

**CAROLE NAHUM**

**Expert Comptable  
Commissaire aux Comptes**

**ŒUVRE DE SECOURS AUX ENFANTS  
OSE**

**Siège social : 117 rue du Fg du Temple  
75010 PARIS**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

**SUR LES COMPTES ANNUELS**

*Exercice clos au 31/12/2025*

Aux Membres de l'Association

### **Opinion**

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre assemblée générale, j'ai effectué l'audit des comptes annuels de l'Association OSE relatifs à l'exercice clos le 31/12/2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association OSE à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### ***Indépendance***

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui me sont applicables, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de mon rapport, et notamment je n'ai pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

#### ***Justification des appréciations***

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je porte à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon mon jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### ***Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux Actionnaires***

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et

dans les autres documents adressés aux membres de l'Association sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-37-3 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux dirigeants de l'Association ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, j'ai vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes.

Sur la base de ces travaux, j'atteste l'exactitude et la sincérité de ces informations.

### ***Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels***

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association OSE à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président du Conseil d'Administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, ma mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection



d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 4 Juin 2026  
Le Commissaire aux comptes  
CAROLE NAHUM



## BILAN

ACTIF	Arrêté au 31/12/2023 Durée 12 mois			31/12/2024
	BRUT	AMORT/PROV	NET	NET
Frais d'établissement (I)	148 650,41	108 077,44	40 572,97	49 380,27
<b>TOTAL I</b>	<b>148 650,41</b>	<b>108 077,44</b>	<b>40 572,97</b>	<b>49 380,27</b>
<b>Actif Immobilisé</b>				
<b>Immobilisations Incorporelles</b>				
Frais de recherche et développement	-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	156 605,68	139 000,26	17 605,42	17 936,95
Fonds Commercial	57 930,00	-	57 930,00	57 930,00
Immobilisations incorp. en cours, avances & acomptes	224 992,64	17 040,28	207 952,36	117 308,35
<b>Immobilisations Corporelles</b>				
Terrains	2 325 115,81	-	2 325 115,81	2 325 115,81
Constructions	16 201 996,39	10 117 141,67	6 084 854,72	6 494 422,22
Installation techniques	402 194,11	342 918,80	59 275,31	39 135,67
Autres	20 433 372,29	15 676 433,22	4 756 939,07	4 372 671,70
Immobilisations corp. en cours, avances & acomptes	-	-	-	102 192,97
<b>Immobilisations Financières</b>				
Participations	100,00	-	100,00	100,00
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-
Autres titres Immobilisés	15 585,50	-	15 585,50	15 585,50
Prêts	1 060 288,00	8 113,49	1 052 174,51	1 060 288,00
Autres immobilisations financières	311 448,99	-	311 448,99	301 529,47
<b>TOTAL II</b>	<b>41 189 629,41</b>	<b>26 300 647,72</b>	<b>14 888 981,69</b>	<b>14 904 216,64</b>
<b>Comptes de Liaison</b>				
Comptes de Liaison	558 554,13	-	558 554,13	558 554,13
<b>TOTAL</b>	<b>558 554,13</b>	<b>-</b>	<b>558 554,13</b>	<b>558 554,13</b>
<b>Actif Circulant</b>				
<b>Créances</b>				
Créances redevables usagers et comptes rattachés	4 674 635,97	41 901,12	4 632 734,85	4 683 389,89
Autres créances	1 303 510,76	-	1 303 510,76	992 609,82
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Instruments financiers à terme et jetons détenus	251 479,49	-	251 479,49	304 616,73
<b>Disponibilités</b>				
Disponibilités	1 217 824,77	-	1 217 824,77	1 511 922,94
<b>TOTAL III</b>	<b>7 447 450,99</b>	<b>41 901,12</b>	<b>7 405 549,87</b>	<b>7 492 539,38</b>
<b>Comptes de Régularisation</b>				
Charges constatées d'avance	218 999,02	-	218 999,02	218 549,14
Frais d'émission des emprunts (IV)	-	-	-	-
Primes de remboursement des emprunts (V)	-	-	-	-
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>218 999,02</b>	<b>-</b>	<b>218 999,02</b>	<b>218 549,14</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VII)</b>	<b>49 563 283,96</b>	<b>26 450 626,38</b>	<b>23 112 657,68</b>	<b>23 223 239,56</b>

## BILAN

PASSIF	Arrêté au 31/12/2025			31/12/2024
	BRUT	AMORT/PROV	NET	NET
<b>Fonds Associatifs</b>				
Fonds associatifs sans droit de reprise (dont legs, subv. d'invest. renouv)			9 067 103,01	8 338 040,05
Fonds associatifs sans droit de reprise (dont legs, subv. d'invest. renouv)				
Ecart de réévaluation				
Réserves statutaires et réglementées			6 567 950,38	6 551 675,48
Réserves réglementées				
Report à nouveau (gestion non contrôlée)			7 458 825,85	7 024 983,43
Report à nouveau (gestion non contrôlée)				
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)			777 196,53	2 275 047,53
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)				
Fonds associatif avec droit de reprise				
Fonds associatif avec droit de reprise				
Fonds associatifs pouvant être repris avant dissolution				
Résultats sous contrôle tiers financeurs			4 552 255,13	2 662 228,71
Résultats sous contrôle tiers financeurs				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables			2 568 797,74	2 626 782,20
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
Provisions réglementées			713 368,57	713 368,57
Provisions réglementées				
Droits des propriétaires (Commodats)				
<b>TOTAL I</b>			<b>6 128 942,19</b>	<b>6 267 606,63</b>
<b>Comptes de Liaison</b>				
Comptes de Liaison			558 554,13	558 554,13
Comptes de Liaison				
<b>TOTAL</b>			<b>558 554,13</b>	<b>558 554,13</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Provisions pour risques			475 668,91	497 212,91
Provisions pour risques				
Provisions pour charges			886 369,17	608 259,11
Provisions pour charges				
<b>TOTAL III</b>			<b>1 362 038,08</b>	<b>1 105 472,02</b>
<b>Fonds Dédiés</b>				
Sur subventions de fonctionnement				
Sur autres ressources			3 102 766,69	3 537 960,38
Sur autres ressources				
<b>TOTAL II</b>			<b>3 102 766,69</b>	<b>3 537 960,38</b>
<b>Dettes</b>				
Emprunts Obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			2 979 407,63	2 353 848,48
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			2 065 604,22	2 338 763,13
Dettes fournisseurs et comptes rattachés				
Dettes fiscales et sociales			4 741 741,23	6 255 878,09
Dettes fiscales et sociales				
Dettes sur immobilisations, comptes rattachés				
Autres dettes (d'exploitation)			1 847 531,39	642 549,52
Autres dettes (d'exploitation)				
Produits constatés d'avance			326 072,12	162 607,18
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL IV</b>			<b>11 960 356,59</b>	<b>11 753 646,40</b>
<b>TOTAL V</b>				
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif				
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>			<b>23 112 657,68</b>	<b>23 223 239,56</b>



Compte de Résultat				
Arrêté au :	31/12/2025	31/12/2024	Variation	
	Montant	Montant	Montant	%
<b>Produit d'exploitation</b>				
Cotisations	45 976,00		45 976,00	
Vente de biens	50 375,40	54 152,78	3 777,38	
Production vendue (services)	1 263 886,66	1 716 542,79	452 656,13	
<b>Ventes de biens et services</b>	<b>1 360 238,06</b>	<b>1 770 695,57</b>	<b>410 457,51</b>	
Concours publics et subvention d exploitation	47 307 877,42	42 435 986,88	4 871 890,54	
Contributions financières	2 364 394,00	1 896 730,00	467 664,00	
<b>Produits des tiers financeurs</b>	<b>49 672 271,42</b>	<b>44 332 716,88</b>	<b>5 339 554,54</b>	
Reprises/amort., dépréciations & prov.	153 942,97	1 017 376,74	863 433,77	
Produits des cessions d'immos incorp. & corp	13 496,30		13 496,30	
Utilisation des fonds dédiés	748 344,53	217 603,05	530 741,48	
Autres produits	2 533 384,97	1 941 191,07	592 193,90	
	<b>54 481 678,25</b>	<b>49 279 583,31</b>	<b>5 202 094,94</b>	<b>10,56%</b>
<b>PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I</b>				
<b>Charge d'exploitation</b>				
Achats de marchandises				
Variation de stocks				
Achat de matières premières et autres	8 805,63	16 183,97	7 378,34	
Autres achats et charges externes	12 554 779,71	12 054 672,08	500 107,63	
Impôts, taxes et versements assimilés	3 618 628,78	3 236 888,13	381 740,65	
Salaires	24 834 516,36	22 642 974,47	2 191 541,89	
Cotisations sociales	9 478 602,27	8 939 421,71	539 180,56	
Dotations aux amort., dépréciations & prov.	1 618 103,28	1 452 079,61	166 023,67	
Report en fonds dédiés	191 047,93	624 642,31	433 594,38	
Autres charges	2 877 740,36	2 686 485,83	191 254,53	
	<b>55 182 224,32</b>	<b>51 653 348,11</b>	<b>3 528 876,21</b>	
<b>CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II</b>				<b>-70,49%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>- 700 546,07</b>	<b>- 2 373 764,80</b>	<b>1 673 218,73</b>	
<b>Produits financiers</b>				
Produits financiers de participations	16 993,33	3 745,16	13 248,17	
Autres valeurs mob., créances d'actif im.	2 344,66	918,00	1 426,66	
Autres intérêts et produits assimilés	6 756,76		6 756,76	
Reprises sur dépréciations et provisions	33,67	6 267,43	6 233,76	
Valeurs comptables des immos financières cédées				
Charges nettes/cessions de V.M.P et d'instruments de trésorerie	26 128,42	10 930,59	15 197,83	<b>139,04%</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS TOTAL III</b>				
<b>Charges financières</b>				
Charges financières	102 778,88	44 804,45	57 974,43	
Autres charges financières		25 469,49	25 469,49	
	<b>102 778,88</b>	<b>70 273,94</b>	<b>32 504,94</b>	
<b>CHARGES FINANCIERES TOTAL Total IV</b>				
	<b>- 76 650,46</b>	<b>- 59 343,35</b>	<b>- 17 307,11</b>	
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>- 777 196,53</b>	<b>- 2 433 108,15</b>	<b>1 655 911,62</b>	<b>-68,06%</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>				
<b>Produits exceptionnels</b>				
Sur opération de gestion		7 848,21	7 848,21	
Sur opération en capital		195 038,91	195 038,91	
Reprises/provisions et transfert de charges		202 887,12	202 887,12	<b>-100,00%</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V</b>				
<b>Charges exceptionnelles</b>				
Sur opération de gestion		27 966,72	27 966,72	
Sur opération en capital		4 859,78	4 859,78	
Dotation aux amortissements et aux prov.		12 000,00	12 000,00	
		<b>44 826,50</b>	<b>44 826,50</b>	
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI</b>				<b>-100,00%</b>
		<b>158 060,62</b>	<b>158 060,62</b>	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>				<b>10,13%</b>
	<b>54 607 808,67</b>	<b>49 493 401,02</b>	<b>5 014 405,65</b>	
<b>PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>55 285 003,20</b>	<b>51 768 448,55</b>	<b>3 516 554,65</b>	<b>6,79%</b>
<b>CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>- 777 196,53</b>	<b>- 2 275 047,53</b>	<b>1 497 851,00</b>	<b>-65,84%</b>
<b>SOLDE INTERMEDIAIRE</b>				





1. Comptes annuels : Annexe

La présente annexe fait partie intégrante des états financiers de l’OSE pour l’exercice ouvert du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025.

