



**Fondation Assistance Aux Animaux**

**23, avenue de la République**

**75011 Paris**

**Comptes annuels**

**31-12-2025**

<b>BILAN ACTIF .....</b>	<b>4</b>
<b>BILAN PASSIF.....</b>	<b>5</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT 1<sup>ERE</sup> PARTIE .....</b>	<b>6</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT 2<sup>EME</sup> PARTIE .....</b>	<b>7</b>
<b>ANNEXE.....</b>	<b>8</b>
<b>1. PRESENTATION DE LA FONDATION .....</b>	<b>9</b>
1.1 Description de l'objet social .....	9
1.2 Nature et périmètre des missions sociales réalisées.....	9
1.3 Description des moyens mis en œuvre.....	10
<b>2. FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE.....</b>	<b>11</b>
<b>3. REGLES ET METHODES COMPTABLES .....</b>	<b>11</b>
3.1 Changement de méthode comptable .....	11
3.2 Changement de présentation des comptes .....	11
3.3 Actif immobilisé .....	12
3.4 Créances .....	13
3.5 Valeurs mobilières de placement.....	13
3.6 Disponibilités .....	13
3.7 Legs.....	13
3.8 Fonds reportés .....	13
3.9 Fonds dédiés .....	13
3.10 Provision pour risques et charges.....	14
3.11 Dons.....	14
<b>4. NOTES RELATIVES A CERTAINS POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>15</b>
4.1 Immobilisations incorporelles et corporelles .....	15
4.2 Immobilisations financières .....	15
4.3 Immobilisations – Tableau de variation .....	16
4.4 Amortissements – Tableau de variation.....	17
4.5 Etat des échéances des créances et des dettes.....	19
4.6 Etat des charges à payer.....	20
4.7 Etat des produits à recevoir .....	20
4.8 Charges et produits constatés d'avance .....	20
4.9 Valeurs mobilières de placements et disponibilités.....	20
4.10 Fonds propres .....	21
4.11 Tableau de suivi des fonds reportés .....	22
4.12 Tableau de suivi des fonds dédiés .....	23
4.13 Dettes financières.....	23
4.14 Provisions pour risques et charges .....	23
4.15 Provisions inscrites au bilan .....	24
4.16 Autres dettes .....	24

4.17	Revenus du patrimoine immobilier et financier .....	24
4.18	Legs, donations et assurances-vie.....	24
4.19	Produits et charges exceptionnels .....	25
4.20	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions .....	25
4.21	Contributions Volontaires en Nature.....	25
<b>5.</b>	<b>AUTRES INFORMATIONS.....</b>	<b>26</b>
5.1	Effectif.....	26
5.2	Rémunération des dirigeants .....	26
5.3	Engagements hors bilan .....	26
5.3.1	Engagement reçus - Legs.....	26
5.3.2	Engagement donnés - Legs .....	26
5.3.3	Engagements en matière de retraite.....	27
5.4	Fiscalité.....	27
5.5	Honoraires des Commissaires aux Comptes .....	27
<b>6</b>	<b>INFORMATIONS SPECIFIQUES LIEES A L'APPEL A LA GENEROSITE DU PUBLIC ....</b>	<b>28</b>
6.1	Compte de Résultat par Origine et Destination .....	28
6.1.1	Présentation du CROD .....	28
6.1.2	Les rubriques du CROD .....	30
6.1.2.1	<i>Produits par origine.....</i>	<i>30</i>
6.1.2.2	<i>Charges par destination .....</i>	<i>31</i>
6.1.3	Affectation des charges entre les différentes rubriques du CROD .....	32
6.1.4	Affectation des ressources aux emplois .....	32
6.1.5	Contributions volontaires en nature .....	33
6.2	Tableau de rapprochement entre les charges du CR et du CROD .....	33
6.3	Compte d'Emploi annuel des Ressources .....	34
6.3.1	Présentation du CER.....	34
6.3.1.1	<i>Investissements et désinvestissements nets liés à la générosité du public .....</i>	<i>35</i>
6.3.1.2	<i>Biens reçus en legs conservés.....</i>	<i>35</i>
6.3.2	Les emplois financés par la générosité du public.....	35
6.3.2.1	<i>Mission sociale de gestion directe des Equipements .....</i>	<i>35</i>
6.3.2.2	<i>Missions de réalisation d'actions spécifiques.....</i>	<i>36</i>
6.3.2.3	<i>Les frais d'appel à la générosité .....</i>	<i>36</i>
6.3.2.4	<i>Les frais de fonctionnement.....</i>	<i>36</i>
6.3.3	Les Ressources issues de la générosité du public .....	37

# Fondation Assistance Aux Animaux

Comptes Annuels

Période du 01/01/25 au 31/12/25

## BILAN ACTIF

ACTIF (en euros)	Réf. annexe	Brut	Amort. et dép. (à déduire)	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>					
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>4.1</b>	<b>161 961</b>	<b>104 244</b>	<b>57 716</b>	<b>37 419</b>
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires		131 361	104 244	27 116	6 819
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes		30 600	0	30 600	30 600
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>4.1</b>	<b>58 825 518</b>	<b>18 743 535</b>	<b>40 081 982</b>	<b>38 735 785</b>
Terrains		4 665 062	955 387	3 709 675	3 690 886
Constructions		45 565 703	13 330 662	32 235 042	32 672 899
Installations techniques, matériel et outillage industriels		6 647 934	4 457 487	2 190 447	1 353 151
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes		1 946 819	0	1 946 819	1 018 848
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>	<b>4.3</b>	<b>18 417 108</b>	<b>203 223</b>	<b>18 213 885</b>	<b>17 298 564</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>4.2</b>	<b>378 934</b>	<b>0</b>	<b>378 934</b>	<b>295 071</b>
Prêts		286 502	0	286 502	257 700
Autres immobilisations financières		92 432	0	92 432	37 371
<b>TOTAL I</b>		<b>77 783 521</b>	<b>19 051 003</b>	<b>58 732 518</b>	<b>56 366 839</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>Créances</b>		<b>22 966 519</b>	<b>0</b>	<b>22 966 519</b>	<b>16 550 652</b>
Créances reçues par legs ou donations		22 293 402	0	22 293 402	15 746 486
Autres créances		313 616	0	313 616	522 460
Charges constatées d'avance	<b>4.8</b>	359 502	0	359 502	281 707
<b>Valeurs mobilières de placement</b>	<b>4.9</b>	<b>24 943 495</b>	<b>0</b>	<b>24 943 495</b>	<b>24 758 331</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>4.9</b>	<b>19 393 433</b>	<b>0</b>	<b>19 393 433</b>	<b>19 254 842</b>
<b>TOTAL II</b>		<b>67 303 447</b>	<b>0</b>	<b>67 303 447</b>	<b>60 563 825</b>
<b>Frais d'émission des emprunts (III)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Primes de remboursement des emprunts (IV)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (V)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>		<b>145 086 968</b>	<b>19 051 003</b>	<b>126 035 965</b>	<b>116 930 664</b>

## BILAN PASSIF

PASSIF (en euros)	Réf. annexe	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
<b>FONDS PROPRES</b>			
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>	<b>4.10</b>	<b>16 438 257</b>	<b>17 273 557</b>
Fonds propres statutaires		7 921 817	7 921 817
Fonds propres complémentaires		8 516 440	9 351 740
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Fonds propres statutaires		0	0
Fonds propres complémentaires		0	0
<b>Réserves</b>	<b>4.10</b>	<b>9 594 343</b>	<b>8 925 185</b>
Réserves statutaires ou contractuelles		0	0
Réserves pour projet de l'entité		5 157 057	5 323 199
Autres		4 437 286	3 601 986
<b>Report à nouveau</b>	<b>4.10</b>	<b>54 883 590</b>	<b>56 224 512</b>
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>4.10</b>	<b>1 304 323</b>	<b>-1 507 063</b>
<b>Situation nette (sous-total)</b>	<b>4.10</b>	<b>82 220 514</b>	<b>80 916 191</b>
<b>TOTAL I</b>		<b>82 220 514</b>	<b>80 916 191</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>			
Fonds reportés liés aux legs ou donations	<b>4.11</b>	33 431 887	29 101 185
Fonds dédiés	<b>4.12</b>	308 425	39 326
<b>TOTAL II</b>		<b>33 740 312</b>	<b>29 140 511</b>
<b>PROVISIONS</b>			
Provisions pour risques		370 382	481 214
Provisions pour charges		66 350	67 622
<b>TOTAL III</b>	<b>4.14</b>	<b>436 732</b>	<b>548 836</b>
<b>DETTES</b>			
Emprunts et dettes financières diverses		154 238	155 499
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 999 046	1 816 811
Dettes des legs ou donations		5 725 448	2 769 129
Dettes fiscales et sociales		1 461 715	1 241 374
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		0	0
Autres dettes	<b>4.16</b>	297 959	342 312
<b>TOTAL IV</b>		<b>9 638 407</b>	<b>6 325 126</b>
<b>Ecart de conversion et différences d'évaluation Passif (V)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>		<b>126 035 965</b>	<b>116 930 664</b>

## COMPTE DE RESULTAT 1<sup>ère</sup> Partie

COMPTE DE RÉSULTAT (en euros)	Réf. annexe	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Produits de tiers financeurs</b>		<b>24 189 909</b>	<b>19 781 240</b>
Ressources liées à la générosité du public		24 189 909	19 781 240
<i>Dons manuels</i>		3 196 713	3 601 351
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	<b>4.18</b>	20 993 196	16 179 889
<b>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions</b>	<b>4.20</b>	<b>112 104</b>	<b>39 943</b>
<b>Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles</b>		<b>338 000</b>	<b>0</b>
<b>Utilisations des fonds dédiés</b>		<b>0</b>	<b>71 507</b>
<b>Autres produits</b>		<b>1 927 033</b>	<b>1 903 287</b>
<b>TOTAL I</b>		<b>26 567 046</b>	<b>21 795 977</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Achats de marchandises		3 576 735	3 410 764
Autres achats et charges externes		8 266 924	8 922 428
Aides financières		25 213	319 320
Impôts, taxes et versements assimilés		1 094 722	999 531
Salaires		7 803 978	6 516 333
Cotisations sociales		2 960 186	2 401 501
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		1 366 456	1 249 483
Dotations aux provisions		0	0
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		268 112	0
Reports en fonds dédiés		269 100	0
Autres charges		417 148	258 816
<b>TOTAL II</b>		<b>26 048 573</b>	<b>24 078 177</b>
<b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>		<b>518 473</b>	<b>(2 282 200)</b>

