

# Croix-Rouge française

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, reconnue d'utilité publique

98, rue Didot

75014 Paris

---

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes combinés

Exercice clos le 31 décembre 2025

Forvis Mazars  
45 Rue Kléber  
92300 Levallois-Perret  
S.A. au capital de 8 320 000 €  
784 824 153 RCS Nanterre  
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la  
Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

Deloitte & Associés  
6, place de la Pyramide  
92908 Paris-La Défense Cedex  
S.A.S. au capital de 2 201 424 €  
572 028 041 RCS Nanterre  
Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la  
Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

# Croix-Rouge française

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, reconnue d'utilité publique

98, rue Didot

75014 Paris

---

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes combinés

Exercice clos le 31 décembre 2025

---

Aux membres,

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l’audit des comptes combinés de l’association Croix-Rouge française relatifs à l’exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu’ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes combinés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l’exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l’exercice, de l’ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans le périmètre de combinaison.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes combinés » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

## **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application des règlements ANC N°2022-06 et ANC N°2023-03 exposées au paragraphe « Faits marquants de l'exercice - Périmètre social - Changement de méthode comptable : application des règlements ANC n°2022-06 et n°2023-03 » de l'annexe des comptes combinés.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes combinés de l'exercice.

Nos appréciations ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne la conformité aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 modifié par le règlement ANC N°2020-08 du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), ainsi que le caractère approprié des modalités et hypothèses retenues pour leur élaboration, présentées dans le chapitre 5. « Compte d'Emploi annuel des Ressources » de l'annexe aux comptes combinés.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes combinés pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes combinés pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes combinés.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes combinés**

Il appartient à la direction d'établir des comptes combinés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes combinés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes combinés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes combinés ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes combinés**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes combinés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes combinés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme



significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes combinés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes combinés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes combinés et évalue si les comptes combinés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de combinaison, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes combinés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes combinés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Paris-la-Défense et Levallois-Perret, le 19 juin 2026


Les commissaires aux comptes

Forvis Mazars

DocuSigned by:  
  
D0509D5127C04BE...

Jean-Philippe MATHOREZ

Deloitte & Associés

DocuSigned by:  
  
90480B476936455...

Estelle EVEN

# COMPTES COMBINÉS 2025

**FINANCES**

**croix-rouge** française  
PARTOUT OÙ VOUS AVEZ BESOIN DE NOUS



Afin d'apporter une plus grande transparence dans sa communication financière vis-à-vis du public et de ses donateurs, la Croix-Rouge française établit des comptes combinés. Ils reflètent la situation comptable de la Croix-Rouge française, de ses filiales (Sociétés Civiles Immobilières Broussais La Charité, Mistral Saint-Martin, Les Peupliers, Foncière CRf, Sismondi, Nissan, Des Tabellions et Henry Dunant) ainsi que des associations sous son contrôle : Association Immo Croix-Rouge, Croix-Rouge Insertion, et le Centre La Maison du Petit Enfant.

# SOMMAIRE

BILAN.....	5
COMPTE DE RÉSULTAT.....	7
ANNEXES.....	9
1. Informations relatives au Groupe.....	9
2. Faits marquants et évènements postérieurs à la clôture.....	11
3. Principes et méthodes comptables.....	13
3.1 MÉTHODES COMPTABLES.....	13
3.2 PRINCIPES D'ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS FINANCIERS.....	13
3.3 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....	14
3.4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	14
3.5 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES.....	15
3.6 STOCKS.....	15
3.7 CRÉANCES.....	15
3.8 PLACEMENTS DE TRÉSORERIE.....	15
3.9 FONDS PROPRES.....	16
3.10 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES.....	17
3.11 RECONNAISSANCE DES PRODUITS.....	18
3.12 FONDS DÉDIÉS.....	18
3.13 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL.....	19
3.14 TRAITEMENT DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE.....	19
3.15 LE TRAITEMENT DES LEGS ET ASSURANCES VIES.....	21
3.16 MÉTHODOLOGIE D'ÉLABORATION DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (CER) ET DU COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD).....	21
3.17 ETAT DES AVANTAGES ET RESSOURCES PROVENANT DE L'ÉTRANGER (EAR).....	22
4. Compléments d'information relatifs au bilan et au compte de résultat.....	23
NOTE N°1 : FRAIS D'ÉTABLISSEMENT.....	23
NOTE N°2 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....	23
NOTE N°3 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES.....	24
NOTE N°4 : BIENS REÇUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉES.....	25
NOTE N°5 : IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES.....	25
NOTE N°6 : CRÉANCES CLIENTS.....	25
NOTE N°7 : CRÉANCES REÇUES PAR LEGS OU DONATIONS.....	26
NOTE N°8 : AUTRES CRÉANCES.....	26
NOTE N°9 : TRÉSORERIE.....	27
NOTE N°10 : VARIATION DES FONDS PROPRES.....	29
NOTE N°11 : FONDS REPORTÉS ET FONDS DÉDIÉS.....	30
NOTE N°12 : PROVISIONS.....	31
NOTE N°13 : DETTES FINANCIÈRES.....	32
NOTE N°14: DETTES DES LEGS OU DONATIONS.....	32
NOTE N°15 : DETTES SOCIALES ET FISCALES.....	32

NOTE N°16 : AUTRES DETTES .....	32
NOTE N°17 : PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE.....	33
NOTE N°18 : ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DETTES.....	33
NOTE N°19 : VENTES DE BIENS ET SERVICES .....	33
NOTE N°20 : CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTIONS .....	34
NOTE N°21 : DONS MANUELS .....	35
NOTE N°22 : LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE.....	35
NOTE N°23 : AUTRES PRODUITS.....	35
NOTE N°24 : CHARGES EXTERNES .....	36
NOTE N°25 : AIDES FINANCIERES .....	36
NOTE N°26 : ETAT SEPARÉ DES AVANTAGES ET RESSOURCES PROVENANT DE L'ÉTRANGER POUR L'EXERCICE N (VERSION SYNTHÉTIQUE)* .....	37
NOTE N°27 : ENGAGEMENTS HORS BILAN.....	37
NOTE N°28 : EFFECTIFS À FIN DÉCEMBRE.....	38
NOTE N°29 : RÉMUNÉRATIONS DES TROIS PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS BÉNÉVOLES ET SALARIÉS (ARTICLE 20 DE LA LOI DU 23 MAI 2006) .....	38
NOTE N°30 : HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....	39
5. Compte d'Emploi annuel des Ressources .....	40
5.1 MÉTHODOLOGIE .....	40
5.2 TABLEAU DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES.....	42
5.3 MISSIONS SOCIALES RÉALISÉES .....	46
6. Détail du bilan et du compte de résultat.....	47
6.1 BILAN PAR STRUCTURE .....	47
6.2 COMPTE DE RÉSULTAT PAR STRUCTURE.....	49

# BILAN

## Actif

En K€	Notes	31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amort. et dépréciations (à déduire)	Net	Net
Frais d'établissement (I)	1	490	447	43	68
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2</b>	<b>61 266</b>	<b>54 326</b>	<b>6 940</b>	<b>9 207</b>
Frais de développement		109	82	27	10
Donations temporaires d'usufruit		100	6	94	94
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires		60 519	54 238	6 282	7 580
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes		537		537	1 523
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3</b>	<b>1 278 140</b>	<b>810 599</b>	<b>467 541</b>	<b>464 848</b>
Terrains		51 019	6 764	44 255	43 700
Constructions		710 677	453 276	257 402	259 811
Installations techniques, matériel et outillage industriels		135 860	95 891	39 969	38 522
Autres immobilisations corporelles		345 879	254 277	91 602	87 785
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes		34 704	392	34 313	35 030
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>	<b>4</b>	<b>38 435</b>	<b>-50</b>	<b>38 484</b>	<b>37 284</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>5</b>	<b>100 752</b>	<b>5 744</b>	<b>95 009</b>	<b>48 074</b>
Participations		6 280	25	6 255	3 905
Créances rattachées à des participations		0	0	0	-50
Participations - Mise en équivalence		33 498		33 498	-9 965
Autres titres immobilisés		17 388	231	17 158	16 765
Prêts	18	16 676	132	16 544	15 544
Autres immobilisations financières	18	26 910	5 356	21 554	21 876
<b>Total II</b>		<b>1 478 593</b>	<b>870 619</b>	<b>607 974</b>	<b>559 414</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>Stocks et en-cours</b>		<b>5 213</b>	<b>229</b>	<b>4 984</b>	<b>4 943</b>
<b>Créances</b>		<b>390 693</b>	<b>19 122</b>	<b>371 572</b>	<b>414 393</b>
Créances clients, usagers et comptes rattachés	6/18	129 926	13 818	116 107	115 358
Créances reçues par legs ou donations	7/18	20 160		20 160	22 952
Autres créances	8/18	229 687	5 303	224 384	265 460
Charges constatées d'avance	18	10 921		10 921	10 623
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>9/18</b>	<b>173 322</b>	<b>0</b>	<b>173 322</b>	<b>256 655</b>
<b>Instruments financiers à terme et jetons détenus</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>9</b>	<b>141 330</b>		<b>141 330</b>	<b>137 265</b>
<b>Total III</b>		<b>710 558</b>	<b>19 351</b>	<b>691 207</b>	<b>813 256</b>
Frais d'émission des emprunts (IV)		0		0	0
Primes de remboursement des emprunts (V)				0	0
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)		736		736	221
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>		<b>2 190 377</b>	<b>890 416</b>	<b>1 299 960</b>	<b>1 372 959</b>

# Passif

Notes 31/12/2025 31/12/2024

En K€

FONDS PROPRES			
Fonds propres sans droit de reprise		142 455	142 159
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires		142 455	142 159
Fonds propres avec droit de reprise		13 086	13 122
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires		13 086	13 122
Ecart de réévaluation		2 182	2 182
Réserves		153 511	81 680
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves pour projet de l'entité			
Autres		153 511	81 680
<i>Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée</i>		145 020	126 254
Report à nouveau		11 108	40 082
Report à nouveau en gestion propre		85 248	109 395
Report à nouveau en gestion contrôlée		-74 140	-69 313
<i>Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée</i>		-62 535	-50 421
Excédent ou déficit de l'exercice		-2 647	-4 853
<i>dont résultat des activités SMS sous gestion contrôlée</i>		-804	4 073
Situation nette (sous-total)		319 695	274 372
Fonds propres consommables			
Subventions d'investissement		78 612	80 468
Provisions réglementées		31 097	28 741
Total I	10	429 404	383 582
FONDS REPORTES ET DEDIES			
Fonds reportés liés aux legs ou donations		49 579	50 255
Fonds dédiés		199 769	230 787
Total II	11	249 348	281 042
PROVISIONS			
Provisions pour risques		98 737	156 146
Provisions pour charges		52 145	4 407
Total III	12	150 882	160 554
DETTES			
Emprunts obligataires et assimilés			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	13/18	94 837	99 118
Emprunts et dettes financières diverses	13/18	53 930	49 504
Instruments financiers à terme			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	18	73 880	80 241
Dettes des legs ou donations	14/18	7 602	10 024
Dettes fiscales et sociales	15/18	147 423	176 383
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	18	4 601	6 562
Autres dettes	16/18	41 787	71 747
Produits constatés d'avance	17/18	46 010	53 781
Total IV		470 070	547 360
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)		257	422
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>		<b>1 299 960</b>	<b>1 372 959</b>



# COMPTE DE RÉSULTAT

## Compte de résultat

Notes 31/12/2025 31/12/2024

En K€

PRODUITS D'EXPLOITATION			
Cotisations		748	646
Ventes de biens et services	19	274 234	283 121
Ventes de biens		33 740	33 846
<i>dont ventes de dons en nature</i>		24 231	24 985
<i>dont ventes de biens relatives aux activités SMS</i>		22	16
Ventes de prestations de service		240 494	249 276
<i>dont parrainages</i>		817	711
<i>dont ventes de prestations de services relatives aux activités SMS</i>		98 737	97 876
Produits de tiers financeurs		1 297 812	1 351 629
Concours publics et subventions d'exploitation	20	1 158 903	1 213 921
Concours publics		785 204	746 381
<i>dont concours publics relatifs aux activités SMS</i>		502 713	476 529
Subventions d'exploitation		364 338	467 540
<i>dont subventions d'exploitation relatives aux activités SMS</i>		16 393	18 766
QP des subv. d'investissement virées au cpte de réslt		9 360	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable			
Ressources liées à la générosité du public		137 175	136 671
Dons manuels	21	100 714	108 085
Mécénats		14 834	11 885
Legs, donations et assurances-vie	22	21 627	16 701
Contributions financières		1 734	1 037
<i>dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités SMS</i>			
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		52 628	57 194
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		1 911	
Utilisations des fonds dédiés		89 074	74 480
Autres produits	23	23 367	28 414
<b>Total I</b>		<b>1 739 775</b>	<b>1 795 485</b>
CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats de marchandises		3 000	2 023
Variation de stock		-2	-1 607
Autres achats et charges externes	24	488 694	485 727
Aides financières	25	83 665	78 885
Impôts, taxes et versement assimilés		7 222	8 014
Salaires		636 607	613 759
Cotisations sociales		343 931	335 819
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		56 614	54 280
Dotations aux provisions		37 925	49 038
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		1 937	
Report en fonds dédiés		58 035	145 519
Autres charges		20 011	29 576
<b>Total II</b>		<b>1 737 640</b>	<b>1 801 033</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>		<b>2 135</b>	<b>-5 548</b>

# COMPTES DE RÉSULTAT (SUITE)

## Compte de résultat (Suite)

En K€	Notes	31/12/2025	31/12/2024
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
De participation		272	2
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		50	0
Autres intérêts et produits assimilés		4 110	8 698
Reprises sur dépréciations et provisions		510	231
Différences positives de change		206	348
Produits des immobilisations financières cédées		20	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
<b>Total III</b>		<b>5 168</b>	<b>9 279</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>			
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		228	478
Intérêts et charges assimilées		7 992	4 973
Différences négatives de change		138	163
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		221	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			
<b>Total IV</b>		<b>8 579</b>	<b>5 614</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>		<b>-3 411</b>	<b>3 665</b>
<b>3. RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>		<b>-1 275</b>	<b>-1 883</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>		<b>1 082</b>	<b>8 389</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>		<b>3 613</b>	<b>12 411</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>		<b>-2 531</b>	<b>-4 022</b>
Participations des salariés aux résultats (VII)			
Impôts sur les bénéfices (VIII)			
Total des produits (I + III + V)		1 746 025	1 813 153
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)		1 749 831	1 819 057
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence		1 159	1 051
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>		<b>-2 647</b>	<b>-4 853</b>
Part gestion propre		-272	-7 955
Part gestion contrôlée		-2 375	3 102
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Dons en nature alimentaires		7 076	10 315
Dons en nature vestimentaires			121
Dons en nature matériels		49	643
Prestations en nature		3 531	6 391
Mise à dispositions de locaux et matériels		6 362	5 776
Bénévolat		486 392	454 814
<b>RESSOURCES</b>		<b>503 410</b>	<b>478 059</b>
Secours en nature alimentaires		7 076	10 315
Secours en nature vestimentaires			121
Secours en nature matériels		49	643
Prestations gratuites		3 531	6 391
Mise à dispositions de locaux et matériels		6 362	5 776
Personnel bénévole		486 392	454 814
<b>EMPLOIS</b>		<b>503 410</b>	<b>478 059</b>

# ANNEXES

## 1. Informations relatives au Groupe

Les comptes combinés de la Croix-Rouge française reflètent la situation comptable :

- **De l'association Croix-Rouge française Reconnue d'Utilité Publique** par décret du 7 août 1940 validée par ordonnance du 27 avril 1945, régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901. La mission sociale développée par la Croix-Rouge française se décline en cinq secteurs d'activité :
  - urgence et secourisme,
  - action sociale,
  - santé,
  - formation,
  - solidarité internationale.

Sa mission s'exerce au moyen d'unités qui ne disposent pas de personnalité juridique propre et qui sont constituées :

- d'établissements dont elle assure l'exploitation et la gestion : structures sanitaires, sociales, médico-sociales et structures de formation initiale et continue, principalement financés par les fonds versés par l'assurance maladie, les autres régimes de protection sociale, l'Etat et les collectivités, dans le cadre des politiques sanitaires et sociales,
- de délégations et d'unités locales qui regroupent 81 975 bénévoles menant des actions de proximité dans les domaines de l'action sociale, de l'urgence et du secourisme au niveau national et international, financées en premier lieu par la générosité du public, également par des subventions publiques, les produits des prestations vendues (postes de secours, formations aux gestes qui sauvent...) et les concours financiers des bailleurs de fonds pour l'action internationale,
- de fonctions supports et d'encadrement de l'action au niveau du siège.

Les comptes annuels de l'ARUP Croix-Rouge française sont représentatifs de 1 443 dossiers comptables dont 690 relatifs à des délégations.

Les comptes de la délégation territoriale de Futuna n'ont pas été intégrés dans ceux de l'ARUP Croix-Rouge française au 31 décembre 2025 car non obtenus dans les délais.

L'impact financier de cette structure est négligeable.

- **De ses filiales :**
  - Société Civile Immobilière Broussais La Charité détenant l'immeuble rue Didot Paris 14<sup>ème</sup> où s'exercent les fonctions de siège social ;
  - Société Civile Immobilière Henry Dunant ;
  - Société Civile Immobilière Les Peupliers notamment chargée de détenir les immeubles de Taverny (lieu d'accueil et d'orientation), des EHPAD et EHPA Notre Maison à Marseille, le site Chave Sedan Marseille (Camas), une crèche située à Dijon, ainsi que le centre de radiothérapie de Toulon ;
  - Société Civile Immobilière Foncière détient des actifs exploités par 6 établissements locataires : Bel Air, Bois Guillaume, Margency, Richelieu, Saint Alban et Les Massues. Des baux ont été signés entre cette SCI et les établissements concernés.
  - Société Civile Immobilière Sismondi portant l'immeuble destiné à l'exploitation d'un institut de formation à Limoges, ;
  - Société Civile Immobilière Saint Martin portant l'actif de l'institut de formation Saint Martin à Grenoble ;
  - Société Civile Immobilière Nissan ;
  - Société Civile Immobilière des Tabellions portant l'ensemble immobilier situé à Joué Les Tours en Indre-Et-Loire ;

- Groupement de Coopération Sanitaire (GCS) Henry Dunant chargé de constituer des équipes médicales communes avec le centre hospitalier de Bayeux. Le Groupement de Coopération Sanitaire Henry Dunant a été dissoute le 31/10/2022 ;
  - Société par Actions Simplifiées Croix-Rouge NEXEM Innovation ayant pour objet l'identification, l'expertise, l'accompagnement et le soutien de tout projet innovant dans le secteur de l'économie sociale et solidaire ;
  - Société par Actions Simplifiées Croix-Rouge Santé Secours ayant pour objet, directement ou indirectement, tant en France qu'à l'étranger, d'identifier, expertiser, réaliser et soutenir toute action dans le domaine du secours et de la santé.
- **Des associations combinées :**
- Association Immo Croix Rouge, structure sans activité ;
  - Association Croix-Rouge Insertion ayant pour objet de faire du développement de l'emploi dans les territoires un axe majeur de la lutte contre la précarité ;
  - Association Centre de la Maison du Petit Enfant en Nouvelle Calédonie chargée de gérer un établissement de la filière petite enfance.

## 2. Faits marquants et événements postérieurs à la clôture

### Faits marquants de l'exercice :

#### Périmètre social :

- **Changement de méthode comptable : applications des règlements ANC n°2022-06 et n°2023-03**

L'autorité des normes comptables (ANC) a adopté le règlement ANC n°2022-06 du 5 novembre 2022 modifiant le règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général et le règlement ANC n°2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant divers règlements dont le règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. Ces nouvelles dispositions sont applicables pour la première fois aux comptes sociaux de l'exercice couvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les principaux impacts des nouveaux règlements sur les comptes combinés 2025 sont les suivants :

- la provision pour départ à la retraite est désormais incluse dans les provisions pour charges alors qu'elle était présentée en provision pour risques,
- les transferts de charges ont été supprimés ; sur 2024 ils sont présents dans le poste reprises sur amortissements, dépréciations et provisions pour les transferts de charges d'exploitation,
- la nouvelle définition du résultat exceptionnel a repositionné les postes suivants :
  - les produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles en produits d'exploitation,
  - les valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées en charges d'exploitation,
  - les produits des immobilisations financières cédées en produits financiers,
  - les valeurs comptables des immobilisations financières cédées en charges financières,
- les quotes-parts des subventions d'investissement virées au compte de résultat sont comptabilisées en produits de tiers financeurs.

Pour faciliter la comparaison de certains postes qui ont été modifiés par les règlements, voici les principaux changements et impacts sur les montants 2024 :

#### Au niveau des immobilisations incorporelles

- les frais d'établissements ne sont plus repris dans le total des immobilisations incorporelles
- le poste "Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes" pour 1 523 K€ est constitué des postes "Immobilisations encours" pour 1 492 K€ et "Avances et acomptes" pour 31 K€

#### Au niveau des immobilisations corporelles

- le poste "Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes" pour 35 030 K€ est constitué des postes "Immobilisations encours" pour 34 364 K€ et "Avances et acomptes" pour 666 K€

#### Au niveau des immobilisations financières

- les postes "Participations" pour 3 905 K€ et "Créances rattachés à des participations" pour -50 K€ étaient regroupés dans le poste "Participations et Créances rattachées" pour 3 855 K€

#### Au niveau de l'actif circulant

- les charges constatées d'avance sont désormais incluses dans les créances.

- **Plan de Sauvegarde de l'Emploi (PSE) initié en 2023**

Le PSE initié en 2023 sur CMPRE Bois Larris, CNFS Modane, CDS Villeneuve, CDS Meudon, CDS Haxo, CDS Boulogne, CDS Olympiades Paris 13, CDS Antony, élargi en 2024 par les structures Puech Blanc et Espace Baker, s'est poursuivi en 2025. Les montants qui étaient provisionnés à hauteur de 15 593 K€ fin 2024, sont provisionnés à hauteur de 3 366 K€ à fin 2025 compte tenu des reprises de l'exercice.

- **Dissolution SAS Campus**

La SAS Campus a fait l'objet d'une dissolution sans liquidation avec transmission universelle de patrimoine au profit de la Croix-Rouge française au 15 décembre 2025.

A partir de cette date, la société cesse d'avoir une existence juridique et l'ensemble des contrats, droits et obligations est transféré à la Croix-Rouge française, qui se substitue ainsi à cette entité dans les relations administratives et contractuelles.

**Périmètre combiné :**

Néant.

**Événements postérieurs à la clôture de l'exercice :**

Néant.

## 3. Principes et méthodes comptables

### 3.1 MÉTHODES COMPTABLES

Les états financements combinés ont été préparés conformément aux dispositions du règlement ANC 2020-01. Ces dispositions régissent les règles spécifiques applicables aux comptes consolidés et aux comptes combinés. L'application de ce nouveau règlement n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers combinés de l'association.

La Croix-Rouge française, établit ses comptes annuels, relatifs à l'ensemble de ses activités (activités hors ESSMS ; activités menées par les ESSMS), selon les règles hiérarchiques suivantes :

- le règlement ANC n°2022-06 modifiant le règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général ;  
le règlement ANC n°2023-03 modifiant le règlement ANC n°2018-06 relatif à la comptabilité des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- le règlement ANC n°2019-04 relatif aux activités sociales et médicosociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Toutes les entités sont sous contrôle exclusif de l'association Croix-Rouge française et sont consolidées par intégration globale hormis :

- le GCS Henry Dunant, n'étant plus significative ne fait plus partie du périmètre de la combinaison ;
- la SCI Foncière CRf, pour laquelle la CRf exerce une influence notable est combinée selon la méthode de la mise en équivalence ;
- la SAS CAMPUS qui est sortie du périmètre suite à sa dissolution.

Dénomination	Siège social	Détention	Méthode
ARUP Croix-rouge française	98 rue Didot - 75014 Paris		Combinante
Association Immo Croix-Rouge	98 rue Didot - 75014 Paris		Combinée, intégration globale 100 %
Association Croix-Rouge Insertion	98 rue Didot - 75014 Paris		Combinée, intégration globale 100 %
Centre la Maison du Petit Enfant	98 rue Didot - 75014 Paris		Combinée, intégration globale 100 %
GCS Henry Dunant	2 rue d'Arpigny - 14400 Bayeux	50,00%	Non combinée, non significative
SAS Croix-Rouge Nexem Innovation	98 rue Didot - 75014 Paris	60,00%	Intégration globale
SAS Croix-Rouge Santé Secours	21 rue de la Vanne - 92120 Montrouge	100,00%	Intégration globale
SCI Broussais La Charité	98 rue Didot - 75014 Paris	100,00%	Intégration globale
SCI Henry Dunant	98 rue Didot - 75014 Paris	100,00%	Intégration globale
SCI Les Peupliers	98 rue Didot - 75014 Paris	100,00%	Intégration globale
SCI Foncière CRf	35 boulevard des Capucines - 75002 Paris	39,00%	Mise en équivalence
SCI Nissan	98 rue Didot - 75014 Paris	100,00%	Intégration globale
SCI Sismondi	39, avenue Garibaldi - 87000 Limoges	55,00%	Intégration globale
SCI Mistral Saint Martin	66, avenue Rhin & Danube - 38100 Grenoble	50,10%	Intégration globale
SCI Des Tabellions	2 avenue du Général de Gaulle - 37300 Joue-les Tours	100,00%	Intégration globale

Les opérations réciproques réalisées entre les entités incluses dans le périmètre de combinaison sont éliminées.