Le sommaire est le suivant :

INTRODUCTION

1	Comptes annuels : Annexe.....	1
1.	Faits majeurs de l’exercice .....	8
1.1.	Des évolutions dans les modalités de tarifications de certains des établissements tarifés.....	8
2.	Faits majeurs postérieurs à la clôture de l’exercice .....	9
2.1	Activité .....	9
3.	Principes, règles et méthodes comptables .....	9
3.1.	Organisation comptable .....	9
3.2.	Comptes de liaison .....	10
3.3.	Principes comptables retenus par l’OSE.....	10
3.4	Changement de méthode et/ou de présentation .....	10
3.5	Immobilisations corporelles .....	10
3.6.1	Résultat comptable de l’association .....	11
3.6.2	Résultat des activités en propre (dite associative).....	11
3.6.3	Résultat sous contrôle du tiers financeur .....	12
3.6.4	Résultat des établissements sous responsabilité.....	12
3.7	Provisions pour risques et charges .....	12
3.8	Fonds dédiés .....	12

3.9 Amortissement des immobilisations .....	13
3.10 Legs et donations .....	13
3.11 Provisions pour congés acquis et compte épargne temps .....	14
<b>4. Informations relatives au résultat .....</b>	<b>15</b>
4.1 Analyse du résultat comptable .....	15
4.2 Compte de résultat synthétique .....	15
4.3 Résultat des établissements soumis à l'autorité de contrôle .....	16
4.4 Décomposition du résultat par établissement .....	16
<b>5. Informations relatives au bilan .....</b>	<b>18</b>
5.1 Comptes d'actif .....	18
5.1.1 État de l'actif immobilisé .....	18
5.1.2 État des amortissements .....	18
5.1.3 État des Créances .....	18
5.1.4 État des échéances des créances et dettes .....	19
5.1.5 Disponibilités .....	19
5.2 Comptes de Passif .....	20
5.2.1 État des fonds associatifs .....	20
5.2.2 État des provisions et dépréciations .....	20
5.2.3 État des fonds dédiés .....	21
5.2.4 Etat des comptes de liaison entre les établissements .....	22
5.2.5 État des dettes financières .....	22
5.2.6 Autres dettes .....	23
5.2.7 Les produits et charges constatés d'avance .....	23
<b>6. Informations relatives au compte de résultat .....</b>	<b>23</b>
6.1 Produits .....	23
6.1.1 Subventions d'exploitation .....	23
6.1.2 Dons et legs .....	23
6.2 Charges .....	23

6.2.1 Charges de personnel.....	23
6.2.2 Charges financières .....	23
6.3 Reprise des déficits .....	24
<b>7 Autres informations.....</b>	<b>24</b>
7.1 Engagements hors bilan .....	24
7.1.1 Engagements donnés.....	24
7.1.2 Engagements reçus .....	24
7.2 Divers .....	24
7.2.1 Effectifs .....	24
7.2.2 Rémunération, avances et crédits aux administrateurs de l'association .....	24
7.2.3 Rémunération et avantage en nature versés aux cinq plus hauts cadres dirigeants .....	25
7.2.4 Valorisation du bénévolat.....	25
7.2.5 Régime fiscal .....	25
7.2.6 Régime social .....	25
7.3 Engagements de retraite .....	25
7.4 Honoraires du commissaire aux comptes .....	26
<b>8 Le compte d'emploi annuel des ressources collectée auprès du public.....</b>	<b>26</b>
8.1 Présentation du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public.....	26
8.2 Définition des missions sociales .....	26



## INTRODUCTION

### NOTRE PROJET

Créée en 1912 par des médecins russes et reconnue d'utilité publique depuis 1951, l'OSE est une association ancrée dans la tradition juive et pleinement inscrite dans la laïcité républicaine. Depuis sa fondation, l'OSE n'a cessé de poursuivre sa mission première : identifier et répondre aux besoins médicaux et sociaux des populations confrontées aux drames de la vie.

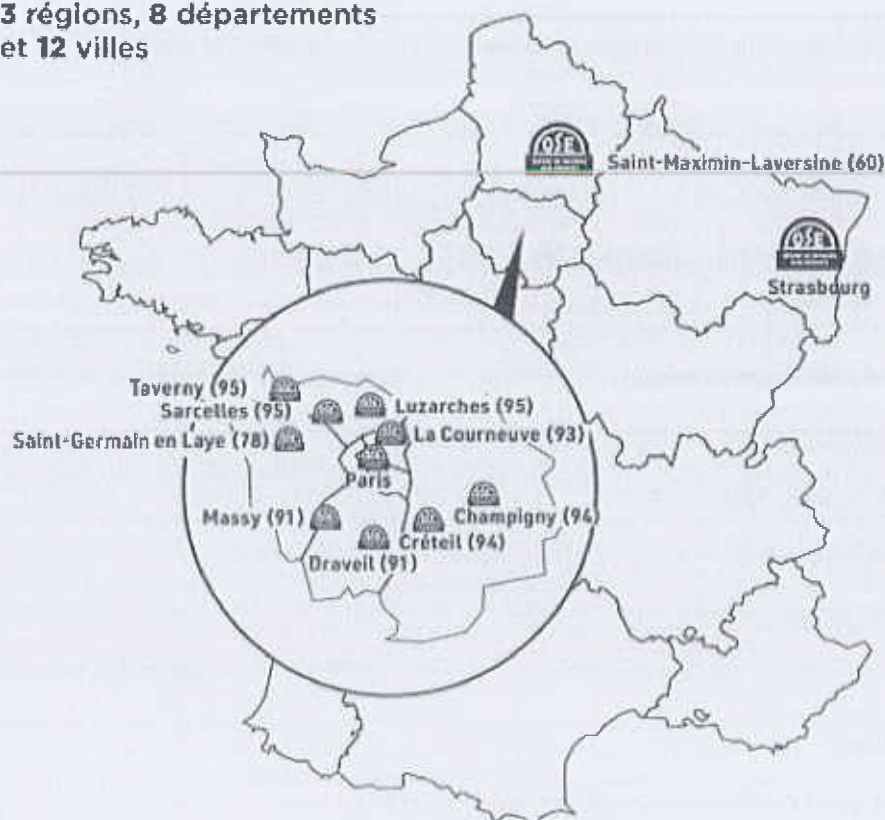
L'association exerce sa mission d'aide médico-sociale et éducative autour de cinq grands pôles : l'enfance, la santé, le handicap, la dépendance et la mémoire. Elle accompagne les enfants et plus largement les jeunes en difficulté, les personnes handicapées et les personnes âgées dépendantes et les survivants de la Shoah. Elle poursuit son développement au service de la communauté juive et de toutes les personnes vulnérables, en affirmant ses valeurs d'ouverture, de professionnalisme et d'innovation.

Parce qu'elle considère la religion comme une liberté individuelle, elle accueille sans prosélytisme et lutte contre les discriminations. Elle s'inscrit harmonieusement dans la République, parce qu'elle en partage les valeurs. L'OSE est ouverte à tous, ouverte aux autres, à leurs cultures, à leurs douleurs, à leurs besoins.

### NOTRE AMBITION

- Consolider notre rôle d'acteur social ouvert à la société française dans sa diversité.
- Être au service des familles qui doivent y trouver un lieu d'accueil et d'écoute pour les problèmes qu'elles rencontrent avec leurs enfants et leurs proches.
- Repérer et apporter des réponses aux besoins identifiés
- Être une force de proposition innovante et contribuer ainsi à l'adaptation permanente des pratiques professionnelles aux réalités changeantes de la société.

### 3 régions, 8 départements et 12 villes



## UN MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE POUR TROIS TYPES D'ACTIVITÉ

### L'ACTIVITÉ « SOUS CONTRÔLE »

Activité sous contrôle administratif et financier d'une autorité publique et entièrement financée par celle-ci, avec reprise des déficits et des excédents.

L'OSE participe à la mise en œuvre des politiques publiques de protection de l'enfance et de prise en charge médico-sociale et sanitaire, de la dépendance et du handicap avec ses établissements autorisés.

28 établissements et services (maisons d'enfants, activité éducative de milieu ouvert, centres de jour, EEAP, MAS, etc.), représentent 90,30 % des charges de l'OSE en 2025

### L'ACTIVITÉ EN « GESTION PROPRE »

Ce secteur d'activité de l'OSE fonctionne avec des budgets alloués sur seule décision du Conseil d'Administration. Les excédents comme les déficits appartiennent à l'association. En 2025, le résultat de ces activités est égal à l'équilibre.

### L'ACTIVITÉ « EN RESPONSABILITÉ »

Activité dont l'existence est conditionnée à l'agrément d'une autorité publique qui participe partiellement à son financement. Six établissements (centre de santé, maison des sources, Habitat inclusif, ateliers de l'ESAT et PMP) représentent près de 5,98 % des charges de l'OSE en 2025.

### L'ACTIVITÉ « ASSOCIATIVE »

Activités relevant uniquement des décisions et orientations du Conseil d'Administration, en lien avec l'histoire et l'actualité associative de l'institution. Ces activités (de mémoire, de lien social, socioculturelles, de développement, internationales, de communication, de collecte, ...) reposent très majoritairement sur les fonds privés. Elles représentent 3,71% des charges en 2025.

