

## **FONDATION PERCE NEIGE**

Reconnue d'Utilité Publique par décret du 13 mai 2016

Siège social : 7 bis, rue de la gare

92300 LEVALLOIS-PERRET

N° Siret : 785 041 005 00162

APE : 8899B

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024**

# **FONDATION PERCE NEIGE**

Reconnue d'Utilité Publique par décret du 13 mai 2016

Siège social : 7 bis, rue de la gare

92300 LEVALLOIS-PERRET

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31/12/2024

Aux Administrateurs,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Perce Neige relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L 821-53 et R 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre Fondation, nous avons vérifié que :

- les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources et du compte de résultat par origine et destination décrites dans la note 11 de l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement ANC 2018-06 et ont été correctement appliquées ;
- les traitements comptables des legs, donations et assurances-vie, sont conformes aux dispositions du règlement ANC 2018-06 et ont été correctement appliqués ;

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du Trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Administrateurs.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Bureau du 26 mai 2025.

## **Responsabilités du Commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Fontenay-sous-Bois,

Le Commissaire aux comptes  
**LEO JEGARD & ASSOCIES**  
Représenté par,

**François JEGARD**  
Associé

---

Signé numériquement par Nitro  
Software Belgium NV - Nitro Sign  
Premium pour le compte de  
François JEGARD (+33612263169)  
Date : 23/06/2025 16:01:13  
Signé avec le mot de passe à  
usage unique envoyé par SMS :  
546723



# COMPTES ANNUELS



## 2 BILAN ACTIF

FONDATION PERCE NEIGE				
BILAN				
en K€				
Libellé	Montant brut 31/12/2024	Amort. et prov. 31/12/2024	Montant net 31/12/2024	Montant net 31/12/2023
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles :</b>				
Frais d'établissement	2 478	2 411	68	77
Autres immobilisations incorporelles	1 231	1 023	208	151
Immobilisations incorporelles en cours	298		298	51
<b>Immobilisations corporelles :</b>				
Terrains	18 920	986	17 934	17 893
Constructions	173 498	79 187	94 311	95 367
Installations techniques, matériels et outillage	13 992	10 843	3 149	2 992
Autres immobilisations corporelles	17 215	12 610	4 605	3 634
Immobilisations corporelles en cours	36 321		36 321	18 102
<b>Biens reçus par legs ou donations :</b>				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	38 021	152	37 869	37 317
<b>Immobilisations Financières :</b>				
Participations et créances rattachées	27		27	27
Autres titres immobilisés	64 190		64 190	44 199
Prêts	1 995		1 995	1 763
Autres immobilisations financières	1 310	0	1 310	1 226
<b>TOTAL I</b>	<b>369 497</b>	<b>107 212</b>	<b>262 285</b>	<b>222 798</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours :</b>				
Matières premières et fournitures				
Autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)	0		0	3
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>	<b>231</b>		<b>231</b>	<b>119</b>
<b>Créances (2) :</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	8 418	438	7 980	9 865
Créances reçues par legs ou donations	16 498		16 498	16 697
Autres créances	12 608		12 608	11 126
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>1 434</b>		<b>1 434</b>	<b>1 799</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>116 585</b>		<b>116 585</b>	<b>130 077</b>
<b>Charges constatées d'avance</b>	<b>427</b>		<b>427</b>	<b>525</b>
<b>TOTAL II</b>	<b>156 202</b>	<b>438</b>	<b>155 764</b>	<b>170 212</b>
<b>Charges à répartir sur plusieurs exercices</b> III				
<b>Primes de remboursement des obligations</b> IV				
<b>Ecart de conversion (actif)</b> V				
<b>TOTAL ACTIF (I + II + III + IV + V)</b>	<b>525 699</b>	<b>107 650</b>	<b>418 049</b>	<b>393 010</b>

## 3 BILAN PASSIF

FONDATION PERCE NEIGE		
BILAN		
en K€		
Libellé	Montant net 31/12/2024	Montant net 31/12/2023
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires	20 015	20 015
Fonds propres complémentaires	7 107	5 965
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires	1 012	987
Fonds propres complémentaires	533	533
Ecart de réévaluation	0	0
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles	0	0
Réserves pour projet de l'entité	92 338	79 144
dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	11 811	12 578
Autres réserves	156 790	155 112
<b>Report à nouveau</b>	<b>-12 302</b>	<b>-9 888</b>
dont RAN des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	-13 095	-9 261
<b>Résultat de l'exercice (excédent ou déficit) (1)</b>	<b>15 488</b>	<b>13 630</b>
dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	-1 915	-3 708
Situation nette (sous total)	280 981	265 498
<b>Subventions d'investissement sur biens non renouvelables</b>	<b>7 687</b>	<b>7 412</b>
<b>Provisions réglementées</b>	<b>2 270</b>	<b>2 483</b>
<b>TOTAL I</b>	<b>290 938</b>	<b>275 393</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations	50 961	52 402
Fonds dédiés	7 437	7 138
<b>TOTAL II</b>	<b>58 398</b>	<b>59 539</b>
<b>PROVISIONS</b>		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		
Provisions pour risques	2 643	2 171
Provisions pour charges	8 953	9 637
<b>TOTAL III</b>	<b>11 597</b>	<b>11 808</b>
<b>DETTES (3)</b>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	15 134	16 277
Emprunts et dettes financières diverses	136	169
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	9 149	2 946
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (4)	3 558	3 943
<b>Dettes des legs ou donations</b>	<b>2 791</b>	<b>1 601</b>
Dettes sociales et fiscales	18 582	17 323
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 875	1 865
Autres dettes (5)	2 480	2 050
Produits constatés d'avance	411	96
<b>TOTAL IV</b>	<b>57 117</b>	<b>46 270</b>
<b>Ecart de conversion (passif)</b>	<b>TOTAL V</b>	
<b>TOTAL PASSIF (I + II + III + IV + V)</b>	<b>418 049</b>	<b>393 010</b>



## 4 COMPTE DE RÉSULTAT

Compte de résultat – tableau 1

FONDATION PERCE NEIGE COMPTE DE RESULTAT			en K€
Compte de résultat : Première partie	Exercice 2024	Exercice 2023	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Cotisations</b>	1	1	
Ventes de marchandises			
<b>Ventes de biens et de services</b>	0		
Ventes de biens			
<i>Dont ventes de dons en nature</i>			
Ventes de prestations de service	8 788	6 667	
<i>Dont parrainages</i>	397	256	
<i>Dont ventes de prestations de services des activités ESSMS</i>	7 232	5 336	
<b>Produits de tiers financeurs</b>			
Concours publics et subventions d'exploitation	98 341	99 533	
Versements des fondateurs ou conso de la dot consommable			
Ressources liées à la générosité du public			
<i>Dons manuels</i>	3 823	3 381	
<i>Mécénats</i>	25	81	
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	18 677	20 531	
Contributions financières	422	158	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 551	1 501	
Utilisations des fonds dédiés	2 865	1 058	
Autres produits	1 056	397	
<b>TOTAL I</b>	<b>135 551</b>	<b>133 308</b>	
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Achats de marchandises			
Variation de stock			
Achats de matières premières et fournitures	0	0	
Variation de stock			
Achats d'autres approvisionnements			
Variation de stock			
Autres achats et charges externes	29 236	28 876	
Aides financières	669	722	
Impôts, taxes et versements assimilés	7 154	6 815	
Charges de personnel :			
- Salaires et traitements	52 778	51 297	
- Charges sociales	21 636	21 277	
- Autres charges de personnel	1 127	822	
Dotations aux amortissements	7 483	7 175	
Dotations aux provisions	1 445	2 110	
Report en fonds dédiés	3 157	3 023	
Autres Charges	866	1 009	
<b>TOTAL II</b>	<b>125 552</b>	<b>123 124</b>	
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) = III</b>	<b>9 999</b>	<b>10 184</b>	

## Compte de résultat – tableau 2

FONDATION PERCE NEIGE		
COMPTE DE RESULTAT		
en K€		
Compte de résultat : Deuxième partie	Exercice 2024	Exercice 2023
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Autres intérêts et produits assimilés	4 895	3 392
Reprises sur provisions		48
Transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	26	3
<b>TOTAL IV</b>	<b>4 921</b>	<b>3 443</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements et aux provisions	0	2
Intérêts et charges assimilées	327	302
Différences négatives de change	0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL V</b>	<b>328</b>	<b>304</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V) = VI</b>	<b>4 593</b>	<b>3 139</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (III+VI) = VII</b>	<b>14 592</b>	<b>13 322</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion	68	68
Sur opérations en capital	1 175	318
Reprises sur provisions	345	376
Transferts de charges		
<b>TOTAL VIII</b>	<b>1 588</b>	<b>762</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion	386	240
Sur opérations en capital	169	4
Dotations aux amortissements et aux provisions	45	152
<b>TOTAL IX</b>	<b>600</b>	<b>396</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VIII-IX) = X</b>	<b>988</b>	<b>366</b>
Participation des salariés aux résultats (XI)	0	0
Impôts sur les bénéfices (XII)	92	59
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>140 293</b>	<b>137 513</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>124 805</b>	<b>123 884</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>15 488</b>	<b>13 629</b>

**5 CONTRIBUTIONS EN NATURE**

<b>FONDATION PERCE NEIGE</b> <b>COMPTE DE RESULTAT</b>			en K€
Evaluation des contributions volontaires en nature	Exercice 2024	Exercice 2023	
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Dons en nature	133	34	
Prestations en nature	62	180	
Bénévolat			
<b>TOTAL</b>	<b>195</b>	<b>214</b>	
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURES</b>			
Secours en nature			
Mise à disposition de biens et services	133	34	
Prestations	62	180	
Personnel bénévole			
<b>TOTAL</b>	<b>195</b>	<b>214</b>	

## ANNEXE

### 6 PRÉSENTATION DE L'ENTITE ET DE SES ACTIVITÉS

#### 6.1 *Présentation de l'entité*

La Fondation a pour but d'accueillir et d'accompagner, de façon adaptée, les enfants et les adultes touchés par une déficience mentale, un handicap physique ou psychique.

