

# Rapport financier 2024

---

Approuvé par l'assemblée générale  
du 2 juin 2025







[institutparisregion.fr](http://institutparisregion.fr)





## Sommaire

<b>I.</b>	<b>COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION au 01/01/2024</b>	<b>5</b>
<b>II.</b>	<b>COMPTE RENDU DE L'EXECUTION DU BUDGET</b>	<b>8</b>
<b>III.</b>	<b>RAPPORT FINANCIER</b>	
	 <b>RAPPORT DE GESTION</b>	<b>16</b>
	 <b>BILAN</b>	<b>22</b>
	 <b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>25</b>
	 <b>ANNEXES</b>	<b>28</b>
<b>IV.</b>	<b>AFFECTATION DU RESULTAT</b>	<b>54</b>







## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'INSTITUT PARIS REGION

Liste des membres au 13 février 2025

### COLLÈGE RÉGION

La Présidente + 13 membres du Conseil régional d'Île-de-France ou leurs suppléants respectifs

**Madame Valérie PECRESSE, Présidente de la Région Île-de-France Présidente du conseil d'administration**

M. Jean-Philippe DUGOIN-CLÉMENT	M. Jean-Philippe LUCE
M. Pascal PELAIN	M. Benjamin CHKROUN
M. Jean-Pierre LECOQ	Mme Anne-Claire JARRY-BOUABID
Mme Charlotte BAELE	Mme Muriel CASALASPRO
M. Jean-Roger DAVIN	M. Didier MIGNOT
Mme Christine CERRIGONE	M. Maxime des GAYETS
M. Robin REDA	Mme Hélène de CORMARMOND
Mme Angela PASCOA DOS SANTOS	M. Vianney ORJEBIN
M. Carl SÉGAUD	M. Laurent MORIN
M. Laurent JEANNE	Mme Béatrice ROULLAUD
M. Grégoire de LASTEYRIE	Mme Prisca THÉVENOT
Mme Marie-Ève PERRU	M. Jean-Noël BARROT
Mme Sandra LIEBMANN-MONZANI	
M. Olivier BLOND	

La présidente + 2 membres du CESER ou leurs suppléants respectifs

**Madame Valérie MÜLLER, Présidente du CESER Île-de-France**

N.	M. B. HAYAT
M. É. GELPE	M. P. LENGAND

### COLLÈGE ÉTAT

Le Préfet + 3 représentants de l'Etat ou leurs suppléants respectifs

**Monsieur Marc GUILLAUME, Préfet de la Région Île-de-France, Préfet de Paris**

<b>La Directrice de la DRIEAT</b>	<b>La Directrice de l'INSEE</b>
Mme Emmanuelle GAY	Mme Isabelle KABLA-LANGLOIS
<b>Le Directeur de la DRIHL</b>	
M. Laurent BRESSON	
M. Guillaume MANGIN	

## COLLÈGE ORGANISMES

<b>ADEME</b>	<b>IGN</b>
Directrice régionale : Mme Amélie RENAUD	Directeur général : M. Sébastien SORIANO
<b>ARS</b>	<b>Office Français de la Biodiversité</b>
Directeur général : M. Denis ROBIN	Représentante : Mme Magali CHARMET
<b>La Banque des Territoires</b>	<b>RATP</b>
Directeur régional : M. Richard CURNIER	Représentant : M. Frédéric DUPOUY
<b>BPI France</b>	<b>SIGEIF</b>
Directeur réseau : M. Jérôme BOUQUET	Président : M. Jean-Jacques GUILLET
<b>CCIR Île-de-France</b>	<b>SNCF Réseau</b>
Représentant : M. Frédéric VERNHES	Représentant : M. Gilles GAUTRIN
<b>EPAURIF</b>	<b>SNCF Transilien</b>
Directeur général : M. Jérôme MASCLAUX	Représentant : M. Yann MONOD
<b>Île-de-France Nature</b>	<b>Société des Grands Projets</b>
Directeur général : M. Christophe MAILLET	Représentante : Mme Georgina MENDES
<b>EPFIF</b>	<b>SYCTOM</b>
Directeur général : M. Gilles BOUVELOT	Représentante : Mme Zineb ZOUAOUI
<b>EPA Paris-Saclay</b>	<b>Voies Navigables de France</b>
Représentante : Mme Claire LEBERT	Représentante : M. Bertrand NEVEUX
<b>ÎDF Mobilités</b>	<b>EpaMarne</b>
Directeur général : M. Laurent PROSBT	Directeur : Laurent GIROMETTI



## COLLÈGE COLLECTIVITÉS

<b>AMIF</b>	<b>EPI Yvelines / Hauts-de-Seine</b>
Directrice générale : Mme Marion VERGEYLEN	Représentante : Mme Claire CHAGNAUD-FORAIN
<b>CA Saint Germain Boucles de Seine</b>	<b>EPT Est Ensemble Grand Paris</b>
Représentant : M. Serge CASERIS	Représentant : M. Bruno MARTINEZ
<b>CA Paris-Saclay</b>	<b>EPT Vallée Sud - Grand Paris</b>
Représentant : M. Yann CAUCHETIER	Représentant : M. Benoît BLOT
<b>CA Versailles Grand Parc</b>	<b>EPT Grand Paris - Grand Est</b>
Représentante : Mme Marie-Hélène AUBERT	Représentante : Mme Brigitte MARSIGNY
<b>CA Grand Paris Sud Seine Essonne Sénart</b>	<b>EPT Grand Paris Sud Est Avenir</b>
Représentant : M. Stéphane RAFFALLI	Représentante : Mme Sylvie SIMON-DECK
<b>Conseil départemental de l'Essonne</b>	<b>EPT Grand Orly Seine Bièvre</b>
Représentant : M. Michel BOURNAT	Représentant : M. Romain MARCHAND
<b>Conseil départemental de Seine-Saint-Denis</b>	<b>EPT Paris Terres d'Envol</b>
Représentant : M. Daniel GUIRAUD	Représentante : Mme Martine VALLETON
<b>Conseil départemental du Val-d'Oise</b>	<b>GIP Roissy Meaux Aéroport</b>
Représentant : M. Antony ARCIERO	Représentant : M. Franck GOURDY
<b>Conseil départemental de Seine-et-Marne</b>	<b>Métropole du Grand Paris</b>
Représentant : M. Yann DUBOSC	Représentant : M. Pierre-Yves MARTIN
<b>Cœur d'Essonne Agglomération</b>	<b>PNR Oise - Pays de France</b>
Président : M. Éric BRAIVE	Président : M. Patrice MARCHAND

## **II – EXECUTION DU BUDGET**

Exercice 2024 - Période du 1er janvier au 31 décembre 2024

COMPTE RENDU DE L'EXÉCUTION DU BUDGET  
RÉCAPITULATION

		Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes des publications	22 689	20 000	26 931
	Contrats d'études, produits des activités annexes	647 540	2 460 000	1 335 070
	Production stockée	563 467		583 750
	Subventions d'exploitation	27 952 009	27 425 000	26 251 899
	Reprise sur provisions et transferts de charges	1 609 749	754 000	2 996 961
	Utilisations des fonds dédiés	277 500	25 000	0
	Autres produits	86 525	121 000	54 430
	<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>31 159 479</b>	<b>30 805 000</b>	<b>31 249 042</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats et autres charges externes	6 779 765	6 927 000	6 637 036
	Impôts, taxes et versements assimilés	2 481 073	2 338 000	2 521 756
	Salaires et traitements	13 966 183	13 975 000	14 109 785
	Charges sociales	6 365 168	6 248 000	6 481 087
	Dotations exploitation sur immobilisations : dotations amortissements	356 088	410 000	262 723
	Dotations exploitation sur actif circulant : dotations aux provisions	17 228	10 000	15 844
	Dotations exploitation pour risques et charges : dotations aux provisions	689 494	254 000	954 452
	Report en fonds dédiés	75 000	166 000	470 000
	Autres charges	436 617	492 200	529 424
	<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>31 166 615</b>	<b>30 820 200</b>	<b>31 982 107</b>
<b>1- RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>		<b>-7 137</b>	<b>-15 200</b>	<b>-733 064</b>
PRODUITS FINANCIERS	Produits autres valeurs mobilières et créances actif	0		0
	Autres intérêts et produits assimilés	0		0
	Reprises sur provisions et transferts de charges	0		0
	Différences positives de change	1 070		3 515
	Produits nets sur Livret	17 315	16 200	191 282
	<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>18 385</b>	<b>16 200</b>	<b>194 797</b>
CHARGES FINANCIERES	Intérêts et charges assimilées	0	0	0
	Différences négatives de change	4 556	1 000	1 835
	Dotations financières aux amortissements et provisions	0		0
	<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (IV)</b>	<b>4556,1</b>	<b>1000</b>	<b>1 835</b>
<b>2- RESULTAT FINANCIER ( III - IV )</b>		<b>13 829</b>	<b>15 200</b>	<b>192 962</b>
<b>3- RESULTAT COURANT ( I - II + III - IV )</b>		<b>6 692</b>	<b>0</b>	<b>-540 102</b>
<b>4- RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>620</b>	<b>0</b>	<b>-193</b>
Impôts sur les bénéfices		0		71 062
<b>5- RESULTAT</b>		<b>7 312</b>	<b>0</b>	<b>-611 357</b>

## DÉTAIL DES PRODUITS

INTITULES	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
701 Ventes de publications	22 689	20 000	26 931
705 Contrats d'études	1 115 277	2 360 000	1 911 870
7088 Autres produits des activités annexes	95 730	100 000	6 950
<b>TOTAL COMPTE 70 – VENTES DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES</b>	<b>1 233 696</b>	<b>2 480 000</b>	<b>1 945 752</b>
7410 Contributions des membres au programme partenarial	26 938 728	26 338 000	25 414 034
7412 Contributions des partenaires	112 730	210 000	122 030
7414 Contributions aux études des non-membres	900 551	877 000	715 835
<b>TOTAL COMPTE 74 – SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>27 952 009</b>	<b>27 425 000</b>	<b>26 251 899</b>
750 Produits divers de gestion	25		30
758 Contribution des mécènes	86 500	121 000	54 400
<b>TOTAL COMPTE 75 – PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE</b>	<b>86 525</b>	<b>121 000</b>	<b>54 430</b>
781 Reprises s/prov. P.risques et charges d'exploitation	1 545 885	749 000	1 476 260
789 Utilisations des fonds dédiés	277 500	25 000	0
79 Transferts de charges d'exploitation	63 864	5 000	1 520 702
<b>TOTAL COMPTE 78- 79 – REPRISE SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES</b>	<b>1 887 249</b>	<b>779 000</b>	<b>2 996 961</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>31 159 479</b>	<b>30 805 000</b>	<b>31 249 042</b>

## DÉTAIL DES CHARGES

INTITULES	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
604 Achats d'études et prestations de service			
6041 Sous-traitance d'études	1 395 133	1 598 000	691 586
606 Achats non stockés de matières et fournitures			
6061 Fournitures non stockables	320 517	297 000	229 189
6063 Fournitures d'entretien et de petit équipement	18 149	24 000	51 892
6064 Fournitures administratives	66 553	64 000	16 186
6065 Achats divers	9 764	5 000	9 426
<b>TOTAL COMPTE 60 - ACHATS</b>	<b>1 810 115</b>	<b>1 988 000</b>	<b>998 279</b>
611 Sous-traitance générale	186 311	63 000	372 603
613 Locations			
6132 Immeubles	3 199 064	3 297 000	3 384 225
6135 Machines	42 371	36 000	44 962
6138 Divers	18 011	14 000	56 202
615 Entretien et réparations	403 642	391 000	375 992
616 Primes d'assurances	42 558	33 000	35 244
618 Divers			
6181 Documentation générale	94 480	70 000	64 158
6185 Frais d'inscription colloques – séminaires - conférences	18 753	17 000	9 134
<b>TOTAL COMPTE 61 - AUTRES CHARGES EXTERNES - SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>4 005 189</b>	<b>3 921 000</b>	<b>4 342 520</b>
621 Personnel extérieur à l'entreprise			
6211 Personnel intérimaire	0		8 886
6212 Conventions avec universités et autres organismes	0		0
622 Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	134 424	60 000	297 988
623 Publicité, publications, relations publiques	7 899	7 000	3 814
624 Transports de biens et collectifs du personnel	6 672	9 000	9 338
625 Déplacements, missions et réceptions			
6251 Voyages et déplacements	105 420	165 000	154 331
6255 Frais de déménagement	0	150 000	113 234
6256 Missions	112 984	170 000	216 967
6257 Réceptions	82 547	54 000	52 257
626 Frais postaux et frais de télécommunications	103 465	133 000	91 581
627 Services bancaires et assimilés	5 837	7 000	5 338
628 Divers			
6281 Concours divers (cotisations...)	126 000	128 000	140 328
6284 Frais de recrutement de personnel	0	0	0
6286 Frais de gardiennage et de sécurité	279 212	85 000	202 175
6288 Traitement des déchets	0	50 000	0
<b>TOTAL COMPTE 62 - AUTRES CHARGES EXTERNES - ET AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>964 461</b>	<b>1 018 000</b>	<b>1 296 238</b>

## DÉTAIL DES CHARGES

INTITULES	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
631 Impôts, taxes et versements assimilés (Administration impôts)			
6311 Taxe sur les salaires	1 556 809	1 456 000	1 584 235
6312 Taxe d'apprentissage	2 721	3 000	2 767
633 Impôts, taxes et versements assimilés (Autres organismes)			
6331 Versement de transport	395 640	401 000	432 064
6332 Taxe de 8% sur les cotisations complémentaires	0		0
6333 Participation employeurs formation professionnelle continue	276 172	280 000	260 855
6334 Participation des employeurs à l'effort de construction	60 350	63 000	61 152
6335 Contribution sociale sur indemnités de départ	95 708	60 000	93 685
635 Autres impôts, taxes et versements assimilés			
6351 Impôts directs	75 587	75 000	76 243
6352 Régularisation du compte prorata de TVA	18 086		10 702
6354 Droits d'enregistrement et de timbres	0		52
637 Autres impôts, taxes versements assimilés (Autres organismes)	0		0
<b>TOTAL COMPTE 63 – IMPOTS ET TAXES</b>	<b>2 481 073</b>	<b>2 338 000</b>	<b>2 521 756</b>
6411 Salaires, appointements			
64111 Traitements	10 261 939	10 526 000	10 270 491
64112 Rémunérations de stagiaires	83 787	113 000	72 513
64113 Contrats à durée déterminée	377 513	264 000	281 509
64114 Contrats d'apprentissage	156 993	155 000	165 300
6412 Variation provision congés payés	145 669	20 000	75 719
6413 Primes			
64131 Primes statutaires	2 338 200	2 292 000	2 339 098
64132 Primes exceptionnelles	35 500	60 000	29 000
6414 Indemnités et avantages divers			
64144 Remboursement des abonnements transport	112 455	117 000	121 388
64146 Indemnités de licenciement	27 542	0	130 202
64147 Indemnités de fin de carrière	426 585	428 000	624 564
645 Charges de sécurité sociale et de prévoyance			
6451 Cotisations à l'URSSAF	3 399 542	3 311 000	3 501 187
6452 Cotisations aux mutuelles	438 898	462 000	441 133
6453 Cotisations aux caisses de retraite	1 520 811	1 512 000	1 544 078
6454 Cotisations aux ASSEDIC	556 855	550 000	572 888
6455 Charges sociales sur congés payés	88 858	10 000	37 738
647 Autres charges sociales			
6472 Versements au Comité d'Entreprise	124 000	123 000	123 896
6474 Restaurant inter-entreprises	-12 716	0	0
6475 Médecine du travail, pharmacie	38 182	50 000	39 847
6476 Taxe pour les travailleurs handicapés	13 472	0	13 218
6477 Tickets restaurants	197 266	230 000	207 103
648 Autres charges de personnel	0		0
<b>TOTAL COMPTE 64 - CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>20 331 351</b>	<b>20 223 000</b>	<b>20 590 872</b>



