



# **ASSOCIATION A.L.E.F.P.A.**

*Le Centre Vauban  
199/201 rue Colbert  
59000 LILLE*

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

**Exercice clos le 31 décembre 2025**



## Associés

Justine COUSIN  
Vianney DECLEMY  
Arnaud DHAUSSY  
Hervé JOORIS  
Valérie LECOEUVE  
Nicolas LECOMTE  
Grégoire MONFORT  
Lassane NANA

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

### **Exercice clos le 31 décembre 2025**

A l'Assemblée générale de l'Association A.L.E.F.P.A.,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association A.L.E.F.P.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

## **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans les notes « Changements de méthodes comptables » et « Principes et méthodes – 1. Méthodes générales de présentation et d'évaluation » de l'annexe des comptes annuels concernant le changement de méthode comptable résultant de l'application des règlements ANC n°2022-06 et n°2023-03 sur la modernisation des états financiers.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, notamment pour ce qui concerne les produits de tarification et subventions de fonctionnement, ainsi que sur l'affectation des résultats de la gestion encadrée, repris dans les tableaux de l'annexe aux comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier Général et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'association.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Wasquehal, le 11 mai 2026.

**Pour AEQUITAS AUDIT**

  
Justine COUSIN  
Associée



  
Arnaud DHAUSSY  
Associé

Commissaires aux Comptes

# BILAN ACTIF 2025

## Bilan Actif des Associations et Fondations 25

Dossier : 9999 - CENTRALIS ALEFPA GLOBAL - Périodes de : 01/2025 à 12/2025

ACTIF	Brut 2025	Amortissement 2025	Net 2025	Net 2024	Variation (€)	Variation (%)
Frais d'établissement	588 747	238 938	349 809	239 961	109 848	45,8%
Actif immobilisé						
<b>Immobilisation incorporelles</b>						
Frais de développement	77 280	51 838	25 442	37 184	-11 742	-31,6%
Donations temporaires d'usufruit						
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	1 048 313	834 189	214 123	212 030	2 093	1,0%
Autres immobilisations incorporelles	2 333 211	608 247	1 724 964	1 804 628	-79 663	-4,4%
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	110 089		110 089	75 206	34 883	46,4%
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Terrain	24 858 665	3 795 627	21 063 038	15 679 832	5 383 206	34,3%
Constructions	182 552 608	86 492 331	96 060 278	83 831 196	12 229 082	14,6%
Installations techniques, matériel et outillage industriel	20 625 473	16 762 091	3 863 383	3 716 200	147 183	4,0%
Autres immobilisations corporelles	61 095 373	46 389 301	14 706 072	14 254 991	451 081	3,2%
Immobilisations corporelles en cours,avances et acomptes	13 799 988		13 799 988	20 601 245	-6 801 257	-33,0%
<b>Biens reçus par leg ou donations destinés à être cédés</b>						
Biens reçus par leg ou donations destinés à être cédés						
<b>Immobilisations financières</b>						
Participations	96 905		96 905	79 810	17 095	21,4%
Créances rattachées à des participations	5 534 290	0	5 534 290	5 885 327	-351 038	-6,0%
Autres titres immobilisés	1 111 626		1 111 626	1 101 777	9 849	0,9%
Prêts	4 303 378		4 303 378	3 865 570	437 808	11,3%
Autres immobilisations financières	2 413 824		2 413 824	2 451 206	-37 382	-1,5%
<b>TOTAL I</b>	<b>320 549 770</b>	<b>155 172 561</b>	<b>165 377 209</b>	<b>153 836 163</b>	<b>11 541 046</b>	<b>7,5%</b>
<b>Actif circulant</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Stocks et en cours	499 046	18 638	480 408	456 217	24 191	5,3%
<b>Créances</b>						
Créances clients, usagers et comptes rattachés	35 751 669	1 240 813	34 510 856	30 517 004	3 993 852	13,1%
Créances reçues par legs ou donations						
Autres créances	23 089 874	705 961	22 383 914	23 534 461	-1 150 547	-4,9%
Charges constatées d'avance	900 364	0	900 364	783 569	116 795	14,9%
Valeurs mobilières de placement	45 470 607	1 064 744	44 405 862	50 556 697	-6 150 834	-12,2%
Instruments financiers à terme et jetons détenus						
Disponibilités	40 909 161		40 909 161	44 959 948	-4 050 787	-9,0%
<b>TOTAL II</b>	<b>146 620 721</b>	<b>3 030 156</b>	<b>143 590 565</b>	<b>150 807 896</b>	<b>-7 217 331</b>	<b>-4,8%</b>
<b>Frais d'émission des emprunts (III)</b>						
<b>Primes de remboursement des emprunts (IV)</b>						
<b>Ecart de conversion Actif (V)</b>						
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>467 170 491</b>	<b>158 202 717</b>	<b>308 967 774</b>	<b>304 644 059</b>	<b>4 323 715</b>	<b>1,4%</b>

# BILAN PASSIF 2025

## Bilan Passif des Associations et Fondations 25

Dossier : 9999 - CENTRALIS ALEFPA GLOBAL - Périodes de : 01/2025 à 12/2025

PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024	Variation (€)	Variation (%)
<b>FONDS PROPRES / FONDS ASSOCIATIFS</b>				
Fonds propres sans droit de reprise				
Fonds propres statutaires	1 393 176	1 372 368	20 808	1,5%
Fonds propres complémentaires	2 188 060	2 188 060	0	
Fonds propres avec droit de reprise				
Fonds statutaires	0	0	0	
Fonds propres complémentaires	3 365 794	3 365 794	0	0,0%
Ecart de réévaluation	1 975 977	1 975 977	0	0,0%
Réserves				
Réserves statutaires ou contractuelles	0	0	0	
Réserves pour projet de l'entité	116 033 632	107 602 724	8 430 908	7,8%
<i>dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	<i>116 033 632</i>	<i>107 602 724</i>	<i>8 430 908</i>	<i>7,8%</i>
Autres réserves	6 989 796	6 989 796	0	0,0%
Report à nouveau	-18 311 505	-5 464 069	-12 847 436	235,1%
<i>dont report à nouveau hors activités sociales et médico-sociales</i>	<i>-5 204 638</i>	<i>-3 710 790</i>	<i>-1 493 848</i>	<i>40,3%</i>
<i>dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales non contrôlées</i>	<i>-8 672 592</i>	<i>-3 555 772</i>	<i>-5 116 820</i>	<i>143,9%</i>
<i>dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	<i>10 681 519</i>	<i>14 907 501</i>	<i>-4 225 982</i>	<i>-28,3%</i>
<i>dont dépenses refusées ou inopposables aux financeurs</i>	<i>-325 914</i>	<i>0</i>	<i>-325 914</i>	
<i>dont charges des activités SMS de prise en compte différée</i>	<i>-14 789 880</i>	<i>-13 105 008</i>	<i>-1 684 872</i>	<i>12,9%</i>
Résultat en attente d'affectation	0	0	0	
<i>dont résultat hors activités sociales et médico-sociales</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
<i>dont résultat des activités sociales et médico-sociales non contrôlées</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
<i>dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
Excédent ou déficit de l'exercice	4 438 884	-4 870 906	9 309 790	-191,1%
<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>118 073 814</b>	<b>113 159 744</b>	<b>4 914 069</b>	<b>4,3%</b>
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement	22 989 601	22 239 234	750 367	3,4%
Provisions réglementées	12 958 943	12 458 208	500 735	4,0%
<b>TOTAL I</b>	<b>154 022 357</b>	<b>147 857 186</b>	<b>6 165 172</b>	<b>4,2%</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>				
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés	28 383 706	24 033 473	4 350 233	18,1%
<b>TOTAL II</b>	<b>28 383 706</b>	<b>24 033 473</b>	<b>4 350 233</b>	<b>18,1%</b>
<b>PROVISIONS</b>				
Provisions pour risques	1 834 473	1 662 928	171 545	10,3%
Provisions pour charges	319 400	980 333	-660 933	-67,4%
<b>TOTAL III</b>	<b>2 153 873</b>	<b>2 643 261</b>	<b>-489 389</b>	<b>-18,5%</b>
<b>DETTES</b>				
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	67 306 220	70 481 541	-3 175 321	-4,5%
Emprunts et dettes financières diverses	515 683	514 564	1 119	0,2%
Instruments financiers à terme	0	0	0	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 639 634	9 359 330	-719 695	-7,7%
Dettes des legs ou donations	0	0	0	
Dettes fiscales et sociales	36 747 609	34 915 947	1 831 662	5,2%
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 530 979	5 332 881	-3 801 902	-71,3%
Autres dettes	2 220 625	3 107 773	-887 148	-28,5%
Produits constatés d'avance	7 447 088	6 398 103	1 048 985	16,4%
<b>TOTAL IV</b>	<b>124 407 838</b>	<b>130 110 139</b>	<b>-5 702 301</b>	<b>-4,4%</b>
Ecart de conversion Passif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>308 967 774</b>	<b>304 644 059</b>	<b>4 323 715</b>	<b>1,4%</b>