# L'OSE ET L'ENFANCE

L'OSE agit en matière de prévention, de protection de l'enfance en danger et soutient les familles en difficulté éducative.

## L'OSE et l'enfance, c'est...

PRÈS DE **320** ENFANTS ET ADOLESCENTS ACCUEILLIS DANS LES MAISONS D'ENFANTS ET LE SERVICE DE PLACEMENT FAMILIAL

Foyer « Ensemble » Danièle Saruhan Opatowska, Saint-Germain-en-Laye (78)

- Maison d'enfants Elie Wiesel, Château de Vaucelles, Taverny (95)
- Maison des Champs, Fondation Moch-Sriber, Luzarches (95)
- Maisons d'enfants Eliane Assa, Draveil (91)
- Maison d'enfants Shatta et Bouli Simon, Saint-Maximin (60)
- Maison d'enfants Gaby Cohen, La Courneuve (93)
- Placement familial Hélène Weksler, Paris 10e
- Maison d'enfants Nathan Khaiat
- Maison d'enfants Judith Hemmendinger

PLUS DE **4 000** ENFANTS ET FAMILLES SOUTENUS ET ACCUEILLIS AU TITRE DE LA PRÉVENTION

- Maison des Sources, Paris 20e
- Protection Médiation Prévention (PMP), Paris 10e
- Conseil aux familles, Paris 19e
- Une cellule d'écoute à destination des familles sur les violences sexuelles sur enfants dans le scolaire et périscolaire
- Une plateforme de ressources à destination des professionnels

**1 600** ENFANTS SUIVIS DANS LES STRUCTURES D'ACTION ÉDUCATIVE EN MILIEU OUVERT

- Service d'Investigation Orientation Evaluation, Paris 10e
- Action éducative en milieu ouvert de Paris (AEMO), Paris 10e
- Centre socio-éducatif Vivette Samuel, Paris 20e
- Centre socio-éducatif Colette Julien, Paris 19e
- Centre socio-éducatif Fanny Loinger, Créteil et Champigny-sur-Marne (94)
- AEMO Eugène Minkowski, Massy (91)
- Service d'accueil de jour éducatif (SAJE) Andrée Salomon, Paris 18e
- AEMO-RAD (Renforcé avec accueil durable) (Service Éducatif de Protection et d'Accompagnement à Domicile), Saint-Germain-en-Laye

L'OSE et la santé, c'est...

**14 325** consultations au CMS Elio Habib (Centre Médico-social)

**325** téléconsultations

**263** enfants et adolescents accueillis au CMPP (Centre Médico-Psycho-Pédagogique)

PLUS DE **4940** PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ DE L'OFFRE DE SOINS DE L'OSE : soins médicaux et dentaires, soins psychologiques, éducation à la santé.

L'OSE et le handicap, c'est...

**69** adultes accueillis pour une aide par le travail ou des activités de soutien à l'autonomie



- Établissement et Service d'Aide par le Travail (ESAT) Jules et Marcelle Lévy
- Centre d'activité de jour (CAJ) Robert Job

**106** enfants et adultes polyhandicapés accueillis en journée ou en hébergement

- Établissement pour Enfants et Adultes Polyhandicapés (EEAP) Centre Raphaël
- Maison d'Accueil Spécialisée (MAS) Alain Raoui Mossé, accueil de jour Paris 10e et internat Paris 19e

**499** aidants accueillis à la plateforme de répit Phare, Paris 12e et **150** accompagnements d'enfants ou jeunes en situation de handicap permettant le répit des aidants familiaux

L'OSE et les seniors, c'est...

**5** centres d'accueil de jour pour personnes âgées en perte d'autonomie

**2** plateformes d'accompagnement et de répit pour les aidants

PLUS DE **500 personnes âgées** accompagnées et **600 aidants**

**2** dispositifs d'habitat inclusif à Paris et Sarcelles

L'OSE et la mémoire, c'est...

PLUS DE **420** personnes ont bénéficié de l'accompagnement d'EMH (Écoute, Mémoire et Histoire)

PLUS DE **300** demandes ont été adressées au service Archives et Histoire par des personnes désireuses d'obtenir des informations concernant leur parcours, ou des chercheurs, historiens, documentaristes

**330** adhérents au Café des Psaumes et **60** aux Graines de Psaumes

# 1. Faits majeurs de l'exercice

## 1.1. Des évolutions dans les modalités de tarifications de certains des établissements tarifés

Une évolution de la tarification des frais de siège

Dans le cadre des dispositions du Code de l'action sociale et des familles, et notamment de ses articles R.314-87 à R.314-93 relatifs aux frais de siège, l'OSE a poursuivi en 2025 la mise en œuvre du dispositif de financement de son siège par prélèvement sur les établissements.

La décision rendue par la Ville de Paris en novembre 2025 a conduit à une revalorisation du taux de frais de siège, désormais fixé à 5 % des charges brutes des établissements et services, applicable à compter du 1er janvier 2025 pour une durée de cinq ans. Cette évolution permet de mieux couvrir les fonctions mutualisées et les besoins de pilotage de l'OSE.

Des établissements sous CPOM.

Sept établissements ou dispositifs relèvent d'un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens (CPOM) en 2025 (ESAT, centre d'accueil de jour pour adultes en situation de handicap, EEAP, MAS, CMPP, dispositifs PHARE et Communauté 360).

Dans ce cadre, les établissements disposent d'une autonomie accrue dans la gestion de leurs résultats, dans les limites fixées par la réglementation et les contrats conclus avec les autorités de tarification. Les résultats financiers sont présentés sous la forme d'un État Réalisé des Recettes et des Dépenses (ERRD), transmis aux autorités de tarification au plus tard le 30 avril 2026, conformément aux dispositions en vigueur.

## 1.2. Principaux événements réalisés en 2025

L'année 2025 a été marquée par plusieurs évolutions structurantes :

- Une dynamique de développement importante, notamment avec la poursuite de la création de deux nouvelles maisons d'enfants à Paris, traduisant la confiance renouvelée des pouvoirs publics dans la capacité de l'OSE à porter des projets structurants ;
- La réorganisation et le recentrage de certaines activités, en particulier au sein du Centre de santé, avec la fermeture de l'activité dentaire structurellement déficitaire et le recentrage sur des activités médicales prioritaires ;
- La poursuite des transformations organisationnelles visant à améliorer la performance globale et la soutenabilité économique des activités ;
- Un renforcement du dialogue avec les autorités de tarification, permettant notamment la reprise progressive de déficits antérieurs et une meilleure sécurisation des équilibres financiers.
- L'exercice 2025 a également été marqué par la poursuite de la montée en charge des nouvelles maisons d'enfants Nathan Khaïat et Judith Hemmendinger. Cette phase de développement a généré des coûts temporaires de recrutement et de constitution des droits sociaux des salariés, inhérents au démarrage de nouvelles structures et appelés à se stabiliser à mesure de leur montée en activité.

### 1.3. Social

L'exercice 2025 a été marqué par la poursuite de la mise en œuvre des mesures issues du Ségur de la santé, et en particulier celles relatives aux « oubliés du Ségur ».

Si une partie des mesures relatives aux « oubliés du Ségur » demeure à la charge de l'association à la clôture de l'exercice, leur prise en charge par les autorités de tarification s'est sensiblement améliorée en 2025. Le montant restant non compensé s'élève à 476 688 €, en diminution de 250 323 € par rapport à 2024. Cette évolution confirme la dynamique progressive de résorption de ce décalage de financement.

## 2. Faits majeurs postérieurs à la clôture de l'exercice

### 2.1 Activité

Les projets pour 2026 sont notamment les suivants :

- L'organisation de voyages, événements et cérémonies de Mémoire dont un déplacement à Buchenwald pour sensibiliser les salariés de l'OSE à l'histoire de l'association et son rôle dans l'accueil des enfants de Buchenwald après la libération du camp.
- Un séminaire des cadres et des chefs de service
- Renouvellement de l'identité visuelle

Des legs pour 2 083 333 € ont été acceptés par le Conseil d'Administration.

Postérieurement à la clôture, l'association a engagé des discussions visant à étaler jusqu'en 2029 le remboursement d'une partie des emprunts arrivant à échéance en 2026. Cette démarche s'inscrit dans une logique de gestion prudente de la trésorerie et d'adaptation du calendrier de remboursement à la trajectoire d'amélioration financière de l'association.

## 3. Principes, règles et méthodes comptables

### 3.1. Organisation comptable

L'OSE présente les comptes de son action au sein de comptes annuels qui correspondent à une seule entité juridique possédant la personnalité morale et la capacité de gérer les établissements qui lui sont attachés sous le contrôle de tiers financeurs, ou d'organismes de Sécurité Sociale.

La décentralisation de la comptabilité à l'OSE dans les établissements, entreprise en 2005, s'est maintenue en 2023.

Les opérations enregistrées sont gérées au moyen d'un logiciel développé par EIG. Les logiciels et les données comptables sont hébergés chez EIG. Cette entité est une association dont l'activité est spécialisée dans la fourniture de services informatiques aux associations.

La comptabilité de l'association est subdivisée en « dossiers comptables » correspondant chacun à une structure médico-sociale (ESAT, CMPP, AEMO, Maisons d'enfants, internat ou externat, Foyer, IOE, etc.) Un établissement correspond à un site qui peut accueillir plus d'une structure ; le service comptable de l'établissement peut donc être amené à gérer plusieurs dossiers comptables



### **3.2. Comptes de liaison**

Les flux entre dossiers comptables, dans un établissement où entre établissements sont enregistrés à travers des comptes de liaison. La somme de l'ensemble des comptes de liaison est nulle au 31/12/2025.

Le siège, un établissement au sein de l'OSE, gère centralement la trésorerie et les règlements aux tiers (organismes fiscaux et sociaux, salariés ...).

Les flux financiers induits par cette gestion centralisée de la trésorerie et des règlements aux tiers sont enregistrés à travers les comptes de liaison.

### **3.3. Principes comptables retenus par l'OSE**

L'association applique notamment les principes énoncés dans le plan comptable associatif qui sont :

- l'image fidèle ;
- la continuité de l'exploitation ;
- la régularité ;
- la sincérité ;
- le principe de prudence ;
- la permanence des méthodes.

L'OSE retient les différents principes comptables généraux des règlements CRC 99-01 et 99-03, il se voit également assujéti à des règles à caractère public liées aux instructions M21bis du 15 mars 1988 et loi n° 10439 du 13 mars 1989.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### **3.4 Changement de méthode et/ou de présentation**

Les comptes de l'exercice clos le 31/12/2025 ont été arrêtés en respectant les règlements ANC 2018-06, 2019-04 et 2022-06.