## DÉTAIL DES CHARGES

INTITULES	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
6811 Dotations aux amortissements sur immobilisations	356 088	410 000	262 723
6815 Dotations aux provisions pour risques et charges	689 494	254 000	954 452
6817 Dotations aux prov.pour dépréciations actifs circulants	17 228	10 000	15 844
689 Reports en fonds dédiés	75 000	166 000	470 000
<b>TOTAL COMPTE 68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX PROVISIONS ET REPORTS EN FONDS DEDIES</b>	<b>1 137 810</b>	<b>840 000</b>	<b>1 703 019</b>
651 Redevances informatiques, droits de reproduction	432 294	489 200	529 196
654 Pertes sur créances irrécouvrables	0	0	0
658 Charges diverses de gestion courante	4 323	3 000	228
<b>TOTAL COMPTE 65 - AUTRES CHARGES</b>	<b>436 617</b>	<b>492 200</b>	<b>529 424</b>
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>31 166 615</b>	<b>30 820 200</b>	<b>31 982 107</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-7 137</b>	<b>-15 200</b>	<b>-733 064</b>

## DÉTAIL DU RESULTAT FINANCIER

INTITULES	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
762 Produits des autres immobilisations financières	0		0
763 Autres intérêts et produits assimilés	0		0
786 Reprises s/prov. p.dépréciation éléments actifs	0		0
766 Gains de change	1 070		3 515
767 Produits sur cession valeurs mobilières de placement	17 315	16 200	191 282
<b>TOTAL COMPTE 76 - PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>18 385</b>	<b>16 200</b>	<b>194 797</b>
661 Charges d'intérêt	0		0
666 Pertes de change	4 556	1 000	1 835
686 Dotations financières aux provisions	0		0
<b>TOTAL COMPTE 66 - CHARGES FINANCIERES</b>	<b>4 556</b>	<b>1 000</b>	<b>1 835</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>13 829</b>	<b>15 200</b>	<b>192 962</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>6 692</b>	<b>0</b>	<b>-540 102</b>

### DÉTAIL DU RESULTAT EXCEPTIONNEL

INTITULES	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
777 Produits exceptionnels sur opération de gestion	0		0
775 Produits exceptionnels sur opération en capital	620		2 300
<b>TOTAL COMPTE 77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>620</b>	<b>0</b>	<b>2 300</b>
671 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0		0
675 Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0		2 493
678 Autres charges exceptionnelles	0		0
<b>TOTAL COMPTE 67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 493</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>620</b>	<b>0</b>	<b>-193</b>
695 Impôts sur les bénéfices	0		71 062
<b>RESULTAT</b>	<b>7 312</b>	<b>0</b>	<b>-611 357</b>



### **III - RAPPORT FINANCIER**

# RAPPORT DE GESTION

Le présent rapport détaille les activités de l'exercice 2024. Il examine successivement les principales caractéristiques de l'exercice en faisant, notamment, référence aux éléments du budget prévisionnel 2024 adopté lors du Conseil d'Administration du 8 mars 2024.

## Le résultat de l'exercice 2024

L'exercice 2024 se solde par un déficit de 611.357 €.

Il résulte de la différence entre :

- les produits d'exploitation d'un montant de 31.249.042 €,
- les charges d'exploitation d'un montant de 31.982.107 €,

à laquelle s'ajoutent :

- le résultat financier de 192.962 €,
- le résultat exceptionnel de -193 €,
- l'impôt sur les bénéfices de 71.062 €.

## Les produits

### ✓ les ventes de produits et de prestations de services

Les produits de l'activité de l'Institut (contrats commerciaux, activités annexes, ventes de publications) s'élèvent à 1.945.752 € (2.480.000 € au budget prévisionnel) cette variation s'explique par la facturation décalée de 2024 à 2025 de certains contrats internationaux. Les produits des activités annexes (données du SIG, Visiau) s'élèvent à 6.950 €, sa forte baisse par rapport au budget prévisionnel (100 000 €) s'explique par une mise à jour du MOS.

### ✓ Les contributions des membres

Les contributions s'élèvent à 25.414.034 € soit 90 % des produits d'exploitation (hors reprises des provisions) et comprennent :

	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
Collège 1 : Région île-de-France	22 491 332	21 463 000	21 032 965
Collège 2 : Etats et ses services	980 746	1 094 000	747 373
Collège 3 : les Collectivités	1 422 100	1 405 000	1 421 500
Collège 4 : les Organismes	2 044 550	2 376 000	2 212 196
<b>Contributions des membres</b>	<b>26 938 728</b>	<b>26 338 000</b>	<b>25 414 034</b>

✓ Les contributions des partenaires

Il s'agit essentiellement des versements pour un montant total de 122.030 € des partenaires des 3 départements associés (AREC, l'ORDIF et l'ARB dont la liste se trouve à l'annexe IV).

✓ Les contributions aux études des non-membres

Les contributions aux études des non-membres s'élèvent à 715.835 €, un budget de 877.000 € avait été estimé.

✓ Les reprises sur provisions

Les reprises sur provisions s'élèvent à 1.476.260 € alors que le budget prévisionnel s'élevait à 749.000 €, cette variation importante entre le budget prévisionnel et le réalisé s'explique par

- 1.044.361 € de reprises sur provisions pour les indemnités de départ à la retraite (IDR), le montant important de cette reprise s'explique par le départ de quinze salariés.
- 28.911 € de reprises de provisions « ancienneté » qui correspondent aux jours de congés supplémentaires attribués aux salariés ayant 30 ans d'ancienneté, ainsi qu'à une prime de 742 € versée aux salariés en fonction de leur d'ancienneté.
- 115.000 € de reprises de provisions pour risques prud'homaux qui ne sont plus justifiées à ce jour.
- 230.000 € de reprises de provisions pour déménagement/aménagement
- 18.919 € de reprises de provisions pour créances douteuses
- 39.069 € de reprises de provisions pour pertes à terminaison.

## Les charges

✓ Les achats et autres charges externes

INTITULES	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
60 Achats	1 810 115	1 988 000	998 279
61 Services extérieurs	4 005 189	3 921 000	4 342 520
62 Autres services extérieurs	964 461	1 018 000	1 296 238
<b>TOTAL</b>	<b>6 779 765</b>	<b>6 927 000</b>	<b>6 637 036</b>

Les achats et autres charges externes s'élèvent à 6.637.036 €, 6.927.000 € au budget prévisionnel. Cet écart s'explique notamment par la baisse de la sous-traitance sur études (-50,4%), des frais de réceptions (-36,7%), et par ; la hausse de la sous-traitance générale (+100%), du recours à des intermédiaires extérieurs et frais d'honoraires (+121,68%), de la location de matériel (baie) (+212 %), des frais de voyages et déplacements (+70%) liés au développement des contrats internationaux.

Les sous-traitances et les loyers représentent 61,41 % des achats et autres charges externes et 12,78 % du total des charges d'exploitation.

#### ✓ Les charges de personnel

Les charges de personnel représentent 72,21 % du total des charges d'exploitation (72,89 % en 2023) et se ventilent de la façon suivante :

INTITULES	Réalisé 2023	Budget 2024	Réalisé 2024
Salaires	13 966 183	13 975 000	14 109 785
Charges sociales	6 365 168	6 248 000	6 481 087
Impôts et taxes sur rémunérations	2 387 400	2 263 000	2 434 759
<b>TOTAL</b>	<b>22 718 750</b>	<b>22 486 000</b>	<b>23 025 631</b>

Les effectifs moyens mensuels en CDI 2024 ont été de 200,23 Equivalent Temps Plein (205,98 en 2023).

L'effectif global moyen (hors stagiaires) en ETP s'établit à 217,57 (224,81 en 2023).

#### ✓ Les dotations aux amortissements et provisions

Les dotations aux amortissements et aux provisions s'élèvent à 1.703.019 €. Elles comprennent :

- la dotation aux amortissements des immobilisations composées pour l'essentiel de logiciels et matériels informatiques pour un montant de 262.723 €.
- une dotation pour dépréciation d'actifs circulants d'un montant de 15.844 € (Créances douteuses)
- une dotation pour risques et charges de 954.452 € dont 478.847 € pour les dotations de départs à la retraite.
- un report en fonds dédiés de 470.000 € notamment pour couvrir les dépenses qui seront générées en 2025 pour la réalisation de l'enquête de victimation et de la BAP.

#### ✓ Le résultat financier

Le résultat financier de 192.962 € concerne principalement les intérêts du compte sur livret ouvert à la BNP Paribas où a été placée une partie de la trésorerie.

#### ✓ Le résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel qui s'établit à -193 € est le solde des opérations en capital.

## Les comptes de bilan

Le total net du bilan s'élève à 13.886.581 € (13.678.939 € en 2023).

Les principales évolutions sont :

✓ à l'actif immobilisé : 2.072.690 €

- +2.340.779 € pour les investissements,
- 262.723 € pour les dotations aux amortissements,
- 2.493 € pour une VNC de cession d'immobilisation,
- 2.873 € pour la régularisation d'une avance sur immobilisation,

✓ à l'actif circulant : -1.865.047 €

- +583.750 € pour les études en cours,
- 1.546.622 € pour les créances,
- +3.075 € pour les provisions sur créances,
- 4.282.992 € pour les comptes de trésorerie,
- +284.498 € pour les charges constatées d'avance.

Informations relatives aux délais de paiement des créances clients :

Client	Total	Montant encours	non échu	Retards de paiement						
				- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 120 jours	de 121 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
Nombre de factures clients	377	35	18	5	5	0	0	0	0	7
Montant des factures	27 223 237	1 179 211	305 360	270 885	531 115	0	0	0	0	71 851
% du montant des factures sur le total des ventes		4,33%	1,12%	1,00%	1,95%	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%	0,26%

✓ fonds dédiés : +470.000 €

✓ provisions pour risques et charges : -502.889 €



✓ au passif exigible : -+808.617 €

-575.000 € pour la rétrocession du dépôt de garantie  
+3.910 € pour les avances et acomptes reçus,  
+1.328.181 € pour les dettes fournisseurs et comptes rattachés,  
+82.626 € pour les dettes fiscales et sociales,  
+14.807 € pour les produits constatés d'avance.

Informations relatives aux délais de paiement des fournisseurs :

Fournisseur	Total	non échu	Retard de paiement					
			- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
Nombre de factures fournisseurs	1 415	65	53	18	18	12	4	2
Montant des factures	10 036 568	331 573	126 660	884 374	15 768	36 875	10 124	4 740
% du montant des factures sur le total des achats		3,30%	1,26%	8,81%	0,16%	0,37%	0,10%	0,05%

## **BILAN ET COMPTE DE RESULTAT**

## BILAN

ACTIF	Exercice 2024			Exercice 2023
	Brut	Amort. ou dépréciations	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Logiciels	681 412	658 391	23 021	31 719
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Installations techniques, matériels et outillages industriels	9 515	8 905	611	1 081
Autres immobilisations corporelles	4 728 807	3 877 619	851 188	735 492
Immobilisations en cours	1 559 943		1 559 943	2 873
<b>Immobilisations financières</b>				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres (dépôts et cautionnements)	1 074 441		1 074 441	665 348
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>8 054 118</b>	<b>4 544 915</b>	<b>3 509 202</b>	<b>1 436 513</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>En-cours de production</b>				
Etudes en cours	1 308 179		1 308 179	724 429
<b>Créances</b>				
Avances et acomptes versés sur cdes	10 700		10 700	17 510
Créances clients et comptes rattachés	1 179 211	79 881	1 099 330	772 141
Autres créances	1 439 821		1 439 821	210 502
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Autres titres				
<b>Disponibilités</b>	5 932 714	22 124	5 910 590	10 193 582
<b>Charges constatées d'avance</b>	608 758		608 758	324 261
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>10 479 383</b>	<b>102 005</b>	<b>10 377 378</b>	<b>12 242 425</b>
<b>Ecart de conversion actif</b>				
<b>TOTAL GENERAL ( I + II )</b>	<b>18 533 501</b>	<b>4 646 920</b>	<b>13 886 581</b>	<b>13 678 939</b>

# BILAN

PASSIF	Exercice 2024	Exercice 2023
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
<b>Réserves :</b>		
Réserves statutaires		
Autres réserves ( facultatives )	280 154	279 423
<b>Report à nouveau</b>	27 894	21 313
<b>Résultat de l'exercice</b>	-611 357	7 312
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>-303 309</b>	<b>308 048</b>
Fonds dédiés sur subvention de fonctionnement	545 000	75 000
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>545 000</b>	<b>75 000</b>
Provisions pour risques	587 702	523 909
Provisions pour charges	7 138 845	7 705 527
<b>TOTAL ( III )</b>	<b>7 726 547</b>	<b>8 229 436</b>
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts et dettes spécifiques		575 000
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	76 529	72 619
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 648 378	320 197
Dettes fiscales et sociales	3 533 273	3 450 646
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes		
Produits constatés d'avance	662 853	648 045
<b>TOTAL ( IV )</b>	<b>5 921 032</b>	<b>5 066 507</b>
<b>Ecart de conversion passif</b>	-2 689	-53
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV )</b>	<b>13 886 581</b>	<b>13 678 939</b>
(1) dont à moins d'un an	4 816 627	3 791 540

## Compte de résultat

	Exercice 2024	Exercice 2023
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	26 931	22 689
Ventes de prestations de service	1 918 820	1 211 007
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	26 251 899	27 952 009
Mécénats	54 400	91 500
Reprises sur provisions et transferts de charges	2 996 961	1 609 749
Utilisations des fonds dédiés		277 500
Autres produits	30	-4 975
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>31 249 042</b>	<b>31 159 479</b>
Autres achats et charges externes	6 637 036	6 779 765
Impôts, taxes et versements assimilés	2 521 756	2 481 073
Salaires et traitements	14 109 785	13 966 183
Charges sociales	6 481 087	6 365 168
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	262 723	356 088
Dotations aux provisions	970 296	706 722
Reports en fonds dédiés	470 000	75 000
Autres charges	529 424	436 617
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>31 982 107</b>	<b>31 166 615</b>
<b>1- RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>	<b>-733 064</b>	<b>-7 137</b>
Produits des valeurs mobilières et créances immobilisées		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change	3 515	1 070
Produits nets sur cessions de VMP	191 282	17 315
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>194 797</b>	<b>18 385</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change	1 835	4 556
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (IV)</b>	<b>1 835</b>	<b>4 556</b>
<b>2- RESULTAT FINANCIER ( III - IV )</b>	<b>192 962</b>	<b>13 829</b>
<b>3- RESULTAT COURANT ( I - II + III - IV )</b>	<b>-540 102</b>	<b>6 692</b>

## Compte de résultat

	Exercice 2024	Exercice 2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	2 300	620
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>	<b>2 300</b>	<b>620</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 493	
Dotations exceptionnelles amortissements et provisions		
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>	<b>2 493</b>	
<b>4- RESULTAT EXCEPTIONNEL ( V - VI )</b>	<b>-193</b>	<b>620</b>
Impôts sur les bénéfices	71 062	
<b>TOTAL DES PRODUITS ( I + III + V )</b>	<b>31 446 139</b>	<b>31 178 483</b>
<b>TOTAL DES CHARGES ( II + IV + VI )</b>	<b>32 057 496</b>	<b>31 171 171</b>
<b>5- EXCEDENT OU DEFICIT ( Total des produits - Total des charges )</b>	<b>-611 357</b>	<b>7 312</b>



# **ANNEXES AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2024**

## **I – Principes comptables, méthodes d'évaluation, comparabilité des comptes, faits marquants.**

L'Institut Paris Région est une institution historique de la région capitale. Créé sous le sigle IAURP en 1960 par Pierre Sudreau, ministre de la Construction du gouvernement de Michel Debré, il est mobilisé à partir de 1961 par Paul Delouvrier, délégué général du District de la région parisienne – ancêtre de la Région Île-de-France – pour le développement de la région parisienne appelé de ses vœux par le Général de Gaulle.