## COMPTE DE RESULTAT 2025

### Compte de Résultat des Associations et Fondations 25

Dossier : 9999 - CENTRALIS ALEFPA GLOBAL - Périodes de : 01/2025 à 12/2025

PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024	Variation €	Variation %
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Cotisations	8 925	31 396	-22 471	-71,6%
Ventes de biens et de services			0	
Ventes de biens	3 917 874	3 937 669	-19 795	-0,5%
Dont ventes de dons en nature			0	
Ventes de prestation de service	15 488 033	14 620 098	867 936	5,9%
Dont parrainages	12 100	2 000	10 100	505,0%
Produits de tiers financeurs			0	
Concours publics et subventions d'exploitation	291 560 598	266 928 909	24 631 689	9,2%
Dont des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlées	275 912 971	253 316 202	22 596 769	8,9%
Versements des fondateurs ou conso de la dot comptable			0	
Ressources liées à la générosité du public			0	
Dons manuels	47 085	52 912	-5 827	-11,0%
Mécénats	125 726	66 710	59 016	88,5%
Legs, donations et assurances-vie			0	
Contributions financières	20 000		20 000	
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 722 793	8 212 711	-6 489 918	-79,0%
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	417 774	0	417 774	
Utilisations des fonds dédiés	7 697 154	5 526 411	2 170 743	39,3%
Autres produits	12 883 467	11 549 760	1 333 707	11,5%
<b>TOTAL I</b>	<b>333 889 429</b>	<b>310 926 575</b>	<b>22 962 854</b>	<b>7,4%</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats de marchandises	358 710	535 702	-176 992	-33,0%
Variation de stock	75	2 805	-2 730	-97,3%
Achats de matières premières et autres approvisionnements	2 341 177	2 119 204	221 973	10,5%
Variation de stock	1 135	-4 452	5 587	-125,5%
Autres achats et charges externes	77 385 344	69 933 056	7 452 288	10,7%
Aides financières	277 407	236 517	40 890	17,3%
Impôts, taxes et versements assimilés	14 634 020	14 454 407	179 613	1,2%
Salaires	145 874 887	145 207 623	667 264	0,5%
Cotisations sociales	57 171 585	60 518 947	-3 347 362	-5,5%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	13 650 041	12 675 276	974 765	7,7%
Dotations aux provisions	856 402	693 906	162 496	23,4%
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	236 304	0	236 304	
Report en fonds dédiés	11 834 775	7 526 077	4 308 699	57,3%
Autres Charges	3 731 066	1 587 054	2 144 012	135,1%
<b>TOTAL II</b>	<b>328 352 930</b>	<b>315 486 123</b>	<b>12 866 807</b>	<b>4,1%</b>
<b>1.RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>5 536 499</b>	<b>-4 559 548</b>	<b>10 096 047</b>	<b>-221,4%</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
De participation	19 902	19 209	693	3,6%
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	245 159	242 773	2 385	1,0%
Autres intérêts et produits assimilés	1 217 139	1 633 649	-416 510	-25,5%
Reprises sur dépréciations et provisions			0	
Différences positives de change	359	448	-88	-19,8%
Produits des immobilisations financières cédées	0	0	0	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	2 676	138 367	-135 691	-98,1%
<b>TOTAL III</b>	<b>1 485 235</b>	<b>2 034 447</b>	<b>-549 212</b>	<b>-27,0%</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions	192 425	112 623	79 802	70,9%
Intérêts et charges assimilées	1 693 052	1 698 052	-5 000	-0,3%
Différences négatives de change	842	499	342	68,5%
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	0	0	0	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	7 040		7 040	
<b>TOTAL IV</b>	<b>1 893 359</b>	<b>1 811 174</b>	<b>82 185</b>	<b>4,5%</b>
<b>2.RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>-408 124</b>	<b>223 272</b>	<b>-631 397</b>	<b>-282,8%</b>
<b>3.RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)</b>	<b>5 128 375</b>	<b>-4 336 275</b>	<b>9 464 651</b>	<b>-218,3%</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				
Produits exceptionnels	422 505	3 882 300	-3 459 795	-89,1%
<b>TOTAL V</b>	<b>422 505</b>	<b>3 882 300</b>	<b>-3 459 795</b>	<b>-89,1%</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
Charges exceptionnelles	923 457	4 156 201	-3 232 745	-77,8%
<b>TOTAL VI</b>	<b>923 457</b>	<b>4 156 201</b>	<b>-3 232 745</b>	<b>-77,8%</b>
<b>4.RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>	<b>-500 951</b>	<b>-273 902</b>	<b>-227 050</b>	<b>82,9%</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>	<b>188 540</b>	<b>260 729</b>	<b>-72 189</b>	<b>-27,7%</b>
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	<b>335 797 169</b>	<b>316 843 322</b>	<b>18 953 847</b>	<b>6,0%</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>331 358 285</b>	<b>321 714 227</b>	<b>9 644 058</b>	<b>3,0%</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>4 438 884</b>	<b>-4 870 906</b>	<b>9 309 790</b>	<b>-191,1%</b>
dont résultat des activités sanitaires, sociales et médico-sociales	4 855 510	-4 325 607	9 181 117	-212,25%
dont résultat hors activités sanitaires, sociales et médico-sociales	-416 626	-545 299	128 673	-23,60%
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat				
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURES</b>				
Secours en nature				
Mise à disposition de biens et services				
Prestations				
Personnel bénévole				
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

# ANNEXE



# Objet social, activités et moyens mis en œuvre

---

L'ALEFPA (Association Laïque pour l'Education, la Formation, la Prévention et l'Autonomie) est une association à but non lucratif créée en 1959 et reconnue d'utilité publique depuis 1973.

Elle intervient dans l'accompagnement d'enfants, d'adolescents et d'adultes fragilisés afin de favoriser leur intégration sociale et professionnelle. L'association leur permet d'accéder à un maximum d'autonomie par l'insertion, le logement et un accompagnement adapté.

L'ALEFPA s'adresse :

- Aux enfants, adolescents et adultes connaissant une limitation d'activité ou une restriction de participation à la vie en société subie dans leur environnement en raison d'une altération substantielle, durable ou définitive d'une ou plusieurs fonctions physiques, sensorielles, mentales, cognitives ou psychiques, d'un polyhandicap ou d'un trouble de la santé invalidant ;
- Aux enfants, adolescents et adultes en situation de détresse, en état de maladie ou en état de dépendance morale, psychique, psychologique ou sociale de toute nature.

L'ALEFPA assume ainsi une mission d'intérêt général et d'utilité sociale au sens de l'article L 311-1 du Code de l'action sociale et des familles.

Sa compétence est nationale et internationale. L'association assure ainsi la gestion de près de 200 sites en France métropolitaine et dans les départements d'Outre-Mer, dans le cadre des autorisations d'ouverture d'établissements sociaux, médico-sociaux et sanitaires qui lui sont délivrées par les autorités de tarification et de contrôle (Agences Régionales de Santé, Conseils départementaux, Directions Régionales de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion sociale, Protection Judiciaire de la Jeunesse notamment). Les principaux champs d'intervention sont les suivants :

- Accueil de mineurs et jeunes majeurs au titre de la protection de l'enfance ou de la prévention de la délinquance
- Accueil de mineurs isolés
- Accompagnement d'enfants, d'adolescents et d'adultes en situation de handicap mental et psychique
- Aide et soutien par le travail / Insertion socio-professionnelle
- Inclusion
- Soins de Suite et de réadaptation pédiatrique

Les interventions des professionnels sont destinées à :

- Assurer un accompagnement éducatif, thérapeutique, pédagogique et/ou socio-professionnel ;
- Assurer la protection et l'éducation des enfants et adolescents confiés par l'Aide Sociale à l'Enfance ou la Protection Judiciaire de la Jeunesse ;
- Accompagner les personnes en difficultés sociales et en situation de grande précarité dans la réinsertion, l'accès à un logement, un emploi ;
- Accompagner la famille et l'entourage dans la compréhension du trouble et l'apprentissage ;
- Développer des modalités adaptées, innovantes pour répondre aux besoins de la population.

# Faits marquants

---

## ***Apport partiel d'actif***

Le rapprochement de l'ALEFPA avec l'association LA MAISON DES CINQ (Bellac, Haute-Vienne), qui gère un milieu de vie pour blessés traumatisés crâniens ou cérébrolésés, s'est conclu par un apport partiel d'actif signé le 14/11/2025, approuvé par les assemblées générales extraordinaires (AGE) du 18/12/2025 des deux associations. L'apport est à effet rétroactif comptable et fiscal au 01/01/2025. Les apports ont été évalués à leur valeur nette comptable telle que figurant dans les comptes de l'apporteuse au 31/12/2024. L'actif net apporté s'est établi à 20 807,89 €.

## ***Transferts d'agrément***

L'ALEFPA, par arrêté du directeur général de l'ARS Guadeloupe, Saint-Martin, et Saint-Barthélemy en date du 28/06/2023, a bénéficié, en Guadeloupe, du transfert d'agrément d'un ITEP et d'un SESSAD dits « RICHELPLAINE » précédemment gérés par l'association ADPEP Guyane à compter du 01/09/2023. Par suite de la signature d'un protocole d'accord conclu entre les deux associations en date du 19 mai 2025, l'ADPEP Guyane a transféré à l'ALEFPA les actifs nets des deux établissements, évalués en date du 31/08/2023, soit -25 797 € pour l'ITEP et 647 055 € pour le SESSAD.