Elle a également vocation à apporter un soutien aux familles touchées par le Handicap et à favoriser la recherche scientifique et médicale.

La Fondation met en œuvre des actions communes avec des personnes physiques ou morales poursuivant des buts similaires.

Elle a la vocation de fondation abritante pour recevoir l'affectation de biens, droits, ressources en vue de la réalisation d'œuvres d'intérêt général et à but non lucratif se rattachant à ses missions.

La mission que se fixe La Fondation Perce-Neige est d'aider tout au long de leur vie les personnes handicapées à vivre le plus harmonieusement possible leur différence. Dans un environnement bien pensé, des décors chaleureux, une vie familiale, les Maisons Perce-Neige apportent à leurs résidents : recherche d'épanouissement affectif et personnel, accompagnement de qualité.

A ce jour, la Fondation Perce-Neige gère 1 255 places réparties sur 35 Maisons dans toute la France, représentant 46 établissements œuvrant en Foyer de Vie (EANM), en FAM (Foyer d'Accueil Médicalisé – EAM), en MAS (Maison d'Accueil Spécialisé) et en IME (Institut Médico Educatif).

Elle le fait avec l'aide de 1 689 salariés employés à la Fondation répartis en 64 salariés au Siège social et 1 625 pour les maisons.

#### 6.2 *Faits significatifs*

Les faits majeurs ayant une incidence sur les résultats de l'exercice 2024 - dans la formation du résultat - sont les suivants :

##### **. Maison de Brissac : nouvelle MAS URTSA**

Déblocage des crédits ARS dans le cadre de l'ouverture de la MAS URTSA de Brissac qui n'est pas encore rentrée en exploitation.

##### **. Prime de partage de la valeur**

Dans le cadre de la Prime de partage de la valeur la Fondation a octroyé un montant de 676 K€ aux personnels concernés. Cette prime a été intégrée dans les comptes administratifs des Etablissements compte tenu du fait d'une possible prise en charge par les autorités de tarification.

##### **. Prime Ségur**

A compter, du 1er novembre 2021, la Fondation Perce-Neige a jugé nécessaire d'appliquer la revalorisation salariale Ségur à l'ensemble du personnel dans un contexte difficile d'attractivité du secteur, de tension sur les rémunérations, de vacances de postes récurrentes notamment pour les

Etablissements en milieu rural générant des surcoûts liés à la mobilité mais aussi au regard de l'équité entre les salariés exerçant des fonctions similaires au sein d'un même Etablissement.

La revalorisation SEGUR a donc été mise en œuvre et impacte les comptes 2024 de 6 951 K€ (charges sociales comprises). Ce montant est pris en charge pour sa partie légale par les Autorités de Tarification et de Contrôle à raison de 5 864 K€, 1 087 K€ pourraient faire l'objet d'une reprise en financement ou de rejet par les ATC étant observé qu'au titre de l'accord sur le « SEGUR pour tous » signé le 4 juin 2024 et publié au JO le 25 juin 2024 il est prévu une prise en charge intégrale par les Autorités de Contrôle et Tarification.

#### **. Acquisition immobilière**

La Fondation a procédé à l'acquisition des fonciers suivants :

- Nanterre versement d'une indemnité d'immobilisation de 451 K€
- Crémieu versement d'une indemnité d'immobilisation de 1.289 K€

#### **• Création et contrôle de l'Association « PERCE-NEIGE LIVE »**

Création en date du 26 juillet 2024 de la l'association « PERCE-NEIGE LIVE »

#### **• Création de la Fondation Abrisée « Un p'tit truc en plus »**

Création en date du 31/12/2024 de la Fondation Abrisée « Un p'tit truc en plus ».

### **6.3 Informations**

#### **• Associations contrôlées :**

- Association PERCE-NEIGE LIVE

Création par une AG constitutive en date du 26 juillet 2024 de l'association « PERCE-NEIGE LIVE » avec la désignation de Monsieur Christophe LASSERRE-VENTURA en qualité de Président, Monsieur Jean-Louis AUQUE en qualité de trésorier et Monsieur Alexandre de MONTESQUIOU en qualité de secrétaire.

- Association Faugeras

À la suite du complet achèvement des opérations de liquidation de la S.A.I. du Domaine de Faugeras et à la publication de la clôture desdites opérations parue le 30 décembre 2023 au journal d'annonces légales, les membres présents et représentés prennent acte de l'entrée en vigueur des nouveaux statuts approuvés par l'Assemblée Générale Extraordinaire de l'Association de Faugeras du 14 décembre 2021 stipulant l'entrée de la Fondation Perce-Neige comme membre de droit.

- Association EPNPH

Création par une AG constitutive en date du 30 janvier 2023 de l'association « Ecole Perce-Neige des professionnels du handicap » avec la désignation de Monsieur Christophe LASSERRE-VENTURA en qualité de Président, Monsieur François Guillemain en qualité de Vice-Président, Monsieur Jean-Louis AUQUE en qualité de trésorier et Monsieur Alexandre de MONTESQUIOU en qualité de secrétaire.

• **Partenariat :**

- Association VILDEO

La Fondation a conclu en juin 2020 un partenariat avec l'Association Le Village des Enfants Extraordinaires (sise à Paris) courant jusqu'au 31 mars 2029 au terme de son troisième avenant du 20 novembre 2024.

Le partenariat porte sur la création d'une activité nouvelle de centres ludo-éducatifs adaptés aux besoins particuliers des enfants et adolescents porteur d'un handicap.

Vildéo a ouvert ses portes en septembre 2023.

Au cours de l'année 2024, la Fondation Perce Neige n'a versé à l'Association Le Village des Enfants Extraordinaires aucune contribution.

## **7 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES**

### **7.1 Principes comptables**

Les comptes annuels de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, règlement 2014-03 et suivants de l'Autorité des Normes Comptables en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- du règlement ANC n°2018-06 relatif aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels ;
- du règlement ANC n° 2019-04 relatif aux organismes gérants des établissements sociaux et médico-sociaux ;
- de la nomenclature des comptes prévue dans l'instruction M22 et publiée dans l'arrêté du 15 décembre 2020 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles, dit M22bis ;

Les comptes font apparaître un résultat unique.

Les résultats économiques de la gestion des établissements sont par ailleurs précisés dans l'annexe.

Les méthodes d'évaluation retenues n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

### **7.2 Dérogations aux principes comptables**

Néant

### **7.3 Evènements postérieurs à la clôture**

Néant

### **7.4 Changement d'estimation comptable**

Néant

### **7.5 Principales méthodes utilisées**

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### **7.5.1 Agrégation des comptes annuels**

L'entité gère :

- Des établissements dont la gestion est contrôlée : 46 établissements à fin 2024 répartis comme suit :
  - ❖ 17 EANM – Foyer de Vie
  - ❖ 16 EAM – FAM (Foyer d'Accueil Médicalisé)
  - ❖ 10 MAS (Maison d'Accueil Spécialisé)
  - ❖ 3 IME (Institut Médico Educatif)
- Des activités propres dont la gestion est libre :
  - ❖ Appel à la Générosité du Public (AGP)
  - ❖ 2 Maisons de vacances
  - ❖ 2 Habitats inclusifs
- Trois Fondations abritées

Ces établissements tiennent une comptabilité séparée. Afin d'obtenir les comptes annuels de l'organisme gestionnaire, une sommation des différentes comptabilités a été effectuée.

Les opérations internes à l'entité sont éliminées. Il s'agit des créances et dettes réciproques figurant dans les comptes de liaison, des frais de services gérés en commun, correspondant aux frais de siège et des prestations réciproques.

Les comptes de résultat des établissements ou services soumis aux autorités de contrôle, ont un caractère provisoire dans l'attente de leur arrêté définitif par les organismes compétents.

