

# *BlueOne Audit*

---

*Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
35bis, avenue de Grammont – 37000 TOURS  
Tel : 02 47 36 26 26 – Fax : 02 47 39 10 95*

## **ANRH**

*ASSOCIATION POUR L'INSERTION ET LA REINSERTION PROFESSIONNELLE ET HUMAINE DES HANDICAPES  
17 IMPASSE TRUILLOT  
75011 PARIS*

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

*EXERCICE CLOS LE 31/12/2025*

\*\*\*\*\*

*SARL au capital de 120 000 euros  
Inscrite auprès de la Compagnie Régionale des Commissaires aux comptes  
de Versailles et du Centre  
SIRET : 537 537 623 00010 – APE : 6920 Z*

## **A.N.R.H**

*ASSOCIATION POUR L'INSERTION ET LA REINSERTION PROFESSIONNELLE ET HUMAINE DES HANDICAPES*  
17 IMPASSE TRUILLOT  
75011 PARIS

---

# **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

*Exercice clos au 31 décembre 2025*

Aux adhérents,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association ANRH relatifs à l'exercice de 12 mois clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association ANRH à la fin de cet exercice.

### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point social exposé dans la note « Extension de la prime Ségur aux entreprises adaptées » qui figure en annexe des comptes annuels.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance que les appréciations auxquelles nous avons procédé pour émettre l'opinion ci-dessus, portant notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes de votre Association, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de justification particulière.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérification du rapport financier et des autres documents adressés aux adhérents**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents adressés aux adhérents de l'association ANRH sur la situation financière et les comptes annuels.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association ANRH à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Fait à TOURS, le 12 Juin 2026



Pour la SARL BLUEONE AUDIT,

**Erik ALARDIN**

Commissaire Aux Comptes

# **ANNEXES**

**Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes**

**Bilan au 31/12/2025**

**Compte de résultat au 31/12/2025**

**Annexe au 31/12/2025**

## **ANNEXE : Description détaillée des responsabilités du commissaire aux comptes**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

## BILAN ACTIF

Rubriques	Montant Brut	Amort. & Provision	Net au 31/12/25	Net au 31/12/24 (retraité)	Net au 31/12/24 (approuvé)
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Frais d'établissement	1 807		1 807	1 807	1 807
Frais de recherche et de développement					
Donations temporaires d'usufruit					
Logiciels, droits & valeurs similaires,	541 428	517 476	23 952	7 396	7 396
Autres	50 420	41 410	9 010	9 010	9 010
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes					
Immobilisations incorporelles en cours					
Avances et acomptes					
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Terrains	3 260 500		3 260 500	3 422 867	3 422 867
Constructions, installation, agencement, aménagement	32 298 098	21 351 390	10 946 708	11 573 123	11 573 123
Installations techniques, matériels et outillage	12 212 187	10 265 773	1 946 414	2 310 348	2 310 348
Autres	5 254 893	4 444 317	810 577	1 073 780	1 073 780
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	3 537 489		3 537 489	978 547	
Immobilisations corporelles en cours					922 643
Avances et acomptes					55 904
<b>Biens reçus par legs donation destinés à être cédés</b>					
<b>Immobilisations financières</b>					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Titres immobilisés de la dotation					
Autres titres immobilisés	12 235		12 235	12 235	12 235
Prêts					
Autres	262 685		262 685	378 878	378 878
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>57 431 741</b>	<b>36 620 366</b>	<b>20 811 375</b>	<b>19 767 990</b>	<b>19 767 990</b>
<b>COMPTES DE LIAISON</b>					
<b>Stocks et en-cours</b>					
Matières premières et autres approvisionnements	687 559		687 559	716 512	716 512
En cours de production	33 758		33 758	35 602	35 602
Produits semi-finis et finis	91 428		91 428	125 679	125 679
Marchandises	622 206		622 206	669 460	669 460
Avances et acomptes versés sur commandes	10 709		10 709	18 475	18 475
<b>Créances</b>					
Créances clients et comptes rattachés	7 463 781	119 612	7 344 169	7 856 978	7 856 978
Créances reçues par legs ou donations					
Autres créances	2 800 884		2 800 884	2 992 803	2 992 803
Charges constatées d'avance	462 269		462 269	272 750	272 750
Valeurs mobilières de placement	5 774 146		5 774 146	5 883 222	5 883 222
Instrument financiers à terme et jetons détenus					
Disponibilités	3 904 859		3 904 859	4 902 744	4 902 744
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>21 851 600</b>	<b>119 612</b>	<b>21 731 988</b>	<b>23 474 225</b>	<b>23 474 225</b>
Ecart de conversion actif (V)				112	112
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>79 283 341</b>	<b>36 739 978</b>	<b>42 543 363</b>	<b>43 242 327</b>	<b>43 242 327</b>

**BILAN PASSIF**

<b>Rubriques</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Fonds propres</b>		
Fonds propres sans droit de reprise		
- Fonds propres statutaires		
- Fonds propres complémentaires	5 331 205	5 331 205
Fonds propres avec droit de reprise :		
- Fonds propres statutaires		
- Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
- Excédents affectés à l'investissement	2 428 812	2 430 532
- Réserves de compensation	175 868	175 868
- Réserves de trésorerie		
- Autres réserves	9 997 012	10 006 702
Report à nouveau	-3 948 980	-4 554 184
dont report à nouveau ESMS	292 298	13 815
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-817 338</b>	<b>605 204</b>
dont résultat de l'exercice ESMS	201 319	278 483
Subventions d'investissement	928 117	800 753
Provisions réglementées		
- Provisions pour réserve de trésorerie : couverture du BFR		
- Amortissements dérogatoires	294 288	294 288
- Réserves des plus-values	3 633 399	3 633 399
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>18 022 383</b>	<b>18 723 767</b>
<b>COMPTE DE LIAISON</b>		
Provisions pour risques	1 010 952	933 726
Provisions pour charges	3 567 011	3 477 699
Fonds dédiés :		
- Legs et donations	104 192	113 408
- Autres ressources	1 683 113	1 775 481
<b>PROVISIONS ET FONDS DEDIES</b>	<b>6 365 268</b>	<b>6 300 313</b>
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit	5 273 577	4 798 488
Emprunts et dettes financières divers	7 095	7 095
<b>Instruments financiers à terme</b>		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	7 884	76 646
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 529 593	3 022 976
Dettes fiscales et sociales	9 040 525	9 427 512
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 030 598	479 421
Dettes des legs et donations		
Autres dettes	121 843	167 228
Produits constatés d'avance	144 597	238 813
<b>DETTES</b>	<b>18 155 712</b>	<b>18 218 179</b>
Ecart de conversion passif		68
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>42 543 363</b>	<b>43 242 327</b>

*Résultat de l'exercice avec centimes*

-817 338,34

*Total du bilan avec centimes*

42 543 362,80



## COMPTE DE RESULTAT

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024 (retraité)	31/12/2024 (approuvé)
Ventes de marchandises	2 748 986	2 833 847	2 833 847
Production vendue de biens	3 493 475	4 068 503	4 068 503
Production vendue de services	38 786 935	40 783 975	40 783 975
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>45 029 396</b>	<b>47 686 325</b>	<b>47 686 325</b>
Concours publics	28 367 577	27 603 398	27 471 247
Subvention d'exploitation	448 304	373 216	15 000
Ressources liées à la générosité du public		19 104	19 104
Contributions financières	127 564	207 686	207 686
<b>Produits de tiers financeurs</b>	<b>28 943 445</b>	<b>28 203 403</b>	<b>27 713 036</b>
Cotisations	610	900	900
Production stockée	(36 095)	(11 460)	(11 460)
Production immobilisée			
Reprises sur provisions amortissements, transferts de charges			1 973 564
Reprises sur provisions amortissements	629 819	797 066	
Produits des cessions d'immobilisations	234 028	5 217	
Utilisations des fonds dédiés	171 248	190 121	190 121
Autres produits	512 069	696 907	58 090
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>75 484 519</b>	<b>77 568 478</b>	<b>77 610 577</b>
Achats de marchandises	1 322 746	1 300 875	1 300 875
Variations stock de marchandises	109 835	(61 218)	(61 218)
Achats de matières premières et autres approvisionnements	1 868 727	2 182 904	2 182 904
Variation stocks matières premières et approvisionnements	25 523	15 109	15 109
Autres achats et charges externes	14 836 651	15 444 725	15 357 908
Impôts, taxes et versements assimilés	1 963 273	1 970 471	2 031 371
Salaires et traitements	41 249 690	41 195 566	41 195 566
Cotisations sociales	11 564 824	11 298 185	12 186 517
Dotations aux amortissements sur immobilisations	2 357 041	2 281 187	2 281 187
Dotations aux provisions sur immobilisations			
Dotations aux provisions sur actif circulant	3 788	56 396	56 396
Dotations aux provisions pour risques et charges	737 237	1 189 540	1 189 540
Valeurs comptables des immobilisations cédées	162 367	1 964	
Report en fonds dédiés	69 664	117 301	117 301
Autres charges	23 017	72 395	39 885
<b>CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>76 294 384</b>	<b>77 065 400</b>	<b>77 893 342</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>(809 864)</b>	<b>503 078</b>	<b>(282 765)</b>