## ***Reprises judiciaires***

Par jugement en date du 04/02/2025, le tribunal judiciaire de Fort-de-France (Martinique) a arrêté le plan de cession de l'association UDAF MARTINIQUE, en faveur de l'ALEFPA, conformément à l'offre définitive émise par l'association au prix de 550 000 €, dont 516 231 € d'actifs immobiliers. Les activités ont été reprises en date du 01/04/2025, jour de transfert de l'agrément.

Par jugement en date du 22/08/2025, le tribunal judiciaire de Pointe à Pitre (Guadeloupe) a arrêté le plan de cession de l'association APAEI, en faveur de l'ALEFPA, conformément à l'offre définitive émise par l'association au prix de 645 000 €, dont 630 000 € d'actifs immobiliers. Les activités ont été reprises au lendemain du prononcé du jugement.

## Changement de méthodes comptables

A compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, l'association applique le règlement ANC 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, qui réforme en particulier la nature des opérations à comptabiliser en résultat exceptionnel, supprime la technique dite du transfert de charges et modifie la présentation des états financiers. Cette réforme est considérée comme un changement de méthode comptable à caractère prospectif, ne donnant pas lieu à la production de comptes proforma.

Les impacts sont les suivants, quant à la présentation du compte de résultat 2025 :

2024			2025		
Compte / libellé	Nature		Compte / libellé	Nature	Montant
79100000 Transfert de charges	Exploitation		Divers 6 Charges d'exploitation	Exploitation	non quantifiable(*)
79120000 Transfert de charges Assurances	Exploitation		75870000 Indemnités d'assurance (hors immobi	Exploitation	372 269
79110000 Indemnités Journalières de Sécurité	Exploitation		64900000 Remboursement de charges de person	Exploitation	-1 641 787
79111000 Indemnités Journ de Sécurité des TH	Exploitation		64920000 IJSS TH	Exploitation	-2 004
79123000 Aides de l'état contrats aidés	Exploitation		64930000 Aides de l'Etat - Contrats aidés	Exploitation	-1 382 816
79130000 Avantage en nature - Véhicule	Exploitation		64941000 Avantage en nature - Véhicule	Exploitation	-234 336
79140000 Avantage en nature - Repas	Exploitation		64942000 Avantage en nature - Repas	Exploitation	-94 562
79150000 Avantage en nature - logement	Exploitation		64943000 Avantage en nature - Logement	Exploitation	-38 921
67120000 Pénalités, amendes fiscales et péna	Exceptionnel		65820000 Pénalités, amendes fiscales et péna	Exploitation	30 130
67500000 Valeurs comptables des éléments d'a	Exceptionnel		65200000 Valeur comptable des immobilisation	Exploitation	236 304
77500000 Produits des cessions d'éléments d'	Exceptionnel		75700000 Produits des cessions d'immobilisat	Exploitation	300 678
77500000 Produits des cessions d'éléments d'	Exceptionnel		75740000 Indemnités d'assurance sur immobili	Exploitation	117 097
77700000 Quote-part des subventions d'invest	Exceptionnel		74700000 Quotes-parts de subventions d'inves	Exploitation	1 273 227
78760000 Reprises sur dépréciations exceptio	Exceptionnel		78150000 Reprises sur provisions d'exploitat	Exploitation	606 684

(\*) - 1 476 247 € en 2024 (remboursements de frais de formation, IJSS, refacturations internes,...)

En synthèse, en euros :

Impact Résultat exceptionnel vers Résultat exploitation	2 031 251
Impact Produits d'exploitation vers Charges (négatives) d'exploitation (*)	-3 394 426
Reclassement Produits d'exploitation vers Produits d'exploitation	372 269
Impact sur le résultat net comptable	0

(\*) impact quantifiable, hors transfert du compte 7910 vers les charges d'exploitation (négatives)

# Principes et méthodes

---

## 1. méthodes générales de présentation et d'évaluation

En tant qu'association, ALEFPA a établi les comptes annuels conformément au règlement ANC n° 2018-06, tel que modifié par le règlement ANC n° 2023-03, et en cohérence avec les exigences du règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers.

Conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2022-06 et du règlement ANC n° 2023-03, la première application de la réforme n'impose pas l'établissement de comptes pro-forma pour l'exercice précédent.

Le plan de comptes appliqué par les établissements de l'association est le plan M22 bis applicable aux établissements et services sociaux et médico-sociaux privés.

Les états financiers sont présentés et évalués conformément aux principes généraux suivants : prudence, régularité, sincérité, image fidèle, continuité d'exploitation, coûts historiques, indépendance des exercices et permanence des méthodes.

Les comptes sont issus de la combinaison de l'ensemble formé par l'association et les établissements qu'elle gère, activités sous et hors gestion contrôlée confondues.

Le bilan, le compte de résultat et l'annexe combinés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont présentés en euros avec un comparatif sur deux exercices.

## 2. date de clôture des comptes

Les comptes sont établis à partir des comptes annuels au 31 décembre des établissements et services constituant l'association ALEFPA. Ils ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## 3. périmètre

Le périmètre comptable des établissements de l'ALEFPA comprend 224 établissements et services, certains sans résultats ni activité, dont 211 relatifs à des activités sanitaires, sociales ou médico-sociales (195 sous gestion contrôlée, 16 sous gestion non contrôlée) et 13 hors activités sanitaires, sociales ou médico-sociales (liste des établissements actifs pages 16 à 20 §B.3).

En 2025, les établissements suivants, issus des opérations décrites dans les faits marquants, ont notamment intégré le périmètre :

- ESAT Jericho (Handicap Adulte, Guadeloupe)
- Gestion commerciale ESAT Jericho (Handicap Adulte, Guadeloupe)
- IME Mayolette (Handicap Enfance, Guadeloupe)
- SESSAD Mayolette (Handicap Enfance, Guadeloupe)
- SMJPM Martinique (Handicap Adulte, Martinique)

## 4. principales règles d'évaluation du bilan et méthodes comptables

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont inscrites à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire selon un plan économique en fonction de la durée de vie prévue, du rythme de dépréciation, et des contraintes imposées par les autorités de tarification.

Lorsqu'une différence apparaît entre la durée d'amortissement imposée par l'autorité de tarification dans le cadre du financement du bien et la durée d'amortissement comptable, il est procédé à la comptabilisation d'amortissements dérogatoires.

Les durées d'amortissements pratiquées sont les suivantes :

. Frais d'établissement	3 à 10 ans
. Autres immobilisations incorporelles	3 à 5 ans
. Fonds de commerce	selon durée d'utilisation si celle-ci est limitée

Le rachat de la société SARL Font-Romeu Pôle Santé (SSR Castel Roc et SSR Les Petits Lutins) en 2016 a conduit à la comptabilisation à l'actif d'un fonds de commerce d'une valeur de 1 151 270 €. Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2018, les activités de soins de suite et de réadaptation pédiatriques de ces établissements et celles de la Perle Cerdane ont été regroupées sur un même site et sous une même autorisation, conférant au fonds un caractère fongible. En considération de cet événement, des activités du Pôle et de la valeur actuelle du groupe d'actifs auquel le fonds de commerce est désormais rattaché, le fonds de commerce n'est l'objet d'aucune dépréciation.

La reprise judiciaire des activités de la SARL KORBÉY D'OR à compter d'avril 2023 a conduit à la comptabilisation à l'actif d'éléments incorporels d'une valeur de 426 980 €. Ce fonds n'a pas fait l'objet d'un test de dépréciation à la clôture 2025, malgré la perte d'activité constatée au cours de l'exercice, le résultat de l'établissement se redressant, fruit de la restructuration mise en œuvre.

Les autres fonds de commerce de moindre valeur, acquis contractuellement (JARDIN DE COCAGNE DE LA HAUTE-BORNE, 3000 €), ou transmis (ALEFPA ATELIERS, 1 000 €) en 2023 ne sont pas dépréciés en considération de la valeur actuelle du groupe d'actifs auquel les fonds sont désormais rattachés.

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés suivant les modalités décrites ci-dessus pour les immobilisations incorporelles. Les durées d'amortissements pratiquées sont les suivantes :

. Aménagements de terrains	5 à 40 ans
. Constructions	10 à 50 ans
. Agencements et aménagements divers	10 à 50 ans
. Matériels et outillages	3 à 10 ans
. Matériel de bureau	4 ans
. Matériel de bureau et informatique	3 à 10 ans
. Mobilier	5 à 10 ans
. Matériel de transport	5 à 8 ans
. Autres immobilisations corporelles	3 à 10 ans
. Immobilisations réévaluées	Non amortissable

#### **✓ Réévaluations**

Les actifs immobiliers de la MECS du Roussillon (Pyrénées Orientales) ont fait l'objet d'une réévaluation en 1979, comptabilisée à l'actif pour une valeur brute de 1 887 314 € (1 801 301 € nets) sur la base de barèmes fournis par des organismes habilités et qui n'est plus l'objet d'aucun amortissement.

Les fonds propres comprennent la contrepartie de cette réévaluation pour une somme de 1 975 977 € incluant, en sus de la réévaluation des bases, des amortissements non acceptés par les autorités de tarification et de contrôle sur ces bases réévaluées.