## COMPTE DE RESULTAT 2<sup>ème</sup> Partie

COMPTE DE RÉSULTAT (suite) (en euros)	Réf. annexe	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
Autres intérêts et produits assimilés		784 374	835 247
Reprises sur dépréciations et provisions		0	0
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		1 476	0
<b>TOTAL III</b>		<b>785 850</b>	<b>835 247</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		0	0
Intérêts et charges assimilés		0	0
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		0	0
<b>TOTAL IV</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>		<b>785 850</b>	<b>835 247</b>
<b>3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>		<b>1 304 323</b>	<b>(1 446 953)</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>		<b>0</b>	<b>94 372</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>		<b>0</b>	<b>154 483</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>4.19</b>	<b>0</b>	<b>(60 111)</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>		<b>27 352 896</b>	<b>22 725 597</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>		<b>26 048 573</b>	<b>24 232 660</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>		<b>1 304 323</b>	<b>(1 507 063)</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Dons en nature		0	0
Prestation en nature		0	0
Bénévolat		0	0
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			
Secours en nature		0	0
Mises à disposition gratuite de biens		0	0
Prestations en nature		0	0
Personnel bénévole		0	0
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

**ANNEXE**



## 1. PRESENTATION DE LA FONDATION

### 1.1 Description de l'objet social

Reconnue d'utilité publique par décret du 14 mars 1989, la Fondation Assistance aux Animaux fonctionne sous les auspices des ministères de l'Intérieur, de l'Agriculture, des Finances et de l'Environnement.

Conformément à l'article 1<sup>er</sup> des statuts, la Fondation Assistance aux Animaux a pour objet :

- Propager (notamment parmi la jeunesse), dans la continuité de son action, la connaissance et le respect de la vie animale ;
- Assurer par tous les moyens à sa portée, dans le cadre des lois et règlements en vigueur, la défense et la protection des animaux, tant domestiques que sauvages, et leur épargner toute souffrance ;
- Recevoir des versements pour le compte d'œuvres ou d'organismes mentionnés au 1 des articles 200 et 238bis du Code Général des Impôts, qui s'assignent un but analogue au sien.

La Fondation Assistance aux Animaux assure la défense et la protection animale depuis sa création. Au 31 décembre 2025, elle est constituée de 21 établissements actifs comprenant des dispensaires, refuges, maisons de retraite, ferme pédagogique ainsi que des bureaux administratifs et une délégation départementale, et 2 établissements en cours de création ou fermés temporairement pour travaux (1 refuge et 1 dispensaire). Elle réalise des actions de sauvegarde d'animaux maltraités ou abandonnés par leurs maîtres. Pour financer ces actions, la Fondation Assistance aux Animaux fait appel à la générosité du public.

Conformément à leur fondement juridique, les fondations reconnues d'utilité publique basent leur solidité et leur longévité sur leurs fonds propres qui doivent en principe permettre le financement des missions sociales. Une partie des ressources est donc destinée à renforcer les fonds propres en cas d'excédent.

### 1.2 Nature et périmètre des missions sociales réalisées

Les missions sociales réalisées par la Fondation se divisent en 3 catégories qui sont :

- ***La gestion directe des équipements qui permettent l'accueil des animaux, avec différentes catégories d'établissements répartis en France.***
  - ✓ Des refuges, destinés aux chiens et aux chats, qui sont hébergés, nourris, soignés en attendant d'être replacés ;
  - ✓ Les maisons de retraite qui recueillent des chiens et chats après la disparition de leur maître et leur assurent une fin de vie décente ;
  - ✓ Les dispensaires qui permettent d'apporter des soins aux animaux de personnes démunies ;
  - ✓ La ferme pédagogique qui permet, notamment aux enfants des écoles, de se sensibiliser au respect de la vie animale.
- ***La réalisation d'actions spécifiques comporte :***
  - ✓ Des publications : La revue « La voix des bêtes » transmet des informations sur l'actualité du monde animal, les manifestations, les textes de lois, les conseils du vétérinaire, les livres parus, le courrier des lecteurs et des dossiers sur des sujets particuliers ;
  - ✓ Des expositions et manifestations : Les opérations de placements et d'adoption permettent aux animaux recueillis dans les différents centres de trouver un maître. Les actions se font en continu tout au long de l'année, avec des invitations à l'adoption qui paraissent dans la presse locale et des opérations d'envergure nationale avec notamment le Noël des Bêtes.

- ✓ Des secours et subventions : Secours aux animaux détenus par des particuliers démunis ou aux animaux en détresse.

- ***La mission de coopération avec les services publics consiste en :***

- ✓ La coordination avec le service de protection et d'accueil des collectivités locales et privés ;
- ✓ La coopération avec les pouvoirs publics pour toutes les actions dans les domaines de la réglementation ou de l'information relatives à la protection des animaux ;
- ✓ Des actions auprès des ministères concernés et des tribunaux.

Les statuts de la Fondation prévoient également les moyens d'action suivants qui ne sont pas pour l'instant mis en œuvre :

- ✓ Des conférences ;
- ✓ Des attributions de prix et récompenses ;
- ✓ Des concours et bourses ;
- ✓ Des animations de sections éducatives de jeunes ;
- ✓ La gestion de centres de documentation et de formation.

### **1.3 Description des moyens mis en œuvre**

Conformément à son objet social, la Fondation Assistance aux Animaux est en quête de toutes les ressources utiles à la réalisation de ses missions sociales notamment par :

- La collecte des fonds auprès du public ;
- La gestion rigoureuse des fonds versés par le public ;
- La réalisation de tout type d'investissement de nature à développer son action ;
- La réalisation de tout acte de gestion, d'administration et de disposition du parc immobilier de la Fondation en provenance de certaines libéralités dont elle bénéficie ;
- La constitution de réserves lui permettant d'assurer la pérennité de la gestion des établissements en cas de baisse sensible des ressources et de financer des projets à moyen et long terme.

Les principales ressources de la Fondation proviennent de la générosité du public (GP) avec :

- Des dons manuels résultant des campagnes nationales pour promouvoir l'action générale de la Fondation ;
- Des dons spontanés des bienfaiteurs ;
- Des legs, donations et assurances vie ;
- Des revenus des immeubles de rapport et des placements financiers financés par la GP.

Les ressources complémentaires non liées à la générosité du public sont :

- Des revenus liés aux adoptions, aux visites de la ferme et aux ventes de charité ;
- Des participations aux frais de fonctionnement des dispensaires.

## **2. FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE**

Au cours de l'année écoulée, la Fondation a poursuivi le développement de son activité notamment à travers des travaux d'envergure menés à Charmentray en région parisienne pour améliorer l'agencement et la conformité du site, dans l'objectif d'y établir une maison de retraite.

Les locaux administratifs ont déménagé au cours de l'année 2025 au 143 bis rue Yves Le Coz à Versailles.

Le Noël des bêtes 2025 s'est tenu à Paris et à Nice.

## **3. REGLES ET METHODES COMPTABLES**

### **3.1 Changement de méthode comptable**

La première application du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2022-06 constitue un changement de méthode comptable au 1<sup>er</sup> janvier 2025. En conséquence, ce règlement a été appliqué sur les comptes de la Fondation Assistance aux Animaux dans le cadre de la clôture des comptes au 31 décembre 2025.

Les principaux changements de méthode comptable obligatoire au titre de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2025 qui résultent de la mise en œuvre du règlement ANC n°2022-06 sont les suivants :

- Redéfinition du résultat exceptionnel : ce dernier est dorénavant constitué des produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et aux éléments qui y sont inscrits par nature (écritures comptables purement fiscales, changements de méthodes comptables inscrits en résultat et corrections d'erreurs) ;
- Suppression de la technique des transferts de charges (comptes de la classe 79) au profit d'une comptabilisation directement dans les comptes adéquats.

Ce changement de méthode comptable n'a pas affecté les fonds propres d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

### **3.2 Changement de présentation des comptes**

Le règlement ANC n°2022-06 a été appliqué de manière prospective aux opérations survenues à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025, il n'a donc pas de conséquence sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application.

Afin de présenter le comparatif N-1 selon les nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat, aucun reclassement n'a été opéré au niveau du comparatif N-1 relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2024 en raison de l'absence d'impact dans ce comparatif.

Les principaux changements de présentation des comptes qui résultent de la mise en œuvre du règlement ANC n°2022-06 sont les suivants :

- Evolutions au niveau du bilan : notamment la terminologie des postes et la présentation des charges constatées d'avance au niveau des créances ;
- Evolutions au niveau du compte de résultat : notamment la terminologie, la présentation au niveau du résultat d'exploitation des cessions des immobilisations incorporelles et corporelles qui ne sont pas afférentes à un événement majeur et inhabituel, et la présentation des cessions des immobilisations financières au niveau du résultat financier ;
- Annexe complétée et restructuration des tableaux normés pour la présentation des informations.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, à l'exception du changement de méthodes comptables induit par la mise en œuvre du règlement ANC n°2022-06 au 1<sup>er</sup> janvier 2025 détaillé précédemment,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La Fondation a arrêté ses comptes en respectant le règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 relatif au plan comptable général et plus spécifiquement au règlement n°2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, modifié par le règlement n°2023-03 de l'Autorité des Normes Comptables en coordination avec le règlement ANC n°2022-06 applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### **3.3 Actif immobilisé**

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont inscrites au bilan pour leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou pour les biens reçus par legs ou donation, destinés à être conservés, à la valeur d'acceptation par le Conseil d'Administration.

Ces éléments n'ont pas fait l'objet d'une réévaluation légale ou libre.

Les immobilisations amortissables ont été amorties de manière linéaire afin de prendre en compte la dépréciation économique des biens, selon les durées présentées ci-après.

**Les biens immobiliers figurant à l'actif de la Fondation ont été traités de la façon suivante :**

- Biens immobiliers figurant dans la dotation de la fondation : 80 ans,  
Les biens immobiliers affectés à la dotation permettent de garantir la pérennité de la Fondation et sont constitués d'immeubles de rapport et d'immeubles nécessaires au but poursuivi ;
- Autres refuges, dispensaires et maisons de retraite : 30 ans ;
- Biens immobiliers conservés à but locatif : ils ont été décomposés en « gros œuvre » (80%) non amortis car inférieurs à la valeur du marché, « lots techniques » (15%) amortis sur 25 ans et « clos et couverts » amortis sur 30 ans.