Toutes les entités combinées clôturent leurs comptes au 31 décembre et selon des principes comptables homogènes avec ceux de la Croix-Rouge française.

Les comptes combinés annuels de la Croix-Rouge française sont établis en milliers d'euros.

### 3.2 PRINCIPES D'ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS FINANCIERS

Les comptes de l'exercice 2025 ont été élaborés dans le respect des principes comptables, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels : principe de prudence, de continuité de l'exploitation, de permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, d'indépendance des exercices, principes des coûts historiques.

Toutes les entités combinées clôturent leurs comptes au 31 décembre 2025 et selon des principes comptables homogènes avec ceux de la CRf.

Les comptes combinés annuels de la Croix-Rouge française sont établis en milliers d'euros.

### 3.3 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties sur une durée maximale de 5 ans.

### 3.4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

#### ▪ Valeur d'entrée

Conformément au règlement ANC n°2014-03 modifié par le règlement ANC n°2022-06, les immobilisations corporelles sont enregistrées :

- Au coût d'acquisition, pour les immobilisations acquises à titre onéreux.  
Par dérogation, certains immeubles d'établissements sous gestion contrôlée ont antérieurement fait l'objet d'une revalorisation suite à des négociations menées avec leurs organismes financeurs justifiant l'existence d'écart de réévaluation figurant au passif à hauteur de 2 182 K€.
- A la valeur vénale pour celles acquises à titre gratuit par voie de legs et de donations correspondant à la valeur qui aurait été acquittée dans des conditions normales de marché.

#### ▪ Retraitement des crédits baux immobiliers

Les constructions financées par crédit-bail immobilier sont considérées comme ayant été acquises et financées par emprunt, un retraitement est donc effectué dans les comptes combinés.

#### ▪ Durées d'amortissement

- Durées d'amortissement des biens non décomposables :

Agencements et installations.....	5 à 10 ans
Matériels et outillages.....	10 ans
Matériels spécifiques de secourisme.....	3 ans
Matériels de transport.....	5 ans
Mobiliers et matériels de bureau.....	3 à 10 ans

Dans le cadre de la gestion des établissements sous contrôle des autorités de tarification, certaines immobilisations font l'objet d'un amortissement sur des durées définies par les autorités de tarification pouvant différer de celles habituellement pratiquées. Par application des dispositions de l'article 121-1 du règlement ANC n°2019-04, le différentiel d'amortissement est alors constaté pour compléter les dotations comptabilisées (application d'un amortissement dérogatoire ou différé).

- Durées d'amortissement des biens décomposables (constructions et aménagements) :

Les 4 composants identifiés ci-dessous font l'objet d'un amortissement en fonction de leur durée d'utilisation.



	Fondations, systèmes porteurs, remplissage	Couvertures, menuiseries extérieures	Cloisonnements, sols, peintures	Plomberie, électricité, VMC, systèmes de sécurité, ascenseurs, chauffage
<b>Immeubles, appartements et locaux situés dans un immeuble</b>				
jusque 1949 (dont châteaux)	80 ans	30 ans	10 ans	15 ans
1950 à aujourd'hui (dont extensions)	40 ans	30 ans	10 ans	15 ans
<b>Maison, grande maison</b>				
jusque 1949	80 ans	20 ans	20 ans	20 ans
1950 à aujourd'hui (dont extensions)	40 ans	20 ans	20 ans	20 ans
<b>Entrepôts, hangars, garages</b>	40 ans	20 ans		20 ans
<b>Préfabriqués</b>		20 ans	20 ans	15 ans

#### ▪ Valeur d'inventaire

En cas d'identification d'un indice de perte de valeur (vente d'actif envisagée, potentiel de service réduit...), une analyse est effectuée afin d'estimer la valeur recouvrable de l'actif selon différentes méthodes (flux prévisionnels, données comparables, évaluation d'expert etc.). Dans le cas où la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est comptabilisée pour la différence.

## 3.5 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation sont enregistrés à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est comptabilisée si la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable des titres. La valeur d'inventaire est déterminée en fonction de plusieurs éléments d'appréciation tels que l'actif net de clôture, les perspectives d'avenir et la valeur d'utilité pour la Croix-Rouge française.

Les autres immobilisations financières sont dépréciées en cas de risque d'irrécouvrabilité.

Voir note n°5 sur les immobilisations financières.

## 3.6 STOCKS

Ils sont valorisés selon la méthode PEPS « premier entré, premier sorti » et dépréciés en cas de rotation lente ou de péremption.

## 3.7 CRÉANCES

Les créances correspondent aux prestations en attente de paiement fournies par l'unité à ses usagers, prises en charge par les usagers eux-mêmes ou par divers organismes (CPAM, mutuelle...).

Les créances présentant un risque de non-recouvrement sont dépréciées en fonction de leur ancienneté.

Les montants des dépréciations sont ajustés en fonction des risques les plus probables à la date d'établissement des comptes.

## 3.8 PLACEMENTS DE TRÉSORERIE

Ils sont valorisés à la valeur historique et font l'objet d'une dépréciation si leur valeur liquidative au 31 décembre est inférieure à la valeur comptabilisée lors de leur acquisition.

### 3.9 FONDS PROPRES

Les fonds propres sont composés :

- Des fonds propres sans droit de reprise qui sont des fonds qui ne peuvent être repris par les apporteurs ;
- Des legs et donations sans droit de reprise qui sont des réserves représentatives d'immeubles, obtenus par voie de legs et de donations utilisés par l'Association ;
- Des apports réputés « avec droit de reprise » qui sont des fonds susceptibles d'être repris par les apporteurs, notamment dans le secteur sanitaire et médico-social ;
- Des legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés assortis de droit de reprise par le testateur ou le donateur ;
- Des écarts de réévaluation ;
- Des réserves règlementées qui sont issues de l'application de décisions d'affectation attribuées par les autorités de tarification ;
- Des réserves des entités combinées : autres réserves ;
- Des reports à nouveaux qui traduisent la gestion propre des activités de certains établissements de la Croix-Rouge française (instituts de formation, crèches...), des délégations et de l'activité internationale ainsi que les fonctions d'encadrement et de soutien du siège ;
- Des résultats issus des établissements sous gestion contrôlée en instance d'affectation ;
- Des subventions d'investissement ;
- Des provisions règlementées qui sont constituées en application de la réglementation comptable médico-sociale et autorisées par les règlements ANC 2019-04 du 8 novembre 2019 et ANC 2014-03 du 5 juin 2014.

Il est maintenant clairement précisé dans le règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019 que certains comptes de fonds propres sont restituables aux autorités de tarification en cas de fermeture (ou transfert) d'un ESSMS. Il s'agit du résultat, du report à nouveau (comptes 115) et des réserves (comptes 1068).

De ce fait ces fonds doivent faire l'objet d'une distinction comptable et notamment dans la présentation du bilan, ils apparaissent dans une ligne spécifique.

#### ▪ Provisions règlementées

Selon le règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019, les dotations et reprises de provision règlementées sont comptabilisées en exceptionnel.

Dans les comptes de la Croix-Rouge française, les flux de certaines provisions règlementées sont transférés du cycle exceptionnel vers le cycle exploitation afin d'être en adéquation en termes de présentation avec les crédits non reconductibles les finançant.

En effet, les autorités de tarification peuvent être amenées à attribuer, au titre des dotations globales ou de tarification, des fonds destinés à financer des acquisitions d'immobilisations ou des charges d'exploitation à venir. Ces dotations complémentaires, bien qu'ayant un caractère de crédit non reconductible (CNR), sont enregistrées en exploitation.

Les provisions règlementées concernées correspondent aux provisions règlementées pour renouvellement des immobilisations (compte 142) qui subsistent dans la filière sanitaire.

#### ▪ Subventions d'investissement

La Croix-Rouge française reçoit des subventions d'investissement inscrites au passif et reprises selon le rythme d'amortissement du bien financé.

Les quotes-parts de subventions d'investissement reprises au compte de résultat sont comptabilisées en produits d'exploitation, ceci afin d'avoir une cohérence entre le projet et la charge de dotation aux amortissements.

### 3.10 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Conformément au règlement ANC n°2014-03 modifié par le règlement ANC n°2022-06, des provisions pour risques et charges sont constatées lorsque le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle devra faire face à une sortie de ressources au profit de ce tiers et ce, sans contrepartie. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

#### ▪ Provision pour risque de reversement

Dès l'instant où une convention relative à un financement (subvention par exemple) précise un risque potentiel de reversement dans le cas où la totalité des fonds ne serait pas utilisée, une provision pour risque est dotée en fin d'exercice après analyse.

#### ▪ Provision pour indemnités de départ à la retraite

Le personnel de la Croix-Rouge française perçoit une indemnité de départ en retraite définie par la Convention Collective du personnel salarié de la Croix-Rouge française.

Ce régime crée une obligation de l'employeur vis-à-vis de ses salariés.

L'engagement est calculé, par un actuair indépendant, selon la méthode des unités de crédits projetées. Les principales hypothèses utilisées sont les suivantes :

	2025	2024
Taux d'actualisation	3,70%*	3,40%*
Progression des salaires (selon données historiques des 3 dernières années)		
Cadres	2,50%	2,50%
Non cadres	2,50%	2,50%
Ages théoriques de départ (selon l'âge et le statut du salarié)	Age taux plein en prenant en compte la réforme des retraites	Age taux plein en prenant en compte la réforme des retraites
Taux de mobilité (selon l'âge et le statut du salarié)	entre 0 et 24,50%	entre 0 et 24,00%
Tables de mortalité	INSEE 2019-2021	INSEE 2016-2018
Taux moyen de charges sociales	52,64%**	52,84%**

(\*) Taux déterminé par rapport au taux d'émission des obligations en euros du secteur privé de grande qualité pour une durée équivalente à celle des engagements.

(\*\*) Il s'agit du taux moyen de la Croix-Rouge française, cependant le taux de charges patronales est transmis pour chaque individu

Le groupe Croix-Rouge française applique la méthode préférentielle en comptabilisant une provision au titre de cet engagement.

Depuis l'exercice 2014, suite à la recommandation n°2013-R.02 de l'Autorité des Normes Comptables, la Croix-Rouge française applique la méthode dite du « Corridor » conduisant à amortir la part des pertes et gains actuariels qui dépasse 10 % de la valeur des engagements, par le compte de résultat, sur la durée résiduelle moyenne probable de vie active des salariés.

Selon la recommandation ANC n°2013-02, seuls les motifs de démissions devraient être retenus pour la détermination des taux de rotation du personnel, et non les licenciements et les ruptures conventionnelles. En plus des démissions, la Croix-Rouge française inclut les motifs de licenciements pour faute grave.

### 3.11 RECONNAISSANCE DES PRODUITS

Les Cotisations des membres sont enregistrées à l'encaissement.

Les dons reçus et datés de l'exercice sont rattachés à ce même exercice même s'ils sont réellement encaissés dans les jours suivants la fin de cet exercice.

La Croix-Rouge française considère que les dons collectés suite à des appels à dons par voie de publipostages (dits mailings) sont non affectés car utilisables pour ses missions prioritaires, ceci sauf s'ils font suite à des opérations d'urgence ou à des événements exceptionnels. Dans ces cas particuliers ou s'ils sont affectés par les donateurs, les fonds non utilisés dans la période font l'objet de comptabilisation en fonds dédiés.

La garantie de financement intitulée « Sécurisation Modulée à l'Activité » (SMA) a été supprimé à compter de 2025.

Conformément au règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019, les subventions de fonctionnement sont inscrites en produits lors de la réception de la notification d'attribution.

Lorsque les fonds accordés pour plusieurs exercices sont répartis en fonction de périodes ou d'étapes d'attribution définies dans la convention, la partie de produits rattachée à des exercices futurs est inscrite en produits constatés d'avance.

Lorsque les fonds ont été affectés à un projet défini par un financeur et n'ont pas pu être utilisés en totalité au cours de l'exercice, l'engagement d'emploi pris envers le tiers financeur est inscrit au passif en « Fonds Dédiés » et fera l'objet d'une reprise ultérieure au fur et à mesure de la réalisation des dépenses.

La diversité des activités de la Croix-Rouge française, son organisation par filière, avec pour chacune d'entre elles, des spécificités réglementaires, de codification des actes, de débiteurs institutionnels ou non à facturer ont conduit à l'utilisation d'« outils métiers » spécialisés dans la gestion administrative et comptable des filières en question.

Ceux-ci sont régulièrement mis à jour par les éditeurs afin de prendre en compte les dernières évolutions nécessaires en termes de codification ou de tarif par exemple.

Ces outils ont pour principales fonctions de permettre l'enregistrement des données administratives du bénéficiaire / patient / usager, de procéder à la facturation en prenant en compte les éventuelles données du séjour et de mettre à jour les comptes « clients » (comptabilisation des factures, des encaissements, possibilité d'obtenir une balance âgée, base des relances « clients », ...)

Les données en provenance de ces « outils métiers » sont interfacées mensuellement dans CEGID XRP (logiciel comptable de la Croix-Rouge française) :

- Dans un premier temps, les données sont stockées dans un SAS permettant un premier contrôle de cohérence et de format
- Dans un second temps, un cadrage entre ce qui est exporté de l'« outil métier » et importé dans CEGID XRP est réalisé à fréquence mensuelle.

Les fonds reçus des entreprises privées, qu'ils soient destinés à de l'exploitation ou à de l'investissement, sont des mécénats enregistrés dans le compte « Mécénats issus d'entreprises privées » et non pas des subventions. Ils peuvent, si la convention d'attribution fait bien mention d'un projet défini, être comptabilisés en fonds dédiés (compte 195). Dans des cas spécifiques ces fonds peuvent également constituer du mécénat.

Les abandons de frais matérialisés de façon expresse par les bénévoles sur leurs notes de frais sont comptabilisés dans le compte « Abandons de frais par les bénévoles » (ANC. régit 2018-06. Art. 320.2) avec pour contrepartie un compte de tiers dans lequel a été constatée la contrepartie des charges par nature. Cette règle comptable spécifique est une exception au principe de comptabilisation du bénévolat en compte de classe 8.

### 3.12 FONDS DÉDIÉS

#### ▪ Les fonds reportés

Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

### ▪ Les fonds dédiés

Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Une procédure précise les modalités de réaffectation des reliquats de fonds dédiés issus de la générosité du public dans le cas où la cause est épuisée (décision du Conseil d'administration du 8 octobre 2008 modifiée par le Conseil d'administration du 13 octobre 2010).

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Croix-Rouge française a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020.

## 3.13 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Il inclut les produits et charges liés à un événement majeur et inhabituel.

## 3.14 TRAITEMENT DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

### ▪ Les contributions volontaires en travail

Valorisation des heures de bénévolat :

#### > Méthodes de recensement

Le recensement des heures passées par les bénévoles repose sur deux sources d'informations :

> Par l'analyse des données des systèmes d'information bénévoles grâce au suivi réalisé au sein d'applications informatiques (PEGASS, DPS, Base Contact, Bilans) qui permettent le recensement et la visualisation de l'ensemble des activités bénévoles.

> Par le suivi et les données des salariés du siège et en délégation grâce au suivi réalisé au siège en lien avec les chargés de mission en délégation, des activités bénévoles et des dispositifs de la Croix-Rouge française.

#### > Quantification des heures

La quantification des heures a été réalisée sur des données réelles lorsqu'elle a été possible.

Lorsque les données exhaustives n'ont pas été disponibles il a été mis en place une approche pragmatique par la modélisation des activités, menée dans plusieurs situations :

> Concernant les **activités d'action sociale**, la détermination des heures est réalisée suite à un recensement par

les salariés du siège et en délégation, soit du nombre exact de dispositifs, soit du nombre exact de bénévoles engagés dans l'activité.

> Concernant les **activités de gouvernance**, l'identification des actions du groupe d'actions Soutien aux activités est réalisée par les salariés du siège de la Croix-Rouge française suite à un recensement des divers organes de gouvernance et en appliquant par la suite, d'une part les dispositions statutaires et réglementaires de la Croix-Rouge française, fixant le nombre de participants ou de membres d'un organe ainsi que le nombre de réunions, leur durée, et d'autre part un taux de participation dont l'estimation est comprise entre 75% et 100%. Les temps de préparation en amont et en aval des réunions sont également estimés et pris en compte.

> Concernant les **activités d'encadrement** et les **activités de secourisme**, les recensements exhaustifs des actions de formation et des actions de secourisme, respectivement par les applications BASE CONTACTS et DPS, permettent une extrapolation fiabilisée du nombre d'heures de bénévolat.

#### > Valorisation des heures recensées

Le taux horaire appliqué repose sur l'évolution du salaire moyen brut en France constaté par l'INSEE. Un taux de charges sociales moyen est appliqué à ce montant pour aboutir à un salaire chargé.

#### Valorisation des mécénats de compétences :

Les mécénats de compétences sont justifiés par une convention signée avec l'organisme qui met à disposition le personnel.

La comptabilisation est la même pour les heures de bénévolat et le mécénat de compétence.

Débit 864 Personnel bénévole

Crédit 874 Bénévolats

#### ▪ Les contributions volontaires en mise à disposition

#### Valorisation des mises à disposition de locaux (y compris les prêts à usage ou commodats) :

Les mises à disposition de locaux sont documentées par une convention avec indication de la valeur locative. A défaut de convention ou d'indication de la valeur locative, la valorisation est déterminée via les relevés de taxe foncière ou d'habitation. Et en dernier recours via une analyse de la valeur locative du marché local.

Comptabilisation :

Débit 863 Mise à disposition de locaux et matériels charges

Crédit 873 Mise à disposition de locaux et matériels produits

#### Valorisation des fournitures de services :

Les fournitures de services à titre gratuit font l'objet d'un écrit de la société qui fournit le service avec une valorisation (inscription dans la convention, facture avec un net à payer nul, ...)

Comptabilisation :

Débit 862 Prestations gratuites

Crédit 872 Prestations en nature

#### ▪ Les contributions volontaires en biens

#### Les biens destinés à être cédés :

Ces biens ne figurent pas dans les contributions volontaires en nature.

Les dons en nature d'une valeur significative et qu'il est possible d'inventorier, sont mentionnés dans l'annexe dans les engagements reçus.

Lors de la réalisation de la vente, l'engagement reçu est soldé et la vente comptabilisée en produits « Ventes de dons en nature ».

#### Les biens destinés à être conservés par l'association pour mener ses activités :

Ces biens font l'objet d'un écrit de la société qui les fournit avec une valorisation (facture avec un net à payer nul, ...).

Si le bien destiné à être conservé est une immobilisation, il devra être enregistré en immobilisation (et non pas en contribution volontaire) avec une contrepartie en fonds propres.

### 3.15 LE TRAITEMENT DES LEGS ET ASSURANCES VIES

Selon le règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 le fait générateur permettant d'enregistrer :

- les donations, est la date de signature de l'acte de donation
- les legs, est la date d'acceptation du legs par le Conseil d'Administration ou Bureau National de la Croix-Rouge française
- les assurances vies, est la date de réception des fonds.

Les biens provenant de legs ou donations sont comptabilisés :

- ✓ dans le compte « Créances reçues par legs ou donation » pour les espèces, actifs bancaires, actifs financiers (titres, actions, ...) jusqu'à la date de réception des fonds ou de transfert des titres
- ✓ dans le compte « Biens reçus par legs ou donation destinés à être cédés » pour les biens autres que ceux visés au premier alinéa et destinés à être cédés
- ✓ dans les comptes d'actif par nature pour les biens autres visés au premier alinéa et destinés par le testateur ou le donateur à renforcer les fonds propres ou destinés à être conservé sur décision du Conseil d'Administration

Les biens transmis peuvent être grevés de dettes qui sont à enregistrer dans le compte « Dette des legs ou donations ».

La contrepartie de la comptabilisation des biens, des dettes et des provisions provenant de legs ou de donations est enregistrée en produit « Ressources liées à la générosité du public » sauf lorsque le testateur ou donateur décide que son legs ou don est destiné à renforcer les fonds propres. L'enregistrement se fera alors en fonds propres sans droit de reprise « Legs et donations ».

Les produits non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice doivent être « neutralisés » par l'utilisation d'un compte « Fonds reportés sur legs ou donations ».

### 3.16 MÉTHODOLOGIE D'ÉLABORATION DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES (CER) ET DU COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD)

Conformément à l'article 4 de la loi n°91.772 du 7 août 1991 modifié par l'ordonnance 2015-904 du 23 juillet 2015 le Compte d'Emploi des Ressources est établi en adéquation avec les rubriques correspondantes du compte de résultat.

Selon l'article 431.4 de l'ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 :

*Les associations et fondations relevant des articles 3 et 4 de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 et les fonds de dotation qui font appel à la générosité du public relevant de §2 du VI de l'article 140 de la loi n° 2008-776 de modernisation de l'économie incluent dans l'annexe de leurs comptes annuels une sous-section 4 qui comporte les états suivants :*

- *un compte de résultat par origine et destination défini à l'article 432-2 ;*
- *un compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public conformément à la loi n° 91-772 du 7 août 1991 défini à l'article 432-17 ;*
- *les informations nécessaires à leur bonne compréhension.*

La méthodologie d'élaboration du CER et du CROD est présentée dans la partie 5.

### **3.17 ETAT DES AVANTAGES ET RESSOURCES PROVENANT DE L'ETRANGER (EAR)**

Le règlement N° 2022-04 du 30 juin 2022, modifie le règlement ANC N° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. La conséquence de son application est la présentation de l'état des avantages et ressources en provenance de l'étranger.



# 4. Compléments d'information relatifs au bilan et au compte de résultat

## NOTE N°1 : FRAIS D'ETABLISSEMENT

### FRAIS D'ETABLISSEMENT - VALEURS BRUTES

En K€	31/12/2024	Ventilations des augmentations					Ventilation des diminutions					31/12/2025	
		Virements		Entrées			Virements		Sorties				
		Transfert de compte à compte	Provenant de l'actif circulant (+)	Acquisition (+)	Apports (+)	Créations (+)	De poste à poste (-)	A destination de l'actif circulant (-)	Cession (-)	Scissions (-)	Mise au rebut (-)		
Frais d'établissement	977				0							-487	490
TOTAL	977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-487	490

### FRAIS D'ETABLISSEMENT - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En K€	31/12/2024	Ventilation des dotations			Ventilation des diminutions					31/12/2025	
		Dotations de l'exercice			Diminutions de l'exercice						
		Compléments liés à une réévaluation	Dotation d'exploitation (+)	Dotation exceptionnelle (+)	Reprise d'exploitation (-)	Reprise exceptionnelle (-)	Éléments transférés à l'actif circulant	Cession (-)	Mise au rebut (-)		Total Transferts et var. périmètre
Frais d'établissement	909		140						-487	-115	447
TOTAL	909	0	140	0	0	0	0	0	-487	-115	447

### FRAIS D'ETABLISSEMENT - VALEURS NETTES

En K€	31/12/2024	31/12/2025
Frais d'établissement	68	43
TOTAL	68	43

## NOTE N°2 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

### DONATION TEMPORAIRE D'USUFRUIT

En K€	Nature	Date d'inscription à l'actif	Durée	Valeur au 31/12/2025
Part de la SCI Pierval	Part de SCI	09/09/2020	10 ans	100
TOTAL				100

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - VALEURS BRUTES

En K€	31/12/2024	Ventilations des augmentations					Ventilation des diminutions					31/12/2025
		Virements		Entrées			Virements		Sorties			
		Transfert de compte à compte	Provenant de l'actif circulant (+)	Acquisition (+)	Apports (+)	Créations (+)	De poste à poste (-)	A destination de l'actif circulant (-)	Cession (-)	Scissions (-)	Mise au rebut (-)	
Frais de développement	86			24	0							109
Donations temporaires d'usufruit	100				0							100
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	59 265	116		1 743	0				-12		-593	60 519
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	1 524	-53		-934	0							537
TOTAL	60 974	63	0	833	0	0	0	0	-12	0	-593	61 266

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En K€	31/12/2024	Ventilation des dotations			Ventilation des diminutions					31/12/2025	
		Dotations de l'exercice			Diminutions de l'exercice						
		Compléments liés à une réévaluation	Dotation d'exploitation (+)	Dotation exceptionnelle (+)	Reprise d'exploitation (-)	Reprise exceptionnelle (-)	Éléments transférés à l'actif circulant	Cession (-)	Mise au rebut (-)		Total Transferts et var. périmètre
Frais de développement	76		6							0	82
Donations temporaires d'usufruit	6									0	6
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	51 684		3 138					0	-583	-2	54 238
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes										0	
TOTAL	51 766	0	3 144	0	0	0	0	0	-583	-2	54 326

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - VALEURS NETTES

En K€	31/12/2024	31/12/2025
Frais de développement	10	27
Donations temporaires d'usufruit	94	94
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	7 581	6 282
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	1 524	537
TOTAL	9 208	6 940

NOTE N°3 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES

ACTIFS INALIÉNABLES

En K€	Nature	Date d'inscription à l'actif	Durée d'inaliénabilité	Valeur nette comptable au 31/12/2025
75014 PARIS	Appartement	01/01/2002	30 ans	50
83110 SANARY-SUR-MER	Appartement	01/01/2002	30 ans	12
92120 MONTROUGE	Appartement	01/01/2002	30 ans	24
TOTAL				86

La Croix-Rouge française détient quelques biens reçus par legs assortis d’une obligation de conservation de 30 ans maximum.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES - VALEURS BRUTES

En K€	31/12/2024	Ventilations des augmentations					Ventilation des diminutions					31/12/2025
		Virements		Entrées			Virements		Sorties			
		Transfert de compte à compte	Provenant de l'actif circulant (+)	Acquisition (+)	Apports (+)	Créations (+)	De poste à poste (-)	À destination de l'actif circulant (-)	Cession (-)	Scissions (-)	Mise au rebut (-)	
Terrains	50 255	157		897	0				-4		-286	51 019
Constructions	706 146	8 259		10 209	0				-8 237		-5 706	710 677
Installations techniques, matériel et outillage industriels	128 749	411		10 585	0				-1 387		-2 489	135 860
Autres immobilisations corporelles	325 959	3 452		24 777	0				-2 057		-6 210	345 879
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	35 525	-12 252		11 535	0				-147			34 704
TOTAL	1 246 633	26	0	58 003	0	0	0	0	-11 832	0	-14 690	1 278 140

IMMOBILISATIONS CORPORELLES - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En K€	31/12/2024	Ventilation des dotations			Ventilation des diminutions					Total Transferts et var. périmètre	31/12/2025
		Dotations de l'exercice			Diminutions de l'exercice						
		Compléments liés à une réévaluation	Dotation d'exploitation (+)	Dotation exceptionnelle (+)	Reprise d'exploitation (-)	Reprise exceptionnelle (-)	Éléments transférés à l'actif circulant	Cession (-)	Mise au rebut (-)		
Terrains	6 554		448						-248	10	6 764
Constructions	446 335		19 666		-14			-7 193	-5 686	167	453 276
Installations techniques, matériel et outillage industriels	90 227		8 984	0	0			-1 025	-2 466	171	95 891
Autres immobilisations corporelles	238 167		24 232		-5			-1 897	-6 092	-128	254 277
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	495					-104				0	392
TOTAL	781 778	0	53 330	0	-19	-104	0	-10 116	-14 491	221	810 599

IMMOBILISATIONS CORPORELLES - VALEURS NETTES

En K€	31/12/2024	31/12/2025
Terrains	43 700	44 255
Constructions	259 811	257 402
Installations techniques, matériel et outillage industriels	38 522	39 969
Autres immobilisations corporelles	87 792	91 602
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	35 030	34 313
TOTAL	464 855	467 541

Les principales augmentations des immobilisations en cours portent sur deux sites de formations sur lesquelles des travaux sont menés (Marseille pour 6 656 K€ et Toulouse pour 1 526 K€).

