

A horizontal bar composed of four colored segments: purple, light blue, green, and orange.

une institution de référence  
pour la santé des adolescent·e·s  
et des jeunes adultes

## **Comptes annuels au 31 décembre 2024**

Fondation Santé des Etudiants de France  
8 rue Émile Deutsch-de-la-Meurthe  
75014 Paris

|  |           |
|--|-----------|
| <b>BILAN AGREGÉ</b>  | <b>4</b>  |
| <b>COMPTE DE RESULTAT AGREGÉ</b>   | <b>7</b>  |
| <b>1 PRESENTATION DE LA FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE</b>          | <b>10</b> |
| 1.1 MISSIONS   | 10        |
| 1.2 GOUVERNANCE  | 10        |
| 1.3 FINANCEMENTS   | 10        |
| 1.3.1 Activités sanitaires   | 10        |
| 1.3.2 Activités médico-sociales  | 10        |
| <b>2 REGLES ET METHODES COMPTABLES</b>                                       | <b>11</b> |
| 2.1 CADRE REGLEMENTAIRE DE REFERENCE   | 11        |
| 2.2 CADRE REGLEMENTAIRE APPLICABLE AU SECTEUR                                | 11        |
| 2.3 METHODES D'AGREGATION DES COMPTES DES ETABLISSEMENTS                     | 11        |
| 2.4 DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE                                 | 12        |
| 2.5 CHANGEMENT DE METHODE  | 12        |
| 2.6 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DE L'ACTIF            | 12        |
| 2.6.1 Immobilisations incorporelles  | 12        |
| 2.6.2 Immobilisations corporelles  | 12        |
| 2.6.3 Immobilisations financières  | 12        |
| 2.6.4 Stocks et en-cours   | 12        |
| 2.6.5 Créances   | 12        |
| 2.6.6 Valeurs Mobilières de Placement  | 13        |
| 2.7 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU PASSIF             | 13        |
| 2.7.1 Fonds propres et autres fonds associatifs                              | 13        |
| 2.7.2 Provisions pour risques et charges                                     | 15        |
| 2.7.3 Fonds dédiés   | 15        |
| 2.8 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT | 15        |
| 2.8.1 Produits des tarifications (sanitaire et médico-social)                | 15        |
| 2.8.2 Subventions d'exploitation   | 16        |
| 2.8.3 Donations  | 16        |
| 2.8.4 Legs   | 16        |
| <b>3 NOTES RELATIVES AU BILAN</b>  | <b>17</b> |
| 3.1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS  | 17        |
| 3.1.1 Tableau de synthèse des immobilisations et amortissements              | 17        |
| 3.1.2 Immobilisations incorporelles et amortissements                        | 18        |
| 3.1.3 Immobilisations corporelles et amortissements                          | 20        |
| 3.1.4 Immobilisations financières, amortissements et provisions              | 26        |
| 3.2 ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE          | 27        |
| 3.3 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT  | 29        |
| 3.4 FONDS PROPRES  | 30        |
| 3.4.1 Tableau de variation des fonds propres et subventions d'investissement | 30        |
| 3.4.2 Tableau des résultats affectables                                      | 31        |
| 3.5 FONDS DEDIES   | 32        |
| 3.6 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                                       | 33        |
| 3.7 DETAIL DES EMPRUNTS  | 34        |
| 3.8 DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION ACTIF ET PASSIF                     | 34        |
| <b>4 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT</b>                               | <b>37</b> |
| 4.1 CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTION D'EXPLOITATION                            | 37        |
| 4.1.2 Subventions d'exploitation   | 39        |
| 4.1.3 Autres produits d'exploitation   | 39        |
| 4.2 CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS   | 40        |
| 4.3 CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS  | 41        |

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>5</b> | <b>ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>                                       | <b>42</b> |
| 5.1      | ENGAGEMENTS DONNES ET ENGAGEMENTS RECUS                             | 42        |
| 5.1.1    | Détail des engagements de retraites                                 | 42        |
| 5.2      | LISTE DES BAUX EMPHYTEOTIQUES                                       | 43        |
| <b>6</b> | <b>AUTRES INFORMATIONS</b>  | <b>44</b> |
| 6.1      | VENTILATION DES EFFECTIFS DE LA FONDATION                           | 44        |
| 6.2      | CONTRIBUTIONS DU MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE                 | 44        |
| 6.3      | CONTRIBUTION DE LA REGION PAYS DE LOIRE                             | 45        |
| 6.4      | DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION                                     | 45        |
| 6.5      | REMUNERATION DES DIRIGEANTS ELUS                                    | 46        |
| 6.6      | REMUNERATIONS ALLOUEES AUX TROIS PLUS HAUT CADRES DIRIGEANTS        | 46        |
| 6.7      | SITUATION DE L'ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE | 46        |

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE  
BILAN AGREGÉ AU 31/12/2024****ACTIF (en euros)**

| POSTES DU BILAN ACTIF                           | BRUT<br>31/12/2024   | Amortissement et<br>provisions | NET<br>31/12/2024  | BRUT<br>31/12/2023   | Amortissement et<br>provisions | NET<br>31/12/2023  |
|---|----------------------|--------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>            | <b>11 348 752</b>    | <b>5 975 983</b>               | <b>5 372 769</b>   | <b>10 365 304</b>    | <b>5 693 716</b>               | <b>4 671 588</b>   |
| Frais d'établissement                           | 41 624               | 41 624                         | (0)                | 41 624               | 41 624                         | (0)                |
| Concessions, brevets, licences, logiciels       | 6 476 808            | 5 707 180                      | 769 628            | 6 143 648            | 5 424 913                      | 718 735            |
| Droit au bail                                   | 42 238               | 42 238                         | -                  | 42 238               | 42 238                         | -                  |
| Autres immobilisations incorporelles            | 184 941              | 184 941                        | -                  | 184 941              | 184 941                        | -                  |
| Immobilisations incorporelles en cours          | 4 603 141            |                                | 4 603 141          | 3 952 853            |                                | 3 952 853          |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>              | <b>352 749 063</b>   | <b>211 481 648</b>             | <b>141 267 415</b> | <b>339 341 756</b>   | <b>201 178 496</b>             | <b>138 163 260</b> |
| Terrains et aménagements                        | 13 307 168           | 4 295 040                      | 9 012 128          | 13 189 572           | 4 257 149                      | 8 932 423          |
| Constructions                                   | 274 167 233          | 160 961 487                    | 113 205 746        | 251 693 899          | 152 934 196                    | 98 759 703         |
| Installations techniques, matériel et outillage | 26 941 081           | 22 030 730                     | 4 910 351          | 25 113 825           | 20 914 074                     | 4 199 751          |
| Autres immobilisations corporelles              | 27 610 595           | 24 194 390                     | 3 416 205          | 26 281 447           | 23 073 077                     | 3 208 370          |
| Immobilisations corporelles en cours            | 10 111 404           |                                | 10 111 404         | 22 576 418           |                                | 22 576 418         |
| Avances et acomptes                             | 611 581              |                                | 611 581            | 486 596              |                                | 486 596            |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>              | <b>9 109 637</b>     | <b>-</b>                       | <b>9 109 637</b>   | <b>8 627 020</b>     | <b>-</b>                       | <b>8 627 020</b>   |
| Participations et créances rattachées           | 3 198                | -                              | 3 198              | 3 198                | -                              | 3 198              |
| Autres titres immobilisés                       | 2 401 514            | -                              | 2 401 514          | 2 025 046            | -                              | 2 025 046          |
| Prêts   | 6 560 937            |                                | 6 560 937          | 6 393 302            |                                | 6 393 302          |
| Dépôts et cautionnements                        | 143 988              |                                | 143 988            | 205 473              |                                | 205 473            |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                   | <b>373 207 452</b>   | <b>217 457 631</b>             | <b>155 749 821</b> | <b>358 334 080</b>   | <b>206 872 213</b>             | <b>151 461 867</b> |
| <b>STOCKS</b>                                   | <b>719 365</b>       | <b>-</b>                       | <b>719 365</b>     | <b>780 242</b>       | <b>-</b>                       | <b>780 242</b>     |
| <b>AVANCES ACOMPTES S/COMMANDES</b>             | <b>397 301</b>       |                                | <b>397 301</b>     | <b>254 921</b>       |                                | <b>254 921</b>     |
| <b>CREANCES</b>                                 | <b>31 598 472</b>    | <b>405 471</b>                 | <b>31 193 001</b>  | <b>31 702 216</b>    | <b>550 175</b>                 | <b>31 152 041</b>  |
| Créances clients et comptes rattachés           | 16 937 970           | 355 913                        | 16 582 057         | 17 316 241           | 511 299                        | 16 804 942         |
| Créance CPAM Art 58                             | 6 724 717            | -                              | 6 724 717          | 6 724 717            |                                | 6 724 717          |
| Autres créances                                 | 7 935 784            | 49 558                         | 7 886 227          | 7 661 259            | 38 876                         | 7 622 382          |
| <b>VALEURS MOBILIERES PLACEMENT</b>             | <b>25 508 566</b>    | <b>8 390</b>                   | <b>25 500 177</b>  | <b>11 768 076</b>    | <b>-</b>                       | <b>11 768 076</b>  |
| <b>DISPONIBILITES</b>                           | <b>63 653 693,62</b> | <b>-</b>                       | <b>63 653 694</b>  | <b>74 158 846,92</b> | <b>-</b>                       | <b>74 158 847</b>  |
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>              | <b>1 277 259</b>     | <b>-</b>                       | <b>1 277 259</b>   | <b>1 263 776</b>     |                                | <b>1 263 776</b>   |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                    | <b>123 154 657</b>   | <b>413 860</b>                 | <b>122 740 796</b> | <b>119 928 078</b>   | <b>550 175</b>                 | <b>119 377 903</b> |
| <b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>                      | <b>496 362 109</b>   | <b>217 871 491</b>             | <b>278 490 617</b> | <b>478 262 158</b>   | <b>207 422 388</b>             | <b>270 839 771</b> |

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE**  
**BILAN AGREGE AU 31/12/2024**

**PASSIF ( en euros)**

| POSTES DU BILAN PASSIF  | NET                  | NET                |
|---|----------------------|--------------------|
|   | 31/12/2024           | 31/12/2023         |
| <b>FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE</b>  | <b>74 850 050</b>    | <b>72 168 518</b>  |
| Fonds propres statutaires   | 7 674 977            | 7 674 977          |
| Valeur du patrimoine intégré  | 4 480 627            | 4 480 627          |
| Dotations statutaires financières   | 1 400 000            | 1 400 000          |
| Dotations statutaires immobilières  | 1 794 350            | 1 794 350          |
| Fonds propres complémentaires   | 67 175 073           | 64 493 540         |
| Consommation excédents affecté à l'investissement                                     | 65 994 506           | 63 312 973         |
| Autres fonds propres  | 1 180 567            | 1 180 567          |
| <b>FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE</b>  | <b>3 717 379</b>     | <b>3 717 379</b>   |
| Fonds statutaires   | -                    | -                  |
| Fonds propres complémentaires   | 3 717 379            | 3 717 379          |
| <b>ECARTS DE REEVALUATION</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| <b>RESERVES</b>   | <b>66 743 088</b>    | <b>60 124 381</b>  |
| Excédent affecté à l'investissement   | 42 695 935           | 36 323 946         |
| Excédents affectés à des réductions de charges  | -                    | -                  |
| Excédents affectés à des mesures d'exploitation                                       | 641 336              | 629 367            |
| Excédent affecté à l'investissement MS  | 1 693 250            | 1 679 911          |
| Reserve de trésorerie   | 323 827              | 323 827            |
| Reserve de trésorerie MS  | 14 494 037           | 14 494 037         |
| Reserve de compensation   | -                    | -                  |
| Reserve de compensation MS  | 2 141 289            | 1 919 878          |
| Autres réserves   | 2 212 744            | 2 212 744          |
| Autres réserves MS  | -                    | -                  |
| Fonds investissement logements  | 2 540 670            | 2 540 670          |
| <b>REPORTS A NOUVEAU ACQUIS A LA FONDATION</b>  | <b>21 869 770</b>    | <b>22 496 526</b>  |
| Report à nouveau excédentaire   | 56 109 205           | 51 551 601         |
| Report à nouveau déficitaire  | (20 166 960) -       | 15 801 769         |
| R.A.N. déficitaire (Provision CP)   | (14 072 475) -       | 13 253 307         |
| Résultat non affectable non récupérable   | -                    | 0                  |
| Résultat en instance d'affectation  | -                    | -                  |
| <b>RAN DES ACTIVITES MS /GESTION CONTROLEE</b>  | <b>(2 143 397) -</b> | <b>1 809 517</b>   |
| Report à nouveau déficitaire  | (1 583 170) -        | 1 296 720          |
| Report à nouveau excédentaire   | 455 910              | 455 910            |
| Résultat non affectable non récupérable   | (1 124 050) -        | 957 546            |
| Résultat en instance d'affectation, établissements médico-social                      | 107 913              | 138 745            |
| Résultat en instance d'affectation, établissements médico-social                      | 0 -                  | 149 906            |
| Résultat N-1 en attente d'affectation, établissements médico-social                   | (0)                  | -                  |
| <b>SITUATION NETTE</b>  | <b>165 036 889</b>   | <b>156 697 285</b> |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>   | <b>4 757 595</b>     | <b>8 339 604</b>   |
| Subventions d'investissement affectées à des biens non renouvelables par la Fondation | 59 578 064           | 58 291 818         |
| Subventions virées au compte de résultat  | - 47 630 627 -       | 46 675 779         |
| <b>TOTAL AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>   | <b>11 947 438</b>    | <b>11 616 039</b>  |
| <b>TOTAL DES FONDS ASSOCIATIFS</b>  | <b>181 741 922</b>   | <b>176 652 929</b> |

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE**  
**BILAN AGREGÉ AU 31/12/2024**