### **Les autres immobilisations incorporelles et corporelles**

- Immobilisations relatives aux établissements exploités par la Fondation : concession jusqu'au 31 juillet 2026 pour la maison du fermier et la ferme pédagogique,
- Autres agencements : 5 à 15 ans,
- Matériel de bureau : 2 à 5 ans,
- Matériel informatique : 3 à 5 ans,
- Matériel de transport : 3 à 5 ans,
- Mobilier : 5 à 10 ans,
- Progiciels : 1 à 3 ans.

Les biens reçus par legs ou donation destinés à être cédés sont inscrits au bilan à la valeur d'acceptation par le Conseil d'Administration et font l'objet d'un test de valeur au 31 décembre afin de tenir compte de l'évolution du marché immobilier.

### 3.4 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsqu'apparaît un risque de non-recouvrement.

### 3.5 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan pour leur coût d'acquisition.

Les plus ou moins-values ont été déterminées selon la méthode du « premier entré - premier sorti ».

A la clôture de l'exercice, la comparaison effectuée entre la valeur d'entrée dans le patrimoine et la valeur d'inventaire peut faire apparaître des plus-values ou moins-values latentes. Les moins-values latentes font l'objet d'une provision pour dépréciation pour les ramener à leur valeur actuelle.

### 3.6 Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque et en caisse ont été évaluées à leur valeur nominale.

### 3.7 Legs

Les actifs et passifs provenant de legs ou donations sont enregistrés au bilan, dès la date d'acceptation par le Conseil d'Administration ou à la date d'entrée en jouissance de la libéralité si celle-ci est postérieure, ou à la date de levée de la dernière condition suspensive. La contrepartie est inscrite en produits, sauf s'il existe une stipulation de l'auteur de la libéralité de renforcer les fonds propres de l'entité.

### 3.8 Fonds reportés

La partie des ressources constatées en produit d'exploitation au cours de l'exercice, qui n'est pas encore encaissée ou transférée à la clôture de l'exercice, est comptabilisée dans une rubrique du passif dénommée « Fonds reportés liés aux legs ou donation » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds reportés ».

Ne sont pas concernées, les ressources dont la contrepartie est un bien reçu par legs ou donation déjà comptabilisé en immobilisation par nature à la date d'acceptation.

Les sommes inscrites au passif en « Fonds reportés liés aux legs ou donations » sont rapportées au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure des encaissements du legs ou de la donation, avec pour contrepartie le compte « Utilisations de fonds reportés ».

### 3.9 Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont inscrits au bilan passif à la clôture de l'exercice afin de constater l'engagement pris de poursuivre la réalisation d'un projet selon la volonté des donateurs ou auteurs de legs. Ils correspondent à la part des ressources affectées à un projet défini non encore utilisée à la clôture de l'exercice. Ces sommes seront reprises au cours des prochains exercices au fur et à mesure que les dépenses relatives à ces projets auront été engagées.

Les legs affectés à un projet précis font l'objet d'un suivi individualisé, afin de déterminer la quote-part non utilisée à la clôture de l'exercice inscrite au passif en « Fonds dédiés », et en charge au compte de résultat sous la rubrique « Reports en fonds dédiés ». Ces sommes inscrites en fonds dédiés sont reprises en produits au compte de résultat sous la rubrique « Utilisations des Fonds Dédiés », au rythme de réalisation des engagements. Dans le cadre d'un investissement, la Fondation a fait le choix d'intégrer dans le compte « Utilisations des Fonds Dédiés » les montants des immobilisations acquises ou produites dans l'exercice et affectées à la réalisation d'un projet défini, et non de rapporter en produits le montant de l'acquisition sur la même durée que celle retenue pour l'amortissement des immobilisations.

Les dons issus de campagne nationale ainsi que les dons hors campagne d'appel à la générosité ne sont pas affectés à des projets particuliers. Ils sont donc employés à la réalisation de la mission générale de la Fondation.

### **3.10 Provision pour risques et charges**

Des provisions pour risques et charges sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation de la Fondation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

La provision pour indemnités de départ en retraite fait l'objet d'une mention en engagement hors bilan.

### **3.11 Dons**

Les dons sont enregistrés sur la base de leur encaissement. Toutefois les dons datés d'avant la clôture et reçus et/ou remis à l'encaissement après celle-ci sont comptabilisés en produits à recevoir sur l'exercice pour tenir compte des délais postaux et administratifs. Ils font l'objet d'un reçu fiscal au titre de cet exercice.

#### **4. NOTES RELATIVES A CERTAINS POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT**

##### **4.1 Immobilisations incorporelles et corporelles**

Les biens immobiliers comportent des biens nécessaires à l'exploitation de la Fondation correspondant aux locaux de différents établissements de la Fondation et des immeubles destinés à la location.

La répartition des constructions en valeur brute est la suivante :

<b>Répartition des Constructions (en euros)</b>	<b>31/12/2025</b>	
Immeubles nécessaires à l'exploitation	20 407 532	45%
Immeubles de rapport	25 158 171	55%
<b>Total</b>	<b>45 565 703</b>	<b>100%</b>

De manière générale, les immeubles de rapport ont été acquis plus récemment que les immeubles nécessaires à l'exploitation qui présentent donc un coût historique inférieur à celui des immeubles de rapport.

Les entrées et sorties d'immobilisation corporelles sur l'exercice 2025 sont les suivantes (*tableau de variation page suivante*) :

Les entrées d'immobilisations corporelles s'élèvent à 3 464 286 €, dont 489 623 € d'immobilisations en cours activées au cours de l'exercice 2025, et correspondent principalement :

- à des travaux de couverture pour 413 041 € d'un bien immobilier mis en gestion locative ;
- aux travaux d'aménagement et d'amélioration des biens nécessaires à l'exploitation des autres établissements pour 341 091 € ;
- aux travaux d'aménagement pour l'installation dans les nouveaux locaux administratifs pour 239 254 € ;
- à l'acquisition de véhicules affectés à différents établissements pour les besoins de l'activité pour 231 152 € ;
- à la conservation d'un bien immobilier légué pour 135 000 € pour le mettre en gestion locative.

Au 31 décembre 2025, le montant des travaux en cours s'élève à 1 946 819 €.

L'IRM acquis pour 1 000 000 € en 2013 a été affecté à un secteur fiscal distinct au 1<sup>er</sup> janvier 2015 à sa valeur nette comptable soit 800 555 €. Il est totalement amorti depuis le 31 décembre 2022.

Sur l'exercice 2025, la Fondation a reçu 6 978 639 € de biens issus de legs ou donations destinés à être cédés. En parallèle, 7 124 385 € de biens issus de legs ou donations ont été sortis. Ces biens s'élèvent ainsi au 31 décembre 2025 à 18 417 108 € contre 18 562 854 € au 31 décembre 2024.

##### **4.2 Immobilisations financières**

<b>Immobilisations financières (en euros)</b>	<b>31/12/2025</b>
Prêts à des organismes collecteurs de la participation à l'effort construction	286 502
Dépôts et cautionnements versés	92 432
<b>Total</b>	<b>378 934</b>

## 4.3 Immobilisations – Tableau de variation

Valeur brute (en euros)	31/12/2024	Augm.	Dim.	31/12/2025
Fonds de commerce	0		0	0
Droit au bail	0		0	0
Autres immobilisations incorporelles	139 761	26 400	34 800	131 361
Immobilisations incorporelles en cours	30 600			30 600
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>170 361</b>	<b>26 400</b>	<b>34 800</b>	<b>161 961</b>

Valeur brute (en euros)	31/12/2024	Augm.	Dim.	Transferts	31/12/2025
Terrains et agencements sur terrains	4 506 793	158 269			4 665 062
Constructions sur sol propre	36 304 241	135 000	285 000		36 154 241
Constructions sur sol d'autrui	50 889				50 889
Constructions installations générales	8 773 832	182 821	9 120	413 041	9 360 574
Installations techniques et outillage industriel	2 397 857	106 338		20 806	2 525 000
Installations générales, agencement et divers	2 050 003	675 299	161 940	55 776	2 619 138
Matériel de transport	798 024	231 852	40 309		989 568
Matériel de bureau, informatique et mobilier	468 345	67 490	21 608		514 228
Immobilisations en cours	1 018 848	1 417 594		-489 623	1 946 819
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>56 368 831</b>	<b>2 974 663</b>	<b>517 976</b>	<b>0</b>	<b>58 825 518</b>

Valeur brute (en euros)	31/12/2024	Augm.	Dim.	Transferts	31/12/2025
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	18 562 854	6 978 639	7 124 385		18 417 108
<b>TOTAL BIENS REÇUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS</b>	<b>18 562 854</b>	<b>6 978 639</b>	<b>7 124 385</b>	<b>0</b>	<b>18 417 108</b>

Valeur brute (en euros)	31/12/2024	Augm.	Dim.	31/12/2025
Titres de participations	0			0
Autres titres immobilisés	0			0
Prêts et autres immo. financières	295 071	83 863		378 934
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>295 071</b>	<b>83 863</b>	<b>0</b>	<b>378 934</b>



TABLEAU DES AUGMENTATIONS DES IMMOBILISATIONS (Valeur brute en euros)	Augmentations de l'exercice	Ventilation des augmentations			
		Virements		Entrées	
		De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports Créations
Total immobilisations incorporelles	26 400			26 400	
Total immobilisations corporelles	2 974 663	489 623		2 485 040	
Total immobilisations financières	83 863			83 863	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 084 926</b>	<b>489 623</b>		<b>2 595 303</b>	

TABLEAU DES DIMINUTIONS DES IMMOBILISATIONS (Valeur brute en euros)	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions			
		Virements		Sorties	
		De poste à poste	À destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions Mises hors service
Total immobilisations incorporelles	34 800				34 800
Total immobilisations corporelles	517 976			325 309	192 668
Total immobilisations financières					
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>552 776</b>			<b>325 309</b>	<b>227 468</b>

## 4.4 Amortissements – Tableau de variation

Amortissements (en euros)	Durée amort.	Mode amort.	31/12/2024	Augm.	Dim.	31/12/2025
Droit au bail			0			0
Fonds de commerce			0		0	0
Autres immobilisations incorporelles	1 à 3 ans	Linéaire	132 942	6 102	34 800	104 244
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			<b>132 942</b>	<b>6 102</b>	<b>34 800</b>	<b>104 244</b>