# NOTE N°4 : BIENS REÇUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINÉS A ETRE CÉDÉES

## BIENS REÇUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS

En K€	31/12/2024	Augmentation /Dotations	Diminution/ Reprises	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	37 261	5 169	-3 995	0	38 435
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés Dép.	-23	0	-27	0	-50
TOTAL	37 284	5 169	-3 968	0	38 484

# NOTE N°5 : IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

## IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES - VALEURS BRUTES

En K€	31/12/2024	Ventilations des augmentations					Ventilation des diminutions					31/12/2025	
		Virements		Entrées			Virements		Sorties				
		Transfert de compte à compte	Provenant de l'actif circulant (+)	Acquisition (+)	Apports (+)	Créations (+)	De poste à poste (-)	A destination de l'actif circulant (-)	Remboursement (-)	Cession (-)	Scissions (-)		Total des transferts et var. périmètre
Participations	3 905	0		2 420	0					-45		0	6 280
Créances rattachées à des participations	0			0	0							0	0
Participations - Mise en équivalence	-9 965			33 497	0			9 965				0	33 498
Autres titres immobilisés	17 246			142	0			0				0	17 388
Prêts	15 679			1 146	0			-116		-33		0	16 676
Prêts à Action Logement	15 500			1 030	0			0		-29		0	16 502
Autres prêts	179			116	0			-116		-5		0	175
Autres immobilisations financières	27 237	0		3 184	0			-3 462		-49		0	26 910
Dépôts Compte Epargne Temps	13 475			2 424	0			-2 438		-23		0	13 438
Créances de passage en dotation globale	5 322			0	0							0	5 322
Autres immo. financières	8 440	0		760	0			-1 024		-26		0	8 150
TOTAL	54 102	0	0	40 390	0	0	0	6 388	-127	0	0	0	100 752

## IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES - DÉPRÉCIATIONS

En K€	31/12/2024	Ventilation des dotations		Ventilation des diminutions				Total Transfert et var. périmètre	31/12/2025
		Dotations de l'exercice		Diminutions de l'exercice					
		Dotation financière (+)	Dotation exceptionnelle (+)	Reprise financière (-)	Reprise exceptionnelle (-)	Rembourseme nt (-)	Cession (-)		
Participations	0							25	25
Créances rattachées à des participations	50			-25				-25	0
Autres titres immobilisés	481	228		-478				0	231
Prêts	135	0	0	-3	0	0	0	0	132
Prêts à Action Logement	0							0	0
Autres prêts	135			-3				0	132
Autres immobilisations financières	5 360	0	0	-5	0	0	0	0	5 356
Dépôts Compte Epargne Temps	13							0	13
Créances de passage en dotation globale	5 322							0	5 322
Autres immo. financières	26			-5				0	21
TOTAL	6 026	228	0	-510	0	0	0	0	5 744

# NOTE N°6 : CRÉANCES CLIENTS

## CRÉANCES CLIENTS

En K€	31/12/2024	Mouvements sur le résultat		Mouvements de trésorerie	Mouvements de périmètre	Total Transferts et var. périmètre	Solde de la période
		Total dotations	Total reprises	Variation de BFR	Apports (+)		
Créances clients, usagers et comptes rattachés	134 454	0	0	-4 529	0	0	129 926
Usagers, clients et comptes rattachés Dép.	19 097	4 321	-9 600		0	0	13 818
Créances clients nettes	115 358	4 321	-9 600	-4 529	0	0	116 107

Les créances clients de 129 926 K€ sont composées de soldes débiteurs pour 137 742 K€ et de soldes créditeurs pour 7 816 K€.

## NOTE N°7 : CRÉANCES REÇUES PAR LEGS OU DONATIONS

### CRÉANCES LEGS

En K€	31/12/2024	Mouvements sur le résultat		Mouvements de trésorerie	Mouvements de périmètre	Total Transferts et var. périmètre	31/12/2025
		Total dotations	Total reprises	Variation de BFR	Apports (+)		
Créances reçues par legs ou donations	22 952	0	0	-2 792	0	0	20 160
Créances reçues par legs ou donations Dép.		0	0		0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>22 952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 160</b>

Le compte « Créances reçues par legs ou donations » recense les espèces, les actifs bancaires, les actifs financiers cotés ou les parts/actions d'OPCVM et assimilés, en attente de réception des fonds ou de transfert des titres.

## NOTE N°8 : AUTRES CRÉANCES

### DÉTAIL DES AUTRES CRÉANCES - BRUT

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Avances et acomptes sur commandes	7 470	8 417
Personnel et comptes rattachés	4 833	3 864
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	8 555	8 487
Etat et autres collectivités publiques *	173 005	188 277
Comptes courants	194	21 875
Produits à recevoir	1 629	24 607
Débiteurs divers	34 000	14 779
<b>TOTAL</b>	<b>229 687</b>	<b>270 307</b>

\* Dont Créances sur Fonds dédiés à encaisser : 101 772 K€ en 2025 et 114 469 K€ en 2024

Les autres créances de 229 687 K€ sont composées de soldes débiteurs pour 235 489 K€ et de soldes créditeurs pour 5 802 K€.

### DÉTAIL DES AUTRES CRÉANCES - PROVISIONS

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Avances et acomptes sur commandes		
Personnel et comptes rattachés	18	22
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	4 346	4 196
Etat et autres collectivités publiques	863	444
Comptes courants	-283	-283
Produits à recevoir		0
Débiteurs divers	360	468
<b>TOTAL</b>	<b>5 303</b>	<b>4 847</b>

## NOTE N°9 : TRÉSORERIE

### TRÉSORERIE

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Placements de trésorerie :		
Valeur brute	173 322	256 655
Provision pour dépréciation	0	0
Placements de trésorerie nets de provisions	173 322	256 655
Disponibilités	141 330	137 265
<b>Trésorerie active</b>	<b>314 652</b>	<b>393 920</b>
Concours bancaires et soldes créditeurs de banques	1 056	38
<b>Trésorerie passive</b>	<b>1 056</b>	<b>38</b>
<b>TRESORERIE NETTE</b>	<b>313 596</b>	<b>393 882</b>

**TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE**

En K€	MONTANT
<b>OPÉRATIONS LIÉES A L'ACTIVITÉ</b>	
Résultat Net	-2 647
+ Dotations nettes aux amortissements et provisions	44 133
+ Report en fonds reportés et fonds dédiés	69 963
- Utilisation des fonds reportés et fonds dédiés	-101 678
- Plus et moins values de cessions d'actifs et Legs	-306
- Quote part des subventions d'investissement virée au compte de résultat	-9 360
- Quote part dans les résultats des entités mises en équivalence	-1 159
+ Autres éléments	0
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>-1 055</b>
- Variation des stocks	-40
- Variation des créances	43 987
- Variation des comptes de régularisation actif	-297
+ Variation des dettes	-63 867
+ Variation des comptes de régularisation passif	-7 770
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-27 987</b>
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>-29 042</b>
<b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-833
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-63 172
Acquisitions d'immobilisations financières	-6 892
<b>Investissements</b>	<b>-70 897</b>
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	6 439
Cessions/remboursement d'immobilisations financières	3 685
<b>Cessions d'immobilisations</b>	<b>10 123</b>
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-60 774</b>
<b>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	
Variation nette des réserves	0
Augmentation nette des legs et donations	119
Augmentation nette des subventions d'investissement non amortissables	0
Variation nette du report à nouveau	0
Dividendes	2 730
<b>Augmentation nette des fonds propres</b>	<b>2 849</b>
Augmentation nette des apports ou legs avec droit de reprise	0
Augmentation nette des résultats sous contrôle de tiers financeurs	0
Augmentation nette des subventions d'investissement amortissables	7 555
<b>Augmentation nette des autres fonds associatifs</b>	<b>7 555</b>
Augmentation des emprunts et dettes financières	19 047
Remboursement des emprunts et dettes financières	-19 956
<b>Augmentation nette des emprunts et dettes financières</b>	<b>-909</b>
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>9 494</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>-80 321</b>
<b>TRÉSORERIE EN DÉBUT DE PÉRIODE</b>	<b>393 882</b>
<b>TRÉSORERIE EN FIN DE PÉRIODE</b>	<b>313 560</b>



NOTE N°10 : VARIATION DES FONDS PROPRES

La variation des fonds propres et réserves sur l'ensemble de la période courant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre est représentée dans le tableau suivant :

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES

En K€	31/12/2024		Affectation du résultat N-1		Augmentation		Diminution		Transferts et var. périmètre		31/12/2025
	Montant	générosité du public	Montant	générosité du public	Montant	générosité du public	Montant	générosité du public	Montant	générosité du public	Montant
Fonds propres sans droit de reprise	142 159				119	0	0	0	177	0	142 455
Fonds propres avec droit de reprise	13 122				0	0	0	0	-36	0	13 086
Ecart de réévaluation	2 182				0		0		0		2 182
Réserves	81 680	3 363			15 957		0		52 512		153 511
dont réserves des activités sous gestion propre	-15 385	-498			10		0		47 158		31 286
dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	126 254				15 660		0		3 106		145 020
dont réserves des autres activités sous gestion contrôlée	-29 190	3 860			286		0		2 249		-22 794
Report à nouveau	40 082	-8 216	0		2 637		-15 957		-7 439		11 108
dont report à nouveau des activités sous gestion propre	112 645	-11 318	0		3 853		-803		-15 536		88 842
dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	-50 421	4 073	0		75		-14 821		-1 441		-62 535
dont report à nouveau des autres activités sous gestion contrôlée	-22 142	-971	0		-1 291		-332		9 538		-15 199
Résultat	-4 853	4 853	0		-2 647	16 131	0		0		-2 647
dont résultat des activités sous gestion propre	-7 955	7 955	0		-272	16 131	0		0		-272
dont résultat des activités SMS sous gestion contrôlée	4 073	-4 073	0		-804	0	0		0		-804
dont résultat des autres activités sous gestion contrôlée	-971	971	0		-1 571	0	0		0		-1 571
Situation nette	274 372	0	0		16 066	16 131	-15 957	0	45 214	0	319 695
Fonds propres consommables					0		0		0		
Subventions d'investissement	80 468				8 551		-10 401		-6		78 612
Provisions réglementées	28 741				3 805		-1 450		0		31 097
FONDS PROPRES	383 582	0	0		28 421	16 131	-27 807	0	45 208	0	429 404

- Le résultat administratif des établissements sous gestion contrôlée se décompose de la façon suivante :

### TABLEAU DE PASSAGE DU RÉSULTAT COMPTABLE AU RÉSULTAT ADMINISTRATIF DES STRUCTURES SOUS GESTION CONTRÔLÉE

En K€	31/12/2025
Résultat comptable	-2 375
Reprises des excédents affectés aux mesures d'exploitation non reductibles	116
Reprise des résultats des exercices antérieurs	911
Reprise sur la réserve de compensation des déficits	
Reprise sur les excédents affectés à la compensation des charges d'amortissement	38
Amortissements comptables excédentaires différés	673
Dépenses pour congés payés et autres droits acquis par les salariés	-1 656
Provision pour départ à la retraite	-1 075
Autres dépenses non opposables	6
<b>RÉSULTAT ADMINISTRATIF</b>	<b>742</b>

### TABLEAU DE DÉTERMINATION DU RÉSULTAT EFFECTIF GLOBAL

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Résultat comptable	-2 647	-5 375
Reprise des résultats des exercices antérieurs	911	0
<b>Excédent ou déficit effectif global</b>	<b>-1 736</b>	<b>-5 375</b>
dont résultat effectif sous gestion propre	-272	-8 477
dont résultat effectif sous gestion contrôlée (ESSMS)	29	4 073
dont résultat effectif sous gestion contrôlée (Autre)	-1 493	-971

- Subventions d'investissement amortissables

### SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

En K€	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Subventions d'investissement	80 468	8 551	-10 401	-6	78 612

## NOTE N°11 : FONDS REPORTÉS ET FONDS DÉDIÉS

### FONDS REPORTÉS

En K€	31/12/2024	Report	Utilisation	Rembours	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Fonds reportés liés aux legs ou donations	50 255	11 928	-12 604		0	49 579

### FONDS DÉDIÉS PAR TYPE DE RESSOURCES

En K€	31/12/2024	Report	Utilisation		Transferts et var. périmètre	31/12/2025	
			Montant global	Remboursement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation	144 876	34 987	-62 526	-76	-78	117 183	228
Contributions financières d'autres organismes	16 007	3 593	-1 910	-96	99	17 692	2 556
Contributions financières ESSMS - Investissements	10 575	2 064	-985	-85	0	11 569	2 166
Contributions financières ESSMS - Exploitation	1 089	618	-338	0	0	1 369	368
Contributions financières organismes privés	4 342	911	-587	-10	99	4 754	22
Ressources liées à la générosité du public	69 904	19 455	-24 450	-17	0	64 893	273
<b>TOTAL</b>	<b>230 787</b>	<b>58 035</b>	<b>-88 886</b>	<b>-188</b>	<b>21</b>	<b>199 769</b>	<b>3 056</b>



**FONDS DÉDIÉS NON MOUVEMENTÉS DEPUIS PLUS DE 2 ANS**

En K€	Solde non utilisés au 31/12/2025	Solde non utilisés au 31/12/2024	Variation entre 2025 et 2024
Autres	919	360	559
Dépenses/régularisation prévues sur 2026	590	935	-345
Projets d'investissements en cours de validation	2 297	2 023	274
Réaffectation à un autre projet prévu sur 2026	0	6	-6
<b>TOTAL</b>	<b>3 806</b>	<b>3 324</b>	<b>482</b>

**FONDS DÉDIÉS PAR PROJET**

En K€	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024	Variation entre 2025 et 2024
INTERNATIONAL - COORDINATION DES ACTIVITES - DELEGATION	310	442	-132
INTERNATIONAL - DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL	417	629	-212
INTERNATIONAL - DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL	158	444	-286
INTERNATIONAL - EAU ET ASSAINISSEMENT (& NUT. & FOOSSEC)	337	1 046	-709
INTERNATIONAL - FORMATION AU SECOURISME	1	1	0
INTERNATIONAL - GRANDES CAUSES ET FONDS ZONAUX	9	9	0
INTERNATIONAL - LUTTE CONTRE LE SIDA	2	2	0
INTERNATIONAL - REDUCTION DES DESASTRES	23 067	32 005	-8 938
INTERNATIONAL - SANTE PUBLIQUE	75 730	90 224	-14 494
INTERNATIONAL - SOUTIEN PSYCHOSOCIAL	443	443	0
INTERNATIONAL - URGENCE	33 168	42 209	-9 041
NATIONAL - AIDE ALIMENTAIRE	1 290	938	352
NATIONAL - COVID	204	257	-53
NATIONAL - DIVERS	3 253	2 328	925
NATIONAL - EXCLUSION - PRECARITE	2 129	2 094	35
NATIONAL - FORMATION	858	826	32
NATIONAL - INVESTISSEMENT	12 391	10 686	1 705
NATIONAL - URGENCES (Catastrophe)	407	449	-42
NATIONAL - ACTIONS SOCIALES, URGENCES ET SECOURISME	45 573	45 667	-94
NATIONAL - URGENCES (UKRAINE)	21	88	-67
<b>TOTAL</b>	<b>199 768</b>	<b>230 787</b>	<b>-31 019</b>

**NOTE N°12 : PROVISIONS****DÉTAIL DES PROVISIONS**

En K€	31/12/2024	Dotations	Reprises avec objet	Reprises sans objet	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Provisions pour risque prud'homal	4 169	5 195	-1 778	-1 031	37	6 591
Provisions pour risques de reversement	78 511	18 298	-15 233	-2 117	-1	79 458
Provisions pour autres risques	25 325	725	-12 358	-1 103	98	12 688
Provisions pour départ à la retraite	48 142	6 864	-3 510	-2 904	-75	48 517
Provisions pour charges - autres	4 407	1 530	-1 990	-246	-73	3 628
<b>TOTAL</b>	<b>160 554</b>	<b>32 612</b>	<b>-34 869</b>	<b>-7 401</b>	<b>-14</b>	<b>150 882</b>

## NOTE N°13 : DETTES FINANCIÈRES

### DETTES FINANCIÈRES

En K€	31/12/2024	Variation de BFR	Augmentation	Diminution	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	99 825	1 683	3 401	-8 532	-1 539	94 837
Emprunts auprès des établt. bancaires ou de crédit	99 080		3 401	-8 532	-832	93 116
Intérêts courus sur emprunt	707	629			-707	629
Soldes créditeurs de banque		1 030			26	1 056
Concours bancaires	38	24			-26	36
Emprunts et dettes financières diverses	48 797	-719	15 736	-11 424	1 539	53 930
Emprunts auprès d'organismes publics	43 730		14 116	-10 060	838	48 625
Dépôts et cautionnements reçus	5 362		1 620	-1 364	-6	5 612
Intérêts courus sur emprunt	43	-719			707	31
Dettes rattachées à des participations	0				0	
<b>TOTAL</b>	<b>148 622</b>	<b>964</b>	<b>19 137</b>	<b>-19 956</b>	<b>0</b>	<b>148 767</b>

## NOTE N°14: DETTES DES LEGS OU DONATIONS

Les dettes des legs et donations sont constituées :

- des dettes dont le défunt ne s'était pas libéré au jour de son décès ;
- des dettes grevant le bien transféré au bénéficiaire de la donation ;
- de toutes les obligations résultant des stipulations du testateur ou du donateur que l'entité s'engage à assumer en conséquence de l'acceptation du legs ou de la donation.

## NOTE N°15 : DETTES SOCIALES ET FISCALES

### DÉTAIL DES DETTES FISCALES ET SOCIALES

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Dettes fiscales	4 004	9 835
Dettes sociales	143 419	166 548
<b>TOTAL</b>	<b>147 423</b>	<b>176 383</b>

Les dettes sociales et fiscales 147 423 K€ sont composées de soldes créditeurs pour 152 538 K€ et de soldes débiteurs pour 5 115 K€.

## NOTE N°16 : AUTRES DETTES

### DÉTAIL DES AUTRES DETTES

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Comptes courant créditeurs	-159	12 746
Fonds en dépôt (dépôts et pensions à reverser)	340	321
Créditeurs divers	41 606	58 680
<b>TOTAL</b>	<b>41 787</b>	<b>71 747</b>

Les autres dettes de 41 787 K€ sont composées de soldes créditeurs pour 44 148 K€ et de soldes débiteurs pour 2 361 K€.

## NOTE N°17 : PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

### PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Produits constatés d'avance sur subventions	16 881	24 145
Produits constatés d'avance facturation client	24 555	25 279
Produits constatés d'avance autres	4 575	4 356
<b>TOTAL</b>	<b>46 010</b>	<b>53 781</b>

## NOTE N°18 : ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DETTES

### ÉCHÉANCE DES CRÉANCES

En K€	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéance à moins d'un an	Échéance à plus de 1 an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations	0	0	0
Prêts à Action Logement	16 502	725	15 777
Autres prêts	175	175	0
Dépôts Compte Epargne Temps	13 438	0	13 438
Créances de passage en dotation globale	5 322	0	5 322
Autres immo. financières	8 150	3 823	4 326
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients, usagers et comptes rattachés	129 926	129 926	0
Créances reçues par legs ou donations	20 160	0	20 160
Autres créances	229 687	229 687	0
Charges constatées d'avance	10 921	10 921	0
Valeurs mobilières de placement	173 322	173 322	0
TOTAL	607 602	548 578	59 023

### ÉCHÉANCE DES DETTES

En K€	Montant brut	Exigibilité du passif		
		Échéance à moins d'un an	Échéance de 1 à 5 ans	Échéance à plus de 5 ans
Emprunts auprès des étab. bancaires ou de crédit	93 116	9 503	48 007	35 605
Emprunts auprès d'organismes publics	48 625	1 220	43 786	3 618
Dépôts et cautionnements reçus	5 612	0	5 612	0
Dettes rattachées à des participations		0	0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	73 880	73 880	0	0
Dettes des legs ou donations	7 602	7 602	0	0
Dettes fiscales et sociales	147 423	147 423	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 601	4 601	0	0
Autres dettes	41 787	30 858	10 928	0
Produits constatés d'avance	46 010	46 010	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>468 656</b>	<b>321 098</b>	<b>108 334</b>	<b>39 224</b>

## NOTE N°19 : VENTES DE BIENS ET SERVICES

### DÉTAIL DES VENTES DE BIENS

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de biens autres	9 509	8 861
Ventes de dons en nature	24 231	24 985
<b>TOTAL</b>	<b>33 740</b>	<b>33 846</b>

**DÉTAIL DES VENTES DE SERVICES**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Frais de scolarité et formation	76 491	80 874
Prestations de services médicales, médico-sociales à la charge des usagers EHPAD	61 737	59 730
Prestations de services médicales, médico-sociales à la charge des usagers hors EHPAD	49 130	51 216
Autres prestations délivrées aux usagers	12 453	9 825
Produits des activités annexes	15 304	16 497
Produits des manifestations	1 449	1 671
Produits des postes de secours	9 739	9 006
Parrainages	817	711
Autres prestations de services	13 374	19 746
<b>TOTAL</b>	<b>240 494</b>	<b>249 276</b>

**NOTE N°20 : CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTIONS****DÉTAIL DES CONCOURS PUBLICS**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Produits de la tarification du secteur sanitaire	253 831	244 936
Produits de la tarification du secteur social et médico-social	531 373	501 445
<b>TOTAL</b>	<b>785 204</b>	<b>746 381</b>

**SUBVENTIONS D'EXPLOITATION**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Subventions d'exploitation non affectées	139 751	124 654
Subventions d'exploitation affectées	214 820	333 758
Taxe d'apprentissage	335	309
Subventions d'exploitation pour contrats aidés	9 431	8 819
<b>TOTAL</b>	<b>364 338</b>	<b>467 540</b>

## NOTE N°21 : DONS MANUELS

### DÉTAIL DES DONS MANUELS

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Dons manuels non affectés	86 457	77 077
Dons manuels affectés	6 064	23 046
Quête nationale	2 652	2 314
Abandons de frais par les bénévoles	4 473	4 040
Produits de la surtaxe postale	1 067	1 607
<b>TOTAL</b>	<b>100 714</b>	<b>108 084</b>