La tutelle de cette grande agence d'urbanisme – la plus importante d'Europe – est transférée en 1986 de l'État à la Région dans le cadre de la décentralisation. Gardant au fil des ans le même format (environ 200 personnes), L'Institut Paris Région voit ses missions s'élargir : création du département environnement en 1974, de l'Observatoire régional de la Santé et de la Mission sécurité dans les années 1980, de l'Institut régional du développement du sport (IRDS) et des actions de formation dans les années 2000.

Sous la présidence de Valérie Pécresse depuis 2016, l'Institut renforce considérablement ses ressources en environnement en intégrant en son sein, à l'été 2017, l'Agence régionale de la biodiversité, l'Agence régionale énergie-climat, et l'Observatoire régional des déchets. Puis il opère, entre juillet 2018 et juin 2019, sa transformation juridique de Fondation de recherche en Association Loi 1901, ce qui lui permet d'élargir sa gouvernance à toutes les collectivités locales franciliennes qui le souhaitent et aux grands organismes régionaux agissant dans ses champs de compétence.

Le 11 juin 2019, Valérie Pécresse présidait la première assemblée générale de l'Institut ainsi élargi. Elle annonçait l'achèvement de cette transformation qu'elle entérinait par une nouvelle marque : les trois lettres « IAU » sont remplacées par les trois syllabes « L'Institut », et « Île-de-France » est remplacée par « Paris Région », davantage lisible à l'international.

La nouvelle marque « L'Institut Paris Région » positionne l'organisme comme haut lieu de l'appui scientifique et technique à l'élaboration et l'évaluation des politiques publiques dans la région capitale. Elle souligne également l'indépendance de son expertise et sa vocation à se déployer à l'international.

Les comptes annuels sont établis conformément au plan comptable général modifié par le règlement ANC 2018-06 mis en application à partir du 1er janvier 2020 et relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément :

- 1) aux hypothèses de base :
  - de continuité de l'exploitation,
  - de permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
  - d'indépendance des exercices,
  - de régularité et de sincérité.



2) aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. D'une manière générale, les évaluations ont été faites aux coûts historiques. Le bilan et le compte de résultat sont présentés sous la forme prévue par le Plan Comptable Général. Le compte de résultat est présenté en liste.

#### I-A Référentiel, principes et méthodes d'évaluation (options, dérogations, exceptions)

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément à l'avis correspondant du CNC (PCG art 531-1/1). Aucune option, dérogation ou exception n'ont été appliquées.

#### I-B Comparabilité des comptes

La permanence des méthodes comptables permet la comparaison d'un exercice à l'autre.

#### I-C Faits marquants de l'exercice

Le dépôt de garantie de 575.000 € qui avait été couvert par la Région en 2015 pour le bail rue Falguière a été rétrocédé à l'IPR par délibération à l'AG du 8/03/2024 et intégré aux comptes de produits sur l'exercice 2024.

## **II – Evénement postérieur à la clôture des comptes n'ayant pas de lien avec l'exercice clos.**

A la fin du bail de la rue Falguière au 31/12/2024, l'Institut a déménagé à Saint-Denis au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

### III - Notes relatives aux postes de bilan

#### 1. Actif immobilisé

La méthode d'évaluation retenue des immobilisations incorporelles et corporelles est celle du coût d'acquisition.

Aucune immobilisation n'a été acquise avec une clause réserve de propriété.

Le montant de 8.054.118 € inscrit au bilan résulte du tableau suivant :

	Valeur brute au début de l'exercice	Acquisitions	Mises hors service ou cessions	Valeur brute en fin d'exercice
<i>Immobilisations incorporelles</i>				
Logiciels informatiques	681 412	0	0	681 412
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>681 412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>681 412</b>
<i>Immobilisations corporelles</i>				
Matériel industriel	9 515	0	0	9 515
A.A.I.	1 406 608	35 571	0	1 442 178
Matériel de bureau, matériel informatique	2 170 493	308 394	114 604	2 364 283
Mobilier	884 401	27 778	0	912 179
Matériel de transport	10 167	0	0	10 167
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	2 873	1 559 943	2 873	1 559 943
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>4 484 056</b>	<b>1 931 685</b>	<b>117 476</b>	<b>6 298 265</b>
<i>Immobilisations financières</i>				
Autres titres immobilisés		0	0	
Autres titres immobilisés monétaires		0	0	
Autres titres immobilisés		0	0	
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	
Dépôts et cautionnement versés	665 348	409 093	0	1 074 441
<b>Total Immobilisations financières</b>	<b>665 348</b>	<b>409 093</b>	<b>0</b>	<b>1 074 441</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 830 816</b>	<b>2 340 778</b>	<b>117 476</b>	<b>8 054 118</b>

Les immobilisations financières existantes au 31/12/2024 concernent les dépôts de garanties liés à la location de l'immeuble Pleyad 4 de St Denis et celui de la rue Falguière.

## **2. Amortissements ou provisions des immobilisations**

Le montant des amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles de 4.544.915 € inscrit au bilan résulte du tableau suivant :

	Montant des amort. en début d'exercice	Dotations de l'exercice	Amort. d'éléments sortis de l'actif	Montant des amort. à la fin de l'exercice
<i>Immobilisations incorporelles</i>				
Logiciels informatiques	649 693	8 698	0	658 391
Total Immobilisations incorporelles	649 693	8 698	0	658 391
<i>Immobilisations corporelles</i>				
Matériel industriel	8 434	471	0	8 905
A.A.I.	1 321 105	30 751	0	1 351 856
Mat de bureau, matériel informatique	1 613 056	202 344	112 111	1 703 289
Mobilier	792 933	19 375	0	812 308
Matériel de transport	9 082	1 085	0	10 167
Total Immobilisations corporelles	3 744 610	254 025	112 111	3 886 524
<b>TOTAL</b>	<b>4 394 302</b>	<b>262 723</b>	<b>112 111</b>	<b>4 544 915</b>

Le plan d'amortissement des différentes immobilisations incorporelles et corporelles tient compte de leur durée d'utilisation. Seul le mode linéaire est utilisé.

Les durées d'amortissement sont les suivantes :

- Logiciels informatiques, matériels de bureau et de transport 4 ans
- Matériels informatiques et industriels 5 ans
- Installations générales, agencements, aménagements divers 7 ans
- Mobiliers de bureau 10 ans

### **3. Etudes encours**

Les encours d'études pour un montant de 1.308.179 € au 31/12/2024 sont calculés en appliquant au montant du contrat de l'étude le pourcentage d'avancement des travaux. Le résultat obtenu est ensuite diminué de la facturation déjà émise que nous plafonnons au montant des dépenses déjà réalisées.

### **4. Avances et acomptes versés sur commandes**

Au 31/12/2024, le solde s'élève à 10.700 €.

### **5. Créances**

#### **5.1 Créances clients et comptes rattachés**

#### **Balance âgée au 31 décembre 2024**

Clients	Montant	non échu	Retards de paiement						
			- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 120 jours	de 121 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
Clients secteur commercial	483 455	15 992	208 723	167 200	0	0	0	0	51 583
Clients secteur non commercial	695 756	289 367	62 162	363 915	0	0	0	0	20 268
<b>Total clients 2024</b>	<b>1 179 211</b>	<b>305 360</b>	<b>270 885</b>	<b>531 115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71 851</b>

<b>Total clients 2023</b>	<b>855 498</b>	<b>589 529</b>	<b>120 800</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>	<b>47 520</b>	<b>0</b>	<b>21 888</b>	<b>73 261</b>
---------------------------	----------------	----------------	----------------	--------------	----------	---------------	----------	---------------	---------------

Les délais de paiement des créances clients au 31 décembre 2024 sont résumés dans le tableau suivant :

Client	Total	Montant encours	non échu	Retards de paiement						
				- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 120 jours	de 121 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
Nombre de factures clients	377	35	18	5	5	0	0	0	0	7
Montant des factures	27 223 237	1 179 211	305 360	270 885	531 115	0	0	0	0	71 851
% du montant des factures sur le total des ventes		4,33%	1,12%	1,00%	1,95%	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%	0,26%

### 5.2 Clients douteux et provisions pour dépréciation des créances douteuses

La dépréciation pour créances douteuses s'élève au 31/12/2024 à 79.882 €.

La méthode utilisée pour le calcul des dépréciations sur les créances clients est égale à 100% du montant hors taxe de la créance dès qu'elle est exigible depuis plus d'1 an et de 50% à plus de 120 jours à la date de clôture des comptes.

### 5.3 Autres créances

Le poste "Autres créances" d'un montant de 8.821 € se décompose de la façon suivante :

Compte	Description	Montant au début de l'exercice	Variations	Montant fin de l'exercice
401000	Fournisseurs débiteurs	0	1 775	1 775
409801	Avoirs non parvenus	0	5	5
425500	Personnel - NDF & avances sur salaires	0	439	439
425501	Avances sur frais	520	1 780	2 300
425600	Avances sur rémunérations	0	0	0
427000	Personnels oppositions	0	0	0
441000	Subventions à recevoir	209 000	-209 000	0
431000	URSSAF	0	0	0
437700	Groupe UP (Chèques déjeuner)	0	36	36
445600	TVA déductible	49	2 429	2 477
445662	TVA intracommunautaire déductible	0	0	0
445860	TVA sur factures non parvenues	934	855	1 789
460100	Débiteurs divers	0	0	0
462000	Créances sur cessions d'immobilisations	0	0	0
	<b>TOTAL AUTRES CREANCES</b>	<b>210 502</b>	<b>-201 681</b>	<b>8 821</b>

## 6. Valeurs mobilières de placements

Il n'y a pas de valeurs mobilières de placement au 31/12/2024.  
Un compte sur Livret est détenu à la BNP Paribas depuis 2023.

Le solde moyen mensuel de 2024 est de 7,1 millions d'euros par rapport à un solde moyen en 2023 de 5,7 millions d'euros.

## **7. Disponibilités**

Les soldes des différents comptes bancaires au 31/12/2024 sont les suivants :

Banques	Solde au 31/12/2024
BNPPARIBAS Montparnasse	701 656
BNP PARIBAS CSL	5 208 597
B.M.C.I. RABAT	22 124
Caisse	337
<b>Total Disponibilités</b>	<b>5 932 714</b>

Provisions 2023	Variations	Provisions 2024
21 723	401	0 22 124
<b>21 723</b>	<b>401</b>	<b>22 124</b>

La dépréciation sur les « disponibilités » de 22.124 euros est destinée à couvrir le montant en devise inconvertible du compte courant que l'Institut Paris Region détient au Maroc à la BMCI de Rabat. Ce dernier compte est utilisé pour la réalisation des études au Maroc.

### Fonds de roulement, besoins en fonds de roulement et trésorerie

	2023	2024
Fonds propres	308 048	-303 309
Provisions risques et charges	8 229 436	7 726 547
Emprunt spécifique	575 000	0
Actif immobilisé net	-1 436 513	-3 509 202
<b>Fonds de roulement</b>	<b>7 675 971</b>	<b>3 914 036</b>
Stocks	724 429	1 308 179
Avances et acomptes versés sur commande	17 510	10 700
Clients & comptes rattachés	772 141	1 099 330
Autres créances	210 502	1 439 821
Charges constatées d'avance	324 261	608 758
Fonds dédiés	-75 000	-545 000
Avances et acomptes reçus	-72 619	-76 529
Fournisseurs et comptes rattachés	-320 197	-1 648 378
Dettes fiscales et sociales	-3 450 646	-3 533 273
Dettes sur immobilisations	0	0
Autres dettes	0	0
Produits constatés d'avance	-648 045	-662 853
Ecart de conversion Passif	53	2 689
<b>Besoins en fonds de roulement net</b>	<b>-2 517 611</b>	<b>-1 996 555</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>10 193 582</b>	<b>5 910 590</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-829 678</b>	<b>-4 282 992</b>

Le tableau ci-dessous explique les flux financiers liés à l'exploitation, à l'investissement et au financement.

	2023	2024
Capacité autofinancement	-475 962	-854 806
Variation du besoin en fonds de roulement brut	207 044	517 581
<b>Flux financiers liés à l'exploitation</b>	<b>-683 006</b>	<b>-1 372 387</b>
Acquisition d'immobilisations non financières	-131 241	-371 743
Acquisition d'immobilisations financières	-39 846	-1 969 036
Produits de cessions	24 414	5 173
Dettes financières diverses		-575 000
<b>Flux financiers liés à l'investissement</b>	<b>-146 673</b>	<b>-2 910 606</b>
<b>Flux financiers liés au financement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Trésorerie à l'ouverture	11 023 260	10 193 582
Trésorerie à la clôture	10 193 582	5 910 590
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-829 678</b>	<b>-4 282 992</b>

## **8. Charges constatées d'avance**

Il s'agit exclusivement des charges enregistrées au cours de l'exercice 2024 mais qui sont imputables en totalité ou en partie sur l'année 2025.

## **9. Réserves et report à nouveau**

Conformément à la délibération n°2024-02 de l'assemblée générale du 28 juin 2024, le résultat 2023 a été affecté de la façon suivante :

	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves	279 423	731			280 154
Report à nouveau	21 313	6 581			27 894
Excédent ou déficit de l'exercice	7 312				-611 357
	<b>308 048</b>	<b>7 312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-303 309</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
	<b>308 048</b>	<b>7 312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-303 309</b>



## **10. Résultat de l'année**

La ventilation du résultat entre le secteur commercial et non commercial s'établit comme suit :

	2023	2024
Secteur commercial	466 844	-562 048
Secteur non commercial	-459 532	-49 309
<b>Total</b>	<b>7 312</b>	<b>-611 357</b>

## **11. Fonds dédiés**

Les fonds dédiés sont uniquement issus de subventions d'exploitation. Les fonds dédiés ont été provisionnés pour un total de 545.000 €.

Nature des projets	Fonds en début d'exercice	Reports	Utilisation	Fonds en fin d'exercice	Fonds dédiés sans dépense depuis 2 ans
Biennale de l'Architecture et du Paysage 2025		320 000		320 000	
Enquête nationale sur le logement 2024	25 000			25 000	
Enquête de victimation 2025	50 000	150 000		200 000	
<b>Fonds dédiés issus de subvention d'exploitation</b>	<b>75 000</b>	<b>470 000</b>	<b>0</b>	<b>545 000</b>	<b>0</b>

## **12. Provisions pour risques et charges**

La provision pour « départ à la retraite » estime, pour chaque salarié, la valeur actuelle des indemnités et charges sociales et fiscales à payer lors de son départ en retraite. Elle est pondérée :

- par le rapport existant entre le temps de présence au 31 décembre 2024 et le temps de présence à la date du départ,
- par un coefficient de rotation,
- par la probabilité que chaque salarié soit présent à l'Institut après 42 ans et 6 mois de vie active.

Les calculs sont effectués en tenant compte :

- des dispositions de l'accord d'entreprise sur la détermination et la valorisation des droits,

- des dispositions de la loi d'août 2003 sur les retraites et des lois de financement de la sécurité sociale (LFSS) 2008, 2010 et suivantes,
- d'une revalorisation moyenne annuelle des salaires de 1,77% (tous éléments de rémunération inclus),
- d'une actualisation des sommes dues au taux de 2,91%,
- d'un taux de charges sociales de 62% pour tous les départs à la retraite prévus avant 67 ans et d'une contribution patronale de 30% après 67 ans.

La dotation 2024 de la provision pour départ à la retraite s'établit à 478.847 € pour un engagement global de 6.726.248 €.

Une provision pour « ancienneté » a été constituée pour couvrir les engagements de l'Institut vis à vis de ses salariés à savoir :

- une prime de 742 € pour tous les salariés ayant 20, 25, 30, 35, 40 ou 45 ans d'ancienneté,
- 3 jours de congés exceptionnels pour tous les salariés ayant 30 d'ancienneté.

Cette provision « ancienneté » utilise les mêmes méthodes de pondération que la provision pour « départ à la retraite ». La valorisation des jours de congés exceptionnels est identique à la valorisation des congés payés ou RTT et intègre les charges sociales patronales.

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice	Charges enregistrées
- pour charges	7 705 527	506 590	1 073 272	7 138 845	979 082
- pour risques	523 909	447 862	384 069	587 702	
- pour impôts					
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 229 436</b>	<b>954 452</b>	<b>1 457 341</b>	<b>7 726 547</b>	<b>979 082</b>

Toutes les provisions pour risques et charges ont un caractère d'exploitation et sont détaillées en fin de document.