Amortissements (en euros)	Durée amort.	Mode amort.	31/12/2024	Augm.	Dim.	31/12/2025
Terrains et agencements sur terrains	15 à 30 ans	Linéaire	815 907	139 480	0	955 387
Constructions sur sol propre	25 à 80 ans	Linéaire	7 253 301	515 849	24 689	7 744 461
Constructions sur sol d'autrui	25 ans	Linéaire	50 779	70		50 848
Constructions installations générales	5 à 15 ans	Linéaire	5 151 982	388 343	4 972	5 535 353
Installations techniques et outillage industriel	5 à 15 ans	Linéaire	2 159 971	76 712	0	2 236 683
Installations générales, agencement et divers	5 à 15 ans	Linéaire	1 350 607	92 576	161 940	1 281 242
Matériel de transport	3 à 5 ans	Linéaire	494 426	107 268	36 656	565 038
Matériel de bureau, informatique et mobilier	2 à 10 ans	Linéaire	356 075	40 056	21 608	374 523
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			<b>17 633 047</b>	<b>1 360 354</b>	<b>249 865</b>	<b>18 743 535</b>

TABLEAU DES AUGMENTATIONS DES AMORTISSEMENTS (Valeur brute en euros)	Dotations de l'exercice	Ventilation des dotations			
		Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Total immobilisations incorporelles			6 102		
Total immobilisations corporelles	1 360 354		1 360 354		
Total immobilisations financières					
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 360 354</b>		<b>1 366 456</b>		

TABLEAU DES DIMINUTIONS DES AMORTISSEMENTS (Valeur brute en euros)	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions		
		Éléments transférés à l'actif circulant	Éléments cédés	Éléments mis hors service
Total immobilisations incorporelles				34 800
Total immobilisations corporelles	249 865		61 345	188 520
Total immobilisations financières				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>249 865</b>		<b>61 345</b>	<b>223 320</b>

**4.5 Etat des échéances des créances et des dettes**

Valeur brute (en euros)	31/12/2025	À un an au plus	À plus d'un an
<b>SUR ACTIF IMMOBILISÉ</b>			
Créances rattachées à des participations	0	0	0
Prêts	286 502	18 517	267 985
Autres immobilisations financières	92 432	0	92 432
<b>TOTAL DES CRÉANCES SUR ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>378 934</b>	<b>18 517</b>	<b>360 417</b>
<b>SUR ACTIF CIRCULANT</b>			
Clients douteux ou litigieux	0	0	0
Autres créances clients	0	0	0
Créance représent. De titres prêtés ou remis en garantie	0	0	0
Personnel et comptes rattachés	17 437	17 437	0
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	0	0	0
Etat - Impôts sur les bénéfices	0	0	0
Etat - Taxe sur la valeur ajoutée	0	0	0
Etat - Autres impôts, taxes et versements assimilés	0	0	0
Etat - Divers	0	0	0
Groupe et associés	0	0	0
Débiteurs divers	296 178	296 178	0
Charges constatées d'avance	359 502	359 502	0
Créances reçues par legs ou donations	22 293 402	22 293 402	0
<b>TOTAL DES CRÉANCES SUR ACTIF CIRCULANT</b>	<b>22 966 519</b>	<b>22 966 519</b>	<b>0</b>

Valeur brute (en euros)	31/12/2025	À un an au plus	De un an à cinq ans au plus	À plus de cinq ans
Emprunts et dettes financières diverses	154 238	0	154 238	
Fournisseurs et comptes rattachés	1 999 046	1 999 046		
Dettes des legs ou donations	5 725 448	5 725 448		
Personnel et comptes rattachés	546 495	546 495		
Sécurité sociale et autres organismes	772 754	772 754		
Autres impôts, taxes et versements assimilés	142 467	142 467		
Dettes sur immo. et comptes rattachés	0	0		
Groupe et associés	0	0		
Autres dettes	297 959	297 959		
Produits constatés d'avance	0	0		
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>9 638 407</b>	<b>9 484 168</b>	<b>154 238</b>	<b>0</b>

**4.6 Etat des charges à payer**

Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan (en euros)	31/12/2025
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	386 901
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0
Dettes fiscales et sociales	780 717
Autres dettes	0
<b>Total</b>	<b>1 167 618</b>

**4.7 Etat des produits à recevoir**

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan (en euros)	31/12/2025
Divers, produits à recevoir	113 269
<b>Total</b>	<b>113 269</b>

**4.8 Charges et produits constatés d'avance**

Charges et produits constatés d'avance (en euros)	Charges	Produits
Charges ou Produits d'exploitation	359 502	
Charges ou Produits financiers		
Charges ou Produits exceptionnels		
<b>Total</b>	<b>359 502</b>	<b>0</b>

**4.9 Valeurs mobilières de placements et disponibilités**

Les placements financiers et de la trésorerie de la Fondation visent avant tout la sécurité.

# Fondation Assistance Aux Animaux

Comptes Annuels

Période du 01/01/25 au 31/12/25

Valeurs mobilières de placements et disponibilités (en euros)	31/12/2025	31/12/2024
<b>Montants bruts</b>	<b>24 943 495</b>	<b>24 758 331</b>
Actions	0	0
Autres VMP	80 254	95 244
<i>Placements monétaires - Natixis</i>	80 254	95 244
<i>Placements monétaires - Indosuez</i>	0	0
<i>Fonds diversifiés - Indosuez</i>	0	0
Contrats de capitalisation	24 863 241	24 663 087
<b>Provisions pour dépréciation</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Actions	0	0
Autres VMP	0	0
<i>Placements monétaires - Natixis</i>	0	0
<i>Placements monétaires - Indosuez</i>	0	0
<i>Fonds diversifiés - Indosuez</i>	0	0
<b>Total portefeuille titres net (A)</b>	<b>24 943 495</b>	<b>24 758 331</b>
Actions	0	0
Autres VMP	88 234	102 435
<i>Placements monétaires - Natixis</i>	88 234	102 435
<i>Placements monétaires - Indosuez</i>	0	0
<i>Fonds diversifiés - Indosuez</i>	0	0
Contrats de capitalisation	27 311 039	26 660 629
<b>Valorisation au 31/12/2025</b>	<b>27 399 273</b>	<b>26 763 064</b>
Compte Courant	1 709 154	2 527 892
Compte à terme et Compte sur livret	17 360 809	16 242 213
Chèques à l'encaissement	293 519	460 336
Régies d'avance et accréditifs	29 952	24 401
<b>Total disponibilités (B)</b>	<b>19 393 433</b>	<b>19 254 842</b>
<b>TOTAL TRESORERIE NETTE (A+B)</b>	<b>44 336 929</b>	<b>44 013 173</b>

## 4.10 Fonds propres

Les fonds propres présentent les variations suivantes :

Variation des fonds propres (en euros)	31/12/2024	Affectation du résultat		Augmentation		Diminution ou consommation		31/12/2025
	Montant	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant	Dont générosité du public	Montant
Fonds propres sans droit de reprise	17 273 557					835 300	835 300	16 438 257
Fonds propres avec droit de reprise								
Ecarts de réévaluation								
Réserves	8 925 185	-166 142	0	835 300				9 594 343
Report à nouveau	56 224 512	-1 340 921						54 883 590
Excédent ou déficit de l'exercice	-1 507 063	1 507 063		1 304 323	1 193 491			1 304 323
Dotations consommables								
Subventions d'investissement								
Provisions réglementées								
<b>Total</b>	<b>80 916 191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 139 623</b>	<b>1 193 491</b>	<b>835 300</b>	<b>835 300</b>	<b>82 220 514</b>

# Fondation Assistance Aux Animaux

Comptes Annuels

Période du 01/01/25 au 31/12/25

Le déficit de l'année précédente de 1 507 063 € a été affecté au compte de réserve pour 166 142 € pour projet de l'entité qui a été prélevé d'autant, le reste du déficit ayant été imputé en report à nouveau pour 1 340 921 €.

Les fonds propres sans droits de reprise sont constitués :

- De la dotation statutaire

Fonds propres statutaires (en euros)		31/12/2025
Dotation immobilière		3 352 303
Dotation financière		2 481 108
Complément de dotation (conformément à l'article 12 des statuts)		2 088 406
<b>Total Fonds propres statutaires</b>		<b>7 921 817</b>

Les éléments constitutifs de la dotation sont les suivants :

Nature	Descriptif	Localisation	Valeur brute au 31/12/2025	Valeur nette au 31/12/2025	Dernière réévaluation	Dernière valeur venale estimée
Actif corporel affecté à l'exploitation	Refuge	Villevaude	304 898	0	31/12/2021	650 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Refuge	Bellegarde	150 162	0	31/12/2021	1 011 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Dispensaire	Paris	403 990	0	31/12/2021	2 550 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Refuge	Carros	100 108	15 723	31/12/2021	1 100 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Dispensaire	Toulon	114 337	25 257	31/12/2021	245 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Maison de retraite	Cannes	213 429	80 775	31/12/2021	600 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Refuge	Charmentray	304 898	132 950	31/12/2021	525 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Dispensaire	Marseille	80 493	39 207	31/12/2021	260 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Refuge	Querre	141 015	75 195	31/12/2021	355 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Villa Magnoux	Cannes	274 408	159 129	31/12/2021	1 200 000
Actif corporel affecté à l'exploitation	Refuge	Bastelicaccia	103 665	97 078	31/12/2021	289 600
Actif corporel affecté à l'exploitation	Local	Paris	25 916	0	31/12/2021	210 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Le Mesnil le Roy	60 980	25 502	31/12/2021	480 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Le Mesnil le Roy	114 337	47 816	31/12/2021	250 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Le Chesnay	131 868	62 634	31/12/2021	300 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Paris	128 057	68 285	31/12/2021	550 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Paris	167 694	11 855	31/12/2021	940 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Paris	167 694	11 855	31/12/2021	940 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Paris	167 694	11 855	31/12/2021	940 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Paris	73 176	5 173	31/12/2021	375 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Paris	64 029	4 526	31/12/2021	360 000
Actif corporel de rapport	Appartement	Paris	59 455	4 203	31/12/2021	360 000
<b>Total actifs corporels</b>			<b>3 352 303</b>	<b>879 018</b>		<b>14 490 600</b>
Actifs financiers	Valeurs mobilières Statuts	N/A	2 481 108	N/A	N/A	N/A
<b>Total actifs financiers</b>			<b>2 481 108</b>			
Abondement de la dotation	Abondement dotation (ex. 1990>2000)	N/A	2 088 406	N/A	N/A	N/A
<b>Total abondement de la dotation</b>			<b>2 088 406</b>			

- De fonds propres issus des legs et donations avec contrepartie l'actif immobilisé en solde au 31 décembre 2025 pour un montant de 8 516 440 €, après la sortie de trois biens immobiliers au cours de l'année 2025 pour 835 300 €.