**COMPTE DE RESULTAT (suite)**

<i>Rubriques</i>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024 (retraité)</b>	<b>31/12/2024 (approuvé)</b>
Produits financiers de participation			
Autres intérêts et produits assimilés	418	957	957
Reprise sur provisions et transferts de charges			
Différence positive de change	68		
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	113 492	246 020	246 020
<b>PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>113 977</b>	<b>246 976</b>	<b>246 976</b>
Intérêts et charges assimilées	104 527	112 261	112 261
Différences négatives de change	185		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			
<b>CHARGES FINANCIERES (IV)</b>	<b>104 712</b>	<b>112 261</b>	<b>112 261</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>9 265</b>	<b>134 715</b>	<b>134 715</b>
Sur opérations de gestion			583 082
Sur opérations en capital			363 433
Reprises sur provisions et transferts de charges			14 835
Produits exceptionnels			
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>			<b>961 350</b>
Sur opérations de gestion			154 216
Sur opérations en capital			21 290
Dotation aux amortissements et provisions			
Charges exceptionnelles			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>			<b>175 507</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>			<b>785 843</b>
<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>	<b>16 739</b>	<b>32 589</b>	<b>32 589</b>
<b>Total des PRODUITS</b>	<b>75 598 497</b>	<b>77 815 455</b>	<b>78 818 903</b>
<b>Total des CHARGES</b>	<b>76 415 835</b>	<b>77 210 250</b>	<b>78 213 698</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT (I-II+III-IV+V-VI)</b>	<b>(817 338)</b>	<b>605 204</b>	<b>605 204</b>



## BLUEONE AUDIT

SARL au capital de 120 000 €  
Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
et d'Expertise-compta  
Siège social :  
35 bis, Avenue de Grammont - 37000 TOURS  
SIRET : 537 537 623 00010 – APE 6920 Z  
Tél : 02 47 36 26 26 – Fax : 02 47 39 10 95

**ANRH**

**Comptes annuels au 31 décembre 2025 (EURO - Europe)**

**Page**

**11**

## ANNEXES

## **ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**

*L'exercice social clos le 31/12/2025 a une durée de 12 mois.*

*Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels.*

### **REGLES ET METHODES GENERALES**

*Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence,*

*conformément aux règles de base suivantes :*

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

*et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.*

*Depuis le 1er janvier 2020, il est fait application des nouvelles réglementations comptables pour les associations et les établissements médico-sociaux :*

- ANC 2014-03 pour le plan comptable général
- ANC 2018-06 (modifié par ANC 2020-08) pour les règles spécifiques au secteur non lucratif
- ANC 2019-04 pour les règles sectorielles des ESSMS (établissements et services sociaux et médico-sociaux)

*Deux nouvelles réglementations comptables sont applicable à partir du 1er janvier 2025 :*

- Règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le règlement ANC n° 2014-03 (Plan Comptable Général - PCG), homologué par arrêté du 26 décembre 2023 (JO 30/12/2023)
- Règlement ANC n° 2023-03 du 7 juillet 2023 modifiant divers règlements en coordination avec le règlement ANC n° 2022-06, homologué par arrêté du 26 décembre 2023 (JO 30/12/2023)

*Ces réglementations entraînent une modification des imputations comptables et donc de la présentation des comptes annuels au niveau du compte de résultat (transferts de charge et résultat d'exploitation/exceptionnel). Les principales modifications apportées par les nouvelles réglementations sont :*

- Disparition des comptes de transfert de charges, dont :
  - \* Les remboursements de formation à imputer en produit de gestion courante
  - \* Les remboursement d'assurance à imputer en produit de gestion courante
  - \* La Participation des salariés à la restauration à imputer en déduction des charges de personnel
- Les produits et charges exceptionnelles: "Sont comptabilisés en résultat exceptionnel les produits et les charges directement liés à un événement majeur et inhabituel"
  - \* Les produits et charges sur exercices antérieurs sont à enregistrer dans le compte de nature (en résultat d'exploitation)
  - \* Les produits et les charges liées à des cessions de biens immobilisés sont à enregistrés dans les comptes de produits et de charges de gestion courante (en résultat d'exploitation)
  - \* Les quotes-parts de subventions reprises au compte de résultat (FATEA/Subventions/...) sont à enregistrer en produit de gestion courante (résultat d'exploitation)

*Par le principe d'intangibilité du bilan d'ouverture, les présents comptes annuels :*

- reprennent les bilans Actif / Passif et le compte de résultat au 31/12/2024 qui ont été approuvés par l'assemblée générale l'année précédente ("31/12/2024 approuvé")
- retraitent les données au 31/12/2024 selon les nouvelles réglementations applicables ("31/12/2024 retraité")

*Les données "31/12/2024 retraité" permettent ainsi une meilleur lisibilité des événements qui ont impacté l'année 2025*

*La méthode de base qui est retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.*

### **IMMOBILISATIONS**

*Les éléments de l'actif immobilisé n'ont fait l'objet d'aucune réévaluation.*

*Conformément au règlement CNC 2002-10 qui impose à toutes les structures économiques d'utiliser la méthode d'amortissement par composants, l'ANRH avait procédé à cette régularisation sur l'exercice 2010 pour ce qui concerne les actifs immobilisés immobiliers.*

*Les amortissements sont calculés en fonction de la durée de vie des composants, soit sur les bases suivantes :*

<b>Gros œuvre</b>	<b>50 ans</b>
<b>Inst.GénéralesTech</b>	<b>30 ans</b>
<b>Facade Etanch.Couverture</b>	<b>20 ans</b>
<b>Agencement</b>	<b>15 ans</b>

## ANNEXE (suite)

### VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

### ACHATS

Les frais accessoires sur achats payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achats mais ont été comptabilisés dans les différents comptes et charges correspondants.

Les affranchissements de l'activité de routage ont été comptabilisés en charges et produits;

Les établissements impactés sont : ESAT Paris 11 BAPC 673K€, EA Nantes 236K€ et autres 76K€

Soit un impact total de 985K€.

### ENGAGEMENTS FINANCIERS

<u>Crédit-bail</u>	Total loyers payés en 2025	Solde loyers à payer au 31/12/25 à moins de 5 ans	Solde des loyers à payer au 31/12/25 à plus de 5 ans
<b>ANRH</b>	379 160	1 054 830	0

<u>Emprunts à moyen et long terme</u>	Total intérêts payés en 2025	Total capital remboursé en 2025	Restant dû au 31/12/25 (*)
<b>ANRH</b>	92 550	1 535 343	7 266 161

(\*) Capital + intérêts selon les taux en vigueur au 31/12/25

### TIERS FINANCEURS

Type de financement	Montant initial du financement	Solde début de période	Mouvements de l'année		Solde fin de période
			Reports	Utilisations	
Subventions d'investissement	2 881 583	800 753	547 672	420 308	928 117
Concours publics	1 282 020	461 963	58 892	84 299	436 556
Subventions d'exploitation	206 054	110 461		301	110 160
Provisions réglementées	44 828	44 828		0	44 828
Contributions financières	2 252 437	1 158 229	453	67 112	1 091 569
Appel à la générosité du public	171 231	113 408		9 215	104 192
<b>Total général</b>	<b>6 838 153</b>	<b>2 689 641</b>	<b>607 017</b>	<b>581 236</b>	<b>2 715 422</b>

### STOCKS

Les matières et marchandises ont été évaluées à leur coût d'acquisition. Les produits et en-cours de production ont été évalués à leur coût de production.

La valeur brute des éléments fongibles du stock a été déterminée selon la méthode du prix moyen pondéré.

Ces éléments ont, le cas échéant, été dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur vénale à la date de l'établissement des comptes.

### CREANCES ET DETTES

Les créances sont comptabilisées pour leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée au regard de la solvabilité des tiers dès lors que l'échéance est dépassée de plus de 90 jours.