**PASSIF ( en euros)**

| POSTES DU BILAN PASSIF   | NET<br>31/12/2024  | NET<br>31/12/2023  |
|--|--------------------|--------------------|
| Comptes de Liaison   | -                  | -                  |
| <b>TOTAL COMPTES DE LIAISON</b>  | -                  | -                  |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  |                    |                    |
| Provisions pour risques  | 527 404            | 624 762            |
| Provisions pour charges  | 6 215 474          | 6 189 655          |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>  | <b>6 742 878</b>   | <b>6 814 417</b>   |
| <b>FONDS DEDIES</b>  |                    |                    |
| Fonds dédiés / contrib. Fin. Des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'ESSMS | 874 575            | 977 426            |
| Fonds dédiés s/subv.fonction.  | 407 353            | 526 605            |
| Fonds dédiés s/autres ressources   | 849 640            | 387 060            |
| Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public                                  | 1 038 826          | 1 131 866          |
| <b>TOTAL FONDS DEDIES</b>  | <b>3 170 394</b>   | <b>3 022 958</b>   |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>  | <b>41 946 214</b>  | <b>35 460 937</b>  |
| Emprunts auprès des établissements de crédit   | 41 880 784         | 35 409 553         |
| Découvert bancaire   | 9 411              | 6 632              |
| Emprunts et dettes financières diverses (y compris intérêts courus)                          | 56 019             | 44 752             |
| <b>AUTRES DETTES</b>   | <b>44 746 573</b>  | <b>48 792 749</b>  |
| Avances et acomptes reçus  | 711 431            | 612 271            |
| Dettes fournisseurs de biens et services et comptes rattachés                                | 7 237 535          | 7 958 686          |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés  | 2 266 483          | 2 553 509          |
| Dettes fiscales et sociales  | 34 235 889         | 37 379 597         |
| Autres dettes  | 295 236            | 288 686            |
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>   | <b>142 637</b>     | <b>95 782</b>      |
| <b>TOTAL DES DETTES</b>  | <b>86 835 423</b>  | <b>84 349 467</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>  | <b>278 490 617</b> | <b>270 839 771</b> |



## COMPTEE DE RESULTAT AGREGE

### FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE RESULTAT AGREGE AU 31/12/2024 (en euros)

|  | NET<br>31/12/2024  | NET<br>31/12/2023  |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>   |                    |                    |
| <b>Cotisations</b>   |                    |                    |
| <b>Ventes de marchandises</b>  | <b>521</b>         | <b>3 275</b>       |
| <b>Ventes de biens et services</b>   | <b>1 898 928</b>   | <b>1 657 538</b>   |
| Ventes de biens  |                    |                    |
| dont ventes de dons en nature  |                    |                    |
| Ventes de prestations de service   | 1 898 928          | 1 657 538          |
| dont parrainages   |                    |                    |
| <b>Produits de tiers financeurs</b>  | <b>221 072 714</b> | <b>219 740 180</b> |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                 | 220 172 050        | 218 515 605        |
| Subventions  | 2 546 715          | 2 422 203          |
| Produits liés à des financements réglementaires                                | 217 625 335        | 216 093 401        |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable          |                    |                    |
| Ressources liées à la générosité du public                                     | 151 220            | 720 959            |
| Dons manuels   | 121 220            | 86 609             |
| Mécénats   | 30 000             | 634 350            |
| Legs, donations et assurances-vie  |                    |                    |
| Contributions financières  | 749 444            | 503 616            |
| <b>Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de</b> | <b>2 704 052</b>   | <b>3 031 330</b>   |
| <b>Utilisations des fonds dédiés</b>   | <b>536 568</b>     | <b>398 793</b>     |
| <b>Autres produits</b>   | <b>77 498</b>      | <b>265 762</b>     |
| <b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>   | <b>226 290 281</b> | <b>225 096 877</b> |
| <b>ACHATS</b>  | <b>16 897 395</b>  | <b>17 217 418</b>  |
| Achats stockés et autres approvisionnements                                    | 4 556 178          | 4 599 341          |
| Variations de stocks   | 64 434             | (39 606)           |
| Achats non stockés de matières et fournitures                                  | 12 279 007         | 12 662 278         |
| Achats de marchandises   | -                  | -                  |
| Rabais, remises, ristournes obtenus  | (2 223)            | (4 596)            |
| <b>PRESTATIONS ET CHARGES EXTERNES</b>   | <b>32 665 160</b>  | <b>29 769 897</b>  |
| Sous-traitance générale  | 1 739 957          | 1 633 754          |
| Redevances de crédit bail  | (0)                | 30 163             |
| Locations et charges locatives   | 2 289 155          | 1 815 908          |
| Entretien et réparations   | 8 637 480          | 7 871 874          |
| Assurances   | 434 283            | 430 165            |
| Etudes et recherches   | -                  | -                  |
| Documentation générale et colloques  | 929 221            | 790 497            |
| Personnel intérimaire, détaché ou prêté  | 4 186 462          | 3 020 058          |
| Honoraires et autres intermédiaires  | 1 455 405          | 1 614 632          |
| Publicité et relations publiques   | 228 531            | 216 016            |
| Transports de biens et de personnes  | 1 084 674          | 1 146 269          |
| Déplacements, missions et réceptions   | 631 702            | 649 630            |
| Télécommunications et frais postaux  | 932 396            | 1 100 634          |
| Services bancaires et assimilés  | 40 756             | 48 050             |
| Services externalisés et autres charges diverses                               | 10 075 137         | 9 402 247          |

**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE**  
**RESULTAT AGREGÉ AU 31/12/2024**  
(en euros)

|  | NET<br>31/12/2024  | NET<br>31/12/2023  |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>IMPOTS ET TAXES</b>                           | <b>16 032 784</b>  | <b>15 147 803</b>  |
| Taxe sur les salaires                            | 10 625 397         | 10 059 154         |
| Autres taxes sur les rémunérations               | 4 165 020          | 3 892 904          |
| Autres impôt et taxes                            | 1 242 367          | 1 195 745          |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL</b>                      | <b>144 693 252</b> | <b>143 077 886</b> |
| Rémunération personnel non médical               | 87 860 635         | 84 867 067         |
| Rémunération personnel médical                   | 17 689 423         | 16 234 610         |
| Charges sociales                                 | 41 592 587         | 40 161 580         |
| Autres charges de personnel                      | (2 449 392)        | 1 814 629          |
| <b>AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>        | <b>323 914</b>     | <b>370 416</b>     |
| Pertes sur créances irrécouvrables               | 181 729            | 96 284             |
| Subventions accordées                            | 26 000             | 5 000              |
| Autres charges de gestion courante               | 116 185            | 269 132            |
| <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>              | <b>11 011 199</b>  | <b>10 260 272</b>  |
| <b>DOTATION AUX PROVISIONS</b>                   | <b>1 407 392</b>   | <b>1 314 848</b>   |
| Dotations aux provisions pour risques et charges | 1 043 883          | 826 208            |
| Provisions pour dépréciation des créances        | 363 509            | 488 640            |
| <b>Report en fonds dédiés</b>                    | <b>684 004</b>     | <b>1 319 124</b>   |
| <b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>              | <b>223 715 101</b> | <b>218 477 665</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                   | <b>2 575 180</b>   | <b>6 619 212</b>   |



**FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE**  
**RESULTAT AGREGÉ AU 31/12/2024**  
(en euros)

|  | NET<br>31/12/2024 | NET<br>31/12/2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                     | <b>1 996 366</b>  | <b>1 129 321</b>  |
| Revenus de comptes à terme                                     | 625 953           | 119 480           |
| Revenus valeurs mobilières de placements                       | 460 459           | 453 582           |
| Escomptes obtenus  | 1 385             | 3 283             |
| Gains de change  | -                 | 480               |
| Produits nets de cessions VMP                                  | -                 | 2 124             |
| Autres produits financiers                                     | 908 570           | 549 580           |
| Reprise provision pour charge financière                       | -                 | 792               |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                     | <b>764 440</b>    | <b>509 715</b>    |
| Charges d'intérêts   | 756 051           | 509 404           |
| Charges nettes sur cessions VMP                                | -                 | -                 |
| Autres charges financières                                     | -                 | 311               |
| Provisions pour dépréciation des VMP                           | 8 390             | -                 |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                      | <b>1 231 925</b>  | <b>619 606</b>    |
| <b>RESULTAT COURANT</b>  | <b>3 807 105</b>  | <b>7 238 818</b>  |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                  | <b>1 531 005</b>  | <b>2 184 550</b>  |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion               | 600               | 38                |
| Produits exceptionnels sur exercices antérieurs                | 461 981           | 1 244 404         |
| Produits de cessions d'actifs                                  | 15 220            | 8 805             |
| Quote parts de subventions d'investissement virées au résultat | 1 053 201         | 927 259           |
| Autres produits exceptionnels                                  | 4                 | 4 035             |
| Reprise d'amortissements et provisions exceptionnels           | -                 | 8                 |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                 | <b>580 515</b>    | <b>1 083 763</b>  |
| Pertes exceptionnelles sur opérations de gestion               | 1 075             | 5 667             |
| Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs               | 572 105           | 958 696           |
| Valeur nette comptable des éléments d'actif cédés              | 491               | 6 401             |
| Autres charges exceptionnelles                                 | 6 844             | 112 999           |
| Amortissements et provisions exceptionnels                     | -                 | -                 |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                   | <b>950 490</b>    | <b>1 100 786</b>  |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                                  | <b>4 757 595</b>  | <b>8 339 604</b>  |

# 1 PRESENTATION DE LA FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE

## 1.1 MISSIONS

La Fondation Santé des Etudiants de France, créée en 1923 sous l'impulsion d'associations étudiantes, a été reconnue d'utilité publique le 23 mai 1925. Sa mission essentielle fut, dès l'origine, de permettre à des jeunes malades de bénéficier de soins médicaux que requerrait leur état de santé tout en leur donnant la possibilité de poursuivre efficacement leurs études ou leur scolarité.

Initialement entièrement dédiée au traitement de la tuberculose, la Fondation Santé des Etudiants de France a, à partir de 1960, mené une reconversion qui lui permet aujourd'hui, dans ses 13 établissements sanitaires, et 12 structures médico-sociales regroupant 1 916 lits et places, de traiter des affections aussi diverses que les handicaps moteurs d'origine traumatique ou neurologique, les troubles mentaux, les maladies du système respiratoire, l'insuffisance rénale chronique, les affections cancéreuses. Les modes de prise en charge se sont également diversifiés, associant l'hospitalisation à temps complet à l'hospitalisation à temps partiel de jour et de nuit.

## 1.2 GOUVERNANCE

Gérée par un Conseil d'Administration auquel participent des représentants des organisations majoritaires étudiantes et lycéennes, les représentants des mutuelles étudiantes, des représentants élus des salariés, les représentants des usagers, un commissaire du gouvernement désigné par le ministre de l'intérieur après avis des ministres chargés de la santé, de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur et diverses personnalités extérieures, la Fondation Santé des Etudiants de France emploie 2 860 salariés et dispose de 226 millions d'euros de produits d'exploitation.

Les modifications de nos Statuts ont été approuvées par le Ministère de l'intérieur par arrêté du 02 juillet 2024.

## 1.3 FINANCEMENTS

### 1.3.1 Activités sanitaires

Du fait de leur classification antérieure « Participation au Service Public Hospitalier (PSPH) » et compte tenu de leur nouvelle classification en Etablissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC) suite à la loi du 21 juillet 2009 portant réforme de l'hôpital et relative aux patients, à la santé et aux territoires, les établissements de la Fondation Santé des Etudiants de France perçoivent de l'assurance maladie :

- Un financement à l'activité pour les activités de Médecine et de dialyse de la clinique FSEF Paris 16<sup>ème</sup>.
- Une dotation annuelle de financement pour les activités de Soins Médical et Réadaptation (SMR), en partie substituée par une dotation modulée à l'activité (DMA) à compter de 2017,
- Des dotations (file active, populationnelle, qualité de codage, FIFAQ, transformation...) de financement pour les activités de psychiatrie.

### 1.3.2 Activités médico-sociales

Les financements des activités médico-sociales proviennent soit des Agences Régionales de Santé soit des Conseils Départementaux par le biais de dotations ou de tarifs.

Fin 2018, les structures médico-sociales d'Ile-de-France (RUA Colliard FSEF Paris 5<sup>ème</sup>, RUA FSEF Nanterre, BAPU FSEF Paris 5<sup>ème</sup>, et ESRP FSEF Bouffémont) ont signé un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyen (CPOM) avec les trois financeurs (ARS Ile-de-France, Conseil départemental des Hauts-de-Seine et Département de Paris), précisant les modalités contractuelles de ces activités avec le régulateur. En 2020, les structures médico-sociales de Grenoble financées par l'ARS (UEROS FSEF Grenoble, EMEA FSEF Grenoble, EMA FSEF Grenoble et ESAT FSEF Grenoble) ont également signé un CPOM.

Ces ressources représentent l'essentiel des recettes d'exploitation.

Les moyens d'investissements – outre l'autofinancement – sont issus d'emprunts et de subventions diverses.

## 2 REGLES ET METHODES COMPTABLES

### 2.1 CADRE REGLEMENTAIRE DE REFERENCE

Les comptes annuels de la Fondation sont établis conformément aux principes comptables applicables en France, et en particulier aux dispositions réglementaires de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) suivantes :

- Du règlement ANC n°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général
- Du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020)
- Du règlement 2019-04 du 8 novembre 2019 relatif aux activités sociales et médico-sociales gérées par des personnes morales de droit privé à but non lucratif (applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020).

La Fondation ne fait pas appel à la générosité du Public au sens de la loi 91-772 DU 07 aout 1991

### 2.2 CADRE REGLEMENTAIRE APPLICABLE AU SECTEUR

Les conventions générales comptables sont appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels sur la base des comptes arrêtés par chaque établissement.

Le plan comptable de la Fondation a été adapté afin de tenir compte des spécificités liées aux obligations budgétaires relatives aux activités sanitaires et médico-sociales.