### **Immobilisations corporelles en cours**

Elles s'élèvent à 13 799 988 € à la clôture et correspondent principalement aux travaux de construction ou de réhabilitation des établissements, notamment :

- Résidence Autonomie VAN GOGH (Hauts-de-France) : Acquisition et réhabilitation 4 658 K€
- MECS Albert CHATELET (Hauts-de-France) : Réhabilitation des locaux 1 757 K€

- SSR Pôle Pédiatrique de Cerdagne (Occitanie) : Aménagement paysager du site 1 103 K€
- EEAP Sayidiwa (Mayotte) : Construction de locaux 1 035 K€

Leur valorisation correspond à l'ensemble des coûts engagés et facturés au 31 décembre 2025.

### **Immobilisations financières**

Les titres de participation sont comptabilisés au bilan à leur coût d'acquisition. Leur valeur est examinée annuellement par référence à leur valeur d'utilité qui tient compte notamment de la rentabilité actuelle et prévisionnelle de la filiale concernée et de la quote-part de capitaux propres détenue. Une dépréciation est, le cas échéant, constatée si la valeur d'utilité devient inférieure à sa valeur comptable.

Les prêts et créances sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, si nécessaire, dépréciés pour les ramener à leur valeur d'utilité à la date de clôture de l'exercice.

### **Stocks**

Les stocks de médicaments et produits sanguins sont évalués selon la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les stocks de produits d'entretien, alimentation, marchandises et autres fournitures des approvisionnements sont évalués au dernier prix d'achat connu.

La valeur brute comprend le prix d'achat et, le cas échéant, les frais accessoires.

Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire déterminée comme indiquée ci-dessus est supérieure à la valeur de réalisation.

### **Créances**

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### **Valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

En cas de cession portant sur un ensemble de titres de même nature conférant les mêmes droits, la valeur des titres est estimée selon la méthode FIFO (premier entré, premier sorti).

### **Subventions d'investissement**

La reprise des subventions d'investissement qui financent des immobilisations amortissables s'effectue sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de la valeur des immobilisations acquises ou créées au moyen de ces subventions.

### **Provisions réglementées**

Les provisions réglementées sont des provisions ne répondant pas à l'objet normal d'une provision. Elles sont comptabilisées en application de dispositions législatives ou réglementaires.

### **Fonds dédiés**

La partie des ressources (dons, subventions, etc.) dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée au compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés ».

Les sommes inscrites au passif en « Fonds dédiés » sont rapportées en produit au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure de la réalisation du projet défini.

Pour les immobilisations amortissables ainsi financées, le montant de l'acquisition ou le coût de production est rapporté en produits sur la même durée que celle retenue pour l'amortissement des immobilisations.

### **Cotisations**

Les cotisations sont comptabilisées en produits lors de leur encaissement pour les cotisations payées par virement, et lors de la remise du chèque par le cotisant pour les cotisations ainsi acquittées.

### **Résultat effectif global des entités gestionnaires d'ESSMS**

Le résultat d'une entité est unique et composite dans le cas des entités gestionnaires d'ESSMS. En effet, le résultat de chaque établissement ou service est affecté par l'autorité qui a attribué le financement. Le financement d'une année est éventuellement ajusté en fonction des résultats des années antérieures : il est augmenté des déficits et réduit des excédents.

### **Contributions volontaires en nature**

En regard de leur absence de significativité par rapport aux ressources de l'association, les contributions volontaires en nature, principalement constituées du temps de bénévolat des administrateurs de l'association, ne sont pas comptabilisées.

### **Engagements de retraite**

Les engagements de retraite sont évalués statistiquement à 22 692 561 € selon la méthode des unités de crédits projetées au prorata de l'ancienneté. Les hypothèses sous-tendant les calculs sont les suivantes :

-	Age de départ en retraite	62 ans
-	Taux d'actualisation	1,5%
-	Turn-over	1%
-	Progression salariale	1%
-	Charges sociales patronales	45%

L'association ne procède pas à la comptabilisation des indemnités de fin de carrière et assimilés sous forme de provisions.

Certains établissements ont procédé aux comptabilisations suivantes pour couvrir leurs engagements futurs, en accord avec leurs autorités de tarification et de contrôle :

-	Excédents affectés aux mesures d'exploitation :	1 912 150 €
-	Fonds dédiés :	18 399 €

Soit un total de 1 930 550 €.

### **Compte d'emploi annuel des ressources**

La ligne de produits « Ressources liées à la générosité du public » se scinde en dons manuels, dont une partie issue de campagnes nationales d'appel au don, et mécénat intuitu personae sans qu'aucun appel n'ait été réalisé par quelque moyen que ce soit.

En 2025, il n'a été procédé à aucune campagne nationale d'appel aux dons significative. Le montant de ressources collectées dans le cadre de l'appel aux dons s'est élevé en 2025 à 13 012 €.

Il ne demeurait, au terme de l'exercice précédent, aucun reliquat de campagnes précédentes.

# Compléments d'informations relatifs au bilan et au compte de résultat

## A. BILAN

### 1. Actif immobilisé

#### 1.1 Immobilisations incorporelles

VALEURS BRUTES (en euros)	Valeur à l'ouverture	Augmentation	Diminution	Variation de périmètre	Valeur à la clôture
Frais d'établissement	424 674	187 416	-23 342		588 747
Frais de développement	75 305	1 975			77 280
Concessions et droits similaires ...	984 892	68 678	-43 538	38 280	1 048 313
Autres immobilisations incorporelles	2 479 674		-146 463		2 333 211
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	75 206	34 883			110 089

AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS (en euros)	Valeur à l'ouverture	Augmentation	Diminution	Variations de périmètre	Valeur à la clôture
Frais d'établissement	184 713	78 766	-24 541	0	238 938
Frais de développement	38 121	13 717			51 838
Concessions et droits similaires ...	772 862	71 224	-41 391	31 494	834 189
Autres immobilisations incorporelles	675 046	79 663	-146 463		608 247
<b>TOTAL</b>	<b>1 670 742</b>	<b>243 370</b>	<b>-212 394</b>	<b>31 494</b>	<b>1 733 212</b>

#### 1.2 Immobilisations corporelles

VALEURS BRUTES (en euros)	Valeur à l'ouverture	Augmentation	Diminution	Variation de périmètre	Valeur à la clôture
Terrains	19 228 009	5 543 894	-193 238	280 000	24 858 665
Constructions	171 155 473	17 992 138	-8 062 771	1 467 769	182 552 609
Installations techniques, matériel et outillage	21 278 110	1 593 961	-2 247 963	1 365	20 625 473
Autres immobilisations corporelles	65 890 397	5 867 186	-11 232 293	570 082	61 095 373
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	20 601 245	21 935 946	-28 754 527	17 324	13 799 988
<b>TOTAL</b>	<b>298 153 235</b>	<b>52 933 124</b>	<b>-50 490 791</b>	<b>2 336 541</b>	<b>302 932 106</b>

Les investissements significatifs suivants ont été l'objet d'une mise en service au cours de l'exercice :

- ✓ Résidence Autonomie VAN GOGH (Hauts-de-France) : Acquisition et 1ère phase 5 433 K€
- ✓ MECS du Roussillon (Occitanie) : Travaux de réhabilitation 6 010 K€
- ✓ MECS Foyer Henri PESTALOZZI (Hauts-de-France) : Travaux de réhabilitation 2 134 K€
- ✓ CMPP DECROLY 1 (Hauts-de-France) : Acquisition nouveaux locaux 1 937 K€



- ✓ SESSAD Raymond ALLARD (Océan Indien) : Travaux de réhabilitation et VRD 1 772 K€
- ✓ EANM Maxime LAOPE (Océan Indien) : Travaux de réhabilitation 1 341 K€

<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS (en euros)</b>	<b>Valeur à l'ouverture</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Variations de périmètre</b>	<b>Valeur à la clôture</b>
Terrains et agencements	3 548 177	402 882	-155 432	0	3 795 627
Constructions	87 324 277	6 454 600	-7 871 436	584 890	86 492 331
Installations techniques, matériel et outillage	17 561 911	1 327 018	-2 129 688	2 850	16 762 091
Autres immobilisations	51 635 407	5 084 835	-10 784 794	453 853	46 389 301
<b>TOTAL</b>	<b>160 069 771</b>	<b>13 269 335</b>	<b>-20 941 350</b>	<b>1 041 594</b>	<b>153 439 349</b>

### 1.3 Immobilisations financières

Les informations liées aux titres de participations et filiales sont dispensées page 22 (§C.4).

<b>VALEURS BRUTES (en euros)</b>	<b>Valeur à l'ouverture</b>	<b>Augmentation</b>	<b>Diminution</b>	<b>Variation de périmètre</b>	<b>Valeur à la clôture</b>
Participations et créances rattachées	79 810	17 080	0	15	96 905
Créances rattachées à des participations	5 885 327	48 377	-399 414	0	5 534 290
Autres titres immobilisés	1 101 777	23 101	-13 252	0	1 111 626
Prêts	3 865 570	622 816	-185 007	0	4 303 378
<i>dont prêts inter-associatifs</i>	<i>120 759</i>	<i>0</i>	<i>-120 759</i>		<i>0</i>
Autres immobilisations financières	2 451 206	286 195	-342 759	19 182	2 413 824
<b>TOTAL</b>	<b>7 498 364</b>	<b>949 191</b>	<b>-541 018</b>	<b>19 197</b>	<b>7 925 733</b>

En l'absence de dépréciation d'immobilisations financières, la valeur nette des immobilisations financières est égale à la valeur brute.