## ANNEXE (suite)

### FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Les travaux de rénovation/reconstruction de l'établissement de Nanterre se sont poursuivis en 2025. Les factures de situation de travaux et d'honoraires sont positionnées en "immobilisations corporelles en cours" et seront mises en amortissement à la réception du chantier. Sur le prêt de 3,2M€ souscrit au démarrage du projet auprès de LCL, l'ANRH a débloqué 2 M€ au 31/12/2025.

Un accord de branche du 4 juin 2024 relatif à l'extension du Ségur a été agréé et étendu le 5 août 2024. Une note en annexe des présents comptes annuels détaille le sujet.

L'ANRH a vendu une parcelle du terrain de l'EA d'Épône au profit de la Communauté Urbaine Grand Paris Seine et Oise dans le cadre du projet du RER Eole Paris/Mantes La Jolie. Cette vente s'est faite pour un montant de 54 680 € le 6 mars 2025.

L'ANRH a vendu une parcelle du terrain de l'EA Saint Nazaire au profit de la Société Les Chantiers de l'Atlantique qui détient un terrain adjacent au prix de 171 750 € le 27 juin 2025.

### FAITS MARQUANTS SURVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

L'ANRH a réceptionné les travaux de l'établissement de Nanterre et occupe les lieux depuis avril 2026. Le prêt initial a été total débloqué et un prêt complémentaire de 1M€ a été souscrit au taux de 2,818% sur 10 ans auprès de BNP Paribas.

### INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

#### Engagement au titre des Indemnités de Fin de Carrière (IFC)

Le calcul de l'engagement au titre des indemnités de fin de carrière est basé sur une méthode actuarielle prospective en retenant notamment les hypothèses suivantes : mode de départ volontaire, départ à la retraite à l'âge de 65 ans, revalorisation des salaires de 1,5 % par an, turnover de 7,5 % par an, taux d'actualisation de 4,75%

L'engagement actuariel total au titre des IFC au 31/12/2025 s'établissait à 3 445 110 €, provisionné en totalité comme suit :

Etablissements	Provision IFC constituée		
	au 31/12/2024	au 31/12/2025	Variation 2025
Entreprises Adaptées	2 954 218	3 038 325	84 107
BAPC (pas d'obligation)	0	0	0
Autres	108 727	125 769	17 042
Secteur gestion contrôlée	382 165	386 170	4 005
<b>Total</b>	<b>3 445 110</b>	<b>3 550 264</b>	<b>105 154</b>

#### Effectif contractuel au 31/12/2025 : en nombre de contrat y compris les usagers des ESAT

	<u>EX 2024</u>	<u>EX 2025</u>	dont TH AAP (*)	dont TH autres	dont Valides	dont Encad.	Nb de personnes	
							50-55 ans	56 ans et +
<b>Secteur hors MS</b>	<b>1 411</b>	<b>1 399</b>	<b>966</b>	<b>58</b>	<b>79</b>	<b>296</b>	<b>307</b>	<b>429</b>
<b>Secteur MS *</b>	<b>404</b>	<b>411</b>	<b>324</b>			<b>87</b>	<b>60</b>	<b>53</b>
<b>Effectif ANRH*</b>	<b>1 815</b>	<b>1 810</b>	<b>1 290</b>	<b>58</b>	<b>79</b>	<b>383</b>	<b>367</b>	<b>482</b>

\*dont effectif de 324 usagers (non salariés) des ESAT (effectif constaté en fin de période)

#### Rémunération des commissaires aux comptes (facturés durant l'exercice comptable)

Honoraires afférents à la certification des comptes : 58 990,27 € TTC

Honoraires afférents aux services autres que la certification des comptes : 0,00 €

## IMMOBILISATIONS et AMORTISSEMENTS

<b>IMMOBILISATIONS</b>	<b>Valeur brute début exercice</b>	<b>acquisitions</b>	<b>cessions</b>	<b>virement poste à poste</b>	<b>Valeur brute fin exercice</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
Frais établissement	1 807				1 807
Autres immobilisations incorporelles	561 787	30 061			591 848
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>563 593</b>	<b>30 061</b>			<b>593 654</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Terrains	3 422 867		162 367		3 260 500
Constructions, installation, agencement et aménagement	31 949 570	188 932		159 597	32 298 098
Installations techniques matériel et outillage	11 630 961	526 222	900	55 904	12 212 187
Installations générales, aménagements divers	388 502	8 731			397 233
Matériel de transport	1 284 401	75 654	275		1 359 779
Matériel de bureau et informatique	2 579 512	61 452			2 640 964
Mobilier	842 860	14 057			856 918
Autres					
Immobilisations corporelles en cours	922 643	2 762 897		-159 597	3 525 943
Avances et acomptes	55 904	11 546		-55 904	11 546
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>53 077 219</b>	<b>3 649 490</b>	<b>163 542</b>		<b>56 563 167</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					
Participations					
Prêts					
Autres titres et immobilisations financières	391 113	867	117 060		274 920
<b>TOTAL ( III )</b>	<b>391 113</b>	<b>867</b>	<b>117 060</b>		<b>274 920</b>
<b>TOTAL ( I+II+III )</b>	<b>54 031 926</b>	<b>3 680 417</b>	<b>280 602</b>		<b>57 431 741</b>

<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>Valeur début exercice</b>	<b>Dotations exercice</b>	<b>Reprise exercice</b>	<b>virement poste à poste</b>	<b>Valeur fin exercice</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
Frais établissement					
Autres immobilisations incorporelles	545 381	13 505			558 886
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>545 381</b>	<b>13 505</b>			<b>558 886</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Constructions, installation, agencement et aménagement	20 376 446	974 944			21 351 390
Installations techniques matériel et outillage	9 320 613	946 060	900		10 265 773
Installations générales, aménagements divers	334 470	18 102			352 572
Matériel de transport	836 552	166 666	275		1 002 944
Matériel de bureau et informatique	2 222 411	204 617			2 427 029
Mobilier	628 061	33 711			661 773
Autres					
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>33 718 554</b>	<b>2 344 101</b>	<b>1 175</b>		<b>36 061 480</b>
<b>TOTAL ( I+II)</b>	<b>34 263 935</b>	<b>2 357 606</b>	<b>1 175</b>		<b>36 620 366</b>



# BLUEONE AUDIT

SARL au capital de 120 000 €  
Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
et d'Expertise-compta

Siège social :  
35 bis, Avenue de Grammont - 77000 TORCY  
SIRET : 537 537 623 00010 - APE 6920 Z  
N° de TVA : 206 26 - Fax : 02 47 39 10 95

## MOUVEMENTS DES VALEURS BRUTES DE L'ACTIF IMMOBILISE

	Constructions, installations, agencements et aménagements		Installations techniques matériels et outillages		Installations générales et aménagements divers		Matériel de transport		Matériel de bureau et informatique		Mobiliers		Autres immobilisations corporelles		Avances et acomptes immob. corp. en cours		Dépôts et cautionnements versés		Prêt au personnel		Participations		Total de l'année			
	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisit.	Régis.	Acquisitions	Régis.	Virements positifs à poste	Mouvements
EA BLOIS			650	21 262					774														22 686	0	0	22 686
EA CORBEIL			5 755	302 791		1 171			979						90 630								401 325	0	0	401 325
EA EPONE				1 182					1 375														2 557	0	0	2 557
EA ETAMPES				20 024																			20 024	36 140	0	-16 116
EA IVRY				2 972				148	1 954														4 926	148	0	4 777
EA LANNION			1 280				11 766																13 046	0	0	13 046
EA LYON				19 228							3 651												22 880	0	0	22 880
EA MONTAUBAN				589																			589	0	0	589
EA NANTERRE									1 479						2 679 227								2 680 706	0	0	2 680 706
EA NANTES			27 450														24 000						27 450	24 000	0	3 450
EA NOGENT				3 289					774														4 062	0	0	4 062
EA ORLEANS			32 705	13 769			12 599		863														59 936	0	0	59 936
EA PARIS							11 766		7 334														19 099	0	0	19 099
EA PEYRUS				630																			630	0	0	630
EA ROUEN			27 799	43 507			26 404		3 800		3 706				4 586		538						110 340	0	0	110 340
EA SAINT DENIS			2 773	500				127			858												4 131	127	0	4 004
EA SAINT NAZAIRE			126 227	11 602																			13 099	126 227	0	-113 128
EA TOURS				15 559					2 159														17 718	0	0	17 718
EA TREMBLAY				16 309		900											93 060						16 309	93 060	0	-77 651
<b>Sous-total Entreprises Adaptées</b>			162 367	110 013		463 106	900	1 171	62 535	279	21 491	8 215			2 774 442		538	117 060					3 441 511	280 602	0	3 160 909
ESAT BEAUVAIS BAPC				9 882																			9 882	0	0	9 882
ESAT CORBEIL BAPC				3 119					13 119														16 238	0	0	16 238
ESAT PARIS 11 BAPC			5 181														328						5 509	0	0	5 509
ESAT PARIS 13 BAPC																							0	0	0	0
<b>Sous-total ESAT BAPC</b>			5 181	13 001					13 119								328						31 629	0	0	31 629
ANR CONSEIL																							0	0	0	0
ANR FORMATION																							0	0	0	0
SIEGE SOCIAL			11 317						22 705														34 023	0	0	34 023
<b>Sous-total Autres structures</b>			11 317						22 705														34 023	0	0	34 023
<b>Sous-total SECTEUR HORS GESTION CONTRÔLÉE</b>			162 367	128 512		476 106	900	1 171	75 654	279	44 196	8 215			2 774 442		867	117 060					3 507 163	280 602	0	3 226 561
ESAT BEAUVAIS BPAS	7 013			30 721		12 339			4 221														54 293	0	0	54 293
ESAT CORBEIL BPAS	5 845			3 333		1 094	7 560		1 040		5 843												24 714	0	0	24 714
ESAT PARIS 11 BPAS	6 109								933														7 042	0	0	7 042
ESAT PARIS 13 BPAS	4 266			12 290		35 647																	52 203	0	0	52 203
ESRP SAINT OUEN	6 828			16 076		1 036			11 062														35 002	0	0	35 002
<b>Sous-total SECTEUR GESTION CONTRÔLÉE</b>	30 061			62 420		50 116	7 560		17 256		5 843												173 254	0	0	173 254
<b>TOTAL ASSOCIATION ANRH</b>	30 061		162 367	188 932		526 222	900	8 731	75 654	279	61 452	14 057			2 774 442		867	117 060					3 680 417	280 602	0	3 399 815