Par ailleurs, l'affectation des résultats est inscrite dans les comptes conformément à la réglementation en vigueur, décrite au § 2.7.1.3 du présent document.

### 2.3 METHODES D'AGREGATION DES COMPTES DES ETABLISSEMENTS

Chaque établissement de la Fondation Santé des Etudiants de France assure la tenue d'une comptabilité distincte, formant une entité bilancielle autonome.

La Fondation compte ainsi

- 7 sites gérant plusieurs comptabilités
- 7 sites gérant une seule comptabilité

L'agrégation de ces comptabilités est réalisée chaque année par le service financier de la Fondation. Les comptes annuels présentés résultent de cette agrégation.

Les opérations comptabilisées au cours de l'exercice concernant les prestations réciproques entre établissements comptables sont neutralisées à la clôture de l'exercice.

Vous trouverez, ci-après, un tableau de synthèse des établissements et services ayant une comptabilité distincte.

| Etablissements                      |   |
|-------------------------------------|---|
| Porteur                             | Portés  |
| Clinique FSEF Grenoble La Tronche   | SCAPH 38<br>RUA FSEF Saint-Martin D'Hères<br>SPASE 38 – 73<br>SCAPH Ergonomie<br>Dispositif vie autonome<br>UEROS FSEF Grenoble<br>Equipe mobile pour enfants (EMEA FSEF Grenoble)<br>Equipe mobile pour adultes (EMA FSEF Grenoble)<br>ESAT FSEF Grenoble<br>ESAT FSEF Grenoble - Commercial |
| Clinique FSEF Paris 16 <sup>e</sup> |   |
| Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie  | IFAS FSEF Neufmoutiers-en-Brie  |
| Clinique FSEF Bouffémont            | ESRP FSEF Bouffémont<br>SAV Pilot 95<br>PDITH<br>RUA FSEF Nanterre  |
| Clinique FSEF Villeneuve d'Ascq     |   |
| Clinique FSEF Varennes-Jarcy        |   |
| Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour      |   |
| Clinique FSEF Vence                 |   |
| Clinique FSEF Sceaux                |   |
| Clinique FSEF Paris 13 <sup>e</sup> | BAPU FSEF Paris 5 <sup>e</sup><br>Maison de santé étudiante<br>Centre de santé Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup><br>Centre de planning familial (CEPF Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup> )<br>RUA Colliard FSEF Paris 5 <sup>e</sup>   |
| Clinique FSEF Rennes-Beaulieu       | SAS FSEF Rennes<br>SIPE<br>EMPP<br>Handisup FSEF Bretagne   |
| Direction Générale                  | Œuvre FSEF<br>Dons<br>Bourse Arlette Aélion<br>Centre de formation  |
| Clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe      |   |
| Clinique FSEF Vitry-le-François     | BAPU FSEF Strasbourg  |

## 2.4 DUREE ET PERIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE

La durée de l'exercice est de 12 mois et concerne la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2024.

## 2.5 CHANGEMENT DE METHODE

Néant

## 2.6 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DE L'ACTIF

### 2.6.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont amorties selon un mode linéaire. Les durées d'amortissement sont fixées selon la durée d'utilité des biens concernés.

| Natures d'immobilisations                         | Durée en année |
|---|----------------|
| Frais d'établissement                             | 5              |
| Logiciels de gestion multi établissements         | 5              |
| Licences logiciels gestion de réseau              | 5              |
| Logiciels bureautiques (Word, Excel, Pack office) | 3              |
| Logiciels gestion de stocks                       | 3              |

### 2.6.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique ; les amortissements sont calculés selon le mode linéaire.

Les durées d'amortissement ont été fixées d'après la durée d'utilisation effectivement prévue pour chacun des composants.

| Composant           | Sous-Composant                      | Durée d'utilité |
|---------------------|-------------------------------------|-----------------|
| <b>GROS ŒUVRE</b>   | Infrastructure Superstructure       | 60              |
|                     | Terrassement                        | 60              |
|                     | Toiture/Terrasse                    | 20              |
|                     | Revêtements / Ravalement de façades | 20              |
|                     | VRD                                 | 15              |
| <b>SECOND ŒUVRE</b> | Couverture                          | 20              |
|                     | Fenêtre / Menuiseries extérieures   | 20              |
|                     | Métallerie                          | 20              |
|                     | Etanchéité                          | 15              |
|                     | Faux-plafonds                       | 15              |
|                     | faux-planchers                      | 15              |
|                     | Revêtements de sols durs et coulés  | 15              |
|                     | Menuiseries intérieures             | 15              |
|                     | Cloisons fixes / Doublage           | 15              |
|                     | Revêtements de sols souples         | 10              |
|                     |                                     |                 |
| <b>AGENCEMENTS</b>  | Cloisons mobiles                    | 20              |
|                     | Peinture / Revêtements muraux       | 15              |
|                     | Agencement /Equipement décoratif    | 15              |
|                     | Espaces extérieurs                  | 15              |

| Composant                     | Sous-Composant                 | Durée d'utilité |
|-------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>EQUIPEMENTS TECHNIQUES</b> | Ascenseurs / Monte-charges     | 20              |
|                               | Chauffage / Ventilation        | 20              |
|                               | Electricité courants forts     | 15              |
|                               | Plomberie                      | 15              |
|                               | Réseaux informatiques          | 15              |
|                               | Téléphone                      | 15              |
|                               | Chambre froide                 | 15              |
|                               | Escaliers mécaniques           | 15              |
|                               | Gestion Technique Centralisée  | 15              |
|                               | Installations fluides médicaux | 15              |
|                               | Matériel médical               | 12              |
|                               | Climatisation                  | 10              |
|                               | Sécurité incendie              | 10              |
|                               | Sécurité sureté                | 10              |
|                               | Dom optique                    | 10              |

Pour les biens non décomposables, les durées d'utilité sont les suivantes :

| Natures d'immobilisations        | Durée en année |
|----------------------------------|----------------|
| Informatique                     | 3              |
| Petit mobilier et électroménager | 4-7            |
| Gros matériel                    | 10             |

### 2.6.3 Immobilisations financières

Le poste est constitué notamment :

- De prêts à la construction sur 20 ans non rémunérés – liés au mécanisme du « 1% logement » et consentis aux organismes collecteurs agréés,
- D'autres immobilisations financières.

Une dépréciation est constatée lorsque le caractère recouvrable s'avère incertain à la clôture de l'exercice.

### 2.6.4 Stocks et en-cours

Les stocks significatifs sont évalués au prix de revient. Comme il est d'usage dans les établissements sanitaires et médico-sociaux, les stocks peu importants dans les établissements de taille modeste sont traités, en fonction de leur nature, en charges constatées d'avance.

Des dépréciations sont enregistrées quand les articles concernés présentent des taux de rotation anormaux.

### 2.6.5 Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable.

La majorité des créances a une échéance inférieure à un an. Les factures à la Caisse Pivot non réglées au 31 décembre 1984, à l'occasion du passage à la dotation globale versée mensuellement y font exception. Ces créances, qui représentent 6,7 millions d'euros au 31 décembre 2023, sont régénérées d'année en année.

A noter à cet égard que l'article R 174-1-9 du Code de la Sécurité Sociale – reprenant en cela la logique de la réglementation antérieure - prévoit bien que cette créance est régénérée d'année en année - et donc non susceptible de se voir prescrite – dès lors que les

versements de dotation globale annuelle sont calculés en la prenant en considération.

Cependant, ces créances peuvent faire l'objet de compensation dans le cadre du passage au financement à l'activité et de dépréciations éventuelles dans la mesure où les CPAM ne les reconnaîtraient pas dans une procédure de confirmation (Cf. point 3.2).

## 2.6.6 Valeurs Mobilières de Placement

Les valeurs mobilières de placement sont valorisées par référence à leur valeur d'entrée dans le patrimoine.

Une dépréciation est constituée à la clôture de l'exercice si leur valeur actuelle est inférieure à leur coût d'acquisition.

## 2.7 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU PASSIF

### 2.7.1 Fonds propres et autres fonds associatifs

#### 2.7.1.1 Fonds propres sans droit de reprise

Les fonds propres sans droit de reprise correspondent à la mise à disposition définitive d'un bien ou de numéraire au profit de la Fondation.

##### 2.7.1.1.1 Fonds propres statutaires

Les fonds statutaires de la Fondation se composent des éléments suivants :

- Valeur du patrimoine intégré

Ce poste présente essentiellement la valeur historique des biens et moyens donnés à la Fondation santé des étudiants de France en pleine propriété, déduction faite des biens composant la dotation immobilière statutaire présentée sur une ligne séparée des fonds propres.

- Dotation statutaire financière :

Conformément à l'article 17 des statuts en vigueur en 2020 (arrêté du 23 novembre 2020), 1.400 K€ avaient été placés sur un contrat de capitalisation du groupe DEXIA - DEXCAPI. Au cours de l'exercice 2010, le rendement de ce placement s'étant dégradé, la dotation financière et les plus-values réalisées ont été placées auprès du crédit coopératif sur un emprunt obligataire, pour une durée de 10 ans et demi, au taux actuariel de 3,8%. Au terme de ce placement, les fonds ont été versés sur un compte courant dans l'attente la mise en place de la nouvelle stratégie de placement de la Fondation.

- Dotation statutaire immobilière :

Sur l'exercice 2005, les biens constitutifs de la dotation immobilière ont été évalués, sur la base de la valeur brute historique, à un montant de 1.794 K€. Ce montant

a été constaté au passif du bilan par reclassement du poste « valeur du patrimoine intégré ».

Cette affectation n'a pas d'incidence sur le montant global des fonds associatifs. Ces fonds statutaires constituent une dotation pérenne représentative d'actifs aliénables.

#### 2.7.1.1.2 Fonds propres complémentaires

Les fonds propres complémentaires sont constitués des excédents affectés à l'investissement ainsi que d'autres fonds propres. Ces derniers sont constitués :

- De legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés

Les legs et donations sont enregistrés à leur date d'acceptation par la Fondation.

Les legs et donations représentés par des immeubles nécessaires au fonctionnement de la Fondation sont enregistrés pour la valeur d'estimation des dits immeubles ; la contrepartie de cette inscription à l'actif est le poste de passif « Fonds propres complémentaires ».

Par assimilation, les immeubles acquis au moyen du produit de legs financiers sont traités selon la même méthode.

- D'apports

#### 2.7.1.2 Fonds propres avec droit de reprise

Les fonds propres avec droit de reprise correspondent à la mise à disposition conditionnelle d'un bien ou de numéraire au profit de la Fondation. Ce bien est repris par l'apporteur lorsque la condition n'est plus remplie par la Fondation. La condition n'a pas de terme défini et elle porte soit sur la cessation de l'activité à laquelle la mise à disposition était affectée, soit sur la dissolution de l'entité.

Cette rubrique est uniquement constituée du poste « Fonds propres complémentaires », essentiellement constitué de donations avec contrepartie d'actifs immobilisés (voir ci-avant).

#### 2.7.1.3 Réserves

Le projet associatif est constitué des différents objectifs fixés par les organes statutairement compétents de la Fondation pour réaliser l'objet social. Un certain nombre de projets dont la réalisation peut s'étendre sur plusieurs exercices, font l'objet d'affectations de ressources par le Conseil d'Administration sur proposition de la Comité des Finances. La dotation à cette réserve et la constatation de l'utilisation des fonds se réalise lors de l'affectation du résultat annuel.

Les établissements « sous contrôle de tiers financeurs » sont soumis à des règles particulières (nomenclature M 22).

#### **Etablissements exerçant une activité médico-sociale**

L'article R 314-51 du code de l'action sociale et des familles fixe les modalités d'affectation de résultat de la manière suivante.

L'excédent d'exploitation peut être affecté :

- À la réduction des charges d'exploitation ;
- Au financement de mesures d'investissement ;
- Au financement de mesures d'exploitation n'accroissant pas les charges d'exploitation des exercices suivants celui auquel le résultat est affecté ;
- À un compte de réserve de compensation ;
- À un compte de réserve de trésorerie ;
- À un compte d'excédent affecté à la compensation des charges d'amortissement des équipements, agencements et installations de mises aux normes de sécurité.

Le déficit est couvert en priorité par reprise sur le compte de réserve de compensation, le surplus étant ajouté aux charges d'exploitation de l'exercice au cours duquel le déficit est constaté, ou de l'exercice qui suit.

Ces règles d'affectation peuvent être modulées en fonction des modalités mentionnées dans le contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens.

L'affectation des soldes excédentaires et déficitaires de ce type d'établissements doit être préalablement validée par la tutelle. En outre, les tutelles peuvent contester l'incorporation de certaines charges ou produits, au résultat. Ceci induit l'affectation des charges ou produits rejetés au poste de report à nouveau acquis à la Fondation.

Ainsi, un excédent dégagé au cours d'une année N, et approuvé par les organismes de contrôle, viendra en diminution des financements d'exploitation (prix de journée ou dotation globale) accordés le plus souvent au titre de l'année N+2. Inversement, un déficit approuvé générera un complément de financements. Ces résultats sont donc assimilés à des dettes et des créances à l'égard de tutelle et n'entrent pas dans le résultat acquis à la Fondation.

#### **Etablissements exerçant des activités sanitaires**

A compter du décret n°2010-425 du 29 avril 2010, l'Art. R. 6145-49 fixe les modalités d'affectation de résultat de la manière suivante :

- À un compte de report à nouveau excédentaire,
- À un compte de réserve destinée au financement de mesures d'investissement,
- À un compte de réserve de trésorerie,

Le déficit est inscrit en compte de report à nouveau déficitaire.

La Fondation distingue ainsi, dans ses fonds propres, conformément au règlement ANC n°2019-04, les fonds propres restituables à des autorités de tarification par ses établissements selon les dispositions de l'article L. 313-19 du code de l'action sociale et des familles et dont l'affectation est soit décidée par une autorité de tarification selon les dispositions de l'article R. 314-51 du même code, soit réalisée conformément aux dispositions de l'article R. 314-234 du même code.