Le résultat comptable de l'entité résulte de l'agrégation des déficits de certains établissements ou services et des excédents d'autres établissements ou services.

Compte tenu des modalités de financement de certains établissements ou services ainsi que de leur indépendance budgétaire et administrative, les résultats de ces établissements ne sont pas économiquement compensables.

*Le tableau du chapitre 9.2.5 détaille les résultats par établissement.*

### 7.5.2 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, c'est-à-dire leur prix d'achat augmenté des frais accessoires et après déduction des escomptes de règlement, ou à leur coût de production.

Les frais d'acquisition (droit de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes) sont incorporés dans le coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés sur le coût d'acquisition ou de production, suivant le mode linéaire selon les durées suivantes :

Nature de l'immobilisation	Durée
Frais d'établissement	De 1 à 5 ans
Logiciels	1 à 3 ans
Agencement des terrains, clôtures, espaces verts	10 ans
Bâtiments (Gros œuvre, charpente, couverture, terrassements, fondations, honoraires d'architecte, VRD)	De 30 à 50 ans
Installations générales, agencements, aménagements (Menuiseries extérieures & intérieures, serrureries, cloisons, Faux plafonds, ascenseur, revêtements de sol, peinture, Plomberie, chauffage, VMC, électricité (courants faibles & forts))	15 à 25 ans
Installations techniques, matériel et outillage	5 à 10 ans
Agencements et aménagements divers	10 ans
Matériel de transport	5 à 7 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 10 ans

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle de l'actif est inférieure à la valeur nette comptable.

### 7.5.3 Immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Le poste autres titres immobilisés est constitué de la valeur comptable du Fonds commun de placement (FCP) à capital garanti d'une valeur de 64 057 K€. Le fonds est investi à moyen long terme principalement en obligations, il était antérieurement inscrit en valeurs mobilières de placement. Le montant des plus-values latentes sur le portefeuille, non comptabilisé en application du principe de prudence, s'élève à 9 430 K€ au 31 décembre 2024.

### 7.5.4 Biens et créances reçus par legs et donations destinés à être cédés

Dès qu'ils ont été acceptés, :

- Les biens reçus par Legs et Donations par l'entité au cours de l'exercice sont comptabilisés à l'actif à la date d'acceptation par le Bureau ou le Conseil d'administration en fonction de leur montant. Ces biens ne sont pas amortis.
- Les disponibilités et titres de placements financiers à recevoir sont également comptabilisés à l'actif dans un compte de créances dès l'acceptation.



- Les obligations attachées à ces Legs et Donations sont constatées en dettes ou en provisions également lors de l'acceptation.

A la clôture de l'exercice, la valeur correspondante des actifs et passifs acceptés et non encore réalisés est portée en fonds reportés

▪ **Provisions sur biens ou créances faisant l'objet d'un Legs ou d'une Donation**

Pour les provisions pour risques comptabilisées ou reprises au cours de l'exercice pour des montants individuellement significatifs :

- La valeur actuelle retenue : 1 006 K€ pour 7 dossiers (inchangée par rapport à 2023)
- Evènements et circonstances qui ont conduit à comptabiliser ou à reprendre la provision : survenance d'une contestation, trop perçu à rembourser.

### **7.5.5 Créances et dettes**

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable.

### **7.5.6 Valeurs Mobilières de Placement (VMP)**

La valeur brute des valeurs mobilières de placement est constituée par leur prix d'acquisition hors frais accessoires. Les mouvements sont suivis selon la méthode du coût moyen pondéré.

La composition du portefeuille de valeurs mobilières de placement pour un total de 1.434 K€ au 31 décembre 2024 est la suivante :

- 1.184 K€ en contrat de capitalisation
- 246 K€ en fonds obligataires pour la réserve Linda Ventura
- 4 K€ en SICAV et en FCP

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence. Au 31 décembre 2024, cette provision s'élève à 0 K€.

### **7.5.7 Note sur la trésorerie**

La trésorerie du siège et des établissements est gérée de manière centralisée, au moyen d'une convention de trésorerie et de nivellement automatisé de fin de mois. Ce mode de gestion peut amener à constater au même moment, et des placements sur certains comptes et des découverts ou emprunts sur d'autres comptes.

Au 31 décembre 2024, les Disponibilités de la Fondation s'élèvent à 99.694 K€ dont

- 29.544 K€ placés en Comptes sur livret,
- 70.150 K€ placés en Comptes à terme.

### **7.5.8 Subventions d'investissement**

Les subventions d'investissements sont reprises au résultat au même rythme que les amortissements des biens qu'elles financent s'il s'agit de biens amortissables.

### 7.5.9 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation déterminée comme suit :

- Lorsqu'il existe un grand nombre d'obligations similaires (par exemple garantie sur les produits ou contrats similaires), la probabilité qu'une sortie de ressources soit nécessaire à l'extinction de ces obligations est déterminée en considérant cet ensemble d'obligations comme un tout. Même si la probabilité de sortie pour chacun des éléments considérés isolément est faible, il peut être probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre cet ensemble d'obligations.
- En cas d'obligation unique et en présence de plusieurs hypothèses d'évaluation de la sortie de ressources, le montant à provisionner est, en général, celui qui correspond à l'hypothèse la plus probable. Les incertitudes relatives aux autres hypothèses d'évaluation font l'objet d'une mention.
- Pour le cas spécifique des risques prud'homaux, la provision est calculée individuellement dossier par dossier en fonction du risque associé déterminé sur la base des éléments financier du dossier juridique.

### 7.5.10 Provisions réglementées

Le règlement 2019-04 admet les provisions réglementées définies dans le Code de l'action sociale et des familles suivantes :

- Provisions réglementées pour couverture du besoin en fonds de roulement des ESSMS
- Provisions réglementées afférentes aux plus-values nettes de cession d'actifs des ESSMS
- Provisions réglementées pour produits financiers des ESSMS

Ces provisions ont pour objet d'apporter aux établissements des financements complémentaires qui ne sont pas liés à l'exploitation.

### 7.5.11 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont des rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées, par des tiers financeurs, à des projets définis, qui n'a pas pu encore être totalement utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Les fonds dédiés sont repris au compte de résultat lorsque la dépense a été réalisée ou lorsqu'ils sont devenus sans objet.

Pour les dépenses constituant des actifs immobilisés, les fonds dédiés sont repris l'année de l'investissement et non au rythme de leurs amortissements.

### 7.5.12 Indemnités de fin de carrière

La Fondation a opté pour la méthode préférentielle de la comptabilisation de l'engagement de l'Indemnité de fin de carrière.

Les indemnités de fin de carrière (IFC) sont comptabilisées en provision pour 6 468 K€, et intègrent la revalorisation des salaires impactés par la revalorisation Ségur appliquée à l'ensemble des effectifs des établissements.

La provision/l'engagement pour IFC est évalué(e) selon les hypothèses suivantes :

- Age de départ en retraite : 64 ans

- *Rotation du personnel : Variable en fonction des Etablissements*
- *Espérance de vie : Table INSEE*
- *Taux de révision des salaires : 1.7 %*
- *Taux de progression des salaires : 2 %*
- *Taux d'actualisation (recommandé pour les entités de plus de 250 salariés) : 3.38 %*
- *Taux de charges sociales retenu : au réel en fonction de chaque Ets*

Il convient d'observer que cette charge décaissée au niveau des établissements peut être couverte par les Autorités de Tarification lors de l'année de départ effectif en retraite du salarié.

La provision est depuis 2022 intégralement comptabilisée dans les comptes de chaque établissement et non plus centralisée dans les comptes du siège de la Fondation pour la partie non encore financée par les Autorités de Tarification et de Contrôle.

### **7.5.13 Compte épargne temps**

Un compte épargne temps a été mis en place le 28 juin 1999

Au 31/12/2024, il concerne 244 salariés pour 6.168 jours épargnés. Les droits acquis par les salariés sont comptabilisés en dettes sociales, charges sociales et fiscales incluses.

Conformément à l'accord UNIFED des sommes équivalentes sont placées sous forme de parts de FCP pour un montant de 1,487 K€, la plus-value latente ressort à 58,7 K€ au 31 décembre 2024.