## ETAT DES AMORTISSEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE

	Dotations	Reprises	Virements de poste à poste	Net
EA BEAUVAIS	65 848	0	0	65 848
EA BLOIS	329 027	0	0	329 027
EA CORBEIL	81 641	0	0	81 641
EA EPONE	117 125	0	0	117 125
EA ETAMPES	86 759	148	0	86 611
EA IVRY	6 808	0	0	6 808
EA LANNION	140 216	0	0	140 216
EA LYON	9 388	0	0	9 388
EA MONTAUBAN	58 762	0	0	58 762
EA NANTERRE	26 672	0	0	26 672
EA NANTES	102 289	0	0	102 289
EA NOGENT	68 313	0	0	68 313
EA ORLEANS	105 844	0	0	105 844
EA PARIS	19 750	0	0	19 750
EA PEYRUIS	7 374	0	0	7 374
EA ROUEN	56 072	0	0	56 072
EA SAINT DENIS	82 033	127	0	81 906
EA SAINT NAZAIRE	37 464	0	0	37 464
EA TOURS	87 356	0	0	87 356
EA TREMBLAY	277 043	900	0	276 143
<b>Sous-total Entreprises Adaptées</b>	<b>1 765 783</b>	<b>1 175</b>	<b>0</b>	<b>1 764 608</b>
ESAT BEAUVAIS BAPC	24 655	0	0	24 655
ESAT CORBEIL BAPC	7 147	0	0	7 147
ESAT PARIS 11 BAPC	49 490	0	0	49 490
ESAT PARIS 13 BAPC	11 791	0	0	11 791
<b>Sous-total ESAT BAPC</b>	<b>93 083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>93 083</b>
ANR CONSEIL	0	0	0	0
ANR FORMATION	0	0	0	0
SIEGE SOCIAL	106 814	0	0	106 814
<b>Sous-total autres structures</b>	<b>106 814</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>106 814</b>
<b>SOUS-TOTAL SECTEUR HORS GESTION CONTROLÉE</b>	<b>1 965 680</b>	<b>1 175</b>	<b>0</b>	<b>1 964 505</b>
ESAT BEAUVAIS BPAS	61 296	0	0	61 296
ESAT CORBEIL BPAS	36 986	0	0	36 986
ESAT PARIS 11 BPAS	59 825	0	0	59 825
ESAT PARIS 13 BPAS	21 144	0	0	21 144
ESRP SAINT OUEN	212 674	0	0	212 674
<b>SOUS-TOTAL SECTEUR GESTION CONTROLÉE</b>	<b>391 925</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>391 925</b>
<b>TOTAL ASSOCIATION ANRH</b>	<b>2 357 606</b>	<b>1 175</b>	<b>0</b>	<b>2 356 431</b>

## PROVISIONS

<b>PROVISIONS</b>	<b>Valeur début exercice</b>	<b>Affectation résultats et retraitement</b>	<b>Dotation exercice</b>	<b>Reprise exercice</b>	<b>Valeur fin exercice</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>					
Provisions pour risques	933 726		268 890	191 664	1 010 952
Provisions pour charges	3 477 699		450 963	361 651	3 567 011
<b>TOTAL ( I )</b>	<b>4 411 425</b>		<b>719 853</b>	<b>553 316</b>	<b>4 577 963</b>
<b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>					
Sur immobilisations :					
- incorporelles					
- corporelles					
- financières					
Sur stocks et en cours	71 975			71 975	
Sur comptes clients	120 352		3 788	4 528	119 612
Autres provisions pour dépréciation					
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>192 327</b>		<b>3 788</b>	<b>76 503</b>	<b>119 612</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II)</b>	<b>4 603 752</b>		<b>723 642</b>	<b>629 819</b>	<b>4 697 575</b>

## BLUEONE AUDIT

SARL au capital de 120 000 €  
Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
et d'Expertise-compta  
Siège social :

35 bis, Avenue de Grammont - 37000 TOURS  
SIRET : 537 537 623 00010 – APE 6920 Z  
Tél : 02 47 36 26 26 - Fax : 02 47 39 10 95

### VARIATION DES PROVISIONS

	RISQUES ET CHARGES			DEPRECIATION IMMOBILISATIONS			DEPRECIATION STOCKS			DEPRECIATION CLIENTS			AUTRES DEPRECIATIONS		
	MOUVEMENTS Dotation	Reprise	SOLDE FIN DE PERIODE	MOUVEMENTS Dotation	Reprise	SOLDE FIN DE PERIODE	MOUVEMENTS Dotation	Reprise	SOLDE FIN DE PERIODE	MOUVEMENTS Dotation	Reprise	SOLDE FIN DE PERIODE	MOUVEMENTS Dotation	Reprise	SOLDE FIN DE PERIODE
EA BEAUVAIS	28 909	24 158	237 952	0	0	0	0	0	0	0	0	784	0	0	0
EA BLOIS	12 188	5 548	60 590	0	0	0	0	0	0	0	0	10 391	0	0	0
EA CORBEIL	15 896	18 599	323 970	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EA EPONE	30 844	31 683	272 036	0	0	0	0	0	0	0	4 528	23 541	0	0	0
EA ETAMPES	35 854	48 526	291 935	0	0	0	0	0	0	0	0	2 253	0	0	0
EA IVRY	18 932	2 206	145 718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EA LANNION	30 411	16 480	295 845	0	0	0	0	0	0	0	0	9 329	0	0	0
EA LYON	11 191	6 384	60 885	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EA MONTAUBAN	12 423	4 828	67 675	0	0	0	0	0	0	0	0	2 156	0	0	0
EA NANTERRE	53 789	13 252	221 865	0	0	0	0	0	0	0	0	19 974	0	0	0
EA NANTES	61 064	38 112	315 100	0	0	0	0	0	0	0	0	508	0	0	0
EA NOGENT	19 368	2 295	126 429	0	0	0	0	0	0	0	0	1 413	0	0	0
EA ORLEANS	19 489	18 499	206 915	0	0	0	0	0	0	0	0	17 326	0	0	0
EA PARIS	18 394	21 428	237 208	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EA PEYRUIS	13 527	2 953	92 342	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EA ROUEN	26 141	37 875	293 158	0	0	0	0	0	0	0	0	867	0	0	0
EA SAINT DENIS	19 290	32 693	183 500	0	0	0	0	0	0	0	0	1 210	0	0	0
EA SAINT NAZAIRE	28 127	9 840	76 738	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EA TOURS	28 820	12 513	168 219	0	0	0	0	0	0	3 788	0	8 089	0	0	0
EA TREMBLAY	29 278	12 594	184 983	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous-total Entreprises Adaptées	513 934	360 467	3 863 061	0	0	0	0	0	0	3 788	4 528	97 841	0	0	0
ESAT BEAUVAIS BAPC	7 268	0	7 778	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESAT CORBEIL BAPC	411	0	2 854	0	0	0	0	0	0	0	0	3 735	0	0	0
ESAT PARIS 11 BAPC	14 058	0	15 681	0	0	0	0	71 975	0	0	0	18 037	0	0	0
ESAT PARIS 13 BAPC	12 021	0	18 546	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous-total ESAT BAPC	33 758	0	44 859	0	0	0	0	71 975	0	0	0	21 771	0	0	0
ANR CONSEIL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ANR FORMATION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SIEGE SOCIAL	64 158	5 194	226 586	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous-total autres structures	64 158	5 194	226 586	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOUS-TOTAL SECTEUR HORS GESTION CONTROLEE	611 851	365 661	4 134 505	0	0	0	0	71 975	0	3 788	4 528	119 612	0	0	0
ESAT BEAUVAIS BPAS	52 939	16 695	102 775	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESAT CORBEIL BPAS	8 514	143 647	45 571	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESAT PARIS 11 BPAS	20 308	4 121	103 877	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESAT PARIS 13 BPAS	13 643	23 192	52 078	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESRP SAINT OUEN	12 599	0	139 156	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOUS-TOTAL SECTEUR GESTION CONTROLEE	108 003	187 655	443 457	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL ASSOCIATION ANRH	719 853	553 316	4 577 963	0	0	0	0	71 975	0	3 788	4 528	119 612	0	0	0

