



45, rue Kléber
92300 LEVALLOIS PERRET

The Shift Project

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Forvis Mazars SA

Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directoire et conseil de surveillance

Siège social : 45 rue Kléber - 92300 LEVALLOIS-PERRET

Capital de 8 320 000 euros - RCS Nanterre 784 824 153

The Shift Project

Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901
Siège social : 43 Rue de Liège 75008 Paris
N° RCS : 520 104 035

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'assemblée générale de l'association The Shift Project,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association The Shift Project relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note *Changements de méthodes comptables* de l'annexe qui expose les incidences du changement de méthode comptable induit par la première application des règlements ANC 2022-06 et ANC 2023-03.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Elles ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne :

- la conformité aux dispositions du règlement ANC n° 2018-06 modifié par le règlement ANC n° 2020-08 du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), ainsi que le caractère approprié des modalités et hypothèses retenues pour leur élaboration, présentées dans la note *Annexe au compte d'emploi des ressources collectées auprès du public* de l'annexe aux comptes annuels ;

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars SA

Levallois-Perret, le 18 juin 2026

Signé par :
 **Aurélien JOUBIN**
130CF300E20342D...

Aurélien JOUBIN

Associée

Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Brut	Amort. Dép. (à déduire)	Net	Net
Frais d'établissement I				
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires	26 400	26 400		
Autres immobilisations incorporelles	15 537	15 537		
Immo. incorp. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Instal. techniques, matériel et outillages indus.				
Autres immobilisations corporelles	72 727	33 094	39 633	40 033
Immo. corp. en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations	500		500	500
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	71 290		71 290	69 348
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ II	186 454	75 032	111 423	109 881
Comptes de liaison III				
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	13 065		13 065	3 695
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	1 447 849		1 447 849	1 052 156
Charges constatées d'avance	108 779		108 779	81 888
Valeurs mobilières de placement	5 699 460		5 699 460	1 498 317
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	375 156		375 156	269 335
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT IV	7 644 310		7 644 310	2 905 391
Frais d'émission des emprunts V				
Primes de remboursement des emprunts VI				
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Actif VII	337		337	
TOTAL GÉNÉRAL DE L'ACTIF (I à VII)	7 831 100	75 032	7 756 069	3 015 272

Bilan Passif

Bilan Passif	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
Fonds propres		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	1 751 529	1 520 440
Excédent ou déficit de l'exercice	3 474 371	231 089
Situation nette	5 225 900	1 751 529
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL DES FONDS PROPRES I	5 225 900	1 751 529
Autres fonds propres		
Montant des émissions de titres associatifs		
Avances conditionnées		
Autres		
TOTAL DES AUTRES FONDS PROPRES I bis		
Comptes de liaison II		
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	528 163	361 066
TOTAL DES FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS III	528 163	361 066
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques	337	
Provisions pour charges		
TOTAL DES PROVISIONS IV	337	
Emprunts et dettes		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 238	1 668
Emprunts et dettes financières diverses	6 000	
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	391 904	167 540
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	497 735	291 870
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	595 000	17 432
Produits constatés d'avance	508 792	424 167
TOTAL DES EMPRUNTS ET DETTES V	2 001 669	902 677
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Passif VI		
TOTAL GÉNÉRAL DU PASSIF (I à VI)	7 756 069	3 015 272

Compte de résultat

Compte de résultat	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
Produits d'exploitation		
Cotisations	1 847 500	1 352 250
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	119 166	153 744
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	190 399	455 882
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	4 875 294	62 101
Mécénats	870 000	679 157
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	870 460	1 122 148
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés	361 066	164 215
Autres produits	6 942	6 074
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION I	9 140 827	3 995 570
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	2 045 586	1 619 660
Aides financières	486 337	-789
Impôts, taxes et versements assimilés	178 040	119 902
Salaires	1 675 223	1 213 162
Cotisations sociales	672 804	476 396
Dotations aux amortissements et dépréciations	13 541	7 633
Dotations aux provisions		
Valeurs comptables des immo. incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés	528 163	361 066
Autres charges	82 202	100
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION II	5 681 895	3 797 130
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	3 458 932	198 440
Produits financiers		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	26 530	41 173
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS III	26 530	41 173

Compte de résultat (suite)