**8 INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN****8.1 Actif****8.1.1 Tableau des immobilisations**

<b>Immobilisations - en milliers d'euros</b>	<b>Valeur brute début exercice (1)</b>	<b>Augmentation (2)</b>	<b>Diminution (3)</b>	<b>Virement de poste à poste (4)</b>	<b>Valeur brute fin d'exercice (1)+(2)-(3)+(4)</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 606</b>	<b>459</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>4 007</b>
Frais d'ouverture d'établissement	2 525	7	53		2 478
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	1 030	29	5	177	1 231
Immobilisations incorporelles en cours	51	424		-177	298
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>273 782</b>	<b>37 974</b>	<b>13 789</b>	<b>0</b>	<b>297 968</b>
Terrains et aménagements	18 855	67	2		18 920
Constructions	169 990	2 032	2 132	3 608	173 498
Installations techniques, matériels et outillage	13 507	974	488	0	13 992
Autres immobilisations corporelles	15 859	2 078	722	0	17 215
Constructions d'établissements en cours	18 096	23 363	1 533	-3 608	36 318
Avance sur immobilisations	6	3	6		3
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	37 469	9 458	8 906		38 021
<b>Immobilisations financières</b>	<b>47 217</b>	<b>20 321</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>67 522</b>
Participations et Créances rattachées	27				27
Autres titres immobilisés	44 199	19 990			64 190
Prêts	1 763	232			1 995
Autres immobilisations financières	1 228	99	16		1 310
<b>Total</b>	<b>324 605</b>	<b>58 755</b>	<b>13 863</b>	<b>0</b>	<b>369 496</b>

## 8.1.2 Tableau des amortissements

<b>Amortissements et Provisions</b> en milliers d'euros	Valeur brute début exercice	Augmentation	Diminution	Virement de poste à poste	Valeur brute fin d'exercice
	(1)	(2)	(3)	(4)	(1)+(2)-(3)+(4)
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>3 327</b>	<b>643</b>	<b>536</b>	<b>0</b>	<b>3 433</b>
Frais d'ouverture d'établissement	2 448	494	531		2 411
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	879	149	6		1 023
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>98 324</b>	<b>10 890</b>	<b>5 589</b>	<b>0</b>	<b>103 626</b>
Terrains et aménagements	962	24			986
Constructions	74 623	8 161	3 597		79 187
Installations techniques, matériels et outillage	10 515	958	630		10 843
Autres immobilisations corporelles	12 225	1 747	1 362		12 610
Constructions d'établissements en cours	0				0
<b>Immobilisations financières</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prêts	0				0
Autres	0				0
<b>Total</b>	<b>101 652</b>	<b>11 533</b>	<b>6 125</b>	<b>0</b>	<b>107 059</b>

### 8.1.3 Tableau des dépréciations

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur comptable. L'état des dépréciations de l'actif circulant se présente comme suit :

en milliers d'euros	Valeur début exercice	Dotations	Reprises	Valeur fin d'exercice
	(1)	(2)	(3)	(1)+(2)-(3)
Dépr. des terrains	94			94
Dépr. des immobilisations	154	0	2	152
Dépr. des créances clients	407	74	43	438
Dépr. des autres créances	0			0
Dépr. des valeurs mobilières (VMP)	0			0
<b>TOTAL</b>	<b>654</b>	<b>74</b>	<b>45</b>	<b>684</b>

### 8.1.4 Etat des créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Valeur brute - en milliers d'euros	Valeur début d'exercice	Variation nette Année 2024	Valeur fin d'exercice
<b>CREANCES DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>			
Autres titres immobilisés	44 199	19 991	64 190
Prêts	1 763	232	1 995
Autres	1 228	82	1 310
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT</b>			
Avances et acomptes versés	119	112	231
Créances clients	10 273	-1 854	8 418
Créances reçues par legs ou donations	16 697	-199	16 498
Autres créances	11 126	1 482	12 608
Charges constatées d'avance	525	-98	427
<b>Total</b>	<b>85 930</b>	<b>19 748</b>	<b>105 678</b>

Les créances sont principalement composées de :

- Des créances clients concernent essentiellement la facturation des prix de journées aux Conseils Départementaux et aux Agences Régionales de Santé.
- Des créances reçues par Legs ou Donations pour un montant de 16.498 K€.
- Des créances relatives à la TVA sur les projets immobiliers en cours pour 5 916 K€ (dont une demande de remboursement de crédit de TVA pour 990 K€)
- Une créance pour les versements effectués dans le cadre des projets de NANTERRE 451 K€ et CRFMIFU pour 1 289 K€.

L'échéance des créances se présente comme suit :

<b>Créances</b> - en milliers d'euros	<b>Montant brut</b>	<b>Échéances</b>	
	<b>au 31/12/2024</b>	<b>1 an au plus</b>	<b>A plus d'un an</b>
<b>CREANCES DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>			
Autres titres immobilisés	64 190		64 190
Prêts	1 995		1 995
Autres	1 310		1 310
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT</b>			
Avances et acomptes versés	231	231	
Créances clients	8 418	8 418	
Créances reçues par legs ou donations	16 498	16 498	
Autres créances	12 608	12 608	
Charges constatées d'avance	427	427	
<b>TOTAL</b>	<b>105 678</b>	<b>38 183</b>	<b>67 495</b>

## 8.2 Passif

### 8.2.1 Variation des fonds propres

VARIATION DES FONDS PROPRES	A l'ouverture de l'exercice			AFFECTATION DU RESULTAT		AUGMENTATION		DIMINUTION OU CONSUMMATION		A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
	Montant	Corrections poste à poste	Montant Retraité	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant
<b>FONDS PROPRES</b>										
Fonds propres/fonds associatifs sans droit de reprise	25 980	0	25 980	1 142	1 142	0	0	0	0	27 122
Statutaires	20 015		20 015							20 015
Complémentaires	5 965		5 965	1 142	1 142	0	0	0	0	7 107
Fonds propres/ fonds associatifs avec droit de reprise	1 520	0	1 520	25	25	0	0			1 544
Statutaires	987		987	25	25					1 012
Complémentaires	533		533	0	0		0	0	0	533
Ecart de réévaluation										
Réserves	234 256	0	234 256	15 639	15 639	7 542	0	-8 309	0	249 128
Réserves statutaires ou contractuelles										
Réserves pour projet de l'entité	79 144		79 144	14 305	14 305	7 198		-8 309		92 338
Dont activités SMS sous gestion contrôlée	12 578		12 578			261		-1 028		11 811
Autres	155 112		155 112	1 334	1 334	344				156 790
Report à nouveau	-9 888	0	-9 888	-3 177	531	763				-12 302
Dont activités SMS sous gestion contrôlée	-9 261	-1 024	-10 286	-3 708		898				-13 095
Excédent ou déficit de l'exercice	13 630		13 630	-13 630	-17 855	15 488	17 206			15 488
Dont activités SMS sous gestion contrôlée	-3 708		-3 708	3 708		-1 915				-1 915
Autres fonds propres/fonds associatifs										
Emissions de titres associatifs										
Avances conditionnées										
Fonds associatifs avec droit de reprise										
Apports										
Legs et donations										
Résultats sous contrôle des tiers financeurs										
<b>SITUATION NETTE ( I )</b>	<b>265 498</b>	<b>0</b>	<b>265 498</b>	<b>-1</b>	<b>-518</b>	<b>23 792</b>	<b>17 206</b>	<b>-8 309</b>	<b>0</b>	<b>280 980</b>
Fonds propres consommables										
Subventions d'investissement (1)	7 412		7 412			602		-327		7 687
Provisions réglementées	2 483		2 483			49		-262		2 270
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>9 895</b>	<b>0</b>	<b>9 895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>651</b>	<b>0</b>	<b>-589</b>	<b>0</b>	<b>9 957</b>
<b>TOTAL ( I+II )</b>	<b>275 393</b>	<b>0</b>	<b>275 393</b>	<b>-1</b>	<b>-518</b>	<b>24 443</b>	<b>17 206</b>	<b>-8 898</b>	<b>0</b>	<b>290 938</b>

(\*) Le CROD 2023 dégage un résultat AGP de 17.855 K€ alors que le résultat comptable hors activités sous gestion contrôlée ressort à 17.337 K€. Cette distorsion ressort du résultat de la gestion propre de la Fondation qui est affectée à la prise en charge partielle de Frais de fonctionnement qui détermine cet écart dans l'affectation des résultats « colonne dont générosité du public ».



	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
<b>Autres réserves</b>	156 790	155 112
Réserve prudentielle de Fonctionnement du Siège	15 688	14 378
Réserve prudentielle de Fonctionnement des Ets	24 473	24 473
Réserves correspondant principalement aux investissements réalisés inscrits à l'actif	116 306	115 938
Réserve spéciale pour travaux	0	0
Autres réserves diverses	323	323

### 8.2.2 Dotation consommable et non-consommable

La dotation inconsommable et inaliénable actualisée au 31/12/2024 s'élève à un montant de 23 581 K€, les fonds correspondants sont investis dans le Fonds Commun de Placement Perce-Neige à capital garanti.