### **13. Emprunts et dettes**

La somme de 575.000 € versée en janvier 2015 par la Région à l'Institut afin de financer le dépôt de garantie du bail de la rue Falguière nous a été rétrocédé et a été imputé en produits.

### **15. Avances et acomptes reçus**

Il s'agit d'avances ou d'acomptes reçus sur des contrats. Ces sommes seront reprises en produits d'exploitation lors de la clôture de la facturation de l'étude.

Client	Montant au début de l'exercice	Variations	Montant à la fin de l'exercice
DIRECTION DE LA PROTECTION JUDICIAIRE DE LA JEUNESSE	22 067	-	22 067
ADEME	7 970	- 7 970	-
EXPERTISE FRANCE	42 582	-	42 582
DIRECTION REGIONALE ET INTERDEPARTEMENTALE DE L'ALIMENTATION	-	11 880	11 880
<b>TOTAL</b>	<b>72 619</b>	<b>3 910</b>	<b>76 529</b>

## **16. Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

Les factures non parvenues sont incluses dans les dettes fournisseurs et comptes rattachés pour un montant de 236.488 €.

Comptes	Fournisseur	Montant	non échu	- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
401000	Fournisseurs	1 410 115	331 573	126 660	884 374	15 768	36 875	10 124	4 740
408161	Fournisseurs factures non parvenues	236 488	236 488						
<b>Total Dettes fournisseurs 2024</b>		<b>1 646 603</b>	<b>568 062</b>	<b>126 660</b>	<b>884 374</b>	<b>15 768</b>	<b>36 875</b>	<b>10 124</b>	<b>4 740</b>
<b>Total Dettes fournisseurs 2023</b>		<b>320 197</b>	<b>264 151</b>	<b>40 647</b>	<b>1 943</b>	<b>2 855</b>	<b>9 531</b>	<b>0</b>	<b>1 070</b>

Les délais de paiement des dettes fournisseurs au 31 décembre 2024 sont résumés dans le tableau suivant :

Fournisseur	Total	non échu	Retard de paiement					
			- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
Nombre de factures fournisseurs	1 415	65	53	18	18	12	4	2
Montant des factures	10 036 568	331 573	126 660	884 374	15 768	36 875	10 124	4 740
% du montant des factures sur le total des achats		3,30%	1,26%	8,81%	0,16%	0,37%	0,10%	0,05%

## **17. Dettes fiscales et sociales**

Les dettes fiscales et sociales de 3.533.273 € comprennent des dettes à plus d'un an : les Comptes Epargne Temps de 1.169 jours pour un montant de 444.762 € toutes charges sociales comprises.

Comptes	Intitulés	Montant au début de l'exercice	Variations	Montant à la fin de l'exercice
420	Personnel - C.E. et oppositions	0	0	0
421	Personnel – Rémunérations dues	0	0	0
422	Comité d'entreprise	0	0	0
425	Personnel – Notes de frais et avances sur salaires	2 814	2 762	5 576
428	Provisions congés payés et RTT	1 654 874	61 866	1 716 739
43	Organismes sociaux	347 237	-24 517	322 719
4382	Charges sociales sur provisions CP et RTT	1 009 473	37 738	1 047 211
4386	Organismes sociaux de formation	47 669	-14 019	33 650
440	Etat, impôts et charges à payer	14 091	-2 576	11 515
442	Prélèvements à la source (Impôt sur le revenu)	108 821	-4 457	104 364
444	Etat, impôts sur les bénéfices	0	45 908	45 908
445	Etat, TVA	39 937	-22 153	17 784
447	Impôts et taxes sur salaires	225 732	2 076	227 807
448	Autres charges fiscales à payer	0	0	0
	<b>TOTAL</b>	<b>3 450 646</b>	<b>82 626</b>	<b>3 533 273</b>

## **18. Produits constatés d'avance**

Il s'agit de subventions constatées d'avance dans le cadre de projet européen (UPPER), d'appui à la coopération décentralisée de la Région (Erevan, TNTS), d'études sur la santé, l'énergie (Projet ROSE), les déchets (Convention annuelle ADEME), l'environnement et qui se déroulent sur plusieurs années.

## IV - Notes relatives aux postes du compte de résultat

### 1. Ventes de biens et de services

Elles correspondent au montant net du chiffre d'affaires et de la production stockée (variation des encours).

Elles se décomposent comme suit :

	Facturation	Variation des encours	Activité
Ventes de produits finis (publications)	26 931		26 931
Contrats d'études	1 328 120	583 750	1 911 870
Autres produits des activités annexes	6 950		6 950
<b>TOTAL</b>	<b>1 362 002</b>	<b>583 750</b>	<b>1 945 752</b>

La ventilation des exportations est la suivante :

	2023	2024
Exportations vers l'Union européenne	22 787	7 246
Exportations vers le reste du monde	255 169	921 243
<b>Total des exportations</b>	<b>277 957</b>	<b>928 489</b>

La répartition de la facturation (hors ventes de publications) entre les types de clients est la suivante :

	2023	2024
Administrations	281 933	189 106
Entreprises	210 127	176 025
Autres	155 480	969 939
<b>Total</b>	<b>647 540</b>	<b>1 335 070</b>

## **2. Les contributions des membres**

Les 4 tableaux ci-dessous reprennent les financements par collège du programme partenarial des membres de l'association :

Code	Nom	2023	2024
800000	REGION D'ILE-DE-FRANCE	22 491 332	21 032 965
<b>Total</b>	<b>Total Collège 1</b>	<b>22 491 332</b>	<b>21 032 965</b>

Code	Nom	2023	2024
800072	DELEGATION REGIONALE ACADEMIQUE JEUNESSE ENGAGEMENT	60 000	60 000
800498	DIRECTION REGIONALE ET INTERDEPARTEMENTALE DE L'HEBERG	50 000	20 000
800735	DIRECTION REGIONALE & INTERDEPARTEMENTALE DE L'ECONOM	507 100	216 376
800866	DRIEAT	363 646	450 997
<b>Total</b>	<b>Total Collège 2</b>	<b>980 746</b>	<b>747 373</b>

Code	Nom	2023	2024
800008	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE SEINE ET MARNE	70 000	70 000
800012	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE L'ESSONNE	100 000	100 000
800016	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE SEINE SAINT DENIS	30 000	28 000
800019	CONSEIL DEPARTEMENTAL DU VAL D'OISE	45 000	45 000
800336	CA PARIS-SACLAY	2 000	2 000
800457	EPT 8 EST ENSEMBLE GRAND PARIS	50 000	53 400
800474	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION VERSAILLES GRAND PARC	10 000	0
800561	LA METROPOLE DU GRAND PARIS	770 000	870 000
800608	EPT 12 GRAND-ORLY SEINE-BIEVRE	28 700	28 700
800698	COEUR D'ESSONNE AGGLOMERATION	22 000	20 000
800699	CA GRAND PARIS SUD Seine Essonne Sénart	0	30 000
800794	EPT 7 PARIS TERRES D'ENVOL	71 400	1 400
800806	EPI YVELINES/HAUTS-DE-SEINE	150 000	100 000
800817	EPT 11 GRAND PARIS SUD EST AVENIR	23 000	23 000
800886	GIP ROISSY MEAUX AEROPOLE	50 000	50 000
<b>Total</b>	<b>Total Collège 3</b>	<b>1 422 100</b>	<b>1 421 500</b>

Code	Nom	2023	2024
800009	SNCF VOYAGEURS	70 000	70 000
800011	VOIES NAVIGABLES DE FRANCE	25 000	25 000
800067	ILE-DE-FRANCE NATURE	2 000	2 000
800071	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	36 000	36 000
800073	CHAMBRE COMMERCE INDUSTRIE DE PARIS-ILE-DE-FRANCE	6 500	6 500
800168	REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS PARISIENS	25 000	25 000
800219	EPAMARNE	0	0
800321	ILE-DE-FRANCE MOBILITES	100 000	100 000
800401	ETABLISSEMENT PUBLIC FONCIER ILE-DE-FRANCE	50 000	60 000
800454	AGENCE REGIONALE DE SANTE IDF	820 000	900 000
800476	SOCIETE DES GRANDS PROJETS	30 000	150 000
800519	ADEME	298 138	264 088
800547	EPAURIF	25 000	0
800600	SNCF RESEAU	50 000	50 000
800640	SYNDICAT INTERCOMMUNAL POUR LE GAZ ET L'ELECTRICITE EN IDF	0	50 000
800692	OFFICE FRANCAIS DE LA BIODIVERSITE	483 912	465 308
800758	SYCTOM Agence métropolitaine des déchets ménagers	0	2 300
800805	ASSOCIATION DES MAIRES D'ILE-DE-FRANCE	6 000	6 000
800836	INSTITUT NATIONAL DE L'INFORMATION GEOGRAPHIQUE ET FORESTIERE	2 000	0
800857	ETABLISSEMENT PUBLIC D'AMENAGEMENT DE PARIS SACLAY	15 000	0
<b>Total</b>	<b>Total Collège 4</b>	<b>2 044 550</b>	<b>2 212 196</b>

### **3. Les comités de partenaires**

Les contributions des partenaires enregistrent uniquement les apports financiers attribués à l'ARB, l'ORDIF et l'AREC.

Code	Nom	2023	2024
800640	Syndicat Intercommunal pour le Gaz et l'Electricité IDF	1 500	0
800758	SYCTOM Agence métropolitaine des déchets ménagers	17 300	0
800699	CA Grand Paris Sud Seine Essonne Sénart	2 000	2 000
800013	CONSEIL DEPARTEMENTAL DES HAUTS DE SEINE	5 000	5 000
800033	VILLE DE PARIS	5 900	5 900
800052	VILLE D'IVRY-SUR-SEINE	1 000	1 000
800083	SYNDICAT DE L'ORGE	1 000	1 000
800094	VILLE DE COLOMBES	1 000	1 000
800095	VILLE DE NANTERRE	1 000	1 000
800098	VILLE DE VAUCRESSON	500	500
800099	VILLE D AULNAY SOUS-BOIS	1 000	1 000
800129	VILLE DE MELUN	1 000	1 000
800133	EAU DE PARIS	10 000	0
800147	CHAMBRE D'AGRICULTURE REGION	1 000	1 000
800270	VILLE DE VERSAILLES	1 000	1 000
800284	VILLE DES MUREAUX	800	800
800311	AGGLOMERATION DE SAINT QUENTIN EN YVELINES	3 200	3 200
800312	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE CERGY-PONTOISE	6 900	3 400

800345	PARC NATUREL REGIONAL DU VEXIN FRANCAIS	800	800
800453	EPT 3 GRAND PARIS SEINE OUEST	0	4 000
800459	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION MARNE ET GONDOIRE	1 500	1 500
800499	SYNDICAT INTERDEPARTEMENTAL POUR L'ASSAINISSEMENT DE L	0	7 500
800500	SYNDICAT MARNE VIVE	0	2 000
800516	VILLE DE SURESNES	1 000	1 000
800520	SYAGE	2 000	2 000
800526	SIAH CROULT & PETIT ROSNE	2 000	2 000
800548	VILLE DE SAINT GERMAIN EN LAYE	1 000	1 000
800571	VILLE DE MONTRouGE	1 000	1 000
800605	VILLE DE DUGNY	500	500
800667	EPTB BASSIN SEINE GRANDS LACS	2 500	2 500
800675	COMMUNAUTE DE COMMUNES DU VAL D'ESSONNE	1 000	1 000
800729	VILLE DE CHAMPLAN	1 000	1 000
800730	VILLE DE BREUILLET	500	500
800737	SICTOM DE LA REGION DE RAMBOUILLET	1 000	1 000
800738	SIRMOTOM DE LA REGION DE MONTEREAU	1 000	1 000
800739	SMETOM DE LA VALLEE DU LOING	1 000	1 000
800740	SMETOM-GEEODE DE L'EST SEINE ET MARNE	1 000	1 000
800741	SITOMAP Pithiviers	230	230
800742	SMICTOM DE LA REGION DE FONTAINEBLEAU	1 000	1 000
800743	SIDOMPE Plaisir	1 700	1 700
800745	SIETOM DE LA REGION DE TOURNAN EN BRIE	1 400	1 400
800746	SIETREM DE LAGNY SUR MARNE	1 700	1 700
800747	RIVED DE LA REGION DE RUNGIS	1 700	1 700
800748	SIGIDURS DE SARCELLES	1 700	1 700
800749	SIMACUR 91 ET 92	1 700	1 700
800750	SIOM DE LA VALLEE DE CHEVREUSE	1 400	1 400
800751	SIREDOM 91	1 700	1 700
800752	SITRU DE LA BOUCLE DE LA SEINE	1 700	1 700
800755	SMITDUVM DU VAL DE MARNE	0	1 700
800756	SMITOM LOMBRIC CENTRE OUEST SEINE ET MARNAIS	1 700	1 700
800757	SMITOM DU NORD SEINE ET MARNE	1 700	1 700
800759	SYNDICAT AZUR D'ARGENTEUIL	1 400	1 400
800760	SYNDICAT EMERAUDE VALLEE DE MONTMORENCY	1 700	1 700
800761	SYNDICAT TRI ACTION DE BESSANCOURT	1 400	1 400
800782	GRDF	0	23 000
800790	COMMUNE DE MAURECOURT	500	500
800815	SIPPEREC	1 500	1 500
800816	SYNDICAT MIXTE POUR L'AMENAGEMENT & L'ENTRETIEN DE LA RI	500	500
800852	SYNDICAT DEPARTEMENTAL DES ENERGIES DE SEINE ET MARNE	1 500	1 500
800854	VILLE DE SAINT-PRIX	500	500
800864	VILLE DU PRE SAINT GERVAIS	500	500
800870	VALOSEINE	0	3 400
800872	VILLE DE MONTIGNY-LES-CORMEILLES	1 000	1 000
800897	VILLE DE CHARENTON-LE-PONT	1 000	1 000
800898	LE GRAND PORT FLUVIO-MARITIME DE L'AXE SEINE-HAROPA POR	1 500	1 500
800900	VILLE DE FONTAINEBLEAU	500	500
<b>Total</b>		<b>112 730</b>	<b>122 030</b>



#### **4. Les contributions des non-membres aux études**

Ces contributions sont affectées spécifiquement à des études par des conventions.

Code	Nom	2023	2024
800219	EPAMARNE		15 000
800056	MINISTERE DE LA TRANSITION ECOLOGIQUE	30 000	40 000
800065	AEROPORTS DE PARIS	18 000	18 000
800109	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE L'INSERTION	49 500	46 000
800116	FEDERATION NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME	5 900	0
800198	INSERM	0	12 162
800467	AGENCE DE L'EAU SEINE NORMANDIE	11 888	26 284
800468	ANRT	10 422	14 000
800501	AGENCE NATIONALE DE LA RECHERCHE	15 128	55 280
800628	FNADT IDF	26 218	36 218
800690	INTERREG NORTH WEST EUROPE	96 274	0
800694	PLANTE & CITE	11 318	3 227
800726	GIP SEINE-AVAL	78 203	100 775
800811	SEM IDF INVESTISSEMENTS ET TERRITOIRES	56 685	0
800820	AARHUS UNIVERSITET (AU)	105 314	150 468
800841	FEDARENE	142 273	0
800846	CONSULTA EUROPA PROJECTS AND INNOVATION S.L.	63 978	0
800862	CONSTRUIRE AU FUTUR, HABITER LE FUTUR	0	10 000
800878	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE RUFISQUE	12 160	0
800881	SORBONNE UNIVERSITE	10 000	0
800884	SYNDICAT NATIONAL DES INDUSTRIES DU PLATRE	2 300	0
800889	GRAND PARIS AMENAGEMENT	25 000	30 000
800916	CINEA	0	37 722
800927	AGENCE REGIONALE DU TOURISME GRAND EST	6 000	0
800929	FEDERATION FRANCAISE TUILES ET BRIQUES	1 250	0
800930	FRANCE CIMENT	1 250	0
800931	MINERAUX INDUSTRIEL FRANCE	3 150	0
800937	DIRECTION GENERALE DE L'AMENAGEMENT DU LOGEMENT ET LA	78 000	100 000
800939	FNADT NORMANDIE	25 340	14 944
800941	LA PLATE FORME DES DONNEES DE SANTE	0	5 754
800948	DIRECTION REGIONALE AUX DROITS DES FEMMES ET A L'EGALITE	15 000	0
<b>Total</b>		<b>900 551</b>	<b>715 835</b>

## **5. Les contributions des mécènes**

Le mécénat se définit comme le soutien apporté, sans contrepartie, à une association pour l'exercice d'activités présentant un intérêt général.