## 4.11 Tableau de suivi des fonds reportés

Les fonds reportés au 31 décembre 2025 s'élèvent à 33 431 887 €. Environ 74% des fonds reportés au 31 décembre 2025 correspondent à des legs et donations acceptés au cours des 3 dernières années incluant l'année 2025. Les fonds reportés correspondant à des legs ou donations acceptés au cours des exercices antérieurs à 2023 comprennent principalement des biens immobiliers non vendus à ce jour.

Le tableau des mouvements de l'exercice est le suivant :

Valeur brute (en euros)	31/12/2024	Augmentations	Diminutions	31/12/2025
Fonds reportés	29 101 185	12 625 346	8 294 644	33 431 887
<b>TOTAL FONDS REPORTES</b>	<b>29 101 185</b>	<b>12 625 346</b>	<b>8 294 644</b>	<b>33 431 887</b>

## 4.12 Tableau de suivi des fonds dédiés

Les fonds dédiés au 31 décembre 2025 représentent 308 425 €. Le tableau présenté ci-dessous permet de suivre les affectations particulières préalablement définis et non encore réalisés en totalité pour lesquels la Fondation s'est engagée vis-à-vis des donateurs.

Variation des Fonds dédiés issus de (en euros)	31/12/2024	REPORTS	UTILISATIONS		TRANSFERTS	31/12/2025	
			Montant global	Dont remboursements		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
Subventions d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0
Contributions financières d'autres organismes	0	0	0	0	0	0	0
Ressources liées à la générosité du public	39 326	269 100	0	0	0	308 425	0
Maison de retraite de Charmentray	39 326	124 508				163 834	
Dispensaire de Nice	0	144 591				144 591	
<b>TOTAL FONDS DEDES</b>	<b>39 326</b>	<b>269 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>308 425</b>	<b>0</b>

## 4.13 Dettes financières

Les dettes financières s'élèvent à 154 238 € au 31 décembre 2025 et correspondent principalement à des dépôts de garantie reçus sur des biens donnés en location.

## 4.14 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges correspondent à l'estimation de risques et de litiges survenus ou confirmés durant l'exercice 2025.

Provisions pour risques et charges (en euros)	31/12/2024	+	-	31/12/2025
Provisions pour litiges	481 214		110 832	370 382
Provisions pour charges sur legs ou donations	67 622		1 273	66 350
Autres provisions pour risques et charges	0			0
<b>Total provisions pour risques et charges</b>	<b>548 836</b>	<b>0</b>	<b>112 104</b>	<b>436 732</b>

#### 4.15 Provisions inscrites au bilan

Provisions pour dépréciation (en euros)	31/12/2024	+	-	31/12/2025
Immobilisations incorporelles	0		0	0
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	1 264 290	20 554	1 081 621	203 223
Autres provisions pour dépréciation	0	0	0	0
<b>Total provisions pour dépréciation</b>	<b>1 264 290</b>	<b>20 554</b>	<b>1 081 621</b>	<b>203 223</b>

#### 4.16 Autres dettes

Les autres dettes comprennent principalement le solde à verser d'une aide financière allouée au cours de l'exercice 2024 (100 000 €).

Autres dettes (en euros)	31/12/2024	+	-	31/12/2025
Charges à payer	0	0	0	0
Divers	342 312	81 454	125 808	297 959
<b>Total autres dettes</b>	<b>342 312</b>	<b>81 454</b>	<b>125 808</b>	<b>297 959</b>

#### 4.17 Revenus du patrimoine immobilier et financier

Les revenus des immeubles mis en location s'élèvent en 2025 à 1 569 422 € en valeur brute hors gestion temporaire des biens reçus par legs destinés à être cédés.

Les charges locatives, frais de gestion, frais d'entretien et amortissements relatifs à ces immeubles donnés en location s'élèvent à 1 144 289 € en 2025.

Les revenus des placements financiers et de la trésorerie de la Fondation font apparaître un gain financier net de 785 850 € qui correspond à :

- des plus-values réalisées sur les cessions de l'exercice pour 1 476 € ;
- la rémunération des placements financiers pour 784 374 €.

Pour mémoire, conformément à la réglementation en vigueur, les plus-values latentes ne sont pas enregistrées en produits financiers. Au 31 décembre 2025, elles s'élèvent à 2 455 778 € contre 2 004 733 € au 31 décembre 2024.

#### 4.18 Legs, donations et assurances-vie

PRODUITS (en euros)	31/12/2025	31/12/2024
Montant perçu au titre d'assurances-vie	8 740 524	5 682 087
Montant de la rubrique de produits « Legs ou donations » définie à l'article 213-9	14 943 030	10 211 056
Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	6 697 729	5 945 773
Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	1 081 621	657 199
Utilisation des fonds reportés liés aux legs ou donations	8 294 644	9 982 487
CHARGES (en euros)	31/12/2025	31/12/2024
Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-6 118 452	-6 158 959
Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-20 554	-1 187 892
Report en fonds reportés liés aux legs ou donations	-12 625 346	-8 951 861
<b>TOTAL LEGS, DONATIONS ET ASSURANCES-VIE (montants nets)</b>	<b>20 993 196</b>	<b>16 179 889</b>



**4.19 Produits et charges exceptionnels**

Il n'y a pas de résultat exceptionnel en 2025.

**4.20 Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions**

Le détail des reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges est le suivant :

NATURE (en euros)	31/12/2025
Reprise de provisions - risques et charges	110 832
Reprise de provisions - charges legs ou donations	1 273
<b>Total</b>	<b>112 104</b>

**4.21 Contributions Volontaires en Nature**

Le règlement ANC n°2018-06 a introduit le principe de la valorisation et de la comptabilisation en hors bilan des contributions volontaires en nature si les deux conditions suivantes sont remplies :

- La nature et l'importance des contributions volontaires en nature sont des éléments essentiels à la compréhension de l'activité de l'entité ;
- L'entité est en mesure de recenser et de valoriser les contributions volontaires en nature. Ces éléments sont présentés au pied du compte de résultat dans la partie « Contributions volontaires en nature ».

La Fondation Assistance aux Animaux est concernée par le bénévolat qui prend plusieurs formes :

- Les promenades des chiens dans certains établissements (les refuges) ;
- L'appui au service des enquêtes.

L'effectif bénévole est de l'ordre de 120 personnes actives composées d'aidants aux promenades et d'aidants aux enquêtes.

Dans le premier cas, il faut noter l'importance des bénévoles en termes de rayonnement et d'inscription de la Fondation dans le tissu social local dont les contributions viennent renforcer les missions réalisées par les salariés.

Dans le deuxième cas, les enquêteurs aident au déroulement des enquêtes en province (il s'agit par exemple de vérifier l'existence d'un cas de maltraitance, de prendre des photos, de nous informer...).

Les contributions apportées par nos bénévoles ne représentent pas un montant significatif au regard des flux de la Fondation. La mise en place du dispositif de suivi du bénévolat (présences, durées, agrégation des chiffres, contrôle...) requis pour être en mesure de le recenser et de le valoriser est cependant toujours à l'étude pour compléter à terme l'information financière de la Fondation.

Au cours de l'exercice 2025, la Fondation n'a pas perçu de dons en nature.

**5. AUTRES INFORMATIONS****5.1 Effectif**

Au 31 décembre 2025, 221 salariés (ETP) sont présents contre 195 salariés au 31 décembre 2024.

**5.2 Rémunération des dirigeants**

Les membres du conseil d'administration sont bénévoles de manière générale, et dans le cadre de missions spécifiques un administrateur dispose de rémunération à ce titre. Le montant de cette rémunération s'élève au 31 décembre 2025 à 9 955 €.

A noter que la Fondation Assistance aux Animaux n'est pas soumise à l'article 20 de la loi n° 2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, qui précise que « les associations dont le budget annuel est supérieur à 150 000 € et recevant une ou plusieurs subventions de l'État ou d'une collectivité territoriale dont le montant est supérieur à 50 000 € doivent publier chaque année dans le compte financier les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés ainsi que leurs avantages en nature ».

**5.3 Engagements hors bilan****5.3.1 Engagement reçus - Legs**

Les engagements hors bilan reçus sur legs et donations reçus par la Fondation entre la date à laquelle l'entité a été informée et la date d'acceptation par le Conseil d'administration sont valorisés à leur valeur de réalisation probable au moment de la clôture des comptes.

Au 31 décembre 2025, ces engagements s'élèvent à 7 824 034 € contre 4 087 720 € au 31 décembre 2024.

Pour rappel, la Fondation a accepté en 2022 un legs dans lequel elle n'aura la pleine propriété de sa quote-part de 10% que le 1<sup>er</sup> jour de la 61<sup>ème</sup> année, soit en 2083. Les intérêts seront versés annuellement. La valeur de la quote-part acceptée par la Fondation est composée de :

- deux comptes à vue pour une valeur totale de 106 050 € ;
- un compte de dépôt à terme pour une valeur de 50 000 € ;
- deux comptes titres pour une valeur totale de 2 934 844 €.

Au 31 décembre 2025, la Fondation a perçu 53 392 € d'intérêts issus de ces actifs financiers et constatés en « Legs, donations et assurances-vie ».

**5.3.2 Engagement donnés - Legs**

La Fondation a accepté un legs en 1995 avec un engagement de conservation d'un bien immobilier pour une durée de 50 ans.

### 5.3.3 Engagements en matière de retraite

La convention collective appliquée est celle des fleuristes, vente et services des animaux familiers n°3010. Aucun contrat de travail ou autre ne prévoit d'indemnités de fin de carrière. Les dirigeants non titulaires d'un contrat de travail ont été exclus du calcul de l'engagement car ils ne sont pas bénéficiaires de ces indemnités.