### 8.2.3 Report à nouveau

NATURE DU REPORT A NOUVEAU	Solde début exercice	Corrections poste à poste	Augmentation	Diminution	Solde fin exercice
<b>Report à nouveau sans droit de reprise</b>	-626	1 024	750	355	793
Report à nouveau gestion libre	-617	1 763	2		1 148
Dépenses refusées	-9	739	748	355	355
<b>Report à nouveau sous contrôle de tiers</b>	-9 261	1 024	-	2 809	13 095
Report à nouveau	-9 261	2 124		2 417	9 555
Charges rejetées					-
Charges dont la prise en compte est différée		3 148		392	3 540
<b>TOTAL</b>	- 9 888	0	750	3 165	12 302

### 8.2.4 Détermination du résultat effectif global

RESULTAT EFFECTIF GLOBAL en K€	Exercice N	Exercice N-1
RESULTAT COMPTABLE	15 488	13 630
Ajustement résultat comptable	0	0
RESULTAT EFFECTIF GLOBAL en K€	15 488	13 630
Reprise du résultat antérieur	-461	-887
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	15 027	12 743
Dont résultat effectif sous gestion propre	17 403	17 337
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée (1)	-1 915	-3 708

(1) Résultat effectif sous gestion contrôlée après ajustement du résultat comptable

### 8.2.5 Résultat effectif des établissements ou catégories d'établissements

Le tableau ci-dessous retrace les résultats 2024 des établissements après reprise des résultats antérieurs. Ces résultats sont soumis aux Autorités de Tarification et de Contrôle (ATC) au cours de l'exercice suivant. Ils ont un caractère provisoire dans l'attente de leur arrêté définitif par les organismes compétents.

Leur affectation est décidée par les autorités de tarification et de contrôle (ATC) qui tient compte des circonstances qui expliquent les résultats en application des dispositions réglementaires. Les excédents peuvent notamment être affectés à la réduction des charges ou au financement d'investissement ou à des comptes de réserves (article R314-51 du code de l'action sociale et des familles).

Pour information, les résultats de l'exécution des budgets 2024 sont les suivants :

Dans la colonne « Résultat comptable », le signe + signifie un excédent, le signe – un déficit.

Dans la colonne « Reprise des résultats antérieurs », le signe + signifie une reprise d'excédents antérieurs, le signe – une reprise de déficits antérieurs.

#### Abréviations utilisées :

EANM Etablissement d'Accueil Non Médicalisé

MAS Maison d'Accueil Spécialisé

CD Conseil Départemental

EAM Etablissement d'Accueil Médicalisé

IME Institut Médico Educatif

ARS Agence Régionale de Santé

NOM DOSSIER			RESULTAT COMPTABLE	REPRISE RES. ANTERIEURS	RESULTAT ECONOMIQUE
ANTONY	EAM	ARS	124 K€	0 K€	124 K€
ANTONY	EAM	CD	90 K€	0 K€	90 K€
AVIGNON	EANM	CD	-14 K€	-30 K€	-43 K€
AVIGNON	MAS	ARS	46 K€	-559 K€	-512 K€
AVIGNON	FOPLATEF	CD	-2 K€		-2 K€
AVIGNON	EQUIPE MOB	ARS	15 K€		15 K€
BAGNEUX	EANM	CD	-143 K€	12 K€	-131 K€
BARACE	EANM	CD	-74 K€	12 K€	-62 K€
BOIS COLOMBES	MAS	ARS	-368 K€		-368 K€
BOIS COLOMBES	MASPLATEF	ARS	37 K€		37 K€
BOULOGNE-BILLANCOURT	MAS	ARS	-372 K€		-372 K€

NOM DOSSIER			RESULTAT COMPTABLE	REPRISE RES. ANTERIEURS	RESULTAT ECONOMIQUE
BOURG-LA-REINE	IME	ARS	192 K€		192 K€
BOUSSAY	EANM-ADJ	CD	-1 K€		-1 K€
BOUSSAY	EANM	CD	-73 K€		-73 K€
BRISSAC	EAM	ARS	-22 K€		-22 K€
BRISSAC	EAM	CD	-175 K€	42 K€	-133 K€
BRISSAC	FAMPLATEF	ARS	31 K€		31 K€
BRISSAC	FAMPLATEF	CD	2 K€		2 K€
BRISSAC URTSA	MAS	ARS	463 K€		463 K€
CASTELNAU	EAM	ARS	-16 K€	2 K€	-14 K€
CASTELNAU	EAM	CD	-117 K€	0 K€	-117 K€
CASTELNAU	MAS	ARS	-174 K€	74 K€	-100 K€
CHAUCHE	EAM	ARS	5 K€		5 K€
CHAUCHE	EAM-EANM	CD	-99 K€	84 K€	-15 K€
CIGOGNE	EAM	ARS	-52 K€	30 K€	-22 K€
CIGOGNE	EAM	CD	31 K€		31 K€
CIGOGNE	MAS	ARS	-26 K€		-26 K€
COLOMBES	EANM-ADJ	CD			0 K€
COLOMBES	EAM	ARS	-65 K€		-65 K€
COLOMBES	EAM	CD	205 K€		205 K€
COLOMBES	FAMPLATEF	ARS	16 K€		16 K€
COLOMBES	FAMPLATEF	CD	13 K€		13 K€
COMBS-LA-VILLE	MAS	ARS	-176 K€	36 K€	-140 K€
CONDORCET	EANM	CD	81 K€	-22 K€	59 K€
CONDORCET	MAS	ARS	-237 K€		-237 K€
COURBEVOIE	EANM-ADJ	ARS	-18 K€		-18 K€
COURBEVOIE	EANM-ADJ	CD	74 K€		74 K€
COURBEVOIE	EAM	ARS	-181 K€		-181 K€
COURBEVOIE	EAM	CD	-329 K€		-329 K€
CUGES-LES-PINS	EAM	ARS	-28 K€		-28 K€
CUGES-LES-PINS	EAM	CD	-114 K€		-114 K€
GIVRAND	EANM	CD	19 K€	42 K€	61 K€
GOURDON	EANM	CD	-23 K€	-68 K€	-91 K€
GOURDON	FAM-ADJ	ARS	89 K€		89 K€
GOURDON	FAM-ADJ	CD	-124 K€		-124 K€
JUVIGNY SUR LOISON	EANM	CD	96 K€	-36 K€	60 K€
JUVIGNY SUR LOISON	EAM	ARS	57 K€	0 K€	57 K€
JUVIGNY SUR LOISON	EAM	CD	-51 K€	38 K€	-13 K€
LA CHAPELLE SUR ERDRE	EANM-ADJ	CD	-87 K€	0 K€	-87 K€
LA CHAPELLE SUR ERDRE	EANM	CD	-78 K€	0 K€	-78 K€
LA CHAPELLE SUR ERDRE	EAM	ARS	-56 K€	0 K€	-56 K€
LA CHAPELLE SUR ERDRE	EAM	CD	-23 K€	0 K€	-23 K€
LA GAUDE	EANM-ADJ	CD	-31 K€		-31 K€
LA GAUDE	EANM	CD	-58 K€		-58 K€
MAING	EANM	CD	-136 K€		-136 K€
MAING	EAM	ARS	-33 K€		-33 K€
MAING	EAM	CD	0 K€		0 K€
MANDRES LES ROSES	MAS	ARS	-55 K€	0 K€	-55 K€
MARCEAU	EAM	CD	-380 K€		-380 K€
MAREIL SUR MAULDRE	EANM	CD	-47 K€	0 K€	-47 K€
MAREIL SUR MAULDRE	EAM	ARS	57 K€		57 K€
MAREIL SUR MAULDRE	EAM	CD	-6 K€	0 K€	-6 K€
MARSEILLE	EAM	ARS	108 K€		108 K€
MARSEILLE	EAM	CD	117 K€		117 K€
MONTELIMAR	IME	ARS	73 K€		73 K€
MOULINS LA MARCHE	EANM	CD	0 K€		0 K€
PARIS 14	MAS	ARS	-173 K€		-173 K€
PARIS 17	IME	ARS	89 K€	0 K€	89 K€
RAI	EANM	CD	-224 K€		-224 K€
SAINT LAURENT SUR GORRE	EAM	ARS	7 K€		7 K€
SAINT LAURENT SUR GORRE	EAM	CD	52 K€		52 K€
SAINT PAUL EN JAREZ	EANM	CD	-13 K€		-13 K€
SAINT PAUL EN JAREZ	SAVS	CD	67 K€		67 K€
SEVRES	EANM	CD	134 K€		134 K€
SEVRES	CAJ	CD	-10 K€		-10 K€
TRUYES	EAM	ARS	52 K€	8 K€	60 K€
TRUYES	EAM	CD	127 K€	-126 K€	1 K€
<b>Total général</b>			<b>-1 912 K€</b>	<b>-461 K€</b>	<b>-2 373 K€</b>