## 2. Stocks

<b>en euros</b>	<b>Montants bruts</b>		<b>Provisions</b>		<b>Montants nets</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Alimentation	79 299	70 596			79 299	70 596
Matières premières et fournitures	251 143	256 489			251 143	256 489
Marchandises	14 408	20 897			14 408	20 897
En-cours de production	20 306	7 042			20 306	7 042
Produits finis	133 890	101 194	-18 638		115 252	101 194
<b>TOTAL</b>	<b>499 046</b>	<b>456 217</b>	<b>-18 638</b>	<b>0</b>	<b>480 408</b>	<b>456 217</b>

### 3. Créances

en euros	Montants bruts		Provisions		Montants nets	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Clients, usagers et comptes rattachés	35 751 669	31 824 164	-1 240 813	-1 307 160	34 510 856	30 517 004
<i>dont factures à établir</i>	1 904 477	1 592 907			1 904 477	1 592 907
Autres	23 089 874	23 344 212	-705 961	-14 722	22 383 913	23 534 461
<i>Rabais, remises, ristournes à obtenir</i>	56 983	49 684			56 983	49 684
<i>dont produits à recevoir</i>	6 314 919	6 413 189			6 314 919	6 413 189
<b>TOTAL</b>	<b>58 841 543</b>	<b>55 168 376</b>	<b>-1 946 774</b>	<b>-1 321 882</b>	<b>56 894 769</b>	<b>54 051 465</b>

Toutes les créances sont exigibles à moins d'un an.

### 4. Fonds propres

en euros	A l'ouverture	Affectation de résultats	Augmentation	Diminution ou consommation	Variation de périmètre	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise	3 560 428				20 808	3 581 236
Fonds propres avec droit de reprise	3 365 794					3 365 794
Ecart de réévaluation	1 975 977					1 975 977
Réserves	114 592 520	7 521 725		9 864	899 319	123 023 427
Report à nouveau	-5 464 069	-12 392 631	1	-9 865	-444 942	-18 311 505
Excédent ou déficit de l'exercice	-4 870 906	4 870 906	4 438 884			4 438 884
<b>Situation nette</b>	<b>113 159 744</b>	<b>0</b>	<b>4 438 884</b>	<b>0</b>	<b>475 185</b>	<b>118 073 814</b>
<i>Fonds propres consommables</i>						
Subventions d'investissement	22 239 234		1 838 283	-1 312 610	224 694	22 989 601
Provisions réglementées	12 458 208		923 457	-422 722		12 958 943
<b>TOTAL</b>	<b>147 857 186</b>	<b>0</b>	<b>7 200 624</b>	<b>-1 735 332</b>	<b>699 879</b>	<b>154 022 357</b>

## 5. Fonds dédiés

en euros	Valeur à l'ouverture	Reports	Utilisations	Reclassement	Variation de périmètre	Valeur à la clôture	
						Montant global	Dont sans dépenses au cours des 2 derniers exercices
Concours publics (investissement)	12 443 765	5 316 655	-1 341 344	-8 667	154 629	16 565 038	4 406 742
Concours publics (exploitation)	8 297 227	5 045 218	-4 892 197	8 883		8 459 132	1 531 273
Subventions d'exploitation	2 773 473	1 327 595	-1 402 813	-4 994	62 759	2 756 021	880 065
Contributions d'autres organismes	62 637	45 000	-17 581			90 056	15 716
Taxe d'apprentissage	427 996	96 302	-27 943			496 355	178 474
Ressources liées à la générosité publique	28 375	4 006	-15 276			17 105	8 496
<b>TOTAL</b>	<b>24 033 473</b>	<b>11 834 775</b>	<b>-7 697 154</b>	<b>-4 777</b>	<b>217 388</b>	<b>28 383 706</b>	<b>7 020 766</b>

## 6. Provisions

en euros	Valeur à l'ouverture	Dotations	Reprises	Reclassement	Variation de périmètre	Valeur à la clôture
Provisions pour litiges	1 387 978	803 444	-450 300	-40 522	0	1 700 600
Autres provisions pour risques	274 950	37 385	-243 585	40 522	24 600	133 873
<b>Provisions pour risques</b>	<b>1 662 928</b>	<b>840 830</b>	<b>-693 885</b>	<b>0</b>	<b>24 600</b>	<b>1 834 473</b>
Provisions pour remise en état	373 649	15 438	-69 687			319 400
Autres provisions pour charges	606 684		-606 684			0
<b>Provisions pour charges</b>	<b>980 333</b>	<b>15 438</b>	<b>-676 372</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>319 400</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 643 261</b>	<b>856 268</b>	<b>-1 370 257</b>		<b>24 600</b>	<b>2 153 873</b>

Une provision pour charges intégrant les coûts liés à la déconstruction de l'ancien sanatorium dit La Perle Cerdane et à la requalification du site du Pôle Pédiatrique de Cerdagne (Occitanie) a été dotée en 2021 pour un montant de 3 049 041 € et reprise au fil de l'eau depuis lors. Elle a été reprise en 2025 pour 606 684 €.

## 7. Dettes financières

### ✓ Mouvements de l'exercice

<i>en euros</i>	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	Variation de périmètre	A la clôture
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	70 481 541	6 035 939	-9 211 260	0	67 306 220
Emprunts et dettes financières diverses	514 564	349 771	-349 954	1 302	515 683
<b>TOTAL</b>	<b>70 996 105</b>	<b>6 385 710</b>	<b>-9 561 213</b>	<b>1 302</b>	<b>67 821 903</b>

### ✓ Ventilation par échéances

<i>en euros</i>	montant brut	à un an au plus	à plus d'un an et 5 ans au plus	à plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	67 306 220	5 361 800	20 734 056	41 210 364
Emprunts et dettes financières diverses	515 683	410 340	105 343	0
<b>TOTAL</b>	<b>67 821 903</b>	<b>5 772 140</b>	<b>20 839 399</b>	<b>41 210 364</b>

## 8. Autres postes du passif

<i>en euros</i>	2025	2024
Fournisseurs et comptes rattachés	8 639 634	9 359 330
<i>dont factures non parvenues</i>	<i>1 663 763</i>	<i>1 936 654</i>
Dettes fiscales et sociales	36 747 609	34 915 947
<i>dont charges à payer</i>	<i>26 131 428</i>	<i>24 279 334</i>
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 530 979	5 332 881
<i>dont factures non parvenues</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Autres dettes	2 220 625	3 107 773
<i>dont charges à payer</i>	<i>381 239</i>	<i>601 842</i>
<i>dont avoirs à établir</i>	<i>201 530</i>	<i>80 845</i>
Produits constatés d'avance	7 447 088	6 398 103
<b>TOTAL</b>	<b>56 585 935</b>	<b>59 114 034</b>

Tous les autres postes du passif sont à échéance moins d'un an.

## B. COMPTE DE RESULTAT

### 1. Ventes de biens et services

#### ✓ Ventes de biens

en euros	2025	2024
ESSMS secteur contrôlé	623 393	636 178
<i>Handicap Adulte</i>	76 527	0
<i>Handicap Enfance</i>	843	2 813
<i>Insertion par l'Activité économique</i>	546 023	631 127
<i>Personnes âgées</i>	0	2 238
ESSMS secteur non contrôlé	3 294 481	3 301 490
<i>Handicap Adulte</i>	3 293 335	3 298 839
<i>Protection de l'enfance</i>	1 146	2 652
<b>TOTAL VENTES DE BIENS</b>	<b>3 917 874</b>	<b>3 937 669</b>

#### ✓ Ventes de services

en euros	2025	2024
ESSMS secteur contrôlé	9 040 378	8 180 342
<i>Accueil Hébergement Insertion</i>	3 169 977	3 119 545
<i>Aide à domicile</i>	446 453	306 780
<i>Handicap Adulte</i>	2 593 008	2 132 335
<i>Handicap Enfance</i>	380 514	288 357
<i>Insertion par l'Activité économique</i>	248 820	294 511
<i>Personnes âgées</i>	991 205	980 295
<i>Protection de l'enfance</i>	433 022	251 522
<i>Sanitaire</i>	640 349	673 373
<i>Siège/DT</i>	137 031	133 624
ESSMS secteur non contrôlé	5 716 850	6 163 165
<i>Handicap Adulte</i>	5 716 811	6 163 141
<i>Protection de l'enfance</i>	39	24
Hors SSMS	730 805	276 591
<i>Hors ESMS</i>	211 860	184 016
<i>Personnes âgées</i>	518 946	92 575
<b>TOTAL VENTES DE PRESTATIONS DE SERVICES</b>	<b>15 488 033</b>	<b>14 620 098</b>

## 2. Produits de tiers financeurs

<i>en euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Dotations et produits de tarification	275 912 971	253 316 202
<i>dont crédits non reconductibles - exploitation</i>	3 057 943	3 981 779
<i>dont crédits non reconductibles - investissement</i>	5 294 593	839 347
Subventions d'exploitation et participations	15 647 627	13 612 707
<i>dont Etat</i>	10 723 721	9 641 949
<i>dont Régions</i>	386 448	357 909
<i>dont Départements</i>	1 653 072	1 798 498
<i>dont Communes et Communautés de communes</i>	466 988	533 068
<i>dont Autres subventions</i>	1 144 172	1 281 283
<i>dont Quotes-parts de subventions d'investissements</i>	1 273 227	
<b>TOTAL</b>	<b>291 560 598</b>	<b>266 928 909</b>

## 3. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se compose de flux de dotations et reprises sur provisions réglementées et amortissements dérogatoires.