## CREANCES ET DETTES

<b>CREANCES</b>	<b>MONTANT BRUT</b>	<b>DEGRE DE LIQUIDITE DE L'ACTIF</b>	
		<b>à un an au plus</b>	<b>à plus d'un an</b>
Prêts			
Autres immobilisations financières	274 920		274 920
Créances Dotation Globale à recevoir			
Clients et comptes rattachés	7 463 781	7 463 781	
Autres créances	2 800 884	2 800 884	
Charges constatées d'avance	462 269	462 269	
<b>TOTAL</b>	<b>11 001 854</b>	<b>10 726 934</b>	<b>274 920</b>
- Prêts accordés en cours d'exercice			
- Remboursements prêts obtenus en cours d'exercice			

<b>DETTES</b>	<b>MONTANT BRUT</b>	<b>DEGRE D'EXIGIBILITE</b>		
		<b>1 an au plus</b>	<b>à plus d'un an moins 5 ans</b>	<b>à plus de 5 ans</b>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 273 577	1 190 897	1 390 960	2 691 720
Emprunts et dettes financières divers	7 095	7 095		
Fournisseurs et comptes rattachés	2 529 593	2 529 593		
Dettes fiscales et sociales	9 040 525	9 040 525		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 030 598	1 030 598		
Autres dettes	129 727	129 727		
Produits constatés d'avance	144 597	144 597		
<b>TOTAL</b>	<b>18 155 712</b>	<b>14 073 032</b>	<b>1 390 960</b>	<b>2 691 720</b>
Emprunts souscrits en cours d'exercice	2 000 000			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	1 535 343			

**EMPRUNTS ET DETTES AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT**  
**PAR SITE ANRH**

<b>BLUEONE AUDIT</b> <small>SARL au capital de 120 000 €  Société d'Audit, Commissariat aux comptes  et d'Expertise-compta  Siège social :  35 bis, Avenue de Grammont - 37000 TOURS  SIRET : 537 537 623 00010 – APE 6920 Z  Tél : 02 47 36 26 26 – Fax : 02 47 39 10 95</small>		Rappel emprunts et dettes 2024	Emprunts et dettes 2025	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
<b>EMPRUNTS BANCAIRES</b>	EA BEAUVAIS	0	0			
	EA BLOIS	45 110	19 415	19 415		
	EA CORBEIL	0	0			
	EA EPONE	0	0			
	EA ETAMPES	0	0			
	EA IVRY	0	0			
	EA LANNION	0	0			
	EA LYON	0	0			
	EA MONTAUBAN	0	0			
	EA NANTERRE	0	2 000 000	28 882	252 678	1 718 440
	EA NANTES	0	0			
	EA NOGENT	367 890	322 423	46 200	192 367	83 856
	EA ORLEANS	0	0			
	EA PARIS	0	0			
	EA PEYRUIS	0	0			
	EA ROUEN	0	0			
	EA SAINT DENIS	0	0			
	EA SAINT NAZAIRE	831 195	783 108	49 941	219 769	513 398
	EA TOURS	0	0			
	EA TREMBLAY	0	0			
	<b>Sous-total Entreprises Adaptées</b>	<b>1 244 194</b>	<b>3 124 945</b>	<b>144 438</b>	<b>664 814</b>	<b>2 315 694</b>
	ESAT BEAUVAIS BAPC	0	0			
	ESAT CORBEIL BAPC	0	0			
	ESAT PARIS 11 BAPC	0	0			
	ESAT PARIS 13 BAPC	0	0			
	<b>Sous-total ESAT BAPC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	ANR CONSEIL	0	0			
	ANR FORMATION	0	0			
	SIEGE SOCIAL	2 690 322	1 354 285	939 936	414 350	
	<b>Sous-total autres structures</b>	<b>2 690 322</b>	<b>1 354 285</b>	<b>939 936</b>	<b>414 350</b>	<b>0</b>
	<b>SOUS-TOTAL SECTEUR HORS GESTION CONTROLÉE</b>	<b>3 934 517</b>	<b>4 479 231</b>	<b>1 084 373</b>	<b>1 079 164</b>	<b>2 315 694</b>
	ESAT BEAUVAIS BPAS	276 204	246 412	29 792	84 484	132 135
	ESAT CORBEIL BPAS	0	0			
	ESAT PARIS 11 BPAS	0	0			
	ESAT PARIS 13 BPAS	0	0			
	ESRP SAINT OUEN	573 515	523 250	52 047	227 312	243 891
	<b>SOUS-TOTAL SECTEUR GESTION CONTROLÉE</b>	<b>849 719</b>	<b>769 662</b>	<b>81 839</b>	<b>311 797</b>	<b>376 026</b>
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 784 236</b>	<b>5 248 893</b>	<b>1 166 212</b>	<b>1 390 960</b>	<b>2 691 720</b>
<b>AUTRES DETTES</b>	Autres dettes	14 252	24 684	24 684		
	<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>14 252</b>	<b>24 684</b>	<b>24 684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ASSOCIATION ANRH</b>		<b>4 798 488</b>	<b>5 273 577</b>	<b>1 190 897</b>	<b>1 390 960</b>	<b>2 691 720</b>

**BLUEONE AUDIT**

SARL au capital de 120 000 €  
Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
et d'Expertise-compta  
Siège social :

35 bis, Avenue de Grammont - 37000 TOURS  
SIRET : 537 537 623 00010 – APE 6920 Z  
Tél : 02 47 36 26 26 - Fax : 02 47 39 10 95

**RESULTATS NETS PAR SECTEUR**

	EXCEDENTS	DEFICITS
ETABLISSEMENTS SECTEUR HORS GESTION CONTROLÉE		1 067 485
ETABLISSEMENTS SECTEUR GESTION CONTROLÉE	250 147	
TOTAL ASSOCIATION ANRH		817 338

**BLUEONE AUDIT**

SARL au capital de 120 000 €  
Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
et d'Expertise-compta

Siège social :

35 bis, Avenue de Grammont - 37000 TOURS  
SIRET : 537 537 623 00010 – APE 6920 Z  
Tél : 02 47 36 26 26 - Fax : 02 47 39 10 95

**ANRH**

Comptes annuels au 31/12/2025 (EURO - Europe)

Page

23

**VARIATION DES FONDS PROPRES**

<i>Rubriques</i>	<i>Début exercice</i>	<i>Affectation résultats</i>	<i>Dotation exercice</i>	<i>Reprise exercice</i>	<i>Montant fin exercice</i>
<b>Fonds propres</b>					
Fonds propres sans droit de reprise					
- Fonds propres statutaires					
- Fonds propres complémentaires	5 331 205				5 331 205
Fonds propres avec droit de reprise :					
- Fonds propres statutaires					
- Fonds propres complémentaires					
Ecarts de réévaluation					
Réserves					
- Excédents affectés à l'investissement	2 430 532			1 720	2 428 812
- Réserves de compensation	175 868				175 868
- Réserves de trésorerie					
- Autres réserves	10 006 702			9 690	9 997 012
Report à nouveau	-4 554 184	605 204			-3 948 980
<i>dont report à nouveau ESMS</i>	<i>13 815</i>	<i>278 483</i>			<i>292 298</i>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>605 204</b>	<b>-605 204</b>		<b>817 338</b>	<b>-817 338</b>
<i>dont résultat de l'exercice ESMS</i>	<i>278 483</i>	<i>-278 483</i>	<i>201 319</i>		<i>201 319</i>
Subventions d'investissement	800 753		547 672	420 308	928 117
Provisions réglementées					
- Provisions pour réserve de trésorerie :					
couverture du BFR					
- Amortissements dérogatoires	294 288				294 288
- Réserves des plus-values	3 633 399				3 633 399
<b>TOTAL (I)</b>	<b>18 723 767</b>		<b>547 672</b>	<b>1 249 056</b>	<b>18 022 383</b>