8.2.6 Réserve pour projet de l'entité

DETAIL DES RESERVES POUR PROJET DE L'ENTITE (en K€)	Budget Prévisionnel du plan stratégique 04/2024	Réserves à engager				Réserves engagées				Réserves totales	
		Bilan 31/12/2023	Actualisation de Projets			Bilan 31/12/2023	Engagement des travaux				
			Dotation	Reprise / transfert	Achèvement		Dotation	Reprise	Achèvement		
Maison des Aînés Givrand (Vendée)		1 200		-1 200		0	0			0	0
Maison Moulins-la-Marche (Orne) - Travaux	1 690	2 842		-1310		1 532	158			158	1 690
Maison Condorcet (Foyer)	4 200	1 298		-716		582	2 702	716		3 418	4 000
Maison de Paris 15- réhabilitation	5 300	3 011		-16		2 995	189	16		205	3 200
Maison de Courbevoile - FAM (Hts de Seine) - rénovation	11 300	7 569		-3 736		3 833	1 431	3 736		5 167	9 000
Maison La Chapelle (Loire-Atlantique) - rénovation	5 500	2 462		-1145		1 317	1 738	1 145		2 883	4 200
Maison de Baracé - FO (Maine et Loire) - rénovation	2 970	86	370	-23		433	2 514	23		2 537	2 970
Maison de Colombes - FAM (Hts de Seine) - rénovation	16 000	8 407		-804		7 603	393	804		1 197	8 800
Maison Truyes - FAM (Indre) - rénovation	7 000	3 093		-61		3 032	107	61		168	3 200
Maison de Mandres-les-Roses (MIAS) - rénovation	2 282	2 293				2 293	7			7	2 300
Association Corrèze (Faugeras) - rénovation	8 000	1 500				1 500	0			0	1 500
Maison de Floing - création	14 036	4 900	5 000	-305		9 595	800	305		1 105	10 700
Maison de Nanterre - création	19 120	14 166		-73		14 093	104	73		177	14 270
Maison de Saint-Paul-en-Jarez - extension	1 350	1 047	250			1 297	53			53	1 350
Maison de Marseille 2 - création	11 000	1 982	6 000	-44		7 938	18	44		62	8 000
Maison de Crémieu - création	14 000	0	4 717			4 717	0	162		162	4 879
Maison de Castelnaud - rénovation	5 000	0				0	0	135		135	135
Projet transfert Maison de la Gaudie à Antibes	9 500	0				0	3			3	3
Maison de Montellimar	4 100	0				0	0			0	0
Maison de Brissac - URAAC et Plateforme	7 800	0				0	0			0	0
Maison de Bagneux - salle d'activité	233	0				0	0			0	0
Maison de Gourdon - extension	908	0				0	1			1	1
Maison de Bourg-la-Reine - rénovation	2 007	0				0	0			0	0
Projet Habitats Inclusifs Chauché (net PLAI)	521	0				0	24	91		115	115
Projet Habitats Inclusifs Givrand (net PLAI)	729	13		-13		0	84	13	-15	82	82
Projet Habitats Inclusifs Bois-colombes (net PLAI)	802	0				0	23			23	23
Projet Habitats Inclusifs Floing (net PLAI)	599	0				0	0			0	0
Projet Habitats Inclusifs Juan-les-Pins (net PLAI)	1 249	0				0	0			0	0
Projet Résidence autonomie Crémieu (net PLAI)	2 999	0				0	0			0	0
Projet Residence Chrysalide à Colombes	2 000	0				0	0			0	0
Autres Projets		2				2	346	130	-24	109	111
TOTAL	162 195	55 871	16 337	-9 446	0	62 762	10 695	7 454	-39	17 767	80 529
	100%		6 891			39%		7 072		11%	50%

**8.2.7 Fonds reportés liés aux legs et donations**

<b>FONDS REPORTES</b>	Solde début exercice	Augmentations exercice	Diminutions exercice	Virement compte à compte	Solde fin exercice
Fonds reportés liés aux legs	52 402	13 726	15 167		50 961
<b>TOTAL</b>	<b>52 402</b>	<b>13 726</b>	<b>15 167</b>		<b>50 961</b>

8.2.8 Tableau de suivi des fonds dédiés par projets

	A l'ouverture de l'exercice		Reports	Utilisations		Transferts	A la clôture de l'exercice	
	Montant global			Montant global	Dont remboursements		Montant global	Projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Variation des fonds dédiés issus de :								
Subventions d'exploitation								
Contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'ESSMS	5 192		527	543			5 175	
Contributions financières d'autres organismes			414				414	
Ressources liées à la générosité du public	1 946		2 280	2 379			1 847	
Total	7 138		3 221	2 922	0	0	7 437	0

**8.2.9 Tableau des provisions pour risques et charges**

en milliers d'euros	Valeur début exercice	Dotations	Reprises	Reclassement	Valeur fin exercice
	(1)	(3)	(4)	(5)	(1)+(2)+(3)-(4)
Prov p/gros travaux	136				136
Prov p/engagement retraite	7 059	910	1 500		6 469
Prov p/risques legs/donations	1 006		0		1 006
Autres Prov p/risques et charges	3 607	915	535		3 985
<b>TOTAL</b>	<b>11 808</b>	<b>1 825</b>	<b>2 035</b>	<b>0</b>	<b>11 597</b>

Ces provisions qui s'élèvent à 11.597 K€ au 31 décembre 2024 et concernent :

- L'engagement retraite d'un montant 6.469 K€ dont les modalités d'évaluation sont exposées au paragraphe 8.5.12
- Des provisions pour risques sur Legs et donations d'un montant de 1 006 K€ relatives à six dossiers
- Différentes provisions pour risques et charges.

**8.2.10 Etat des dettes**

en milliers d'euros	31/12/2023	Variation nette Année 2024	31/12/2024
Emprunts, dettes auprès des établ de crédit	16 446	-1 176	15 270
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours	2 946	6 204	9 150
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 943	-386	3 558
Dettes des legs ou donations	1 601	1 190	2 791
Dettes fiscales et sociales	17 323	1 259	18 582
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 865	3 010	4 875
Autres dettes	2 050	430	2 480
Produits constatés d'avance	96	315	411
<b>TOTAL</b>	<b>46 270</b>	<b>10 846</b>	<b>57 117</b>

Dettes - en milliers d'euros	Montant brut au 31/12/2024	Échéances		
		1 an au plus	de 1 an à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	15 270	1 549	5 018	8 703
Avances & acomptes reçus s:commandes en cours	9 150	9 150		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 558	3 558		
Dettes des legs ou donations	2 791	2 791		
Dettes fiscales et sociales	18 582	18 582		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 875	4 875		
Autres dettes	2 480	2 480		
Produits constatés d'avance	411	411		
<b>TOTAL</b>	<b>57 117</b>	<b>43 396</b>	<b>5 018</b>	<b>8 703</b>



**9 INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT****9.1 Détail des financements publics**

<b>Financements publics</b>	<b>Union Européenne</b>	<b>Etat</b>	<b>Collectivités territoriales</b>	<b>Département</b>	<b>Région</b>	<b>Autres</b>	<b>Total</b>
Concours publics				47 813	50 311	125	<b>98 249</b>
							-
							-
Subventions d'exploitation				23	69		<b>92</b>
							-
							-
Subventions d'investissements				260			<b>260</b>
							-
							-
<b>TOTAL</b>	-	-	-	48 096	50 380	125	98 600

**9.2 Charges et produits exceptionnels**

<b>Détail des charges</b>	<b>Montants</b>
Valeur nette comptables des actifs cédés	169
Dotations aux provisions	45
Autres charges	386
<b>TOTAL</b>	<b>600</b>

<b>Détail des produits</b>	<b>Montants</b>
Produits de cession des actifs cédés	1 175
Reprises aux provisions	345
Autres produits	68
<b>TOTAL</b>	<b>1588</b>

<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>988</b>
------------------------------	------------

**9.3 Tableau de suivi des legs, donations et assurances vie**

Détail de la rubrique « legs, donations et assurances-vie » figurant au compte de résultat :

<b>PRODUITS</b>	<b>Montants</b>
Montant perçu au titre d'assurances-vie	8 605
Montant de la rubrique de produits "legs ou donations" définie à l'art. 213-9	7 703
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	7 605
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Utilisation des fonds reportés liés aux legs et donations	7 984
<b>CHARGES</b>	<b>Montants</b>
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	6 676
Dotations aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	
Report en fonds reportés liés aux legs et donations.	6 544
<b>SOLDE DE LA RUBRIQUE</b>	<b>18 677</b>

**10 AUTRES INFORMATIONS****10.1 Contributions volontaires en nature**

Les contributions volontaires en nature sont valorisées et comptabilisées pour un montant évalué à 195K€.

Les contributions volontaires en nature comprennent les éléments suivants :

- Mise à disposition gratuite de biens évaluée à 133 K€
- Mise à disposition gratuite de prestations (communication) évaluée à 62 K€

La Fondation ne valorise pas de Bénévolat compte tenu du volume limité qu'il représente.

