

# FONDATION D'ENTREPRISE MICHELIN

Fondation d'entreprise, régie par la loi 87-571 du 23 juillet 1987

23, place des Carmes Déchaux

63000 CLERMONT-FERRAND

---

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

## FONDATION D'ENTREPRISE MICHELIN

Fondation d'entreprise, régie par la loi 87-571 du 23 juillet 1987

23, place des Carmes Déchaux

63000 CLERMONT-FERRAND

---

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

---

Au conseil d'administration de la Fondation d'Entreprise MICHELIN

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par le conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation d'Entreprise MICHELIN relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation d'entreprise à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes « Information au titre des principes et méthodes comptables » et « Informations relatives aux opérations non inscrites au bilan - Engagements donnés » de l'annexe des comptes annuels qui mentionnent le changement de comptabilisation des engagements résultant des conventions pluriannuelles.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés au conseil d'administration.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation d'entreprise à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation d'entreprise ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation d'entreprise.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;



- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation d'entreprise à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 9 avril 2025

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Jean-Claude MARTY

## COMPTES ANNUELS

## - BILAN ACTIF ASSOCIATION -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                |              |                  | N-1              |
|--|------------------|--------------|------------------|------------------|
|  | Brut             | Amort. et    | Net              |                  |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                      |                  |              |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles                                |                  |              |                  |                  |
| Frais d'établissement  |                  |              |                  |                  |
| Frais de développement                                       |                  |              |                  |                  |
| Donations temporaires d'usufruit                             |                  |              |                  |                  |
| Concessions, brevets et droits similaires                    | 1 000            | 1 000        |                  |                  |
| Autres immobilisations incorporelles                         |                  |              |                  |                  |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles        |                  |              |                  |                  |
| Immobilisations corporelles                                  |                  |              |                  |                  |
| Terrains   |                  |              |                  |                  |
| Constructions  |                  |              |                  |                  |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels |                  |              |                  |                  |
| Autres immobilisations corporelles                           | 91 000           |              | 91 000           | 91 000           |
| Immobilisations en cours                                     |                  |              |                  |                  |
| Avances et acomptes  |                  |              |                  |                  |
| Biens reçus par legs / donations destinés à être cédés       |                  |              |                  |                  |
| Immobilisations financières                                  |                  |              |                  |                  |
| Participations et créances rattachées                        |                  |              |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                                    |                  |              |                  |                  |
| Prêts  |                  |              |                  |                  |
| Autres immobilisations financières                           |                  |              |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                | <b>92 000</b>    | <b>1 000</b> | <b>91 000</b>    | <b>91 000</b>    |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                       |                  |              |                  |                  |
| Stocks   |                  |              |                  |                  |
| Stocks et en-cours   |                  |              |                  |                  |
| Avances et acomptes versés sur commandes                     |                  |              |                  |                  |
| Créances   |                  |              |                  |                  |
| Clients et comptes rattachés                                 |                  |              |                  |                  |
| Créances reçues par leg ou donations                         |                  |              |                  |                  |
| Autres créances  |                  |              |                  |                  |
| Trésorerie   |                  |              |                  |                  |
| Valeurs mobilières de placement                              |                  |              |                  |                  |
| Disponibilités   | 7 717 792        |              | 7 717 792        | 2 059 385        |
| Comptes de régularisation                                    |                  |              |                  |                  |
| Charges constatées d'avance                                  | 430              |              | 430              |                  |
| Frais d'émissions d'emprunt à étaler                         |                  |              |                  |                  |
| Primes de remboursement des obligations                      |                  |              |                  |                  |
| Ecart de conversion actif                                    |                  |              |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                                 | <b>7 718 222</b> |              | <b>7 718 222</b> | <b>2 059 385</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>   | <b>7 810 222</b> | <b>1 000</b> | <b>7 809 222</b> | <b>2 150 385</b> |

# - BILAN PASSIF ASSOCIATION -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|   | N                 | N-1              |
|---|-------------------|------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                                    |                   |                  |
| Fonds propres statutaires                               |                   |                  |
| Fonds propres complémentaires                           |                   |                  |
| <b>Total Fonds propres sans droit de reprise</b>        |                   |                  |
| Fonds statutaires                                       |                   |                  |
| Fonds propres complémentaires                           |                   |                  |
| <b>Total Fonds propres avec droit de reprise</b>        |                   |                  |
| Ecarts de réévaluation                                  |                   |                  |
| Réserves statutaires ou contractuelles                  |                   |                  |
| Réserves pour projet de l'entité                        |                   |                  |
| Autres réserves   |                   |                  |
| Report à nouveau  | 1 421 768         | 1 604 355        |
| Résultat de l'exercice (Excédent ou Déficits)           | -6 409 824        | -182 587         |
| <b>Situation Nette (sous-total)</b>                     | <b>-4 988 055</b> | <b>1 421 768</b> |
| Fonds propres consommables                              |                   |                  |
| Subventions d'investissement                            |                   |                  |
| Provisions réglementées                                 |                   |                  |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                              | <b>-4 988 055</b> | <b>1 421 768</b> |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                         |                   |                  |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations               |                   |                  |
| Fonds dédiés  |                   |                  |
| <b>TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                   |                   |                  |
| <b>PROVISIONS</b>                                       |                   |                  |
| Provisions pour risques                                 |                   |                  |
| Provisions pour charges                                 |                   |                  |
| <b>TOTAL PROVISIONS</b>                                 |                   |                  |
| <b>DETTES</b>   |                   |                  |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) |                   |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit  |                   |                  |
| Emprunts et dettes financières divers                   |                   |                  |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours        |                   |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 280 166           | 259 276          |
| Dettes fiscales et sociales                             | 66 611            | 25 340           |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         |                   |                  |
| Autres dettes   | 12 450 500        | 444 000          |
| Instruments de trésorerie                               |                   |                  |
| Produits constatés d'avance                             |                   |                  |
| <b>TOTAL DETTES</b>                                     | <b>12 797 277</b> | <b>728 616</b>   |
| Ecarts de conversion passif                             |                   |                  |
| <b>TOTAL PASSIF GENERAL</b>                             | <b>7 809 222</b>  | <b>2 150 385</b> |

## - COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                 | N-1               |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>   |                   |                   |
| Cotisations  |                   |                   |
| Ventes de biens  |                   |                   |
| Ventes de prestations services   |                   |                   |
| Dont parrainages   |                   |                   |
| Subventions d'exploitation   |                   |                   |
| Vts des fondateurs ou conso. de la dot, consommable                          | 16 000 000        | 11 700 000        |
| Ressources liées à la générosité du public                                   |                   |                   |
| Dont les dons manuels  |                   |                   |
| Dont Mécénats  |                   |                   |
| Dont Legs, donations et assurances-vie                                       |                   |                   |
| Contributions financières  |                   |                   |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges             |                   |                   |
| Utilisations des fonds dédiés  |                   |                   |
| Autres produits  |                   |                   |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                 | <b>16 000 000</b> | <b>11 700 000</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>  |                   |                   |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                          |                   |                   |
| Variation de stock (marchandises)  |                   |                   |
| Autres achats et charges externes (3)  | 1 126 570         | 1 100 574         |
| Aides financières  | 21 481 574        | 10 835 918        |
| Impôts, taxes et versements assimilés  |                   | 323               |
| Salaires et traitements  |                   |                   |
| Charges sociales   |                   |                   |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                            |                   |                   |
| Dotations aux provisions   |                   |                   |
| Report des fonds dédiés  |                   |                   |
| Autres charges   | 12 614            | 19 078            |
| <b>Total des charges d'exploitations (II)</b>                                | <b>22 620 757</b> | <b>11 955 892</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                      | <b>-6 620 757</b> | <b>-255 892</b>   |
| <b>Produits Financiers</b>   |                   |                   |
| Produits financiers de participations (5)                                    |                   |                   |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5) |                   |                   |
| Autres intérêts et produits assimilés (5)                                    | 277 545           | 105 585           |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                             |                   |                   |
| Différences positives de change  |                   |                   |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                |                   |                   |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>                                   | <b>277 545</b>    | <b>105 585</b>    |

## - COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                 | N-1               |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Charges Financières</b>                                     |                   |                   |
| Dotations financières aux amortissements et provisions         |                   |                   |
| Intérêts et charges assimilées (6)                             |                   |                   |
| Différences négatives de change                                |                   | 1 500             |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement |                   |                   |
| <b>Total des charges financières (IV)</b>                      |                   | <b>1 500</b>      |
| <b>RESULTAT FINANCIER (IV - III)</b>                           | <b>277 545</b>    | <b>104 085</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>       | <b>-6 343 213</b> | <b>-151 808</b>   |
| <b>Produits Exceptionnels</b>                                  |                   |                   |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion               |                   |                   |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital               |                   |                   |
| Reprises sur provisions et transferts de charges               |                   |                   |
| <b>Total des produits Exceptionnels (V)</b>                    |                   |                   |
| <b>Charges Exceptionnelles</b>                                 |                   |                   |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion              |                   | 5 439             |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital              |                   |                   |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions     |                   |                   |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>                  |                   | <b>5 439</b>      |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>                            |                   | <b>-5 439</b>     |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (VII) |                   |                   |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                                | 66 611            | 25 340            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>                        | <b>16 277 545</b> | <b>11 805 585</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>           | <b>22 687 368</b> | <b>11 988 172</b> |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                     | <b>-6 409 824</b> | <b>-182 587</b>   |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                     |                   |                   |
| Dons en nature   |                   |                   |
| Prestations en nature  | 142 000           | 42 500            |
| Bénévolat  |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>142 000</b>    | <b>42 500</b>     |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>         |                   |                   |
| Secours en nature  |                   |                   |
| Mise à disposition gratuite                                    | 142 000           | 42 500            |
| Prestations en nature  |                   |                   |
| Personnel bénévole   |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>142 000</b>    | <b>42 500</b>     |

## ANNEXE COMPTABLE



# Fondation D'Entreprise MICHELIN

## Annexe des Comptes de l'exercice clos le 31/12/2024

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2024, dont le total est de 7 809 222€ et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant une perte nette comptable de -6 409 824€.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### Informations et méthodes comptables :

#### Information au titre des principes et méthodes comptables :

La Fondation d'Entreprise a arrêté ses comptes et rédigé son annexe conformément aux dispositions du règlement ANC n°2014-03 du 05 juin 2014 relatif au plan comptable général et appliquant les dispositions particulières du règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les règles ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception du changement comptable explicité dans les informations relatives aux opérations non inscrites au bilan,
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

A compter de 2024, les engagements pluriannuels ont été traduits dans les comptes pour le montant total de l'engagement, l'année de la signature ou l'envoi d'une lettre d'engagement avant la clôture.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les règles et méthodes comptables, et ou méthodes d'évaluation applicables aux différents postes du bilan et du compte de résultat sont décrites ci-après.

#### Description de l'objet social, des activités ou missions sociales et des moyens mis en œuvre :

La Fondation d'Entreprise Michelin a pour objet, dans un but non lucratif et dans une finalité d'intérêt général, de soutenir et/ou d'organiser, en France comme à l'étranger, toute action sociale, humanitaire, sportive, scientifique, culturelle et artistique, éducative et environnementale.

Pour accomplir son objet social, la Fondation se propose notamment d'utiliser les moyens d'action suivants :

- Soutenir et organiser toute action à caractère éducatif (actions d'éducation et de développement des métiers) et à caractère scientifique, au travers notamment de soutiens à des travaux de recherche, de Bourses et de Prix ;
- Soutenir et organiser des programmes qui aident l'accès à l'emploi et à la réinsertion dans la société des personnes défavorisées et vulnérables et qui favorisent l'inclusion de ces personnes dans la société en général ;
- Soutenir des programmes, projets ou actions visant à promouvoir et/ou à favoriser la pratique de l'activité physique et l'alimentation saine et durable ;
- Soutenir ou organiser tout programme en lien avec la mobilité durable dont les actions de sensibilisation à la sécurité routière, à la mobilité accessible et à la lutte contre le dérèglement climatique ;



- Soutenir tout organisme d'intérêt général agissant pour la préservation de l'environnement et/ou les transitions sociales et environnementales ;
- Soutenir des programmes, projets ou actions contribuant à une dynamique dans les territoires dans lesquelles Michelin est implanté, notamment sur les axes éducatifs, sociaux, culturels et artistiques.
- Soutenir des actions d'urgence permettant de faire face à des catastrophes imprévisibles.

Les moyens d'actions susmentionnés sont présentés à titre d'exemple. La Fondation pourra utiliser d'autres moyens d'action dont ceux présentés ci-après :

- Poursuivre une démarche philanthropique par tous moyens auprès de tous partenaires ;
- Organiser ou soutenir toutes manifestations, études, présentations, installations, expositions, colloques, conférences, congrès et réunions diverses accessibles au plus grand nombre contribuant à la réalisation de l'objet de la Fondation ;
- Gérer des biens et droits de toute nature qui lui sont apportés à titre gratuit et irrévocable ;
- Exercer, le cas échéant et à titre accessoire, des activités lucratives de prestations contribuant au financement des projets d'intérêt général de la Fondation ;
- Nouer des partenariats avec d'autres organismes publics ou privés à but non lucratif, s'inscrivant dans l'Objet de la Fondation ;
- Accomplir tout acte nécessaire à son fonctionnement en entreprenant toutes opérations connexes ou accessoires à son objet ou susceptible d'en faciliter, directement ou indirectement, la réalisation.

### Informations sur les postes de l'actif du bilan :

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement, de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

#### Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

Les œuvres d'art ne sont pas amortissables.

Dans l'affirmative, une provision est constatée.

État de l'actif Immobilisé :

| Immobilisations Incorporelles et Corporelles                     | Valeur brute Début<br>D'exercice | Augmentations |             | Diminutions |                      | Valeur Brute Fin<br>d'exercice |
|--|----------------------------------|---------------|-------------|-------------|----------------------|--------------------------------|
|  |                                  | Réévaluation  | Acquisition | Virements   | Cessions /<br>Rebuts |                                |
| Frais D'établissement  | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Autres Immobilisations incorporelles                             | 1 000                            |               |             |             |                      | 1 000                          |
| Total Immobilisations Incorporelles (I)                          | 1 000                            | -             | -           | -           | -                    | 1 000                          |
| Terrain  | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Constructions  | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Installations techniques, matériels et outillages<br>industriels | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Installations générales, agencements, aménagements<br>divers     | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Matériel de transport  | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                     | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Autres matériels   | 91 000                           |               |             |             |                      | 91 000                         |
| Immobilisations corporelles en cours                             | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Avances et acomptes  | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Total Immobilisations Corporelles (II)                           | 91 000                           | -             | -           | -           | -                    | 91 000                         |
| Participations   | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Créances rattachées à des Participations                         | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Autres Titres Immobilisés  | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Prêts et autres immobilisations financières                      | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Total Immobilisations Financières (III)                          | -                                | -             | -           | -           | -                    | -                              |
| Total Général (I + II+III)                                       | 92 000                           | -             | -           | -           | -                    | 92 000                         |