Ces fonds propres constituent les fonds propres de l'activité sociale et médico-sociale sous gestion contrôlée.

Le bilan passif de la Fondation présente donc des postes spécifiques de réserves inhérents à l'activité médico-sociale par l'indicatif « MS » en fin de libellé de poste.

#### **2.7.1.4 Reports à nouveau**

La Fondation distingue également, dans ses fonds propres, les reports à nouveau lui étant acquis des reports à nouveau des activités sous gestion contrôlée, à travers deux rubriques distinctes : « Reports à nouveau acquis à la Fondation » et « Reports à nouveau des activités MS / gestion contrôlée »

Les reports à nouveau acquis à la Fondation présentent un solde soit débiteur, soit créditeur. Ils proviennent de l'affectation de résultats générés par les activités propres de la Fondation ainsi que des éventuels impacts des changements de méthode et de réglementation comptables.

Le poste « R.A.N déficitaire (Provision CP) » correspond au cumul des provisions pour congés à payer des exercices précédents dont l'inscription en comptabilité dans les différents établissements de la Fondation à la clôture de l'exercice n'est pas acceptée par les tiers financeurs. Leur prise en charge ainsi est différée. Ces provisions ont été constatées pour la première fois, à la clôture de l'exercice 2003.

#### **2.7.1.5 Subventions d'investissement**

Ce poste est constitué des subventions d'investissement destinées à financer des biens inscrits à l'actif de la Fondation.

##### Avant le 1<sup>er</sup> janvier 2020

Les subventions destinées à financer des biens inscrits à l'actif, et dont, le renouvellement devait être assuré par la Fondation à l'issue de leur durée de vie n'étaient pas rapportées au résultat mais maintenues durablement en fonds propres.

A contrario, les subventions reçues dans le cadre de la taxe d'apprentissage et utilisées pour l'acquisition d'un actif dont le renouvellement, à l'issue de sa durée de vie,



n'était pas envisagé ou ne devait pas être assuré par la Fondation étaient enregistrées en produits exceptionnels, proportionnellement à la dotation aux amortissements des biens qu'elles ont financés.

#### A partir du 1<sup>er</sup> janvier 2020

Les subventions d'investissement font l'objet d'une reprise au résultat enregistrée en produits exceptionnels, proportionnellement à la dotation aux amortissements des biens qu'elles ont financés, et ce, que le renouvellement desdits biens doive être assuré ou non par la Fondation.

### **2.7.2 Provisions pour risques et charges**

Des provisions pour risques et charges sont constituées en fonction des risques connus ou estimés à la clôture des comptes.

Si des risques et pertes ne sont pas mesurables à la date d'établissement des comptes annuels, une information est donnée en annexe.

Les provisions pour retraite sont comptabilisées dans les établissements pour couvrir les départs en retraite des salariés ayant 58 ans et plus à la date de clôture des comptes, en valeur actuarielle, selon une méthode acceptée par les tutelles.

L'engagement total pour pensions et retraites est estimé selon des hypothèses actuarielles mentionnées au point 3.6.

### **2.7.3 Fonds dédiés**

La partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée dans un compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés ».

Un projet est considéré comme « défini » lorsqu'il répond aux conditions suivantes :

- Participer à la réalisation d'une partie spécifique de l'objet de la Fondation ou d'une cause particulière entrant dans le champ de son objet ;
- Être clairement identifiable, les charges imputables au projet étant individualisables.

Le projet est défini par l'organisme compétent.

Peuvent être comptabilisés, à la clôture de l'exercice, dans les comptes de fonds dédiés, les montants non utilisés pendant l'exercice des ressources suivantes :

- Subventions d'exploitation (qui représentent la principale source de fonds dédiés pour la Fondation)
- Contributions financières reçues d'autres personnes morales de droit privé à but non lucratif ;

- Ressources liées à la générosité du public comprenant les dons manuels, le mécénat, les legs, donations et assurances-vie

Le règlement ANC n°2018-06, appliqué depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020, a élargi le dispositif des fonds dédiés aux ressources reçues pour financer un investissement défini.

Les sommes inscrites au passif en « Fonds dédiés » sont rapportées en produit au compte de résultat au cours des exercices suivants, au fur et à mesure de la réalisation du projet défini, à travers le poste « Utilisations de fonds dédiés ». Sont portés à ce poste :

- Les montants des charges d'exploitation comptabilisées dans l'exercice et affectées à la réalisation d'un projet défini inscrit en fonds dédiés ;
- Les montants des immobilisations acquises ou produites dans l'exercice et affectées à la réalisation du projet défini ;  
Si les sommes inscrites en fonds dédiés servent à acquérir ou produire une immobilisation non amortissable, ces montants sont inscrits en produits d'« Utilisations de fonds dédiés » lors de l'acquisition ou de la production de l'immobilisation.  
Concernant les immobilisations amortissables, le traitement retenu est identique. L'entité n'applique pas l'option prévue par l'article 132-3 du règlement ANC n°2018-06 consistant à rapporter en produits le montant de l'acquisition ou le coût de production sur la même durée que celle retenue pour l'amortissement des immobilisations.
- Aux remboursements aux tiers financeurs de la part non utilisée.

## **2.8 REGLES ET METHODES COMPTABLES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT**

### **2.8.1 Produits des tarifications (sanitaire et médico-social)**

Les produits des tarifications de l'activité Sanitaire et Médico-Social sont principalement issus de 2 composantes :

Une première partie « Dotation », dont les enveloppes sont notifiées annuellement et décomposées par arrêté par les principaux organismes (ARS, conseil départemental...) :

- La dotation annuelle de financement ou dotation spécifique attribuée aux établissements de santé ;
- La dotation modulée à l'activité SMR (DMA) ;

- La dotation en (MIGAC) Mission d'intérêt général et d'aide à la contractualisation ;
- Une dotation globalisée commune (DGC) pour les établissements médico-sociaux sous contrôle de l'ARS et sous CPOM ;
- La dotation globale Art. L 312 aux établissements médico-sociaux ;

Des financements complémentaires peuvent être perçus en cours d'année et sont attribués de la même façon qu'en début d'année, par des arrêtés de tarification.

Une seconde partie « à l'acte ou au séjour » pour les établissements sous tarifs, dont les prix unitaires sont généralement définis par l'état.

### 2.8.2 Subventions d'exploitation

Les subventions d'exploitation sont considérées comme des produits de tiers financeurs et intégrés au poste « Concours publics et subventions d'exploitation » traitées conformément aux dispositions du règlement ANC n°2018-06.

La fraction attribuée au titre des exercices futurs est inscrite en « Produits constatés d'avance », et, dans le cadre de l'application du régime comptable des fonds dédiés, l'éventuelle quote-part non utilisée à la clôture de l'exercice donne lieu au constat d'une charge d'exploitation, inscrite en « report en fonds dédiés ».

L'octroi des subventions est formalisé par la signature de conventions entre le financeur et la Fondation bénéficiaire qui peuvent contenir :

- Des conditions suspensives relatives à la mise en place et aux versements des subventions,
- Des conditions résolutoires relatives à la non-utilisation des fonds ou à leur utilisation à des fins autres que celles pour lesquelles les fonds ont été versés.

Une subvention assortie d'une condition suspensive non-levée n'est pas acquise et n'est donc pas enregistrée en produit en vertu du principe de prudence.

En revanche, la condition résolutoire ne suspend pas l'enregistrement de la subvention qui se trouve acquise dès la décision d'octroi.

S'il existe un risque de reversement partiel ou de remboursement des dépenses non-éligibles au titre de la subvention la Fondation en tire les conséquences dans les comptes :

- Par l'inscription d'une provision pour reversement de subvention,
- Ou par l'inscription d'une dette (subvention partielle ou totale à reverser) envers le financeur.

### 2.8.3 Donations

Les dons manuels sont enregistrés en produits d'exploitation quelle que soit leur destination finale, financement de dépenses à caractère de charges ou à caractère d'investissement.

Par exception, les dons ne résultant pas d'une collecte organisée par la Fondation, sont enregistrés en produits exceptionnels.

Les dons sont reconnus en résultat à la date de leur acceptation par la Fondation, en contrepartie de l'inscription des biens à l'actif. La date d'acceptation s'entend de la date de signature de l'acte de donation, et non de la date d'encaissement.

### 2.8.4 Legs

La Fondation n'a pas perçu pas de leg sur l'exercice 2024.



## 3 NOTES RELATIVES AU BILAN

### 3.1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

#### 3.1.1 Tableau de synthèse des immobilisations et amortissements

**TABLEAU DE SYNTHESE DES IMMOBILISATIONS (en euros)**

| <b>VALEUR BRUTE</b>           | Brut début d'exercice 2024 | Augment. de l'exercice | Diminut. de l'exercice | Brut fin d'exercice 2024 |
|-------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| Immobilisations incorporelles | 10 365 304                 | 1 076 104              | 92 655                 | 11 348 752               |
| Immobilisations corporelles   | 339 341 756                | 36 807 336             | 23 400 029             | 352 749 063              |
| Immobilisations financières   | 8 627 020                  | 1 147 486              | 664 869                | 9 109 637                |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>358 334 080</b>         | <b>39 030 925</b>      | <b>24 157 553</b>      | <b>373 207 452</b>       |

| <b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>    | Solde début d'exercice 2024 | Augment. de l'exercice | Diminut. de l'exercice | Solde fin d'exercice 2024 |
|--|-----------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------|
| Immobilisations incorporelles en cours | 5 693 716                   | 282 267                |                        | 5 975 983                 |
| Immobilisations corporelles            | 201 178 496                 | 10 728 932             | 425 781                | 211 481 648               |
| Immobilisations financières            | 0                           |                        |                        | 0                         |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>206 872 213</b>          | <b>11 011 199</b>      | <b>425 781</b>         | <b>217 457 631</b>        |

| <b>MONTANTS NETS</b>                   | Net début d'exercice 2024 | Augment. de l'exercice | Diminut. de l'exercice | Net fin d'exercice 2024 |
|--|---------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| Immobilisations incorporelles en cours | 4 671 588                 | 793 837                | 92 654                 | 5 372 770               |
| Immobilisations corporelles            | 138 163 260               | 26 078 404             | 22 974 249             | 141 267 414             |
| Immobilisations financières            | 8 627 020                 | 1 147 486              | 664 869                | 9 109 637               |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>151 461 867</b>        | <b>28 019 726</b>      | <b>23 731 772</b>      | <b>155 749 821</b>      |

En fin d'exercice, les valeurs brutes des immobilisations se répartissent de la manière suivante :

- 3 % concernent les immobilisations incorporelles
- 95 % les immobilisations corporelles
- 2 % les immobilisations financières

### 3.1.2 Immobilisations incorporelles et amortissements

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (en euros)**

| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>     | Brut début<br>d'exercice<br>2024 | Augment.<br>de l'exercice | Diminut.<br>de l'exercice | Brut fin<br>d'exercice<br>2024 |
|--|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Frais d'établissement                    | 41 624                           |                           |                           | 41 624                         |
| Etudes, Concessions, licences, logiciels | 6 143 648                        | 333 160                   |                           | 6 476 808                      |
| Droit au bail                            | 42 238                           |                           |                           | 42 238                         |
| Autres immobilisations incorporelles     | 184 941                          |                           |                           | 184 941                        |
| Immobilisations incorporelles en cours   | 3 952 853                        | 742 943                   | 92 655                    | 4 603 141                      |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>10 365 304</b>                | <b>1 076 103</b>          | <b>92 655</b>             | <b>11 348 752</b>              |

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (en euros)**

| <b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR<br/>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | Solde début<br>d'exercice<br>2024 | Augment.<br>de l'exercice | Diminut.<br>de l'exercice | Solde fin<br>d'exercice<br>2024 |
|---|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Frais d'établissement   | 41 624                            | 0                         | 0                         | 41 624                          |
| Concessions, brevets, licences, logiciels                                 | 5 424 913                         | 282 267                   |                           | 5 707 180                       |
| Droit au bail   | 42 238                            |                           |                           | 42 238                          |
| Autres immobilisations incorporelles                                      | 184 941                           |                           |                           | 184 941                         |
| Immobilisations incorporelles en cours                                    |                                   |                           |                           |                                 |
| <b>TOTAL</b>  | <b>5 693 716</b>                  | <b>282 267</b>            | <b>0</b>                  | <b>5 975 983</b>                |

| <b>MONTANTS NETS</b>                      | Solde début<br>d'exercice<br>2024 | Augment.<br>de l'exercice | Diminut.<br>de l'exercice | Solde fin<br>d'exercice<br>2024 |
|---|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Frais d'établissement                     | -                                 | -                         | -                         | -                               |
| Concessions, brevets, licences, logiciels | 718 735                           | 50 893                    | -                         | 769 628                         |
| Droit au bail                             | -                                 | -                         | -                         | -                               |
| Autres immobilisations incorporelles      | -                                 | -                         | -                         | -                               |
| Immobilisations incorporelles en cours    | 3 952 853                         | 742 943                   | 92 655,00                 | 4 603 141                       |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>4 671 588</b>                  | <b>793 836</b>            | <b>92 655</b>             | <b>5 372 769</b>                |

L'augmentation du poste Etudes , concessions, licences et logiciels pour 333 K€

- SI finance pour 107 KEUR
- ANTI VIRUS pour 119 keur
- Migration vers nouvelle version Enovacom pour 14 keur
- Acquisition de licences pour 93 keur

L'augmentation du poste immo en cours pour 742 K€ correspond :

- Projet SIP 134 K€
- Projet SI RH pour 498 K€
- CSP-RH pour 68 K€
- Mise en place octime (log planification CP) pour 23 K€
- Projet Archive Medicale Emed HM pour 19 keur

La diminution du poste immo en cours incorporels est due à :

- Mise en service octime (93 k€)