## NOTE N°22 : LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE

### LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Montant perçu au titre d'assurances-vie	9 025	7 201
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9	11 367	38 551
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	4 528	3 905
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	27	38
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	12 604	9 393
<b>PRODUITS</b>	<b>37 550</b>	<b>59 087</b>
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	3 995	3 424
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0	0
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	11 928	38 962
<b>CHARGES</b>	<b>15 923</b>	<b>42 386</b>
<b>SOLDE</b>	<b>21 627</b>	<b>16 701</b>

## NOTE N°23 : AUTRES PRODUITS

### DÉTAIL DES AUTRES PRODUITS

En K€	31/12/2025	31/12/2024
QP des subv. d'investissement virées au cpte de réslt		8 773
Produits de gestion courante	23 367	19 641
<b>TOTAL</b>	<b>23 367</b>	<b>28 414</b>

## NOTE N°24 : CHARGES EXTERNES

### DÉTAIL DES CHARGES EXTERNES

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Autres achats	104 738	108 892
Sous traitance à caractère médical et médico-social	19 181	18 055
Redevances de crédit bail	1 912	1 722
Locations, charges locatives et charges de copropriété	115 826	109 215
Entretiens et réparations	32 338	33 710
Primes d'assurances	9 296	8 072
Divers	2 461	2 129
Personnel extérieur à l'association	27 440	26 585
Rémunérations d'intermédiaires et d'honoraires	23 563	26 166
Informations, publications, relations publiques	26 134	24 676
Transports de biens, d'usagers et transports collectifs du personnel	12 066	12 053
Déplacements, missions et réceptions	25 829	25 364
Frais postaux et frais de télécommunications	8 375	8 205
Services bancaires et assimilés	2 483	2 315
Autres prestations de services	77 053	78 568
<b>TOTAL</b>	<b>488 694</b>	<b>485 727</b>

## NOTE N°25 : AIDES FINANCIERES

### DÉTAIL DES AIDES FINANCIÈRES

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Aides accordées en France	43 023	40 217
Aides accordées à l'étranger	40 642	38 669
<b>TOTAL</b>	<b>83 665</b>	<b>78 885</b>

## NOTE N°26 : ETAT SEPRE DES AVANTAGES ET RESSOURCES PROVENANT DE L'ETRANGER POUR L'EXERCICE N (VERSION SYNTHETIQUE)\*

Etat du contributeur	Montant total des avantages et des ressources
Afghanistan	90 €
Afrique du Sud	230 €
Algérie	791 €
Allemagne	133 537 €
Andorre	13 480 €
Anguilla	110 €
Arabie Saoudite	55 €
Argentine	390 €
Australie	1 464 €
Autriche	2 294 €
Bahamas	2 430 €
Bangladesh	230 €
Barbade	10 €
Belgique	6 998 637 €
Bénin	20 €
Bhoutan	96 €
Birmanie	300 €
Brésil	1 192 €
Bulgarie	145 €
Cambodge	231 €
Cameroun	151 €
Canada	3 343 €
Centre-Afrique	15 €
Chili	650 €
Chine	1 216 €
Chypre	24 €
Colombie	165 €
Congo	51 €
Corée du Sud	2 425 €

Etat du contributeur	Montant total des avantages et des ressources
Costa Rica	90 €
Côte d'Ivoire	275 €
Croatie	610 €
Danemark	52 005 €
Egypte	244 €
Emirats Arabes unis	526 €
Equateur	70 €
Espagne	41 591 €
Etats-Unis	1 059 382 €
Ethiopie	40 €
Finlande	575 €
Gabon	360 €
Gambie	360 €
Géorgie	5 €
Ghana	160 €
Grande-Bretagne	85 633 €
Grèce	554 €
Guatemala	60 €
Guinée	120 €
Guyane	120 €
Mexique	360 €
Monaco	158 907 €
Norvège	1 811 €
Nouvelle Zélande	575 €
Panama	84 €
Pays-Bas	57 216 €
Pologne	1 221 €
Portugal	3 135 €
Qatar	40 €

Etat du contributeur	Montant total des avantages et des ressources
République Slovaque	66 €
République tchèque	484 €
Roumanie	709 €
Royaume-Uni	710 041 €
Russie	751 €
Sénégal	479 €
Singapour	660 €
Soudan	9 €
Suède	1 213 €
Suisse	15 277 412 €
Surinam	20 €
Taiwan	257 €
Thaïlande	984 €
Tunisie	803 €
Turquie	130 €
Ukraine	16 €
Vietnam	145 €
Zimbabwe	70 €
<b>TOTAL</b>	<b>24 997 596 €</b>

\*La version détaillée de l'état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger est disponible au siège de l'association.

## NOTE N°27 : ENGAGEMENTS HORS BILAN

### ENGAGEMENTS DONNÉS

#### - Indemnités de fin de carrière :

La valeur des engagements du groupe Croix-Rouge française au titre des Indemnités de Fin de Carrière (IFC) au 31/12/2025 s'élève à 50 053 K€, cependant la dette comptabilisée est de 48 517 K€.

La différence, s'élevant à 1 700 K€, est due aux écarts actuariels (écarts d'expérience, taux d'actualisation, table de mortalité, ...) et fait l'objet d'un engagement donné.

- **Clauses de réserve de propriété :**

Le Groupe a acquis un bien immobilier au travers d'une vente à terme avec réserve de propriété. Selon les termes du contrat, le transfert de propriété ne sera effectif qu'à compter de la constatation du paiement intégral du prix de vente, soit en 2046 (3 248 K€ pour l'immeuble et 126 K€ pour le terrain).

- **Soutien financier/transactions financières :**

La Croix-Rouge française a versé en 2025 à la Fondation Croix-Rouge un montant de 150 K€, conformément à la Convention de Partenariat du 05 mai 2022, modifiée par avenant le 05 mai 2022, organisant les modalités de cette collaboration et le versement par la Croix-Rouge française d'une dotation de 700 K€ sur la période 2022-2025.

En tant qu'actionnaire / porteur de parts sociales majoritaire, la Croix Rouge française s'engage à fournir aux filiales mentionnées ci-dessous et dont les capitaux propres sont inférieurs à la moitié du capital social au 31/12/2025 pour les SAS et en général pour les SCI, le soutien financier nécessaire à la poursuite de leur activité et au respect de leurs engagements :

- SAS Croix-Rouge Santé Secours
- SCI Henry Dunant
- SAS VIF

## **ENGAGEMENTS REÇUS**

- **Emprunts bancaires :**

Certains emprunts bancaires souscrits par le groupe Croix-Rouge française font l'objet de garanties reçues dont le capital restant dû à la clôture est de 53 640 K€.

Ces garanties émanent principalement de collectivités territoriales.

- **Legs :**

Les legs non comptabilisés en attente d'acceptation par le Conseil d'Administration s'élèvent à 3 755 K€.

Le groupe Croix-Rouge française a accepté certains legs assortis d'une obligation. Dans la majorité des cas, cette obligation consiste à entretenir la sépulture du légataire et fleurir sa tombe.

## **NOTE N°28 : EFFECTIFS À FIN DÉCEMBRE**

L'effectif moyen est de 18 621 salariés en 2025 contre 18 256 en 2024.

## **NOTE N°29 : RÉMUNÉRATIONS DES TROIS PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS BÉNÉVOLES ET SALARIÉS (ARTICLE 20 DE LA LOI DU 23 MAI 2006)**

Le Président ainsi que les autres membres du Conseil d'Administration ne perçoivent pas de rémunération. Les trois plus hauts cadres dirigeants salariés de la Croix-Rouge française ont perçu en 2025 une rémunération globale brute de 509 K€.



## NOTE N°30 : HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

En K€	Commissaires aux Comptes 1	Commissaires aux Comptes 2
Honoraires afférents à la certification des comptes	276	272
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes	71	0
<b>TOTAL</b>	<b>347</b>	<b>272</b>

## 5. Compte d'Emploi annuel des Ressources

### 5.1 MÉTHODOLOGIE

L'alimentation du CER se fait intégralement à partir des données issues du CROD dont la méthodologie de construction est décrite ci-dessous.

#### **Définition et périmètre des missions sociales :**

1) Le Conseil d'Administration de la Croix-Rouge française a, dans le cadre de la mise en œuvre du compte d'emploi des ressources, décidé le 16 décembre 2009 de définir les missions sociales de la Croix-Rouge comme étant conformes à son objet statutaire et à son projet associatif : le secourisme, l'action sociale, la santé et l'aide à l'autonomie, la formation et la solidarité internationale, missions mises en place à l'aide d'un réseau de délégations locales, départementales et d'établissements.

2) Le périmètre des missions sociales touche l'ensemble des structures de la Croix-Rouge française : Sont concernées les activités déployées aux sein des établissements, des délégations, des missions internationales et du siège pour partie, ainsi que Croix-Rouge insertion.

#### **Hypothèses :**

1) Les frais de fonctionnement sont considérés comme relatifs exclusivement aux directions "support" basées au siège de la CRF.

Les autres structures (établissements, délégations, international) ont vocation à exécuter des missions sociales. Par conséquent, il est fait l'hypothèse, en cas de fermeture, que l'ensemble des charges dites "support" dans les structures (Ressources humaines, comptabilité, Direction) disparaîtraient de fait.

La comptabilité analytique du siège permet de définir avec précision les frais de fonctionnement des directions "support" du siège.

2) Les frais d'appel à la générosité du public correspondent exclusivement aux frais engagés au niveau du siège. En effet, les quelques frais engagés au niveau des délégations et établissements sont non significatifs.

#### **1) Ressources (CER) / Produits (CROD)**

##### **Produits liés à la générosité du public**

Les produits liés à la générosité du public sont décomposés selon les rubriques suivantes :

- 1) Les cotisations sans contrepartie correspondent aux cotisations reçues des adhérents
- 2) Les dons manuels correspondent aux produits de collecte hors cotisations des adhérents
- 3) Legs, donations et assurance-vie
- 4) Mécénat
- 5) Les autres produits liés à la générosité du public correspondent aux produits de vente de dons en nature

##### **Produits non liés à la générosité du public**

Les autres produits, non liés à la générosité du public, correspondent aux produits financiers, produits exceptionnels, produits divers de gestion courante et taxe d'apprentissage.

Sont également inclus la participation des usagers aux prestations de services médicaux et médico-sociaux ainsi que les produits de scolarité et de formation, les concours publics et les subventions.

#### **2) Charges (CROD)**

##### **Missions sociales réalisées en France**

Les missions sociales de la Croix-Rouge française correspondent à l'ensemble des actions réalisées en conformité avec le projet associatif. Par méthode de construction, cette rubrique correspond à l'ensemble des charges au compte de résultat à l'exclusion de celles listées ci-dessous.

**Missions sociales réalisées à l'étranger**

Les "actions réalisées par l'organisme" correspondent aux secours accordés à l'étranger dans le cadre des missions internationales (urgences ou autres) auxquelles s'ajoutent les charges de la direction des opérations internationales hors reports en fonds dédiés de l'exercice et hors dotations aux amortissements et provisions.

La rubrique "versement à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger" correspond aux cotisations versées à la Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et au Comité international de la Croix-Rouge.

**Frais de recherche de fonds**

Les frais d'appel à la générosité du public correspondent aux frais de collecte et aux frais de la campagne concernant la quête nationale. Ces frais sont financés par la collecte nationale.

**Frais de fonctionnement**

Les frais de fonctionnement correspondent aux charges des directions du siège (Ressources humaines, Direction des systèmes d'information, Direction financière, Direction Juridique, Direction de l'Audit...) qui n'appuient pas directement les missions sociales.

**3) Emplois (CER) / Charges (CROD) relevant des actions financées par la générosité du public****Missions sociales réalisées en France**

Les charges associées aux missions sociales engagées dans les délégations et les établissements sont reportées dans cette rubrique ainsi que les coûts directs et indirects des directions du siège, y compris les fonds dédiés, en appui aux missions sociales.

Après utilisation des financements liés à l'activité, relatifs aux concours publics et subventions, il est considéré que les missions sociales sont financées par les ressources issues de la générosité du public.

Les fonds perçus de la générosité directement dans les établissements et les délégations ainsi qu'une partie de la collecte nationale à hauteur des coûts mutualisés, permettent de financer les missions sociales assurées localement.

**Missions sociales réalisées à l'étranger**

Les charges associées aux missions sociales engagées dans l'action internationale sont reportées dans cette rubrique. Après utilisation des financements liés à l'activité, relatifs aux concours publics et subventions, il est considéré que les missions sociales sont financées par des ressources issues de la générosité du public.

Les fonds perçus de la générosité directement pour les missions internationales ainsi qu'une partie de la collecte nationale à hauteur des coûts mutualisés, permettent de financer les missions sociales assurées sur le terrain des opérations internationales.

La collecte nationale finance par ailleurs la cotisation FICR/CICR annuelle.

**Frais de fonctionnement**

Les frais de fonctionnement financés par les ressources issues de la générosité du public correspondent à une part des charges des directions support du siège

L'estimation de ces charges est fondée sur des clés de répartition validées par les instances et la gouvernance permettant de refléter la part des directions concernées dans la gestion de la générosité du public et des activités qui en découlent.

5.2 TABLEAU DU COMPTE D’EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

COMPTE D’EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC (En K€)

EMPLOIS PAR DESTINATION	31/12/2025	31/12/2024	RESSOURCES PAR ORIGINE	31/12/2025	31/12/2024
EMPLOIS DE L’EXERCICE			RESSOURCES DE L’EXERCICE		
1 – MISSIONS SOCIALES			1 – RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
1.1 Réalisées en France			1.1 Cotisations sans contrepartie	748	646
- Actions réalisées par l'organisme	83 899	93 825	1.2 Dons, legs et mécénats		
- Versements à un organisme central ou d’autres organismes agissant en France			- Dons manuels	100 714	132 499
1.2 Réalisées à l’étranger			- Legs, donations et assurances-vie	21 627	16 701
- Actions réalisées par l'organisme	27 131	19 002	- Mécénats	14 834	11 885
- Versements à un organisme central ou d’autres organismes agissant à l’étranger	2 899	2 842	1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	24 231	1 607
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS					
2.1 Frais d’appel à la générosité du public	20 056	23 492			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources					
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	17 050	27 572			
TOTAL DES EMPLOIS	151 035	166 734	TOTAL DES RESSOURCES	162 155	163 339
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L’EXERCICE	19 455	27 162	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	24 467	19 190
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L’EXERCICE	16 114	-11 367	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L’EXERCICE		
TOTAL	186 605	182 528	TOTAL	186 621	182 528

RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D’EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	9 113	33 745
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	16 131	-11 367
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		-13 264
RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D’EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	25 244	9 113

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
EMPLOIS DE L’EXERCICE			RESSOURCES DE L’EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
Réalisées en France	493 517	438 119	Bénévolat	486 392	454 814
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	3 531	6 391
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS			Dons en nature	13 487	16 854
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	9 893	39 940			
TOTAL	503 410	478 059	TOTAL	503 410	478 059

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	31/12/2025	31/12/2024
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D’EXERCICE *	69 904	61 932
(-) Utilisation	-24 467	-19 190
(+) Report	19 438	27 162
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D’EXERCICE	64 876	69 904

L'excédent de ressources constaté à la clôture de l'exercice sera affecté dans les réserves de l'association et fera l'objet d'un suivi spécifique. La constitution de cette réserve est destinée à couvrir les besoins de financement liés aux investissements et développements futurs des projets du réseau bénévole. L'affectation s'inscrit dans une démarche de gestion prudente visant à assurer l'autofinancement des activités du réseau bénévole et à préserver les équilibres financiers de l'association.

**COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (En K€)**

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>162 155</b>	<b>162 155</b>	<b>163 339</b>	<b>163 339</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie	748	748	646	646
1.2 Dons, legs et mécénat	137 175	137 175	161 086	161 086
- Dons manuels	100 714	100 714	132 499	132 499
- Legs, donations et assurances-vie	21 627	21 627	16 701	16 701
- Mécénat	14 834	14 834	11 885	11 885
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	24 231	24 231	1 607	1 607
<b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>283 914</b>		<b>301 338</b>	
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie	1 734			
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	282 180		301 338	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>1 158 903</b>		<b>1 222 695</b>	
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>53 139</b>		<b>52 353</b>	
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>89 074</b>	<b>24 467</b>	<b>74 480</b>	<b>19 190</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 747 184</b>	<b>186 621</b>	<b>1 814 204</b>	<b>182 528</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>1 542 309</b>	<b>113 929</b>	<b>1 591 082</b>	<b>115 670</b>
1.1 Réalisées en France	1 452 748	83 899	1 495 344	93 825
- Actions réalisées par l'organisme	1 452 748	83 899	1 495 344	93 825
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1.2 Réalisées à l'étranger	<b>89 561</b>	<b>30 030</b>	<b>95 738</b>	<b>21 844</b>
- Actions réalisées par l'organisme	86 662	27 131	92 896	19 002
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	2 899	2 899	2 842	2 842
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>20 056</b>	<b>20 056</b>	<b>23 492</b>	<b>23 492</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	20 056	20 056	23 492	23 492
2.2 Frais de recherche d'autres ressources				
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>93 808</b>	<b>17 050</b>	<b>98 004</b>	<b>27 572</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>35 622</b>		<b>57 442</b>	
<b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>				
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>58 035</b>	<b>19 455</b>	<b>49 038</b>	<b>27 162</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 749 831</b>	<b>170 490</b>	<b>1 819 057</b>	<b>193 896</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-2 647</b>	<b>16 131</b>	<b>-4 853</b>	<b>-11 367</b>

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA</b>	<b>503 410</b>	<b>503 410</b>	<b>478 059</b>	<b>478 059</b>
<b>GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
Bénévolat	486 392	486 392	454 814	454 814
Prestations en nature	3 531	3 531	6 391	6 391
Dons en nature	13 487	13 487	16 854	16 854
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA</b>				
<b>GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>				
Prestations en nature				
Dons en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>503 410</b>	<b>503 410</b>	<b>478 059</b>	<b>478 059</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS</b>				
<b>SOCIALES</b>				
Réalisées en France	493 517	493 517	438 119	438 119
Réalisées à l'étranger				
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA</b>				
<b>RECHERCHE DE FONDS</b>				
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU</b>	9 893	9 893	39 940	39 940
<b>FONCTIONNEMENT</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>503 410</b>	<b>503 410</b>	<b>478 059</b>	<b>478 059</b>

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT (En K€)

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales				Frais de recherche de fonds		Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions et dépréciations	Impôt sur les bénéfices	Report en fonds dédiés	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger		Générosité du public	Autres ressources					
	par l'organisme	Versements à d'autres organismes	par l'organisme	Versements à d'autres organismes							
Achats de marchandises	2 920		80								3 000
Variation de stock	251		0				-253				-2
Autres achats et charges externes	404 919		19 937	2 899	20 056		40 882				488 694
Aides financières	42 529		40 737				399				83 665
Impôts, taxes et versement assimilés	6 312		51				859				7 222
Salaires et traitements	589 088		14 598				32 921				636 607
Charges sociales	318 345		7 860				17 726				343 931
Dotations aux amortissements et dépréciat	56 569		45								56 614
Dotations aux provisions								37 925			37 925
Reports en fonds dédiés									58 035		58 035
Autres charges	17 471		3 203				1 274				21 948
Charges financières	8 201		150					228			8 579
Charges exceptionnelles	6 144		0					-2 531			3 613
Participations des salariés aux résultats											
Impôt sur les bénéfices											
TOTAL	1 452 748	0	86 662	2 899	20 056	0	93 808	35 622	0	58 035	1 749 831

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales			Frais de recherche de fonds	Frais de fonctionnement	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger			
Secours en nature	7 125					7 125
Mises à disposition gratuites de biens	6 362					6 362
Prestations de services	3 531					3 531
Personnel bénévole	476 499				9 893	486 392
TOTAL	493 517				9 893	503 410

## 5.3 MISSIONS SOCIALES RÉALISÉES

Le Conseil d'Administration de la Croix-Rouge française a, dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau compte d'emploi des ressources, décidé le 16 décembre 2009 de définir les missions sociales de la Croix-Rouge française comme étant conformes à son objet statutaire et à son projet associatif : le secourisme, l'action sociale, la santé et l'aide à l'autonomie, la formation et la solidarité internationale, mises en place à l'aide d'un réseau de délégations locales, départementales et d'établissements.



## 6. Détail du bilan et du compte de résultat

### 6.1 BILAN PAR STRUCTURE

BILAN - EXTRAIT 1

En k€	CRF SOCIAL	ASSOCIATION IMMO CROIX-ROUGE	SAS CAMPUS CROIX ROUGE	SAS CROIX ROUGE NEXEM INNOVATION	SAS CROIX ROUGE SAINTE SECOURS	SCI BROUSSAIS LA CHARITE	SCI HENRY DUNANT	SCI FONCIERE CRF	SCI LES PEUPLIERS	SCI DES TABELLIONS	SCI MISTRAL SAINT MARTIN
Frais d'établissement (I)	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles	6 923	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	413 276	0	0	74	38	22 512	0	0	35 368	280	1 622
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	38 484	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilisations financières	137 529	48 207	0	0	0	0	0	0	108	0	0
dont Participations - Mise en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	596 256	48 207	0	74	38	22 512	0	0	35 476	280	1 622
Stocks et en-cours	4 751	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Créances	344 943	0	0	1 326	23	14 389	0	0	10 333	1	4
Valeurs mobilières de placement	173 322	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponibilités	129 155	20	0	555	38	369	17	0	152	87	2 550
TOTAL ACTIF CIRCULANT	652 170	20	0	1 881	60	14 758	17	0	10 485	88	2 554
Frais d'émission des emprunts (IV)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)	736	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL ACTIF	1 249 163	48 227	0	1 955	98	37 270	17	0	45 961	368	4 176
FONDS PROPRES	407 583	48 205	0	496	-210	36 432	-12	0	32 309	134	699
Excédent ou déficit de l'exercice	-3 785	0	0	-94	-75	2 677	-5	0	229	-37	37
dont Résultat - Mise en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONDS REPORTES ET DEDIES	248 598	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVISIONS	148 697	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DETTES	444 028	22	0	1 460	309	838	29	0	13 653	234	3 477
ECARTS DE CONVERSION PASSIF	257	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL PASSIF	1 249 163	48 227	0	1 955	98	37 270	17	0	45 961	368	4 176

BILAN - EXTRAIT 2

En K€	SCI NISSAN	SCI SISMONDI	CROIX-ROUGE INSERTION (Combi)	CRECHE LA MAISON DU PETIT ENFANT	"GROUPEMENT COOPERATION SANITAIRE ""HENRY DUNANT""		Elimination des comptes IG réciproques	Retraitements	COMBINÉS
Frais d'établissement (I)	0	0	0	0	0	0	0	0	43
Immobilisations incorporelles	0	0	16	0	0	0	0	0	6 940
Immobilisations corporelles	0	1 824	3 694	179	0	0	0	-11 327	467 541
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0	0	0	0	0	0	0	0	38 484
Immobilisations financières	0	0	277	5	0	0	-338	-90 779	95 009
dont Participations - Mise en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	33 498	33 498
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	0	1 824	3 987	184	0	0	-338	-102 107	608 017
Stocks et en-cours	0	0	233	0	0	0	0	0	4 984
Créances	559	3	9 214	168	0	0	-9 769	380	371 572
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0	0	0	0	0	173 322
Disponibilités	2 616	1 232	4 379	159	0	0	0	0	141 330
TOTAL ACTIF CIRCULANT	3 175	1 235	13 826	327	0	0	-9 769	380	691 207
Frais d'émission des emprunts (IV)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)	0	0	0	0	0	0	0	0	736
TOTAL ACTIF	3 175	3 059	17 813	511	0	0	-10 106	-101 727	1 299 960
FONDS PROPRES	2 879	463	2 585	239	0	0	0	-102 398	429 404
Excédent ou déficit de l'exercice	-13	81	-12	-137	0	0	0	-1 512	-2 647
dont Résultat - Mise en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FONDS REPORTES ET DEBIES	0	0	749	0	0	0	0	0	249 348
PROVISIONS	0	0	2 124	61	0	0	0	0	150 882
DETTES	295	2 596	12 355	211	0	0	-10 106	671	470 070
ECARTS DE CONVERSION PASSIF	0	0	0	0	0	0	0	0	257
TOTAL PASSIF	3 175	3 059	17 813	511	0	0	-10 106	-101 727	1 299 960