Code	Nom	2023	2024
800121	EDF	10 000	0
800247	IMMOBILIERE 3F	10 000	10 000
800282	RESEAU DE TRANSPORT D'ELECTRICITE	15 000	15 000
800309	GRTgaz	18 000	0
800320	GROUPE ET DIRECTION NUMERIQUE LA POSTE	5 000	5 000
800373	UNICEM	1 000	1 000
800762	FEDEREC	300	300
800763	FNADE	5 500	5 500
800764	SNEFID	0	300
800765	SN2E	300	300
800766	SYVED	300	300
800767	UNEV	300	300
800768	VALORPLAST	1 400	1 400
800769	CITEO	300	300
800770	ECO SYSTEM ET RECYCLUM (ESR)	300	300
800771	ECOLOGIC	300	300
800776	SEMARDEL	1 500	1 500
800780	UNION NATIONALE DES ENTREPRISES DU PAYSAGE	1 000	1 000
800782	GRDF	18 000	0
800784	UNION DES FEDERATIONS DU BATIMENT D'ILE-DE-FRANCE	1 000	1 600
800829	ENEDIS	0	8 000
800861	FEDERATION DES SERVICES ENERGIES, ENVIRONNEMENT	1 000	1 000
800910	ARCHIPEL	1 000	1 000
<b>Total</b>		<b>91 500</b>	<b>54 400</b>

## **6. Reprise sur provisions et transferts de charges**

Les reprises sur provisions se décomposent de la façon suivante :

	2023	2024	Charges enregistrées
Reprises sur provisions pour risques et charges	1 292 630	1 457 341	979 082
Reprises sur dépréciation d'actifs circulants	253 254	18 919	34 863
Total reprise sur provisions	1 545 885	1 476 260	1 013 945
Utilisations des fonds dédiés	277 500	0	50 039
Transferts de charges	63 864	1 520 702	
<b>Reprise sur provisions et transferts de charges</b>	<b>1 887 249</b>	<b>2 996 961</b>	<b>1 063 984</b>

Les reprises sur provisions pour risques et charges en 2024 comprennent

- 1.044.361 € de reprises de provisions d'indemnités de départ à la retraite
- 28.911 € de reprises de provisions « ancienneté » qui correspondent aux jours de congés supplémentaires attribués aux salariés ayant 30 ans d'ancienneté, ainsi qu'à la prime de 731 € versée aux salariés à la 20<sup>ème</sup> année d'ancienneté, puis à la 25<sup>ème</sup>, 30<sup>ème</sup> etc. année d'ancienneté.
- 345.000 € de reprises de provision sur des risques prud'homaux qui ne se justifient plus.
- 39.069 € de reprises pour pertes à terminaison.

## **7. Evolution des charges d'exploitation**

L'analyse est faite dans le compte rendu d'exécution du budget.

## **8. Salaires et traitements**

L'évolution des salaires et traitements est de :

	2023	Variations	2024
Salaires et appointements	10 880 232	-90 419	10 789 813
Variation congés payés non pris	145 669	-69 950	75 719
Primes	2 373 700	-5 602	2 368 098
Indemnités et avantages divers	566 581	309 573	876 154
<b>Total Salaires et traitements</b>	<b>13 966 183</b>	<b>143 602</b>	<b>14 109 785</b>

## **9. Evolution des dotations d'exploitation et des reports en fonds dédiés**

L'évolution des provisions d'exploitation et des reports en fonds dédiés est de :

	2023	2024
Dotations aux amortissements	356 088	262 723
Dotations aux provisions créances douteuses	17 228	15 443
Dotations sur comptes courants	0	401
<b>Total dotations sur actif circulant</b>	<b>17 228</b>	<b>15 844</b>
Dotations pour I.D.R.	286 229	478 847
Dotations sur études en cours	42 800	447 862
Dotations pour Ancienneté	115 465	27 743
Dotations pour charges	245 000	0
<b>Total dotations pour risques et charges</b>	<b>689 494</b>	<b>954 452</b>
Reports en fonds dédiés	75 000	470 000
<b>Total Dotations aux amortissements, provisions et reports en fonds dédiés</b>	<b>1 137 810</b>	<b>1 703 019</b>

L'évolution de la provision pour indemnités de départ à la retraite sur l'année 2024 comparée avec les indemnités effectivement versées est la suivante :

	Solde début d'année	Apport partiel d'actif au 01/01/2019	Dotations	Reprises	Solde fin année	Reprise IDR pour couvrir les indemnités de départs	Indemnités de départs versées
2019		6 727 558	997 787	411 018	7 314 327	321 959	333 104
2020	7 314 327		1 083 606	708 040	7 689 893	643 704	669 026
2021	7 689 893		804 330	529 193	7 965 030	453 822	549 994
2022	7 965 030		445 581	296 159	8 114 452	201 414	230 283
2023	8 114 452		286 229	1 108 918	7 291 762	629 724	672 113
2024	7 291 762		478 847	1 044 361	6 726 249	726 866	956 251

Le tableau des variations des provisions d'exploitation et financières sur l'année 2024 s'établit de la façon suivante :

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice	Charges enregistrées
<b>TOTAL Provisions pour impôts</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- pour risques (prud'hommes/démn)	345 000	0	345 000	0	
- pour pertes à terminaison	178 909	447 862	39 069	587 702	
<b>TOTAL Provisions pour risques</b>	<b>523 909</b>	<b>447 862</b>	<b>384 069</b>	<b>587 702</b>	<b>0</b>
- pour IDR	7 291 761	478 847	1 044 361	6 726 248	956 251
- pour primes & jours d'ancienneté	413 766	27 743	28 911	412 597	22 831
<b>TOTAL Provisions pour charges</b>	<b>7 705 527</b>	<b>506 590</b>	<b>1 073 272</b>	<b>7 138 845</b>	<b>979 082</b>
<b>TOTAL Provisions risques et charges</b>	<b>8 229 436</b>	<b>954 452</b>	<b>1 457 341</b>	<b>7 726 547</b>	<b>979 082</b>
- sur immo financières	0	0	0	0	
- pour créances douteuses	83 357	15 443	18 919	79 881	34 863
- pour autres créances					
- sur comptes à l'étranger	21 723	401	0	22 124	
<b>TOTAL Provisions pour dépréciation</b>	<b>105 080</b>	<b>15 844</b>	<b>18 919</b>	<b>102 005</b>	<b>34 863</b>
<b>TOTAL Provisions</b>	<b>8 334 516</b>	<b>970 296</b>	<b>1 476 260</b>	<b>7 828 552</b>	<b>1 013 945</b>
Dotations d'exploitation Dotations financières Dotations exceptionnelles		969 895	1 476 260		

## **10. Ventilation du compte de résultat 2024 entre le secteur commercial et non commercial**

	Compte de Résultat	Secteur commercial	Secteur non commercial
Production vendue de biens	26 931	22 037	4 894
Production vendue de services	1 335 070	1 335 070	0
Production interne			1 802 718
Production stockée	583 750	583 750	0
Subventions d'exploitation	26 251 899	0	26 251 899
Reprises sur amort et provisions et transfert de charges	2 996 961	95 853	2 901 109
Utilisations des fonds dédiés	0	0	0
Autres produits	54 430	0	54 430
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>31 249 042</b>	<b>2 036 710</b>	<b>31 015 051</b>
Autres achats et charges externes	6 637 036	2 050 155	6 389 599
Impôts et taxes	2 521 756	75 779	2 445 977
Salaires et traitements	14 109 785	0	14 109 785
Charges sociales	6 481 087	0	6 481 087
Dotations d'exploitation			
- sur immobilisations	262 723	0	262 723
- sur actif circulant	15 844	2 950	12 894
- pour risques et charges	954 452	447 862	506 590
Reports en fonds dédiés	470 000	0	470 000
Autres charges	529 424	0	529 424
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>31 982 107</b>	<b>2 576 746</b>	<b>31 208 078</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-733 064</b>	<b>-540 037</b>	<b>-193 028</b>
Produits des autres immobilisations financières	0	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0	0
Reprises sur provisions et transferts de charges	0	0	0
Différences positives de change	3 515	2 677	837
Produits sur cessions de valeurs mobilières de placement	191 282	0	191 282
<b>Total Produits financiers</b>	<b>194 797</b>	<b>2 677</b>	<b>192 119</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions	0	0	0
Intérêts et charges assimilées	0	0	0
Différence négative de change	1 835	1 835	0
<b>Total Charges financières</b>	<b>1 835</b>	<b>1 835</b>	<b>0</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>192 962</b>	<b>843</b>	<b>192 119</b>
<b>Résultat courant</b>	<b>-540 102</b>	<b>-539 194</b>	<b>-908</b>
Total Produits exceptionnels	2 300	2 300	0
Total Charges exceptionnelles	2 493	0	2 493
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-193</b>	<b>2 300</b>	<b>-2 493</b>
Impôt sur les bénéfices	71 062	25 154	45 908
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>31 446 139</b>	<b>2 041 687</b>	<b>31 207 170</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>31 587 496</b>	<b>2 603 735</b>	<b>30 786 479</b>
<b>Résultat</b>	<b>-611 357</b>	<b>-562 048</b>	<b>-49 309</b>

### **11. Produits et charges exceptionnels**

La valeur nette comptable des immobilisations cédées a été enregistrée dans le compte de produits exceptionnels sur opérations en capital pour le montant de 2.300 € et de charges exceptionnelles pour un montant de 2.493 €.

## V. AUTRES INFORMATIONS

### 1. Effectifs

La moyenne mensuelle des effectifs en CDI en équivalent temps plein a été de 200,23 en 2024 (205,98 en 2023). L'effectif global moyen en équivalent temps plein a été de 217,82 en 2024 (224,81 en 2023).

L'effectif au 31 décembre par type de contrat se décompose de la façon suivante :

	2023	2024
Salariés CDI à temps plein	159	153
Salariés CDD à temps plein	5	9
Salariés CDI à temps partiel	59	58
Salariés CDD à temps partiel	0	0
Apprentis et contrats pro	11	10
Stagiaires indemnisés	0	1
<b>Total</b>	<b>234</b>	<b>231</b>

La répartition par sexe des CDI et CDD au 31 décembre :

	CDI	CDD	Stagiaires, apprentis, contrats pro	Total
hommes	88	3	4	95
femmes	123	6	7	136
<b>Total</b>	<b>211</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>231</b>

La répartition par statut des CDI et CDD au 31 décembre :

	CDI	CDD	Stagiaires, apprentis, contrats pro	Total
cadres	205	9	0	214
employés	6	0	11	17
<b>Total</b>	<b>211</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>231</b>

Etat des effectifs de l'Institut par département au 31 décembre :

	Institut	ORS	DEF	AREC	ORDIF	ARB	Total
CDI	159	15	5	10	6	16	211
CDD	3	5				1	9
apprentis/ stagiaires	8	1				2	11
<b>Total</b>	<b>170</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>231</b>



## **2. Administrateurs**

Aucune rémunération n'est allouée aux membres des organes d'administration pour l'exercice de leurs fonctions.

## **3. Engagements hors bilan**

Les engagements hors bilan concernent uniquement les cautions bancaires émises par la BNPPARIBAS concernant des contrats à l'étranger.

Bénéficiaire	Etude	Montant en €
Ministère algérien de l'aménagement du territoire et de l'environnement	Elaboration de l'étude du schéma directeur d'aménagement de l'aire métropolitaine algéroise	5 170,80
Agence Urbaine d'Agadir	Schéma aménagement urbain du grand Agadir	4 676,00
Ministère de l'Urbanisme et de l'aménagement du territoire - Rabat	SDAU du Grand Tanger	21 277,67
Ministère de l'Urbanisme et de l'aménagement du territoire - Rabat	SDAU du Grand Tétouan	15 989,77
General Company for Engineering Studies and Consulting	Schéma directeur du gouvernorat de Rif-Damas	333,18
Ministère de l'Intérieur Marocain - Agence urbaine du Grand Casablanca	Evaluation Stratégique de la Mise en Oeuvre du SDAU du grand Casablanca	16 833,60
	<b>Total</b>	<b>64 281,02</b>

## **IV - AFFECTATION DU RESULTAT**

## Proposition d'affectation du résultat de l'exercice

Le résultat net de l'exercice 2024 ressort à -611.357 € et l'affectation proposée du résultat est la suivante :

	<b>Total Institut</b>
Réserves statutaires	0
Réserves facultatives	0
Report à nouveau	-611 357
<b>Résultat 2024</b>	<b>-611 357</b>

# INSTITUT PARIS REGION

Association régie par la Loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901

47 Boulevard Ornano

93200 SAINT-DENIS

---

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

## INSTITUT PARIS REGION

Association régie par la Loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901

47 Boulevard Ornano

93200 SAINT-DENIS

---

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

---

À l'assemblée générale de l'association Institut Paris Région

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Institut Paris Région relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.



## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.



## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 2 juin 2025

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Frédéric NEIGE



## BILAN

ACTIF	Exercice 2024			Exercice 2023
	Brut	Amort. ou dépréciations	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Logiciels	681 412	658 391	23 021	31 719
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Installations techniques, matériels et outillages industriels	9 515	8 905	611	1 081
Autres immobilisations corporelles	4 728 807	3 877 619	851 188	735 492
Immobilisations en cours	1 559 943		1 559 943	2 873
<b>Immobilisations financières</b>				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres (dépôts et cautionnements)	1 074 441		1 074 441	665 348
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>8 054 118</b>	<b>4 544 915</b>	<b>3 509 202</b>	<b>1 436 513</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>En-cours de production</b>				
Etudes en cours	1 308 179		1 308 179	724 429
<b>Créances</b>				
Avances et acomptes versés sur cdes	10 700		10 700	17 510
Créances clients et comptes rattachés	1 179 211	79 881	1 099 330	772 141
Autres créances	1 439 821		1 439 821	210 502
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Autres titres				
<b>Disponibilités</b>	5 932 714	22 124	5 910 590	10 193 582
<b>Charges constatées d'avance</b>	608 758		608 758	324 261
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>10 479 383</b>	<b>102 005</b>	<b>10 377 378</b>	<b>12 242 425</b>
<b>Ecart de conversion actif</b>				
<b>TOTAL GENERAL ( I + II )</b>	<b>18 533 501</b>	<b>4 646 920</b>	<b>13 886 581</b>	<b>13 678 939</b>

# BILAN

PASSIF	Exercice 2024	Exercice 2023
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
<b>Réserves :</b>		
Réserves statutaires		
Autres réserves ( facultatives )	280 154	279 423
<b>Report à nouveau</b>	27 894	21 313
<b>Résultat de l'exercice</b>	-611 357	7 312
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>-303 309</b>	<b>308 048</b>
Fonds dédiés sur subvention de fonctionnement	545 000	75 000
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>545 000</b>	<b>75 000</b>
Provisions pour risques	587 702	523 909
Provisions pour charges	7 138 845	7 705 527
<b>TOTAL ( III )</b>	<b>7 726 547</b>	<b>8 229 436</b>
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts et dettes spécifiques		575 000
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	76 529	72 619
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 648 378	320 197
Dettes fiscales et sociales	3 533 273	3 450 646
Dettes sur immobilisations		
Autres dettes		
Produits constatés d'avance	662 853	648 045
<b>TOTAL ( IV )</b>	<b>5 921 032</b>	<b>5 066 507</b>
<b>Ecart de conversion passif</b>	-2 689	-53
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV )</b>	<b>13 886 581</b>	<b>13 678 939</b>
(1) dont à moins d'un an	4 816 627	3 791 540