## 4. Passage du résultat comptable au résultat effectif global

<i>en euros</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTAT COMPTABLE (1)</b>	<b>4 438 884</b>	<b>-4 870 906</b>
<b>Reprise de résultats antérieurs (2)</b>	<b>1 790 125</b>	<b>3 858 328</b>
<i>dont Exercices N-2 et N-1</i>	1 454 563	2 346 625
<i>dont Excédents affectés aux mesures d'exploitation</i>	335 562	1 511 703
<b>RESULTAT EFFECTIF GLOBAL (1+2)</b>	<b>6 229 009</b>	<b>-1 012 578</b>
<i>dont ESSMS Secteur contrôlé</i>	6 112 155	-1 221 120
<i>dont ESSMS Secteur non contrôlé</i>	548 797	753 842
<i>dont hors ESSMS</i>	-431 943	-545 299

## 5. Contribution des établissements aux résultats

### ✓ Activités sanitaires, sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée

Région	Etablissement	Résultat comptable		Résultat effectif global	
		2025	2024	2025	2024
Auvergne-Rhône-Alpes	CMPP Le Florilège	36 990	57 535	36 990	57 535
Auvergne-Rhône-Alpes	IME Le Reray	288 028	235 936	312 062	235 936
Auvergne-Rhône-Alpes	SAVS Le Reray	8 844	3 735	9 576	4 467
Auvergne-Rhône-Alpes	SESSAD Le Reray	8 379	-1 000	8 379	-1 000
Bourgogne-Franche-Comté	CER GURGY	-84 218	29 152	-83 755	29 753
Bourgogne-Franche-Comté	DAJ Gurgy	116 718		116 718	
Bourgogne-Franche-Comté	DITEP Leconte de Lisle	-5 586	-96 644	-5 586	-901
Bourgogne-Franche-Comté	LIEU DE VIE Le P'tit Chez Nous	-188 010	-93 643	-188 010	-93 643
Bourgogne-Franche-Comté	MECS Belfort	-97 319	135 094	-97 319	135 094
Bourgogne-Franche-Comté	MECS Maison Blanche des Cadets	131 542	28 173	131 542	-117 345
Bourgogne-Franche-Comté	MECS Maison des Jeunes Georges Aulong	29 685	170 956	99 685	274 251
Bourgogne-Franche-Comté	MECS Théodore de BEZE	-146 681	-156 249	-146 681	-156 249
Bourgogne-Franche-Comté	SAAMAD Maison Blanche des Cadets	167 520	148 055	167 520	148 055
Bourgogne-Franche-Comté	SAJ du REY	-175 220	44 753	-175 220	70 822
Bourgogne-Franche-Comté	SAS Léandre Decottignies	3 442	102 367	3 442	102 367
Bourgogne-Franche-Comté	SAS Rosette Demey	183 387	183 758	183 387	468 042
Centre-Val de Loire	CEF de Comteville	13 064	107 907	13 064	107 907
Grand Est	CLIC SUD EST MARNAIS	4 969	-11	4 969	-11
Grand Est	DAPAJ du RESAC	27 540	-2 660	27 540	6 398
Grand Est	DITEP Henri Viet	-1 678	-149 699	38 743	-115 314
Grand Est	DT Grand-Est	0		0	
Grand Est	ESAT Les Antes	1 156	109 666	1 156	109 666
Grand Est	FAM Les Antes	-14 704	11 426	-14 704	11 426
Grand Est	FH Les Antes	240 290	29 158	-27 066	-282 555
Grand Est	ITEP du RESAC	156 524	38 470	172 229	84 761
Grand Est	MARPHA Les Antes	-97 387	-88 972	-127 054	-53 538
Grand Est	MECS Raymonde aupetit	31 076	-177 315	202 513	30 622
Grand Est	MECS Village Yvon Morandat	113 697	23 493	73 258	-62 420
Grand Est	MESAT du RESAC	7 266	5 486	41 352	-3 316
Grand Est	PEAD Yvon Morandat	84 548	30 789	99 400	38 839
Grand Est	RESIDENCE AUTONOMIE LA SERENITE	-93 730	-144 017	-93 730	-144 017
Grand Est	RESIDENCE AUTONOMIE LE HAMOIS		1 495	0	1 495
Grand Est	RESIDENCE AUTONOMIE Les Tilleuls	-19 215	-37 564	-19 215	-37 564
Grand Est	SAAD AAPA	-204 990	-180 227	-204 990	-180 227
Grand Est	SAS Claire Morandat	7 832	113 269	33 176	141 823
Grand Est	SAVS Les Antes	31 687	-11 253	31 687	13 251
Grand Est	SESSAD TSSA Aube	21 537	24 011	21 537	24 011
Grand Est	SIMS du Resac	48 697	31 701	50 031	66 747
Guadeloupe	CHRS Sianka Jour	126 490	-48 604	126 490	-54 415
Guadeloupe	CHRS Sianka Nuit	7 123	-14 567	7 123	24 328
Guadeloupe	DASVL Sianka	297 021	37 906	297 021	130 733
Guadeloupe	ESAT Jericho	-156 287		-156 287	
Guadeloupe	ESAT Les Plaines	62 482	-349 505	77 622	136 999
Guadeloupe	GESTION COM. Jericho	-14 040		-14 040	
Guadeloupe	IME Denis Forestier	-153 948	-291 341	657 027	767 902
Guadeloupe	IME Mayolette	248 751		248 751	
Guadeloupe	ITEP RICHELAIN	580 628	-2 274	643 569	-225 169
Guadeloupe	LHSS GUADELOUPE	-59 900	-66 356	-59 900	-66 356
Guadeloupe	MECS Kannel	800 158	156 632	451 335	156 632

Région	Etablissement	Résultat comptable		Résultat effectif global	
		2025	2024	2025	2024
Guadeloupe	PENSION FAMILLE SIANKA	37 690	33 599	37 690	33 599
Guadeloupe	SAIS Denis Forestier	19 010	556	234 162	223 680
Guadeloupe	SESSAD Jocelyne Coudair	207 877	-241 948	207 877	8 133
Guadeloupe	SESSAD Mayolette	278 623		278 623	
Guadeloupe	SESSAD RICHEPLAINE	82 827	-140 016	94 938	122 304
Guadeloupe	SMJPM SMJPM Guadeloupe	-264 143	-16 205	-264 143	23 748
Hauts-de-France	ACI Capharnaum	-72 842	-160 441	-72 842	-160 441
Hauts-de-France	ACI Le Jardin de Cocagne	-171 186	-280 440	-171 186	-280 440
Hauts-de-France	ACI Le Jardin du Raquet	-174 453	-276 047	-174 453	-276 047
Hauts-de-France	ACI Pass O Vert	-137 304	-163 668	-137 304	-163 668
Hauts-de-France	BAR OSLO	-246 368	-516 639	-246 368	-516 639
Hauts-de-France	CEF Hauts de France	76 708	-37 000	76 708	-37 000
Hauts-de-France	CER Oxygène	-99 852	-91 428	-99 852	-91 428
Hauts-de-France	CER Tête de l'Eau	21 426	-53 471	21 426	-53 471
Hauts-de-France	CHRS Le Hameau	27 120	5 437	27 120	5 437
Hauts-de-France	CHRS Albert Jacquard	149 220	53 049	149 220	53 049
Hauts-de-France	CHRS Lille		-99	0	-99
Hauts-de-France	CHU Al'Coyette	541	2 422	541	2 422
Hauts-de-France	CMPP Centre Decroly I	-34 717	48 165	-34 717	48 165
Hauts-de-France	CMPP Centre Decroly II	86 308	-37 138	86 308	-37 138
Hauts-de-France	CMPP Centre Decroly V	-29 995	23 879	-29 995	23 879
Hauts-de-France	CMPP Centres Decroly III	232 315	300 515	232 315	300 515
Hauts-de-France	CMPP Centres Decroly IV	120 193	87 276	120 193	87 276
Hauts-de-France	CMPP Jacques Pauly	-246 975	-242 720	-246 975	-242 720
Hauts-de-France	DAHMNA Nord	9 682	329 364	9 682	329 364
Hauts-de-France	DAJ Métamorphose	-47 789	-67 342	-47 789	-67 342
Hauts-de-France	DITEP Jacques Pauly	364 703	-1 066 686	364 703	-1 066 686
Hauts-de-France	DT Hauts de France	0	0	0	0
Hauts-de-France	EANM Orée du Bois	374	114 177	374	114 177
Hauts-de-France	EHPAD Bernard DEVULDER	-497 236	-572 362	-497 236	-572 362
Hauts-de-France	IEADR Hestia	107 344	61 585	107 344	61 585
Hauts-de-France	LHSS Lits Halte Soins Santé	31 665	-60 664	31 665	-60 664
Hauts-de-France	MAISON RELAIS Le Hameau	1 357	4 427	1 357	4 427
Hauts-de-France	MECS Déclic'Ados	-343 218	-98 612	-343 218	-98 612
Hauts-de-France	MECS Communauté Albert Chatelet	-1 442 171	-1 462 388	-1 442 171	-1 462 388
Hauts-de-France	MECS Communauté Paul Machy	-287 337	-450 745	-287 337	-450 745
Hauts-de-France	MECS Dispositif DAS	-41 961	603 100	-41 961	603 100
Hauts-de-France	MECS Foyer Denis Cordonnier	-76 388	-140 759	-76 388	-140 759
Hauts-de-France	MECS Foyer Henri Pestalozzi	-265 012	-206 648	-265 012	-206 648
Hauts-de-France	MECS Maison STAR	91 456		91 456	
Hauts-de-France	MECS Service d'Hébergements Extérieurs de Lille	-210 956	-35 938	-210 956	-35 938
Hauts-de-France	MEDIA Alter-Egaux	-22 505	-79 347	-22 505	-79 347
Hauts-de-France	PENSION FAMILLE Fresnes	-173	2 614	-173	2 614
Hauts-de-France	PENSION FAMILLE Le Hameau	1 489	-10 819	1 489	-10 819
Hauts-de-France	PENSION FAMILLE Le Sablier	3 891	6 647	3 891	6 647
Hauts-de-France	PENSION FAMILLE Louches	-74	3 272	-74	3 272
Hauts-de-France	PENSION FAMILLE OSLO	3 312	12 842	3 312	12 842
Hauts-de-France	QVT Financement Qualité de Vie au Travail	0	0	0	0
Hauts-de-France	RESIDENCE AUTONOMIE VAN GOGH	-329 629	-283 041	-329 629	-283 041
Hauts-de-France	RESIDENCE SOCIALE La Chrysalide	1 184	3 669	1 184	3 669
Hauts-de-France	RESIDENCE SOCIALE Le Chemin	424	1 328	424	1 328
Hauts-de-France	RESIDENCE SOCIALE Le Hameau	1 315	-1 803	1 315	-1 803