### **3.5 Immobilisations corporelles**

Les règles concernant la définition, la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement et la dépréciation des immobilisations corporelles ont été modifiées par le Comité de la Réglementation Comptable (CRC) (Règlements CRC n°2002 - 10, n°2003 - 07 et n°2004 - 06). Ces nouvelles règles sont applicables aux exercices ouverts depuis le 1er janvier 2005.

Le nouveau règlement sur les actifs a été appliqué à l'ensemble des immobilisations en 2006.

Ces règlements sont porteurs de changements profonds dans le suivi des actifs de l'association :

décomposition de la valeur d'origine de certaines immobilisations en composants ;

référence à l'utilisation du bien dans l'association et non aux usages pour déterminer la durée d'amortissement.

Ainsi, chaque bien immobilier (non décomposé à l'origine) a été décomposé dans la mesure où chaque élément (du bien) a des utilisations différentes, il convient donc de les comptabiliser séparément selon une durée d'amortissement propre.

La décomposition a porté sur les immeubles de cinq maisons d'enfants (Draveil, Taverny, Luzarches, Paris et Saint-Germain-en-Laye) et celui du siège.

L'appartement du CMPP n'est pas décomposé car il est diffus dans une copropriété.

En conséquence, chaque bien immobilier (non décomposé à l'origine) a fait l'objet de l'éclatement avec les durées d'amortissement suivantes :

Composants	Siège		Maisons d'Enfants		Appartement	
	%	Durée	%	Durée	%	Durée
Structure et ouvrage assimilés	81,27%	50 ans	55,00%	40 à 50 ans	Non décomposé	
Etanchéité et toitures	0,99%	18 ans	5,00%	25 ans		
Menuiseries extérieures et ravalement façade			5,00%	25 ans		
Menuiserie	2,97%	30 ans				
Ravalement de façade	1,89%	18 ans				
Chauffage et climatisation	2,88%	30 ans	5,00%	15 à 20 ans		
Plomberie	0,00%		15,00%	15 ans		
Peinture	0,00%		15,00%	10 à 15 ans		
<b>Total construction</b>	<b>90,00%</b>		<b>100,00%</b>		<b>98,00%</b>	<b>50 ans</b>
<b>Total terrain</b>	<b>10,00%</b>		<b>0,00%</b>		<b>2,00%</b>	
<b>Total général</b>	<b>100,00%</b>		<b>100,00%</b>		<b>100,00%</b>	

### 3.6 Détermination du résultat

#### 3.6.1 Résultat comptable de l'association

Le résultat comptable de l'association est déterminé par différence entre les produits et les charges.

Le résultat comptable comprend :

- le résultat définitivement acquis des activités en propre dit activité associative ;
- des résultats sous contrôle du tiers financeur ;
- des résultats des établissements en responsabilité.
- le résultat comptable de l'exercice demeure impacté par plusieurs décalages temporaires de financement inhérents au secteur social et médico-social. Ces éléments concernent notamment certaines mesures salariales dont la compensation intervient avec retard, ainsi que des charges faisant l'objet d'un financement différé. Ils contribuent significativement au déficit comptable constaté au titre de l'exercice. Retraité de ces décalages temporaires, le résultat de l'exercice apparaît proche de l'équilibre.

#### 3.6.2 Résultat des activités en propre (dite associative)

L'activité en propre comprend toutes les opérations liées à l'animation du projet associatif, la trésorerie globale, Mémoire et Histoire, les relations publiques, le Café des psaumes et le suivi des projets d'ouverture de nouveaux établissements.

### **3.6.3 Résultat sous contrôle du tiers financeur**

Les établissements, y compris le siège (dont le coût est réparti entre les établissements à 90 % du budget retenu), sont sous le contrôle des ARS, de différents Conseils Départementaux, de la PJJ qui se prononcent sur l'affectation des résultats des comptes administratifs. Il appartient aux différentes autorités de tarification d'accepter ou non l'excédent ou le déficit dégagé par l'activité et d'en laisser ou non les conséquences au bénéfice ou à la charge de l'établissement.

Les résultats des années antérieures en attente de décision de l'autorité de contrôle sont enregistrés dans des comptes distincts présentés sur une ligne séparée au passif du bilan. Ces résultats en instance d'affectation figurent sous l'intitulé « Résultats sous contrôle du tiers financeur ».

### **3.6.4 Résultat des établissements sous responsabilité**

Le résultat des établissements sous responsabilité regroupe le CMS , l'ESAT Atelier (ex-CAT Atelier), le PMP, l' Habitat inclusif et la Maison des sources.

Ces établissements, contrairement aux autres composants l'activité en propre, disposent d'un financement lié à leur volume de prestation à l'exception de l'habitat inclusif et de la Maison des Sources qui bénéficient de subventions.

### **3.7 Provisions pour risques et charges**

Les comptes de provisions pour risques et charges n'enregistrent que les provisions constituées par l'association pour faire face à une obligation probable ou certaine.

Des provisions pour risques et charges sont constatées le cas échéant dans les établissements.

### **3.8 Fonds dédiés**

Les fonds reçus en cours d'exercice et non utilisés à la clôture sont portés au bilan dans les comptes de fonds dédiés suite à l'affectation des excédents par la tutelle. À l'inverse, quand des fonds reçus lors d'un exercice antérieur ont été utilisés au cours de l'exercice conformément aux engagements pris, les fonds sont rapportés au compte de résultat par le biais de comptes de produits : « Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs ». Ces comptes figurent également sur une ligne distincte en bas du compte de résultat. Subventions d'investissement. Conformément au principe de régularité, l'OSE enregistre les subventions acquises dans l'exercice concerné même si elles ne font l'objet que d'un encaissement partiel sur l'exercice.

L'OSE enregistre sur la ligne distincte du bilan « Subventions d'équipement », tous les financements dont le montant est à rapporter au compte de résultat en contrepartie des amortissements pratiqués sur l'immobilisation ainsi financée.

Il en est ainsi des fonds enregistrés en fonds dédiés quand les dépenses réalisées conformément aux engagements ont le caractère comptable d'une immobilisation et non pas d'une charge.

Cette pratique permet de satisfaire la contrainte exprimée par l'autorité de contrôle, de ne pas supporter dans les résultats ultérieurs les dépenses financées par des crédits non reconductibles, tout en respectant le formalisme comptable attaché à la distinction entre charges et immobilisations.



Compte tenu des règles ci-dessus, les seules subventions inscrites dans les comptes de fonds associatifs, avec ou sans droit de reprise, correspondent à des subventions non rapportables aux résultats.

### **3.9 Amortissement des immobilisations**

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire en fonction de leur durée normale d'utilisation :

Agencements :	5 à 30 ans
Immobilisations incorporelles	2 à 3 ans
Matériel de transport :	5 ans
Matériel et outillage :	5 à 10 ans
Matériel de bureau et informatique :	3 à 10 ans
Mobilier :	3 à 10 ans

### **3.10 Legs et donations**

L'OSE bénéficie de legs, qui sont acceptés par le conseil d'administration. Au moment de leur acceptation ils sont inscrits en « hors bilan » pour leur valeur estimée. Au fur et à mesure de leurs encaissements les comptes de tiers sont mouvementés. Lors de la réalisation définitive le compte d'actif correspondant est débité du montant exact et définitif de la vente. Les charges exposées au-delà de la valeur de la succession ou de la donation sont inscrites en résultat.

PRODUITS	MONTANTS
Montant perçu au titre d'assurances-vie	1 929 775,28
Montant de la rubrique de produits "legs ou donations" définie à l'article 213-9	0,00
Prix de vente de bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0,00
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0,00
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	0,00
CHARGES	MONTANTS
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0,00
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0,00
Report en fonds reportés liés aux legs ou donation	0,00
<b>SOLDE DE LA RUBRIQUE</b>	<b>1 929 775,28</b>

FONDS REPORTES LIES AUX LEGS OU DONATIONS			
SOLDE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	SOLDE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
3 937 581,22	1 929 775,28	1 200 712,32	4 666 644,18

### 3.11 Provisions pour congés acquis et compte épargne temps

L'OSE enregistre une provision pour congés acquis en vertu du principe d'indépendance des exercices.

Cette provision couvre les droits à congés acquis par les salariés au titre des congés payés.

Au 31 décembre 2007, la provision, du fait de la non prise en compte par les tutelles, a été constatée sur l'association. Depuis 2008, la règle suivante a été appliquée : les variations à la hausse de la provision pour congés payés ont été enregistrées dans chaque établissement, les variations à la baisse des établissements sous contrôle ont été enregistrées dans l'association. Cette provision est évaluée selon la méthode du dixième.

Concernant le compte épargne temps, le personnel ayant au moins un an d'ancienneté a la possibilité de placer des jours restant dus au titre de congés ou RTT en compte épargne temps. L'association, dans le cadre de l'accord de branche professionnelle, en a externalisé la gestion auprès du groupe MEDERIC en 2007.