#### Amortissement de l'actif Immobilisé :

| Amortissements de l'actif immobilisé                          | Valeur Début D'exercice | Augmentations<br>(+) | Diminutions<br>(-) | Valeur Fin d'exercice |
|---|-------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| Frais D'établissement   | -                       |                      |                    | -                     |
| Autres Immobilisations incorporelles                          | 1 000                   |                      |                    | 1 000                 |
| Total Immobilisations Incorporelles (I)                       | 1 000                   | -                    | -                  | 1 000                 |
| Terrain   | -                       |                      |                    | -                     |
| Constructions   | -                       |                      |                    | -                     |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels | -                       |                      |                    | -                     |
| Installations générales, agencements, aménagements divers     | -                       |                      |                    | -                     |
| Matériel de transport   | -                       |                      |                    | -                     |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                  | -                       |                      |                    | -                     |
| Autres Matériels  | -                       |                      |                    | -                     |
| Immobilisations corporelles en cours                          | -                       |                      |                    | -                     |
| Avances et acomptes   | -                       |                      |                    | -                     |
| Total Immobilisations Corporelles (II)                        | -                       | -                    | -                  | -                     |
| Total Général (I + II)  | 1 000                   | -                    | -                  | 1 000                 |

#### État des échéances des créances à la clôture de l'exercice :

| ETAT DES CREANCES                          | Montant Brut | A 1 an au plus | A plus d'un an |
|--|--------------|----------------|----------------|
| Créances rattachées à des participations   | -            |                |                |
| Prêts                                      | -            |                |                |
| Autres immobilisations financières         | -            |                |                |
| Créances clients et comptes rattachés      | -            |                |                |
| Autres                                     | -            |                |                |
| Charges constatées d'avance                | 430          |                |                |
| Totaux                                     | 430          | -              | -              |
| Prêts accordés en cours d'exercice         |              |                |                |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice |              |                |                |

#### Informations sur les postes du passif du bilan :

Tableau de Variation des Fonds Propres :

| Variation des fonds Propres         | Ouverture        | Affectation Résultat | Augmentation | Diminution ou Consommation | Clôture           |
|-------------------------------------|------------------|----------------------|--------------|----------------------------|-------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | -                |                      |              |                            | -                 |
| Fonds propres avec droit de reprise | -                |                      |              |                            | -                 |
| Écarts de réévaluation              | -                |                      |              |                            | -                 |
| Réserves                            | -                |                      |              |                            | -                 |
| Report à nouveau                    | 1 604 355        | -182 587             |              |                            | 1 421 768         |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | -182 587         | 182 587              |              | 6 409 824                  | -6 409 824        |
| Situation nette                     | 1 421 768        | -                    | -            | 6 409 824                  | -4 988 056        |
| Fonds propres consommables          | -                |                      |              |                            | -                 |
| Subventions d'investissement        | -                |                      |              |                            | -                 |
| Provisions réglementées             | -                |                      |              |                            | -                 |
| <b>Total</b>                        | <b>1 421 768</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>     | <b>6 409 824</b>           | <b>-4 988 056</b> |

État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice :

Évaluation des dettes : Les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

| ETAT DES DETTES  | Montant Brut      | A 1 an au plus   | A plus d'un an   |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| Emprunts obligataires convertibles   | -                 |                  |                  |
| Autres Emprunts obligataires   | -                 |                  |                  |
| Emprunts et dettes financières divers  | -                 |                  |                  |
| Fournisseurs et comptes rattachés  | 280 166           | 280 166          |                  |
| Dettes fiscales et sociales  | 66 611            | 66 611           |                  |
| Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés                                    | -                 |                  |                  |
| Autres Dettes  | 12 450 500        | 9 394 400        | 3 056 100        |
| Produits constatés d'avance  | -                 |                  |                  |
| <b>Total</b>   | <b>12 797 277</b> | <b>9 741 177</b> | <b>3 056 100</b> |
| Emprunts souscrits sur l'exercice  |                   |                  |                  |
| Emprunts Remboursés sur l'exercice   |                   |                  |                  |
| Emprunts et Dettes contractés auprès des associés personnes physiques à la clôture |                   |                  |                  |

Informations sur les postes du compte de résultat :

Aides financières

Au cours de l'exercice, dans le cadre de son objet, la Fondation a comptabilisé des aides financières à diverses institutions pour un total de 21 481 574 €.

## Autres informations :

### Informations sur les transactions avec les contreparties :

Précisions sur les opérations exceptionnelles :

il s'agit du montant total des honoraires CAC au titre de l'exercice 2024 exprimés en TTC:

|                                       | Commissaires aux Comptes |
|---------------------------------------|--------------------------|
| Mission de contrôle légal des comptes | 10 680                   |
| Total                                 | 10 680                   |

### Informations relatives aux opérations non inscrites au bilan :

Engagements donnés :

La Fondation d'Entreprise Michelin a établi des conventions pluriannuelles avec certains organismes.

La contractualisation d'engagements pour les exercices futurs est rendue possible grâce à la garantie de ressources futures résultant du programme d'action pluriannuel de la Fondation, défini dans ses statuts.

Une modification a été apportée, dans le respect des textes, par rapport à l'année dernière. Les conventions pluriannuelles sont inscrites dans les comptes pour la totalité de l'engagement signé. En comparaison avec 2023, les aides octroyées auraient été de 9 301 074 euros au titre de l'année 2024 contre 10 835 918 euros. En 2024, l'impact dans les comptes est de 12 180 500 euros qui en n-1, aurait été un engagement hors bilan.

Engagements reçus :

Suite au CA du 09 novembre 2023, les financeurs ont décidé une nouvelle répartition de la dotation 2024 - 2028 comme suit:

- en 2024 : dotation de 16 000 000 €
- en 2025 : dotation de 16 600 000 €
- en 2026 : dotation de 17 300 000 €
- en 2027 : dotation de 18 000 000 €
- en 2028 : dotation de 18 700 000 € Soit un total de plan quinquennal de 86 600 000 €

Éléments concernant les entreprises liées :

Dettes : 0 €

dont : Fournisseurs : 0 €

Contributions volontaires :

Une convention a été signée avec l'entreprise Michelin pour une mise à disposition gratuite des locaux que la Fondation d'Entreprise Michelin occupe. La Manufacture Française des Pneumatiques Michelin a évalué le loyer qui aurait dû être payé sans cette convention.

# **Fondation D'Entreprise MICHELIN**

23 Place DES CARMES DECHAUX Centre d'Affaires Trocadéro Etage4 63000 CLERMONT-FERRAND  
FRANCE

**exponens** 

Société d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes  
inscrit au tableau de l'ordre de Paris

<http://www.exponens.com>

# - SOMMAIRE -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

---

|             |   |
|-------------|---|
| Attestation | 3 |
|-------------|---|

## Comptes annuels

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| Bilan actif association        | 5 |
| Bilan passif association       | 6 |
| Compte de résultat association | 7 |

## Annexe comptable

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Annexe au bilan et compte de résultat | 10 |
|---------------------------------------|----|

## Comptes annuels détaillés

|   |    |
|---|----|
| Bilan actif association détaillé        | 16 |
| Bilan passif association détaillé       | 17 |
| Compte de résultat association détaillé | 19 |



## - Attestation -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

### ATTESTATION DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

En notre qualité d'expert-comptable, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de l'entité :

Fondation D'Entreprise MICHELIN

23 Place DES CARMES DECHAUX Centre d'Affaires Trocadéro Etage4 63000 CLERMONT-FERRAND FRANCE

relatifs à l'exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Conformément à notre lettre de mission en date, nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables applicable à la mission de présentation des comptes annuels qui ne constitue ni un audit, ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble tels qu'ils sont joints à la présente attestation.