**BLUEONE AUDIT**

SARL au capital de 120 000 €  
Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
et d'Expertise-compta  
Siège social :

35 bis, Avenue de Grammont - 37000 TOURS  
SIRET : 537 537 623 00010 – APE 6920 Z  
Tél : 02 47 36 26 26 - Fax : 02 47 39 10 95

**AFFECTATION DES RESULTATS NETS 2024 PAR SECTEUR**

ETABLISSEMENT	RESULTAT NET 2024	MOUVEMENTS 2025 REPORT A NOUVEAU	SOLDE REPORT A NOUVEAU (*) 31/12/2025	MOUVEMENTS 2025		
				RESERVES D'INVESTISSE MENT	RESERVES DE COMPENSAT	RESERVES DE TRESORERIE
Entreprises Adaptées	1 372 430	1 372 430	-3 583 526			
ESAT BAPC	164 954	164 954	3 273 871			
Autres Structures	-1 218 027	-1 218 027	-3 838 561			
<b>ETABLISSEMENTS SECTEUR HORS GESTION CONTROLÉE</b>	<b>319 356</b>	<b>319 356</b>	<b>-4 148 216</b>			
<b>ETABLISSEMENTS SECTEUR GESTION CONTROLÉE</b>	<b>285 848</b>	<b>285 848</b>	<b>199 237</b>	<b>-1 720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ASSOCIATION ANRH</b>	<b>605 204</b>	<b>605 204</b>	<b>-3 948 980</b>	<b>-1 720</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(\*) RAN créditeur = + / RAN débiteur = -

**BLUEONE AUDIT**

SARL au capital de 120 000 €  
 Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
 et d'Expertise-comptable  
 Siège social :  
 35 bis, Avenue de Grammont - 37000 TOURS  
 SIRET : 537 537 623 00010 – APE 6920 Z  
 Tél : 02 47 36 26 26 - Fax : 02 47 39 10 95

**SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT et FONDS DEDIES**

*Subventions d'investissement, concours publics, subvention d'exploitation, provisions réglementées, contributions financières et ressources liées à la générosité du public*

En complément de la note sur les fonds d'investissement et fonds dédiés présentant la répartition des fonds restant à engager ou à consommer par catégorie de financeur, le tableau ci-dessous, permet une présentation de l'ensemble de ces fonds par établissement sans distinction d'origine.

	Montant initial du financement	Solde 31/12/2024	Mouvements de l'année		Solde 31/12/2025
			Reports	Utilisations	
EA BEAUVAIS	87 862	47 485	453	3 927	44 011
EA BLOIS	146 229	44 470	47 203	27 286	64 387
EA CORBEIL	122 407	45 771	3 346	21 314	27 802
EA EPONE	304 926	179 567	72 556	15 898	236 225
EA ETAMPES	485 251	194 738		10 286	184 452
EA IVRY	13 245	5 250			5 250
EA LANNION	572 550	220 030	34 000	78 206	175 824
EA LYON	84 672	1 879	55 365	51 139	6 105
EA MONTAUBAN	123 033	29 709	26 822	23 645	32 886
EA NANTERRE	34 370	34 970			34 970
EA NANTES	142 318	50 637	50 604	34 054	67 188
EA NOGENT	35 109	18 542		2 955	15 587
EA ORLEANS	67 468	21 379		7 495	13 884
EA PARIS	15 393	13 132		99	13 033
EA PEYRUIS	18 396		18 396	17 817	579
EA ROUEN	69 848	19 216		9 855	9 361
EA SAINT DENIS	231 013	461	155 380	16 662	139 179
EA SAINT NAZAIRE	76 044	13 145		5 165	7 980
EA TOURS	135 969	33 511		9 732	23 779
EA TREMBLAY	2 151 688	944 876	84 000	129 647	899 229
<b>Sous-total Entreprises Adaptées</b>	<b>4 917 792</b>	<b>1 918 768</b>	<b>548 125</b>	<b>465 181</b>	<b>2 001 712</b>
ESAT BEAUVAIS BAPC	53 479	4 397		4 397	
ESAT CORBEIL BAPC	7 360	7 360			7 360
ESAT PARIS 11 BAPC	386 762	224 094		26 553	197 541
ESAT PARIS 13 BAPC	2 000	2 000			2 000
<b>Sous-total ESAT BAPC</b>	<b>449 601</b>	<b>237 851</b>	<b>0</b>	<b>30 949</b>	<b>206 902</b>
ANR CONSEIL					
ANR FORMATION					
SIEGE SOCIAL	141 492	24 887			24 887
<b>Sous-total autres structures</b>	<b>141 492</b>	<b>24 887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24 887</b>
<b>SOUS-TOTAL SECTEUR HORS GESTION CONTROLÉE</b>	<b>5 508 886</b>	<b>2 181 506</b>	<b>548 125</b>	<b>496 130</b>	<b>2 233 501</b>
ESAT BEAUVAIS BPAS	260 663	90 115		11 248	78 867
ESAT CORBEIL BPAS	70 924	28 428	36 872	986	64 315
ESAT PARIS 11 BPAS	327 269	141 138	22 020	18 938	144 219
ESAT PARIS 13 BPAS	17 159	13 272		764	12 508
ESRP SAINT OUEN	653 253	235 183		53 170	182 013
<b>SOUS-TOTAL SECTEUR GESTION CONTROLÉE</b>	<b>1 329 268</b>	<b>508 135</b>	<b>58 892</b>	<b>85 106</b>	<b>481 921</b>
<b>TOTAL ASSOCIATION ANRH</b>	<b>6 838 153</b>	<b>2 689 641</b>	<b>607 017</b>	<b>581 236</b>	<b>2 715 422</b>

**Liste des établissements ANRH****ETABLISSEMENTS SECTEUR ADAPTÉ**

ANRH BEAUVAIS	10 rue des 40 Mines	60000 ALLONNE
ANRH BLOIS	10 rue Robert Nau	41000 BLOIS
ANRH CORBEIL	36 Av. Ml de Lattre de Tassigny	91100 CORBEIL ESSONNES
ANRH EPONE	2 ter avenue de la Mauldre	78680 EPONE
ANRH ETAMPES	37 avenue des Grenots	91150 ETAMPES
ANRH IVRY	94 / 96 avenue Victor Hugo	94200 IVRY SUR SEINE
ANRH LANNION	Route Trégastel Z.I. de Lannion	22300 LANNION
ANRH LYON	81 bd du Parc d'Artillerie	69007 LYON
ANRH MONTAUBAN	7 impasse de la Colombière	82710 BRESSOLS
ANRH NANTERRE	27 rue Michelet	92000 NANTERRE
ANRH NANTES	32 rue du Bois Briand	44300 NANTES
ANRH NOGENT	4-8 rue Thomas Edison	60180 NOGENT SUR OISE
ANRH ORLEANS	28 rue de Châtelliers	45000 ORLEANS
ANRH PARIS	17 impasse Truillot	75011 PARIS
ANRH PEYRUIS	rue Pierre Gassendi - ZA La Cassine	04310 PEYRUIS
ANRH ROUEN	30 boulevard Lénine	76800 ST ETIENNE DU ROUVRAY
ANRH SAINT DENIS	30 bis rue du Bailly	93210 LA PLAINE SAINT DENIS
ANRH SAINT NAZAIRE	11 rue Thomas Edison	44600 SAINT NAZAIRE
ANRH TOURS	13 rue Joseph Priestley	37100 TOURS
ANRH TREMBLAY	Zone Paris Nord II - 209 avenue des Nations Tremblay-En-France	95934 ROISSY CDG cedex

**ETABLISSEMENTS SECTEUR PROTÉGÉ**

ANRH ESAT BEAUVAIS	72, rue du Pont d'Arcole	60000 BEAUVAIS
ANRH ESAT CORBEIL	44, Av. Ml de Lattre de Tassigny	91100 CORBEIL ESSONNES
ANRH ESAT PARIS 11	17, impasse Truillot	75011 PARIS
ANRH ESAT PARIS 13	57/59 rue de Patay	75013 PARIS
ANRH ESRP	51/53 boulevard Biron	93400 SAINT OUEN