## 4. Informations relatives au résultat

### 4.1 Analyse du résultat comptable

Analyse du résultat comptable	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Résultat comptable	-777 197	- 2 275 048	-1 715 100
Résultat sous contrôle	-777 197	- 2 154 176	-1 715 100
Résultat en responsabilité	-	- 120 873	-111 098
Résultat associatif	-	-	111 098

TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF DE L'ACTIVITE MEDICO-SOCIALE DE L'ENTITE	2025	2024	2023	2022
RESULTAT COMPTABLE	- 777 197	- 2 275 048	- 1 715 100	- 1 091 904
Reprise du résultat antérieur	- 184 943	588 127	703 217	1 253 149
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	- 962 140	- 1 686 921	- 1 011 882	161 246
Dont résultat effectif sous gestion propre	-	- 120 873		
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée	- 962 140	- 1 566 048	- 1 011 882	161 246

### 4.2 Compte de résultat synthétique

OSE - Synthèse Compte du résultat	2025	2025	2024	2024	2023	2023
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
Produits d'exploitations		51 368 940		47 165 250		43 350 855
Exploitation courante	52 625 264		49 131 976		45 113 349	
Opération en commun		2 364 394		1 896 730		1 822 176
Charges de personnels et assimilés	2 364 394		1 896 730		1 822 176	
Pdts financiers et reprise prov financières		26 128		10 931		86 770
Dépenses de la structure	102 779		70 274		76 289	
Pdts exceptionnels		748 345		202 887		326 752
Chges exceptionnelles	192 566		44 827		283 189	
Eng à réaliser sur ressources affectées	191 048		624 642		303 232	
Reprise ressources non utilisées		673 345		217 603		296 583
Total résultat	55 285 003	54 507 807	51 768 449	49 493 401	47 598 235	45 883 135
Déficit	-777 196		-2 275 048		-1 715 100	
Excédent						
TOTAL	54 507 807	54 507 807	49 493 401	49 493 401	45 883 135	45 883 135

### 4.3 Résultat des établissements soumis à l'autorité de contrôle

Etablissements	Nombre de journées prévues	Nombre de journées réalisées	Résultat comptable	Nombre de journées prévues	Nombre de journées réalisées	Résultat comptable
	2025	2025	2025	2024	2024	2024
Siège			115 059			-102 851
<b>Total Siège</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>115 059</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-102 851</b>
AEMO Paris	156 950	159 364	210 341	155 550	167 104	-14 804
AEMO Centre Fanny Loinger	142 350	114 012	54 567	142 740	148 889	-33 812
SAIO	200	151	7 253	225	163	84 480
SAJE "Andrée Salomon"	9 504	10 327	-51 436	9 504	9 846	-146 109
AEMO 91 Eugène Minkowski	40 880	32 880	-5 511	51 240	46 772	45 359
<b>Total Services éducatif</b>	<b>349 884</b>	<b>316 734</b>	<b>215 215</b>	<b>359 259</b>	<b>372 774</b>	<b>-64 886</b>
Placement Familial "H. Weckler"	24 400	24 488	161 214	28 000	25 986	-326 105
<b>Total Placement familial</b>	<b>24 400</b>	<b>24 488</b>	<b>161 214</b>	<b>28 000</b>	<b>25 986</b>	<b>-326 105</b>
MECS Eliane Assa	21 152	20 904	192 991	20 035	20 430	-15 808
Maison des champs	12 000	12 742	-272 468	12 000	12 872	-156 369
MECS Gaby Cohen	3 132	2 874	-129 901	3 477	3 330	-213 859
MECS Shatta & Bouli Simon	11 406	10 797	-403 404	11 437	12 037	-287 241
Foyer Ensemble D. S. Opatowska	19 674	19 540	-311 997	19 728	18 842	-354 614
MECS Elie Wiesel	15 372	15 493	66 465	15 372	13 990	-418 038
Maison d'enfants Nathan Khaia	2 218	1 443	-192 461			
Maison d'enfants Judith Hemmendinger	1 059	842	-125 775			
Centre de ressources			0			
MECS fratries				0	0	-86 525
<b>Total Maisons d'enfants</b>	<b>86 012</b>	<b>84 635</b>	<b>-1 176 549</b>	<b>82 049</b>	<b>81 501</b>	<b>-1 532 454</b>
CMPP / Communauté 360 / Phare		4 636	171 561	4 294	4 355	66 377
ESAT Social Jules et Marcelle Lévy	14 740	13 039	-73 843	15 075	14 170	-86 817
EEAP RAPHAEL	10 133	11 746	68 275	10 133	11 192	63 429
MAS Raoul Mosse	6 391	6 255	-154 814	6 391	6 286	1 112
CAJ Robert Job	5 145	5 635	8 870	5 170	5 703	87 732
<b>Total Handicap</b>	<b>36 409</b>	<b>41 311</b>	<b>20 049</b>	<b>41 063</b>	<b>41 706</b>	<b>250 004</b>
CDJ Edith Krebsdorf	5555	4 821	-46 661	5856	4 549	-81 375
CDJ Joseph Weill	5555	5 443	19 454	5856	5 165	-36 442
CDJ Renée ORTIN	4121	3 586	-29 692	4121	3 894	-24 196
CDJ Jacques Bô et Margot Cohn	5625	4 698	-10 512	5625	5 112	2 909
CDJ Madeleine MEYER	3318	3 268	-44 774	3585	2 792	-238 777
<b>Total Centres de jour</b>	<b>24 174</b>	<b>21 816</b>	<b>-112 184</b>	<b>25 043</b>	<b>21 512</b>	<b>-377 881</b>
<b>TOTAL ACTIVITE SOUS CONTROLE</b>	<b>520 879</b>	<b>488 984</b>	<b>-777 197</b>	<b>535 414</b>	<b>543 479</b>	<b>-2 154 173</b>

### 4.4 Décomposition du résultat par établissement

Le tableau ci-dessous permet de présenter le résultat comptable et le résultat administratif. L'OSE reçoit chaque année pour les établissements tarifés un rapport sur les comptes administratifs de l'année N-2 et procède à l'affectation de ces résultats. En effet, jusqu'à l'exercice clos au 31/12/2011 la quote-part du résultat N-2 reprise par les tutelles était comptabilisée dans le compte de résultat.



ETABLISSEMENT	ETABLISSEMENT	Charges 2025	Produits 2025	Dont dons et legs	Résultat comptable 2025	dont reprise de résultat et Bonuses en administration	Résultat effectif 2025	Résultat comptable 2024	Résultat Administratif 2024
1911 - AEMO	AEMO	-2 511 924	2 722 265	3 000	210 341	-12 359	197 983	-14 804	-12 231
1964 - SAJE Andrée-Salomon (Paris 18)	SAJE "Andrée Salomon"	-868 792	817 357	0	-51 436	82 976	31 541	-146 109	-96 385
1931 - MIJE (Paris 10)	SIODE - MIJE	-747 843	755 096	0	7 253	30 753	38 006	45 359	55 359
1906 - AEMO Eugène-Minkowski (Massy)	AEMO Eugène Minkowski	-681 894	676 382	0	-5 511	44 274	38 763	33 812	-16 503
1922 - CSE Fanny-Loinger (Créteil)	AEMO Centre Fanny Loinger	-1 834 368	1 888 935	0	54 567	-215 365	-161 798	84 480	62 055
5- Total service éducatif	Service éducatif	-6 644 820	6 860 035	3 000	215 215	-70 721	144 494	-64 886	-131 815
1913 - Placement familial Hélène-Weksler (Paris 10)	Placement familial "H. W."	-4 641 717	4 802 932	0	161 214	-67 424	93 790	-326 105	-292 125
5- Total Placement familial	Placement familial	-4 641 717	4 802 932	0	161 214	-67 424	93 790	-326 105	-292 125
1960 - Maison Gaby-Cohen (La Courneuve)	MECS Gaby Cohen	-1 714 727	1 584 826	0	-129 901	-80 790	-210 690	-213 859	-164 246
1967 - Maison d'enfants Nathan Khalat (création)	MECS Nathan Khalat	-914 680	722 227	0	-192 461	0	-192 461	-86 526	-86 526
1971 - Maison d'enfants Judith Hemmendinger (création)	MECS Judith Hemmendinger	-1 200 502	1 074 726	0	-125 775	0	-125 775	0	0
1975 - Centre de ressources	Centre de ressources	-199 552	199 552	0	0	0	0	0	0
1908 - Foyer Ensemble (St Germain)	Foyer Ensemble D'Opatowka	-3 426 935	3 114 938	0	-311 997	-19 583	-331 580	-354 615	-283 313
1905 - Maison d'enfants Eliane-Assa (Draveil)	MECS Eliane Assa	-4 140 968	4 333 959	0	192 991	-102 160	90 830	-15 808	-101 320
1907 - Maison des Champs (Luzarches)	Maison des Champs	-2 835 126	2 562 659	4 000	-272 468	-19 222	-291 690	-156 369	-171 880
1909 - Maison d'enfants Elie-Wiesel (Taverny)	MECS Elie Wiesel	-3 210 636	3 277 102	810	66 465	-53 377	13 088	-418 038	-269 339
1962 - Maison Shatta et Bouli-Simon (Saint Maximin)	MECS Shatta et Bouli Simon	-2 528 341	2 124 937	0	-403 404	0	-403 404	-287 241	-287 241
5- Total Maisons d'enfants	Maisons d'enfants	-20 171 474	18 994 925	4 810	-1 176 549	-275 132	-1 451 682	-1 532 456	-1 363 885
1944 - Centre de Jour Edith-Kremsdorf (Paris 3)	CDJ Edith Kremsdorf	-686 942	640 281	850	-46 661	139 521	92 860	-81 375	26 027
1945 - Centre de jour Joseph-Weill / Club des Aidants (Paris 12)	CDJ Joseph Weill	-895 510	914 964	200	19 454	0	19 454	-36 441	138 779
1966 - Centre de jour Madeleine-Meyer (Paris 15)	CDJ Madeleine Meyer	-462 864	418 090	1 000	-44 774	95 235	50 461	-238 777	-68 916
1946 - Centre de jour Jacques (Bô) et Margot Cohn (Strasbourg)	CDJ Jacques Bô et Margot Cohn	-654 587	644 055	0	-10 532	7 179	-3 353	2 909	7 909
1965 - Centre de jour Renée-Ortlin (Sarcelles)	CDJ Renée Ortlin	-695 079	665 387	0	-29 692	-13 600	-43 292	-24 196	-24 196
5- Total Centres de Jours	Centres de Jours	-3 394 962	3 282 777	2 050	-112 184	228 335	116 150	-377 880	74 603
	Tarification administrative	-34 852 974	33 940 669	9 860	-912 305	-184 943	-1 097 248	-2 301 327	-1 713 202
1912 - OSE PHARE	OSE PHARE	-366 221	429 585	0	63 364	0	63 364	63 702	63 702
1912 - OSE Communauté 360 PARIS	OSE Communauté 360 PARIS	-524 521	578 928	0	54 407	0	54 407	54 469	54 469
1912 - OSE CMPP	OSE CMPP	-611 901	665 692	0	53 791	0	53 791	66 377	66 377
1949 - ESAT Jules et Marcelle-Lévy (Paris 12)	ESAT Socail J et Marcelle Levy	-1 226 427	1 152 583	0	-73 843	0	-73 843	-86 817	-86 817
1954 - EEAP Centre Raphaël (Paris 11)	EEAP Raphael Raphael	-6 278 901	6 347 177	1 059	68 275	0	68 275	63 429	63 429
1959 - MAS Alain Raoul-Mossé (Paris 20)	MAS Alain Raoul-Mossé	-3 120 253	2 965 439	0	-154 814	0	-154 814	1 111	1 111
1951 - CAJ Robert-Job (Paris 12)	CAJ Robert-Job	-672 892	681 762	0	8 870	0	8 870	87 732	87 732
5- Total Handicap	Handicap/ CPOM	-12 801 116	12 821 165	1 059	20 049	0	20 049	250 003	250 003
5- Total Siège	Frais de siège	-2 269 763	2 384 822	0	-115 059	0	115 059	-102 851	-102 851
TOTAL activité sous contrôle	Activité sous contrôle	-49 923 853	49 146 657	10 918	-777 197	-184 943	-962 139	-2 154 175	-1 566 050
1914 - CMS Elio Habib	CMS Elio Habib	-2 111 174	2 111 174	758 927	0	0	0	-50 000	-50 000
1948 - ESAT ATELIER	ESAT Atelier Jules et Marcelle Levy	-296 562	357 532	0	60 970	0	60 970	6 700	6 700
1958 - PMP	PMP	-345 909	345 909	255 328	0	0	0	-58 919	-58 919
1932 - MAISON DES SOURCES	Maison des sources	-433 377	397 476	0	-35 902	0	-35 902	-33 939	-33 939
1903 - HABITAT INCLUSIF SARCELLES	Habitat inclusif Sarcelles	-104 813	90 000	0	-14 813	0	-14 813	15 285	15 285
1903 - HABITAT INCLUSIF PARIS	Habitat inclusif Paris	-11 717	1 461	1 461	-10 255	0	-10 255	0	0
Total Activités en Responsabilité	Activités en Responsabilité	-3 303 552	3 303 552	1 015 717	0	0	0	-120 874	-120 874
1901 - ASSOCIATION	Association	-689 608	689 608	366 774	0	0	0	0	0
1953 - COMMUNICATION	Communication	-158 786	158 786	62 486	0	0	0	0	0
1957 - ARCHIVES & HISTOIRE	Archives	-220 246	220 246	48 607	0	0	0	0	0
1955 - ECOUTE MÉMOIRE HISTOIRE	Ecoute Mémoire Histoire	-273 406	273 406	12 656	0	0	0	0	0
1957 - CAFE DES PSAUMES	Café des psaumes	-328 752	328 752	30 001	0	0	0	0	0
1963 - DONS & LEGS	Dons & legs	-382 247	382 247	277 487	0	0	0	0	0
1918 - INTERNATIONAL	International	-4 555	4 555	35 358	0	0	0	0	0
Total Activités Associatives	Activités Associatives	-2 057 598	2 057 598	833 369	0	0	0	0	0
TOTAL activité en gestion propre	Activité en gestion propre	-5 361 150	5 361 150	1 840 086	0	0	0	-120 874	-120 874
Total OSE	Total OSE	-55 285 003	54 507 807	1 860 004	-777 197	-184 943	-962 139	-2 275 068	-1 686 923