## Compte de résultat

	Exercice 2024	Exercice 2023
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	26 931	22 689
Ventes de prestations de service	1 918 820	1 211 007
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	26 251 899	27 952 009
Mécénats	54 400	91 500
Reprises sur provisions et transferts de charges	2 996 961	1 609 749
Utilisations des fonds dédiés		277 500
Autres produits	30	-4 975
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>31 249 042</b>	<b>31 159 479</b>
Autres achats et charges externes	6 637 036	6 779 765
Impôts, taxes et versements assimilés	2 521 756	2 481 073
Salaires et traitements	14 109 785	13 966 183
Charges sociales	6 481 087	6 365 168
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	262 723	356 088
Dotations aux provisions	970 296	706 722
Reports en fonds dédiés	470 000	75 000
Autres charges	529 424	436 617
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>31 982 107</b>	<b>31 166 615</b>
<b>1- RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>	<b>-733 064</b>	<b>-7 137</b>
Produits des valeurs mobilières et créances immobilisées		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change	3 515	1 070
Produits nets sur cessions de VMP	191 282	17 315
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>194 797</b>	<b>18 385</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change	1 835	4 556
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (IV)</b>	<b>1 835</b>	<b>4 556</b>
<b>2- RESULTAT FINANCIER ( III - IV )</b>	<b>192 962</b>	<b>13 829</b>
<b>3- RESULTAT COURANT ( I - II + III - IV )</b>	<b>-540 102</b>	<b>6 692</b>

## Compte de résultat

	Exercice 2024	Exercice 2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	2 300	620
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>	<b>2 300</b>	<b>620</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	2 493	
Dotations exceptionnelles amortissements et provisions		
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>	<b>2 493</b>	
<b>4- RESULTAT EXCEPTIONNEL ( V - VI )</b>	<b>-193</b>	<b>620</b>
Impôts sur les bénéfices	71 062	
<b>TOTAL DES PRODUITS ( I + III + V )</b>	<b>31 446 139</b>	<b>31 178 483</b>
<b>TOTAL DES CHARGES ( II + IV + VI )</b>	<b>32 057 496</b>	<b>31 171 171</b>
<b>5- EXCEDENT OU DEFICIT ( Total des produits - Total des charges )</b>	<b>-611 357</b>	<b>7 312</b>



# ANNEXES AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2024

## **I – Principes comptables, méthodes d'évaluation, comparabilité des comptes, faits marquants.**

L'Institut Paris Région est une institution historique de la région capitale. Créé sous le sigle IAURP en 1960 par Pierre Sudreau, ministre de la Construction du gouvernement de Michel Debré, il est mobilisé à partir de 1961 par Paul Delouvrier, délégué général du District de la région parisienne – ancêtre de la Région Île-de-France – pour le développement de la région parisienne appelé de ses vœux par le Général de Gaulle.

La tutelle de cette grande agence d'urbanisme – la plus importante d'Europe – est transférée en 1986 de l'État à la Région dans le cadre de la décentralisation. Gardant au fil des ans le même format (environ 200 personnes), L'Institut Paris Région voit ses missions s'élargir : création du département environnement en 1974, de l'Observatoire régional de la Santé et de la Mission sécurité dans les années 1980, de l'Institut régional du développement du sport (IRDS) et des actions de formation dans les années 2000.

Sous la présidence de Valérie Pécresse depuis 2016, l'Institut renforce considérablement ses ressources en environnement en intégrant en son sein, à l'été 2017, l'Agence régionale de la biodiversité, l'Agence régionale énergie-climat, et l'Observatoire régional des déchets. Puis il opère, entre juillet 2018 et juin 2019, sa transformation juridique de Fondation de recherche en Association Loi 1901, ce qui lui permet d'élargir sa gouvernance à toutes les collectivités locales franciliennes qui le souhaitent et aux grands organismes régionaux agissant dans ses champs de compétence.

Le 11 juin 2019, Valérie Pécresse présidait la première assemblée générale de l'Institut ainsi élargi. Elle annonçait l'achèvement de cette transformation qu'elle entérinait par une nouvelle marque : les trois lettres « IAU » sont remplacées par les trois syllabes « L'Institut », et « Île-de-France » est remplacée par « Paris Région », davantage lisible à l'international.

La nouvelle marque « L'Institut Paris Région » positionne l'organisme comme haut lieu de l'appui scientifique et technique à l'élaboration et l'évaluation des politiques publiques dans la région capitale. Elle souligne également l'indépendance de son expertise et sa vocation à se déployer à l'international.

Les comptes annuels sont établis conformément au plan comptable général modifié par le règlement ANC 2018-06 mis en application à partir du 1er janvier 2020 et relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément :

- 1) aux hypothèses de base :
  - de continuité de l'exploitation,
  - de permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
  - d'indépendance des exercices,
  - de régularité et de sincérité.

2) aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.  
D'une manière générale, les évaluations ont été faites aux coûts historiques.  
Le bilan et le compte de résultat sont présentés sous la forme prévue par le Plan Comptable Général. Le compte de résultat est présenté en liste.

#### I-A Référentiel, principes et méthodes d'évaluation (options, dérogations, exceptions)

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément à l'avis correspondant du CNC (PCG art 531-1/1). Aucune option, dérogation ou exception n'ont été appliquées.

#### I-B Comparabilité des comptes

La permanence des méthodes comptables permet la comparaison d'un exercice à l'autre.

#### I-C Faits marquants de l'exercice

Le dépôt de garantie de 575.000 € qui avait été couvert par la Région en 2015 pour le bail rue Falguière a été rétrocédé à l'IPR par délibération à l'AG du 8/03/2024 et intégré aux comptes de produits sur l'exercice 2024.

## **II – Evénement postérieur à la clôture des comptes n'ayant pas de lien avec l'exercice clos.**

A la fin du bail de la rue Falguière au 31/12/2024, l'Institut a déménagé à Saint-Denis au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

### III - Notes relatives aux postes de bilan

#### 1. Actif immobilisé

La méthode d'évaluation retenue des immobilisations incorporelles et corporelles est celle du coût d'acquisition.

Aucune immobilisation n'a été acquise avec une clause réserve de propriété.

Le montant de 8.054.118 € inscrit au bilan résulte du tableau suivant :

	Valeur brute au début de l'exercice	Acquisitions	Mises hors service ou cessions	Valeur brute en fin d'exercice
<i>Immobilisations incorporelles</i>				
Logiciels informatiques	681 412	0	0	681 412
Total Immobilisations incorporelles	681 412	0	0	681 412
<i>Immobilisations corporelles</i>				
Matériel industriel	9 515	0	0	9 515
A.A.I.	1 406 608	35 571	0	1 442 178
Matériel de bureau, matériel informatique	2 170 493	308 394	114 604	2 364 283
Mobilier	884 401	27 778	0	912 179
Matériel de transport	10 167	0	0	10 167
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	2 873	1 559 943	2 873	1 559 943
Total Immobilisations corporelles	4 484 056	1 931 685	117 476	6 298 265
<i>Immobilisations financières</i>				
Autres titres immobilisés		0	0	
Autres titres immobilisés monétaires		0	0	
Autres titres immobilisés		0	0	
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	
Dépôts et cautionnement versés	665 348	409 093	0	1 074 441
Total Immobilisations financières	665 348	409 093	0	1 074 441
<b>TOTAL</b>	<b>5 830 816</b>	<b>2 340 778</b>	<b>117 476</b>	<b>8 054 118</b>

Les immobilisations financières existantes au 31/12/2024 concernent les dépôts de garanties liés à la location de l'immeuble Pleyad 4 de St Denis et celui de la rue Falguière.



## 2. Amortissements ou provisions des immobilisations

Le montant des amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles de 4.544.915 € inscrit au bilan résulte du tableau suivant :

	Montant des amort. en début d'exercice	Dotations de l'exercice	Amort. d'éléments sortis de l'actif	Montant des amort. à la fin de l'exercice
<i>Immobilisations incorporelles</i>				
Logiciels informatiques	649 693	8 698	0	658 391
Total Immobilisations incorporelles	649 693	8 698	0	658 391
<i>Immobilisations corporelles</i>				
Matériel industriel	8 434	471	0	8 905
A.A.I.	1 321 105	30 751	0	1 351 856
Mat de bureau, matériel informatique	1 613 056	202 344	112 111	1 703 289
Mobilier	792 933	19 375	0	812 308
Matériel de transport	9 082	1 085	0	10 167
Total Immobilisations corporelles	3 744 610	254 025	112 111	3 886 524
<b>TOTAL</b>	<b>4 394 302</b>	<b>262 723</b>	<b>112 111</b>	<b>4 544 915</b>

Le plan d'amortissement des différentes immobilisations incorporelles et corporelles tient compte de leur durée d'utilisation. Seul le mode linéaire est utilisé.

Les durées d'amortissement sont les suivantes :

- Logiciels informatiques, matériels de bureau et de transport 4 ans
- Matériels informatiques et industriels 5 ans
- Installations générales, agencements, aménagements divers 7 ans
- Mobiliers de bureau 10 ans



### 3. Etudes encours

Les encours d'études pour un montant de 1.308.179 € au 31/12/2024 sont calculés en appliquant au montant du contrat de l'étude le pourcentage d'avancement des travaux. Le résultat obtenu est ensuite diminué de la facturation déjà émise que nous plafonnons au montant des dépenses déjà réalisées.

### 4. Avances et acomptes versés sur commandes

Au 31/12/2024, le solde s'élève à 10.700 €.

### 5. Créances

#### 5.1 Créances clients et comptes rattachés

#### **Balance âgée au 31 décembre 2024**

Clients	Montant	non échu	Retards de paiement						
			- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 120 jours	de 121 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
Clients secteur commercial	483 455	15 992	208 723	167 200	0	0	0	0	51 583
Clients secteur non commercial	695 756	289 367	62 162	363 915	0	0	0	0	20 268
<b>Total clients 2024</b>	<b>1 179 211</b>	<b>305 360</b>	<b>270 885</b>	<b>531 115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71 851</b>
<b>Total clients 2023</b>	<b>855 498</b>	<b>589 529</b>	<b>120 800</b>	<b>2 500</b>	<b>0</b>	<b>47 520</b>	<b>0</b>	<b>21 888</b>	<b>73 261</b>

Les délais de paiement des créances clients au 31 décembre 2024 sont résumés dans le tableau suivant :

Client	Total	Montant encours	non échu	Retards de paiement						
				- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 120 jours	de 121 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
Nombre de factures clients	377	35	18	5	5	0	0	0	0	7
Montant des factures	27 223 237	1 179 211	305 360	270 885	531 115	0	0	0	0	71 851
% du montant des factures sur le total des ventes		4,33%	1,12%	1,00%	1,95%	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%	0,26%

### 5.2 Clients douteux et provisions pour dépréciation des créances douteuses

La dépréciation pour créances douteuses s'élève au 31/12/2024 à 79.882 €.

La méthode utilisée pour le calcul des dépréciations sur les créances clients est égale à 100% du montant hors taxe de la créance dès qu'elle est exigible depuis plus d'1 an et de 50% à plus de 120 jours à la date de clôture des comptes.

### 5.3 Autres créances

Le poste "Autres créances" d'un montant de 8.821 € se décompose de la façon suivante :

Compte	Description	Montant au début de l'exercice	Variations	Montant fin de l'exercice
401000	Fournisseurs débiteurs	0	1 775	1 775
409801	Avoirs non parvenus	0	5	5
425500	Personnel - NDF & avances sur salaires	0	439	439
425501	Avances sur frais	520	1 780	2 300
425600	Avances sur rémunérations	0	0	0
427000	Personnels oppositions	0	0	0
441000	Subventions à recevoir	209 000	-209 000	0
431000	URSSAF	0	0	0
437700	Groupe UP (Chèques déjeuner)	0	36	36
445600	TVA déductible	49	2 429	2 477
445662	TVA intracommunautaire déductible	0	0	0
445860	TVA sur factures non parvenues	934	855	1 789
460100	Débiteurs divers	0	0	0
462000	Créances sur cessions d'immobilisations	0	0	0
	<b>TOTAL AUTRES CREANCES</b>	<b>210 502</b>	<b>-201 681</b>	<b>8 821</b>

## 6. Valeurs mobilières de placements

Il n'y a pas de valeurs mobilières de placement au 31/12/2024.  
Un compte sur Livret est détenu à la BNP Paribas depuis 2023.

Le solde moyen mensuel de 2024 est de 7,1 millions d'euros par rapport à un solde moyen en 2023 de 5,7 millions d'euros.

## **7. Disponibilités**

Les soldes des différents comptes bancaires au 31/12/2024 sont les suivants :

Banques	Solde au 31/12/2024
BNPPARIBAS Montparnasse	701 656
BNP PARIBAS CSL	5 208 597
B.M.C.I. RABAT	22 124
Caisse	337
<b>Total Disponibilités</b>	<b>5 932 714</b>

Provisions 2023	Variations	Provisions 2024
		0
21 723	401	22 124
<b>21 723</b>	<b>401</b>	<b>22 124</b>

La dépréciation sur les « disponibilités » de 22.124 euros est destinée à couvrir le montant en devise inconvertible du compte courant que l'Institut Paris Region détient au Maroc à la BMCI de Rabat. Ce dernier compte est utilisé pour la réalisation des études au Maroc.



### Fonds de roulement, besoins en fonds de roulement et trésorerie

	2023	2024
Fonds propres	308 048	-303 309
Provisions risques et charges	8 229 436	7 726 547
Emprunt spécifique	575 000	0
Actif immobilisé net	-1 436 513	-3 509 202
<b>Fonds de roulement</b>	<b>7 675 971</b>	<b>3 914 036</b>
Stocks	724 429	1 308 179
Avances et acomptes versés sur commande	17 510	10 700
Clients & comptes rattachés	772 141	1 099 330
Autres créances	210 502	1 439 821
Charges constatées d'avance	324 261	608 758
Fonds dédiés	-75 000	-545 000
Avances et acomptes reçus	-72 619	-76 529
Fournisseurs et comptes rattachés	-320 197	-1 648 378
Dettes fiscales et sociales	-3 450 646	-3 533 273
Dettes sur immobilisations	0	0
Autres dettes	0	0
Produits constatés d'avance	-648 045	-662 853
Ecart de conversion Passif	53	2 689
<b>Besoins en fonds de roulement net</b>	<b>-2 517 611</b>	<b>-1 996 555</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>10 193 582</b>	<b>5 910 590</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-829 678</b>	<b>-4 282 992</b>

Le tableau ci-dessous explique les flux financiers liés à l'exploitation, à l'investissement et au financement.

	2023	2024
Capacité autofinancement	-475 962	-854 806
Variation du besoin en fonds de roulement brut	207 044	517 581
<b>Flux financiers liés à l'exploitation</b>	<b>-683 006</b>	<b>-1 372 387</b>
Acquisition d'immobilisations non financières	-131 241	-371 743
Acquisition d'immobilisations financières	-39 846	-1 969 036
Produits de cessions	24 414	5 173
Dettes financières diverses		-575 000
<b>Flux financiers liés à l'investissement</b>	<b>-146 673</b>	<b>-2 910 606</b>
<b>Flux financiers liés au financement</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Trésorerie à l'ouverture	11 023 260	10 193 582
Trésorerie à la clôture	10 193 582	5 910 590
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-829 678</b>	<b>-4 282 992</b>

## **8. Charges constatées d'avance**

Il s'agit exclusivement des charges enregistrées au cours de l'exercice 2024 mais qui sont imputables en totalité ou en partie sur l'année 2025.