### 3.1.3 Immobilisations corporelles et amortissements

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES (en euros)**

| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>     | <b>Brut début d'exercice 2024</b> | <b>Augment. de l'exercice</b> | <b>Diminut. de l'exercice</b> | <b>Brut fin d'exercice 2024</b> |
|--|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Terrains et aménagements               | 13 189 573                        | 117 596                       |                               | 13 307 169                      |
| Constructions                          | 251 693 899                       | 22 572 586                    | 99 252                        | 274 167 233                     |
| Installations techn.matériel outillage | 25 113 825                        | 1 901 506                     | 74 250                        | 26 941 081                      |
| Autres immobilisations corporelles     | 26 281 447                        | 1 581 918                     | 252 769                       | 27 610 596                      |
| Immobilisations corporelles en cours   | 22 576 418                        | 9 941 060                     | 22 406 073                    | 10 111 405                      |
| Avances et acomptes                    | 486 595                           | 692 670                       | 567 685                       | 611 580                         |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>339 341 756</b>                | <b>36 807 336</b>             | <b>23 400 029</b>             | <b>352 749 063</b>              |

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES (en euros)**

| <b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> | <b>Brut début d'exercice 2024</b> | <b>Augment. de l'exercice</b> | <b>Diminut. de l'exercice</b> | <b>Brut fin d'exercice 2024</b> |
|---|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Terrains et aménagements  | 4 257 149                         | 37 891                        |                               | 4 295 040                       |
| Constructions   | 152 934 195                       | 8 126 296                     | 99 004                        | 160 961 487                     |
| Installations techn.matériel outillage                              | 20 914 075                        | 1 190 704                     | 74 048                        | 22 030 731                      |
| Autres immobilisations corporelles                                  | 23 073 077                        | 1 374 042                     | 252 729                       | 24 194 390                      |
| Immobilisations corporelles en cours                                | 0                                 |                               |                               | 0                               |
| Avances et acomptes   |                                   |                               |                               |                                 |
| <b>TOTAL</b>  | <b>201 178 496</b>                | <b>10 728 933</b>             | <b>425 781</b>                | <b>211 481 648</b>              |

| <b>MONTANTS NETS</b>                   | <b>Solde début d'exercice 2024</b> | <b>Augment. de l'exercice</b> | <b>Diminut. de l'exercice</b> | <b>Solde fin d'exercice 2024</b> |
|--|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| Terrains et aménagements               | 8 932 424                          | 79 705                        | 0                             | 9 012 129                        |
| Constructions                          | 98 759 704                         | 14 446 290                    | 248                           | 113 205 746                      |
| Installations techn.matériel outillage | 4 199 750                          | 710 802                       | 202                           | 4 910 349                        |
| Autres immobilisations corporelles     | 3 208 370                          | 207 877                       | 40                            | 3 416 207                        |
| Immobilisations corporelles en cours   | 22 576 418                         | 9 941 060                     | 22 406 073                    | 10 111 405                       |
| Avances et acomptes                    | 486 595                            | 692 670                       | 567 685                       | 611 580                          |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>138 163 260</b>                 | <b>26 078 403</b>             | <b>22 974 248</b>             | <b>141 267 415</b>               |

**Les augmentations les plus significatives concernent :**

| <b><u>Principales augmentations des Constructions : (en K€):</u></b> |                                    | <b>(K€)</b> |
|--|------------------------------------|-------------|
| Clinique FSEF Vda  | travaux d'extension                | 9 980       |
| Clinique FSEF rennes beaulieu  | Travaux d'extension phase 2        | 7 518       |
| Clinique FSEF vence  | Rénovation des toitures ,PPV       | 2 718       |
| Clinique FSEF Aire sur Adour   | Centre Adour                       | 595         |
| Direction générale FSEF  | Travaux de clos couvert DG         | 439         |
| Clinique FSEF Bouffémont   | Travaux SSI à Bouffémont           | 33          |
| Clinique FSEF Grenoble   | Constructions abris vélos          | 69          |
| Clinique FSEF Grenoble   | Domot. Chambres, ascenseur         | 42          |
| Clinique FSEF Paris16  | Bungalow extérieur                 | 15          |
| Clinique FSEF Paris16  | Groupe froid Engie                 | 16          |
| Clinique FSEF Neufmoutiers   | Poste haute tension schneider      | 48          |
| Clinique FSEF Neufmoutiers   | Clôture sécurisation château       | 26          |
| Clinique FSEF Neufmoutiers   | Installation ligne de vie sur toit | 21          |
| Clinique FSEF Bouffémont   | Maillage réseau Mp, chaufferie     | 25          |
| Clinique FSEF Bouffémont   | Trvx aménag. accueil Mineurs       | 45          |
| ESRP FSEF Bouffémont   | Volets roulants                    | 45          |
| Clinique FSEF Varennes Jarcy   | Travaux chaudière                  | 39          |
| Clinique FSEF Aire sur Adour   | Travaux téléphonie                 | 48          |
| Clinique FSEF Vence  | Travaux Mur Soutènement            | 58          |
| Clinique FSEF Sceaux   | Travaux revêtements de sol         | 52          |
| Clinique FSEF Sceaux   | Travaux escaliers extérieurs       | 34          |
| Clinique FSEF Sceaux   | Travaux videosurveillance          | 20          |
| Clinique FSEF Sceaux   | Travaux ascenseurs                 | 18          |
| Clinique FSEF Paris 13   | Travaux clim et électricité        | 55          |
| Clinique FSEF rennes beaulieu  | Travaux logement Passerelle        | 147         |
| Clinique FSEF rennes beaulieu  | Trvx aménag. extérieurs            | 106         |
| Clinique FSEF sablé  | Travaux appels malade              | 30          |
| Clinique FSEF sablé  | Instal.cylindres électroniques     | 29          |

Principales augmentations des Installations techn.matériel outillage :

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| Clinique FSEF Grenoble La Tronche  | 403 |
| Clinique FSEF Paris 16             | 361 |
| Clinique FSEF Bouffémont           | 175 |
| Clinique FSEF Vence                | 86  |
| Clinique FSEF sablé                | 83  |
| Centre de santé FSEF Colliard      | 78  |
| Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie | 71  |
| Clinique FSEF Rennes               | 36  |
| Clinique FSEF Aire sur Adour       | 31  |
| Clinique FSEF Sceaux               | 23  |
| Clinique FSEF Varennes Jarcy       | 17  |
| Clinique FSEF VDA                  | 6   |

Principales augmentations des autres immos corporelles :

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| Clinique FSEF VDA                  | 168 |
| Clinique FSEF Bouffémont           | 152 |
| Clinique fsef Sceaux               | 151 |
| Clinique FSEF Paris 16             | 147 |
| Clinique FSEF Varennes Jarcy       | 146 |
| Clinique FSEF Paris 13             | 87  |
| Clinique FSEF Grenoble La Tronche  | 83  |
| Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie | 83  |
| Clinique FSEF Saire sur Adour      | 74  |
| Direction Générale FSEF            | 72  |
| Clinique FSEF Vence                | 62  |
| Clinique FSEF Sablé                | 55  |
| ESRP FSEF Bouffémont               | 44  |
| Clinique FSEF Rennes               | 43  |
|                                    | 34  |

Principales augmentations des autres immos corporelles en cours :

| Travaux en cours gérés par les cliniques     |                                       |      |
|--|---------------------------------------|------|
| RUA ST Martin d'HERES                        | Travaux télé alarme                   | 30   |
| Clinique Paris 16                            | Travaux ascenseurs                    | 127  |
|  | Bungalows, extension réseau DECT      | 80   |
| Clinique FSEF Neufmoutiers                   | Clôture, Cablage poste HT, PUI        | 96   |
| Clinique FSEF Bouffémont                     | Accueil Mineur, appels malades        | 76   |
|  | Travaux ST Projet Unité Mineure       | 340  |
|  | Trvx rénovation service technique     | 210  |
| Clinique FSEF Vence                          | Dont Mur soutènement et toitures      | 152  |
| Clinique FSEF Sceaux                         | Travaux rénovation Bellechasse        | 184  |
|  | Escaliers extérieurs, ascenseurs      | 113  |
| Clinique Fsef Paris 13                       | Stores                                | 7    |
| Clinique Fsef Rennes                         | Dont Travaux terrassement loft        | 252  |
|  | Travaux cuve fioul et DECT            | 87   |
| Travaux en cours gérés par direc. patrimoine |                                       |      |
| Clinique FSEF Grenoble La tronche            | Projet restructuration clinique       | 124  |
| Clinique FSEF Paris 16                       | Travaux CPE                           | 101  |
|  | Travaux cuisine                       | 205  |
|  | Réaménagement clinique Paris 16       | 1800 |
| Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie           | Travaux CPE                           | 17   |
|  | Travaux Panneaux photovoltaïques      | 11   |
|  | Travaux rempl SSI                     | 14   |
| Clinique FSEF Bouffémont                     | Travaux Palais scolaire               | 809  |
|  | Centrale photovoltaïque au sol        | 629  |
|  | Isolation façades et menuiseries ext. | 243  |
|  | Rénovation Batiment M                 | 185  |
|  | Travaux CPE                           | 53   |
|  | Travaux SSI                           | 33   |
| Clinique FSEF Vda                            | Travaux d'extension de la clinique    | 1534 |
| Clinique FSEF Aire sur Adour                 | Menuiseries cloître et panneaux PV    | 31   |
| Clinique FSEF Vence                          | Rénov.Toitures et panneaux PV         | 79   |
|  | Remplacement du TGBT                  | 75   |
| Clinique FSEF Sceaux                         | Travaux CPE                           | 13   |
| Clinique fsef paris 13                       | Travaux SSI                           | 81   |
| Clinique FSEF Rennes                         | Travaux ext clinique phases 3         | 1809 |
| Direction générale FSEF                      | Rénovation clos couvert DG            | 116  |
|  | Trvx études Clinique fsef 93          | 18   |
| CDS FSEF Colliard                            | Cabinet implantologie dentaire        | 21   |

Principales diminutions correspondent aux transferts en immobilisations  
des travaux ayant été réceptionnés sur l'exercice:

|                                   |                                      |        |
|-----------------------------------|--------------------------------------|--------|
| Clinique FSEF Vda                 | Travaux d'extension de la clinique   | 10 219 |
| Clinique FSEF Grenoble la tronche | Abris vélos                          | 69     |
| Clinique Paris 16                 | Bungalows et Groupe froid lenox      | 31     |
|                                   | Trvx extension du réseau DECT        | 68     |
| Clinique FSEF Neufmoutiers        | Cablâge poste H. tens 48K€ +autres   | 74     |
| Clinique FSEF Bouffémont          | Aménagemnt Accueil Mineur            | 45     |
| ESRP FSEF Bouffémont              | Wifi, lits, aménagements salles tour | 114    |
| Clinique FSEF Vence               | Mur de soutènement, travx clim       | 92     |
|                                   | Rénovation toitures et panneaux PV   | 2 718  |
| Clinique FSEF Sceaux              | Escaliers extérieurs, ascenseurs     | 58     |
| Clinique FSEF Rennes              | Travaux extension phase 2            | 7 518  |
|                                   | Travaux terrassement , cuve fioul    | 284    |



|   | Instal. Techn. Mat. Outil. |             | Autres immo corporelles |              |
|---|----------------------------|-------------|-------------------------|--------------|
|   | augmentations              | diminutions | augmentations           | diminutions  |
| RUA FSEF ST Martin d'Hères                          | 59K€                       |             |                         |              |
| UEROS FSEF Grenoble                                 |                            |             | 5K€                     |              |
| CRLC FSEF ETS 17                                    |                            |             |                         |              |
| Equipe mobile pour adultes (EMA FSEF Grenoble) ex 1 | 1K€                        |             |                         |              |
| ESAT FSEF Grenoble ex 19                            |                            |             |                         |              |
| Clinique FSEF Grenoble La tronche                   | 358K€                      |             | 43K€                    |              |
| Clinique FSEF Paris 16e                             | 183K€                      |             | 172K€                   |              |
| Clinique FSEF Neufmoutiers en Brie                  | 61K€                       | 55K€        | 72K€                    | 90K€         |
| IFAS FSEF Neufmoutiers en Brie                      | 3K€                        |             | 2K€                     |              |
| Clinique FSEF Bouffémont                            | 496K€                      |             | 81K€                    |              |
| ESRP FSEF Bouffémont                                | 7K€                        |             | 134K€                   | 6K€          |
| Clinique FSEF Villeneuve d'Ascq                     | 9K€                        |             | 294K€                   |              |
| Clinique FSEF Varennes Jarcy                        | 12K€                       |             | 64K€                    |              |
| Clinique FSEF Aire sur l'Adour                      | 58K€                       |             | 49K€                    |              |
| Clinique FSEF Vence                                 | 232K€                      |             | 65K€                    |              |
| Clinique FSEF Sceaux                                | 61K€                       | 10K€        | 170K€                   | 79K€         |
| Clinique FSEF Paris 13e                             | 3K€                        |             | 77K€                    |              |
| BAPU FSEF Paris 5e                                  |                            |             | 4K€                     |              |
| Clinique FSEF Rennes Beaulieu                       | 318K€                      | 4K€         | 135K€                   | 8K€          |
| SAS FSEF Rennes Beaulieu                            |                            |             | 5K€                     | 8K€          |
| Handisup FSEF Bretagne                              |                            |             | 6K€                     | 2K€          |
| Direction Générale                                  |                            |             | 33K€                    | 1K€          |
| Camus FSEF Strasbourg                               |                            |             | 7K€                     |              |
| Clinique FSEF Sablé sur sarthe                      | 22K€                       | 5K€         | 93K€                    | 58K€         |
| RUA FSEF Nanterre                                   | 3K€                        |             | 5K€                     |              |
| Maison de santé Colliard                            |                            |             | 2K€                     |              |
| Centre de santé Colliard Paris 5e                   | 6K€                        |             | 5K€                     |              |
| CPEF Colliard FSEF Paris 5e                         |                            |             |                         |              |
| RUA Colliard FSEF Paris 5e                          | 3K€                        |             | 2K€                     |              |
| Clinique FSEF Vitry-le-François                     | 6K€                        |             | 58K€                    |              |
| <b>TOTAL</b>  | <b>1 902K€</b>             | <b>74K€</b> | <b>1 582K€</b>          | <b>253K€</b> |

### 3.1.4 Immobilisations financières, amortissements et provisions

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES (en euros)

| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | Brut début d'exercice 2024 | Augment. de l'exercice | Diminut. de l'exercice | Brut fin d'exercice 2024 |
|-----------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| Participations              | 3 198                      |                        |                        | 3 198                    |
| Autres titres immobilisés   | 2 025 046                  | 486 309                | 109 841                | 2 401 514                |
| Prêts                       | 6 393 302                  | 423 510                | 255 875                | 6 560 937                |
| Créance subv art 50 LFSS    | 0                          | 221 753                | 221 753                | 0                        |
| Dépôts et cautionnements    | 205 473                    | 15 914                 | 77 399                 | 143 988                  |
| <b>TOTAL</b>                | <b>8 627 020</b>           | <b>1 147 486</b>       | <b>664 869</b>         | <b>9 109 637</b>         |

#### Autres titres immobilisés

Les augmentations et diminutions de ce poste correspondent à la valorisation des dépôts et retraits effectués par les salariés par les salariés sur leurs CET.