6.2 COMPTE DE RÉSULTAT PAR STRUCTURE

CDR - EXTRAIT 1

	En K€	CRF SOCIAL	ASSOCIATION IMMO CROIX- ROUGE	SAS CAMPUS CROIX ROUGE	SAS CROIX ROUGE NEXEM INNOVATION	SAS CROIX ROUGE SAINTE SECOURS	SCI BROUSSAIS LA CHARITÉ	SCI HENRY DUNANT	SCI FONCIERE CRF	SCI LES PEUPLIERS	SCI DES TABELLIONS	SCI MISTRAL SAINT MARTIN
Cotisations		747										
Ventes de biens		29 129										
Ventes de prestations de service		233 225		0	1 008		5 503		0	2 069		275
Produits de tiers financeurs		1 273 033			16	490			0	29		167
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		52 136							0			
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		1 892										
Utilisations des fonds dédiés		88 907										
Autres produits		23 585		0	1	0			0	5		0
PRODUITS D'EXPLOITATION		1 702 655		0	1 026	490	5 503		0	2 103		442
Achats de marchandises		1 829										
Variation de stock		-112										
Autres achats et charges externes		481 879	0	0	567	77	1 911	4	0	500	12	22
Aides financières		83 700										
Impôts, taxes et versement assimilés		6 654		0	2	5	379		0	198	6	24
Salaires		620 029			383	336						
Cotisations sociales		339 927			140	140						
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		53 520		0	27	7	605		0	1 280	17	289
Dotations aux provisions		37 256					136					
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		1 893										
Report en fonds dédiés		57 272										
Autres charges		19 244		0	1	0	10		0	0		0
CHARGES D'EXPLOITATION		1 703 091	0	0	1 120	565	3 041	4	0	1 978	36	335
RESULTAT D'EXPLOITATION		-436	0	0	-94	-75	2 462	-4	0	125	-36	107
PRODUITS FINANCIERS		7 503	20				215		0	227		
CHARGES FINANCIERS		8 321	20	0				0	0	122	2	70
RESULTAT FINANCIER		-818	0	0			215	0	0	104	-2	-70
RESULTAT COURANT		-1 254	0	0	-94	-75	2 677	-5	0	229	-37	37
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		1 082										
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		3 613										
RESULTAT EXCEPTIONNEL		-2 531										
Participations des salariés aux résultats (VII)												
Impôts sur les bénéfices (VIII)												
Total des produits (I + III + V)		1 711 239	20	0	1 026	490	5 718	0	0	2 330	0	442
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)		1 715 024	20	0	1 120	565	3 041	5	0	2 101	37	405
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EXCEDENT OU DEFICIT		-3 785	0	0	-94	-75	2 677	-5	0	229	-37	37
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE												
RESSOURCES		502 588										
EMPLOIS		502 588										

CDR - EXTRAIT 2

En K€	"GROUPEMENT							COMBINÉS
	SCI NISSAN	SCI SISMONDI	CROIX-ROUGE INSERTION (Combi)	CRECHE LA MAISON DU PETIT ENFANT	COOPERATION SANITAIRE ""HENRY DUNANT""	Elimination des comptes IG réciproques	Retraitements	
Cotisations			1			0	0	748
Ventes de biens			4 611			0	0	33 740
Ventes de prestations de service		319	1 694	14		-3 614	0	240 494
Produits de tiers financeurs			23 004	1 073		0	0	1 297 812
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			489	4		0	0	52 628
Produits des cessions d immobilisations incorporelles et corporelles			19			0	0	1 911
Utilisations des fonds dédiés			167			0	0	89 074
Autres produits		0	86	14		-325	0	23 367
PRODUITS D'EXPLOITATION	319	319	30 071	1 105		-3 939	0	1 739 775
Achats de marchandises			1 171			0	0	3 000
Variation de stock			110			0	0	-2
Autres achats et charges externes	14	13	7 459	239		-3 962	-43	488 694
Aides financières			60			-94	0	83 665
Impôts, taxes et versement assimilés		16	48	1		-111	0	7 222
Salaires			15 049	809		0	0	636 607
Cotisations sociales			3 579	146		0	0	343 931
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		140	735	44		0	-50	56 614
Dotations aux provisions			533			0	0	37 925
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			43			0	0	1 937
Report en fonds dédiés			763			0	0	58 035
Autres charges	0	0	485	4		267	0	20 011
CHARGES D'EXPLOITATION	14	170	30 035	1 242		-3 900	-93	1 737 640
RESULTAT D'EXPLOITATION	-14	149	36	-137		-39	93	2 135
PRODUITS FINANCIERS			27	0		-94	-2 730	5 168
CHARGES FINANCIERES	-1	68	75			-133	34	8 579
RESULTAT FINANCIER	1	-68	-48	0		39	-2 764	-3 411
RESULTAT COURANT	-13	81	-12	-137		0	-2 671	-1 275
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)						0	0	1 082
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)						0	0	3 613
RESULTAT EXCEPTIONNEL						0	0	-2 531
Participations des salariés aux résultats (VII)								
Impôts sur les bénéfices (VIII)								
Total des produits (I + III + V)	0	319	30 098	1 105		0	-2 730	1 746 025
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	13	237	30 111	1 242		0	-59	1 749 831
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence	0	0	0	0		0	1 159	1 159
EXCEDENT OU DEFICIT	-13	81	-12	-137		0	-1 512	-2 647
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						0	0	
RESSOURCES			821			0	0	503 410
EMPLOIS			821			0	0	503 410



## LE DON EN CONFIANCE

Le Don en Confiance, organisme à but non lucratif ouvert à toutes les causes d'intérêt général, a été créé en 1989 par de grandes associations et fondations sociales et humanitaires avec la volonté de préserver et développer une relation de confiance avec leurs donateurs. Ayant fondé il y a près de trente ans une Charte de déontologie, il exerce la mission de contrôle de l'appel public à la générosité basé sur des principes de transparence, de recherche d'efficacité, de probité et désintéressement, et de respect des donateurs, personnes physiques ou morales.

Le Don en confiance rassemble près de 100 organisations labellisées dont la Croix-Rouge française.

Retrouvez toutes les informations sur

[www.croix-rouge.fr](http://www.croix-rouge.fr)

<https://intranet.croix-rouge.fr>

## Croix-Rouge française

98, rue Didot - 75694 Paris Cedex 14

Tél. 01 44 43 11 00 - Fax 01 44 43 11 01

[www.croix-rouge.fr](http://www.croix-rouge.fr)

# Croix-Rouge française

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, reconnue d'utilité publique

98, rue Didot

75014 Paris

---

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Forvis Mazars

45 rue Kléber

92300 Levallois-Perret

S.A. au capital de 8 320 000 €

784 824 153 RCS Nanterre

Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la  
Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

Deloitte & Associés

6, place de la Pyramide

92908 Paris-La Défense Cedex

S.A.S. au capital de 2 201 424 €

572 028 041 RCS Nanterre

Société de Commissariat aux Comptes inscrite à la  
Compagnie Régionale de Versailles et du Centre

# Croix-Rouge française

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, reconnue d'utilité publique

98, rue Didot

75014 Paris

---

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

---

Aux membres,

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Croix-Rouge française relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.



## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application des règlements ANC N°2022-06 et ANC N°2023-03 exposées au paragraphe « Faits marquants de l'exercice - Changement de méthode comptable : applications des règlements ANC n°2022-06 et n°2023-03 » de l'annexe des comptes annuels.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Nos appréciations ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne la conformité aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 modifié par le règlement ANC N°2020-08 du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), ainsi que le caractère approprié des modalités et hypothèses retenues pour leur élaboration, présentées dans le chapitre 5. « Compte d'Emploi annuel des Ressources » de l'annexe aux comptes annuels.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-la-Défense et Levallois-Perret, le 19 juin 2026


Les commissaires aux comptes

Forvis Mazars

DocuSigned by:  
  
D0509D5127C04BE...

Jean-Philippe MATHOREZ

Deloitte & Associés

DocuSigned by:  
  
90480B476936455...

Estelle EVEN

# **COMPTES SOCIAUX 2025**

## **Croix-Rouge française**

*Association  
Reconnue d'Utilité Publique  
98, rue Didot  
75014 Paris*



**Actif**

En €	Notes	31/12/2025		31/12/2024	
		Brut	Amort. et dépréciations (à déduire)	Net	Net
Frais d'établissement (I)	1	445 298	402 412	42 886	67 750
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2</b>	<b>61 178 349</b>	<b>54 254 856</b>	<b>6 923 494</b>	<b>9 185 542</b>
Frais de développement		109 486	82 007	27 478	9 655
Donations temporaires d'usufruit		100 000	6 192	93 808	93 808
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires		60 436 751	54 166 657	6 270 094	7 558 385
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes		532 113		532 113	1 523 694
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3</b>	<b>1 163 682 400</b>	<b>750 405 906</b>	<b>413 276 494</b>	<b>409 785 272</b>
Terrains		33 411 944	6 393 510	27 018 435	26 452 088
Constructions		621 231 980	398 275 504	222 956 476	228 286 945
Installations techniques, matériel et outillage industriels		134 209 241	94 857 062	39 352 179	37 807 133
Autres immobilisations corporelles		340 294 401	250 488 322	89 806 079	85 636 592
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes		34 534 834	391 508	34 143 326	31 602 514
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>	<b>4</b>	<b>38 434 539</b>	<b>-49 907</b>	<b>38 484 446</b>	<b>37 284 007</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>5</b>	<b>145 043 666</b>	<b>7 514 870</b>	<b>137 528 796</b>	<b>134 001 759</b>
Participations		84 120 346	1 796 356	82 323 990	79 903 990
Créances rattachées à des participations		337 500		337 500	337 500
Autres titres immobilisés		17 370 924	230 540	17 140 385	16 748 370
Prêts	18	16 676 279	132 146	16 544 132	15 544 030
Autres immobilisations financières	18	26 538 618	5 355 829	21 182 789	21 467 869
<b>Total II</b>		<b>1 408 338 955</b>	<b>812 125 726</b>	<b>596 213 230</b>	<b>590 256 580</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>Stocks et en-cours</b>		<b>4 979 739</b>	<b>229 180</b>	<b>4 750 559</b>	<b>4 641 856</b>
<b>Créances</b>		<b>363 409 073</b>	<b>18 466 194</b>	<b>344 942 879</b>	<b>371 829 281</b>
Créances clients, usagers et comptes rattachés	6/18	126 518 269	12 985 989	113 532 280	111 618 040
Créances reçues par legs ou donations	7/18	20 159 729		20 159 729	22 951 836
Autres créances	8/18	205 917 843	5 480 205	200 437 638	227 024 829
Charges constatées d'avance	18	10 813 232		10 813 232	10 234 576
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>9/18</b>	<b>173 322 191</b>		<b>173 322 191</b>	<b>256 654 808</b>
<b>Instruments financiers à terme et jetons détenus</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>9</b>	<b>129 154 749</b>		<b>129 154 749</b>	<b>124 964 446</b>
<b>Total III</b>		<b>670 865 752</b>	<b>18 695 374</b>	<b>652 170 378</b>	<b>758 090 391</b>
Frais d'émission des emprunts (IV)				0	0
Primes de remboursement des emprunts (V)				0	0
Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)		736 238		736 238	221 390
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>		<b>2 080 386 243</b>	<b>831 223 511</b>	<b>1 249 162 732</b>	<b>1 348 636 111</b>

# Passif

	Notes	31/12/2025	31/12/2024
<b>En €</b>			
<b>FONDS PROPRES</b>			
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		<b>93 808 893</b>	<b>93 513 562</b>
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires		93 808 893	93 513 562
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		<b>11 086 254</b>	<b>11 122 395</b>
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires		11 086 254	11 122 395
<b>Ecart de réévaluation</b>		<b>2 182 257</b>	<b>2 182 257</b>
<b>Réserves</b>		<b>182 467 404</b>	<b>163 377 607</b>
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves pour projet de l'entité			
Autres		182 467 404	163 377 607
<i>Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée</i>		<i>145 020 312</i>	<i>126 253 863</i>
<b>Report à nouveau</b>		<b>15 099 259</b>	<b>40 009 394</b>
Report à nouveau en gestion propre		89 239 492	109 322 193
Report à nouveau en gestion contrôlée		-74 140 233	-69 312 799
<i>Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée</i>		<i>-62 535 398</i>	<i>-50 421 120</i>
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>		<b>-3 785 057</b>	<b>-5 374 848</b>
<i>dont résultat des activités SMS sous gestion contrôlée</i>		<i>-803 848</i>	<i>4 143 732</i>
<b>Situation nette (sous-total)</b>		<b>300 859 010</b>	<b>304 830 366</b>
<b>Fonds propres consommables</b>			
<b>Subventions d'investissement</b>		<b>75 627 115</b>	<b>77 624 131</b>
<b>Provisions réglementées</b>		<b>31 096 797</b>	<b>28 741 467</b>
<b>Total I</b>	<b>10</b>	<b>407 582 923</b>	<b>411 195 964</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>			
Fonds reportés liés aux legs ou donations		49 578 974	50 255 188
Fonds dédiés		199 019 346	230 633 658
<b>Total II</b>	<b>11</b>	<b>248 598 320</b>	<b>280 888 846</b>
<b>PROVISIONS</b>			
Provisions pour risques		96 716 646	153 906 267
Provisions pour charges		51 980 600	4 393 382
<b>Total III</b>	<b>12</b>	<b>148 697 247</b>	<b>158 299 649</b>
<b>DETTES</b>			
Emprunts obligataires et assimilés			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	13/18	87 641 665	95 449 962
Emprunts et dettes financières diverses	13/18	52 963 314	48 416 385
Instruments financiers à terme			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	18	71 569 442	76 271 724
Dettes des legs ou donations	14/18	7 601 716	10 024 290
Dettes fiscales et sociales	15/18	144 620 196	173 494 390
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	18	4 576 521	6 451 259
Autres dettes	16/18	41 998 220	48 834 882
Produits constatés d'avance	17/18	33 056 622	38 887 165
<b>Total IV</b>		<b>444 027 697</b>	<b>497 830 057</b>
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V)		256 546	421 595
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>		<b>1 249 162 732</b>	<b>1 348 636 111</b>



# Compte de résultat

Notes 31/12/2025 31/12/2024

En €

PRODUITS D'EXPLOITATION			
Cotisations		746 580	644 442
Ventes de biens et services	19	262 354 100	263 268 086
Ventes de biens		29 128 727	29 887 737
dont ventes de dons en nature		24 231 075	24 946 199
dont ventes de biens relatives aux activités SMS		22 240	15 636
Ventes de prestations de service		233 225 373	233 380 349
dont parrainages		816 995	710 666
dont ventes de prestations de services relatives aux activités SMS		98 744 738	97 886 815
Produits de tiers financeurs		1 273 033 495	1 329 117 719
Concours publics et subventions d'exploitation	20	1 135 102 775	1 192 157 324
Concours publics		777 999 106	740 025 828
dont concours publics relatifs aux activités SMS		502 712 518	476 615 662
Subventions d'exploitation		348 245 241	452 131 496
dont subventions d'exploitation relatives aux activités SMS		16 393 214	18 766 049
QP des subv. d'investissement virées au cpte de réslt		8 858 428	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable			
Ressources liées à la générosité du public		136 834 800	135 923 038
Dons manuels	21	100 422 121	107 336 843
Mécénats		14 785 261	11 884 999
Legs, donations et assurances-vie	22	21 627 418	16 701 196
Contributions financières		1 095 919	1 037 357
dont contributions financières des autorités de tarification relatives aux activités SMS			
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		52 135 582	55 790 807
Produits des cessions d immobilisations incorporelles et corporelles		1 892 465	
Utilisations des fonds dédiés		88 907 433	74 178 274
Autres produits	23	23 584 936	28 042 427
Total I		1 702 654 590	1 751 041 755
CHARGES D'EXPLOITATION			
Achats de marchandises		1 828 869	1 136 244
Variation de stock		-112 389	-1 640 748
Autres achats et charges externes	24	481 878 521	479 733 733
Aides financières	25	83 699 594	78 885 145
Impôts, taxes et versement assimilés		6 653 847	7 334 646
Salaires		620 029 315	598 953 726
Cotisations sociales		339 926 897	332 428 198
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		53 520 437	50 878 161
Dotations aux provisions		37 256 123	47 306 775
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		1 893 240	
Report en fonds dédiés		57 272 298	145 355 727
Autres charges		19 244 110	16 501 619
Total II		1 703 090 860	1 756 873 226
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		-436 270	-5 831 471

## Compte de résultat (Suite)

Notes 31/12/2025 31/12/2024

En €

<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation	3 002 051	3 863 720
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	49 545	98
Autres intérêts et produits assimilés	3 759 672	8 010 857
Reprises sur dépréciations et provisions	485 275	231 432
Différences positives de change	206 493	347 696
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>Total III</b>	<b>7 503 036</b>	<b>12 453 803</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	227 612	477 587
Intérêts et charges assimilées	7 779 097	4 015 290
Différences négatives de change	137 853	163 304
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	176 195	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>Total IV</b>	<b>8 320 756</b>	<b>4 656 181</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>-817 720</b>	<b>7 797 622</b>
<b>3. RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>	<b>-1 253 990</b>	<b>1 966 151</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>	<b>1 081 719</b>	<b>2 337 998</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>	<b>3 612 785</b>	<b>9 678 997</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>-2 531 066</b>	<b>-7 340 999</b>
Participations des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I + III + V)	1 711 239 345	1 765 833 556
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	1 715 024 402	1 771 208 403
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence		
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-3 785 057</b>	<b>-5 374 848</b>
Part gestion propre	-263 880	-3 408 527
Part gestion contrôlée	-3 521 177	-1 966 321
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature alimentaires	7 076 079	10 314 515
Dons en nature vestimentaires		120 659
Dons en nature matériels	49 039	642 640
Prestations en nature	3 465 442	6 390 967
Mise à dispositions de locaux et matériels	6 250 009	5 776 219
Bénévolat	485 747 900	454 813 991
<b>RESSOURCES</b>	<b>502 588 469</b>	<b>478 058 991</b>
Secours en nature alimentaires	7 076 018	10 314 515
Secours en nature vestimentaires		120 659
Secours en nature matériels	49 100	642 640
Prestations gratuites	3 465 442	6 390 967
Mise à dispositions de locaux et matériels	6 250 009	5 776 219
Personnel bénévole	485 747 900	454 813 991
<b>EMPLOIS</b>	<b>502 588 469</b>	<b>478 058 991</b>



## **ANNEXE**

## 1. Informations relatives à l'Association

La Croix-Rouge française est une association reconnue d'utilité publique par décret du 7 août 1940 validé par ordonnance du 27 avril 1945, régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901. La mission sociale développée par la Croix-Rouge française se décline en cinq secteurs d'activité :

- urgence et secourisme,
- action sociale,
- santé,
- formation,
- solidarité internationale.

Sa mission s'exerce au moyen d'unités qui ne disposent pas de personnalité juridique propre et qui sont constituées :

- d'établissements dont elle assure l'exploitation et la gestion : structures sanitaires, sociales, médico-sociales et structures de formation initiale et continue, principalement financés par les fonds versés par l'assurance maladie, les autres régimes de protection sociale, l'Etat et les collectivités, dans le cadre des politiques sanitaires et sociales,
- de délégations et d'unités locales qui regroupent 81 975 bénévoles menant des actions de proximité dans les domaines de l'action sociale, de l'urgence et du secourisme au niveau national et international, financées en premier lieu par la générosité du public, également par des subventions publiques, les produits des prestations vendues (postes de secours, formations aux gestes qui sauvent...) et les concours financiers des bailleurs de fonds pour l'action internationale,
- de fonctions supports et d'encadrement de l'action au niveau du siège.

Les comptes annuels sont représentatifs de 1 428 dossiers comptables dont 690 relatifs à des délégations ; les opérations inter-structures sont éliminées et les éventuelles plus ou moins-values internes à l'association Croix-Rouge française sont neutralisées.

Les comptes de la délégation territoriale de Futuna n'ont pas été intégrés dans ceux de la Croix-Rouge française au 31 décembre 2025 car non obtenus dans les délais.

L'impact financier de cette structure est négligeable.

Les comptes annuels sociaux de la Croix-Rouge française n'incluent ni les comptes des fonds de dotation ou associations contrôlées ni les comptes des SCI et SAS détenues par l'association Croix-Rouge française.

## 2. Faits marquants de l'exercice et événements postérieurs à la clôture

### Faits marquants de l'exercice :

- **Changement de méthode comptable : applications des règlements ANC n°2022-06 et n°2023-03**

L'autorité des normes comptables (ANC) a adopté le règlement ANC n°2022-06 du 5 novembre 2022 modifiant le règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général et le règlement ANC n°2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant divers règlements dont le règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. Ces nouvelles dispositions sont applicables pour la première fois aux comptes sociaux de l'exercice couvrant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les principaux impacts des nouveaux règlements sur les comptes sociaux 2025 sont les suivants :

- la provision pour départ à la retraite est désormais incluse dans les provisions pour charges alors qu'elle était présentée en provision pour risques,
- les transferts de charges ont été supprimés ; sur 2024 ils sont présents dans le poste reprises sur amortissements, dépréciations et provisions pour les transferts de charges d'exploitation,
- la nouvelle définition du résultat exceptionnel a repositionné les postes suivants :
  - o les produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles en produits d'exploitation,
  - o les valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées en charges d'exploitation,
  - o les produits des immobilisations financières cédées en produits financiers,
  - o les valeurs comptables des immobilisations financières cédées en charges financières,
- les quotes-parts des subventions d'investissement virées au compte de résultat sont comptabilisées en produits de tiers financeurs.

Pour faciliter la comparaison de certains postes qui ont été modifiés par les règlements, voici les principaux changements et impacts sur les montants 2024 :

#### Au niveau des immobilisations incorporelles

- les frais d'établissements ne sont plus repris dans le total des immobilisations incorporelles
- le poste "Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes" pour 1 523 694 € est constitué des postes "Immobilisations encours" pour 1 492 295 € et "Avances et acomptes" pour 31 399 €

#### Au niveau des immobilisations corporelles

- le poste "Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes" pour 31 602 514 € est constitué des postes "Immobilisations encours" pour 30 936 680 € et "Avances et acomptes" pour 665 834 €

#### Au niveau des immobilisations financières

- les postes "Participations" pour 79 903 990 € et "Créances rattachés à des participations" pour 337 500 € étaient regroupés dans le poste "Participations et Créances rattachées" pour 80 241 490 €

#### Au niveau de l'actif circulant

- les charges constatées d'avance sont désormais incluses dans les créances

- **Plan de Sauvegarde de l'Emploi (PSE) initié en 2023**

Le PSE initié en 2023 sur CMPRE Bois Larris, CNFS Modane, CDS Villeneuve, CDS Meudon, CDS Haxo, CDS Boulogne, CDS Olympiades Paris 13, CDS Antony, élargi en 2024 par les structures Puech Blanc et Espace Baker, s'est poursuivi en 2025. Les montants qui étaient provisionnés à hauteur de 15 593 K€ fin 2024, sont provisionnés à hauteur de 3 366 K€ à fin 2025 compte tenu des reprises de l'exercice.

- **Dissolution SAS Campus**

La SAS Campus a fait l'objet d'une dissolution sans liquidation avec transmission universelle de patrimoine au profit de la Croix-Rouge française au 15 décembre 2025.

A partir de cette date, la société cesse d'avoir une existence juridique et l'ensemble des contrats, droits et obligations est transféré à la Croix-Rouge française, qui se substitue ainsi à cette entité dans les relations administratives et contractuelles.

**Évènements postérieurs à la clôture de l'exercice :**

Néant.

### 3. Principes et méthodes comptables

La Croix-Rouge française, personne morale de droit privé à but non lucratif et gestionnaire d'ESSMS, établit ses comptes annuels, relatifs à l'ensemble de ses activités (activités hors ESSMS ; activités menées par les ESSMS), selon les règles hiérarchiques suivantes :

- le règlement ANC n°2022-06 modifiant le règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général ;
- le règlement ANC n°2023-03 modifiant le règlement ANC n°2018-06 relatif à la comptabilité des personnes morales de droit privé à but non lucratif ;
- le règlement ANC n°2019-04 relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les comptes de l'exercice 2025 ont été élaborés dans le respect des principes comptables, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels : principe de prudence, de continuité de l'exploitation, de permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, d'indépendance des exercices, principes des coûts historiques.

#### 3.1 Principes d'établissement des états financiers

Les comptes annuels de la Croix-Rouge française sont établis en euros au niveau du bilan, du compte de résultat et du Compte d'Emploi annuel des Ressources et en milliers d'euros pour le reste de l'annexe.

L'Association clôture ses comptes au 31 décembre 2025.

#### 3.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties sur une durée maximale de 5 ans.

#### 3.3 Immobilisations corporelles

##### ▪ Valeur d'entrée

Conformément au règlement ANC n°2014-03 modifié par le règlement ANC n°2022-06, les immobilisations corporelles sont enregistrées :

- Au coût d'acquisition, pour les immobilisations acquises à titre onéreux.  
Par dérogation, certains immeubles d'établissements sous gestion contrôlée ont antérieurement fait l'objet d'une revalorisation suite à des négociations menées avec leurs organismes financeurs justifiant l'existence d'écart de réévaluation figurant au passif à hauteur de 2 182 K€,
- A la valeur vénale pour celles acquises à titre gratuit par voie de legs et de donations correspondant à la valeur qui aurait été acquittée dans des conditions normales de marché.

##### ▪ Durées d'amortissement

- Durées d'amortissement des biens non décomposables :

Agencements et installations.....	5 à 10 ans
Matériels et outillages.....	10 ans
Matériels spécifiques de secourisme.....	3 ans
Matériels de transport.....	5 ans
Mobiliers et matériels de bureau.....	3 à 10 ans

Dans le cadre de la gestion des établissements sous contrôle des autorités de tarification, certaines immobilisations font l'objet d'un amortissement sur des durées définies par les autorités de tarification pouvant différer de celles habituellement pratiquées. Par application des dispositions de l'article 121-1 du règlement ANC n°2019-04, le différentiel d'amortissement est alors constaté pour compléter les dotations comptabilisées (application d'un amortissement dérogatoire ou différé).