## 5. Informations relatives au bilan

### 5.1 Comptes d'actif

#### 5.1.1 État de l'actif immobilisé

Variation des immobilisations	Solde 31/12/2024	Acquisitions/Cessions	Solde au 31/12/2025
<b>Immos incorporelles</b>	<b>398 777</b>	<b>-11 903</b>	<b>386 874</b>
Terrains	2 325 116	0	2 325 116
Constructions	16 173 585	28 411	16 201 996
Agencement Inst	14 343 177	922 328	15 265 505
Materiel de transport	678 208	-25 583	652 625
Materiel et outillage	1 449 072	6 399	1 455 471
Matériel de bureau et informatique	1 060 602	89 814	1 150 416
Mobilier	1 743 429	91 101	1 834 530
Autres immos	466 831	2 270	469 101
<b>Immos corporelles</b>	<b>38 240 020</b>	<b>1 114 739</b>	<b>39 354 759</b>
<b>Immos en cours</b>	<b>105 923</b>		<b>209 225</b>
<b>TOTAL</b>	<b>38 638 797</b>	<b>1 102 836</b>	<b>39 950 857</b>

En 2024, la totalité des acquisitions/cessions s'élèvent à 1 102 836 €.

#### 5.1.2 État des amortissements

Investissements	Solde 31/12/2024	Amortissements	Valeur nette
<b>Immos incorporelles</b>	<b>398 777</b>	<b>264 118</b>	<b>122 756</b>
Terrains	2 325 116	0	2 325 116
Constructions	16 173 585	10 117 142	6 084 855
Agencement Inst	14 343 177	11 513 155	3 752 349
Materiel de transport	678 208	464 203	188 422
Materiel et outillage	1 449 072	1 232 426	223 044
Matériel de bureau et informatique	1 060 602	978 826	171 589
Mobilier	1 743 429	1 401 719	432 812
Autres immos	466 831	429 022	40 079
<b>Immos corporelles</b>	<b>38 240 020</b>	<b>26 136 494</b>	<b>13 218 265</b>
<b>Immos en cours</b>	<b>105 923</b>		<b>209 225</b>
<b>TOTAL</b>	<b>38 638 797</b>	<b>26 400 612</b>	<b>13 550 246</b>

#### 5.1.3 État des Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### 5.1.4 État des échéances des créances et dettes

Etat des échéance des créances et des dettes 2025	Montant	Échéances	
		Jusqu'à 1 an	à plus d'1 an
<b>CREANCES</b>			
Créances de l'actif immobilisé:	1 379 309	1 379 309	
Créances rattachées à des participations			
Prêts	1 052 175	1 052 175	
Autres créances	327 134	327 134	
Créances de l'actif circulant:	6 224 076	6 224 076	
Stock et en cours			
Avances et acomptes versés			
Créances usagés	4 632 735	4 632 735	
Autres créances (à détailler si besoin)	1 591 341	1 591 341	
<b>Total</b>	<b>7 603 385</b>	<b>7 603 385</b>	
<b>DETTES</b>			
Dettes financières:	3 382 908	2 175 795	1 207 113
Emprunts auprès des établissements de crédit	2 979 408	1 772 295	1 207 113
Emprunts et dettes financières divers			
Comptes bancaires créditeurs			
Enours Dailly			
Avances et acomptes	403 500	403 500	
Dépôts et cautionnement reçus			
Intérêts courus sur emprunts			
Autres dettes	8 293 619	8 293 619	
Dettes fournisseurs:	2 065 604	2 065 604	
Dettes fiscales et sociales	4 703 316	4 703 316	
Dettes sur immos et comptes rattachés			
Autres dettes	1 524 699	1 524 699	
<b>Total</b>	<b>11 676 527</b>	<b>10 469 414</b>	<b>1 207 113</b>

#### 5.1.5 Disponibilités

Conformément au principe de non compensation les disponibilités correspondent aux soldes comptables débiteurs des banques de l'OSE.



## 5.2 Comptes de Passif

### 5.2.1 État des fonds associatifs

FONDS ASSOCIATIFS	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	Evolution
Fonds Associatifs avec & sans droit de reprise	8 348 726	8 338 040	9 067 103	729 063
Réserves statutaires et réglementées	6 683 332	6 551 675	6 567 950	16 275
Report à nouveau (gestion non contrôlée)	-7 242 973	-7 024 983	-7 458 826	-433 843
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-1 715 100</b>	<b>-2 275 048</b>	<b>-777 197</b>	<b>1 497 851</b>
- activités associatives	111 098	0	0	0
- activités en responsabilité	-111 098	-120 873	0	120 873
- activités sous contrôle	-1 715 100	-2 154 176	-777 197	1 376 979
Résultat sous contrôle de tiers financeurs	-1 647 196	-2 662 229	-4 552 255	-1 890 026
Subvention d'investissement	3 566 396	2 626 229	2 568 798	-57 431
Provisions réglementées	713 369	713 369	713 369	-0
<b>TOTAL</b>	<b>8 706 553</b>	<b>6 267 053</b>	<b>6 128 942</b>	<b>-138 111</b>

### 5.2.2 État des provisions et dépréciations

Etat des provisions	Solde au 31/12/24	Reprise 2025	Dotation 2025	Solde au 31/12/25	Variation
Provision pour charges diverses	458 996	51 428	228 170	635 737	176 741
Provision pour travaux	112 064	20 101	11 935	103 898	-8 166
Provision pour retraites	183 360	12 525	15 702	186 536	3 177
Provision pour risques	281 000	75 000	0	206 000	-75 000
Provision pour contentieux salariés	70 050	22 000	181 816	229 866	159 816
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>1 105 469</b>	<b>181 054</b>	<b>437 622</b>	<b>1 362 038</b>	<b>256 568</b>
Provisions pour clients douteux	105 276	65 381	2 006	41 901	-63 375
<b>TOTAL</b>	<b>1 210 745,35</b>	<b>246 434,89</b>	<b>439 628,65</b>	<b>1 403 939,11</b>	<b>193 193,76</b>



### 5.2.3 État des fonds dédiés

OSE - Etat des fonds dédiés au 31 décembre 2024	Autres dons	Dons	Subvention	Total
Situation en fin d'exercice 2024	1 267 066	670 021	1 600 873	3 537 960
Association	-16 970		3 790	13 181
Luzarches	-3 000	700	-	2 300
International	-14 917		-	14 917
enfance		5 052		5 052
SENIOR		1 000		1 000
Petits roseaux			22 650	22 650
CDJ EK		13 300	-6 995	6 305
CDJ JW	9 550		-183 566	174 016
CAJ	-49 043		-	49 043
MAS		320	-93 589	93 269
EEAP	-173 336		-	173 336
SIEGE			-555	555
DRAVEL		6 150	-1 833	4 317
ESAT SOCIAL			83 853	83 853
CDJ MM		0		-
St Germain			-568	568
TAVERNY			-97 507	97 507
EMH		1 737		1 737
MECS JH			83 966	83 966
PHARE			81 618	81 618
C360			-66 690	66 690
CMPP			-9 963	9 963
CDJ Strasbourg			-707	707
Archives	- 29 639		-	29 639
Situation en fin d'exercice 2025	989 710	698 279	1 414 776	3 102 766

VARIATION DES FONDS DEDIES ISSUS DE	A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	APPORTS EXERCICE	UTILISATIONS		TRANSFERTS	A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	
			MONTANT GLOBAL	DONT REMBOURSEMENTS		MONTANT GLOBAL	DONT FONDS DEDIES CORRESPONDANT A DES PROJETS SANS DEPENSE AUX COURS DES DEUX DERNIERS EXERCICES
Contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'ESSMS	1 267 066	9 550	- 286 906	-	- 277 356	989 710	-
Subvention d'exploitation	1 600 873	275 876	- 461 974	-	- 186 097	1 414 776	
Contribution financières d'autres organismes	-		-	-	-	-	-
Ressources liées à la générosité du public	670 021	28 259	-	-	28 259	698 279	-
TOTAL	3 537 960	313 685	- 748 879	-	- 435 194	3 102 766	-