Une évaluation de l'engagement a été effectuée selon la méthode « rétrospective des unités de crédit projetées » désignée par la norme IAS 19 en retenant notamment les hypothèses suivantes :

- Départ à la retraite dans le cadre d'un départ volontaire
- Age estimé de départ à la retraite : 67 ans
- Taux d'augmentation annuelle des salaires : 1,5 % pour les cadres, 1% pour les non-cadres
- Taux de charges patronales : 44,14 %
- Taux d'actualisation : 4,00 %

Selon ces hypothèses, le montant de l'engagement au 31 décembre 2025 ressort à 230 430 € contre 207 614 € au 31 décembre 2024.

### 5.4 Fiscalité

La Fondation Assistance aux Animaux bénéficie du régime fiscal applicable aux organismes à but non lucratif, c'est-à-dire l'exonération totale des impôts commerciaux : impôts sur les sociétés, taxe professionnelle, TVA. Par ailleurs, l'article 20 de la loi 2004-1484 exonère les fondations reconnues d'utilité publique de l'impôt sur les sociétés portant sur les revenus fonciers et les revenus de capitaux mobiliers.

Un secteur fiscal distinct a été créé au 1<sup>er</sup> janvier 2015 auquel est affecté l'IRM acquis en 2013, à sa valeur nette comptable au 1<sup>er</sup> janvier 2015, soit 800 555 €.

### 5.5 Honoraires des Commissaires aux Comptes

Le montant des honoraires de commissariat aux comptes inscrit en compte de résultat sur l'exercice clos le 31 décembre 2025 s'élève à 90 566 € TTC. Ces honoraires sont relatifs au contrôle légal des comptes.

<b>HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	
<b>(en euros / TTC)</b>	
	<b>31/12/2025</b>
Honoraires afférents à la certification des comptes	90 566
Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes	
<b>TOTAL HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>90 566</b>

**6 INFORMATIONS SPECIFIQUES LIEES A L'APPEL A LA GENEROSITE DU PUBLIC****6.1 Compte de Résultat par Origine et Destination****6.1.1 Présentation du CROD**

Le CROD comporte deux colonnes avec le comparatif de l'exercice antérieur. La première colonne intègre des charges et produits du compte de résultat et la deuxième colonne reprend la part liée à la générosité du public de ces mêmes charges et produits.

La première partie du tableau correspond aux produits par origine et la seconde aux charges par destination.

La ventilation des dépenses de l'organisme dans les rubriques d'emplois du CROD se fait grâce à l'usage d'une comptabilité analytique.

Le CROD présenté est destiné d'une part à permettre le rapprochement avec l'ensemble des charges et produits du compte de résultat et d'autre part à mettre en perspective les ressources collectées auprès du public (legs et dons) et les coûts des moyens mis en œuvre pour la réalisation de la mission sociale.

# Fondation Assistance Aux Animaux

Comptes Annuels

Période du 01/01/25 au 31/12/25

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION (en euros)	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>26 687 680</b>	<b>26 131 783</b>	<b>22 274 446</b>	<b>21 660 067</b>
1.1 Cotisations sans contrepartie	-	-	-	-
1.2 Dons, legs et mécénat	24 223 121	23 667 224	19 781 240	19 166 861
- Dons manuels	3 229 926	2 674 029	3 601 351	2 986 972
<i>Dons manuels non affectés par les donateurs</i>	3 229 926	2 674 029	3 601 351	2 986 972
<i>Dons manuels affectés</i>	-	-	-	-
- Legs, donations et assurances-vie	20 993 196	20 993 196	16 179 889	16 179 889
<i>Legs et autres libéralités non affectés par les donateurs</i>	19 848 387	19 848 387	15 792 708	15 792 708
<i>Legs et autres libéralités affectés</i>	1 144 809	1 144 809	387 181	387 181
- Mécénat	-	-	-	-
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	2 464 558	2 464 558	2 493 206	2 493 206
<i>Revenus locatifs des biens immobiliers</i>	1 608 820	1 608 820	1 694 752	1 694 752
<i>Revenus du portefeuille</i>	785 850	785 850	835 247	835 247
<i>Plus ou moins-values de cession d'actifs</i>	69 888	69 888	36 793	36 793
<b>2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>285 001</b>		<b>295 373</b>	
2.1 Cotisations avec contrepartie	-		-	
2.2 Parrainage des entreprises	-		-	
2.3 Contributions financières sans contrepartie	-		-	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	285 001		295 373	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>112 104</b>	<b>1 273</b>	<b>46 977</b>	<b>33 969</b>
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71 507</b>	<b>71 507</b>
<b>TOTAL</b>	<b>27 084 785</b>	<b>26 133 055</b>	<b>22 688 303</b>	<b>21 765 544</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>19 400 805</b>	<b>18 581 328</b>	<b>18 077 397</b>	<b>17 254 861</b>
1.1 Réalisées en France	19 400 805	18 581 328	18 077 397	17 254 861
- Actions réalisées par l'organisme	19 380 805	18 561 328	18 077 397	17 254 861
<i>Mission de gestion directe des équipements</i>	17 245 705	16 426 228	15 204 650	14 382 114
o Frais de gestion des refuges	6 511 411	6 252 986	5 546 842	5 341 190
o Frais de gestion des maisons de retraite	5 642 713	5 642 713	5 282 793	5 282 793
o Frais de gestion Ferme Pédagogique	571 673	566 519	494 999	492 494
o Frais de gestion des dispensaires	4 519 907	3 964 010	3 880 015	3 265 636
<i>Mission de réalisation d'actions spécifiques et coopération avec les services publics</i>	2 135 100	2 135 100	2 872 747	2 872 747
o Publications	329 935	329 935	371 731	371 731
o Expositions et manifestations	1 070 677	1 070 677	1 380 792	1 380 792
o Secours et subventions et coopération avec les services publics	734 488	734 488	1 120 224	1 120 224
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	20 000	20 000	-	-
1.2 Réalisées à l'étranger	-	-	-	-
- Actions réalisées par l'organisme	-	-	-	-
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	-	-	-	-
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>3 095 864</b>	<b>3 095 864</b>	<b>2 967 987</b>	<b>2 967 987</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	3 095 864	3 095 864	2 967 987	2 967 987
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	-	-	-	-
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>3 014 693</b>	<b>2 993 272</b>	<b>3 039 151</b>	<b>2 951 935</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110 832</b>	<b>-</b>
<b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>269 100</b>	<b>269 100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>25 780 461</b>	<b>24 939 564</b>	<b>24 195 367</b>	<b>23 174 783</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>1 304 323</b>	<b>1 193 491</b>	<b>- 1 507 063</b>	<b>- 1 409 239</b>
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	31/12/2025		31/12/2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Bénévolat	-	-	-	-
Prestations en nature	-	-	-	-
Dons en nature	-	-	-	-
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	
Prestations en nature	-	-	-	-
Dons en nature	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Réalisées en France	-	-	-	-
Réalisées à l'étranger	-	-	-	-
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## **6.1.2 Les rubriques du CROD**

### **6.1.2.1 Produits par origine**

Les ressources de la Fondation proviennent en très grande majorité de la générosité du public.

#### ➤ **Produits liés à la générosité du public (GP) : 98,5 % du total des produits du CROD**

- **Des dons manuels résultant des campagnes nationales**

La Fondation réalise deux campagnes nationales annuelles d'appel à la générosité du public qui ont comme objectif la recherche de fonds pour la réalisation de l'objet social (une première au printemps et une deuxième en fin d'année). Les dons récoltés sont donc « non affectés » à un projet particulier et sont utilisés pour la mission générale de la Fondation. L'appel à la générosité du public se fait sous forme de mailing. Ces campagnes font l'objet d'une déclaration préalable, auprès de la Préfecture.

- **Des dons manuels résultant des campagnes « spécifiques »**

La Fondation peut être amenée à réaliser des campagnes spécifiques pour des sujets particuliers en fonction du contexte actuel. Les dons récoltés issus de ces campagnes sont affectés à ces projets spécifiques.

- **Des dons manuels perçus dans les dispensaires**

Les dons perçus dans les dispensaires ne résultent pas d'une campagne d'appel à la générosité.

- **Des legs, donations et assurances vie**

Lors de la procédure d'acceptation des legs par le Conseil d'Administration, il est précisé si le legs est affecté par l'auteur de la libéralité à un projet particulier et défini. Les legs non affectés à un projet particulier sont admis à être utilisés pour la mission générale de la Fondation.

- **Autres produits liés à la générosité du public**

Cette rubrique comprend :

- Revenus des immeubles de rapport financés par la GP (y compris les plus ou moins-values de cession) ;
- Revenus des placements financiers financés par la GP (y compris les plus ou moins-values de cession).

#### ➤ **Produits non liés à la générosité du public (GP) : 1,1 % du total des produits du CROD**

- **Autres produits non liés à la générosité du public**

Ces autres produits à la Fondation comprennent essentiellement :

- Les adoptions ;
- Les visites de la ferme ;
- Les ventes de charité.

#### ➤ **Subventions et autres concours publics : 0 % du total des produits du CROD**

Cette rubrique inclut les subventions et autres concours publics perçus par la Fondation. A noter que les aides reçues au titre des contrats aidés sont comptabilisées en diminution des charges de personnel.

#### ➤ **Reprises sur provisions et dépréciations : 0,4 % du total des produits du CROD**

Cette rubrique comprend les reprises sur les provisions et dépréciations constituées les années précédentes pour des dépréciations immobilières, financières et des provisions d'exploitation.

#### ➤ **Utilisations des fonds dédiés antérieurs : 0 % du total des produits du CROD**

Utilisation des ressources issues de la générosité du public perçues lors d'exercices précédents et affectées à des projets précis (ressources affectées).

## 6.1.2.2 Charges par destination

### ➤ Les missions sociales : 96 % financées par la générosité du public

Les missions sociales correspondent à l'ensemble des dépenses opérationnelles qui concourent à la réalisation de l'objet statutaire de la Fondation. Elles se divisent en 3 catégories qui sont la gestion directe des équipements, la réalisation d'actions spécifiques, et la coopération avec les services publics.

A noter que les versements effectués par la FAA à d'autres organismes agissant en France sont intégrés dans les missions sociales présentées dans le CROD.

#### • La gestion directe des équipements regroupe :

- Les refuges, destinés aux chiens et aux chats, qui sont hébergés, nourris, soignés en attendant d'être replacés ;
- Les maisons de retraite qui recueillent des chiens et chats après la disparition de leur maître et leur assurent une fin de vie décente ;
- Les dispensaires qui permettent d'apporter des soins aux animaux de personnes démunies ;
- La ferme pédagogique qui permet, notamment aux enfants des écoles, d'apprendre par la connaissance le respect de la vie animale.