Compte de résultat (Suite)	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
Charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	337	
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie		
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES IV	337	
RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)	26 193	41 173
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV)	3 485 125	239 613
Produits exceptionnels V		
Charges exceptionnelles VI		
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		
Participation des salariés aux résultats VII		
Impôts sur les bénéfices VIII	10 754	8 524
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)	9 167 357	4 036 743
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)	5 692 986	3 805 654
EXCÉDENT OU DÉFICIT	3 474 371	231 089

Contributions volontaires en nature		
Dons en nature		24 178
Prestations en nature	12 520	87 991
Bénévolat	105 137	244 774
TOTAL DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	117 657	356 943
Charges des contributions volontaires en nature		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		24 178
Prestations en nature	12 520	87 991
Personnel bénévole	105 137	244 774
TOTAL DES CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	117 657	356 943

Annexe

Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total du bilan avant répartition est de 7 756 069 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 3 474 371 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, actualisé du règlement 2023-03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception des points exposés au paragraphe Changements de méthodes comptables,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Présentation

The Shift Project est une association loi 1901 qui a pour but de favoriser, par tous moyens, les échanges de connaissances entre les sphères scientifique, économique et publique ainsi que l'émergence de solutions à long terme. L'association oeuvre en faveur d'une économie libérée de la contrainte carbone. Sa mission consiste à éclairer et influencer le débat sur la transition énergétique.

Evénements significatifs de l'exercice

L'année a été marquée par des ressources en hausse de 5 145 K€ à 9 140 K€ et un excédent net de 3 474 K€.

- Le succès de la campagne de financement participatif pour lancer la feuille de route 2025-2027 : Record européen avec 4,6 M€ récoltés grâce aux plus de 36K donateurs.
- 12 publications ainsi que le lancement d'une nouvelle grande consultation nationale.
- 22 événements avec des audiences de nos retransmissions en hausse et une couverture media significative : + de 1000 retombées médias dont un Prime-time à l'émission Quotidien (+1M audience), et la Matinale France Inter (2M audience).
- Une présence active du Shift sur les réseaux sociaux: instagram, youtube et LinkedIn.
- La refonte du site web Theshiftproject.org et le lancement du site web Comprendre2050.fr ainsi que une hausse de 45% d'abonnés à la newsletter.
- Un renforcement des équipes avec désormais 35 ETP salariés contre 25 en 2024.

Changements de méthodes comptables

Changement de méthode lié à l'application de la nouvelle réglementation comptable.

A compter du 1er janvier 2025, l'application pour la première fois du règlement ANC 2023-03 modifiant le règlement ANC 2014-03 entraîne des changements de comptabilisation et de présentation des comptes. L'entrée en vigueur de ce nouveau règlement n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers tels que présentés. Les principaux changements opérés sont les suivants :

Changements de comptabilisation :

- Résultat exceptionnel :

- Les opérations de cessions/sorties d'immobilisations figurent en 2025 dans le résultat d'exploitation (ou dans le résultat financier s'il s'agit d'immobilisations financières) ;
- Le périmètre du résultat exceptionnel est réduit aux événements majeurs et significatifs (les autres événements étant désormais traduits dans le résultat d'exploitation).

- Suppression des transferts de charges dans le résultat d'exploitation et le résultat financier :

- Les refacturations diverses figurent désormais dans les rubriques de produits par nature ;
- Les remboursements reçus des organismes sociaux en cas d'arrêt maladie, de congés de parentalité ou d'accident du travail figurent en compensation de charges de personnel.

Changement de présentation :

Les principaux impacts à compter de l'exercice 2025 sont les suivants :

- Présentation du compte de résultat :

- Le résultat exceptionnel est synthétisé sur 2 lignes « charges et produits exceptionnels » dans le compte de résultat ;
- Les transferts de charges N-1 ont été regroupés dans la colonne N-1 sur la ligne « reprise sur amortissements, dépréciations et provisions ».

- Présentation du bilan :

- Les charges constatées d'avance sont totalisées dans les créances ;
- Les avances et acomptes sont regroupés dans les immobilisations en cours (corporelles ou incorporelles).

Informations relatives aux opérations inscrites au bilan et compte de résultat

Ne sont mentionnées dans l'annexe que les informations à caractère significatif.

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés sur la base du montant d'acquisition déduction faite de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation et suivant les modes linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité prévue :

Immobilisations corporelles	de 1 à 5 ans
Logiciels informatiques	de 1 à 3 ans
Matériel de bureau et informatique	de 2 à 3 ans

Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Engagements en matière de départ à la retraite

Les droits acquis par les salariés en matière d'indemnités de départ en retraite ne sont pas significatifs eu égard à l'ancienneté des membres du personnel et de leur âge.