**10.2 Engagements hors bilan**

Engagements donnés	Montant K€
a) intérêts restant à courir sur emprunt auprès des établissements de crédit	
15 emprunts courent pour un capital restant dû de 16.060 K€	1 125
b) engagement de crédit bail (redevances restant à payer)	
- crédit bail mobilier	néant
- crédit bail immobilier	néant
c) cautions données	néant
Engagements reçus	Montant K€
a) cautions reçues	
- cautions bancaires reçues sur opérations immobilières de construction	1 764
b) actif en nue-propriété	0
Portefeuille de valeurs mobilières détenues en nue-propriété	
c) réservation de lits : 44 lits (1)	nc
d) successions à recevoir ( dossiers non encore acceptés)	3 997
e) assurances vie à recevoir (dossiers dont les montants sont connus)	322
(d'autres dossiers sont ouverts avec des montants inconnus)	

(1) Dans le cadre de construction de foyers gérés par d'autres associations, la Fondation Perce-Neige a conclu des conventions en se réservant des lits de fondation. Le nombre de ces lits s'élève à 44 à ce jour. Aux termes desdites conventions, les associations concernées se sont engagées, en cas de disparition de l'établissement ou de modification de son objet, à rembourser à la Fondation Perce-Neige le montant de sa participation sous déduction de 1/25ième par année durant laquelle les places auront été mises à disposition.

**10.3 Informations relatives aux contrats de crédit-bail**

Poste du bilan	Redevances payées		Redevances restant à payer				Prix d'achat résiduel
	de l'exercice	cumulées	jusqu'à 1 an	+1 an à 5 ans	+ 5 ans	Total à payer	
Terrain						-	
Constructions						-	
Installations techniques, matériel et outillage						-	
Autres immobilisations corporelles						-	
Immobilisations en cours						-	
<b>TOTAUX</b>	-	-	-	-	-	-	Néant

**10.4 Effectif moyen**

			ETP	
	Siège	Etablissements	Personnel salarié	Personnel mis à disposition
Cadres	36,02	102,89	138,91	
Non cadres	19,00	1 428,32	1 447,32	
<b>TOTAL</b>	<b>55,02</b>	<b>1 531,21</b>	<b>1 586,23</b>	-

**10.5 Honoraires du commissaire aux comptes**

Les honoraires du commissaire aux comptes portés au compte de résultat de l'exercice ont été de 80,4 K€ (PCG art 833-14, L 820-3 du code de commerce), dont

- 80,4 K€ au titre de la mission légale de contrôle des comptes
- 0 K€ au titre des Services autres que la certification des comptes (SACC)

**10.6 Information sur les rémunérations des dirigeants****➤ Rémunération des 3 plus hauts cadres dirigeants salariés ou bénévoles**

Les trois plus hauts dirigeants de la Fondation sont des cadres bénévoles non rémunérés.

### 10.7 Bilan et compte de résultat de la Fondation abritée des Maisons de l'Arc en Ciel

Le bilan et compte de résultat de la Fondation abritée se présentent ainsi :

- Bilan

en K€	31/12/2024			31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
	montant brut	amts & prov	montant net	montant net			
Actif immobilisé	0	0	0	0	Fonds propres	1 000	1 000
					Résultat	36	29
Actif circulant	0	0	0	0	Fonds dédiés	0	
Trésorerie	1 071	0	1 071	1 033	Dettes	35	4
Total	1 071	0	1 071	1 033	Total	1 071	1 033

- Compte de résultat

en K€	31/12/2024	31/12/2023
Produits d'exploitation	0	0
Charges d'exploitation	2	2
Résultat d'exploitation	-2	-2
Produits financiers	38	30
Charges financières	0	0
Résultat financier	38	30
Produits exceptionnels	0	0
Charges exceptionnelles	0	0
Résultat exceptionnel	0	0
Total des produits	38	30
Total des charges	2	2
Résultat comptable	36	29

### 10.8 Bilan et compte de résultat de la Fondation abritée Culture et Handicap

Le bilan et compte de résultat de la Fondation abritée se présentent ainsi :

- Bilan

en K€	31/12/2024			31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
	montant brut	amts & prov	montant net	montant net			
Actif immobilisé	0	0	0	0	Fonds propres	0	0
					Fonds dédiés	6	
Actif circulant	10	0	10	30	Subvention	50	50
Trésorerie	46	0	46	20	Dettes	0	0
Total	56	0	56	50	Total	56	50

- Compte de résultat

en K€	31/12/2024	31/12/2023
Produits d'exploitation	6	0
Charges d'exploitation	6	0
Résultat d'exploitation	0	0
Produits financiers	0	0
Charges financières	0	0
Résultat financier	0	0
Produits exceptionnels	0	0
Charges exceptionnelles	0	0
Résultat exceptionnel	0	0
Total des produits	6	0
Total des charges	6	0
Résultat comptable	0	0

### 10.9 Bilan et compte de résultat de la Fondation abritée Un P'tit Truc En Plus

Le bilan et compte de résultat de la Fondation abritée se présentent ainsi :

- Bilan

en K€	31/12/2024				31/12/2024
	Montant brut	Amts & Prov	Montant net		
Actif immobilisé				Fonds propres	
Actif circulant		<b>NEANT</b>		Fonds dédiés Subventions	<b>NEANT</b>
Trésorerie				Dettes	
Total				Total	

- Compte de résultat

en K€	31/12/2024
Produits d'exploitation Charges d'exploitation	<b>NEANT</b>
Résultat d'exploitation	
Produits financiers Charges financières	
Résultat financier	
Produits exceptionnels Charges exceptionnelles	
Résultat exceptionnel	
Total des produits Total des charges	
Résultat comptable	<b>NEANT</b>

## 11 INFORMATIONS SPÉCIFIQUES RELATIVES AUX ENTITÉS FAISANT APPEL PUBLIC À LA GÉNÉROSITÉ

### 11.1 Compte de résultat par origine et destination

#### COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1- PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>27 020</b>	<b>27 020</b>	<b>27 521</b>	<b>27 521</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie	1	1	1	1
1.2 Dons, legs et mécénat	22 526	22 526	23 993	23 993
- Dons manuels	3 823	3 823	3 381	3 381
- Legs, donationset assurances-vie	18 677	18 677	20 531	20 531
- Mécénats	25	25	81	81
1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	4 493	4 493	3 527	3 527
<b>2- PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>11 937</b>	<b>0</b>	<b>8 395</b>	<b>0</b>
2.1 Cotisations avec contrepartie	0	0	0	0
2.2 Parrainage des entreprises	397	0	256	0
2.3 Contributions financières sans contrepartie	422	0	158	0
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	11 118	0	7 981	0
<b>3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>98 600</b>	<b>0</b>	<b>98 790</b>	<b>0</b>
<b>4- REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>1 637</b>	<b>0</b>	<b>1 749</b>	<b>0</b>
<b>5- UTILISATIONS DES FONDS D'ÉDIFIÉS ANTERIEURS</b>	<b>2 865</b>	<b>2 372</b>	<b>1 058</b>	<b>612</b>
<b>TOTAL</b>	<b>142 060</b>	<b>29 392</b>	<b>137 513</b>	<b>28 133</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>117 734</b>	<b>7 036</b>	<b>114 836</b>	<b>6 858</b>
1.1 Réalisées en France	117 734	7 036	114 836	6 858
- Actions réalisées par l'organisme	117 110	6 413	114 159	6 182
- Versement à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	624	624	677	677
1.2 Réalisées à l'étranger	0	0	0	0
- Actions réalisées par l'organisme	0	0	0	0
- Versement à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	0	0	0	0
<b>2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>2 222</b>	<b>1 813</b>	<b>1 966</b>	<b>1 966</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	2 222	1 813	1 966	1 966
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	0	0	0	0
<b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 882</b>	<b>1 063</b>	<b>1 856</b>	<b>1 171</b>
<b>4- DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>1 485</b>	<b>0</b>	<b>2 143</b>	<b>0</b>
<b>5- IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>59</b>	<b>0</b>
<b>6- REPORTS EN FONDS D'ÉDIFIÉS DE L'EXERCICE</b>	<b>3 157</b>	<b>2 273</b>	<b>3 023</b>	<b>283</b>
<b>TOTAL</b>	<b>126 572</b>	<b>12 186</b>	<b>123 884</b>	<b>10 278</b>
<b>EXCÉDENT</b>	<b>15 488</b>	<b>17 206</b>	<b>13 630</b>	<b>17 855</b>

## COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

B- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>214</b>	<b>214</b>
Bénévolat				
Prestations en nature	62	62	180	180
Dons en nature	133	133	34	34
<b>2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
<b>3- CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prestations en nature				
Dons en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>214</b>	<b>214</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>154</b>	<b>154</b>	<b>113</b>	<b>113</b>
Réalisées en France	154	154	113	113
Réalisées à l'étranger				
<b>2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>				
<b>3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>101</b>	<b>101</b>
<b>TOTAL</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>214</b>	<b>214</b>



11.2 Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (en milliers d'euros)

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (LOI N°91-772 DU 7 AOUT 1991)

