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	205 619
			Dons en nature	
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS				
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	160 742	186 815		
TOTAL	205 619	206 169	TOTAL	206 169

Tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public

	31/12/2022	31/12/2021
FONDS DEDES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	12 mois	12 mois
FONDS DEDES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	456 200	5 254 658
(-) Utilisation	199 406	4 859 608
(+) Report	388 076	61 150
FONDS DEDES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC FIN D'EXERCICE	644 870	456 200



**ASSOCIATION EMMAÛS FRANCE**

47, avenue de la Résistance

93100 MONTREUIL

RAPPORT SPÉCIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022

Aux membres de l'assemblée générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Convention soumise à l'approbation de l'assemblée générale

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.

La synthèse des conventions est présentée ci-après par nature, l'état récapitulatif par administrateur figure en annexe de notre rapport.

▪ **Cotisations et contributions solidarité**

*Objet* : cotisations et contributions solidarité reçues des membres selon les dispositions statutaires.

*Modalités* : produit de 539 320 € comptabilisé au titre de l'exercice.

## EMMAÛS FRANCE

*Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées. Exercice clos le 31 décembre 2022*

### ▪ Refacturations (Produits)

*Objet* : refacturations aux groupes (notamment frais de personnel).

*Modalités* : produit de 45 778 € comptabilisé au titre de l'exercice.

### ▪ Refacturations (Charges)

*Objet* : refacturations par les groupes (gratifications stages).

*Modalités* : charge de 9 200 € comptabilisée au titre de l'exercice.

### ▪ Subventions accordées

*Objet* : subventions accordées par Emmaüs France dans le cadre de son activité de financement (notamment Covid, solidarité, mutualisation, PHC).

*Modalités* : charge de 532 096 € comptabilisée au titre de l'exercice.

### ▪ Subventions reçues

*Objet* : contributions financières reçues de la Fondation Abbé Pierre.

*Modalités* : produit de 15 000 € comptabilisé au titre de l'exercice.

### ▪ Contributions volontaires au Fonds de Mutualisation

*Objet* : contributions financières reçues des membres pour alimenter le Fonds de Mutualisation des branches B1 & B3.

*Modalités* : produit de 11 000 € comptabilisé au titre de l'exercice.

**EMMAÛS FRANCE**

*Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées. Exercice clos le 31 décembre 2022*

▪ **Contributions volontaires D3E et DEA**

*Objet* : contributions financières reçues des membres sur les ressources obtenues par les déchets d'équipements électriques et électroniques (D3E) et les déchets d'élément d'ameublement (DEA).

*Modalités* : produit de 14 291 € comptabilisé au titre de l'exercice.

*Paris, le 4 mai 2023*

Le commissaire aux comptes

**F.-M. RICHARD & Associés**

*Julie GALOPHE*

EMMAUS FRANCE - ETAT DES CONVENTIONS REGLEMENTEES PREVUES A L'ARTICLE L612-5 DU CODE DE COMMERCE POUR 2022									
Nom et prénom	Fonction au sein de l'association membre du conseil d'administration d'Emmaüs France	Nom Administrateur d'Emmaüs France ou Personne Morale ayant un dirigeant commun	Cotisations  <i>Produits 2022 Cotisations + Contributions de solidarité</i>	Refacturation		Subventions		Contribution volontaires au fonds de mutualisations	Contributions volontaires D3E - DEA
				Produits	Charges	Accordées	Reçues		
ATOHOUN Patrick	PRESIDENT	EMMAUS INTERNATIONAL		42 062,89 €	9 200,00 €				
BERTHIER Annick	ADMINISTRATEUR	ACAPE	28 503,52 €	195,00 €		36 250,00 €			
BLUCHE Nicolas	ADMINISTRATRICE	EMMAUS CHALON SUR SAONE	5 250,00 €			90 000,00 €			1 588,76 €
BRIAN Erwan	ADMINISTRATEUR	EMMAUS ALTERNATIVES	31 922,79 €						
BROCHARD Benedicte	SALARIE	EMMAUS ROCHEFORT	20 614,65 €	325,00 €		66 193,00 €			
BUCHER Murielle	ADMINISTRATRICE	ATELIERS DU BOCAGE	1 274,28 €	195,00 €		26 802,00 €			
CHARONNAT Mireille	PRESIDENTE	COMITE AMIS RUSSEY	52 500,00 €			1 000,00 €	15 000,00 €		
CHAUSSE Ludovic	ADMINISTRATRICE	FONDATION ABBE PIERRE	21 066,96 €			40 000,00 €			
CHAUSSÉ Ludovic	COMPAGNON	EMMAUS 24	1 435,19 €			9 000,00 €			872,34 €
CIAVALDINI Marcel	PRESIDENT	FRIP INSERTION MARSEILLE	31 500,00 €			47 003,55 €			
CONTAT Serge	SALARIE	EMMAUS HABITAT - SA HLM (CLICHY)	38 751,44 €						
FAYOUX-BOUAJIZ Chantal	ADMINISTRATRICE	EMMAUS INDRE	1 766,85 €	2 740,00 €		6 400,00 €			3 167,56 €
FLAMANT Pascale	SALARIE	LA FRIPERIE SOLIDAIRE	9 976,43 €	65,00 €		118 378,00 €			
FRADIN Yann	SALARIE	ASSOCIATION ESPACE	1 050,00 €						
GIRARD Catherine	ADMINISTRATRICE	HABITAT SOLIDARITE SAUMUR	210,00 €						
GIRARD Jean-Pierre	ADMINISTRATEUR	SOS FAMILLE EMMAUS PONTARLIER	3 070,82 €	195,00 €					
ISSELE Joel	SALARIE	EMMAUS MUNDOLSHHEIM	23 652,65 €						
LAROUJ Jamila	SALARIE	EMMAUS CHOLET	1 050,00 €			5 619,20 €			
LANLY Claire	ADMINISTRATRICE	EMMAUS SYNERGIE	210,00 €			28 000,00 €			
LENGART Pierre-Yves	ADMINISTRATEUR	CENT POUR UN TOURS	52 500,00 €			4 950,00 €			
LEPLAIDEUR Julien	ADMINISTRATEUR	EMMAUS SOLIDARITE	25 522,15 €			52 500,00 €		1 000,00 €	
MERIAUX René	ADMINISTRATEUR	EMMAUS ALENCON	52 653,85 €						1 647,32 €
MIGNARD Francis	ADMINISTRATEUR	EMMAUS BOURGOIN JALLIEU	44 964,42 €						3 503,72 €
MOREL Olivier	ADMINISTRATEUR	EMMAUS WAMBRECHES	42 445,54 €						594,57 €
NUNES Jean	ADMINISTRATEUR	EMMAUS CHAMBERY	47 428,57 €					10 000,00 €	1 094,36 €
SUEUR Antoine	ADMINISTRATEUR	EMMAUS LIBERTÉ							
Total			539 320,11 €	45 777,89 €	9 200,00 €	532 095,75 €	15 000,00 €	11 000,00 €	14 291,31 €