Fonds dédiés et reportés

Les fonds dédiés enregistrent à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Régime fiscal

L'entité est un organisme sans but lucratif non soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun. Toutefois, certaines activités lucratives accessoires et non prépondérantes font l'objet d'un secteur distinct lucratif soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun. La répartition du compte de résultat relatif à ces opérations fait l'objet du tableau particulier ci-joint :

	Secteur lucratif	Secteur non lucratif
Chiffre d'affaires	4 065	9 136 762
Résultat avant impôts	-	3 458 595
Impôt sur les sociétés	-	10 754
Résultat net	-	3 474 371

Contributions volontaires en nature

L'association bénéficie du bénévolat des ses dirigeants qui n'a pu être évalué pour 2025, en l'absence de suivi précis des heures consacrées.

L'association a bénéficié de mécénats de compétence, de dons en nature et de services rendus pour un montant de 117 657 euros qui ont fait l'objet d'une comptabilisation en pied de compte de résultat.

Rémunérations versées à certains dirigeants

En application de l'article 20 de la loi relative au volontariat associatif du 23 mai 2006, les membres du Conseil d'Administration de l'association ne perçoivent pas de rémunération, ni ne bénéficient d'avantages en nature

Etat des immobilisations

État des immobilisations	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires	26 400			26 400
Autres immobilisations incorporelles	15 537			15 537
Immobilisations incorporelles en cours, avancées et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	41 937			41 937
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	80 954	13 140	21 366	72 727
Immobilisations corporelles en cours, avancées et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	80 954	13 140	21 366	72 727
Immobilisations financières				
Participations	500			500
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	69 348	1 942		71 290
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	69 848	1 942		71 790
TOTAL GÉNÉRAL	192 738	15 082	21 366	186 454

Augmentations	Augmentations de l'exercice	Ventilation des augmentations				
		Virements		Entrées		
		De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Total immobilisations incorporelles						
Total immobilisations corporelles	13 140			13 140		
Total immobilisations financières	1 942			1 942		
TOTAL GÉNÉRAL	15 082			15 082		

Diminutions	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions				
		Virements		Sorties		
		De poste à poste	À destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service
Total immobilisations incorporelles						
Total immobilisations corporelles	21 366					21 366
Total immobilisations financières						
TOTAL GÉNÉRAL	21 366					21 366

Etat des amortissements

État des amortissements	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires	26 400			26 400
Autres immobilisations incorporelles	15 537			15 537
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	41 937			41 937
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	40 920	13 541	21 366	33 094
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	40 920	13 541	21 366	33 094
Immobilisations financières				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
TOTAL GÉNÉRAL	82 857	13 541	21 366	75 032

Dotations	Dotations de l'exercice	Ventilation des dotations			
		Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon le mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles	13 541		13 541		
Immobilisations financières					
TOTAL GÉNÉRAL	13 541		13 541		

Diminutions	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions		
		Éléments transférés à l'actif circulant	Éléments cédés	Éléments mis hors service
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles	21 366			21 366
Immobilisations financières				
TOTAL GÉNÉRAL	21 366			21 366

Etat des dépréciations

Nature des dépréciations	Dépréciations à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Dépréciations à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Créances clients				
Autres dépréciations				
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT				
TOTAL GÉNÉRAL				

Etat des provisions

Nature des provisions	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la clôture de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions réglementées					
Provisions réglementées pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires					
Autres provisions réglementées					
TOTAL DES PROVISIONS RÉGLEMENTÉES					
Provisions pour risques					
Provisions pour :					
- Litiges					
- Garanties données aux usagers					
- Amendes et pénalités					
- Pertes de change		337			337
- Pertes sur contrats					
Autres provisions pour risques					
TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES		337			337
Provisions pour charges					
Provisions pour :					
- Pensions et obligations similaires					
- Restructurations					
- Impôts					
- Renouvellement des immobilisations - entreprises concessionnaires					
- Gros entretien ou grandes révisions					
- Remise en état					
- Legs ou donations					
Autres provisions pour charges					
TOTAL DES PROVISIONS POUR CHARGES					
TOTAL DES PROVISIONS		337			337