**AUTRES STRUCTURES**

ANRH CONSEIL	17, impasse Truillot	75011 PARIS
ANRH ACADEMIE	19, impasse Truillot	75011 PARIS
ANRH SIEGE SOCIAL	17, impasse Truillot	75011 PARIS

## BLUEONE AUDIT

SARL au capital de 120 000 €  
Société d'Audit, Commissariat aux comptes  
et d'Expertise-compta  
Siège social :

35 bis, Avenue de Grammont - 37000 TOURS

SIRET : 537 537 623 00010 - APE 6920 Z  
Tél : 02 47 36 26 26 - Fax : 02 47 39 10 95

**ANRH**

**Comptes annuels au 31 décembre 2025 (EURO - Europe)**

Page

27

**GESTION**

## BILAN SYNTHETIQUE

<i>Actif</i>	<b>31/12/2025</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2024 (retraité)</b>	<b>%</b>
Capital souscrit non appelé	34 768	0,08	18 213	0,04
Immobilisations incorporelles	20 501 687	48,19	19 358 665	44,77
Immobilisations corporelles	274 920	0,65	391 113	0,90
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>20 811 375</b>	<b>48,92</b>	<b>19 767 990</b>	<b>45,71</b>
Stocks	1 434 952	3,37	1 547 253	3,58
Créances	10 618 031	24,96	11 141 005	25,76
Disponibilités	9 679 005	22,75	10 785 966	24,94
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>21 731 988</b>	<b>51,08</b>	<b>23 474 225</b>	<b>54,29</b>
Comptes de régularisation actif			112	0,00
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>42 543 363</b>	<b>100,00</b>	<b>43 242 327</b>	<b>100,00</b>

<i>Passif</i>	<b>31/12/2025</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2024 (retraité)</b>	<b>%</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>18 022 383</b>	<b>42,36</b>	<b>18 723 767</b>	<b>43,30</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>6 365 268</b>	<b>14,96</b>	<b>6 300 313</b>	<b>14,57</b>
Emprunts et dettes financières	5 280 672	12,41	4 805 583	11,11
Autres dettes	12 875 040	30,26	13 412 596	31,02
<b>DETTES</b>	<b>18 155 712</b>	<b>42,68</b>	<b>18 218 179</b>	<b>42,13</b>
Comptes de régularisation passif			68	0,00
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>42 543 363</b>	<b>100,00</b>	<b>43 242 327</b>	<b>100,00</b>

## Comptes annuels au 31/12/2025 (EURO - Europe)

### COMPTE DE RESULTAT COMPARATIF

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024 (retraité)	Variation
Ventes de marchandises	2 748 986	2 833 847	-3,0%
Production vendue de biens	3 493 475	4 068 503	-14,1%
Production vendue de services	38 786 935	40 783 975	-4,9%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>45 029 396</b>	<b>47 686 325</b>	<b>-5,6%</b>
Concours publics	28 367 577	27 603 398	2,8%
Subvention d'exploitation	448 304	373 216	20,1%
Ressources liées à la générosité du public		19 104	-100,0%
Contributions financières	127 564	207 686	-38,6%
<b>Produits de tiers financeurs</b>	<b>28 943 445</b>	<b>28 203 403</b>	<b>2,6%</b>
Cotisations	610	900	-32,2%
Production stockée, immobilisée	-36 095	-11 460	215,0%
Reprises sur provisions amortissements	629 819	797 066	-21,0%
Produits des cessions d'immobilisations	234 028	5 217	4386,2%
Utilisations des fonds dédiés	171 248	190 121	-9,9%
Autres produits	512 069	696 907	-26,5%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>75 484 519</b>	<b>77 568 478</b>	<b>-2,7%</b>
Achats de marchandises	1 322 746	1 300 875	1,7%
Variations stock de marchandises	109 835	-61 218	-279,4%
Achats de matières premières et autres approvisionnements	1 868 727	2 182 904	-14,4%
Variation stocks matières premières et approvisionnements	25 523	15 109	68,9%
Autres achats et charges externes	14 836 651	15 444 725	-3,9%
Impôts, taxes et versements assimilés	1 963 273	1 970 471	-0,4%
Salaires et traitements	41 249 690	41 195 566	0,1%
Cotisations sociales	11 564 824	11 298 185	2,4%
Dotations aux amortissements, provisions pour dépréciation	2 360 829	2 337 583	1,0%
Dotations aux provisions pour risques et charges	737 237	1 189 540	-38,0%
Valeurs comptables des immobilisations cédées	162 367	1 964	8167,4%
Report en fonds dédiés	69 664	117 301	-40,6%
Autres charges	23 017	72 395	-68,2%
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>76 294 384</b>	<b>77 065 400</b>	<b>-1,0%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-809 864</b>	<b>503 078</b>	<b>-261,0%</b>
Produits financiers de participation			
Autres intérêts et produits assimilés	418	957	-56,3%
Reprise sur provisions et transferts de charges			
Différence positive de change	68		
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	113 492	246 020	-53,9%
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>113 977</b>	<b>246 976</b>	<b>-53,9%</b>
Intérêts et charges assimilés	104 527	112 261	-6,9%
Différences négatives de change	185		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>104 712</b>	<b>112 261</b>	<b>-6,7%</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>9 265</b>	<b>134 715</b>	<b>-93,1%</b>
Produits exceptionnels			
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>			
Charges exceptionnelles			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>			
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise			
Impôts sur les bénéfices	16 739	32 589	-48,6%
<b>RESULTAT [Bénéfice ou Perte]</b>	<b>-817 338</b>	<b>605 204</b>	<b>-235,1%</b>



## SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

<i>Rubriques</i>	<i>31/12/2025</i>	<i>%</i>	<i>31/12/2024</i> <i>(retraité)</i>	<i>%</i>
Ventes de marchandises	2 748 986	6%	2 833 847	6%
-- Coût d'achat des marchandises	1 432 581	3%	1 239 657	3%
<b>MARGE COMMERCIALE</b>	<b>1 316 405</b>	<b>3%</b>	<b>1 594 190</b>	<b>3%</b>
Production vendue	42 280 411	94%	44 852 478	94%
+ Production stockée	-36 095	0%	-11 460	0%
- Destockage de production				
+ Production immobilisée				
<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>42 244 315</b>	<b>94%</b>	<b>44 841 018</b>	<b>94%</b>
<b>PRODUCTION + VENTES</b>	<b>44 993 301</b>	<b>100%</b>	<b>47 674 865</b>	<b>100%</b>
- Coût d'achat des marchandises	1 432 581	3%	1 239 657	3%
- Consommation provenance tiers	16 730 901	37%	17 642 738	37%
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>26 829 819</b>	<b>60%</b>	<b>28 792 470</b>	<b>60%</b>
+ Produits de tiers financeurs	28 495 751	63%	27 831 087	58%
+ Subvention d'exploitation	448 304	1%	373 216	1%
- Impôts et taxes	1 963 273	4%	1 970 471	4%
- Charges de personnel	52 814 514	117%	52 493 751	110%
<b>EXCEDENT BRUT EXPLOITATION</b>	<b>996 087</b>	<b>2%</b>	<b>2 532 552</b>	<b>5%</b>
+ Reprises	629 819	1%	797 066	2%
+ Autres produits	917 345	2%	892 244	2%
- Dotations amortissements, prov.	3 098 066	7%	3 527 123	7%
- Autres charges	255 049	1%	191 660	0%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-809 864</b>	<b>-2%</b>	<b>503 078</b>	<b>1%</b>
+ Quote part opérations en commun				
+ Produits financiers	113 977	0%	246 976	1%
- Quote part opérations en commun				
- Charges financières	104 712	0%	112 261	0%
<b>RESULTAT COURANT AV. IMPOT</b>	<b>-800 599</b>	<b>-2%</b>	<b>637 793</b>	<b>1%</b>
Produits exceptionnels				
- Charges exceptionnelles				
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>				
- Participation des salariés				
- Impôt sur les bénéfices	16 739	0%	32 589	0%
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-817 338</b>	<b>-2%</b>	<b>605 204</b>	<b>1%</b>

## Information sur le « Ségur pour tous »

### I. Rappel du contexte

L'accord de branche du 4 juin 2024 relatif à l'extension du Ségur a instauré une indemnité de 238 € bruts par mois pour tous les salariés n'ayant pas bénéficié des mesures Ségur, connue sous l'appellation « Ségur pour tous ».