#### Dépôts et cautionnements :

Les principales augmentations et diminutions correspondent aux versements et aux remboursements des dépôts de garantie.

#### Prêts

L'augmentation du poste "prêts" à hauteur de 424 K€ correspond à la cotisation obligatoire dans le cadre de la participation à l'effort à la construction 2024. Les établissements versent cette cotisation sous forme de prêt. La diminution de ce même poste à hauteur de 256 K€ correspond aux remboursements des prêts 2004

Les immobilisations financières n'ont fait l'objet d'aucune provision pour dépréciation au cours de l'exercice.

### 3.2 ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

#### DETAIL DES CREANCES PAR ECHEANCES (en euros)

| Créances                                 | Montant brut<br>31/12/2024 | Échéance à moins<br>d'un an | Échéance à plus<br>d'un an |
|--|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Prêts                                    | 6 560 937                  | 211 808                     | 6 349 129                  |
| Autres immobilisations financières       | 2 548 700                  |                             | 2 548 700                  |
| Créances redevables et comptes rattachés | 23 662 687                 | 16 937 970                  | 6 724 717                  |
| Autres créances                          | 7 935 784                  | 6 827 021                   | 1 108 763                  |
| Charges constatées d'avance              | 1 277 259 -                | 1 222 475                   | 54 784                     |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>41 985 368</b>          | <b>22 754 325</b>           | <b>16 786 093</b>          |

La plupart des créances ont une échéance à moins d'un an.

La créance sur l'Etat concernant l'article 50 s'étale sur 5 ans, remboursement annuel de 21 K€ pour la clinique FSEF Villeneuve d'Ascq et de 200 K€ pour la clinique FSEF Grenoble La Tronche.

A titre d'information, vous trouverez, ci-après, la ventilation du compte 4148000 « **CPAM DGF Solde article 58** » par établissement. Ce compte correspond aux créances redevables et comptes rattachés dont l'échéance est à plus d'un an et représente un montant de 6 725 K€.

#### REPARTITION DU COMPTE 4148000 PAR ETABLISSEMENT(en euros)

| Etablissements                      | Montant brut au<br>01/01/2024 | dépréciation | Montant net au<br>31/12/2024 |
|-------------------------------------|-------------------------------|--------------|------------------------------|
| Clinique FSEF Grenoble La Tronche   | 1 911 976                     |              | 1 911 976                    |
| Clinique FSEF Paris 16 <sup>e</sup> | 575 609                       |              | 575 609                      |
| Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie  | 676 813                       |              | 676 813                      |
| Clinique FSEF Bouffémont            | 913 172                       |              | 913 172                      |
| Clinique FSEF Varennes-Jarcy        | 277 112                       |              | 277 112                      |
| Clinique FSEF Aire-sur-l'Adour      | 429 037                       |              | 429 037                      |
| Clinique FSEF Vence                 | 327 418                       |              | 327 418                      |
| Clinique FSEF Sceaux                | 826 125                       |              | 826 125                      |
| Clinique FSEF Paris 13 <sup>e</sup> | 440 258                       |              | 440 258                      |
| Clinique FSEF Rennes-Beaulieu       | 347 197                       |              | 347 197                      |
| <b>Total</b>                        | <b>6 724 717</b>              | <b>0</b>     | <b>6 724 717</b>             |

Les créances de la caisse pivot non réglées au 31 décembre 1984 (lors du passage au versement mensuel de la dotation globale) font exception. Ces créances, qui représentent 6.725 K€ au 31 décembre, sont régénérées d'année en année.

A noter à cet égard, que l'article R 174-1-9 du Code de la Sécurité Sociale - reprenant en cela la logique de la réglementation antérieure – prévoit bien que cette créance est régénérée d'année en année et donc non susceptible de se voir prescrite – dès lors que les versements de dotation globale annuelle sont calculés en la prenant en considération. *Article R.174-1-9 : « Les règlements effectués par les organismes d'assurance maladie au titre des facturations relatives aux prestations effectuées antérieurement à l'exercice à partir duquel les établissements entrent dans le champ d'application des dispositions de l'article L.174-1 viennent en déduction des versements prévus au dit article ainsi qu'à l'article R. 6145-26 du code de la Santé publique (...). »*

Au cours de l'exercice 2007, la Direction de l'hospitalisation et de l'organisation des soins demandait aux établissements de communiquer aux agences régionales de l'hospitalisation ainsi qu'aux caisses primaires d'assurance maladie (CPAM) le montant de la créance Art 58 figurant dans les comptes et certifié par les commissaires aux comptes. A ce jour toutes les CPAM ont confirmé les créances des établissements de la Fondation.

D'autre part, suite à l'arrêté n° 08-360 de l'agence régionale de l'hospitalisation d'Ile de France du 30 octobre 2008, la créance exigible liée aux activités de médecine chirurgie obstétrique de la clinique FSEF Paris 16<sup>e</sup> a été fixée au 1<sup>er</sup> janvier 2008 à 507 K€ et imputée au compte « avances reçues de la CPAM » pour compensation.

| DETTES  | Montant brut<br>31/12/24 | Échéance à moins<br>d'un an | Échéance à plus<br>d'un an |
|---|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Dettes fournisseurs de biens et services et comptes rattachés | 7 237 535                | 7 237 535                   |                            |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés               | 2 266 483                | 2 230 914                   | 35 569                     |
| Dettes fiscales et sociales                                   | 34 235 889               | 30 180 136                  | 4 055 753                  |
| Autres dettes   | 295 236                  | 295 236                     |                            |
| PRODUITS CONSTATES D'AVANCE                                   | 142 637                  | 142 637                     |                            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>44 177 780</b>        | <b>40 086 458</b>           | <b>4 091 322</b>           |

Les dettes fiscales et sociales à plus d'un an sont constituées de la dette relative aux comptes épargne temps. Par ailleurs les dettes fiscales et sociales à moins d'un an comprennent 1 269 K€ d'intéressement (contre 4901 K€ en 2023).

### 3.3 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Le portefeuille des valeurs mobilières de placement se détaille comme suit :

| VALEURS   | Situation au 31/12/2024 |                 |   |   |   |
|---|-------------------------|-----------------|---|---|---|
|   | Nombre                  | Valeur unitaire | Valeur boursière au 31/12/24 (en euros) | Valeur comptable au 31/12/24 (en euros) | Plus ou moins value latente 2024 (en euros) |
| BFCC parts B  | 12 798                  | 15,25           | 195 170                                 | 195 170                                 | -   |
| Parts sociales CEIF SLE                             | 715                     | 20              | 14 300                                  | 14 296                                  | 4   |
| NATIXIS C TERME TRESOR.PLUS R FCP 4DEC              | 4,83                    | 10 941,72       | 52 795                                  | 49 999                                  | 2 796                                       |
| Contrat de capitalisation FEDERLUX                  |                         |                 | 1 769 872                               | 1 500 000                               | 269 872                                     |
| Contrat de capitalisation ALLIANZ                   |                         |                 | 100 780                                 | -                                       | 100 780                                     |
| Contrat de capitalisation SOGECAP                   |                         |                 | 6 720 874                               | 5 900 000                               | 820 874                                     |
| Contrat de capitalisation SCPI                      |                         |                 | 1 453 492,56                            | 1 600 000 -                             | 146 507                                     |
| Contrat de capitalisation DIGITAL BONUS NOTE        |                         |                 | 463 139                                 | 500 000 -                               | 36 861                                      |
| Contrat de capitalisation TARGET NOTE               |                         |                 | 1 683 684                               | 2 000 000 -                             | 316 316                                     |
| Contrat de capitalisation Monetaire Plus Classe I-C |                         |                 | 180 331                                 | -                                       | 180 331                                     |
| LAZARD 4153.27 PARTS SOUSCRIPTION 09/04/24          | 4153,27                 | 1204,07         | 5 000 828                               | 5 009 217 -                             | 8 390                                       |
| ROTHSCHILD 6450 PARTS SOUSCRIPTION 10/04/2024       | 6450                    | 1124,86         | 7 255 347                               | 6 890 729                               | 364 619                                     |
| BNP/23-10-24 1ER VERSMT S/3M€                       |                         |                 | 1 869 189                               | 1 849 156                               | 20 033                                      |
| <b>Total</b>  |                         |                 | <b>26 759 800</b>                       | <b>25 508 566</b>                       | <b>1 251 234</b>                            |

Les moins-values latentes sur les contrats de capitalisation ne font pas l'objet d'une provision car le capital minimum est garanti.

Les valeurs comptables au 31/12/2023 s'élevaient à 11 768 076 euros. La variation de la situation comptable des VMP entre les deux exercices fait donc apparaître une hausse de 116,76 %.

3.4 FONDS PROPRES

3.4.1 Tableau de variation des fonds propres et subventions d'investissement

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES 2024

| Variation des fonds propres         | A l'ouverture de l'exercice | Augmentation | Diminution ou Consommation | A la clôture de l'exercice |
|-------------------------------------|-----------------------------|--------------|----------------------------|----------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise | 72 168 518                  | 2 681 533    | 0                          | 74 850 050                 |
| Fonds propres avec droit de reprise | 3 717 379                   | 0            | 0                          | 3 717 379                  |
| Ecarts de réévaluation              |                             |              |                            |                            |
| Réserves                            | 60 124 381                  | 9 708 558    | 3 089 851                  | 66 743 088                 |
| Report à nouveau                    | 20 687 009                  | 5 729 847    | 6 690 483                  | 19 726 372                 |
| Excédent ou déficit de l'exercice   | 8 339 604                   |              |                            |                            |
| Situation nette                     | 156 697 285                 | 18 119 938   | 9 780 334                  | 165 036 889                |
| Fonds propres consommables          |                             |              |                            |                            |
| Subventions d'investissement        | 58 291 818                  | 1 426 535    | 140 289                    | 59 578 064                 |
| rep qp amort subv invest            | -46 675 779                 | -1 095 137   | -140 289                   | -47 630 627                |
| Provisions règlementées             |                             |              |                            |                            |
| TOTAL                               | 176 652 929                 | 18 451 336   | 9 780 334                  | 176 984 327                |

TABLEAU DES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT 2024

|   | Solde à la clôture de l'exercice 2023 |              |              | Solde à la clôture de l'exercice 2024 |                |  |
|---|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------|----------------|--|
| Subventions d'investissement                      | Montant global                        | Augmentation | Reclassement | Diminution                            | Montant global |  |
| Montant nominal :                                 |                                       |              |              |                                       |                |  |
| subv invest. C.Colliard                           | 423 000                               |              |              |                                       | 423 000        |  |
| subv TA   | 1 877 148                             | 23 420       |              | 77 590                                | 1 822 977      |  |
| subv Migac Rennes                                 | 100 000                               |              |              |                                       | 100 000        |  |
| autres subv                                       | 5 226 043                             | 1 403 116    |              | 62 699                                | 6 566 460      |  |
| Affectées à des biens non renouvelables (cpte 13) | 7 626 191                             | 1 426 535    | -            | 140 289                               | 8 912 437      |  |
| Affectées à des biens renouvelables               | 50 665 627                            |              |              |                                       | 50 665 627     |  |
| TOTAL   | 58 291 818                            | 1 426 535    | -            | 140 289                               | 59 578 064     |  |
| Quotes-parts virées au résultat :                 |                                       |              |              |                                       |                |  |
| Affectées à des biens non renouvelables           | 2 453 496                             | 421 509      |              | 140 289                               | 2 734 716      |  |
| Affectées à des biens renouvelables               | 44 222 283                            | 673 628      |              |                                       | 44 895 911     |  |
| TOTAL   | 46 675 779                            | 1 095 136    | -            | 140 289                               | 47 630 627     |  |
| TOTAL Autes fonds associatifs                     | 11 616 039                            | 331 399      | -            | 0                                     | 11 947 437     |  |

### 3.4.2 Tableau des résultats affectables

| Tableau de détermination du résultat effectif global de l'entité | Exercice 2024 | Exercice 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Résultat comptable   | 4 757 595     | 8 339 604     |
| Reprise du résultat antérieur -                                  | 223 821 -     | 40 707        |
| Excedent ou déficit global                                       | 4 533 774     | 8 298 897     |
| Dont résultat antérieur  | 4 310 345     | 8 325 440     |
| Dont résultat effectif sous gestion contrôlée                    | 223 429 -     | 26 543        |