Etat des créances et des dettes

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1)			
Autres immobilisations financières	71 290		71 290
De l'actif circulant			
Clients et usagers douteux ou litigieux			
Clients, usagers et comptes rattachés	13 065	13 065	
Reçues par legs ou donations			
Personnel et comptes rattachés	48 268	48 268	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	236 745	236 745	
Confédération, fédération, union, associations affiliées			
Débiteurs divers	1 162 837	1 162 837	
Charges constatées d'avance	108 779	108 779	
TOTAL	1 640 983	1 569 694	71 290
(1) Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
(1) Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires et assimilés (1)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1) : - A 1 an max. à l'origine - A plus d'1 an à l'origine	2 238	2 238		
Emprunts et dettes financières diverses (1)	6 000	6 000		
Fournisseurs et comptes rattachés	391 904	391 904		
Dettes des legs ou donations				
Personnel et comptes rattachés	201 297	201 297		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	219 151	219 151		
Impôts sur les bénéfices	10 754	10 754		
Taxe sur la valeur ajoutée	370	370		
Autres impôts, taxes et assimilés	66 163	66 163		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Confédération, fédération, union, associations affiliées				
Autres dettes	595 000	595 000		
Produits constatés d'avance	508 792	508 792		
TOTAL	2 001 669	2 001 669		
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice				

Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Montant des émissions de titres associatifs		
Avances conditionnées		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 238	1 668
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	299 032	81 897
Dettes sur legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	299 956	158 837
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		13 800
TOTAL	601 226	256 201

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	4 065	3 695
Créances reçues par legs ou donations		
Autres créances	188 444	145 541
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		18 719
TOTAL	192 509	167 956

Produits et charges constatés d'avance

Produits constatés d'avance		Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Produits :	- D'exploitation	508 792	424 167
	- Financiers		
	- Exceptionnels		
TOTAL		508 792	424 167

Charges constatées d'avance		Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Charges :	- D'exploitation	108 779	81 888
	- Financières		
	- Exceptionnelles		
TOTAL		108 779	81 888

Ventilation des ressources d'exploitation

Participations au forum annuel	111 200
Participation frais de déplacement	466
Locations	7 500
Cotisations des membres	1 847 500
Subventions publiques	190 399
Dons	4 875 294
Mécénats dédiés	870 000
Contributions financières dédiées	700 460
Contributions financières non dédiées	170 000
Utilisation des fonds dédiés	361 066
Autres produits	6 942
TOTAL	9 140 827

Concours et subventions publics obtenus au cours de l'exercice

	Union européenne	État	Collectivité territoriale	CAF	Autres	TOTAL
Concours Publics						
Subventions d'exploitation					190 399	190 399
Subventions d'investissement						
TOTAL					190 399	190 399

Etat synthétique des avantages et ressources provenant de l'étranger

Etat du contributeur	Montant total des avantages et des ressources
Emirats Arabe Unis	160
Autriche	1 138
Australie	1 049
Belgique	45 463
ST Barthélémy	1 107
Brésil	1 139
Canada	5 563
Suisse	371 652
Chine	117
Chypre	10
Tchéquie	124
Allemagne	21 673
Danemark	1 323
Estonie	20
Espagne	3 162
Finlande	233
Grande Bretagne	9 934
Grèce	130
HongKong	11 207
Croatie	50
Hongrie	100
Irlande	1 145
Islande	20
Italie	1 856
Japon	1 679
Corée du Sud	26
Lituanie	50
Luxembourg	6 159
Monaco	208
TOTAL	834 115

Commentaires : La version détaillée de l'état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger que l'entité THE SHIFT PROJECT établi en application de l'article 434-3 du règlement ANC N°2018-06, est mise à disposition du public au siège situé au 16, rue de Budapest 75009 PARIS 9EME ARRONDISSEMENT sur demande préalable

Synthèse des variations des fonds dédiés

	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembour.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Subventions d'exploitation	111 567	65 630	111 567			65 630	
Contributions financières d'autres organismes	12 676	68 518	12 676			68 518	
Ressources liées à la générosité du public	236 823	394 015	236 823			394 015	
TOTAL GÉNÉRAL	361 066	528 163	361 066			528 163	
(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif							
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts							

Synthèse des variations des fonds reportés

	Au début de l'exercice	Augment.	Diminutions	À la clôture de l'exercice
Legs ou donations				
Donations temporaires d'usufruit				
TOTAL GÉNÉRAL				

Variation des fonds dédiés - Subventions d'exploitation

Subventions d'exploitation	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembour.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
SANTE	111 567	45 381	111 567			45 381	
ATLAS		49				49	
TEXTILE		20 200				20 200	
TOTAL	111 567	65 630	111 567			65 630	
(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif							
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts							