Les comptes annuels ci-joints, paginés conformément au sommaire figurant en tête du présent document, se caractérisent par les données suivantes :

|                           |              |
|---------------------------|--------------|
| Total du bilan :          | 7 809 222 €  |
| Produits d'exploitation : | 16 000 000 € |
| Déficit :                 | -6 409 824 € |

Fait à : **PARIS**

Le : **19/03/2025**

**Dorothée DAMIEN**

Expert-comptable

## COMPTES ANNUELS

## - BILAN ACTIF ASSOCIATION -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                |              |                  | N-1              |
|--|------------------|--------------|------------------|------------------|
|  | Brut             | Amort. et    | Net              |                  |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                      |                  |              |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles                                |                  |              |                  |                  |
| Frais d'établissement  |                  |              |                  |                  |
| Frais de développement                                       |                  |              |                  |                  |
| Donations temporaires d'usufruit                             |                  |              |                  |                  |
| Concessions, brevets et droits similaires                    | 1 000            | 1 000        |                  |                  |
| Autres immobilisations incorporelles                         |                  |              |                  |                  |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles        |                  |              |                  |                  |
| Immobilisations corporelles                                  |                  |              |                  |                  |
| Terrains   |                  |              |                  |                  |
| Constructions  |                  |              |                  |                  |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels |                  |              |                  |                  |
| Autres immobilisations corporelles                           | 91 000           |              | 91 000           | 91 000           |
| Immobilisations en cours                                     |                  |              |                  |                  |
| Avances et acomptes  |                  |              |                  |                  |
| Biens reçus par legs / donations destinés à être cédés       |                  |              |                  |                  |
| Immobilisations financières                                  |                  |              |                  |                  |
| Participations et créances rattachées                        |                  |              |                  |                  |
| Autres titres immobilisés                                    |                  |              |                  |                  |
| Prêts  |                  |              |                  |                  |
| Autres immobilisations financières                           |                  |              |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                | <b>92 000</b>    | <b>1 000</b> | <b>91 000</b>    | <b>91 000</b>    |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                       |                  |              |                  |                  |
| Stocks   |                  |              |                  |                  |
| Stocks et en-cours   |                  |              |                  |                  |
| Avances et acomptes versés sur commandes                     |                  |              |                  |                  |
| Créances   |                  |              |                  |                  |
| Clients et comptes rattachés                                 |                  |              |                  |                  |
| Créances reçues par leg ou donations                         |                  |              |                  |                  |
| Autres créances  |                  |              |                  |                  |
| Trésorerie   |                  |              |                  |                  |
| Valeurs mobilières de placement                              |                  |              |                  |                  |
| Disponibilités   | 7 717 792        |              | 7 717 792        | 2 059 385        |
| Comptes de régularisation                                    |                  |              |                  |                  |
| Charges constatées d'avance                                  | 430              |              | 430              |                  |
| Frais d'émissions d'emprunt à étaler                         |                  |              |                  |                  |
| Primes de remboursement des obligations                      |                  |              |                  |                  |
| Ecart de conversion actif                                    |                  |              |                  |                  |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                                 | <b>7 718 222</b> |              | <b>7 718 222</b> | <b>2 059 385</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>   | <b>7 810 222</b> | <b>1 000</b> | <b>7 809 222</b> | <b>2 150 385</b> |

# - BILAN PASSIF ASSOCIATION -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|   | N                 | N-1              |
|---|-------------------|------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                                    |                   |                  |
| Fonds propres statutaires                               |                   |                  |
| Fonds propres complémentaires                           |                   |                  |
| <b>Total Fonds propres sans droit de reprise</b>        |                   |                  |
| Fonds statutaires                                       |                   |                  |
| Fonds propres complémentaires                           |                   |                  |
| <b>Total Fonds propres avec droit de reprise</b>        |                   |                  |
| Ecarts de réévaluation                                  |                   |                  |
| Réserves statutaires ou contractuelles                  |                   |                  |
| Réserves pour projet de l'entité                        |                   |                  |
| Autres réserves   |                   |                  |
| Report à nouveau  | 1 421 768         | 1 604 355        |
| Résultat de l'exercice (Excédent ou Déficits)           | -6 409 824        | -182 587         |
| <b>Situation Nette (sous-total)</b>                     | <b>-4 988 055</b> | <b>1 421 768</b> |
| Fonds propres consommables                              |                   |                  |
| Subventions d'investissement                            |                   |                  |
| Provisions réglementées                                 |                   |                  |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                              | <b>-4 988 055</b> | <b>1 421 768</b> |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                         |                   |                  |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations               |                   |                  |
| Fonds dédiés  |                   |                  |
| <b>TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                   |                   |                  |
| <b>PROVISIONS</b>                                       |                   |                  |
| Provisions pour risques                                 |                   |                  |
| Provisions pour charges                                 |                   |                  |
| <b>TOTAL PROVISIONS</b>                                 |                   |                  |
| <b>DETTES</b>   |                   |                  |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) |                   |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit  |                   |                  |
| Emprunts et dettes financières divers                   |                   |                  |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours        |                   |                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 280 166           | 259 276          |
| Dettes fiscales et sociales                             | 66 611            | 25 340           |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         |                   |                  |
| Autres dettes   | 12 450 500        | 444 000          |
| Instruments de trésorerie                               |                   |                  |
| Produits constatés d'avance                             |                   |                  |
| <b>TOTAL DETTES</b>                                     | <b>12 797 277</b> | <b>728 616</b>   |
| Ecarts de conversion passif                             |                   |                  |
| <b>TOTAL PASSIF GENERAL</b>                             | <b>7 809 222</b>  | <b>2 150 385</b> |

# - COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                 | N-1               |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>   |                   |                   |
| Cotisations  |                   |                   |
| Ventes de biens  |                   |                   |
| Ventes de prestations services   |                   |                   |
| Dont parrainages   |                   |                   |
| Subventions d'exploitation   |                   |                   |
| Vts des fondateurs ou conso. de la dot, consommable                          | 16 000 000        | 11 700 000        |
| Ressources liées à la générosité du public                                   |                   |                   |
| Dont les dons manuels  |                   |                   |
| Dont Mécénats  |                   |                   |
| Dont Legs, donations et assurances-vie                                       |                   |                   |
| Contributions financières  |                   |                   |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges             |                   |                   |
| Utilisations des fonds dédiés  |                   |                   |
| Autres produits  |                   |                   |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                 | <b>16 000 000</b> | <b>11 700 000</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>  |                   |                   |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                          |                   |                   |
| Variation de stock (marchandises)  |                   |                   |
| Autres achats et charges externes (3)  | 1 126 570         | 1 100 574         |
| Aides financières  | 21 481 574        | 10 835 918        |
| Impôts, taxes et versements assimilés  |                   | 323               |
| Salaires et traitements  |                   |                   |
| Charges sociales   |                   |                   |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                            |                   |                   |
| Dotations aux provisions   |                   |                   |
| Reports des fonds dédiés   |                   |                   |
| Autres charges   | 12 614            | 19 078            |
| <b>Total des charges d'exploitations (II)</b>                                | <b>22 620 757</b> | <b>11 955 892</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                      | <b>-6 620 757</b> | <b>-255 892</b>   |
| <b>Produits Financiers</b>   |                   |                   |
| Produits financiers de participations (5)                                    |                   |                   |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5) |                   |                   |
| Autres intérêts et produits assimilés (5)                                    | 277 545           | 105 585           |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                             |                   |                   |
| Différences positives de change  |                   |                   |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                |                   |                   |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>                                   | <b>277 545</b>    | <b>105 585</b>    |

## - COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  | N                 | N-1               |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Charges Financières</b>                                     |                   |                   |
| Dotations financières aux amortissements et provisions         |                   |                   |
| Intérêts et charges assimilées (6)                             |                   |                   |
| Différences négatives de change                                |                   | 1 500             |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement |                   |                   |
| <b>Total des charges financières (IV)</b>                      |                   | <b>1 500</b>      |
| <b>RESULTAT FINANCIER (IV - III)</b>                           | <b>277 545</b>    | <b>104 085</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>       | <b>-6 343 213</b> | <b>-151 808</b>   |
| <b>Produits Exceptionnels</b>                                  |                   |                   |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion               |                   |                   |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital               |                   |                   |
| Reprises sur provisions et transferts de charges               |                   |                   |
| <b>Total des produits Exceptionnels (V)</b>                    |                   |                   |
| <b>Charges Exceptionnelles</b>                                 |                   |                   |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion              |                   | 5 439             |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital              |                   |                   |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions     |                   |                   |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>                  |                   | <b>5 439</b>      |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>                            |                   | <b>-5 439</b>     |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (VII) |                   |                   |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                                | 66 611            | 25 340            |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>                        | <b>16 277 545</b> | <b>11 805 585</b> |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>           | <b>22 687 368</b> | <b>11 988 172</b> |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                                     | <b>-6 409 824</b> | <b>-182 587</b>   |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                     |                   |                   |
| Dons en nature   |                   |                   |
| Prestations en nature  | 142 000           | 42 500            |
| Bénévolat  |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>142 000</b>    | <b>42 500</b>     |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>         |                   |                   |
| Secours en nature  |                   |                   |
| Mise à disposition gratuite                                    | 142 000           | 42 500            |
| Prestations en nature  |                   |                   |
| Personnel bénévole   |                   |                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>142 000</b>    | <b>42 500</b>     |

## ANNEXE COMPTABLE

# Fondation D'Entreprise MICHELIN

## Annexe des Comptes de l'exercice clos le 31/12/2024

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2024, dont le total est de 7 809 222€ et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant une perte nette comptable de -6 409 824€.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### Informations et méthodes comptables :

#### Information au titre des principes et méthodes comptables :

La Fondation d'Entreprise a arrêté ses comptes et rédigé son annexe conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2014-03 du 05 juin 2014 relatif au plan comptable général et appliquant les dispositions particulières du règlement ANC n° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les règles ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception du changement comptable explicité dans les informations relatives aux opérations non inscrites au bilan,
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

A compter de 2024, les engagements pluriannuels ont été traduits dans les comptes pour le montant total de l'engagement, l'année de la signature ou l'envoi d'une lettre d'engagement avant la clôture.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les règles et méthodes comptables, et ou méthodes d'évaluation applicables aux différents postes du bilan et du compte de résultat sont décrites ci-après.

#### Description de l'objet social, des activités ou missions sociales et des moyens mis en œuvre :

La Fondation d'Entreprise Michelin a pour objet, dans un but non lucratif et dans une finalité d'intérêt général, de soutenir et/ou d'organiser, en France comme à l'étranger, toute action sociale, humanitaire, sportive, scientifique, culturelle et artistique, éducative et environnementale.

Pour accomplir son objet social, la Fondation se propose notamment d'utiliser les moyens d'action suivants :

- Soutenir et organiser toute action à caractère éducatif (actions d'éducation et de développement des métiers) et à caractère scientifique, au travers notamment de soutiens à des travaux de recherche, de Bourses et de Prix ;
- Soutenir et organiser des programmes qui aident l'accès à l'emploi et à la réinsertion dans la société des personnes défavorisées et vulnérables et qui favorisent l'inclusion de ces personnes dans la société en général ;
- Soutenir des programmes, projets ou actions visant à promouvoir et/ou à favoriser la pratique de l'activité physique et l'alimentation saine et durable ;
- Soutenir ou organiser tout programme en lien avec la mobilité durable dont les actions de sensibilisation à la sécurité routière, à la mobilité accessible et à la lutte contre le dérèglement climatique ;
- Soutenir tout organisme d'intérêt général agissant pour la préservation de l'environnement et/ou les transitions sociales et environnementales ;
- Soutenir des programmes, projets ou actions contribuant à une dynamique dans les territoires dans lesquelles Michelin est implanté, notamment sur les axes éducatifs, sociaux, culturels et artistiques.
- Soutenir des actions d'urgence permettant de faire face à des catastrophes imprévisibles.

Les moyens d'actions susmentionnés sont présentés à titre d'exemple. La Fondation pourra utiliser d'autres moyens d'action dont ceux présentés ci-après :

- Poursuivre une démarche philanthropique par tous moyens auprès de tous partenaires ;
- Organiser ou soutenir toutes manifestations, études, présentations, installations, expositions, colloques, conférences, congrès et réunions diverses accessibles au plus grand nombre contribuant à la réalisation de l'objet de la Fondation ;



- Gérer des biens et droits de toute nature qui lui sont apportés à titre gratuit et irrévocable ;
- Exercer, le cas échéant et à titre accessoire, des activités lucratives de prestations contribuant au financement des projets d'intérêt général de la Fondation ;
- Nouer des partenariats avec d'autres organismes publics ou privés à but non lucratif, s'inscrivant dans l'Objet de la Fondation ;
- Accomplir tout acte nécessaire à son fonctionnement en entreprenant toutes opérations connexes ou accessoires à son objet ou susceptible d'en faciliter, directement ou indirectement, la réalisation.

## Informations sur les postes de l'actif du bilan :

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement, de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

### Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

Les œuvres d'art ne sont pas amortissables.

Dans l'affirmative, une provision est constatée.