#### • La réalisation d'actions spécifiques comporte :

- Des publications : La revue « La Voix des Bêtes » transmet des informations sur l'actualité du monde animal, les manifestations, les textes de lois, les conseils du vétérinaire, les livres parus, le courrier des lecteurs et des dossiers sur des sujets particuliers ;
- Des expositions et manifestations : Les opérations de placements et d'adoption permettent aux animaux recueillis dans les différents centres de trouver un maître. Les actions se font en continu tout au long de l'année, avec des invitations à l'adoption qui paraissent dans la presse locale et des opérations d'envergure nationale avec notamment le Noël des Bêtes ;
- Des secours et subventions : Secours aux animaux détenus par des particuliers démunis ou aux animaux en détresse.

#### • La mission de coopération avec les services publics (présentée avec les actions spécifiques) consiste en :

- La coordination avec le service de protection et d'accueil des collectivités locales et privés ;
- La coopération avec les pouvoirs publics pour toutes les actions dans les domaines de la réglementation ou de l'information relatives à la protection des animaux ;
- Des actions auprès des ministères concernés et des tribunaux.

### ➤ Frais de recherche de fonds : 100 % financés par la générosité du public

Il s'agit des frais d'appel à la générosité du public qui comprennent les frais d'appel et de traitement des dons, des legs, et autres libéralités ainsi que les charges liées aux actifs financiers et immobiliers issues de la générosité du public.

### ➤ Frais de fonctionnement : 99 % financés par la générosité du public

Ils comprennent les frais qui ne sont pas inclus dans les deux rubriques précédentes et non liées aux établissements réalisant les missions sociales. Ils correspondent principalement aux charges de la direction générale et des directions fonctionnelles du siège ainsi que les frais de publicité - communication.

### ➤ Dotations aux provisions et dépréciations

Ces dotations sont constituées pour couvrir des risques de dépréciations immobilières, financières et d'exploitation.

## ➤ Reports en fonds dédiés de l'exercice

Cette rubrique est dédiée aux ressources perçues durant l'exercice et affectées à des projets précis qui n'ont pas été utilisées.

### 6.1.3 Affectation des charges entre les différentes rubriques du CROD

Le CROD est élaboré à partir de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique. Il se compose de coûts directs, qui sont directement rattachables à la rubrique d'emploi concernée sans calcul ou traitement préalable et de coûts indirects qui sont affectés en fonction d'une clé de répartition. La clé de répartition retenue pour l'affectation des coûts indirects est la masse salariale des différentes rubriques d'emploi :

- Une clé qui permet de répartir une charge sur l'ensemble des activités de la Fondation. Les charges concernées sont principalement des assurances.
- Une clé qui permet de répartir les frais de fonctionnement des locaux administratifs sur les activités qui y sont logés (frais de fonctionnement, frais d'appel à la générosité du public, frais d'enquêtes, publications).  
Les charges concernées sont principalement les loyers, les frais d'entretien des locaux, les fournitures, les frais de courriers, de téléphone...
- Une clé qui permet de répartir une charge sur l'ensemble des établissements accueillant des animaux. Les charges concernées sont principalement les honoraires liés à la supervision des soins vétérinaires.

### 6.1.4 Affectation des ressources aux emplois

- Les **dons manuels issus de la générosité du public** sont intégralement consommés dans l'année et financent à 100 % les missions sociales proportionnellement à leur poids et dans le cas d'affectation « précise », conformément au souhait du donateur.
- Les **dons manuels perçus dans les dispensaires** et ne résultant pas d'un appel à la générosité permettent de contribuer très partiellement au financement de ces mêmes dispensaires.
- Les **autres produits liés à la générosité du public non affectés** (revenus locatifs, revenus des VMP, les plus ou moins-values de cession d'actifs) financent les frais d'appel à la générosité et pour le solde les frais de fonctionnements restant à financer.
- Les **autres produits non liés à la générosité du public** (adoptions, visites de la ferme, vente de charité) financent les établissements accueillant des animaux d'où sont issus les ressources (les refuges, maisons de retraite, ou ferme pédagogique).
- Les **subventions et autres concours public** correspondent aux aides de l'Etat hors contrats de travail aidés. Ils financent les établissements bénéficiant de l'aide.
- Les **legs, donations et assurances-vie** affectés participent au financement de la mission sociale souhaitée par le testateur ou donateur. Les legs, donations et assurances-vie non affectés financent le reste des missions sociales, les frais de fonctionnement, les frais d'appel à la générosité restant à financer.



Le tableau ci-dessous présente le mode de financement des emplois :

Emplois	Total des emplois de l'exercice 2025	Ressources antérieures Ressources collectées auprès du public	Ressources collectées auprès du public								Hors ressources collectées auprès du public				TOTAL	Dont Public
			Dons	Legs et autres libéralités	Reprise provisions et dépréciations	Variation des fonds dédiés	Autres produits liés à la générosité du public	Dont revenus locatifs des biens immobiliers	Dont revenus du portefeuille	Dont plus ou moins-values de cession d'actifs	Subventions & autres concours publics	Autres produits non liés à la générosité du public	Participation aux frais de fonctionnement des dispensaires	Reprise provisions et dépréciations		
Total des Ressources		44 650 206	2 674 029	20 993 196	1 273	0	2 464 558	1 608 820	785 850	69 888	0	285 001	555 897	110 832	71 734 990	70 783 261
Missions sociales	19 400 805		2 674 029	15 794 648	0	0	95 409	95 409	0	0	0	263 579	555 897	0	19 380 805	18 561 328
Mission de gestion directe des équipements	17 245 705		2 376 989	13 953 830	0	0	95 409	95 409			0	263 579	555 897	0	17 245 705	16 426 228
Publications	329 935		45 475	284 460	0	0	0	0			0	0	0	0	329 935	329 935
Expositions et manifestations	1 070 677		147 572	923 105	0	0	0	0			0	0	0	0	1 070 677	1 070 677
Secours et subventions	734 488		101 235	633 253	0	0	0	0			0	0	0	0	734 488	734 488
Versements à d'autres organismes agissant en France	20 000		2 757	17 243	0	0	0	0			0	0	0	0	20 000	20 000
Frais d'appel à la générosité du public	3 095 864		0	726 714	0	0	2 369 150	1 513 411	785 850	69 888	0	0	0	0	3 095 864	3 095 864
Frais de fonctionnement	3 014 693		0	2 993 272	0	0	0	0			0	21 421	0	0	3 014 693	2 993 272
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	0			-1 273	1 273									0	0	0
REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	269 100					269 100									269 100	269 100
Total des Emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	25 780 461	0	2 674 029	19 530 604	1 273	269 100	2 464 558	1 608 820	785 850	69 888	0	285 001		0	25 780 461	24 939 564
Acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par le public				-1 938 092												-1 938 092
Neutralisation des dotations aux amortissements				1 252 511												1 252 511
VNC des biens immobiliers cédés				268 112												268 112
Solde des ressources collectées auprès du public		44 650 206	0	1 045 121	0	-269 100	0	0	0	0						45 426 228

6.1.5 Contributions volontaires en nature

Environ 120 bénévoles interviennent régulièrement au sein de la Fondation auprès des refuges et sur tout le territoire en appui au service des enquêtes.

Comme indiqué en détail au § 4.21, l'activité de la Fondation n'a pas mis en place le dispositif permettant de valoriser ces contributions qui restent peu significatives en montant.

Au cours de l'exercice 2025, la Fondation n'a pas perçu de dons en nature.

6.2 Tableau de rapprochement entre les charges du CR et du CROD

TABLEAU DE RAPPROCHEMENT ENTRE LES CHARGES DU COMPTE DE RESULTAT ET LES RUBRIQUES DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION	Missions sociales				Frais de recherche de fonds		Frais de fonctionnement	Dotations aux provisions et dépréciations	Impôts sur les bénéfices	Reports en fonds dédiés	Valeurs nettes comptables des éléments d'actifs cédés figurant dans les rubriques :		TOTAL COMPTE DE RESULTAT
	Réalisées en France		Réalisées à l'étranger		Générosité du public	Autres ressources					Autres produits liés à la générosité du public	Autres produits non liés à la générosité du public	
	Par l'organisme	Versements à d'autres organismes	Par l'organisme	Versements à d'autres organismes									
Achats de marchandises	3 504 915				34 505		37 315						3 576 735
Variation de stock													
Autres achats et charges externes	4 999 097				1 756 297		1 511 530						8 266 924
Aides financières	5 213	20 000											25 213
Impôts, taxes et versements assimilés	764 858				220 411		109 452						1 094 722
Salaires	6 665 561				343 566		794 850						7 803 978
Cotisations sociales	2 436 461				158 091		365 633						2 960 186
Dotations aux amortissements et dépréciations	1 000 416				239 898		126 142						1 366 456
Dotations aux provisions													
Valeurs comptables des immo. incorp/corp. cédées											268 112		268 112
Reports en fonds dédiés										269 100			269 100
Autres charges	4 283				343 094		69 770						417 148
Charges financières													
Charges exceptionnelles													
Participations des salariés aux résultats													
Impôts sur les bénéfices													
TOTAL	19 380 805	20 000			3 095 864		3 014 693			269 100	268 112		26 048 573

### 6.3 Compte d'Emploi annuel des Ressources

#### 6.3.1 Présentation du CER

Le compte d'emploi annuel des ressources (CER) arrêté au 31 décembre 2025 est établi en application du règlement ANC n°2018-06 du 30 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