Variation des fonds dédiés - Contributions financières

Contributions financières d'autres organismes	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembour.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
PECHE	12 676		12 676				
ALIMENTATION		45 000				45 000	
ATLAS		929				929	
TEXTILE		22 589				22 589	
TOTAL	12 676	68 518	12 676			68 518	
(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif							
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts							

Variation des fonds dédiés - Ressources liées à la générosité du public

Ressources liées à la générosité du public	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembour.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
FORMATION CONTINUE	54 231		54 231				
NUMERIQUE	32 688		32 688				
RESILIENCE	45 934		45 934				
SPORT	29 163		29 163				
TEXTILE	74 807	75 298	74 807			75 298	
ALIMENTATION		140 000				140 000	
SANTE		90 763				90 763	
ATLAS		2 013				2 013	
INDUSTRIE AUTO		85 941				85 941	
TOTAL	236 823	394 015	236 823			394 015	
(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif							
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts							

Variation des fonds propres 431-5

(art. 431-5 du règlement ANC 2018-06)

Variation des fonds propres	Montant en début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentations	Diminutions ou consommations	Montant en fin d'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Écarts de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau	1 520 440	231 089			1 751 529
Excédent ou déficit de l'exercice	231 089	-231 089	3 474 371		3 474 371
Situation nette	1 751 529		3 474 371		5 225 900
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	1 751 529		3 474 371		5 225 900

Compte de résultat par origine et destination

Produits et charges par origine et destination	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
Produits par origine				
Produits liés à la générosité du public				
Cotisations sans contrepartie	1 847 500		1 352 250	
Dons, legs et mécénats				
Dons manuels	4 875 294	4 704 362	62 101	2 860
Legs, donations et assurance-vie				
Mécénats	870 000		679 157	
Autres produits liés à la générosité du public	119 166	111 200	153 744	138 900
TOTAL I	7 711 960	4 815 562	2 247 252	141 760
Produits non liés à la générosité du public				
Cotisations avec contrepartie				
Parrainage des entreprises				
Contributions financières sans contrepartie	870 460		1 122 148	
Autres produits non liés à la générosité du public	33 472		47 247	
TOTAL II	903 932		1 169 395	
Subventions et autres concours publics III	190 399		455 882	
Reprises sur provisions et dépréciations IV				
Utilisations des fonds dédiés antérieurs V	361 066		164 215	
TOTAL (I à V)	9 167 357	4 815 562	4 036 744	141 760
Charges par destinations				
Missions sociales				
Réalisées en France				
Actions réalisées par l'organisme	2 904 926	780 606	2 465 628	133 572
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	486 337	486 337		
Réalisées à l'étranger				
Actions réalisées par l'organisme				
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
TOTAL I	3 391 263	1 266 943	2 465 628	133 572
Frais de recherche de fonds				
Frais d'appel à la générosité du public	496 973	496 973		
Frais de recherche d'autres ressources				
TOTAL II	496 973	496 973		
Frais de fonctionnement III	1 251 954	166 877	962 803	8 124
Dotations aux provisions et dépréciations IV	13 878		7 633	64
Impôt sur les bénéfices V	10 754		8 524	
Report en fonds dédiés de l'exercice VI	528 164		361 066	
TOTAL (I à VI)	5 692 986	1 930 793	3 805 654	141 760
EXCÉDENT OU DÉFICIT	3 474 371	2 884 769	231 090	

Compte de résultat par origine et destination (Suite)

Contributions volontaires en nature	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
Produits par origines				
Contributions volontaires liées à la générosité du public				
Bénévolat	105 137		244 774	
Prestations en nature	12 520		87 991	
Dons en nature			24 178	
TOTAL I	117 657		356 943	
Contributions volontaires non liées à la générosité du public II				
Concours publics en nature				
Prestations en nature				
Dons en nature				
TOTAL III				
TOTAL (I + II + III)	117 657		356 943	
Charges par destinations				
Contributions volontaires aux missions sociales				
Réalisées en France	117 657		356 943	
Réalisées à l'étranger				
TOTAL I	117 657		356 943	
Contributions volontaires à la recherche de fonds II				
Contributions volontaires au fonctionnement III				
TOTAL (I + II + III)	117 657		356 943	

Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

(Loi n°91-772 du 7 août 1991)