## 5.2.4 Etat des comptes de liaison entre les établissements

1902	Paris	1902	Siège	2 625 067	114 922 078	112 297 012	-	2 625 067
			<b>S-total Siege</b>	<b>2 625 067</b>	<b>114 922 078</b>	<b>112 297 012</b>	<b>-</b>	<b>2 625 067</b>
1911	Paris	1911	AEMO Paris	41 780	20 212 673	20 170 893	-	41 780
1906	Paris	1906	AEMO 91 Eugène Minkowski	260 227	4 880 880	5 141 107	-	260 227
1922	Creteil	1922	AEMO Fanny Loinger	1 530 172	9 423 107	10 953 279	-	1 530 172
1964	Paris	1964	SAJE Andrée Salomon	49 173	951 988	1 001 161	-	49 173
1931	Paris	1931	SIOE	121 934	4 863 433	4 741 499	-	121 934
			<b>S-total Service éducatif</b>	<b>1 675 859</b>	<b>40 332 081</b>	<b>42 007 940</b>	<b>-</b>	<b>1 675 859</b>
1913		1913	Placement Familial	218 487	29 283 176	29 501 663	-	218 487
			<b>S-total Placement familial</b>	<b>218 487</b>	<b>29 283 176</b>	<b>29 501 663</b>	<b>-</b>	<b>218 487</b>
1905	Draveil	1905	Mecs Eliane Assa	557 440	22 571 495	23 128 936	-	557 440
1907	Luzarches	1907	Maison des champs	624 570	13 138 482	13 763 052	-	624 570
1908	St Germain	1908	Foyer Ensemble D Opatowska	2 129 571	23 487 808	25 617 378	-	2 129 571
1960	Paris	1960	MECS Gaby Cohen	321 504	1 924 264	2 245 768	-	321 504
1962	Laversine	1962	MECS Shatta et Bouli Simon	614 192	5 764 442	6 378 633	-	614 192
1967	Paris	1967	MECS Nathan Kahiat	326 400	866 467	1 192 867	-	326 400
1971	Paris	1971	MECS Judith Hemminguer	390 005	1 742 943	1 352 938	-	390 005
1975	Paris	1975	Centre de ressources	38 767	214 672	175 905	-	38 767
1909	Taverny	1909	MECS Elie Wiesel	403 688	18 444 817	18 041 128	-	403 688
			<b>S-total Maisons d'enfant</b>	<b>3 741 216</b>	<b>88 155 389</b>	<b>91 896 605</b>	<b>-</b>	<b>3 741 216</b>
1949	Paris	1949	ESAT Social J et Marcelle Lévy	349 393	1 987 636	2 337 030	-	349 393
1954	Paris	1954	EEAP Centre Raphael	652 254	49 983 853	49 331 599	-	652 254
1959	Paris	1959	MAS Raoul Mosse	570 818	14 140 257	13 569 438	-	570 818
1912	Paris	1912	CMPP	1 418 331	4 343 459	2 925 128	-	1 418 331
1951	Paris	1951	CAJ Robert Job	25 706	3 673 936	3 699 643	-	25 706
			<b>S-total Handicap</b>	<b>2 266 303</b>	<b>74 129 141</b>	<b>71 862 838</b>	<b>-</b>	<b>2 266 303</b>
1944	Paris	1944	CDJ Edith Kremsdorf	408 061	12 809 499	13 217 561	-	408 061
1903	Paris/Sarcelles	1903	HABITAT INCLUSIF	212 281	664 322	452 041	-	212 281
1945	Paris	1945	CDJ Joseph Weill	1 198 212	15 194 467	13 996 255	-	1 198 212
1965	Paris	1965	CDJ René Ortin	543 738	4 866 202	5 409 941	-	543 738
1946	Strasbourg	1946	CDJ Jacques Bô et Margot Cohn	494 122	3 150 105	3 644 227	-	494 122
1966	Paris	1966	CDJ Madeleine Meyer	642 565	3 589 809	4 232 375	-	642 565
			<b>S-total Centres de jours</b>	<b>677 994</b>	<b>40 274 405</b>	<b>40 952 398</b>	<b>-</b>	<b>677 994</b>
			<b>Total activité sous contrôle</b>	<b>1 422 185</b>	<b>387 096 271</b>	<b>388 618 457</b>	<b>-</b>	<b>1 422 185</b>
1914	Paris	1914	CMS Elio Habib	1 999 296	8 993 360	10 992 656	-	1 999 296
1948	Paris	1948	ESAT Atelier Jules Et Marcelle Lévy	731 976	5 977 565	5 245 589	-	731 976
1934	Paris	1958	PMP	297 824	468 745	766 569	-	297 824
1919	Paris	1919	ESI	14 300	1 716 549	1 730 849	-	14 300
1932	Paris	1932	Maison des sources	109 847	3 510 729	3 620 576	-	109 847
			<b>Total activité en responsabilité</b>	<b>1 689 291</b>	<b>20 666 947</b>	<b>22 356 238</b>	<b>-</b>	<b>1 689 291</b>
1901	Paris	1901	Association*	5 881 782	117 417 620	111 535 837	-	5 881 782
1930	Paris	1930	Immeuble Faubourg du Temple	391 271	3 896 779	3 505 507	-	391 271
1953	Paris	1953	Communication	1 692 195	927 075	2 619 270	-	1 692 195
1952	Paris	1952	Archives	1 306 745	2 278 178	3 584 923	-	1 306 745
1955	Paris	1955	Ecoute Mémoire Histoire	76 707	1 884 133	1 960 840	-	76 707
1957	Paris	1957	Café des psaumes	170 845	387 298	558 143	-	170 845
1963	Paris	1963	Dons et Legs	84 932	2 845 157	2 760 224	-	84 932
1918	Paris	1918	International	17	170 417	170 434	-	17
			<b>Total activité associative</b>	<b>3 111 477</b>	<b>129 806 656</b>	<b>126 695 180</b>	<b>-</b>	<b>3 111 477</b>
			<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>537 569 874</b>	<b>537 569 874</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

## 5.2.5 État des dettes financières

### Evolution au cours de l'exercice

Total des emprunts au 31 décembre 2024	2 335 042,23
Souscription Emprunt	1 028 000,00
Remboursements Capital d'emprunts au cours de l'exercice 2025	383 634,60
Total des emprunts au 31 décembre 2025	2 979 407,63

## Echéancier des emprunts

Emprunts	Capital restant du 31/12/2025	<1 an 2026	>1 an < 5 ans 2027-2030	> 5 ans < 10 ans 2031-2045
Association	1 773 953	1 578 567	107 620	87 766
MECS D. Saruhan Opatowska	123 679	94 134	29 546	0
MECS Eliane Assa	940 108	90 911	309 147	540 050
MECS Elie Wiesel	141 668	8 683	35 348	97 637
<b>Total général</b>	<b>2 979 408</b>	<b>1 772 295</b>	<b>481 660</b>	<b>725 453</b>

### 5.2.6 Autres dettes

Toutes les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

### 5.2.7 Les produits et charges constatés d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 219 K€ et présentent une augmentation de 1 K€ par rapport à 2024. Les produits constatés d'avance s'élèvent à 326 K€ et présentent une augmentation de 163 K€ par rapport à 2024.

## 6 .Informations relatives au compte de résultat

### 6.1 Produits

L'activité de l'OSE est principalement financée par les recettes prix de journée et les dotations globales qui sont versées par les différents financeurs. Le total des recettes s'élèvent à 53 733 334 € au titre de l'exercice 2025

#### 6.1.1 Subventions d'exploitation

L'OSE perçoit également des subventions d'exploitation de différents organismes comme la CPAM, la DASES, la CAF, la Mairie de Paris, ou encore la Fondation pour la Mémoire de la Shoah et la Fondation OSE Mémoire Enfance Solidarité (via la Fondation du Judaïsme Français). Au cours de l'exercice 2025, l'OSE a comptabilisé 2 526 619 € en subventions d'exploitation.

#### 6.1.2 Dons et legs

L'OSE bénéficie de dons qui lui permettent de financer une partie de son activité. Ces dons, comptabilisés en produits pour un total de 1 860 004 € en 2025, proviennent essentiellement de personnes physiques.

### 6.2 Charges

#### 6.2.1 Charges de personnel

Les charges sont constituées à 62,07 % par le poste salaires et charges de personnel, elles s'élèvent à 34 313 119 € au 31 décembre 2025.

#### 6.2.2 Charges financières

Ce poste se compose des charges financières qui se répartissent de la façon suivante :

Charges financières	2025	2024	2023
Liées aux emprunts	90 558	44 760	37 195
	<b>90 558</b>	<b>44 760</b>	<b>37 195</b>



### 6.3 Reprise des déficits

Ce poste concerne les établissements sous contrôle dont les financeurs ont décidé au cours de l'exercice 2025 de reprendre tout ou partie des déficits. Ceci se traduit par une amélioration de la situation nette des établissements concernés.

## 7 Autres informations

### 7.1 Engagements hors bilan

#### 7.1.1 Engagements donnés

L'OSE a consenti à la Mairie de Paris une hypothèque de 4.878.368 € pour l'immeuble situé 6, rue Morand 75011 Paris. L'emprunt est arrivé à échéance au 31/12/2025 .

#### 7.1.2 Engagements reçus

L'OSE a bénéficié d'une garantie solidaire de 642 K€ du Conseil des Yvelines auprès de la banque Crédit Coopératif. pour le Foyer Ensemble d'Opatowska situé à St Germain. Le solde de l'emprunt au 31 décembre 2025 s'élève à 36 023 €.