- Durées d'amortissement des biens décomposables (constructions et aménagements) :

Les 4 composants identifiés ci-dessous font l'objet d'un amortissement en fonction de leur durée d'utilisation.

	Fondations, systèmes porteurs, remplissage	Couvertures, menuiseries extérieures	Cloisonnements, sols, peintures	Plomberie, électricité, VMC, systèmes de sécurité, ascenseurs, chauffage
<b>Immeubles, appartements et locaux situés dans un immeuble</b>				
jusque 1949 (dont châteaux)	80 ans	30 ans	10 ans	15 ans
1950 à aujourd'hui (dont extensions)	40 ans	30 ans	10 ans	15 ans
<b>Maison, grande maison</b>				
jusque 1949	80 ans	20 ans	20 ans	20 ans
1950 à aujourd'hui (dont extensions)	40 ans	20 ans	20 ans	20 ans
<b>Entrepôts, hangars, garages</b>	40 ans	20 ans		20 ans
<b>Préfabriqués</b>		20 ans	20 ans	15 ans

#### ▪ Valeur d'inventaire

En cas d'identification d'un indice de perte de valeur (vente d'actif envisagée, potentiel de service réduit...), une analyse est effectuée afin d'estimer la valeur recouvrable de l'actif selon différentes méthodes (flux prévisionnels, données comparables, évaluation d'expert etc.). Dans le cas où la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est comptabilisée pour la différence.

### 3.4 Immobilisations financières

Les titres de participation sont enregistrés à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est comptabilisée si la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable des titres. La valeur d'inventaire est déterminée en fonction de plusieurs éléments d'appréciation tels que l'actif net de clôture, les perspectives d'avenir et la valeur d'utilité pour la Croix-Rouge française.

Les autres immobilisations financières sont dépréciées en cas de risque d'irrecouvrabilité.

Voir note n°5 sur les immobilisations financières.

### 3.5 Stocks

Ils sont valorisés selon la méthode PEPS « premier entré, premier sorti » et dépréciés en cas de rotation lente ou de péremption.

### 3.6 Créances

Les créances correspondent aux prestations en attente de paiement fournies par l'unité à ses usagers, prises en charge par les usagers eux-mêmes ou par divers organismes (CPAM, mutuelle...).

Les créances présentant un risque de non-recouvrement sont dépréciées en fonction de leur ancienneté.

Les montants des dépréciations sont ajustés en fonction des risques les plus probables à la date d'établissement des comptes.

### 3.7 Placements de trésorerie

Ils sont valorisés à la valeur historique et font l'objet d'une dépréciation si leur valeur liquidative au 31 décembre est inférieure à la valeur comptabilisée lors de leur acquisition.

### 3.8 Fonds propres

Les fonds propres sont composés :

- Des fonds propres sans droit de reprise qui sont des fonds qui ne peuvent être repris par les apporteurs,
- Des legs et donations sans droit de reprise qui sont des réserves représentatives d'immeubles, obtenus par voie de legs et de donations utilisés par l'Association,
- Des apports réputés « avec droit de reprise » qui sont des fonds susceptibles d'être repris par les apporteurs, notamment dans le secteur sanitaire et médico-social,
- Des legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés assortis de droit de reprise par le testateur ou le donateur,
- Des écarts de réévaluation,
- Des réserves règlementées qui sont issues de l'application de décisions d'affectation attribuées par les autorités de tarification,
- Des reports à nouveaux qui traduisent la gestion propre des activités de certains établissements de la Croix-Rouge française (instituts de formation, crèches...), des délégations et de l'activité internationale ainsi que les fonctions d'encadrement et de soutien du siège,
- Des résultats issus des établissements sous gestion contrôlée en instance d'affectation,
- Des subventions d'investissement,
- Des provisions règlementées qui sont constituées en application de la réglementation comptable médico-sociale et autorisées par les règlements ANC 2019-04 du 8 novembre 2019 et ANC 2014-03 du 5 juin 2014.

Il est maintenant clairement précisé dans le règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019 que certains comptes de fonds propres sont restituables aux autorités de tarification en cas de fermeture (ou transfert) d'un ESSMS. Il s'agit du résultat, du report à nouveau (comptes 115) et des réserves (comptes 1068).

De ce fait ces fonds doivent faire l'objet d'une distinction comptable et notamment dans la présentation du bilan, ils apparaissent dans une ligne spécifique.

#### ▪ Provisions règlementées

Selon le règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019, les dotations et reprises de provision règlementées sont comptabilisées en exceptionnel.

Dans les comptes de la Croix-Rouge française, les flux de certaines provisions règlementées sont transférés du cycle exceptionnel vers le cycle exploitation afin d'être en adéquation en termes de présentation avec les crédits non reductibles les finançant.

En effet, les autorités de tarification peuvent être amenées à attribuer, au titre des dotations globales ou de tarification, des fonds destinés à financer des acquisitions d'immobilisations ou des charges d'exploitation à venir. Ces dotations complémentaires, bien qu'ayant un caractère de crédit non reductible (CNR), sont enregistrées en exploitation.

Les provisions règlementées concernées correspondent aux provisions règlementées pour renouvellement des immobilisations (compte 142) qui subsistent dans la filière sanitaire.

#### ▪ Subventions d'investissement

La Croix-Rouge française reçoit des subventions d'investissement inscrites au passif et reprises au compte du résultat selon le rythme d'amortissement du bien financé.

Les quotes-parts de subventions d'investissement reprises au compte de résultat sont comptabilisées en produits d'exploitation, ceci afin d'avoir une cohérence entre le projet et la charge de dotation aux amortissements.

### 3.9 Provisions pour risques et charges

Conformément au règlement ANC n°2014-03 modifié par le règlement ANC n°2022-06, des provisions pour risques et charges sont constatées lorsque l'Association a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle devra faire face à une sortie de ressources au profit de ce tiers et ce, sans contrepartie. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

#### ▪ Provision pour risque de reversement

Dès l'instant où une convention relative à un financement (subvention par exemple) précise un risque de reversement dans le cas où la totalité des fonds ne serait pas utilisée, une provision pour risque est dotée en fin d'exercice après analyse.

#### ▪ Provision pour indemnités de départ à la retraite

Le personnel de la Croix-Rouge Française perçoit une indemnité de départ en retraite définie par la Convention Collective du personnel salarié de la Croix-Rouge française.

Ce régime crée une obligation de l'employeur vis-à-vis de ses salariés.

L'engagement est calculé, par un actuaire indépendant, selon la méthode des unités de crédits projetées. Les principales hypothèses utilisées sont les suivantes :

	2025	2024
Taux d'actualisation	3,70%*	3,40%*
Progression des salaires (selon données historiques des 3 dernières années)		
Cadres	2,50%	2,50%
Non cadres	2,50%	2,50%
Ages théoriques de départ (selon l'âge et le statut du salarié)	Age taux plein en prenant en compte la réforme des retraites	Age taux plein en prenant en compte la réforme des retraites
Taux de mobilité (selon l'âge et le statut du salarié)	entre 0 et 24,50%	entre 0 et 24,00%
Tables de mortalité	INSEE 2019-2021	INSEE 2016-2018
Taux moyen de charges sociales	52,64%**	52,84%**

(\*) Taux déterminé par rapport au taux d'émission des obligations en euros du secteur privé de grande qualité pour une durée équivalente à celle des engagements.

(\*\*) Il s'agit du taux moyen de la Croix-Rouge française, cependant le taux de charges patronales est transmis pour chaque individu

La Croix-Rouge française applique la méthode préférentielle en comptabilisant une provision au titre de cet engagement.

Depuis l'exercice 2014, suite à la recommandation n°2013-R.02 de l'Autorité des Normes Comptables, la Croix-Rouge française applique la méthode dite du « Corridor » conduisant à amortir la part des pertes et gains actuariels qui dépasse 10 % de la valeur des engagements, par le compte de résultat, sur la durée résiduelle moyenne probable de vie active des salariés.

Selon la recommandation ANC n°2013-02, seuls les motifs de démissions devraient être retenus pour la détermination des taux de rotation du personnel, et non les licenciements et les ruptures conventionnelles. En plus des démissions, la Croix-Rouge française inclut les motifs de licenciements pour faute grave.

### 3.10 Reconnaissance des produits

Les Cotisations des membres sont enregistrées à l'encaissement.



Les dons reçus et datés de l'exercice sont rattachés à ce même exercice même s'ils sont réellement encaissés dans les jours suivants la fin de cet exercice.

La Croix-Rouge française considère que les dons collectés suite à des appels à dons par voie de publipostages (dits mailings) sont non affectés car utilisables pour ses missions prioritaires, ceci sauf s'ils font suite à des opérations d'urgence ou à des événements exceptionnels. Dans ces cas particuliers ou s'ils sont affectés par les donateurs, les fonds non utilisés dans la période font l'objet de comptabilisation en fonds dédiés.

La garantie de financement intitulée « Sécurisation Modulée à l'Activité » (SMA) a été supprimée à compter de 2025.

Conformément au règlement ANC 2019-04 du 8 novembre 2019, les subventions de fonctionnement sont inscrites en produits lors de la réception de la notification d'attribution.

Lorsque les fonds accordés pour plusieurs exercices sont répartis en fonction de périodes ou d'étapes d'attribution définies dans la convention, la partie de produits rattachée à des exercices futurs est inscrite en produits constatés d'avance.

Lorsque les fonds ont été affectés à un projet défini par un financeur et n'ont pas pu être utilisés en totalité au cours de l'exercice, l'engagement d'emploi pris envers le tiers financeur est inscrit au passif en « Fonds Dédiés » et fera l'objet d'une reprise ultérieure au fur et à mesure de la réalisation des dépenses.

La diversité des activités de la Croix-Rouge française, son organisation par filière, avec pour chacune d'entre elles, des spécificités réglementaires, de codification des actes, de débiteurs institutionnels ou non à facturer ont conduit à l'utilisation d'« outils métiers » spécialisés dans la gestion administrative et comptable des filières en question. Ceux-ci sont régulièrement mis à jour par les éditeurs afin de prendre en compte les dernières évolutions nécessaires en termes de codification ou de tarif par exemple.

Ces outils ont pour principales fonctions de permettre l'enregistrement des données administratives du bénéficiaire / patient / usager, de procéder à la facturation en prenant en compte les éventuelles données du séjour et de mettre à jour les comptes « clients » (comptabilisation des factures, des encaissements, possibilité d'obtenir une balance âgée, base des relances « clients », ...)

Les données en provenance de ces « outils métiers » sont interfacées mensuellement dans CEGID XRP (logiciel comptable de la Croix Rouge française) :

- Dans un premier temps, les données sont stockées dans un SAS permettant un premier contrôle de cohérence et de format,
- Dans un second temps, un cadrage entre ce qui est exporté de l'« outil métier » et importé dans CEGID XRP est réalisé à fréquence mensuelle.

Les fonds reçus des entreprises privées, qu'ils soient destinés à de l'exploitation ou à de l'investissement, sont des mécénats enregistrés dans le compte « Mécénats issus d'entreprises privées » et non pas des subventions. Ils peuvent, si la convention d'attribution fait bien mention d'un projet défini, être comptabilisés en fonds dédiés (compte 195). Dans des cas spécifiques ces fonds peuvent également constituer du mécénat.

Les abandons de frais matérialisés de façon expresse par les bénévoles sur leurs notes de frais sont comptabilisés dans le compte « Abandons de frais par les bénévoles » (ANC. régit 2018-06. Art. 320.2) avec pour contrepartie un compte de tiers dans lequel a été constatée la contrepartie des charges par nature. Cette règle comptable spécifique est une exception au principe de comptabilisation des contributions volontaires en nature en compte de classe 8.

### 3.11 Fonds Reportés et Dédiés

#### ▪ Les fonds reportés

Il s'agit des produits de legs et donations non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice.

### ▪ Les fonds dédiés

Les ressources externes obtenues des dons, des legs ou via des subventions, affectées à des projets définis et non encore utilisées conformément à l'engagement pris à l'égard des financeurs, sont portées en fin d'exercice au passif du bilan au poste de « Fonds dédiés ».

Au compte de résultat sont enregistrés :

- en charges dans le poste « Report en fonds dédiés », les dons et legs reçus dans l'exercice et non utilisés à la clôture,
- en produits dans le poste « Utilisation des fonds dédiés », la reprise des sommes inscrites en fonds dédiés, au fur et à mesure que les dépenses relatives aux projets sont encourues.

Une procédure précise les modalités de réaffectation des reliquats de fonds dédiés issus de la générosité du public dans le cas où la cause est épuisée (décision du Conseil d'administration du 8 octobre 2008 modifiée par le Conseil d'administration du 13 octobre 2010).

Le règlement ANC 2018-06 permet d'étendre l'utilisation du mécanisme des fonds dédiés aux ressources reçues pour le financement des immobilisations affectées à un projet défini. Dans ce cas, la reprise des fonds dédiés s'effectue au même rythme que celui retenu pour l'amortissement de l'immobilisation. La Croix-Rouge française a opté pour ce traitement, il est donc appliqué à l'ensemble des ressources reçues pour le financement d'immobilisation depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020.

### 3.12 Résultat exceptionnel

Il inclut les produits et charges liés à un événement majeur et inhabituel.

### 3.13 Traitement des contributions volontaires en nature

#### ▪ Les contributions volontaires en travail

Valorisation des heures de bénévolat :

#### > Méthodes de recensement

Le recensement des heures passées par les bénévoles repose sur deux sources d'informations :

> Par l'analyse des données des systèmes d'information bénévoles grâce au suivi réalisé au sein d'applications informatiques (PEGASS, DPS, Base Contact, Bilans) qui permettent le recensement et la visualisation de l'ensemble des activités bénévoles.

> Par le suivi et les données des salariés du siège et en délégation grâce au suivi réalisé au siège en lien avec les chargés de mission en délégation, des activités bénévoles et des dispositifs de la Croix-Rouge française.

#### > Quantification des heures

La quantification des heures a été réalisée sur des données réelles lorsqu'elle a été possible.

Lorsque les données exhaustives n'ont pas été disponibles il a été mis en place une approche pragmatique par la modélisation des activités, menée dans plusieurs situations :

> Concernant les **activités d'action sociale**, la détermination des heures est réalisée suite à un recensement par les salariés du siège et en délégation, soit du nombre exact de dispositifs, soit du nombre exact de bénévoles engagés dans l'activité.

> Concernant les **activités de gouvernance**, l'identification des actions du groupe d'actions Soutien aux activités est réalisée par les salariés du siège de la Croix-Rouge française suite à un recensement des divers organes de gouvernance et en appliquant par la suite, d'une part les dispositions statutaires et réglementaires de la Croix-Rouge française, fixant le nombre de participants ou de membres d'un organe ainsi que le nombre de réunions, leur durée, et d'autre part un taux de participation dont l'estimation est comprise entre 75% et 100%. Les temps de préparation en amont et en aval des réunions sont également estimés et pris en compte.

> Concernant les **activités d'encadrement** et les **activités de secourisme**, les recensements exhaustifs des actions de formation et des actions de secourisme, respectivement par les applications BASE CONTACTS et DPS, permettent une extrapolation fiabilisée du nombre d'heures de bénévolat.

### > Valorisation des heures recensées

Le taux horaire appliqué repose sur l'évolution du salaire moyen brut en France constaté par l'INSEE. Un taux de charges sociales moyen est appliqué à ce montant pour aboutir à un salaire chargé.

#### Valorisation des mécénats de compétences :

Les mécénats de compétences sont justifiés par une convention signée avec l'organisme qui met à disposition le personnel.

La comptabilisation est la même pour les heures de bénévolat et le mécénat de compétences.

Débit 864 Personnel bénévole

Crédit 874 Bénévolats

#### ▪ Les contributions volontaires en mise à disposition

##### Valorisation des mises à disposition de locaux (y compris les prêts à usage ou commodats) :

Les mises à disposition de locaux sont documentées par une convention avec indication de la valeur locative. A défaut de convention ou d'indication de la valeur locative, la valorisation est déterminée via les relevés de taxe foncière ou d'habitation. Et en dernier recours via une analyse de la valeur locative du marché local.

Comptabilisation :

Débit 863 Mise à disposition de locaux et matériels charges

Crédit 873 Mise à disposition de locaux et matériels produits

##### Valorisation des fournitures de services :

Les fournitures de services à titre gratuit font l'objet d'un écrit de la société qui fournit le service avec une valorisation (inscription dans la convention, facture avec un net à payer nul, ...)

Comptabilisation :

Débit 862 Prestations gratuites

Crédit 872 Prestations en nature

#### ▪ Les contributions volontaires en biens

##### Les biens destinés à être cédés :

Ces biens ne figurent pas dans les contributions volontaires en nature.

Les dons en nature d'une valeur significative et qu'il est possible d'inventorier, sont mentionnés dans l'annexe dans les engagements reçus.

Lors de la réalisation de la vente, l'engagement reçu est soldé et la vente comptabilisée en produits « Ventes de dons en nature ».

##### Les biens destinés à être conservés par l'association pour mener ses activités :

Ces biens font l'objet d'un écrit de la société qui les fournit avec une valorisation (facture avec un net à payer nul, ...). Si le bien destiné à être conservé est une immobilisation, il devra être enregistré en immobilisation (et non pas en contribution volontaire) avec une contrepartie en fonds propres.

### 3.14 Traitement des legs, donations et assurances vies

Selon le règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 le fait générateur permettant d'enregistrer :

- les donations, est la date de signature de l'acte de donation,
- les legs, est la date d'acceptation du legs par le Conseil d'Administration ou Bureau National de la Croix-Rouge française,
- les assurances vies, est la date de réception des fonds.

Les biens provenant de legs ou donations sont comptabilisés :

- ✓ dans le compte « Créances reçues par legs ou donation » pour les espèces, actifs bancaires, actifs financiers (titres, actions, ...) jusqu'à la date de réception des fonds ou de transfert des titres
- ✓ dans le compte « Biens reçus par legs ou donation destinés à être cédés » pour les biens autres que ceux visés au premier alinéa et destinés à être cédés
- ✓ dans les comptes d'actif par nature pour les biens autres visés au premier alinéa et destinés par le testateur ou le donateur à renforcer les fonds propres ou destinés à être conservé sur décision du Conseil d'Administration

Les biens transmis peuvent être grevés de dettes qui sont à enregistrer dans le compte « Dette des legs ou donations ».

La contrepartie de la comptabilisation des biens, des dettes et des provisions provenant de legs ou de donations est enregistrée en produit « Ressources liées à la générosité du public » sauf lorsque le testateur ou donateur décide que son legs ou don est destiné à renforcer les fonds propres. L'enregistrement se fera alors en fonds propres sans droit de reprise « Legs et donations ».

Les produits non encore réalisés (encaissés) à la clôture de l'exercice doivent être « neutralisés » par l'utilisation d'un compte « Fonds reportés sur legs ou donations ».

### 3.15 Méthodologie d'élaboration du Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) et du Compte de Résultat par Origine et Destination (CROD)

Conformément à l'article 4 de la loi n°91.772 du 7 août 1991 modifié par l'ordonnance 2015-904 du 23 juillet 2015 le Compte d'Emploi des Ressources est établi en adéquation avec les rubriques correspondantes du compte de résultat.

Selon l'article 431.4 de l'ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 :

*Les associations et fondations relevant des articles 3 et 4 de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 et les fonds de dotation qui font appel à la générosité du public relevant de §2 du VI de l'article 140 de la loi n° 2008-776 de modernisation de l'économie incluent dans l'annexe de leurs comptes annuels une sous-section 4 qui comporte les états suivants :*

- *un compte de résultat par origine et destination défini à l'article 432-2 ;*
- *un compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public conformément à la loi n° 91-772 du 7 août 1991 défini à l'article 432-17 ;*
- *les informations nécessaires à leur bonne compréhension.*

La méthodologie d'élaboration du CER et du CROD est présentée dans la partie 5.

### 3.16 Etat des avantages et ressources provenant de l'étranger (EAR)

Le règlement N° 2022-04 du 30 juin 2022, modifie le règlement ANC N° 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. La conséquence de son application est la présentation de l'état des avantages et ressources en provenance de l'étranger.

4. Compléments d'informations relatifs au bilan et au compte de résultat

Note N°1 : Frais d'établissement

FRAIS D'ETABLISSEMENT - VALEURS BRUTES

En K€	31/12/2024	Ventilations des augmentations					Ventilation des diminutions					31/12/2025
		Virements		Entrées			Virements		Sorties			
		Transfert de compte à compte	Provenant de l'actif circulant (+)	Acquisition (+)	Apports (+)	Créations (+)	De poste à poste (-)	A destination de l'actif circulant (-)	Cession (-)	Scissions (-)	Mise au rebut (-)	
Frais d'établissement	445				0							445
TOTAL	445	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	445

FRAIS D'ETABLISSEMENT - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En K€	31/12/2024	Ventilation des dotations			Ventilation des diminutions					31/12/2025	
		Dotations de l'exercice			Diminutions de l'exercice						
		Compléments liés à une réévaluation	Dotation d'exploitation (+)	Dotation exceptionnelle (+)	Reprise d'exploitation (-)	Reprise exceptionnelle (-)	Éléments transférés à l'actif circulant	Cession (-)	Mise au rebut (-)		Total Transferts et var. périmètre
Frais d'établissement	378		25							0	402
TOTAL	378	0	25	0	0	0	0	0	0	0	402

FRAIS D'ETABLISSEMENT - VALEURS NETTES

En K€	31/12/2024	31/12/2025
Frais d'établissement	68	43
TOTAL	68	43

Note N°2 : Immobilisations incorporelles

DONATION TEMPORAIRE D'USUFRUIT

En K€	Nature	Date d'inscription à l'actif	Durée	Valeur au 31/12/2025
Part de la SCI Pierval	Part de SCI	09/09/2020	10 ans	100
TOTAL				100

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - VALEURS BRUTES

En K€	31/12/2024	Ventilations des augmentations					Ventilation des diminutions					31/12/2025
		Virements		Entrées			Virements		Sorties			
		Transfert de compte à compte	Provenant de l'actif circulant (+)	Acquisition (+)	Apports (+)	Créations (+)	De poste à poste (-)	À destination de l'actif circulant (-)	Cession (-)	Scissions (-)	Mise au rebut (-)	
Frais de développement	86			24	0							109
Donations temporaires d'usufruit	100				0							100
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	59 133	116		1 743	33				0		-588	60 437
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	1 524	-53		-939	0							532
TOTAL	60 842	63	0	828	33	0	0	0	0	0	-588	61 178

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS

En K€	31/12/2024	Ventilation des dotations			Ventilation des diminutions						31/12/2025
		Dotations de l'exercice			Diminutions de l'exercice						
		Compléments liés à une réévaluation	Dotation d'exploitation (+)	Dotation exceptionnelle (+)	Reprise d'exploitation (-)	Reprise exceptionnelle (-)	Éléments transférés à l'actif circulant	Cession (-)	Mise au rebut (-)	Total Transferts et var. périmètre	
Frais de développement	76		6							0	82
Donations temporaires d'usufruit	6									0	6
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	51 574		3 138					0	-579	33	54 167
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes										0	
TOTAL	51 656	0	3 144	0	0	0	0	0	-579	33	54 255

**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES - VALEURS NETTES**

En K€	31/12/2024	31/12/2025
Frais de développement	10	27
Donations temporaires d'usufruit	94	94
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	7 558	6 270
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	1 524	532
<b>TOTAL</b>	<b>9 186</b>	<b>6 923</b>

**Note N°3 : Immobilisations corporelles****ACTIFS INALIÉNABLES**

En K€	Nature	Date d'inscription à l'actif	Durée d'inaliénabilité	Valeur nette comptable au 31/12/2025
75014 PARIS	Appartement	01/01/2002	30 ans	50
83110 SANARY-SUR-MER	Appartement	01/01/2002	30 ans	12
92120 MONTROUGE	Appartement	01/01/2002	30 ans	24
<b>TOTAL</b>				<b>86</b>

La Croix-Rouge française détient quelques biens reçus par legs assortis d'une obligation de conservation de 30 ans maximum.