### 3.5 FONDS DEDIES

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS DÉDIÉS

| Variation des fonds dédiés issue de               | UTILISATIONS          |                |                   |            | A la clôture de l'exercice |  |
|---|-----------------------|----------------|-------------------|------------|----------------------------|--|
|   | Montant<br>01/01/2024 | REPORTS        | Montant<br>global | Transferts | Montant<br>31/12/2024      | dont fonds dédiés<br>correspondant à<br>des projets sans<br>dépense au cours<br>des deux derniers<br>exercices |
| <b>Contributions financières des autorités de</b> |                       |                |                   |            |                            |  |
| <b>tarification aux entités gestionnaires</b>     |                       |                |                   |            |                            |  |
| CATCAR CTSM 2023 A 2026                           | 127 078               |                | -50 344           |            | 76 734                     | 0  |
| LUTTE CONTRE LA PAUVRETE                          | 0                     |                |                   |            | 0                          | 0  |
| SUBV CEA : SUBV FONCTIONNEM.                      | 0                     |                |                   |            | 0                          |  |
| PROV. GROS INVESTISSEMENT                         | 844 162               |                | -52 507           |            | 791 655                    | 791 655  |
| MATERIEL INFORMATIQUE                             | 933                   |                | 0                 |            | 933                        | 933  |
| DISPOSITIF VIE AUTONOME                           | 5 253                 |                | 0                 |            | 5 253                      | 5 253  |
|   | 0                     |                |                   |            | -                          |  |
| <b>TOTAL cpte 1920000</b>                         | <b>977 426</b>        | <b>0</b>       | <b>-102 851</b>   | <b>0</b>   | <b>874 575</b>             | <b>797 841</b>   |
| <b>Subventions d'exploitation (1)</b>             |                       |                |                   |            |                            |  |
| Mildec (addictologie)                             | 79 551                |                |                   | 0          | 79 551                     | 79 551   |
| jeunes en souffrance psychique                    | 0                     |                |                   | 0 -        | 0                          | 0  |
| FMESPP  | 0                     |                |                   | 0 -        | 0                          | 0  |
| TCA   | 0                     |                |                   |            | -                          | 0  |
| CULTURE ET SANTE                                  | 0                     |                |                   | 0 -        | 0                          | 0  |
| FIL HARMONIE                                      | 24 384                | 24 383         | -24 384           |            | 24 383                     |  |
| REUSSITE EDUCATIVE A PARIS                        | 25 000                |                |                   | 0          | 25 000                     |  |
| SPORT SANTE                                       | 17 483                | 66 272         | -17 483           |            | 66 272                     |  |
| ENC: ETUDE NATIONALE DE COUT                      | 0                     |                |                   | 0 -        | 0                          |  |
| MAISON DES ADLOSECENTS PASSAGE                    | 220 000               |                | -100 996          | 0          | 119 004                    |  |
| LUTTE CONTRE LES ADDICTIONS : KUSA...             | 160 190               |                | -67 046           |            | 93 144                     |  |
| <b>TOTAL cpte 1940000</b>                         | <b>526 605</b>        | <b>90 655</b>  | <b>-209 909</b>   | <b>0</b>   | <b>407 352</b>             | <b>79 550</b>  |
| <b>Contributions financières d'autres</b>         |                       |                |                   |            |                            |  |
| Renov.ferme thérapeutique                         | 0                     |                |                   | -          | 0                          | 0  |
| Super covid (grpe d'échange)                      | 6 399                 |                | -6 399            |            | 0                          |  |
| Amélioration lieux de vie                         | 3 000                 | 3 366          | -3 000            |            | 3 366                      |  |
| Obésité   | 0                     |                |                   |            | -                          | 0  |
| PROJET POTAGER                                    | / 000                 |                | -7 000            |            | -                          |  |
| Financem. Malakoff humanis                        | 2 510                 |                | -2 510            |            | -                          |  |
| Jeunes en souffrance psychique                    | 20 000                |                |                   |            | 20 000                     | 20 000   |
| Jeunes en souffrance psychique                    | 21 867                |                | -6 304            |            | 15 563                     | 15 563   |
| Jeunes en souffrance psychique                    | 101 478               |                | -11 494           |            | 89 984                     | 89 984   |
| Jeunes en souffrance psychique                    | 11 254                |                | -4 389            |            | 6 865                      | 6 865  |
| Jeunes en souffrance psychique                    | 70 392                |                |                   |            | 70 392                     |  |
| Jeunes en souffrance psychique                    | 83 074                |                |                   |            | 83 074                     |  |
| TCA   | 37 387                |                |                   |            | 37 387                     |  |
| Douleur chronique                                 | 22 699                |                | -13 023           |            | 9 676                      |  |
| DELADO  |                       | 80 000         |                   |            | 80 000                     |  |
| TCA FDF formation med. Et paramed.                |                       | 38 000         |                   |            | 38 000                     |  |
| Ados Fournier Convention                          |                       | 6 000          |                   |            | 6 000                      |  |
| Conv. ANRT Veilleux et Thoisson                   |                       | 9 333          |                   |            | 9 333                      |  |
| Fond. April Jeux vidéos                           |                       | 180 000        |                   |            | 180 000                    |  |
| Avenir Santé Mentale                              |                       | 200 000        |                   |            | 200 000                    |  |
| ...   |                       |                |                   |            | -                          |  |
| <b>TOTAL cpte 1950000</b>                         | <b>387 060</b>        | <b>516 699</b> | <b>-54 119</b>    | <b>0</b>   | <b>849 640</b>             | <b>132 412</b>   |
| <b>Ressources liées à la générosité du public</b> |                       |                |                   |            |                            |  |
| DONS MANUELS                                      | 1 131 866             | 76 650         | -169 691          |            | 1 038 826                  | 463 612  |
| MECENAT   |                       |                |                   |            |                            |  |
| ...   |                       |                |                   |            |                            |  |
| <b>TOTAL cpte 1960000</b>                         | <b>1 131 866</b>      | <b>76 650</b>  | <b>-169 691</b>   | <b>0</b>   | <b>1 038 826</b>           | <b>463 612</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>3 022 958</b>      | <b>684 004</b> | <b>-536 569</b>   | <b>0</b>   | <b>3 170 393</b>           | <b>1 473 415</b>   |



### 3.6 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

**TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**  
Fondation Santé des Etudiants de France

|                                   | Brut au<br>31/12/2023 | Augmentations<br>de l'exercice | Diminutions<br>de l'exercice | Brut au<br>31/12/2024 |
|-----------------------------------|-----------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------|
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES</b>    | <b>624 762</b>        | <b>336 235</b>                 | <b>433 593</b>               | <b>527 404</b>        |
| PROVISIONS POUR LITIGES           | 624 762               | 336 235                        | 433 593                      | 527 404               |
| PROVISIONS POUR AMENDES ET PENAL  | 0                     | 0                              | 0                            | 0                     |
| AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES    | 0                     | 0                              | 0                            | 0                     |
| <b>PROVISIONS POUR CHARGES</b>    | <b>6 189 655</b>      | <b>707 648</b>                 | <b>681 829</b>               | <b>6 215 474</b>      |
| PROV INDEMNITES DEPART RETRAITE   | 5 501 937             | 537 541                        | 185 196                      | 5 854 283             |
| PROV G REPARATION BIENS PROPRES   | 0                     | 0                              | 0                            | 0                     |
| PROV G REPARATION BIENS LOCATION  | 134 761               | 52 775                         | 30 291                       | 157 245               |
| PROV CHARGES PERSONNEL            | 0                     | 0                              | 0                            | 0                     |
| PROV CHARGES HOTELIERES GENERALES | 552 956               | 117 331                        | 466 342                      | 203 946               |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>6 814 417</b>      | <b>1 043 883</b>               | <b>1 115 422</b>             | <b>6 742 878</b>      |

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 6743 K€ au 31 décembre 2024. Elles sont constituées comme suit :

Provisions pour risques :

- Provisions pour litiges prud'homaux : Les provisions pour litiges constituées à la clôture s'élèvent à 527 K€ et sont principalement destinées à couvrir des litiges prud'homaux. Ces provisions ont été évaluées sur la base des informations disponibles au jour d'arrêté des comptes. Les augmentations principales sont une provision de 116K€ pour Bouffémont, 72K€ pour Varennes Jarcy. Les diminutions principales sont 119 K€ pour Bouffémont ,160 K€ pour ESRP Bouffémont et 8àK€ pour Vence.

Provisions pour charges :

- Provisions pour « Réparation bien location » : Une provision sur bail pour la clinique FSEF Aire-sur-l'Adour a est constituée pour 2024 ainsi qu'une reprise pour travaux effectués sue l'année.
- Provisions pour Charges Hôtelières générales : Reprise /provisions amiante de 369 K€ pour la clinique Neufmoutiers en brie (AB diagnostique 2016 : pas d'amiante dans la salle de spectacle).
- Provisions pour retraite et préretraite : Les provisions pour retraite ont été valorisées selon la méthode rappelée au point 2.7.2 de la présente annexe et s'élèvent à 5 854 K€.
- Autres provisions pour charges : Aucune reprise ni augmentation sur ces comptes.

3.7 DETAIL DES EMPRUNTS

TABLEAU DES EMPRUNTS PAR ETABLISSEMENT (en euros)

| Ets                                    | Etablissements    | Année<br>d'emprunt | Banque | Montant<br>initial | Solde au<br>31/12/2023 | Nouveaux<br>emprunts | Capital<br>remboursé sur<br>2024 | Solde au<br>31/12/2024 | Échéance à<br>moins 1an | Échéance à<br>plus 1 an |
|--|-------------------|--------------------|--------|--------------------|------------------------|----------------------|----------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 25                                     | GRESIVAUDAN       | 2010               | SOG    | 14 000 000         | 4 316 667              |                      | 700 000                          | 3 616 667              | 700 000                 | 2 916 667               |
| 60                                     | Villeneuve d'Ascq | 2024               | BP     | 0                  | 0                      | 9 500 000            | 243 319                          | 9 256 681              | 341 535                 | 8 915 146               |
| 70                                     | VARENNES          | 2012               | BFCC   | 515 000            | 163 643                |                      | 38 869                           | 124 774                | 40 200                  | 84 574                  |
| 80                                     | J.SARRAILH        | 2009               | CE IDF | 600 000            | 13 829                 |                      | 13 829                           | 0                      | 0                       | 0                       |
| 100                                    | DUPRE             | 2009               | CE IDF | 1 600 000          | 36 879                 |                      | 36 879                           | 0                      | 0                       | 0                       |
| 140                                    | SABLE             | 2022               | BNP    | 21 000 000         | 19 283 925             |                      | 990 629                          | 18 293 297             | 997 980                 | 17 295 317              |
| 160                                    | COLLIARD          | 2015               | SOG    | 2 200 000          | 1 237 500              |                      | 110 000                          | 1 127 500              | 110 000                 | 1 017 500               |
| 170                                    | VITRY             | 2020               | LCL    | 13 850 000         | 10 357 110             |                      | 895 245                          | 9 461 865              | 904 231                 | 8 557 634               |
| EMPRUNTS AUPRES D'ORGANISMES DE CREDIT |                   |                    |        | 53 765 000         | 35 409 553             | 9 500 000            | 3 028 770                        | 41 880 784             | 3 093 945               | 38 786 838              |

3.8 DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION ACTIF ET PASSIF

DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION D'ACTIF

|  | Montants<br>exercice N | Montants<br>exercice N-1 |
|--|------------------------|--------------------------|
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>         |                        |                          |
| Achats et autres charges externes          | 1 277 259              | 1 263 776                |
| TOTAL                                      | 1 277 259              | 1 263 776                |
| <b>PRODUITS A RECEVOIR</b>                 |                        |                          |
| sur créances clients et comptes rattachés  | 4 052                  | 957                      |
| sur les autres créances (dont subventions) | 4 879 936              | 4 234 762                |
| TOTAL                                      | 4 883 988              | 4 235 720                |

| CHARGES CONSTATEES D'AVANCE    | 2024                |
|--------------------------------|---------------------|
| Étiquettes de lignes           | Somme de solde      |
| ALIMENTATION                   | 17 429,41           |
| ANNONCES & PUBLICATIONS        | 18 280,00           |
| ASSURANCE                      | 162 947,09          |
| AUTRES                         | 102 063,26          |
| COTISATION                     | 18 751,87           |
| CREDIT BAIL                    | 199,00              |
| DOCUMENTATION                  | 30 784,77           |
| FORMATION                      | 2 004,60            |
| FOURNITURES                    | 31 825,83           |
| INVENTAIRE FOURNITURES ENERGIE | 31 898,40           |
| LIAISON INFORMATIQUE           | 67 180,21           |
| LOYER                          | 34 488,07           |
| MAINTENANCE                    | 734 167,67          |
| MATERIEL MEDICAL               | 14 502,37           |
| PRODUITS ENTRETIEN             | 10 736,83           |
| <b>Total général</b>           | <b>1 277 259,38</b> |

#### DETAIL DES COMPTES DE REGULARISATION PASSIF (en euros)

|  | Montants<br>exercice 2024 | Montants<br>exercice 2023 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>CHARGES A PAYER</b>                                 |                           |                           |
| Emprunts et dettes financières diverses                | 37 906                    | 43 802                    |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 2 461 856                 | 2 623 847                 |
| Dettes fiscales et sociales (a),(b)                    | 21 271 171                | 25 733 192                |
| Dettes sur immobilisations                             | 0                         | 0                         |
| Autres dettes  | 169 758                   | 101 976                   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>23 940 691</b>         | <b>28 502 816</b>         |
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>                     |                           |                           |
| Produits d'exploitation                                | 142 637                   | 95 782                    |
| Produits financiers                                    | 0                         | 0                         |
| Produits exceptionnels                                 | 0                         | 0                         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>142 637</b>            | <b>95 782</b>             |
| (a) dont, au titre de la provision congés payés        | 15 005 585                | 14 029 892                |
| (b) dont au titre de la provision compte épargne temps | 4 055 753                 | 4 045 202                 |

| PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE |   | 2024       |
|------------------------------|---|------------|
| AUTRES                       | - | 61 125,00  |
| FORMATION                    | - | 73 394,99  |
| LOCATION ANTENNE             | - | 8 117,23   |
| Total général                | - | 142 637,22 |

#### Dettes relatives aux Comptes Epargne Temps

Les salariés ont la possibilité d'épargner des jours de congés ou de réduction de temps de travail sur un compte épargne temps. A la clôture de l'exercice, la dette de la Fondation envers les salariés est constatée par le biais des comptes « personnel charges à payer ». Cette dette est réactualisée chaque année en fonction de l'évolution des salaires.