## **9. Réserves et report à nouveau**

Conformément à la délibération n°2024-02 de l'assemblée générale du 28 juin 2024, le résultat 2023 a été affecté de la façon suivante :

	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecarts de réévaluation					
Réserves	279 423	731			280 154
Report à nouveau	21 313	6 581			27 894
Excédent ou déficit de l'exercice	7 312				-611 357
	<b>308 048</b>	<b>7 312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-303 309</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
	<b>308 048</b>	<b>7 312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-303 309</b>

## **10. Résultat de l'année**

La ventilation du résultat entre le secteur commercial et non commercial s'établit comme suit :

	2023	2024
Secteur commercial	466 844	-562 048
Secteur non commercial	-459 532	-49 309
<b>Total</b>	<b>7 312</b>	<b>-611 357</b>

## **11. Fonds dédiés**

Les fonds dédiés sont uniquement issus de subventions d'exploitation. Les fonds dédiés ont été provisionnés pour un total de 545.000 €.

Nature des projets	Fonds en début d'exercice	Reports	Utilisation	Fonds en fin d'exercice	Fonds dédiés sans dépense depuis 2 ans
Biennale de l'Architecture et du Paysage 2025		320 000		320 000	
Enquête nationale sur le logement 2024	25 000			25 000	
Enquête de victimation 2025	50 000	150 000		200 000	
<b>Fonds dédiés issus de subvention d'exploitation</b>	<b>75 000</b>	<b>470 000</b>	<b>0</b>	<b>545 000</b>	<b>0</b>

## **12. Provisions pour risques et charges**

La provision pour « départ à la retraite » estime, pour chaque salarié, la valeur actuelle des indemnités et charges sociales et fiscales à payer lors de son départ en retraite. Elle est pondérée :

- par le rapport existant entre le temps de présence au 31 décembre 2024 et le temps de présence à la date du départ,
- par un coefficient de rotation,
- par la probabilité que chaque salarié soit présent à l'Institut après 42 ans et 6 mois de vie active.

Les calculs sont effectués en tenant compte :

- des dispositions de l'accord d'entreprise sur la détermination et la valorisation des droits,



- des dispositions de la loi d'août 2003 sur les retraites et des lois de financement de la sécurité sociale (LFSS) 2008, 2010 et suivantes,
- d'une revalorisation moyenne annuelle des salaires de 1,77% (tous éléments de rémunération inclus),
- d'une actualisation des sommes dues au taux de 2,91%,
- d'un taux de charges sociales de 62% pour tous les départs à la retraite prévus avant 67 ans et d'une contribution patronale de 30% après 67 ans.

La dotation 2024 de la provision pour départ à la retraite s'établit à 478.847 € pour un engagement global de 6.726.248 €.

Une provision pour « ancienneté » a été constituée pour couvrir les engagements de l'Institut vis à vis de ses salariés à savoir :

- une prime de 742 € pour tous les salariés ayant 20, 25, 30, 35, 40 ou 45 ans d'ancienneté,
- 3 jours de congés exceptionnels pour tous les salariés ayant 30 d'ancienneté.

Cette provision « ancienneté » utilise les mêmes méthodes de pondération que la provision pour « départ à la retraite ». La valorisation des jours de congés exceptionnels est identique à la valorisation des congés payés ou RTT et intègre les charges sociales patronales.

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice	Charges enregistrées
- pour charges - pour risques - pour impôts	7 705 527 523 909	506 590 447 862	1 073 272 384 069	7 138 845 587 702	979 082
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 229 436</b>	<b>954 452</b>	<b>1 457 341</b>	<b>7 726 547</b>	<b>979 082</b>

Toutes les provisions pour risques et charges ont un caractère d'exploitation et sont détaillées en fin de document.

### **13. Emprunts et dettes**

La somme de 575.000 € versée en janvier 2015 par la Région à l'Institut afin de financer le dépôt de garantie du bail de la rue Falguière nous a été rétrocédée et a été imputé en produits.

### **15. Avances et acomptes reçus**

Il s'agit d'avances ou d'acomptes reçus sur des contrats. Ces sommes seront reprises en produits d'exploitation lors de la clôture de la facturation de l'étude.

Client	Montant au début de l'exercice	Variations	Montant à la fin de l'exercice
DIRECTION DE LA PROTECTION JUDICIAIRE DE LA JEUNESSE	22 067	-	22 067
ADEME	7 970	- 7 970	-
EXPERTISE FRANCE	42 582	-	42 582
DIRECTION REGIONALE ET INTERDEPARTEMENTALE DE L'ALIMENTATION	-	11 880	11 880
<b>TOTAL</b>	<b>72 619</b>	<b>3 910</b>	<b>76 529</b>

## **16. Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

Les factures non parvenues sont incluses dans les dettes fournisseurs et comptes rattachés pour un montant de 236.488 €.

Comptes	Fournisseur	Montant	non échu	- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
401000	Fournisseurs	1 410 115	331 573	126 660	884 374	15 768	36 875	10 124	4 740
408161	Fournisseurs factures non parvenues	236 488	236 488						
<b>Total Dettes fournisseurs 2024</b>		<b>1 646 603</b>	<b>568 062</b>	<b>126 660</b>	<b>884 374</b>	<b>15 768</b>	<b>36 875</b>	<b>10 124</b>	<b>4 740</b>
<b>Total Dettes fournisseurs 2023</b>		<b>320 197</b>	<b>264 151</b>	<b>40 647</b>	<b>1 943</b>	<b>2 855</b>	<b>9 531</b>	<b>0</b>	<b>1 070</b>

Les délais de paiement des dettes fournisseurs au 31 décembre 2024 sont résumés dans le tableau suivant :

Fournisseur	Total	non échu	Retard de paiement					
			- 30 jours	de 31 à 60 jours	de 61 à 90 jours	de 91 à 180 jours	de 181 à 360 jours	+ 360 jours
Nombre de factures fournisseurs	1 415	65	53	18	18	12	4	2
Montant des factures	10 036 568	331 573	126 660	884 374	15 768	36 875	10 124	4 740
% du montant des factures sur le total des achats		3,30%	1,26%	8,81%	0,16%	0,37%	0,10%	0,05%



### **17. Dettes fiscales et sociales**

Les dettes fiscales et sociales de 3.533.273 € comprennent des dettes à plus d'un an : les Comptes Epargne Temps de 1.169 jours pour un montant de 444.762 € toutes charges sociales comprises.

Comptes	Intitulés	Montant au début de l'exercice	Variations	Montant à la fin de l'exercice
420	Personnel - C.E. et oppositions	0	0	0
421	Personnel – Rémunérations dues	0	0	0
422	Comité d'entreprise	0	0	0
425	Personnel – Notes de frais et avances sur salaires	2 814	2 762	5 576
428	Provisions congés payés et RTT	1 654 874	61 866	1 716 739
43	Organismes sociaux	347 237	-24 517	322 719
4382	Charges sociales sur provisions CP et RTT	1 009 473	37 738	1 047 211
4386	Organismes sociaux de formation	47 669	-14 019	33 650
440	Etat, impôts et charges à payer	14 091	-2 576	11 515
442	Prélèvements à la source (Impôt sur le revenu)	108 821	-4 457	104 364
444	Etat, impôts sur les bénéfices	0	45 908	45 908
445	Etat, TVA	39 937	-22 153	17 784
447	Impôts et taxes sur salaires	225 732	2 076	227 807
448	Autres charges fiscales à payer	0	0	0
	<b>TOTAL</b>	<b>3 450 646</b>	<b>82 626</b>	<b>3 533 273</b>

### **18. Produits constatés d'avance**

Il s'agit de subventions constatées d'avance dans le cadre de projet européen (UPPER), d'appui à la coopération décentralisée de la Région (Erevan, TNTS), d'études sur la santé, l'énergie (Projet ROSE), les déchets (Convention annuelle ADEME), l'environnement et qui se déroulent sur plusieurs années.

## IV - Notes relatives aux postes du compte de résultat

### 1. Ventes de biens et de services

Elles correspondent au montant net du chiffre d'affaires et de la production stockée (variation des encours).

Elles se décomposent comme suit :

	Facturation	Variation des encours	Activité
Ventes de produits finis (publications)	26 931		26 931
Contrats d'études	1 328 120	583 750	1 911 870
Autres produits des activités annexes	6 950		6 950
<b>TOTAL</b>	<b>1 362 002</b>	<b>583 750</b>	<b>1 945 752</b>

La ventilation des exportations est la suivante :

	2023	2024
Exportations vers l'Union européenne	22 787	7 246
Exportations vers le reste du monde	255 169	921 243
<b>Total des exportations</b>	<b>277 957</b>	<b>928 489</b>

La répartition de la facturation (hors ventes de publications) entre les types de clients est la suivante :

	2023	2024
Administrations	281 933	189 106
Entreprises	210 127	176 025
Autres	155 480	969 939
<b>Total</b>	<b>647 540</b>	<b>1 335 070</b>

## 2. Les contributions des membres

Les 4 tableaux ci-dessous reprennent les financements par collège du programme partenarial des membres de l'association :

Code	Nom	2023	2024
800000	REGION D'ILE-DE-FRANCE	22 491 332	21 032 965
<b>Total</b>	<b>Total Collège 1</b>	<b>22 491 332</b>	<b>21 032 965</b>

Code	Nom	2023	2024
800072	DELEGATION REGIONALE ACADEMIQUE JEUNESSE ENGAGEMENT	60 000	60 000
800498	DIRECTION REGIONALE ET INTERDEPARTEMENTALE DE L'HEBERG	50 000	20 000
800735	DIRECTION REGIONALE & INTERDEPARTEMENTALE DE L'ECONOM	507 100	216 376
800866	DRIEAT	363 646	450 997
<b>Total</b>	<b>Total Collège 2</b>	<b>980 746</b>	<b>747 373</b>

Code	Nom	2023	2024
800008	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE SEINE ET MARNE	70 000	70 000
800012	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE L'ESSONNE	100 000	100 000
800016	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE SEINE SAINT DENIS	30 000	28 000
800019	CONSEIL DEPARTEMENTAL DU VAL D'OISE	45 000	45 000
800336	CA PARIS-SACLAY	2 000	2 000
800457	EPT 8 EST ENSEMBLE GRAND PARIS	50 000	53 400
800474	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION VERSAILLES GRAND PARC	10 000	0
800561	LA METROPOLE DU GRAND PARIS	770 000	870 000
800608	EPT 12 GRAND-ORLY SEINE-BIEVRE	28 700	28 700
800698	COEUR D'ESSONNE AGGLOMERATION	22 000	20 000
800699	CA GRAND PARIS SUD Seine Essonne Sénart	0	30 000
800794	EPT 7 PARIS TERRES D'ENVOL	71 400	1 400
800806	EPI YVELINES/HAUTS-DE-SEINE	150 000	100 000
800817	EPT 11 GRAND PARIS SUD EST AVENIR	23 000	23 000
800886	GIP ROISSY MEAUX AEROPOLE	50 000	50 000
<b>Total</b>	<b>Total Collège 3</b>	<b>1 422 100</b>	<b>1 421 500</b>



Code	Nom	2023	2024
800009	SNCF VOYAGEURS	70 000	70 000
800011	VOIES NAVIGABLES DE FRANCE	25 000	25 000
800067	ILE-DE-FRANCE NATURE	2 000	2 000
800071	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	36 000	36 000
800073	CHAMBRE COMMERCE INDUSTRIE DE PARIS-ILE-DE-FRANCE	6 500	6 500
800168	REGIE AUTONOME DES TRANSPORTS PARISIENS	25 000	25 000
800219	EPAMARNE	0	0
800321	ILE-DE-FRANCE MOBILITES	100 000	100 000
800401	ETABLISSEMENT PUBLIC FONCIER ILE-DE-FRANCE	50 000	60 000
800454	AGENCE REGIONALE DE SANTE IDF	820 000	900 000
800476	SOCIETE DES GRANDS PROJETS	30 000	150 000
800519	ADEME	298 138	264 088
800547	EPAURIF	25 000	0
800600	SNCF RESEAU	50 000	50 000
800640	SYNDICAT INTERCOMMUNAL POUR LE GAZ ET L'ELECTRICITE EN ID	0	50 000
800692	OFFICE FRANCAIS DE LA BIODIVERSITE	483 912	465 308
800758	SYCTOM Agence métropolitaine des déchets ménagers	0	2 300
800805	ASSOCIATION DES MAIRES D'ILE-DE-FRANCE	6 000	6 000
800836	INSTITUT NATIONAL DE L'INFORMATION GEOGRAPHIQUE ET FORE	2 000	0
800857	ETABLISSEMENT PUBLIC D'AMENAGEMENT DE PARIS SACLAY	15 000	0
<b>Total</b>	<b>Total Collège 4</b>	<b>2 044 550</b>	<b>2 212 196</b>

### 3. Les comités de partenaires

Les contributions des partenaires enregistrent uniquement les apports financiers attribués à l'ARB, l'ORDIF et l'AREC.

Code	Nom	2023	2024
800640	Syndicat Intercommunal pour le Gaz et l'Electricité IDF	1 500	0
800758	SYCTOM Agence métropolitaine des déchets ménagers	17 300	0
800699	CA Grand Paris Sud Seine Essonne Sénart	2 000	2 000
800013	CONSEIL DEPARTEMENTAL DES HAUTS DE SEINE	5 000	5 000
800033	VILLE DE PARIS	5 900	5 900
800052	VILLE D'IVRY-SUR-SEINE	1 000	1 000
800083	SYNDICAT DE L'ORGE	1 000	1 000
800094	VILLE DE COLOMBES	1 000	1 000
800095	VILLE DE NANTERRE	1 000	1 000
800098	VILLE DE VAUCRESSON	500	500
800099	VILLE D AULNAY SOUS-BOIS	1 000	1 000
800129	VILLE DE MELUN	1 000	1 000
800133	EAU DE PARIS	10 000	0
800147	CHAMBRE D'AGRICULTURE REGION	1 000	1 000
800270	VILLE DE VERSAILLES	1 000	1 000
800284	VILLE DES MUREAUX	800	800
800311	AGGLOMERATION DE SAINT QUENTIN EN YVELINES	3 200	3 200
800312	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE CERGY-PONTOISE	6 900	3 400

800345	PARC NATUREL REGIONAL DU VEXIN FRANCAIS	800	800
800453	EPT 3 GRAND PARIS SEINE OUEST	0	4 000
800459	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION MARNE ET GONDOIRE	1 500	1 500
800499	SYNDICAT INTERDEPARTEMENTAL POUR L'ASSAINISSEMENT DE L	0	7 500
800500	SYNDICAT MARNE VIVE	0	2 000
800516	VILLE DE SURESNES	1 000	1 000
800520	SYAGE	2 000	2 000
800526	SIAH CROULT & PETIT ROSNE	2 000	2 000
800548	VILLE DE SAINT GERMAIN EN LAYE	1 000	1 000
800571	VILLE DE MONTRouGE	1 000	1 000
800605	VILLE DE DUGNY	500	500
800667	EPTB BASSIN SEINE GRANDS LACS	2 500	2 500
800675	COMMUNAUTE DE COMMUNES DU VAL D'ESSONNE	1 000	1 000
800729	VILLE DE CHAMPLAN	1 000	1 000
800730	VILLE DE BREUILLET	500	500
800737	SICTOM DE LA REGION DE RAMBOUILLET	1 000	1 000
800738	SIRMOTOM DE LA REGION DE MONTEREAU	1 000	1 000
800739	SMETOM DE LA VALLEE DU LOING	1 000	1 000
800740	SMETOM-GEEODE DE L'EST SEINE ET MARNE	1 000	1 000
800741	SITOMAP Pithiviers	230	230
800742	SMICTOM DE LA REGION DE FONTAINEBLEAU	1 000	1 000
800743	SIDOMPE Plaisir	1 700	1 700
800745	SIETOM DE LA REGION DE TOURNAN EN BRIE	1 400	1 400
800746	SIETREM DE LAGNY SUR MARNE	1 700	1 700
800747	RIVED DE LA REGION DE RUNGIS	1 700	1 700
800748	SIGIDURS DE SARCELLES	1 700	1 700
800749	SIMACUR 91 ET 92	1 700	1 700
800750	SIOM DE LA VALLEE DE CHEVREUSE	1 400	1 400
800751	SIREDOM 91	1 700	1 700
800752	SITRU DE LA BOUCLE DE LA SEINE	1 700	1 700
800755	SMITDUVM DU VAL DE MARNE	0	1 700
800756	SMITOM LOMBRIC CENTRE OUEST SEINE ET MARNAIS	1 700	1 700
800757	SMITOM DU NORD SEINE ET MARNE	1 700	1 700
800759	SYNDICAT AZUR D'ARGENTEUIL	1 400	1 400
800760	SYNDICAT EMERAUDE VALLEE DE MONTMORENCY	1 700	1 700
800761	SYNDICAT TRI ACTION DE BESSANCOURT	1 400	1 400
800782	GRDF	0	23 000
800790	COMMUNE DE MAURECOURT	500	500
800815	SIPPEREC	1 500	1 500
800816	SYNDICAT MIXTE POUR L'AMENAGEMENT & L'ENTRETIEN DE LA RI	500	500
800852	SYNDICAT DEPARTEMENTAL DES ENERGIES DE SEINE ET MARNE	1 500	1 500
800854	VILLE DE SAINT-PRIX	500	500
800864	VILLE DU PRE SAINT GERVAIS	500	500
800870	VALOSEINE	0	3 400
800872	VILLE DE MONTIGNY-LES-CORMEILLES	1 000	1 000
800897	VILLE DE CHARENTON-LE-PONT	1 000	1 000
800898	LE GRAND PORT FLUVIO-MARITIME DE L'AXE SEINE-HAROPA POR	1 500	1 500
800900	VILLE DE FONTAINEBLEAU	500	500
<b>Total</b>		<b>112 730</b>	<b>122 030</b>



#### **4. Les contributions des non-membres aux études**

Ces contributions sont affectées spécifiquement à des études par des conventions.