**IMMOBILISATIONS CORPORELLES - VALEURS BRUTES**

En K€	31/12/2024	Ventilations des augmentations					Ventilation des diminutions					31/12/2025
		Virements		Entrées			Virements		Sorties			
		Transfert de compte à compte	Provenant de l'actif circulant (+)	Acquisition (+)	Apports (+)	Créations (+)	De poste à poste (-)	À destination de l'actif circulant (-)	Cession (-)	Scissions (-)	Mise au rebut (-)	
Terrains	32 648	157		897	0				-4		-286	33 412
Constructions	622 071	5 058		8 041	0				-8 237		-5 706	621 232
Installations techniques, matériel et outillage industriels	126 926	243		10 530	381				-1 375		-2 486	134 209
Autres immobilisations corporelles	317 958	3 471		24 463	2 671				-2 022		-6 206	340 294
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	32 098	-8 857		11 397	0				-147		34 535	
TOTAL	1 131 700	71	0	55 328	3 051	0	0	0	-11 785	0	-14 684	1 163 682

**IMMOBILISATIONS CORPORELLES - AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS**

En K€	31/12/2024	Ventilation des dotations			Ventilation des diminutions				Total Transferts et var. périmètre	31/12/2025	
		Dotations de l'exercice			Diminutions de l'exercice						
		Compléments liés à une réévaluation	Dotation d'exploitation (+)	Dotation exceptionnelle (+)	Reprise d'exploitation (-)	Reprise exceptionnelle (-)	Éléments transférés à l'actif circulant	Cession (-)	Mise au rebut (-)		
Terrains	6 195		446					-248	0	6 394	
Constructions	393 784		17 389		-14		-7 193	-5 686	-4	398 276	
Installations techniques, matériel et outillage industriels	89 119		8 972	0	0		-1 025	-2 463	255	94 857	
Autres immobilisations corporelles	232 321		23 545		-5		-1 881	-6 089	2 597	250 488	
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	495					-104			0	392	
TOTAL	721 915	0	50 351	0	-19	-104	0	-10 100	-14 485	2 847	750 406

**IMMOBILISATIONS CORPORELLES - VALEURS NETTES**

En K€	31/12/2024	31/12/2025
Terrains	26 452	27 018
Constructions	228 287	222 956
Installations techniques, matériel et outillage industriels	37 807	39 352
Autres immobilisations corporelles	85 637	89 806
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	31 603	34 143
<b>TOTAL</b>	<b>409 785</b>	<b>413 276</b>

Les principales augmentations des immobilisations en cours portent sur deux sites de formations sur lesquelles des travaux sont menés (Marseille pour 6 656 K€ et Toulouse pour 1 526 K€).



Note N°4 : Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

BIENS REÇUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS

En K€	31/12/2024	Augmentation /Dotations	Diminution/ Reprises	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	37 261	5 169	-3 995	0	38 435
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés Dép.	-23	0	-27	0	-50
TOTAL	37 284	5 169	-3 968	0	38 484

Note N°5 : Immobilisations financières

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES - VALEURS BRUTES

En K€	31/12/2024	Ventilations des augmentations					Ventilation des diminutions					31/12/2025
		Virements		Entrées			Virements		Sorties			
		Transfert de compte à compte	Provenant de l'actif circulant (+)	Acquisition (+)	Apports (+)	Créations (+)	De poste à poste (-)	À destination de l'actif circulant (-)	Remboursement (-)	Cession (-)	Scissions (-)	
Participations	81 700			2 420	0							84 120
Créances rattachées à des participations	338			0	0							338
Autres titres immobilisés	17 229			142	0				0			17 371
Prêts	15 679			1 146	0				-116	-33		16 676
Prêts à Action Logement	15 500			1 030	0				0	-29		16 502
Autres prêts	179			116	0				-116	-5		175
Autres immobilisations financières	26 828	0		3 165	0				-3 406	-49		26 539
Dépôts Compte Epargne Temps	13 180			2 406	0				-2 382	-23		13 180
Créances de passage en dotation globale	5 322			0	0							5 322
Autres immo. financières	8 326	0		760	0				-1 024	-26		8 036
TOTAL	141 774	0	0	6 874	0	0	0	0	-3 522	-82	0	145 044

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES - DÉPRÉCIATIONS

En K€	31/12/2024	Ventilation des dotations		Ventilation des diminutions				31/12/2025	
		Dotations de l'exercice		Diminutions de l'exercice					
		Dotation financière (+)	Dotation exceptionnelle (+)	Reprise financière (-)	Reprise exceptionnelle (-)	Remboursement (-)	Cession (-)		Total Transfert et var. périmètre
Participations	1 796							0	1 796
Créances rattachées à des participations								0	
Autres titres Immobilisés	481	228		-478				0	231
Prêts	135	0	0	-3	0	0	0	0	132
Prêts à Action Logement	0							0	0
Autres prêts	135			-3				0	132
Autres immobilisations financières	5 360	0	0	-5	0	0	0	0	5 356
Dépôts Compte Epargne Temps	13							0	13
Créances de passage en dotation globale	5 322							0	5 322
Autres immo. financières	26			-5				0	21
TOTAL	7 773	228	0	-485	0	0	0	0	7 515

Tableau des filiales et participations (en euros)

Informations financières	Capitaux propres	Quote-part du capital détenue (en pourcentage)	Valeur comptable des titres détenus		Montant des prêts et avances consentis par la société	Montant des engagements donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice clos	Résultat (bénéfices ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés au cours de l'exercice	Observations
			Brut	Nette						
Filiales et participations										
Renseignements concernant les filiales (+ de 50 % du capital détenu)										
SAS Croix-Rouge Nexem Innovation	495 520	60,00%	500 000	500 000	691 920		1 008 170	-93 938		(a)
SAS Croix-Rouge Santé Secours	-210 129	100,00%	5 000	0	253 270		489 881	-75 290		(b)
SCI Henry Dunant	-11 673	99,99%	9 999	0	25 396			-4 625		(c)
SCI Les Peupliers	32 308 577	99,99%	30 889 244	30 889 244	-9 676 382		2 068 922	228 930		(d)
SCI Nissan	2 879 481	99,99%	1 766 143	199 630	-531 960			-12 910		(e)
SCI Sismondi	462 657	55,00%	302 500	302 500	1 196 396		318 860	81 416		(f)
SCI Saint Martin	699 401	50,10%	501	501	2 486 019		275 020	36 515		(g)
SCI Des Tabellions	134 380	99,90%	387 979	253 136	221 949			-37 289		(h)
A. Total des filiales	36 758 212		33 861 366	32 145 012	-5 333 393	0	4 160 853	122 809	0	
Renseignements concernant les participations (10 à 50 % du capital détenu)										
SCI Broussais La Charité	36 431 560	0,001%	10 031	10 031	-13 613 501		5 503 103	2 676 741		(h)
GCS Henry Dunant	0	50,00%	50	50	-50			0		(i)
SCI Foncière CRF	85 890 939	39,00%	43 895 237	43 895 237	0		12 585 435	2 972 946	2 730 034	(k)
B. Total des participations	122 322 499		43 905 318	43 905 318	-13 613 552	0	18 088 539	5 649 687	2 730 034	
C. Total des filiales et des participations (A + B)	159 080 711		77 766 685	76 050 330	-18 946 945	0	22 249 391	5 772 497	2 730 034	

(a) La SAS Croix-Rouge Innovation a été créée le 15/01/2019.  
L'accélérateur d'Innovation Sociale de la Croix Rouge française est désormais porté par la SAS Croix Rouge - NEXEM Innovation. Ce changement de dénomination intervient suite à l'entrée en capital de NEXEM à

hauteur de 40% des actions de la société sachant que le capital social de la SAS a été augmenté, en juillet 2020, par l'émission de 3 333 actions d'une valeur unitaire de 100€.

L'association Croix-Rouge Française détient 60% du capital.

L'objet social de la SAS est d'identifier, expertiser, accompagner et soutenir tout projet innovant dans le secteur de l'économie sociale et solidaire et ce, directement ou indirectement tant en France qu'à l'étranger.

- (b) La SAS Croix-Rouge Santé Secours a été créée le 9 février 2021 et est détenue à 100 % par l'association Croix-Rouge française. Elle a pour objet, directement ou indirectement, tant en France qu'à l'étranger, d'identifier, expertiser, réaliser et soutenir toute action dans le domaine du secours et de la santé.
- (c) La SCI Henry Dunant a été créée le 4 octobre 2019 et est détenue à 99,999% par l'association Croix-Rouge française et à 0,001% par l'association Immo Croix-Rouge. Son objet social est l'acquisition et la gestion d'immeubles.
- (d) La SCI Les Peupliers a été créée le 2 juin 2006 et est détenue à 99,999% par l'association Croix-Rouge française et à 0,001% par l'association Immo Croix-Rouge. Son objet social est l'acquisition et la gestion d'immeubles. La SCI Les Peupliers a vu son capital augmenter de 11 242 K€ en 2021, en rémunération de l'apport de l'immobilier du centre de radiothérapie de Toulon.
- (e) L'intégralité des parts de la SCI Nissan a été acquise en 2013 et est détenue à 99,999% par l'association Croix-Rouge française et à 0,001% par l'association Immo Croix-Rouge.
- (f) La SCI Sismondi a été créée le 22 juillet 2010. Elle est détenue à 55% par l'association Croix-Rouge française, à 45% par la Caisse des Dépôts et Consignations, la Croix-Rouge française ayant racheté en 2020 les 10% de parts détenues par la Mutualité de la Haute-Vienne. Elle détient l'immeuble destiné à l'exploitation d'un institut de formation sanitaire et sociale situé à Limoges.
- (g) La SCI Saint Martin est détenue à hauteur de 50,10% par la Croix-Rouge française.
- (h) La SCI des Tabellions est entrée dans le patrimoine de la Croix Rouge française par l'intermédiaire d'une donation entre vifs concrétisée par un acte notarial en date du 28/12/2018. De ce fait la SCI des Tabellions était détenue à 100% par l'association Croix-Rouge française. L'unicité d'associé au sein d'une SCI n'étant pas permise, une régularisation a eu lieu en 2020.  
La SCI des Tabellions est désormais détenue à 99,999% par l'association Croix-Rouge française et à 0,001% par l'association Immo Croix-Rouge,  
Le bien géré par la SCI se situe à Joué Les Tours.  
L'utilisation de ce site n'a pas encore été décidée.
- (i) La SCI Broussais La Charité a été créée le 10 mars 2004 et est détenue à 0,001% par l'association Croix-Rouge française et à 99,999% par l'association Immo Croix-Rouge. Elle détient l'immeuble de la rue Didot à Paris (14<sup>ème</sup>), siège de la Croix-Rouge française.
- (j) Le Groupement de Coopération Sanitaire Henry Dunant créé le 6 décembre 2012 est chargé de constituer des équipes médicales communes avec le centre hospitalier de Bayeux. Le pourcentage de détention de la Croix-Rouge française dans cette structure est de 50%. Le Groupement de Coopération Sanitaire Henry Dunant a été dissoute le 31 octobre 2022.
- (k) La SCI Foncière détient des actifs exploités par 6 établissements locataires : Bel Air, Bois Guillaume, Margency, Richelieu, Saint Alban et Les Massues. Des baux ont été signés entre cette SCI et les établissements concernés.  
Au 31/12/2025, la Croix-Rouge française détient 39% des parts.



**Note N°6 : Créances clients****CRÉANCES CLIENTS**

En K€	31/12/2024	Mouvements sur le résultat		Mouvements de trésorerie	Mouvements de périmètre	Total Transferts et var. périmètre	31/12/2025
		Total dotations	Total reprises	Variation de BFR	Apport (+)		
Créances clients, usagers et comptes rattachés	130 112	0	0	-5 753	2 160	0	126 518
Usagers, clients et comptes rattachés Dép.	18 493	3 991	-9 499		0	0	12 986
<b>Créances clients nettes</b>	<b>111 618</b>	<b>3 991</b>	<b>-9 499</b>	<b>-5 753</b>	<b>2 160</b>	<b>0</b>	<b>113 532</b>

Les créances clients de 126 518 K€ sont composées de soldes débiteurs pour 133 750 K€ et de soldes créditeurs pour 7 232 K€.

**Note N°7 : Créances reçues par legs ou donations****CRÉANCES LEGS**

En K€	31/12/2024	Mouvements sur le résultat		Mouvements de trésorerie	Mouvements de périmètre	Total Transferts et var. périmètre	31/12/2025
		Total dotations	Total reprises	Variation de BFR	Apports (+)		
Créances reçues par legs ou donations	22 952	0	0	-2 792	0	0	20 160
Créances reçues par legs ou donations Dép.		0	0		0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>22 952</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 160</b>

Le compte « Créances reçues par legs ou donations » recense les espèces, les actifs bancaires, les actifs financiers cotés ou les parts/actions d'OPCVM et assimilés, en attente de réception des fonds ou de transfert des titres.

**Note N°8 : Autres créances****DÉTAIL DES AUTRES CRÉANCES - BRUT**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Avances et acomptes sur commandes	7 486	8 605
Personnel et comptes rattachés	4 824	3 849
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	8 564	8 486
Etat et autres collectivités publiques *	167 033	181 099
Comptes courants	-16 391	-8 125
Produits à recevoir	1 605	24 087
Débiteurs divers	32 797	14 003
<b>TOTAL</b>	<b>205 918</b>	<b>232 004</b>

\* Dont créances sur fonds dédiés à encaisser : 101 772 K€ en 2025 et 114 469 K€ en 2024

Le total des autres créances 205 918 K€ est composé de soldes débiteurs pour 228 250 K€ et de soldes créditeurs pour 22 332 K€.

**DÉTAIL DES AUTRES CRÉANCES - PROVISIONS**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Avances et acomptes sur commandes		
Personnel et comptes rattachés	18	22
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	4 346	4 196
Etat et autres collectivités publiques	691	209
Comptes courants	97	97
Produits à recevoir		0
Débiteurs divers	329	456
<b>TOTAL</b>	<b>5 480</b>	<b>4 979</b>

**Note N°9 : Trésorerie****TRÉSORERIE**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Placements de trésorerie :		
Valeur brute	173 322	256 655
Provision pour dépréciation		
Placements de trésorerie nets de provisions	173 322	256 655
Disponibilités	129 155	124 964
<b>Trésorerie active</b>	<b>302 477</b>	<b>381 619</b>
Concours bancaires et soldes créditeurs de banques	22	32
<b>Trésorerie passive</b>	<b>22</b>	<b>32</b>
<b>TRESORERIE NETTE</b>	<b>302 455</b>	<b>381 587</b>

**TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE**

En €	MONTANT
<b>OPÉRATIONS LIÉES A L'ACTIVITÉ</b>	
Résultat Net	-3 785
+ Dotations nettes aux amortissements et provisions	40 887
+ Report en fonds reportés et fonds dédiés	69 200
- Utilisation des fonds reportés et fonds dédiés	-101 511
- Plus et moins values de cessions d'actifs et Legs	-355
- Quote part des subventions d'investissement virée au compte de résultat	-8 858
- Quote part dans les résultats des entités mises en équivalence	0
+ Autres éléments	0
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>-4 423</b>
- Variation des stocks	-108
- Variation des créances	31 369
- Variation des comptes de régularisation actif	-317
+ Variation des dettes	-45 316
+ Variation des comptes de régularisation passif	-6 697
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-21 070</b>
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ</b>	<b>-25 493</b>
<b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-828
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-60 497
Acquisitions d'immobilisations financières	-6 118
<b>Investissements</b>	<b>-67 443</b>
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	6 420
Cessions/remboursement d'immobilisations financières	3 604
<b>Cessions d'immobilisations</b>	<b>10 024</b>
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-57 418</b>
<b>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	
Variation nette des réserves	0
Augmentation nette des legs et donations	119
Augmentation nette des subventions d'investissement non amortissables	0
Variation nette du report à nouveau	0
Dividendes	0
<b>Augmentation nette des fonds propres</b>	<b>119</b>
Augmentation nette des apports ou legs avec droit de reprise	0
Augmentation nette des résultats sous contrôle de tiers financeurs	0
Augmentation nette des subventions d'investissement amortissables	6 911
<b>Augmentation nette des autres fonds associatifs</b>	<b>6 911</b>
Augmentation des emprunts et dettes financières	16 075
Remboursement des emprunts et dettes financières	-19 362
<b>Augmentation nette des emprunts et dettes financières</b>	<b>-3 287</b>
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>3 743</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>-79 168</b>
<b>TRÉSORERIE EN DÉBUT DE PÉRIODE</b>	<b>381 587</b>
<b>TRÉSORERIE EN FIN DE PÉRIODE</b>	<b>302 419</b>

Note N°10 : Variation des fonds propres

La variation des fonds propres sur l'ensemble de la période courant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre est représentée dans le tableau suivant :

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES

En K€	31/12/2024		Affectation du résultat N-1		Augmentation		Diminution		Transferts et var. périmètre		31/12/2025
	Montant	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Montant		
Fonds propres sans droit de reprise	93 514			119	0	0	0	177	93 809		
Fonds propres avec droit de reprise	11 122			0	0	0	0	-36	11 086		
Ecart de réévaluation	2 182			0		0		0	2 182		
Réserves	163 378			15 957		0		3 133	182 467		
dont réserves des activités sous gestion propre	5 575	0		10		0		187	5 772		
dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	126 254			15 660		0		3 106	145 020		
dont réserves des autres activités sous gestion contrôlée	31 549			286		0		-160	31 675		
Report à nouveau	40 009	-5 375	0	0		-15 957		-3 579	15 099		
dont report à nouveau des activités sous gestion propre	112 573	-3 400	0	0		-803		-15 536	92 833		
dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	-50 421	4 148	0	0		-14 821		-1 441	-62 535		
dont report à nouveau des autres activités sous gestion contrôlée	-22 142	-6 123	0	0		-332		13 398	-15 199		
Résultat	-5 375	5 375	0	-3 785	15 457	0	0	0	-3 785		
dont résultat des activités sous gestion propre	-3 409	3 409	0	-264	15 457	0	0	0	-264		
dont résultat des activités SMS sous gestion contrôlée	4 144	-4 144	0	-804	0	0	0	0	-804		
dont résultat des autres activités sous gestion contrôlée	-6 110	6 110	0	-2 717	0	0	0	0	-2 717		
Situation nette	304 830	0	0	12 290	15 457	-15 957	0	-305	300 859		
Fonds propres consommables				0		0		0			
Subventions d'investissement	77 624			7 907		-9 899		-6	75 627		
Provisions réglementées	28 741			3 805		-1 450		0	31 097		
FONDS PROPRES	411 196	0	0	24 003	15 457	-27 305	0	-311	407 583		



- Le résultat administratif des établissements sous gestion contrôlée se décompose de la façon suivante :

### TABLEAU DE PASSAGE DU RÉSULTAT COMPTABLE AU RÉSULTAT ADMINISTRATIF DES STRUCTURES SOUS GESTION CONTRÔLÉE

En K€	31/12/2025
Résultat comptable	-3 521
Reprises des excédents affectés aux mesures d'exploitation non reductibles	116
Reprise des résultats des exercices antérieurs	911
Reprise sur la réserve de compensation des déficits	
Reprise sur les excédents affectés à la compensation des charges d'amortissement	38
Amortissements comptables excédentaires différés	673
Dépenses pour congés payés et autres droits acquis par les salariés	-1 656
Provision pour départ à la retraite	-1 075

### TABLEAU DE DÉTERMINATION DU RÉSULTAT EFFECTIF GLOBAL

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Résultat comptable	-3 785	-5 375
Reprise des résultats des exercices antérieurs	911	0
Excédent ou déficit effectif global	-2 874	-5 375
dont résultat effectif sous gestion propre	-263	-3 409
dont résultat effectif sous gestion contrôlée (ESSMS)	29	4 144
dont résultat effectif sous gestion contrôlée (Autre)	-2 639	-6 110

- Subventions d'investissement

### SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

En K€	31/12/2024	Augmentation	Diminution	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Subventions d'investissement	77 624	7 907	-9 899	-6	75 627

### Note N°11 : Fonds reportés et dédiés

#### FONDS REPORTÉS

En K€	31/12/2024	Report	Utilisation	Rembours	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Fonds reportés liés aux legs ou donations	50 255	11 928	-12 604		0	49 579

#### FONDS DÉDIÉS PAR TYPE DE RESSOURCES

En K€	31/12/2024	Report	Utilisation		Transferts et var. périmètre	31/12/2025	
			Montant global	Remboursement		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation	144 807	34 470	-62 455	-76	-64	116 682	228
Contributions financières d'autres organismes	15 922	3 347	-1 814	-96	85	17 445	2 556
Contributions financières ESSMS - Investissements	10 575	2 064	-985	-85	0	11 569	2 166
Contributions financières ESSMS - Exploitation	1 089	618	-338	0	0	1 369	368
Contributions financières organismes privés	4 257	665	-491	-10	85	4 506	22
Ressources liées à la générosité du public	69 904	19 455	-24 450	-17	0	64 893	273
<b>TOTAL</b>	<b>230 634</b>	<b>57 272</b>	<b>-88 719</b>	<b>-188</b>	<b>21</b>	<b>199 019</b>	<b>3 056</b>

**FONDS DÉDIÉS NON MOUVEMENTÉS DEPUIS PLUS DE 2 ANS**

En K€	Solde non utilisés au 31/12/2025	Solde non utilisés au 31/12/2024	Variation entre 2025 et 2024
Autres	170	360	-190
Dépenses/régularisation prévues sur 2026	590	935	-345
Projets d'investissements en cours de validation	2 297	2 023	274
Réaffectation à un autre projet prévu sur 2026	0	6	-6
<b>TOTAL</b>	<b>3 057</b>	<b>3 324</b>	<b>-267</b>

**FONDS DÉDIÉS PAR PROJET**

En K€	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024	Variation entre 2025 et 2024
INTERNATIONAL - COORDINATION DES ACTIVITES - DELEGATION	310	442	-132
INTERNATIONAL - DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL	417	629	-212
INTERNATIONAL - DEVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL	158	444	-286
INTERNATIONAL - EAU ET ASSAINISSEMENT (& NUT. & FOOSSEC)	337	1 046	-709
INTERNATIONAL - FORMATION AU SECOURISME	1	1	0
INTERNATIONAL - GRANDES CAUSES ET FONDS ZONAUX	9	9	0
INTERNATIONAL - LUTTE CONTRE LE SIDA	2	2	0
INTERNATIONAL - REDUCTION DES DESASTRES	23 067	32 005	-8 938
INTERNATIONAL - SANTE PUBLIQUE	75 730	90 224	-14 494
INTERNATIONAL - SOUTIEN PSYCHOSOCIAL	443	443	0
INTERNATIONAL - URGENCE	33 168	42 209	-9 041
NATIONAL - AIDE ALIMENTAIRE	1 290	938	352
NATIONAL - COVID	204	257	-53
NATIONAL - DIVERS	2 504	2 174	330
NATIONAL - EXCLUSION - PRECARITE	2 129	2 094	35
NATIONAL - FORMATION	858	826	32
NATIONAL - INVESTISSEMENT	12 391	10 686	1 705
NATIONAL - URGENCES (Catastrophe)	407	449	-42
NATIONAL - ACTIONS SOCIALES, URGENCES ET SECOURISME	45 573	45 667	-94
NATIONAL - URGENCES (UKRAINE)	21	88	-67
<b>TOTAL</b>	<b>199 019</b>	<b>230 633</b>	<b>-31 614</b>

**Note N°12 : Provisions****DÉTAIL DES PROVISIONS**

En K€	31/12/2024	Dotations	Reprises avec objet	Reprises sans objet	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Provisions pour risque prud'homal	4 021	4 924	-1 436	-1 031	0	6 479
Provisions pour risques de reversement	78 511	18 298	-15 233	-2 117	-1	79 458
Provisions pour autres risques	23 430	718	-12 344	-1 103	77	10 779
Provisions pour départ à la retraite	47 943	6 864	-3 506	-2 904	-45	48 353
Provisions pour charges - autres	4 393	1 530	-1 990	-246	-59	3 628
<b>TOTAL</b>	<b>158 300</b>	<b>32 335</b>	<b>-34 508</b>	<b>-7 401</b>	<b>-28</b>	<b>148 697</b>

**Note N°13 : Dettes financières****DETTES FINANCIÈRES**

En K€	31/12/2024	Variation de BFR	Augmentation	Diminution	Transferts et var. périmètre	31/12/2025
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	96 146	640	433	-8 050	-1 528	87 642
Emprunts auprès des établt. bancaires ou de crédit	95 418		433	-8 050	-832	86 969
Intérêts courus sur emprunt	696	615			-696	615
Soldes créditeurs de banque		2			20	22
Concours bancaires	32	24			-20	35
Emprunts et dettes financières diverses	47 720	-709	15 736	-11 312	1 528	52 963
Emprunts auprès d'organismes publics	43 051		14 116	-10 052	838	47 954
Dépôts et cautionnements reçus	4 626		1 619	-1 261	-6	4 979
Intérêts courus sur emprunt	43	-709			696	31
Dettes rattachées à des participations	0				0	
<b>TOTAL</b>	<b>143 866</b>	<b>-68</b>	<b>16 169</b>	<b>-19 362</b>	<b>0</b>	<b>140 605</b>

**Note N°14 : Dettes des legs ou donations**

Les dettes des legs et donations sont constituées :

- des dettes dont le défunt ne s'était pas libéré au jour de son décès,
- des dettes grevant le bien transféré au bénéficiaire de la donation,
- de toutes les obligations résultant des stipulations du testateur ou du donateur que l'entité s'engage à assumer en conséquence de l'acceptation du legs ou de la donation.

**Note N°15 : Dettes sociales et fiscales****DÉTAIL DES DETTES FISCALES ET SOCIALES**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Dettes fiscales	3 057	8 638
Dettes sociales	141 563	164 856
<b>TOTAL</b>	<b>144 620</b>	<b>173 494</b>

Le total des dettes fiscales et sociales 144 620 K€ est composé de soldes créditeurs pour 149 863 K€ et de soldes débiteurs pour 5 243 K€.

**Note N°16 : Autres dettes****DÉTAIL DES AUTRES DETTES**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Comptes courant créditeurs	-406	-406
Fonds en dépôt (dépôts et pensions à reverser)	340	321
Créditeurs divers	42 064	48 920
<b>TOTAL</b>	<b>41 998</b>	<b>48 835</b>

Le total des autres dettes de 41 998 K€ est composé de soldes créditeurs pour 42 748 K€ et de soldes débiteurs pour 750 K€.