Région	Etablissement	Résultat comptable		Résultat effectif global	
		2025	2024	2025	2024
Hauts-de-France	RESIDENCE SOCIALE Le Sablier	-7 862	2 323	-7 862	2 323
Hauts-de-France	RESIDENCE SOCIALE Le Tournant	2 909	3 477	2 909	3 477
Hauts-de-France	RESIDENCE SOCIALE Les Horizons	677	1 687	677	1 687
Hauts-de-France	SERVICE LOGEMENT Lille	-88 384	-46 084	-88 384	-46 084
Hauts-de-France	SIEGE Direction Générale	217 609	-76 514	242 014	-76 514
Hauts-de-France	SMJPM Mons en Baroeul	69 975	60 215	69 975	60 215
Île-de-France	MECS Jean Zay	-111 266	-12 903	26 864	25 734
Île-de-France	SAJ Jean Zay	4 686	34 928	38 560	36 702
Île-de-France	SEMOH Jean Zay	6 413	-58 983	93 206	34 916
Île-de-France	SHSA 92	12 265	231 587	90 969	231 587
La Réunion	AEMO Réunion	70 560	98 199	70 560	98 199
La Réunion	CHRS Lisette Son Hui	66 275	38 441	66 275	38 441
La Réunion	CMPP Ouest	320 097	235 250	320 097	235 250
La Réunion	DITEP Antoine Lucas	3 727	20 972	25 776	25 219
La Réunion	DT Océan Indien	12 879	-8 884	12 879	-8 884
La Réunion	EANM Edmond ALBIUS	-31 479	-100 403	-31 479	-100 403
La Réunion	EANM Jean Clermont	29 175	20 121	29 175	23 518
La Réunion	EANM Résidence du bocage	36 553	-108 525	36 553	-108 525
La Réunion	EANM Zarboutan	112 558	94 890	112 558	94 890
La Réunion	ESAT Edmond Albius	65 995	-36 642	70 270	-23 836
La Réunion	ESAT Gernez Rieux	3 310	27 311	3 310	27 311
La Réunion	ESAT Jean Clermont	91 802	326	105 806	6 921
La Réunion	ESAT La Confiance	-125 466	-57 326	-118 703	-50 930
La Réunion	ESAT Saint Leu	33 648	-626	33 648	-626
La Réunion	FAO Gernez Rieux	41 244	-81 892	41 244	-81 892
La Réunion	FH Gernez Rieux	2 547	100 141	2 547	100 422
La Réunion	FH Jean Clermont	2 607	2 934	2 607	4 533
La Réunion	FH Maxime LAOPE		-47 137	0	-47 137
La Réunion	IME Edmond Albius	151 538	73 041	151 538	73 041
La Réunion	IME Raymond Allard	395 429	46 077	398 123	64 831
La Réunion	IMPRO Gernez Rieux	14 422	-352 629	38 406	-352 629
La Réunion	IMPRO Marie Caze	286 889	-196 976	296 727	-196 976
La Réunion	MAISON RELAIS Sainte Rose	-951	-31 464	-951	-31 464
La Réunion	PAS Réunion	0	26 653	0	26 653
La Réunion	POLE SOCIAL de la Réunion	-41 721	-124 067	-41 721	-124 067
La Réunion	RELAIS FAMILIAL de la Réunion	6 623	31 643	6 623	31 643
La Réunion	RESIDENCE AUTONOMIE Les Résidentiales	-58 108		-58 108	
La Réunion	SAAD ALEFPA AUTONOMIE REUNION	-354 951	-1 476 646	-354 951	-1 476 646
La Réunion	SAAD Service mandataire ALEFPA AUTONOMIE REUNION	15 317		15 317	
La Réunion	SAMSAH Saint Pierre	135 706	90 847	135 706	90 847
La Réunion	SAVS ARPEDA	53 262	25 784	53 262	25 784
La Réunion	SAVS Edmond Albius	2 883	2 163	2 883	2 163
La Réunion	SAVS Gernez Rieux	14 158	-31 522	14 158	-31 522
La Réunion	SAVS Jean Clermont	66 877	22 913	66 877	24 912
La Réunion	SESSAD Raymond Allard	798 321	567 962	798 321	567 962
La Réunion	SSEFIS ARPEDA	106 251	35 998	106 251	35 998
Martinique	CHRS Rosannie Soleil	-851 068	-365 389	-851 068	-683 564
Martinique	POLE SOCIO JUDICIAIRE Rosannie Soleil	-329 231	-565 378	-329 231	-566 814
Martinique	SMJPM MARTINIQUE	-255 759		-255 759	
Mayotte	EEAP SAYIDIWA	5 786	72 165	5 786	72 165
Mayotte	MAISON RELAIS Wema Dagoni	2 963	32 237	2 963	32 237
Mayotte	SAMSAH Tutubya	46 332	56 497	46 332	56 497

Normandie	ESAT Val de Reuil	4 679	-103	3 664	-103
Région	Etablissement	Résultat comptable		Résultat effectif global	
		2025	2024	2025	2024
Nouvelle-Aquitaine	DAHMNA Gironde	-65 387	-83 363	-8 671	9 055
Nouvelle-Aquitaine	EANM Les Arsses	59 395	20 462	59 395	20 462
Nouvelle-Aquitaine	EANM Marie Talet	34 735	-251 329	36 535	-249 840
Nouvelle-Aquitaine	EEP Bertha Roos	51 400	-173 458	51 400	-96 482
Nouvelle-Aquitaine	ESAT André Chevalier	8 097	24 949	8 803	24 949
Nouvelle-Aquitaine	ESAT André Ozanne	-23 926	12 319	-17 321	13 229
Nouvelle-Aquitaine	ESAT James Marangé	9 446	2 334	10 257	15 034
Nouvelle-Aquitaine	ESAT Les Arsses	31 329	18 311	32 243	18 311
Nouvelle-Aquitaine	FHTH André Ozanne	62 516	21 294	62 516	21 294
Nouvelle-Aquitaine	FHTH James Marangé	-67 595	-57 443	-67 595	-44 452
Nouvelle-Aquitaine	FOJ James Marangé	-22 338	-33 696	-22 338	-33 696
Nouvelle-Aquitaine	IME Denis Forestier l'Echange	-64 233	-22 813	244 555	220 237
Nouvelle-Aquitaine	IME La Roseraie	16 487	11 116	16 487	70
Nouvelle-Aquitaine	IME Pierre d'Aubusson	-6 592	-6 591	-6 592	-6 591
Nouvelle-Aquitaine	ITEP Le Petit Prince	108 025	-96 448	108 025	30 250
Nouvelle-Aquitaine	ITEP PRO de Guéret	36 895	-14 680	36 895	-13 884
Nouvelle-Aquitaine	SAAI James Marangé	25 488	9 207	25 488	9 207
Nouvelle-Aquitaine	SAMSAH TSA 87	35 145	106 879	47 078	108 516
Nouvelle-Aquitaine	SAVS André Chevalier	36 212	22 813	36 212	23 805
Nouvelle-Aquitaine	SAVS André Ozanne	12 115	-3 190	12 115	2 583
Nouvelle-Aquitaine	SAVS Les Arsses	23 955	5 716	37 851	6 857
Nouvelle-Aquitaine	SESSAD Pierre Louchet III	65 174	14 990	95 064	31 448
Nouvelle-Aquitaine	SESSAD Pierre Louchet IV	-41 572	-3 696	5 099	469 811
Nouvelle-Aquitaine	SSAD Bertha Roos	-19 115	-9 568	-15 664	-4 476
Nouvelle-Aquitaine	SSAD Bertha Roos Antenne Creuse	44 006	48 863	44 006	48 863
Occitanie	EANM CATIC	3 182	1 645	3 182	1 645
Occitanie	EEAP IEM Les Lupins	-63 256	21 808	-63 256	21 808
Occitanie	ESAT CATIC	158 539	-52 547	158 539	39 510
Occitanie	IME Les Isards	-53 995	199 803	-53 995	199 803
Occitanie	MAS Les Myrtilles	61 978	-117 537	61 978	-117 537
Occitanie	MECS du Roussillon	188 475	83 262	188 475	83 262
Occitanie	MSS Maison Sport Santé	-46 122	8 710	-46 122	8 710
Occitanie	SESSAD Joyau cerdan	73 572	48 642	73 572	48 642
Occitanie	SSR Pôle Pédiatrique de Cerdagne	3 104 014	2 468 783	3 104 014	2 468 783
Pays de la Loire	DHP Henri Wallon	17 143	-249 999	52 143	-235 869
Pays de la Loire	DITEP Henri Wallon	157 267	-93 227	157 267	43 146
Saint-Martin	CHRS Le Manteau de Saint-Martin Accueil de jour	-25 827	1 038	-25 827	4 760
Saint-Martin	CHRS Le Manteau de Saint-Martin Accueil de nuit	-59 627	-37 372	-59 627	-30 617
Saint-Martin	Le Manteau de Saint-Martin Dispositifs annexes	130 197	-55 449	130 197	-55 449
Saint-Martin	PENSION FAMILLE Le Manteau de Saint-Martin	-35 839	790	-35 839	790
<b>TOTAL Activités SSMS sous gestion contrôlée (1)</b>		<b>4 307 990</b>	<b>-5 079 448</b>	<b>6 098 115</b>	<b>-1 281 779</b>