Code	Nom	2023	2024
800219	EPAMARNE		15 000
800056	MINISTERE DE LA TRANSITION ECOLOGIQUE	30 000	40 000
800065	AEROPORTS DE PARIS	18 000	18 000
800109	MINISTERE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE L'INSERTION	49 500	46 000
800116	FEDERATION NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME	5 900	0
800198	INSERM	0	12 162
800467	AGENCE DE L'EAU SEINE NORMANDIE	11 888	26 284
800468	ANRT	10 422	14 000
800501	AGENCE NATIONALE DE LA RECHERCHE	15 128	55 280
800628	FNADT IDF	26 218	36 218
800690	INTERREG NORTH WEST EUROPE	96 274	0
800694	PLANTE & CITE	11 318	3 227
800726	GIP SEINE-AVAL	78 203	100 775
800811	SEM IDF INVESTISSEMENTS ET TERRITOIRES	56 685	0
800820	AARHUS UNIVERSITET (AU)	105 314	150 468
800841	FEDARENE	142 273	0
800846	CONSULTA EUROPA PROJECTS AND INNOVATION S.L.	63 978	0
800862	CONSTRUIRE AU FUTUR, HABITER LE FUTUR	0	10 000
800878	CONSEIL DEPARTEMENTAL DE RUFISQUE	12 160	0
800881	SORBONNE UNIVERSITE	10 000	0
800884	SYNDICAT NATIONAL DES INDUSTRIES DU PLATRE	2 300	0
800889	GRAND PARIS AMENAGEMENT	25 000	30 000
800916	CINEA	0	37 722
800927	AGENCE REGIONALE DU TOURISME GRAND EST	6 000	0
800929	FEDERATION FRANCAISE TUILES ET BRIQUES	1 250	0
800930	FRANCE CIMENT	1 250	0
800931	MINERAUX INDUSTRIEL FRANCE	3 150	0
800937	DIRECTION GENERALE DE L'AMENAGEMENT DU LOGEMENT ET LA	78 000	100 000
800939	FNADT NORMANDIE	25 340	14 944
800941	LA PLATE FORME DES DONNEES DE SANTE	0	5 754
800948	DIRECTION REGIONALE AUX DROITS DES FEMMES ET A L'EGALITE	15 000	0
<b>Total</b>		<b>900 551</b>	<b>715 835</b>

## **5. Les contributions des mécènes**

Le mécénat se définit comme le soutien apporté, sans contrepartie, à une association pour l'exercice d'activités présentant un intérêt général.

Code	Nom	2023	2024
800121	EDF	10 000	0
800247	IMMOBILIERE 3F	10 000	10 000
800282	RESEAU DE TRANSPORT D'ELECTRICITE	15 000	15 000
800309	GRTgaz	18 000	0
800320	GROUPE ET DIRECTION NUMERIQUE LA POSTE	5 000	5 000
800373	UNICEM	1 000	1 000
800762	FEDEREC	300	300
800763	FNADE	5 500	5 500
800764	SNEFID	0	300
800765	SN2E	300	300
800766	SYVED	300	300
800767	UNEV	300	300
800768	VALORPLAST	1 400	1 400
800769	CITEO	300	300
800770	ECO SYSTEM ET RECYCLUM (ESR)	300	300
800771	ECOLOGIC	300	300
800776	SEMARDEL	1 500	1 500
800780	UNION NATIONALE DES ENTREPRISES DU PAYSAGE	1 000	1 000
800782	GRDF	18 000	0
800784	UNION DES FEDERATIONS DU BATIMENT D'ILE-DE-FRANCE	1 000	1 600
800829	ENEDIS	0	8 000
800861	FEDERATION DES SERVICES ENERGIES, ENVIRONNEMENT	1 000	1 000
800910	ARCHIPEL	1 000	1 000
<b>Total</b>		<b>91 500</b>	<b>54 400</b>

## **6. Reprise sur provisions et transferts de charges**

Les reprises sur provisions se décomposent de la façon suivante :

	2023	2024	Charges enregistrées
Reprises sur provisions pour risques et charges	1 292 630	1 457 341	979 082
Reprises sur dépréciation d'actifs circulants	253 254	18 919	34 863
Total reprise sur provisions	1 545 885	1 476 260	1 013 945
Utilisations des fonds dédiés	277 500	0	50 039
Transferts de charges	63 864	1 520 702	
<b>Reprise sur provisions et transferts de charges</b>	<b>1 887 249</b>	<b>2 996 961</b>	<b>1 063 984</b>

Les reprises sur provisions pour risques et charges en 2024 comprennent

- 1.044.361 € de reprises de provisions d'indemnités de départ à la retraite
- 28.911 € de reprises de provisions « ancienneté » qui correspondent aux jours de congés supplémentaires attribués aux salariés ayant 30 ans d'ancienneté, ainsi qu'à la prime de 731 € versée aux salariés à la 20<sup>ème</sup> année d'ancienneté, puis à la 25<sup>ème</sup>, 30<sup>ème</sup> etc. année d'ancienneté.
- 345.000 € de reprises de provision sur des risques prud'homaux qui ne se justifient plus.
- 39.069 € de reprises pour pertes à terminaison.

## **7. Evolution des charges d'exploitation**

L'analyse est faite dans le compte rendu d'exécution du budget.

## **8. Salaires et traitements**

L'évolution des salaires et traitements est de :

	2023	Variations	2024
Salaires et appointements	10 880 232	-90 419	10 789 813
Variation congés payés non pris	145 669	-69 950	75 719
Primes	2 373 700	-5 602	2 368 098
Indemnités et avantages divers	566 581	309 573	876 154
<b>Total Salaires et traitements</b>	<b>13 966 183</b>	<b>143 602</b>	<b>14 109 785</b>



## **9. Evolution des dotations d'exploitation et des reports en fonds dédiés**

L'évolution des provisions d'exploitation et des reports en fonds dédiés est de :

	2023	2024
Dotations aux amortissements	356 088	262 723
Dotations aux provisions créances douteuses	17 228	15 443
Dotations sur comptes courants	0	401
Total dotations sur actif circulant	17 228	15 844
Dotations pour I.D.R.	286 229	478 847
Dotations sur études en cours	42 800	447 862
Dotations pour Ancienneté	115 465	27 743
Dotations pour charges	245 000	0
Total dotations pour risques et charges	689 494	954 452
Reports en fonds dédiés	75 000	470 000
<b>Total Dotations aux amortissements, provisions et reports en fonds dédiés</b>	<b>1 137 810</b>	<b>1 703 019</b>

L'évolution de la provision pour indemnités de départ à la retraite sur l'année 2024 comparée avec les indemnités effectivement versées est la suivante :

	Solde début d'année	Apport partiel d'actif au 01/01/2019	Dotations	Reprises	Solde fin année	Reprise IDR pour couvrir les indemnités de départs	Indemnités de départs versées
2019		6 727 558	997 787	411 018	7 314 327	321 959	333 104
2020	7 314 327		1 083 606	708 040	7 689 893	643 704	669 026
2021	7 689 893		804 330	529 193	7 965 030	453 822	549 994
2022	7 965 030		445 581	296 159	8 114 452	201 414	230 283
2023	8 114 452		286 229	1 108 918	7 291 762	629 724	672 113
2024	7 291 762		478 847	1 044 361	6 726 249	726 866	956 251

Le tableau des variations des provisions d'exploitation et financières sur l'année 2024 s'établit de la façon suivante :

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice	Charges enregistrées
<b>TOTAL Provisions pour impôts</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- pour risques (prud'homaux/démn)	345 000	0	345 000	0	
- pour pertes à terminaison	178 909	447 862	39 069	587 702	
<b>TOTAL Provisions pour risques</b>	<b>523 909</b>	<b>447 862</b>	<b>384 069</b>	<b>587 702</b>	<b>0</b>
- pour IDR	7 291 761	478 847	1 044 361	6 726 248	956 251
- pour primes & jours d'ancienneté	413 766	27 743	28 911	412 597	22 831
<b>TOTAL Provisions pour charges</b>	<b>7 705 527</b>	<b>506 590</b>	<b>1 073 272</b>	<b>7 138 845</b>	<b>979 082</b>
<b>TOTAL Provisions risques et charges</b>	<b>8 229 436</b>	<b>954 452</b>	<b>1 457 341</b>	<b>7 726 547</b>	<b>979 082</b>
- sur immo financières	0	0	0	0	
- pour créances douteuses	83 357	15 443	18 919	79 881	34 863
- pour autres créances					
- sur comptes à l'étranger	21 723	401	0	22 124	
<b>TOTAL Provisions pour dépréciation</b>	<b>105 080</b>	<b>15 844</b>	<b>18 919</b>	<b>102 005</b>	<b>34 863</b>
<b>TOTAL Provisions</b>	<b>8 334 516</b>	<b>970 296</b>	<b>1 476 260</b>	<b>7 828 552</b>	<b>1 013 945</b>
Dotations d'exploitation		969 895	1 476 260		
Dotations financières					
Dotations exceptionnelles					



# **10. Ventilation du compte de résultat 2024 entre le secteur commercial et non commercial**

	Compte de Résultat	Secteur commercial	Secteur non commercial
Production vendue de biens	26 931	22 037	4 894
Production vendue de services	1 335 070	1 335 070	0
Production interne			1 802 718
Production stockée	583 750	583 750	0
Subventions d'exploitation	26 251 899	0	26 251 899
Reprises sur amort et provisions et transfert de charges	2 996 961	95 853	2 901 109
Utilisations des fonds dédiés	0	0	0
Autres produits	54 430	0	54 430
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>31 249 042</b>	<b>2 036 710</b>	<b>31 015 051</b>
Autres achats et charges externes	6 637 036	2 050 155	6 389 599
Impôts et taxes	2 521 756	75 779	2 445 977
Salaires et traitements	14 109 785	0	14 109 785
Charges sociales	6 481 087	0	6 481 087
Dotations d'exploitation			
- sur immobilisations	262 723	0	262 723
- sur actif circulant	15 844	2 950	12 894
- pour risques et charges	954 452	447 862	506 590
Reports en fonds dédiés	470 000	0	470 000
Autres charges	529 424	0	529 424
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>31 982 107</b>	<b>2 576 746</b>	<b>31 208 078</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-733 064</b>	<b>-540 037</b>	<b>-193 028</b>
Produits des autres immobilisations financières	0	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0	0
Reprises sur provisions et transferts de charges	0	0	0
Différences positives de change	3 515	2 677	837
Produits sur cessions de valeurs mobilières de placement	191 282	0	191 282
<b>Total Produits financiers</b>	<b>194 797</b>	<b>2 677</b>	<b>192 119</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions	0	0	0
Intérêts et charges assimilées	0	0	0
Différence négative de change	1 835	1 835	0
<b>Total Charges financières</b>	<b>1 835</b>	<b>1 835</b>	<b>0</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>192 962</b>	<b>843</b>	<b>192 119</b>
<b>Résultat courant</b>	<b>-540 102</b>	<b>-539 194</b>	<b>-908</b>
<b>Total Produits exceptionnels</b>	<b>2 300</b>	<b>2 300</b>	<b>0</b>
<b>Total Charges exceptionnelles</b>	<b>2 493</b>	<b>0</b>	<b>2 493</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-193</b>	<b>2 300</b>	<b>-2 493</b>
Impôt sur les bénéfices	71 062	25 154	45 908
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>31 446 139</b>	<b>2 041 687</b>	<b>31 207 170</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>31 587 496</b>	<b>2 603 735</b>	<b>30 786 479</b>
<b>Résultat</b>	<b>-611 357</b>	<b>-562 048</b>	<b>-49 309</b>

### **11. Produits et charges exceptionnels**

La valeur nette comptable des immobilisations cédées a été enregistrée dans le compte de produits exceptionnels sur opérations en capital pour le montant de 2.300 € et de charges exceptionnelles pour un montant de 2.493 €.

## V. AUTRES INFORMATIONS

### 1. Effectifs

La moyenne mensuelle des effectifs en CDI en équivalent temps plein a été de 200,23 en 2024 (205,98 en 2023). L'effectif global moyen en équivalent temps plein a été de 217,82 en 2024 (224,81 en 2023).

L'effectif au 31 décembre par type de contrat se décompose de la façon suivante :

	2023	2024
Salariés CDI à temps plein	159	153
Salariés CDD à temps plein	5	9
Salariés CDI à temps partiel	59	58
Salariés CDD à temps partiel	0	0
Apprentis et contrats pro	11	10
Stagiaires indemnisés	0	1
<b>Total</b>	<b>234</b>	<b>231</b>

La répartition par sexe des CDI et CDD au 31 décembre :

	CDI	CDD	Stagiaires, apprentis, contrats pro	Total
hommes	88	3	4	95
femmes	123	6	7	136
<b>Total</b>	<b>211</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>231</b>

La répartition par statut des CDI et CDD au 31 décembre :

	CDI	CDD	Stagiaires, apprentis, contrats pro	Total
cadres	205	9	0	214
employés	6	0	11	17
<b>Total</b>	<b>211</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>231</b>

Etat des effectifs de l'Institut par département au 31 décembre :

	Institut	ORS	DEF	AREC	ORDIF	ARB	Total
CDI	159	15	5	10	6	16	211
CDD	3	5				1	9
apprentis/ stagiaires	8	1				2	11
<b>Total</b>	<b>170</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>231</b>



## **2. Administrateurs**

Aucune rémunération n'est allouée aux membres des organes d'administration pour l'exercice de leurs fonctions.

## **3. Engagements hors bilan**

Les engagements hors bilan concernent uniquement les cautions bancaires émises par la BNPPARIBAS concernant des contrats à l'étranger.

Bénéficiaire	Etude	Montant en €
Ministère algérien de l'aménagement du territoire et de l'environnement	Elaboration de l'étude du schéma directeur d'aménagement de l'aire métropolitaine algéroise	5 170,80
Agence Urbaine d'Agadir	Schéma aménagement urbain du grand Agadir	4 676,00
Ministère de l'Urbanisme et de l'aménagement du territoire - Rabat	SDAU du Grand Tanger	21 277,67
Ministère de l'Urbanisme et de l'aménagement du territoire - Rabat	SDAU du Grand Tétouan	15 989,77
General Company for Engineering Studies and Consulting	Schéma directeur du gouvernorat de Rif-Damas	333,18
Ministère de l'Intérieur Marocain - Agence urbaine du Grand Casablanca	Evaluation Stratégique de la Mise en Oeuvre du SDAU du grand Casablanca	16 833,60
	<b>Total</b>	<b>64 281,02</b>