EMPLOIS PAR DESTINATION (en euros)	31/12/2025	31/12/2024	RESSOURCES PAR ORIGINE (en euros)	31/12/2025	31/12/2024
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>18 581 328</b>	<b>17 254 861</b>	<b>1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>26 131 783</b>	<b>21 660 067</b>
1.1 Réalisées en France	18 581 328	17 254 861	1.1 Cotisations sans contrepartie	-	-
- Actions réalisées par l'organisme	18 561 328	17 254 861			
Mission de gestion directe des équipements	16 426 228	14 382 114	1.2 Dons, legs et mécénat	23 667 224	19 166 861
o Frais de gestion des refuges	6 252 986	5 341 190	- Dons manuels	2 674 029	2 986 972
o Frais de gestion des maisons de retraite	5 642 713	5 282 793	Dons manuels non affectés par les donateurs	2 674 029	2 986 972
o Frais de gestion Ferme Pédagogique	566 519	492 494	Dons manuels affectés	-	-
o Frais de gestion des dispensaires	3 964 010	3 265 636	- Legs, donations et assurances-vie	20 993 196	16 179 889
Mission de réalisation d'actions spécifiques et coopération avec les services publics	2 135 100	2 872 747	Legs et autres libéralités non affectés par les donateurs	19 848 387	15 792 708
o Publications	329 935	371 731	Legs et autres libéralités affectés	1 144 809	387 181
o Expositions et manifestations	1 070 677	1 380 792	- Mécénat	-	-
o Secours et subventions et coopération avec les services publics	734 488	1 120 224			
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	20 000	-	1.3 Autres produits liés à la générosité du public	2 464 558	2 493 206
1.2 Réalisées à l'étranger	-	-	Revenus locatifs des biens immobiliers	1 608 820	1 694 752
- Actions réalisées par l'organisme	-	-	Revenus du portefeuille	785 850	835 247
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	-	-	Plus ou moins-values de cession d'actifs	69 888	36 793
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>3 095 864</b>	<b>2 967 987</b>			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	3 095 864	2 967 987			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	-	-			
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>2 993 272</b>	<b>2 951 935</b>			
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>24 670 464</b>	<b>23 174 783</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>26 131 783</b>	<b>21 660 067</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>1 273</b>	<b>33 969</b>
<b>5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>269 100</b>	<b>-</b>	<b>3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>	<b>-</b>	<b>71 507</b>
<b>EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	<b>1 193 491</b>	<b>-</b>	<b>DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	<b>-</b>	<b>1 409 239</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26 133 055</b>	<b>23 174 783</b>	<b>TOTAL</b>	<b>26 133 055</b>	<b>23 174 783</b>
			<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>	<b>44 650 206</b>	<b>46 902 967</b>
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	1 193 491	- 1 409 239
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	- 417 470	- 843 522
			<b>RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)</b>	<b>45 426 228</b>	<b>44 650 206</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1.1. Réalisées en France	-	-	Bénévolat	-	-
1.2. Réalisées à l'étranger	-	-	Prestations en nature	-	-
			Dons en nature	-	-
<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			Prestations en nature	-	-
			Dons en nature	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FONDS DEDIES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>			
<b>FONDS DEDIES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE</b>	<b>39 326</b>	<b>110 833</b>			
(+) Impact du changement de méthode lié à l'ANC 2018-06	-	-			
(-) Utilisation	-	- 71 507			
(+) Report	269 100	-			
<b>FONDS DEDIES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE</b>	<b>308 425</b>	<b>39 326</b>			

Le CER présente les informations liées à la générosité du public figurant dans la deuxième colonne du CROD (§ 6.1.1) et des informations précisant les ressources reportées liées à la générosité du public non dédiées et non utilisées.

## 6.3.1.1 Investissements et désinvestissements nets liés à la générosité du public

La rubrique « Investissements et désinvestissements nets liés à la générosité du public » du CER comprend :

- pour les investissements :
  - le montant des immobilisations ou des quotes-parts d'immobilisations brutes acquises au cours de l'exercice au moyen de ressources issues de la générosité du public ;
  - diminué du montant des dotations aux amortissements des immobilisations ou des quotes-parts d'immobilisation acquises au moyen de ressources de la générosité du public et comptabilisées au cours de l'exercice ;
- pour les désinvestissements :
  - la valeur nette comptable des immobilisations ou des quotes-parts de valeur nette comptable d'immobilisations cédées, antérieurement acquises au moyen de ressources issues de la générosité du public.

Investissements et désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	
Immobilisations acquises via générosité du public	- 1 938 092
Dotations aux amortissements des immobilisations via générosité du public	1 252 511
Valeur nette comptable des immobilisations cédées, antérieurement acquises via générosité du public	268 112
<b>Total</b>	- 417 470

## 6.3.1.2 Biens reçus en legs conservés

Au cours de l'exercice 2025, un bien immobilier reçu en legs d'une valeur de 135 000 € a été conservé et est destiné à être loué.

## 6.3.2 Les emplois financés par la générosité du public

	Montant en €	En %
- Mission sociale de protection des animaux :	18 581 328	75,3%
- Recherche de fonds :	3 095 864	12,5%
- Frais de fonctionnement :	2 993 272	12,1%
<b>Total des emplois financés par la générosité du public 2025</b>	<b>24 670 464</b>	<b>100,0%</b>

### 6.3.2.1 Mission sociale de gestion directe des Equipements

66,6 % des emplois sont dédiés à la gestion des 21 établissements de la Fondation Assistance aux Animaux. Il s'agit de la mission sociale principale de la Fondation. La ventilation par type de dépense pour 2025 est la suivante :

MISSION DE GESTION DIRECTE DES EQUIPEMENTS	Dispensaires	Maisons de retraite	Refuges	Ferme Educative	Total gestion des centres
Nourritures pour animaux	260 240	797 693	413 551	10 288	1 481 772
Fournitures pour animaux (litière...)	48 324	232 556	252 895	17 064	550 839
Soins aux animaux - frais vétérinaires	158 436	650 049	1 303 705	36 280	2 148 469
Frais de personnel	3 132 751	2 953 538	3 234 728	371 988	9 693 005
Nettoyage, entretien, réparation des structures	59 524	187 651	242 726	30 037	519 937
Coûts des locaux accueillant les animaux	171 957	528 359	316 381	56 269	1 072 967
Frais eau, électricité, téléphone, frais généraux	132 779	292 867	489 001	44 593	959 240
<b>Total</b>	<b>3 964 010</b>	<b>5 642 713</b>	<b>6 252 986</b>	<b>566 519</b>	<b>16 426 228</b>

## 6.3.2.2 Missions de réalisation d'actions spécifiques

### Publication

La publication mensuelle de La Voix des Bêtes représente 1,3% des emplois. Les frais engagés pour sa conception sont les suivants en 2025 :

Actions spécifiques	Publication
Rédaction	55 670
Impression	101 695
Routage - Frais postaux	172 570
<b>Total</b>	<b>329 935</b>

### Expositions et manifestations

Ces opérations de sensibilisations et d'incitation à l'adoption représentent 4,3 % des emplois.

Actions spécifiques	Exposition Manifestation
Appel à l'adoption par voie de presse	715 856
Manifestation "Noël des bêtes"	354 821
<b>Total</b>	<b>1 070 677</b>

### Secours, subventions et coopération avec les services publics

Le secours apporté aux animaux en détresse et les actions auprès des services publics représentent 3 % des emplois. Des salariés gèrent au quotidien les demandes d'aide et de soutien.

Actions spécifiques	Secours - coopération service public
Honoraires	306 335
Frais de personnel	233 729
Frais généraux (fournitures, loyers, services extérieurs...)	190 899
Aides directes	3 525
<b>Total</b>	<b>734 488</b>

Des inspecteurs salariés et un réseau de contrôleurs bénévoles, répartis sur toute la France, se portent au secours des animaux en difficulté. Leurs interventions donnent lieu, selon le cas, à des conseils donnés au propriétaire, à des avertissements, souvent au retrait de l'animal au dépôt d'une plainte suivi d'une action en justice. Parallèlement, la Fondation apporte son soutien aux mesures législatives qui vont dans le sens de la protection animale. Le but est d'encourager la concertation entre les acteurs, de faire promulguer des textes et de tendre vers une reconnaissance officielle de la bientraitance animale.

A noter que les versements effectués par la FAA à d'autres organismes agissant en France se sont élevés au 31 décembre 2025 à 20 000 €, représentant 0,1% des emplois.

## 6.3.2.3 Les frais d'appel à la générosité

Les frais d'appel à la générosité représentent 12,5 % des emplois. Le tableau ci-après indique le détail de ces frais en 2025 :

	Frais d'appel à la générosité
Charges de gestion du portefeuille titres	775
Charges des biens loués	883 978
Frais de traitement des legs (salaires,...)	417 022
Frais d'appel, de relance, calendrier	591 222
Frais de traitement des dons (salaires,...)	162 175
Frais généraux	1 040 691
<b>Total</b>	<b>3 095 864</b>

## 6.3.2.4 Les frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement représentent 12,1 % des emplois de la Fondation. Leur répartition en 2025 est la suivante :

	Total Frais de fonctionnement	Frais de fonctionnement financés par des ressources collectées auprès du public
Frais de direction générale (Personnel administratif et direction,...)	1 307 263	1 307 263
Frais généraux (fournitures, loyers, services extérieurs, Comptabilité, CAC...)	1 661 325	1 639 904
Publicité-Communication	46 106	46 106
<b>Total</b>	<b>3 014 693</b>	<b>2 993 272</b>

### 6.3.3 Les Ressources issues de la générosité du public

	Montant en €	En %
- Dons manuels :	2 674 029	10,2%
- Legs, donations et assurances-vie	20 993 196	80,3%
- Autres produits liés à la générosité du public	2 464 558	9,4%
<b>Total des ressources issues de la générosité du public 2025</b>	<b>26 131 783</b>	<b>100,0%</b>

Les autres produits liés à la générosité du public sont constitués de :

- Produits des revenus locatifs des biens conservés pour être loués et des biens légués destinés à être cédés dans l'attente de la vente desdits biens : 1 608 820 € (dont 182 671 € sont affectés conformément aux dispositions prévues par un testament aux frais de fonctionnement des établissements situés dans le département des Alpes-Maritimes).

Les charges associées à cette gestion locative, intégrées aux frais d'appel à la générosité, sont les suivantes :

	Gestion locative : charges
Charges de copropriété	216 825
Entretien et travaux	127 748
Honoraires de gestion immobilière	148 131
Impôts et taxes	115 395
Salaires et charges	27 587
Amortissement	227 099
Divers	21 193
<b>Total</b>	<b>883 978</b>

- Produits des revenus du portefeuille : il s'agit des revenus bruts perçus en 2025 pour un montant de 785 850 €.

Les charges associées à cette gestion du portefeuille, intégrées aux frais d'appel à la générosité, sont les suivantes :

	Gestion du portefeuille : charges
Droits de garde et de gestion	775
Moins-value de cession	-
Dotations aux provisions pour dépréciation VMP	-
<b>Total</b>	<b>775</b>

- Plus-values de cession d'actifs pour un montant de 69 888 €.