## État de l'actif Immobilisé :

| Immobilisations Incorporelles et Corporelles                  | Valeur brute Début<br>D'exercice | Augmentations |             | Diminutions |                      | Valeur Brute Fin<br>d'exercice |
|---|----------------------------------|---------------|-------------|-------------|----------------------|--------------------------------|
|   |                                  | Réévaluation  | Acquisition | Virements   | Cessions /<br>Rebuts |                                |
| Frais D'établissement   | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Autres Immobilisations incorporelles                          | 1 000                            |               |             |             |                      | 1 000                          |
| Total Immobilisations Incorporelles (I)                       | 1 000                            | -             | -           | -           | -                    | 1 000                          |
| Terrain   | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Constructions   | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Installations générales, agencements, aménagements divers     | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Matériel de transport   | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                  | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Autres matériels  | 91 000                           |               |             |             |                      | 91 000                         |
| Immobilisations corporelles en cours                          | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Avances et acomptes   | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Total Immobilisations Corporelles (II)                        | 91 000                           | -             | -           | -           | -                    | 91 000                         |
| Participations  | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Créances rattachées à des Participations                      | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Autres Titres Immobilisés                                     | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Prêts et autres immobilisations financières                   | -                                |               |             |             |                      | -                              |
| Total Immobilisations Financières (III)                       | -                                | -             | -           | -           | -                    | -                              |
| Total Général (I + II+III)                                    | 92 000                           | -             | -           | -           | -                    | 92 000                         |

#### Amortissement de l'actif Immobilisé :

| Amortissements de l'actif immobilisé                          | Valeur Début D'exercice | Augmentations<br>(+) | Diminutions<br>(-) | Valeur Fin d'exercice |
|---|-------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| Frais D'établissement   | -                       |                      |                    | -                     |
| Autres Immobilisations incorporelles                          | 1 000                   |                      |                    | 1 000                 |
| Total Immobilisations Incorporelles (I)                       | 1 000                   | -                    | -                  | 1 000                 |
| Terrain   | -                       |                      |                    | -                     |
| Constructions   | -                       |                      |                    | -                     |
| Installations techniques, matériels et outillages industriels | -                       |                      |                    | -                     |
| Installations générales, agencements, aménagements divers     | -                       |                      |                    | -                     |
| Matériel de transport   | -                       |                      |                    | -                     |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                  | -                       |                      |                    | -                     |
| Autres Matériels  | -                       |                      |                    | -                     |
| Immobilisations corporelles en cours                          | -                       |                      |                    | -                     |
| Avances et acomptes   | -                       |                      |                    | -                     |
| Total Immobilisations Corporelles (II)                        | -                       | -                    | -                  | -                     |
| Total Général (I + II)  | 1 000                   | -                    | -                  | 1 000                 |

#### État des échéances des créances à la clôture de l'exercice :

| ETAT DES CREANCES                          | Montant Brut | A 1 an au plus | A plus d'un an |
|--|--------------|----------------|----------------|
| Créances rattachées à des participations   | -            |                |                |
| Prêts                                      | -            |                |                |
| Autres immobilisations financières         | -            |                |                |
| Créances clients et comptes rattachés      | -            |                |                |
| Autres                                     | -            |                |                |
| Charges constatées d'avance                | 430          |                |                |
| Totaux                                     | 430          | -              | -              |
| Prêts accordés en cours d'exercice         |              |                |                |
| Remboursements obtenus en cours d'exercice |              |                |                |

#### Informations sur les postes du passif du bilan :

#### Tableau de Variation des Fonds Propres :

| Variation des fonds Propres         | Ouverture | Affectation Résultat | Augmentation | Diminution ou<br>Consommation | Clôture    |
|-------------------------------------|-----------|----------------------|--------------|-------------------------------|------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | -         |                      |              |                               | -          |
| Fonds propres avec droit de reprise | -         |                      |              |                               | -          |
| Écarts de réévaluation              | -         |                      |              |                               | -          |
| Réserves                            | -         |                      |              |                               | -          |
| Report à nouveau                    | 1 604 355 | -182 587             |              |                               | 1 421 768  |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | -182 587  | 182 587              |              | 6 409 824                     | -6 409 824 |
| Situation nette                     | 1 421 768 | -                    | -            | 6 409 824                     | -4 988 056 |
| Fonds propres consommables          | -         |                      |              |                               | -          |
| Subventions d'investissement        | -         |                      |              |                               | -          |
| Provisions réglementées             | -         |                      |              |                               | -          |
| Total                               | 1 421 768 | -                    | -            | 6 409 824                     | -4 988 056 |

### État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice :

Évaluation des dettes : Les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

| ETAT DES DETTES  | Montant Brut      | A 1 an au plus   | A plus d'un an   |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| Emprunts obligataires convertibles   | -                 |                  |                  |
| Autres Emprunts obligataires   | -                 |                  |                  |
| Emprunts et dettes financières divers  | -                 |                  |                  |
| Fournisseurs et comptes rattachés  | 280 166           | 280 166          |                  |
| Dettes fiscales et sociales  | 66 611            | 66 611           |                  |
| Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés                                    | -                 |                  |                  |
| Autres Dettes  | 12 450 500        | 9 394 400        | 3 056 100        |
| Produits constatés d'avance  | -                 |                  |                  |
| <b>Total</b>   | <b>12 797 277</b> | <b>9 741 177</b> | <b>3 056 100</b> |
| Emprunts souscrits sur l'exercice  |                   |                  |                  |
| Emprunts Remboursés sur l'exercice   |                   |                  |                  |
| Emprunts et Dettes contractés auprès des associés personnes physiques à la clôture |                   |                  |                  |

### Informations sur les postes du compte de résultat :

#### Aides financières

Au cours de l'exercice, dans le cadre de son objet, la Fondation a comptabilisé des aides financières à diverses institutions pour un total de 21 481 574 €.

### Autres informations :

#### Informations sur les transactions avec les contreparties :

#### Précisions sur les opérations exceptionnelles :

il s'agit du montant total des honoraires CAC au titre de l'exercice 2024 exprimés en TTC:

|                                       | Commissaires aux Comptes |
|---------------------------------------|--------------------------|
| Mission de contrôle légal des comptes | 10 200                   |
| Mission SACC                          | 13 200                   |
| <b>Total</b>                          | <b>23 400</b>            |

### Informations relatives aux opérations non inscrites au bilan :

#### Engagements donnés :

La Fondation d'Entreprise Michelin a établi des conventions pluriannuelles avec certains organismes.

La contractualisation d'engagements pour les exercices futurs est rendue possible grâce à la garantie de ressources futures résultant du programme d'action pluriannuel de la Fondation, défini dans ses statuts.

Une modification a été apportée, dans le respect des textes, par rapport à l'année dernière. Les conventions pluriannuelles sont inscrites dans les comptes pour la totalité de l'engagement signé.

Engagements reçus :

Suite au CA du 09 novembre 2023, les financeurs ont décidé une nouvelle répartition de la dotation 2024 - 2028 comme suit:

- en 2024 : dotation de 16 000 000 €
- en 2025 : dotation de 16 600 000 €
- en 2026 : dotation de 17 300 000 €
- en 2027 : dotation de 18 000 000 €
- en 2028 : dotation de 18 700 000 € Soit un total de plan quinquennal de 86 600 000 €

Eléments concernant les entreprises liées :

Dettes : 0 €

dont : Fournisseurs : 0 €

Contributions volontaires :

Une convention a été signée avec l'entreprise Michelin pour une mise à disposition gratuite des locaux que la Fondation d'Entreprise Michelin occupe. La Manufacture Française des Pneumatiques Michelin a évalué le loyer qui aurait dû être payé sans cette convention.