**Note N°17 : Produits constatés d'avance****PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Produits constatés d'avance sur subventions	13 761	20 034
Produits constatés d'avance facturation client	14 886	14 498
Produits constatés d'avance autres	4 410	4 355
<b>TOTAL</b>	<b>33 057</b>	<b>38 887</b>

**Note N°18 : Échéance des créances et dettes****ÉCHÉANCE DES CRÉANCES**

En K€	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéance à moins d'un an	Échéance à plus de 1 an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations	338	338	0
Prêts à Action Logement	16 502	725	15 777
Autres prêts	175	175	0
Dépôts Compte Epargne Temps	13 180	0	13 180
Créances de passage en dotation globale	5 322	0	5 322
Autres immo. financières	8 036	3 715	4 321
Créances de l'actif circulant :			
Créances clients, usagers et comptes rattachés	126 518	126 518	0
Créances reçues par legs ou donations	20 160	20 160	0
Autres créances	205 918	205 918	0
Charges constatées d'avance	10 813	10 813	0
Valeurs mobilières de placement	173 322	173 322	0
TOTAL	580 284	541 683	38 601

**ÉCHÉANCE DES DETTES**

En K€	Montant brut	Exigibilité du passif		
		Échéance à moins d'un an	Échéance de 1 à 5 ans	Échéance à plus de 5 ans
Emprunts auprès des étab. bancaires ou de crédit	86 969	7 589	44 918	34 462
Emprunts auprès d'organismes publics	47 954	1 220	43 786	2 947
Dépôts et cautionnements reçus	4 979	0	4 979	0
Dettes rattachées à des participations		0	0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	71 569	71 569	0	0
Dettes des legs ou donations	7 602	7 602	0	0
Dettes fiscales et sociales	144 620	144 620	0	0
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 577	4 577	0	0
Autres dettes	41 998	41 998	0	0
Produits constatés d'avance	33 057	33 057	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>443 324</b>	<b>312 231</b>	<b>93 684</b>	<b>37 409</b>

**Note N°19 : Ventes de biens et services****DÉTAIL DES VENTES DE BIENS**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de biens autres	4 898	4 942
Ventes de dons en nature	24 231	24 946
<b>TOTAL</b>	<b>29 129</b>	<b>29 888</b>



**DÉTAIL DES VENTES DE SERVICES**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Frais de scolarité et formation	76 476	80 874
Prestations de services médicales, médico-sociales à la charge des usagers EHPAD	61 737	59 730
Prestations de services médicales, médico-sociales à la charge des usagers hors EHPAD	48 533	50 243
Autres prestations délivrées aux usagers	12 453	9 825
Produits des activités annexes	15 258	14 803
Produits des manifestations	1 449	1 671
Produits des postes de secours	9 739	9 006
Parrainages	817	711
Autres prestations de services	6 763	6 519
<b>TOTAL</b>	<b>233 225</b>	<b>233 380</b>

**Note N°20 : Concours publics et subventions****DÉTAIL DES CONCOURS PUBLICS**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Produits de la tarification du secteur sanitaire	253 831	244 936
Produits de la tarification du secteur social et médico-social	524 168	501 445
<b>TOTAL</b>	<b>777 999</b>	<b>746 381</b>

**SUBVENTIONS D'EXPLOITATION**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Subventions d'exploitation non affectées	123 659	109 245
Subventions d'exploitation affectées	214 820	333 758
Taxe d'apprentissage	335	309
Subventions d'exploitation pour contrats aidés	9 431	8 819
<b>TOTAL</b>	<b>348 245</b>	<b>452 131</b>

**Note N°21 : Dons manuels****DÉTAIL DES DONS MANUELS**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Dons manuels non affectés	86 457	77 077
Dons manuels affectés	6 064	23 046
Quête nationale	2 360	2 311
Abandons de frais par les bénévoles	4 473	4 040
Produits de la surtaxe postale	1 067	863
<b>TOTAL</b>	<b>100 422</b>	<b>107 337</b>

**Note N°22 : Legs, donations et assurances-vie****LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Montant perçu au titre d'assurances-vie	9 025	7 201
Montant de la rubrique de produits "Legs ou donations" définie à l'article 213-9	11 367	38 551
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	4 528	3 905
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	27	38
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	12 604	9 393
<b>PRODUITS</b>	<b>37 550</b>	<b>59 087</b>
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	3 995	3 424
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	0	0
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	11 928	38 962
<b>CHARGES</b>	<b>15 923</b>	<b>42 386</b>
<b>SOLDE</b>	<b>21 627</b>	<b>16 701</b>

**Note N°23 : Autres produits****DÉTAIL DES AUTRES PRODUITS**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
QP des subv. d'investissement virées au cpte de réslt		8 129
Produits de gestion courante	23 585	19 913
<b>TOTAL</b>	<b>23 585</b>	<b>28 042</b>

**Note N°24 : Charges externes****DÉTAIL DES CHARGES EXTERNES**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Autres achats	102 471	106 191
Sous traitance à caractère médical et médico-social	18 405	17 063
Redevances de crédit bail	1 921	1 776
Locations, charges locatives et charges de copropriété	116 555	111 315
Entretiens et réparations	31 610	32 751
Primes d'assurances	9 194	7 856
Divers	1 498	1 488
Personnel extérieur à l'association	27 228	26 282
Rémunérations d'intermédiaires et d'honoraires	22 321	24 977
Informations, publications, relations publiques	26 105	24 618
Transports de biens, d'usagers et transports collectifs du personnel	11 919	11 919
Déplacements, missions et réceptions	25 539	25 151
Frais postaux et frais de télécommunications	8 254	8 076
Services bancaires et assimilés	2 431	2 183
Autres prestations de services	76 427	78 088
<b>TOTAL</b>	<b>481 879</b>	<b>479 734</b>

**Note N°25 : Aides financières****DÉTAIL DES AIDES FINANCIÈRES**

En K€	31/12/2025	31/12/2024
Aides accordées en France	43 058	40 216
Aides accordées à l'étranger	40 642	38 669
<b>TOTAL</b>	<b>83 700</b>	<b>78 885</b>

**Note N°26 : Etat séparé des avantages et ressources provenant de l'étranger pour l'exercice N (version synthétique)\***

Etat du contributeur	Montant total des avantages et des ressources
Afghanistan	90 €
Afrique du Sud	230 €
Algérie	791 €
Allemagne	133 537 €
Andorre	13 480 €
Anguilla	110 €
Arabie Saoudite	55 €
Argentine	390 €
Australie	1 464 €
Autriche	2 294 €
Bahamas	2 430 €
Bangladesh	230 €
Barbade	10 €
Belgique	6 998 637 €
Bénin	20 €
Bhoutan	96 €
Birmanie	300 €
Brésil	1 192 €
Bulgarie	145 €
Cambodge	231 €
Cameroun	151 €
Canada	3 343 €
Centre-Afrique	15 €
Chili	650 €
Chine	1 216 €
Chypre	24 €
Colombie	165 €
Congo	51 €
Corée du Sud	2 425 €

Etat du contributeur	Montant total des avantages et des ressources
Costa Rica	90 €
Côte d'Ivoire	275 €
Croatie	610 €
Danemark	52 005 €
Egypte	244 €
Emirats Arabes unis	526 €
Equateur	70 €
Espagne	41 591 €
Etats-Unis	1 059 382 €
Ethiopie	40 €
Finlande	575 €
Gabon	360 €
Gambie	360 €
Géorgie	5 €
Ghana	160 €
Grande-Bretagne	85 633 €
Grèce	554 €
Guatemala	60 €
Guinée	120 €
Guyane	120 €
Mexique	360 €
Monaco	158 907 €
Norvège	1 811 €
Nouvelle Zélande	575 €
Panama	84 €
Pays-Bas	57 216 €
Pologne	1 221 €
Portugal	3 135 €
Qatar	40 €

Etat du contributeur	Montant total des avantages et des ressources
République Slovaque	66 €
République tchèque	484 €
Roumanie	709 €
Royaume-Uni	710 041 €
Russie	751 €
Sénégal	479 €
Singapour	660 €
Soudan	9 €
Suède	1 213 €
Suisse	15 277 412 €
Surinam	20 €
Taiwan	257 €
Thaïlande	984 €
Tunisie	803 €
Turquie	130 €
Ukraine	16 €
Vietnam	145 €
Zimbabwe	70 €
<b>TOTAL</b>	<b>24 997 596 €</b>

\*La version détaillée de l'état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger est disponible au siège de l'association.

**Note N°27 : Engagements hors bilan**▪ **Engagements donnés**

- Indemnités de fin de carrière :

La valeur des engagements de la Croix Rouge Française au titre des Indemnités de Fin de Carrière (IFC) au 31/12/2025 s'élève à 50 053 K€, cependant la dette comptabilisée est de 48 353 K€.

La différence, s'élevant à 1 700 K€, est due aux écarts actuariels (écarts d'expérience, taux d'actualisation, table de mortalité, ...) et fait l'objet d'un engagement donné.

- Crédit-bail immobilier :

**AMORTISSEMENTS THÉORIQUES DES BIENS FINANCÉS PAR CRÉDIT-BAIL**

En K€	Coût d'entrée*	Dotations aux amortissements		Valeur nette
		de l'exercice	cumulées	
Constructions	2 577	84	1 019	1 558
<b>TOTAL</b>	<b>2 577</b>	<b>84</b>	<b>1 019</b>	<b>1 558</b>

**ENGAGEMENTS DE CRÉDIT-BAIL**

En K€	Redevances payées		Redevances restant à payer			
	de l'exercice	cumulées	jusqu'à 1 an	+ 1 an à 5 ans	5 ans	total à payer
Constructions	85	1 037	85	341	1 094	1 520
<b>TOTAL</b>	<b>85</b>	<b>1 037</b>	<b>85</b>	<b>341</b>	<b>1 094</b>	<b>1 520</b>

Le prix d'achat résiduel de ces biens est de 1 €.

- Clause de réserve de propriété :

L'Association a acquis un bien immobilier au travers d'une vente à terme avec réserve de propriété. Selon les termes du contrat, le transfert de propriété ne sera effectif qu'à compter de la constatation du paiement intégral du prix de vente, soit en 2046 (3 248 K€ pour l'immeuble et 126 K€ pour le terrain).

- Soutien financier/transactions financières

La Croix-Rouge française a versé en 2025 à la Fondation Croix-Rouge française un montant de 150 K€, conformément à la Convention de Partenariat du 05 mai 2022, modifiée par avenant le 05 mai 2022, organisant les modalités de cette collaboration et le versement par la Croix-Rouge française d'une dotation de 700 K€ sur la période 2022-2025.

En tant qu'actionnaire / porteur de parts sociales majoritaire, la Croix Rouge française s'engage à fournir aux filiales mentionnées ci-dessous et dont les capitaux propres sont inférieurs à la moitié du capital social au 31/12/2025 pour les SAS et en général pour les SCI, le soutien financier nécessaire à la poursuite de leur activité et au respect de leurs engagements :

- SAS Croix-Rouge Santé Secours
- SCI Henry Dunant
- SAS VIF

▪ **Engagements reçus**

- Emprunts bancaires :

Certains emprunts bancaires souscrits par la Croix-Rouge française font l'objet de garanties reçues dont le capital restant dû à la clôture est de 53 640 K€.

Ces garanties émanent principalement de collectivités territoriales.

- Legs :

Les legs non comptabilisés en attente d'acceptation par le Conseil d'Administration s'élèvent à 3 755 K€.

La Croix-Rouge française a accepté certains legs assortis d'une obligation. Dans la majorité des cas, cette obligation consiste à entretenir la sépulture du légataire et fleurir sa tombe.

**Note N°28 : Effectifs à fin décembre 2025**

**EFFECTIFS PERSONNES PHYSIQUES**

Effectifs au	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Cadres	3 647	2 532	3 940	3 979
Non cadres	13 413	14 754	13 528	13 910
<b>TOTAL</b>	<b>17 060</b>	<b>17 286</b>	<b>17 468</b>	<b>17 889</b>

L'effectif moyen est de 17 970 salariés en 2025 contre 17 629 en 2024

**Note N°29 : Rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés  
(article 20 de la loi du 23 mai 2006)**

Le Président ainsi que les autres membres du Conseil d'Administration ne perçoivent pas de rémunération. Les trois plus hauts cadres dirigeants salariés de la Croix-Rouge française ont perçu en 2025 une rémunération globale brute de 509 K€.

**Note N°30 : Honoraires des commissaires aux comptes**

**HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

En K€	Commissaires aux Comptes 1	Commissaires aux Comptes 2
Honoraires afférents à la certification des comptes	234	234
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes	38	0
<b>TOTAL</b>	<b>272</b>	<b>234</b>

## 5. Compte d'Emploi annuel des Ressource

### 5.1 Méthodologie

L'alimentation du CER se fait intégralement à partir des données issues du CROD dont la méthodologie de construction est décrite ci-dessous.

#### **Définition et périmètre des missions sociales :**

- 1) Le Conseil d'Administration de la Croix-Rouge française a, dans le cadre de la mise en œuvre du compte d'emploi des ressources, décidé le 16 décembre 2009 de définir les missions sociales de la Croix-Rouge comme étant conformes à son objet statutaire et à son projet associatif : le secourisme, l'action sociale, la santé et l'aide à l'autonomie, la formation et la solidarité internationale, missions mises en place à l'aide d'un réseau de délégations locales, départementales et d'établissements.
- 2) Le périmètre des missions sociales touche l'ensemble des structures de la Croix-Rouge française : Sont concernées les activités déployées aux sein des établissements, des délégations, des missions internationales et du siège pour partie, ainsi que Croix-Rouge insertion.

#### **Hypothèses :**

- 1) Les frais de fonctionnement sont considérés comme relatifs exclusivement aux directions "support" basées au siège de la CRF.  
Les autres structures (établissements, délégations, international) ont vocation à exécuter des missions sociales. Par conséquent, il est fait l'hypothèse, en cas de fermeture, que l'ensemble des charges dites "support" dans les structures (Ressources humaines, comptabilité, Direction) disparaîtraient de fait.  
La comptabilité analytique du siège permet de définir avec précision les frais de fonctionnement des directions "support" du siège.
- 2) Les frais d'appel à la générosité du public correspondent exclusivement aux frais engagés au niveau du siège. En effet, les quelques frais engagés au niveau des délégations et établissements sont non significatifs.

### **1) Ressources (CER) / Produits (CROD)**

#### **Produits liés à la générosité du public**

Les produits liés à la générosité du public sont décomposés selon les rubriques suivantes :

- 1) Les cotisations sans contrepartie correspondent aux cotisations reçues des adhérents
- 2) Les dons manuels correspondent aux produits de collecte hors cotisations des adhérents
- 3) Legs, donations et assurance-vie
- 4) Mécénat
- 5) Les autres produits liés à la générosité du public correspondent aux produits de vente de dons en nature

#### **Produits non liés à la générosité du public**

Les autres produits, non liés à la générosité du public, correspondent aux produits financiers, produits exceptionnels, produits divers de gestion courante et taxe d'apprentissage.

Sont également inclus la participation des usagers aux prestations de services médicaux et médico-sociaux ainsi que les produits de scolarité et de formation, les concours publics et les subventions.

### **2) Charges (CROD)**

#### **Missions sociales réalisées en France**

Les missions sociales de la Croix-Rouge française correspondent à l'ensemble des actions réalisées en conformité avec le projet associatif. Par méthode de construction, cette rubrique correspond à l'ensemble des charges au compte de résultat à l'exclusion de celles listées ci-dessous.



### **Missions sociales réalisées à l'étranger**

Les "actions réalisées par l'organisme" correspondent aux secours accordés à l'étranger dans le cadre des missions internationales (urgences ou autres) auxquelles s'ajoutent les charges de la direction des opérations internationales hors reports en fonds dédiés de l'exercice et hors dotations aux amortissements et provisions.

La rubrique "versement à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger" correspond aux cotisations versées à la Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et au Comité international de la Croix-Rouge.

### **Frais de recherche de fonds**

Les frais d'appel à la générosité du public correspondent aux frais de collecte et aux frais de la campagne concernant la quête nationale. Ces frais sont financés par la collecte nationale.

### **Frais de fonctionnement**

Les frais de fonctionnement correspondent aux charges des directions du siège (Ressources humaines, Direction des systèmes d'information, Direction financière, Direction Juridique, Direction de l'Audit...) qui n'appuient pas directement les missions sociales.

## **3) Emplois (CER) / Charges (CROD) relevant des actions financées par la générosité du public**

### **Missions sociales réalisées en France**

Les charges associées aux missions sociales engagées dans les délégations et les établissements sont reportées dans cette rubrique ainsi que les coûts directs et indirects des directions du siège, y compris les fonds dédiés, en appui aux missions sociales.

Après utilisation des financements liés à l'activité, relatifs aux concours publics et subventions, il est considéré que les missions sociales sont financées par les ressources issues de la générosité du public.

Les fonds perçus de la générosité directement dans les établissements et les délégations ainsi qu'une partie de la collecte nationale à hauteur des coûts mutualisés, permettent de financer les missions sociales assurées localement.

### **Missions sociales réalisées à l'étranger**

Les charges associées aux missions sociales engagées dans l'action internationale sont reportées dans cette rubrique. Après utilisation des financements liés à l'activité, relatifs aux concours publics et subventions, il est considéré que les missions sociales sont financées par des ressources issues de la générosité du public.

Les fonds perçus de la générosité directement pour les missions internationales ainsi qu'une partie de la collecte nationale à hauteur des coûts mutualisés, permettent de financer les missions sociales assurées sur le terrain des opérations internationales.

La collecte nationale finance par ailleurs la cotisation FICR/CICR annuelle.

### **Frais de fonctionnement**

Les frais de fonctionnement financés par les ressources issues de la générosité du public correspondent à une part des charges des directions support du siège

L'estimation de ces charges est fondée sur des clés de répartition validées par les instances et la gouvernance permettant de refléter la part des directions concernées dans la gestion de la générosité du public et des activités qui en découlent.

5.2 Tableau du Compte d’Emploi annuel des Ressources

COMPTE D’EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC (En K€)

EMPLOIS PAR DESTINATION	31/12/2025	31/12/2024	RESSOURCES PAR ORIGINE	31/12/2025	31/12/2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 – MISSIONS SOCIALES			1 – RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
1.1 Réalisées en France			1.1 Cotisations sans contrepartie	747	644
- Actions réalisées par l'organisme	84 231	93 038	1.2 Dons, legs et mécénats		
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France			- Dons manuels	100 422	132 458
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	21 627	16 701
- Actions réalisées par l'organisme	27 131	19 002	- Mécénats	14 785	11 885
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger	2 899	2 842	1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	24 231	863
2 – FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS					
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	20 056	23 492			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources					
3 – FRAIS DE FONCTIONNEMENT	17 050	27 572			
TOTAL DES EMPLOIS	151 367	165 946	TOTAL DES RESSOURCES	161 812	162 551
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	19 455	27 162	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	24 467	19 190
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	15 440	-11 367	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	186 263	181 741	TOTAL	186 279	181 741

RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	3 474	28 105
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	15 457	-11 367
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		-13 264
RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	18 931	3 474

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
Réalisées en France	492 873	438 119	Bénévolat	485 748	454 814
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	3 465	6 391
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS			Dons en nature	13 375	16 854
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	9 715	39 940			
TOTAL	502 588	478 059	TOTAL	502 588	478 059

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	31/12/2025	31/12/2024
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE *	69 904	61 932
(-) Utilisation	-24 467	-19 190
(+) Report	19 438	27 162
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	64 876	69 904

L'excédent de ressources constaté à la clôture de l'exercice sera affecté dans les réserves de l'association et fera l'objet d'un suivi spécifique. La constitution de cette réserve est destinée à couvrir les besoins de financement liés aux investissements et développements futurs des projets du réseau bénévole. L'affectation s'inscrit dans une démarche de gestion prudente visant à assurer l'autofinancement des activités du réseau bénévole et à préserver les équilibres financiers de l'association.



**COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (En K€)**

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>161 812</b>	<b>161 812</b>	<b>162 551</b>	<b>162 551</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie	747	747	644	644
1.2 Dons, legs et mécénat	136 835	136 835	161 044	161 044
- Dons manuels	100 422	100 422	132 458	132 458
- Legs, donations et assurances-vie	21 627	21 627	16 701	16 701
- Mécénat	14 785	14 785	11 885	11 885
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	24 231	24 231	863	863
<b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>272 796</b>		279 041	
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie	1 096			
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	271 700		279 041	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>1 135 103</b>		1 200 287	
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>52 621</b>		49 781	
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>88 907</b>	<b>24 467</b>	<b>74 178</b>	<b>19 190</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 711 239</b>	<b>186 279</b>	<b>1 765 837</b>	<b>181 741</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>1 508 935</b>	<b>114 261</b>	<b>1 359 117</b>	<b>114 882</b>
1.1 Réalisées en France	1 419 374	84 231	1 359 117	93 038
- Actions réalisées par l'organisme	1 419 374	84 231	1 359 117	93 038
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1.2 Réalisées à l'étranger	<b>89 561</b>	<b>30 030</b>	<b>95 738</b>	<b>21 844</b>
- Actions réalisées par l'organisme	86 662	27 131	92 896	19 002
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	2 899	2 899	2 842	2 842
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>20 056</b>	<b>20 056</b>	<b>23 492</b>	<b>23 492</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	20 056	20 056	23 492	23 492
2.2 Frais de recherche d'autres ressources				
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>93 808</b>	<b>17 050</b>	<b>98 004</b>	<b>27 572</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>34 953</b>		49 506	
<b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>				
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>57 272</b>	<b>19 455</b>	<b>145 356</b>	<b>27 162</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 715 024</b>	<b>170 822</b>	<b>1 771 212</b>	<b>193 108</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>-3 785</b>	<b>15 457</b>	<b>-5 375</b>	<b>-11 367</b>

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA</b>	<b>502 588</b>	<b>502 588</b>	<b>478 059</b>	<b>478 059</b>
<b>GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
Bénévolat	485 748	485 748	454 814	454 814
Prestations en nature	3 465	3 465	6 391	6 391
Dons en nature	13 375	13 375	16 854	16 854
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA</b>				
<b>GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>				
Prestations en nature				
Dons en nature				
<b>TOTAL</b>	<b>502 588</b>	<b>502 588</b>	<b>478 059</b>	<b>478 059</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS</b>				
<b>SOCIALES</b>				
Réalisées en France	492 873	492 873	438 119	438 119
Réalisées à l'étranger				
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA</b>				
<b>RECHERCHE DE FONDS</b>				
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU</b>	9 715	9 715	39 940	39 940
<b>FONCTIONNEMENT</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>502 588</b>	<b>502 588</b>	<b>478 059</b>	<b>478 059</b>

TABEAU DE RAPPROCHEMENT (En K€)

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales				Frais de recherche de fonds			Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions et dépréciations	Impôt sur les bénéfices	Report en fonds dédiés	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger		Générosité du public	Autres ressources						
	par l'organisme	Versements à d'autres organismes	par l'organisme	Versements à d'autres organismes								
Achats de marchandises	1 749		80									1 829
Variation de stock	140		0				-253					-112
Autres achats et charges externes	398 104		19 937	2 899	20 056		40 882					481 879
Aides financières	42 563		40 737				399					83 700
Impôts, taxes et versement assimilés	5 743		51				859					6 654
Salaires et traitements	572 511		14 598				32 921					620 029
Charges sociales	314 340		7 860				17 726					339 927
Dotations aux amortissements et dépréciations	53 475		45									53 520
Dotations aux provisions									37 256			37 256
Reports en fonds dédiés											57 272	57 272
Autres charges	16 661		3 203				1 274					21 137
Charges financières	7 943		150						228			8 321
Charges exceptionnelles	6 144		0						-2 531			3 613
Participations des salariés aux résultats												
Impôt sur les bénéfices												
TOTAL	1 419 374	0	86 662	2 899	20 056	0	93 808	34 953	0		57 272	1 715 024

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES DU COMPTE DE RESULTAT ET DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales		Frais de recherche de fonds	Frais de fonctionnement	TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France				
	Réalisées en France	Réalisées à l'étranger			
Secours en nature	7 125				7 125
Mises à disposition gratuites de biens	6 250				6 250
Prestations de services	3 465				3 465
Personnel bénévole	476 032			9 715	485 748
TOTAL	492 873			9 715	502 588

### **5.3 Missions sociales réalisées**

Le Conseil d'Administration de la Croix-Rouge française a, dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau compte d'emploi des ressources, décidé le 16 décembre 2009 de définir les missions sociales de la Croix-Rouge comme étant conformes à son objet statutaire et à son projet associatif : le secourisme, l'action sociale, la santé et l'aide à l'autonomie, la formation et la solidarité internationale, mises en place à l'aide d'un réseau de délégations locales, départementales et d'établissements.

## **6. Autres informations**

Les comptes sociaux de la Croix-Rouge française sont intégrés dans les comptes combinés de l'association Croix-Rouge française incluant les comptes des SCI et des SAS détenues, des associations Croix-Rouge Insertion et Immo Croix-Rouge.