Date du CA	MONTANT ESTIMATIF	NATURE	
14/02/2022	123 457,00 €	Lingots et pièces d'argent	KERNER
26/10/2023	200 000,00 €	Bien immobilier	URY
23/04/2020	1 218 311,00 €	Biens immobiliers	BRENDT
25/04/2024	20 000,00 €	Numéraire	OTTO FRIED
22/01/2025	300 000 €	Bien immobilier	DAYAN

### 7.2 Divers

#### 7.2.1 Effectifs

Effectif inscrit au 31 décembre	2025	2024	2023	2022	2021
Collaborateurs cadres	179	183	173	255	186
Collaborateurs non cadres	582	553	532	472	528
Total de l'effectif inscrit	761	736	705	727	714

#### 7.2.2 Rémunération, avances et crédits aux administrateurs de l'association

Les administrateurs de l'OSE sont tous bénévoles. Par conséquent ils ne perçoivent pas de rémunération dans le cadre de leur mandat. Néanmoins ils bénéficient du remboursement des frais occasionnés par leurs activités de représentation de l'OSE ainsi que d'une assurance souscrite auprès de la MAIF contre les risques d'accident.



### **7.2.3 Rémunération et avantage en nature versés aux cinq plus hauts cadres dirigeants**

Conformément à l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantage en nature versé en 2025 aux cinq plus hauts cadres dirigeants, bénévoles ou salariés s'est élevé à 548 949 € hors indemnité départ en retraite.

### **7.2.4 Valorisation du bénévolat**

L'association a recours au service d'environ 107 bénévoles, tant au siège que dans les établissements.

L'association valorise à compter du 1er janvier 2008 le bénévolat sur les bases suivantes :

La présence des bénévoles est décomptée en équivalent temps plein

La valorisation est faite à partir du salaire moyen de l'association hors charges patronales.

Pour l'année 2025, le bénévolat est valorisé à 193 075 €.

### **7.2.5 Régime fiscal**

L'association, sa gestion étant désintéressée, bénéficie du régime dérogatoire exposé dans les instructions fiscales relatives aux associations de la Direction Générale des Impôts de 1998 et 1999.

Ainsi elle n'est pas assujettie :

à l'impôt sur les sociétés de droit commun, mais au taux réduit de 24% pour les revenus fonciers,

à la TVA, sauf pour les prestations de l'ESAT Atelier (production),

à la taxe professionnelle.

En revanche, elle est assujettie à la taxe sur les salaires.

### **7.2.6 Régime social**

Les contrats de travail des salariés sont soumis au régime de la convention collective nationale du 15 mars 1966.

## **7.3 Engagements de retraite**

La totalité des engagements de retraite peut être évaluée, pour les salariés présents au 31 décembre 2025 à 1 230 327 € dont comptabilisés 186 537 € .

L'engagement est calculé selon l'ancienneté en fin de carrière prévue en fonction d'une probabilité de survie, différente en fonction du sexe du salarié, et de départ de l'entreprise déterminé selon la moyenne de taux de turnover sur deux exercices.

L'indemnité est calculée à partir de la convention collective 1966 soit :

- un mois des derniers appointements pour une ancienneté d'au moins 10 ans ;
- trois mois des derniers appointements pour une ancienneté d'au moins 15 ans ;
- six mois des derniers appointements pour une ancienneté d'au moins 25 ans.

Le salaire mensuel de référence est calculé sur la base du salaire annuel 2024 de janvier à décembre. Le calcul de l'engagement a été effectué en partant du principe que le départ à la retraite est à l'initiative du salarié.

Ce calcul a été effectué avec le logiciel EIC.

#### **7.4 Honoraires du commissaire aux comptes**

Les honoraires facturés au titre de la mission de contrôle légal et inscrits en charges s'élèvent à 41 580 €

## **8 Le compte d'emploi annuel des ressources collectée auprès du public**

### **8.1 Présentation du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public**

La présentation du CER est conforme à la réglementation CRC 2008-12.

Les charges sont réparties dans trois postes :

les missions sociales ;

les coûts d'appel à la générosité du public ;

les frais de fonctionnement.

L'OSE a choisi de n'imputer aux missions sociales que les coûts directs augmentés des frais de siège acceptés par les autorités de tarification.

Il n'est donc imputé aucune autre quote-part des frais de fonctionnement général (charges communes) sur les missions sociales.

### **8.2 Définition des missions sociales**

L'OSE a redéfini les missions sociales de la façon suivante :

Domaines	Missions Sociale (CER)	ETABLISSEMENTS
	Prévention	Maison des Sources
		PMP
	Milieu ouvert	AEMO
		SIOE-SAJE
Enfance	Placement	MECS Eliane Assa
		MECS Maison des Champs
		Foyer Ensemble D.Opatowska
		MECS Shatta et Bouli Simon
		MECS Elie Wiesel
		MECS Gaby Cohen
		Plateforme de ressources
		MECS Nathan Khaiat
		MECS Judith Hemmendinger
		Placement Familial Hélène Wecksler
Santé	Santé	CMS Elio Habib
	Santé des jeunes	CMPP
		Centre Georges Levy
Grand Age	Accompagnement Alzheimer	Centre de Jour Edith Kremsdorf
		Centre de Jour Joseph Weill
		Centre de Jour Jacques (Bô) et Margot Cohn
		Centre de Jour Renée Ortin
		Centre de Jour Madeleine Meyer
Handicap	Handicap	Atelier Jules et Marcelle Levy
		ESAT Jules et Marcelle Levy
		CAJ Robert Job
	Polyhandicap	EEAP Raphael
		MAS Alain Raoul Mosse
Mémoire	Histoire	Archive et Histoire
	Soutien aux survivants de la Shoah	Ecoute Mémoire
Associatif	International	International
	Developpement	Association (activité developpement)
Lien Social	Lien social	Habitat inclusif
		Café des Psaumes et ses Graines

### 8.3 Principales remarques sur les emplois

#### 1. Frais de recherche de fonds

- Les frais de recherche de fonds se décomposent de la façon suivante :
- Les frais d'appel à la générosité du public comprennent les frais directs liés à l'appel aux dons adressé par mailing. Ils correspondent aux frais d'imprimeurs, de conception de support, de mise sous plis et d'affranchissement. Une part des frais de personnel du service dons et legs et du service communication est également intégrée.
- Les frais de recherche des autres fonds privés et autres concours public comprennent une quote-part des frais de personnel des salariés en charge de ces missions.

#### 2. Frais de fonctionnement

Il s'agit de l'ensemble des charges de la structure associative et du siège social de l'OSE ne relevant pas des missions sociales mais contribuant à la gestion commune de l'association. Les charges du service de communication sont également incluses dans les frais de fonctionnement sauf pour la part directement liée à la collecte auprès du public.

Le siège social de l'OSE relève du code de l'action sociale et des familles. Il est habilité par la DSOL de Paris. Son financement est assuré par la contribution de chacun des établissements de l'OSE. Cette situation particulière au modèle économique des structures médico-sociale relevant d'une autorité de tarification a une incidence sur le CER. En effet, les frais de siège apparaissent ainsi en emplois en frais de fonctionnement, en emploi ventilé entre chacune des missions sociales et en ressources collectées sur l'exercice.

#### 3. Les autres fonds privés

Les autres fonds privés comprennent les subventions de personnes morales privées, telles que les subventions de la FMS, de l'Amicale Américaine, de l'Amicale Française et de la Fondation OSE MES perçues via la FJF. Les subventions et autres concours

#### 4. Les subventions et autres concours

Ils se composent des recettes provenant des établissements sous autorité de contrôle qu'elles soient sous forme de prix de journée ou de subvention. Les reprises d'excédents par les financeurs sur les comptes de ces établissements ainsi que les remboursements de sécurité sociale des enfants placés contribuent également à la formation de ces ressources.



5. Les produits de l'activité de communication

Le service communication produit le journal OSMOSE diffusé à plus de 3 130 exemplaires pour le dernier numéro. Le service peut obtenir des soutiens ponctuels à la diffusion du journal sous forme de subvention

6. Les autres produits

Ces produits correspondent principalement à des transferts de charges (de type remboursement formation, Indemnité Journalière de Sécurité Sociale) et aux produits exceptionnels.



A - PRODUIT ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2025		EXERCICE 2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1- PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>1 860 004</b>	<b>1 860 004</b>	<b>1 439 335</b>	<b>1 439 335</b>
1.1 Contributions sans contrepartie				
1.2 Dons, legs, mécénats Dons manuels	659 292	659 292	533 674	533 674
Logs, donations, assurance-vie	1 200 712	1 200 712	905 661	905 661
<b>2- PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>7 698 027</b>	<b>-</b>	<b>7 170 141</b>	<b>-</b>
2.1 Collocation avec contrepartie				
2.2 Patrimoine des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie				
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	7 616 027		7 170 141	
<b>3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>44 420 621</b>		<b>39 932 278</b>	
<b>4- REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>218 943</b>		<b>828 184</b>	
<b>5- UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>382 210</b>		<b>123 468</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>51 507 805</b>	<b>1 860 004</b>	<b>49 493 402</b>	<b>1 439 335</b>
<b>CHARGES PAR ORIGINE</b>				
<b>1- MISSIONS SOCIALES</b>	<b>51 632 897</b>	<b>1 498 883</b>	<b>47 726 848</b>	<b>1 144 504</b>
1.1 Réalisées en France	51 632 897	1 498 883	47 726 848	1 144 504
Actions menées par l'organisme				
Versement à un organisme central et à d'autres organismes agissant à l'étranger				
<b>2- FRAIS DE RECHERCHES DE FONDOS</b>	<b>299 528</b>	<b>277 467</b>	<b>243 088</b>	<b>230 061</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	299 528	277 467	243 088	230 061
2.2 Frais de recherche d'autres ressources				
<b>3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>2 991 827</b>	<b>116 634</b>	<b>2 968 874</b>	<b>64 770</b>
<b>4- DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>205 702</b>		<b>203 998</b>	
<b>5- IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>				
<b>6- REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>181 048</b>		<b>624 642</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>55 205 002</b>	<b>1 860 004</b>	<b>51 768 450</b>	<b>1 439 335</b>
<b>DEFICIT</b>	<b>- 777 197</b>		<b>- 2 275 048</b>	
Reprise Résultat Administratif	174 369		588 128	
Résultat administratif	- 602 828		- 1 686 920	
<b>B- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>				
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>193 075</b>		<b>158 717</b>	
Bénévolat	193 075		158 717	
Présentation en nature				
Dons en nature				
<b>2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
<b>3- CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>				
Présentation en nature				
Dons en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>193 075</b>		<b>158 717</b>	
<b>CHARGES PAR ORIGINE</b>				
<b>1- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>185 502</b>		<b>151 091</b>	
Réalisées en France	185 502		151 091	
Réalisées à l'étranger				
<b>2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDOS</b>				
<b>3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>7 573</b>		<b>7 626</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>193 075</b>		<b>158 717</b>	