Emplois par destination	31/12/2025	31/12/2024	Ressources par origine	31/12/2025	31/12/2024
Emplois de l'exercice			Ressources de l'exercice		
Missions sociales			Ressources liées à la générosité du public		
Réalisées en France			Cotisations sans contrepartie		
Actions réalisées par l'organisme	780 606	133 572	Dons, legs et mécénats		
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant en France	486 337		Dons manuels	4 704 362	141 760
Réalisées à l'étranger			Legs, donations et assurance-vie		
Actions réalisées par l'organisme			Mécénats		
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant à l'étranger			Autres ressources liées à la générosité du public	111 200	
TOTAL I	1 266 943	133 572			
Frais de recherche de fonds					
Frais d'appel à la générosité du public	496 973				
Frais de recherche d'autres ressources					
TOTAL II	496 973				
Frais de fonctionnement III	166 877	8 188			
TOTAL EMPLOIS	1 930 793	141 760	TOTAL RESSOURCES I	4 815 562	141 760
Dot. aux prov. et dépréciations IV			Rep. sur prov. et dépréciations II		
Reports en fonds dédiés de l'exercice V			Utilisat. des fonds dédiés anté. III		
Excédent de la génér. du public de l'ex.	2 884 769		Déficit de la génér. du public de l'ex.		
TOTAL	4 815 562	141 760	TOTAL	4 815 562	141 760
			Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)		
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	2 884 769	
			(-) Invest. et (+) désinvest. nets liés à la générosité du public de l'ex.		
			Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)	2 884 769	

Contributions volontaires en nature	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
Emplois de l'exercice			Ressources de l'exercice		
Contributions volontaires aux missions sociales			Contributions volontaires liées à la générosité du public		
Réalisées en France	117 567	356 943	Bénévolat	105 137	244 774
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	12 520	87 991
TOTAL I	117 567	356 943	Dons en nature		24 178
Contributions volontaires à la recherche de fonds II					
Contributions volontaires au fonctionnement III					
TOTAL	117 567	356 943	TOTAL	117 657	356 943

Fonds déd. liés à la génér. du public	31/12/2025	31/12/2024
Fonds dédiés en début d'exercice		
(-) Utilisation		
(+) Report	2 884 769	
Fonds dédiés en fin d'exercice	2 884 769	

Annexe au compte d'emploi des ressources collectées auprès du public

Le Compte d'Emploi des Ressources a été établi conformément aux dispositions du règlement ANC2018-06 modifiant le règlement 2008-12 du 07 mai 2008 afférent à l'établissement du compte d'emploi annuel des ressources des associations et fondations.

Ressources

Les ressources correspondent aux recettes collectées auprès du public.

Au 31/12/2025, elles concernent principalement les fonds collectés dans le cadre du projet Décarbonons la France pour 4 635K€ et les participations aux frais du "Shift Forum" pour 111 K€.

Emplois

Les frais de missions sociales correspondent aux dépenses directes engagées sur ces actions. Il s'agit de factures de fournisseurs et prestataires et de charges de personnel correspondant aux temps passés par les équipes du Shift Project.

Un outil de suivi des dépenses par projet permet de répertorier ces éléments.

Les frais de fonctionnement affectés en fonds AGP au titre de ces actions sont principalement évalués sur la base des effectifs temps pleins occupés par chaque projet sur le total de l'effectif de l'association.

Au 31/12/2025, ces dépenses concernent pour 1 267K€ :

- 10 actions du Shift Project : 659 K€
- le "Shift Forum" : 122 K€
- les dons aux Shifters pour 486 K€ dont 463 K€ dans le cadre du projet "Décarbonons la France".

Effectif moyen

Catégories de salariés	Salariés
Cadres	34
Agents de maîtrise et techniciens	
Employés	
Ouvriers	
Apprentis sous contrat	
TOTAL	34

Honoraires des commissaires aux comptes

Commissaires	Honoraires de certification des comptes	Honoraires autres
Contrôle légal des comptes	9 907	
TOTAL	9 907	

Total du compte de charges de l'année.

Engagements financiers hors bilan

Engagements hors bilan	Donnés	Reçus
Avals, cautionnements et garanties		
Sûretés		
Créances cédées non échues		
dont effet de commerce escomptés non échus		
Cessions de créances Dailly et affacturage		
Garanties d'actif et de passif		
Clauses de retour à meilleure fortune		
Portage et autres engagements sur titres de capital		
Engagements consentis de manière conditionnelle		
Engagements de retraite et avantages similaires		
Autres engagements		50 000
TOTAL		50 000

Convention de financement de 50 000€ maximum conclue avec la Caisse des Dépôts le 23/12/2025.