## COMPTES ANNUELS DETAILLES

## - BILAN ACTIF ASSOCIATION DETAILLE -

Fondation D'Entreprise MICHELIN  
du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  |                  |                  | Variation        |               |
|--|------------------|------------------|------------------|---------------|
|  | N                | N-1              | en €             | en %          |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                  |                  |                  |                  |               |
| Immobilisations incorporelles            |                  |                  |                  |               |
| 205000 Concessions et droits similaires  | 1 000            | 1 000            |                  |               |
| 280500 Amortis. concess. & droits simil. | -1 000           | -1 000           |                  |               |
| Immobilisations corporelles              |                  |                  |                  |               |
| Autres immobilisations corporelles       | 91 000           | 91 000           |                  |               |
| 218800 Autres matériels                  | 91 000           | 91 000           |                  |               |
| Immobilisations financières              |                  |                  |                  |               |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>            | <b>91 000</b>    | <b>91 000</b>    |                  |               |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                   |                  |                  |                  |               |
| Stocks                                   |                  |                  |                  |               |
| Créances                                 |                  |                  |                  |               |
| Trésorerie                               |                  |                  |                  |               |
| Disponibilités                           | 7 717 792        | 2 059 385        | 5 658 408        | 274,76        |
| 512100 Sg 00037272008 96                 | 11 767           | 15 904           | -4 137           | -26,01        |
| 512200 Csl sg 00036502967 74             | 7 428 481        | 1 937 896        | 5 490 585        | 283,33        |
| 518700 Interets a recevoir               | 277 545          | 105 585          | 171 960          | 162,86        |
| Comptes de régularisation                |                  |                  |                  |               |
| Charges constatées d'avance              | 430              |                  | 430              |               |
| 486000 Charges constatées d'avance       | 430              |                  | 430              |               |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>             | <b>7 718 222</b> | <b>2 059 385</b> | <b>5 658 837</b> | <b>274,78</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                       | <b>7 809 222</b> | <b>2 150 385</b> | <b>5 658 837</b> | <b>263,15</b> |

## - BILAN PASSIF ASSOCIATION DETAILLE -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|   |                   |                  | Variation         |                |
|---|-------------------|------------------|-------------------|----------------|
|   | N                 | N-1              | en €              | en %           |
| <b>FONDS PROPRES</b>                          |                   |                  |                   |                |
| Total Fonds propres sans droit de reprise     |                   |                  |                   |                |
| Total Fonds propres avec droit de reprise     |                   |                  |                   |                |
| Report à nouveau                              | 1 421 768         | 1 604 355        | -182 587          | -11,38         |
| 110000 Report à nouveau (solde créditeur)     | 1 421 768         | 1 604 355        | -182 587          | -11,38         |
| Résultat de l'exercice (Excédent ou Déficits) | -6 409 824        | -182 587         | -6 227 237        | -3 410,56      |
| Situation Nette (sous-total)                  | -4 988 055        | 1 421 768        | -6 409 824        | -450,83        |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                    | <b>-4 988 055</b> | <b>1 421 768</b> | <b>-6 409 824</b> | <b>-450,83</b> |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>               |                   |                  |                   |                |
| <b>TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES</b>         |                   |                  |                   |                |
| <b>PROVISIONS</b>                             |                   |                  |                   |                |
| <b>TOTAL PROVISIONS</b>                       |                   |                  |                   |                |
| <b>DETTES</b>                                 |                   |                  |                   |                |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés      | 280 166           | 259 276          | 20 890            | 8,06           |
| 401 FOURNISSEURS                              | 206 242           | 124 047          | 82 195            | 66,26          |
| 408 FOURNISSEURS - FACTURES NON PARVENUES     | 73 924            | 135 229          | -61 305           | -45,33         |
| Dettes fiscales et sociales                   | 66 611            | 25 340           | 41 271            | 162,87         |
| 444000 Etat - impôts sur les bénéfices        | 66 611            | 25 340           | 41 271            | 162,87         |
| Autres dettes                                 | 12 450 500        | 444 000          | 12 006 500        | 2 704,17       |
| 4679CR CROIX ROUGE                            | 306 500           |                  | 306 500           |                |
| 467AFT Asso AFRET                             | 20 000            |                  | 20 000            |                |
| 467AMP AMPEI                                  | 860 000           | 215 000          | 645 000           | 300,00         |
| 467AS1 ASM                                    | 5 400 000         |                  | 5 400 000         |                |
| 467BSF Bibliothèques sans frontières          | 44 000            |                  | 44 000            |                |
| 467C.F Comédie Française                      | 120 000           |                  | 120 000           |                |
| 467CAL CALVATITUDE                            | 5 000             |                  | 5 000             |                |
| 467CAO CLERMONT AUVERGNE OPERA                | 100 000           |                  | 100 000           |                |
| 467CAR CARNET DE VOYAGE                       | 50 000            |                  | 50 000            |                |
| 467CEC Convention Entreprises Climat          |                   | 40 000           | -40 000           | -100,00        |
| 467CHE CHEMIN D AVENIR                        | 60 000            |                  | 60 000            |                |
| 467CHO Choeur d'Auvergne                      | 40 000            |                  | 40 000            |                |
| 467CIF CIF SP                                 | 46 000            |                  | 46 000            |                |
| 467CLI CLIMATE CHANCE                         | 50 000            |                  | 50 000            |                |
| 467COC COCOSHAKER                             | 30 000            |                  | 30 000            |                |
| 467COL College de France                      | 66 000            |                  | 66 000            |                |
| 467COM COMEDIE DE CLERMONT                    | 200 000           |                  | 200 000           |                |
| 467CRA Cravate Solidaire                      | 38 000            |                  | 38 000            |                |
| 467ES2 ESC CLERMONT                           | 200 000           |                  | 200 000           |                |

## - BILAN PASSIF ASSOCIATION DETAILLE -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|                                      | N                 | N-1              | Variation         |                 |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|
|                                      |                   |                  | en €              | en %            |
| 467FAC Face                          | 120 000           |                  | 120 000           |                 |
| 467FRA FRAC d'Auvergne               | 200 000           |                  | 200 000           |                 |
| 467FUS Fusion Jeunesse               | 40 000            |                  | 40 000            |                 |
| 467GUI Musée GUIMET                  | 600 000           |                  | 600 000           |                 |
| 467HAD Fondat HADAMARD               | 96 000            |                  | 96 000            |                 |
| 467IDD IDDR                          | 100 000           |                  | 100 000           |                 |
| 467IEC IECD Thaïlande                |                   | 24 000           | -24 000           | -100,00         |
| 467IRF INTERNATIONAL ROAD FEDERATION | 100 000           |                  | 100 000           |                 |
| 467LAM LAMAP                         | 180 000           |                  | 180 000           |                 |
| 467MAC MA CHANCE MOI AUSSI           | 60 000            |                  | 60 000            |                 |
| 467MEK ENFANT DU MEKONG              | 453 000           |                  | 453 000           |                 |
| 467O.A Orchestre d'Auvergne          | 45 000            |                  | 45 000            |                 |
| 467O.D Orchestre Symphonique Dômes   | 50 000            |                  | 50 000            |                 |
| 467OUR Les Oursins - Enfant          |                   | 15 000           | -15 000           | -100,00         |
| 467PAS Passerelles Numériques        | 50 000            |                  | 50 000            |                 |
| 467PAT Patrimoine (Fondation du)     | 150 000           | 150 000          |                   |                 |
| 467PLA PLANETE URGENCE               | 100 000           |                  | 100 000           |                 |
| 467PRE Prévention Routière           | 150 000           |                  | 150 000           |                 |
| 467REB 60K Rebonds AURA              | 60 000            |                  | 60 000            |                 |
| 467SA1 Sauvegarde de l'Art Français  | 176 000           |                  | 176 000           |                 |
| 467SYL SYLVACCTES                    | 56 000            |                  | 56 000            |                 |
| 467UN2 UNI LASALLE 2                 | 200 000           |                  | 200 000           |                 |
| 467UN3 Universcience                 | 33 000            |                  | 33 000            |                 |
| 467UNR UNRSF                         | 1 000 000         |                  | 1 000 000         |                 |
| 467VIC Victoria Albert Museum        | 96 000            |                  | 96 000            |                 |
| 467WWF WWF                           | 450 000           |                  | 450 000           |                 |
| 467nat Fondt Nature Homme            | 250 000           |                  | 250 000           |                 |
| <b>TOTAL DETTES</b>                  | <b>12 797 277</b> | <b>728 616</b>   | <b>12 068 661</b> | <b>1 656,38</b> |
| <b>TOTAL PASSIF GENERAL</b>          | <b>7 809 222</b>  | <b>2 150 385</b> | <b>5 658 837</b>  | <b>263,15</b>   |



## - COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION DETAILLE -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|   |                   |                   | Variation         |                  |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|   | N                 | N-1               | en €              | en %             |
| <b>Produits d'exploitation</b>                    |                   |                   |                   |                  |
| Vts des fondateurs ou conso. de la dot, comptable | 16 000 000        | 11 700 000        | 4 300 000         | 36,75            |
| 753100 Versements des fondateurs                  | 16 000 000        | 11 700 000        | 4 300 000         | 36,75            |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>      | <b>16 000 000</b> | <b>11 700 000</b> | <b>4 300 000</b>  | <b>36,75</b>     |
| <b>Charges d'exploitation</b>                     |                   |                   |                   |                  |
| Autres achats et charges externes (3)             | 1 126 570         | 1 100 574         | 25 996            | 2,36             |
| 606300 Achats de petit équipement                 | 86                |                   | 86                |                  |
| 606400 Achats fournitures administratives         | 1 140             |                   | 1 140             |                  |
| 612200 Location imprimante                        |                   | 2 434             | -2 434            | -100,00          |
| 621400 Personnel mis à disposition                | 852 659           | 897 282           | -44 623           | -4,97            |
| 622300 Formations                                 | 1 800             | 2 640             | -840              | -31,82           |
| 622600 Honoraires                                 | 71 484            | 44 019            | 27 466            | 62,39            |
| 623000 Publicité                                  | 100 341           | 62 150            | 38 192            | 61,45            |
| 623310 Evenements                                 | 4 133             | 39 351            | -35 218           | -89,50           |
| 623400 Cadeaux à la clientèle                     |                   | 300               | -300              | -100,00          |
| 623600 Catalogues et imprimés                     | 73 671            | 33 336            | 40 335            | 120,99           |
| 625100 Voyages et déplacements                    |                   | 379               | -379              | -100,00          |
| 625103 Frais déplacement invité FEM               |                   | 208               | -208              | -100,00          |
| 625110 Voyages et déplacements Michelin           | 11 231            | 11 287            | -56               | -0,49            |
| 625700 Réceptions                                 | 528               |                   | 528               |                  |
| 626000 Frais postaux                              | 6                 | 28                | -22               | -79,96           |
| 627800 Prestations de services bancaires          | 290               | 459               | -169              | -36,85           |
| 628100 Cotisations                                | 9 200             | 6 700             | 2 500             | 37,31            |
| Aides financières                                 | 21 481 574        | 10 835 918        | 10 645 656        | 98,24            |
| 657000 Aides octroyées                            | 9 301 074         | 10 835 918        | -1 534 844        | -14,16           |
| 657100 Aides octroyées N+1                        | 9 154 400         |                   | 9 154 400         |                  |
| 657200 Aides octroyées N+2                        | 2 677 800         |                   | 2 677 800         |                  |
| 657300 Aides octroyées N+3                        | 348 300           |                   | 348 300           |                  |
| Impôts, taxes et versements assimilés             |                   | 323               | -323              | -100,00          |
| 637800 Taxes diverses                             |                   | 323               | -323              | -100,00          |
| <b>DOTATION D'EXPLOITATION</b>                    |                   |                   |                   |                  |
| Autres charges                                    | 12 614            | 19 078            | -6 464            | -33,88           |
| 651100 Redevances pour brevets                    | 12 614            | 19 047            | -6 433            | -33,77           |
| 658000 Charges diverses gestion courante          |                   | 31                | -31               | -100,00          |
| <b>Total des charges d'exploitations (II)</b>     | <b>22 620 757</b> | <b>11 955 892</b> | <b>10 664 865</b> | <b>89,20</b>     |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>           | <b>-6 620 757</b> | <b>-255 892</b>   | <b>-6 364 865</b> | <b>-2 487,32</b> |
| <b>Produits Financiers</b>                        |                   |                   |                   |                  |
| Autres intérêts et produits assimilés (5)         | 277 545           | 105 585           | 171 960           | 162,86           |
| 768000 Autres produits financiers                 | 277 545           | 105 585           | 171 960           | 162,86           |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>        | <b>277 545</b>    | <b>105 585</b>    | <b>171 960</b>    | <b>162,86</b>    |

## - COMPTE DE RESULTAT ASSOCIATION DETAILLE -

Fondation D'Entreprise MICHELIN

du 01/01/2024 au 31/12/2024

|  |                   |                   | Variation         |                  |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|  | N                 | N-1               | en €              | en %             |
| <b>Charges Financières</b>                               |                   |                   |                   |                  |
| Différences négatives de change                          |                   | 1 500             | -1 500            | -100,00          |
| 666000 Pertes de change                                  |                   | 1 500             | -1 500            | -100,00          |
| <b>Total des charges financières (IV)</b>                |                   | <b>1 500</b>      | <b>-1 500</b>     | <b>-100,00</b>   |
| <b>RESULTAT FINANCIER (IV - III)</b>                     | <b>277 545</b>    | <b>104 085</b>    | <b>173 460</b>    | <b>166,65</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b> | <b>-6 343 213</b> | <b>-151 808</b>   | <b>-6 191 405</b> | <b>-4 078,45</b> |
| <b>Produits Exceptionnels</b>                            |                   |                   |                   |                  |
| <b>Total des produits Exceptionnels (V)</b>              |                   |                   |                   |                  |
| <b>Charges Exceptionnelles</b>                           |                   |                   |                   |                  |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion        |                   | 5 439             | -5 439            | -100,00          |
| 671800 Autres charges except. de gestion                 |                   | 5 439             | -5 439            | -100,00          |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>            |                   | <b>5 439</b>      | <b>-5 439</b>     | <b>-100,00</b>   |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>                      |                   | <b>-5 439</b>     | <b>5 439</b>      | <b>100,00</b>    |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                          | 66 611            | 25 340            | 41 271            | 162,87           |
| 695000 Impôts sur les bénéfices                          | 66 611            | 25 340            | 41 271            | 162,87           |
| <b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>                  | <b>16 277 545</b> | <b>11 805 585</b> | <b>4 471 960</b>  | <b>37,88</b>     |
| <b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>     | <b>22 687 368</b> | <b>11 988 172</b> | <b>10 699 197</b> | <b>89,25</b>     |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>                               | <b>-6 409 824</b> | <b>-182 587</b>   | <b>-6 227 237</b> | <b>-3 410,56</b> |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>               |                   |                   |                   |                  |
| Prestations en nature                                    | 142 000           | 42 500            | 99 500            | 234,12           |
| 871000 Prestations en nature                             | 142 000           | 42 500            | 99 500            | 234,12           |
| <b>TOTAL</b>   | <b>142 000</b>    | <b>42 500</b>     | <b>99 500</b>     | <b>234,12</b>    |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>   |                   |                   |                   |                  |
| Mise à disposition gratuite                              | 142 000           | 42 500            | 99 500            | 234,12           |
| 861000 Mise à disposition                                | 142 000           | 42 500            | 99 500            | 234,12           |
| <b>TOTAL</b>   | <b>142 000</b>    | <b>42 500</b>     | <b>99 500</b>     | <b>234,12</b>    |