Toutefois, cet accord prévoyait explicitement dans son préambule : « *les partenaires sociaux conviennent que la mise en œuvre effective de cet accord est conditionnée à l'obtention de garantie de financement* » par les pouvoirs publics dès lors qu'il s'agissait d'une extension du champ d'application du Ségur initial, lequel avait été intégralement financé par l'Etat

Cet accord de branche a été agréé puis étendu le 5 août 2024. Par cette extension, il est devenu applicable à toutes les structures concernées par son champ d'application, y compris les Entreprises Adaptées (EA), et ce, avec un effet rétroactif au 1er janvier 2024.

⇒ **Ainsi, les salariés des EA de l'ANRH, soit environ 1400 salariés, pourraient bénéficier de la prime Ségur pour tous sous réserve de l'obtention des financements correspondants.**

### II. Les actions menées pour obtenir les financements appropriés pour permettre de verser aux salariés concernés la prime Ségur pour tous.

Cependant, la Délégation Générale à l'Emploi et à la Formation Professionnelle (DGEFP) a rendu une décision le 3 janvier 2025, refusant le financement par l'État de la *Prime Ségur pour tous* au sein des EA <sup>Erreur ! Signet non défini.</sup>.

Compte tenu de la genèse de la Prime Ségur cette absence de financement revient à renvoyer cette prime au statut de prime négociée au niveau des entreprises concernées.

Il est clair que si la gouvernance de l'ANRH choisissait de verser ainsi une prime calculée par référence à l'accord de branche non financé, elle mettrait en danger les équilibres financiers de l'ANRH, alors que le coût de la Prime Ségur non financée s'élèverait à plus de 6 millions d'euros par an<sup>1</sup>.

L'impact social de cette situation serait considérable, avec un risque direct de suppression de centaines d'emplois de travailleurs handicapés, en totale contradiction avec l'objet même de la mission de l'ANRH.

Face à cette situation, la Gouvernance de l'ANRH, avec d'autres parties prenantes, a mené une série d'actions visant à tenter de sécuriser le financement de la prime et clarifier la situation. D'abord menées par l'ANRH pour compte propre, ces démarches ont été reprises par l'organe professionnel compétent l'UNEA :

<sup>1</sup> Pour mémoire, en 2025, l'ANRH a réalisé un résultat net déficitaire d'environ 817k€ en 2025



- Alerte préalable d'AXESS<sup>2</sup> le 23 juillet 2024 auprès de la Direction Générale du Travail (DGT) concernant le sous-financement des mesures précédentes relatives à la Prime Ségur et les risques financiers encourus par les EA en cas d'extension de l'accord.
- Interpellation de la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP) par un courrier de l'ANRH le 12 septembre 2024 sur le financement, par l'Etat, de la prime Ségur des salariés des Entreprises Adaptées.
- Rendez-vous entre l'ANRH et des avocats au Conseil d'Etat le 12 février 2025 afin d'examiner les recours juridiques mobilisables
- Recours gracieux déposé par l'ANRH le 14 février 2025 auprès de Madame Catherine Vautrin, ministre du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles contre la décision de refus la DGEFP en date du 3 janvier 2025
- Intervention politique, avec un courrier adressé par la sénatrice de l'Essonne et remis en mains propres à Madame Catherine Vautrin le 12 mars 2025, en soutien au recours gracieux
- Rencontre entre Monsieur Fabrice MASI, Délégué général par intérim à l'emploi et à la formation professionnelle et l'ANRH le 31 mars 2025
- RDV entre l'ANRH et Madame Marine PARDESSUS, conseillère emploi au Cabinet de Madame Catherine VAUTRIN, organisé le 24 avril 2025
- Courrier de l'ANRH à l'attention de Madame Catherine VAUTRIN le 6 mai 2025, sollicitant la communication des motifs de la décision implicite de rejet du recours gracieux initié le 14 février 2025.

Actions complétées par celle de la Profession :

- Intervention de l'UNEA auprès du cabinet de Madame Catherine VAUTRIN le 16 avril 2025
- Courrier de l'UNEA à l'attention d'AXESS le 29 avril 2025 demandant à cette dernière une position claire sur l'exclusion des Entreprises Adaptées du champ d'application de l'accord du 4 juin 2024
- Courrier de l'UNEA à l'attention du premier ministre, en date du 24 juillet 2025 aux termes duquel il est demandé l'exclusion des entreprises adaptées de l'accord *Ségur pour tous*.
- Sollicitations de Madame GUIDEZ, Sénatrice de l'Essonne, relatives à l'extension de la prime Ségur aux EA auprès de la Ministre, Charlotte PARMENTIER-LECOCQ

**En réponse aux sollicitations de Madame GUIDEZ, un courrier en date du 19 décembre 2025 a été rédigé par Madame Charlotte PAEMENTIER-LECOCQ en sa qualité de ministre des Solidarités et de l'Autonomie, de l'Egalité entre les femmes et les hommes, chargée des Personnes en situation de handicap**

Ce courrier de 2025, pour la première fois, vient affirmer l'exclusion des EA de l'accord du 4 juin 2024. Il constitue une évolution majeure dans l'analyse de la situation incertaine créée en 2024 par l'accord de branche.

---

<sup>2</sup> Confédération des employeurs du secteur sanitaire, social et médico-social privé non lucratif, qui regroupe deux organisations : la FEHAP et Nexem

### III. Analyse de ces éléments

Le courrier de Madame PARMENTIER – LECOCQ affirme sans ambiguïté la non-application de l'accord du 4 juin 2024 aux EA, faute de financement

Parmi les arguments avancés : celui tiré de l'inopposabilité de l'agrément aux financeurs des EA et, par conséquent, de l'inapplicabilité de l'accord au sein de ces structures faute de remplir les conditions de financement prévues par l'accord.

Plus précisément, Madame PARMENTIER – LECOCQ soutient que « l'agrément du 25 juin 2024 ne vise que les financeurs des ESSMS (article L.314-6 du CASF) », ce qui exclut de fait les entreprises adaptées, financées par le biais des aides aux postes (« *Pour les structures qui n'ont pas la qualification d'ESSMS, le financement de la compensation n'est pas opposable aux financeurs* »). En l'absence de financement dédié, l'accord n'est pas applicable aux EA.

En effet, l'agrément de l'accord du 4 juin 2024 s'inscrit dans le cadre des dispositions de l'article L.314-6 du Code de l'action sociale et des familles, lesquelles conditionnent l'effectivité des mesures salariales à leur prise en charge par les financeurs publics des ESSMS. A contrario, les EA ne sont pas visées par ces dispositions. En l'absence de prise en charge financière dédiée et identifiée au profit des EA, celles-ci ne remplissent pas les conditions matérielles d'application de l'accord.

Par ce courrier, l'Etat, par la voix de la Ministre confirme donc à la Profession dans son ensemble ce qui a toujours été la lecture de l'accord de branche faite par l'ANRH. Les partenaires sociaux ont toujours eu l'intention, via le préambule, de subordonner l'application effective des mesures de revalorisation à l'existence préalable d'un financement sécurisé et identifié. Et l'Etat précise que ce financement n'est disponible que pour les ESSMS.

Autrement dit, le préambule de l'accord qui fixe comme condition l'obtention des financements ne constitue pas un simple élément de contexte ou un objectif politique, mais bien une condition préalable et substantielle à l'entrée en vigueur effective de l'accord pour les structures concernées.

Les éléments exposés par Madame PARMENTIER – LE COCQ dans son courrier viennent conforter l'analyse de l'ANRH et l'organe professionnel compétent UNEA.

Au vu de l'incertitude, les comptes 2024 de l'ANRH comportaient une réserve du Commissaire aux comptes. En 2025, la situation a substantiellement changé, notamment par rapport au premier courrier de la DGEFP. A l'époque, nos interlocuteurs invoquaient une absence de financement, tout en laissant entendre que l'accord s'appliquait à l'égard des EA. Cette position était juridiquement peu recevable, dans la mesure où elle revenait à dissocier artificiellement la condition de financement de ses effets, alors même que celle-ci conditionnait l'applicabilité même de l'accord.

Le courrier de Madame PARMENTIER – LE COCQ reçu en 2025 marque à cet égard une évolution notable et significative. En reconnaissant expressément l'absence de financement et en en tirant désormais les conséquences juridiques qui s'imposent, à savoir l'inapplicabilité de l'accord pour les EA de l'ANRH.

Avec ce courrier qui représente la position finale de l'Etat, la menace du risque financier auquel il était possible de penser que l'ANRH était exposée a nettement diminué.