✓ Activités sanitaires, sociales et médico-sociales hors gestion contrôlée

Région	Etablissement	Résultat comptable		Résultat effectif global	
		2025	2024	2025	2024
Grand Est	GESTION COM. Les Antes	30 943	252 939	30 943	252 939
Guadeloupe	GESTION COM. Les Plaines	78 390	130 982	78 390	130 982
Hauts-de-France	CENTRE HORTICOLE Rosette Demey	-34 958	-102 472	-34 958	-102 472
La Réunion	GESTION COM. Edmond Albius	11 500	-3 551	11 500	-3 551
La Réunion	GESTION COM. Gernez Rieux	43 965	46 775	43 965	46 775
La Réunion	GESTION COM. Jean Clermont	11 912	6 510	11 912	6 510
La Réunion	GESTION COM. La Confiance	223 135	-14 482	223 135	-14 482
La Réunion	GESTION COM. Saint Leu	108 615	127 558	108 615	127 558
Nouvelle-Aquitaine	ENTREPRISE ADAPTEE ALEFPA ATELIERS	-394 696	-274 646	-394 696	-274 646
Nouvelle-Aquitaine	GESTION COM. André Chevalier	35 829	63 375	35 829	63 375
Nouvelle-Aquitaine	GESTION COM. André Ozanne	65 230	67 239	65 230	67 239
Nouvelle-Aquitaine	GESTION COM. James Marangé	44 551	124 956	44 551	124 956
Nouvelle-Aquitaine	GESTION COM. Les Arsses	218 379	187 138	218 379	187 138
Occitanie	GESTION COM. CATIC	120 042	141 521	120 042	141 521
TOTAL Activités SSMS hors gestion contrôlée (2)		562 837	753 842	562 837	753 842
TOTAL Activités SSMS (1+2)		4 870 827	-4 325 606	6 660 952	-527 937

✓ Hors Activités sanitaires, sociales et médico-sociales

Région	Etablissement	Résultat comptable		Résultat effectif global	
		2025	2024	2025	2024
Centre-Val de Loire	RESIDENCE SENIOR Carlotti	-399 324	-169 539	-399 324	-169 539
Grand Est	SECTEUR TAXABLE AAPA	-30 468	-17 828	-30 468	-17 828
Hauts-de-France	ASSOCIATION	-46 743	-374 340	-46 743	-374 340
Hauts-de-France	CO-CONSTRUCTION CPF	0	0	0	0
Hauts-de-France	FORMATION 0,003	0	0	0	0
Hauts-de-France	FORMATION Centre Albert Thomas	13 382	12 887	13 382	12 887
Hauts-de-France	FORMATION CIE ET NORD	2 800	-2 800	2 800	-2 800
Hauts-de-France	INFORMATIQUE	0	0	0	0
Hauts-de-France	SECTEUR TAXABLE Communauté Paul Machy	0	0	0	0
La Réunion	SECTEUR TAXABLE ARPEDA	28 409	6 321	28 409	6 321
TOTAL Hors activités sanitaires, sociales et médico-sociales (3)		-431 943	-545 299	-431 943	-545 299
TOTAL (1+2+3)		4 438 884	-4 870 906	6 229 009	-1 073 237

## C. AUTRES INFORMATIONS

### 1. Effectifs

#### ✓ Salariés

	Cadres	Agents de maîtrise	2025		TOTAL	2024
			Employés	Ouvriers		TOTAL
SERVICES GENERAUX	2	9	99	670	780	726
ADMINISTRATIF	188	200	202	2	592	573
EDUCATIF ET PEDAGOGIQUE	165	943	1 675	6	2 789	2 555
MEDICAL ET PARAMEDICAL	184	175	101		460	414
<b>TOTAL</b>	<b>539</b>	<b>1 327</b>	<b>2 077</b>	<b>678</b>	<b>4 621</b>	<b>4 268</b>

#### ✓ Mis à disposition

Le Ministère de l'Education Nationale a mis à la disposition de l'ALEFPA 104 personnels enseignants.

### 2. Rémunération des dirigeants (Loi n° 2006-586 du 23 mai 2006)

La rémunération brute globalisée des trois plus hauts cadres dirigeants de l'association s'est élevée à 442 122 € pour l'exercice 2025.

### 3. Engagements hors bilan

engagements reçus	Montant	engagements donnés	Montant
. Contre-garanties	3 608 046	. Hypothèques	14 553 840
. Cautionnements	22 829 249	. Mise en gage/nantissements d'actifs	16 333 303
		. Cautionnements	4 568 682
<b>TOTAL</b>	<b>26 437 295</b>	<b>TOTAL</b>	<b>35 455 824</b>

#### 4. Tableau des filiales et participations

GCS POLE PEDIATRIQUE DE CERDAGNE		
SIREN : 815347950		
Siège social : 2 avenue du carlit 66340 OSSEJA		
Capital		790
Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats		0
Quote-part du capital détenue		99%
Valeur comptable des titres détenus		
	Brute	780
	Nette	780
Prêts et avances consentis par l'association et non encore remboursés		5 514 268
Montant des cautions et avals donnés par l'association		0
Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice écoulé		296 843
Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)		0
Dividendes encaissés par l'association au cours de l'exercice		N/A

#### 5. Détails du résultat comptable : information géographique et sectorielle

##### ✓ Contribution des régions au résultat comptable

Régions	2025	2024
AUVERGNE RHONE ALPES	342 241	296 206
BOURGOGNE FRANCHE COMTE	-64 740	495 774
CENTRE-VAL DE LOIRE	-386 260	-61 632
GRAND EST	345 591	-137 643
GUADELOUPE	2 178 751	-811 140
HAUTS DE FRANCE	-3 316 713	-5 254 097
ILE DE FRANCE	-87 901	194 629
LA REUNION	2 755 512	-923 944
MARTINIQUE	-1 436 058	-930 766
MAYOTTE	55 081	160 899
NORMANDIE	4 679	-103
NOUVELLE AQUITAINE	318 956	-268 958
OCCITANIE	3 546 429	2 804 089
PAYS DE LA LOIRE	174 410	-343 226
SAINT-MARTIN	8 905	-90 994
<b>TOTAL</b>	<b>4 438 884</b>	<b>-4 870 906</b>

✓ Contribution des secteurs d'activité au résultat comptable

Secteurs	2025	2024
ACCUEIL HEBERGEMENT INSERTION	-819 302	-1 538 884
AIDE A DOMICILE	-544 624	-1 656 874
HANDICAP ADULTE	1 235 723	328 882
HANDICAP ENFANCE	4 627 306	-1 027 077
HORS ESSMS	-32 619	-545 299
INSERTION PAR L'ACTIVITE ECONOMIQUE	-555 786	-880 596
PERSONNES AGEES	-1 392 274	-1 035 500
PROTECTION DE L'ENFANCE	-1 367 918	-907 651
SANITAIRE	3 057 892	2 477 493
SIEGE/DT	230 488	-85 398
<b>TOTAL</b>	<b>4 438 884</b>	<b>-4 870 906</b>