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1- MISSIONS SOCIALES			1- RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	27 020	27 521
1.1 Réalisées en France	7 036	6 858	1.1 Cotisations sans contrepartie	1	1
- Actions réalisées par l'organisme	7 036	6 858			
- Versement à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	6 413	6 192	1.2 Dons, legs et mécénats	22 526	23 993
	624	677	- Dons manuels	3 823	3 351
1.2 Réalisées à l'étranger	0	0	- Legs, donations et assurances-vie	18 677	20 531
- Actions réalisées par l'organisme	0	0	- Mécénats	25	51
- Versement à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	0	0	1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	4 493	3 527
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	1 813	1 966			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	1 813	1 966			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources					
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 063	1 171			
TOTAL DES EMPLOIS	9 913	9 995	TOTAL DES RESSOURCES	27 020	27 521
4- DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	0	0	2- REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	0	0
5- REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	2 273	283	3- UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTERIEURS	2 372	612
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	17 206	17 855	DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	29 392	28 133	TOTAL	29 392	28 133

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	84 318	79 157
(+) Excédent ou (-) Insuffisance de la générosité du public	17 206	17 855
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	+21 279	-12 694
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN	80 245	84 318

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC  
DETAIL DES INVESTISSEMENTS

	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
Projets Immobiliers en cours (1) (2)	21 132	8 032
TVA décaissées sur projets Immobiliers en cours	-454	1 370
Crédit de TVA en attente de remboursement	990	
Compte Acquisition vefa Marseille 2 (hors DG)	-2 761	2 761
Indemnité immobilisation NANTERRE versée notaire	451	
Indemnité immobilisation CREMEIU versée notaire	1 289	
Compte-courants des associations contrôlées	277	
Dépenses rejetées par les ATC	355	531
<b>INVESTISSEMENTS</b>	<b>21 279</b>	<b>12 694</b>

**(1) Détail des opérations engagées**

BARACE	2 537	2 537
CONDORCET	0	3 419
COURBEVOIE	8 085	5 167
LA CHAPELLE	3 070	2 883
FLOING	4 233	1 105
COLOMBES	4 968	1 197
PARIS 15EME	498	205
MOULINS LA MARCHE	162	158
CASTELNAU	185	135
TRUYES	307	169
NANTERRE	503	178
MARSEILLE 2	5 655	62
CREMIEU	2 588	162
CHAUCHE HI	185	115
GIVRANG HI	138	82
SAINT-PAUL-EN-JAREZ	656	
AUTRES	562	195
<b>TOTAL</b>	<b>34 331</b>	<b>17 767</b>
<b>VARIATION DE LA PERIODE</b>	<b>16 564</b>	<b>7 071</b>

**(2) Détail des opérations réceptionnées**

<b>REPORT CUMUL ANTERIEUR</b>	<b>960</b>	<b>596</b>
CASTELNAU		64
BAGNEUX SAUMUR		234
COMBS-LA-VILLE		67
CONDORCET FO	3 608	
<b>VARIATION DE LA PERIODE</b>	<b>3 608</b>	<b>365</b>
<b>CUMUL OPERATIONS RECEPTIONNEES</b>	<b>4 569</b>	<b>960</b>

<b>Projets Immobiliers en cours</b>	<b>21 132</b>	<b>8 032</b>
-------------------------------------	---------------	--------------

Extrait du règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018  
relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES	154	113	1- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	195	214
Réalisées en France	154	113	Bénévolat		
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	62	180
2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS			Dons en nature	133	34
3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	41	101			
TOTAL	195	214	TOTAL	195	214

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
FONDS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	1 885	1 958
(-) Utilisation	-2 379	-701
(+) Report	2 274	628
FONDS DEBIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	1 780	1 885

## Annexe du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public et du CROD

### 1. Missions sociales financées par les ressources collectées auprès du public

Les missions sociales regroupent :

- Actions réalisées directement (*Référence CER Emplois 1.1*)
  - o Les actions réalisées par les « Maisons Perce-Neige »
  - o Les actions de sensibilisation :
- Versements à d'autres organismes :
  - o Le soutien à des projets externes
  - o Le soutien à la recherche

Elles se décomposent ainsi en 2024 :

En K€	Total 2024	<i>Dont Financé par la générosité du public</i>
Gestion des « Maisons Perce-Neige »	116 921	6 184
Sensibilisation	228	228
Soutien à des projets externes	269	269
Soutien à la recherche	355	355
<b>Total</b>	<b>117 734</b>	<b>7 036</b>

- La gestion des « Maisons Perce-Neige » :

Au 31/12/2024, Perce-Neige assure la gestion de 46 établissements médico-sociaux d'accueil et d'hébergement de personnes handicapées, et de deux Maisons de vacances (cf liste des Maisons) avec l'objectif d'apporter aux résidents une qualité de l'accompagnement conformément aux valeurs fondamentales de la Fondation et à son projet institutionnel.

Cette mission sociale représente la part prépondérante du total des Emplois, soit près de 93 % en 2024, et recouvre les moyens mis en œuvre pour le fonctionnement des Maisons :

- l'ensemble des charges directes imputées sur les établissements, y compris les dotations aux amortissements et ce, afin de conserver l'exhaustivité du périmètre comptable des établissements (susvisée dans l'alinéa II)
- les autres coûts liés aux moyens mis en œuvre par le Siège de la Fondation pour assurer les missions de soutien, de supervision et de contrôle des établissements dans le cadre des fonctions de ressources humaines et paie, de la comptabilité et du contrôle de gestion, du conseil et suivi technique, de la démarche qualité et d'évaluation, du système d'informations notamment.

Les charges de fonctionnement des « Maisons Perce-Neige » n'étant pas financées totalement par les Produits de la tarification (Prix de journée des Conseils Départementaux et/ou Agences Régionales de Santé cf Ressources III), la qualité des actions conduites par la Fondation en faveur des personnes résidentes est garantie par l'apport des produits de la générosité du public. Leur contribution en 2024 couvre 5,3 % du total des charges des établissements soit 6 184 K€ et améliore ainsi l'accompagnement de nos résidents. Cette ressource doit donc pouvoir être garantie pour l'avenir, ce qui a conduit Perce-Neige à affecter des réserves nécessaires à cet effet (cf. politique de réserves dans le chapitre Ressources : Report).

- Les actions de sensibilisation :

La mission de sensibilisation se veut pour Perce-Neige un autre levier d'action auprès des pouvoirs publics, du grand public et des entreprises, pour promouvoir la reconnaissance des personnes handicapées à une meilleure prise en charge de leurs besoins et spécificités. Grâce au soutien de ses donateurs et testateurs, la Fondation peut ainsi affecter des moyens à la diffusion d'informations et de connaissances, sur différents vecteurs d'information (Magazine Perce-Neige, campagnes d'affichages, achats d'espaces et gestion du site internet) ; elle peut également relayer ainsi les réponses concrètes qu'elle apporte aux besoins des personnes handicapées et des familles : des nouvelles Maisons avec un accompagnement pérenne et adapté, notamment pour la prise en compte de nouvelles problématiques (personnes vieillissantes, personnes autistes ...).

- Le soutien à des projets externes

La Fondation Perce-Neige peut par le versement de subventions apporter un soutien à des projets portés par des organismes externes poursuivant des buts similaires à Perce-Neige en faveur des personnes handicapées.

- Le soutien à la recherche

Soumis à l'examen du Bureau et/ou du Comité scientifique, ces aides sont prioritairement affectées à des projets innovants et/ou complémentaires aux actions directement conduites par la Fondation, ce qui explique leur montant limité et variable d'une année sur l'autre.

## **2. Règles d'affectation ou de répartition des coûts aux différentes rubriques d'emplois**

Pour chaque mission sociale définie, il est procédé à l'affectation de l'ensemble des coûts engagés, supportés par la Fondation.

Ces coûts qui disparaîtraient si la mission sociale n'était pas réalisée peuvent être :

- soit des coûts directement affectables ;
- soit des coûts indirects de structure ou de fonctionnement imputés sur la base d'une règle d'affectation préétablie.

Cette règle de répartition des coûts indirects aux missions sociales est fonction d'une clé de répartition de la masse salariale du Siège affectés directement aux missions sociales, aux frais de recherche de fonds, et au frais de fonctionnement en fonction de la nature du poste et des missions et s'applique dans le respect du principe de permanence des méthodes.

## **3. Ressources collectées auprès du public**

Elles sont constituées des dons, des produits des legs, donations et autres libéralités (assurance-vie) et des produits issus des manifestations et partenariats qui soutiennent les actions de la Fondation.

L'année 2024 traduit toujours le soutien fort et continu des donateurs et testateurs en faveur des actions conduites par la Fondation.

**4. Modalités de répartition du financement des emplois entre les ressources collectées auprès du public et les autres produits,**

La Fondation affecte l'emploi des ressources collectées auprès du public :

- Legs et Donations prioritairement à l'investissement dans les projets associatifs.
- Dons manuels prioritairement au financement des missions sociales, le différentiel à financer étant complété par les Legs et Donations.

**5. Nature et quantité des ressources en nature de l'organisme.**

L'essentiel des contributions en nature reçues par la Fondation porte sur les campagnes de communication offert par les différents médias et supports de diffusion.