Les dettes liées au compte épargne temps sont le reflet des congés placés par les salariés de chacun des établissements de la Fondation en compte épargne temps et sont inscrites sur la ligne « dettes fiscales et sociales » du bilan.

Le montant de la dette correspondante au 31/12/2024 s'élève à 4 056 K€.

Conformément à l'accord UNIFED, les fonds, destinés à couvrir les engagements relatifs à la dette provisionnée pour les comptes épargne temps (CET), sont placés auprès du Crédit Agricole sous forme de parts de fonds communs de placement (FCP).

#### Dette relative à la Provision congés payés :

La provision « congés payés » augmente entre 2023 et 2024 de 975 K€ se décomposant ainsi :

- Augmentation de la provision annuelle entre 2023 et 2024 de 1 133 K€
- Extourne d'une provision complémentaire liée à l'abattement CP maladie de 2021 pour 170 K€
- Provision ETS 021 Esat commercial FSEF Grenoble pour 13 K€



## 4 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### 4.1 CONCOURS PUBLICS ET SUBVENTION D'EXPLOITATION

Les concours publics et subvention d'exploitation sont passés de 218 516 K€ en 2023 à 220 172 K€ en 2024 soit une augmentation de 0,76 % justifié par une augmentation du poste « concours publics et une diminution du poste subvention d'exploitation » :

- Augmentation de 1532 K€ des produits de tarification
- Augmentation de 125 K€ de subvention d'exploitation

#### 4.1.1.1 Produits des tarifications des structures sanitaires et médicaux sociaux et autres

TABLEAU DES FINANCEMENTS DES ETABLISSEMENTS SANITAIRES (en K€)

| Produits à la charge de l'assurance maladie |                                    |   |   |  |                                     |  |                       |                                  |                |                                 |    |        |       |       |         | Produits à la charge des patients et organismes complémentaires |  |  |  | Autres produits de la tarification |  | Forfaits journaliers |  | Total |
|---|------------------------------------|---|---|--|-------------------------------------|--|-----------------------|----------------------------------|----------------|---------------------------------|----|--------|-------|-------|---------|---|--|--|--|------------------------------------|--|----------------------|--|-------|
|   |                                    | Produits à la charge de l'assurance maladie | Produits de la tarification des séjours | Produits médicaments en plus du séjour | Forfait Amélioration suaité - RIFAC | SMR-Part dotation modulée à l'activité | SMR-Plateau technique | Dotation Annuelle de Financement | Dotation MIGAC | Consultations et actes externes |    |        |       |       |         |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 025   | CLINIQUE FSEF GRENOBLE LA TRONCHE  | 2024*                                       | 25 137                                  | 0                                      | 0                                   | 108                                    | 6 030                 | 269                              | 16 718         | 2 011                           | 1  | 1 726  | 1 002 | 724   | 26 863  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 24 898                                  | 0                                      | 0                                   | 97                                     | 1 151                 | 0                                | 22 406         | 1 234                           | 11 | 1 724  | 972   | 752   | 26 622  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 030   | CLINIQUE FSEF PARIS 16e            | 2024*                                       | 30 660                                  | 13 666                                 | 69                                  | 289                                    | 7 594                 | 171                              | 8 192          | 678                             |    | 2 818  | 2 118 | 701   | 33 478  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 31 269                                  | 12 770                                 | 65                                  | 249                                    | 1 444                 | 0                                | 14 935         | 1 807                           |    | 2 832  | 2 058 | 774   | 34 101  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 040   | CLINIQUE FSEF NEUFMOUTIERS-EN-BRIE | 2024*                                       | 23 518                                  | 1 414                                  | 0                                   | 54                                     | 2 231                 | 181                              | 19 110         | 529                             |    | 728    | 466   | 262   | 24 246  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 24 210                                  | 1 437                                  | 0                                   | 72                                     | 759                   | 0                                | 21 439         | 503                             |    | 680    | 441   | 240   | 24 891  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 050   | CLINIQUE FSEF BOUFFEMONT           | 2024*                                       | 21 576                                  | 0                                      | 0                                   | 65                                     | 3 070                 | 278                              | 17 255         | 908                             |    | 759    | 357   | 402   | 22 335  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 21 460                                  | 0                                      | 0                                   | 27                                     | 965                   | 0                                | 19 952         | 513                             | 2  | 1 227  | 844   | 383   | 22 687  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 060   | CLINIQUE FSEF VILLENEUVE D'ASCQ    | 2024*                                       | 5 804                                   | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 5 804          | 0                               |    | 640    | 472   | 168   | 6 444   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 5 409                                   | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 5 409          | 0                               |    | 562    | 419   | 143   | 5 971   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 070   | CLINIQUE FSEF VARENNES-JARCY       | 2024*                                       | 6 795                                   | 0                                      | 0                                   | 21                                     | 1 025                 | 133                              | 5 517          | 99                              |    | 248    | 148   | 99    | 7 043   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 7 087                                   | 0                                      | 0                                   | 30                                     | 313                   | 0                                | 6 413          | 331                             |    | 388    | 253   | 135   | 7 474   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 080   | CLINIQUE FSEF AIRE-SUR-L'ADOUR     | 2024*                                       | 9 955                                   | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 9 955          | 0                               |    | 475    | 301   | 173   | 10 430  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 9 244                                   | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 9 244          | 0                               |    | 350    | 219   | 131   | 9 593   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 090   | CLINIQUE FSEF VENCE                | 2024*                                       | 10 283                                  | 0                                      | 0                                   | 121                                    | 4 926                 | 331                              | 4 738          | 167                             |    | 1 270  | 798   | 472   | 11 553  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 10 226                                  | 0                                      | 0                                   | 93                                     | 837                   | 0                                | 8 897          | 397                             | 1  | 1 402  | 933   | 469   | 11 628  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 100   | CLINIQUE FSEF SCEAUX               | 2024*                                       | 18 832                                  | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 18 832         | 0                               |    | 1 053  | 717   | 336   | 19 884  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 17 728                                  | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 17 728         | 0                               |    | 998    | 684   | 315   | 18 726  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 110   | CLINIQUE FSEF PARIS 13e            | 2024*                                       | 9 545                                   | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 9 545          | 0                               |    | 237    | 95    | 142   | 9 783   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 9 290                                   | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 9 290          | 0                               |    | 414    | 258   | 156   | 9 704   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 120   | CLINIQUE FSEF RENNES               | 2024*                                       | 11 128                                  | 0                                      | 0                                   | 95                                     | 4 125                 | 196                              | 6 316          | 379                             | 17 | 981    | 718   | 263   | 12 109  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 11 367                                  | 0                                      | 0                                   | 88                                     | 833                   | 0                                | 9 841          | 585                             | 20 | 846    | 559   | 287   | 12 213  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 140   | CLINIQUE FSEF SABLE SUR SARTHE     | 2024*                                       | 16 106                                  | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 16 106         | 0                               |    | 659    | 278   | 382   | 16 765  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 15 180                                  | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 15 180         | 0                               |    | 713    | 389   | 324   | 15 893  |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| 170   | CLINIQUE FSEF VITRY-LE-FRANCOIS    | 2024*                                       | 4 975                                   | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 4 975          | 0                               |    | 367    | 168   | 198   | 5 341   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023*                                       | 5 069                                   | 0                                      | 0                                   | 0                                      | 0                     | 0                                | 5 069          | 0                               |    | 476    | 285   | 191   | 5 545   |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
| TOTAL                                       | Ets Sanitaires                     | 2024  | 194 314                                 | 15 080                                 | 69                                  | 753                                    | 29 001                | 1 558                            | 143 063        | 4 771                           | 19 | 11 961 | 7 639 | 4 322 | 206 275 |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |
|   |                                    | 2023  | 192 437                                 | 14 208                                 | 65                                  | 658                                    | 6 301                 | 0                                | 165 804        | 5 369                           | 33 | 12 611 | 8 312 | 4 299 | 205 049 |   |  |  |  |                                    |  |                      |  |       |

TABLEAU DES FINANCEMENTS DES ETABLISSEMENTS MEDICO SOCIAUX ET AUTRES (en k€)

|       |                            |       | Prix de<br>journée Art.<br>L 312 | Dotation<br>globale Art. L<br>312 | Autres<br>prestations<br>spécifiques | Produits<br>tarif HTP<br>hôpital de<br>jour | Consultation<br>s actes<br>externes | Dotation<br>globalisée<br>commune | Total  |
|-------|----------------------------|-------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---|-------------------------------------|-----------------------------------|--------|
| 012   | RUA FSEF St-Martin-d'Hères | 2024* | 1179                             | 71                                |                                      |   |                                     |                                   | 1 250  |
|       |                            | 2023* | 1079                             | 67                                |                                      |   |                                     |                                   | 1 146  |
| 016   | UEROS                      | 2024* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 613                               | 613    |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 609                               | 609    |
| 017   | EME                        | 2024* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 402                               | 402    |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 399                               | 399    |
| 018   | EMA                        | 2024* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 433                               | 433    |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 430                               | 430    |
| 019   | Esat le Métronome          | 2024* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 462                               | 462    |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 460                               | 460    |
| 051   | CRP J. Arnaud              | 2024* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 3654                              | 3 654  |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 3779                              | 3 779  |
| 111   | Bapu de Paris              | 2024* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 763                               | 763    |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   |                                      |   |                                     | 739                               | 739    |
| 121   | SAS de Rennes              | 2024* | 44                               | 279                               |                                      |   |                                     |                                   | 323    |
|       |                            | 2023* | 65                               | 301                               |                                      |   |                                     |                                   | 366    |
| 124   | Handisup Rennes            | 2024* |                                  |                                   | 158                                  |   |                                     |                                   | 158    |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   | 152                                  |   |                                     |                                   | 152    |
| 134   | Camus Strasbourg           | 2024* |                                  |                                   | 140                                  |   |                                     |                                   | 140    |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   | 190                                  |   |                                     |                                   | 190    |
| 150   | RUA Nanterre               | 2024* | 1145                             |                                   |                                      |   |                                     |                                   | 1 145  |
|       |                            | 2023* | 997                              |                                   |                                      |   |                                     |                                   | 997    |
| 161   | Centre de santé            | 2024* |                                  |                                   | 42                                   |   | 692                                 |                                   | 734    |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   | 50                                   |   | 566                                 |                                   | 617    |
| 162   | CPEF                       | 2024* |                                  |                                   | 21                                   |   |                                     |                                   | 21     |
|       |                            | 2023* |                                  |                                   | 23                                   |   |                                     |                                   | 23     |
| 163   | REA Colliard               | 2024* | 1169                             | 83                                |                                      |   |                                     |                                   | 1 252  |
|       |                            | 2023* | 1043                             | 96                                |                                      |   |                                     |                                   | 1 138  |
| TOTAL |                            | 2024* | 3 536                            | 732                               | 62                                   | 0   | 692                                 | 6 328                             | 11 350 |
|       |                            | 2023* | 3 184                            | 805                               | 74                                   | 0   | 566                                 | 6 416                             | 11 045 |

Ils sont principalement constitués de :

**Les produits de la tarification sont constitués à 89 % des produits de l'assurance maladie** (financement SMR, en psychiatrie et en MCO), 6 % des produits de la tarification sanitaire (mutuelles, patients...) et 5 % des produits de tarification du médico-social.

Depuis 2017, la dotation modulée à l'activité (DMA) a été mise en place sur l'ensemble des activités SMR de la Fondation. On constate une lente érosion de ce financement sous forme DMA, et ce malgré un léger rebondissement en 2021 et 2022. La part DMA était de 5 786 K€ sur 10/12<sup>ème</sup> de l'année en 2017, de 6 548 K€ en 2018, 6 291 K€ en 2019, 6 219 K€ en 2020, 6.354 K€ en 2021, 6 398 K€ en 2022 et 6 301 K€ en 2023.

L'augmentation de la part du financement à l'activité pour les activités SMR s'est traduite – à compter de 2024 – par une diminution des financements sous le format dotation globale au profit d'un financement à l'activité. Celle-ci est passée de 6 301 K€ en 2023 à 29 001 K€ 2024.

L'évolution des financements SMR entre 2023 et 2024 est de - 2 662 K€ :

- 82 408 K€ en 2023 dont 76.107 K€ (dotation, MIGAC & FIFAC) et 6 301 K€ DMA
- 79 746 K€ en 2024 dont 50 745 K€ (dotation, PTS, MIGAC & FIFAC) et 29 001 K€ DMA

A cette forte diminution en 2024, il est nécessaire de préciser que sur la période 2025-2028, la dotation de transition (4 392 K€) sera reprise à hauteur de 25% chaque année. Il est par conséquent indispensable que l'évolution de l'activité SMR des établissements permettent de compenser cette diminution annoncée.

## Les produits de tarification – médico-social

Les financements des activités médico-sociales et du centre de santé enregistrent une augmentation de 305 K€ par rapport à 2023. Une partie de cette augmentation concerne les établissements financés au prix de journées (+353 K€) dont +148 K€ sur la RUA Nanterre, +127 K€ sur la RUA Paris 5 et +100 K€ sur la RUA Saint Martin d'Hères. Une baisse de la dotation globalisée commune de -88 K€ dont -126 K€ concernant l'ESRP Bouffémont. Enfin, l'activité du centre de santé a enregistré une progression de 117 K€ et le CPEF de -2 K€.

### 4.1.1.2 Produits des activités annexes

Les produits des activités annexes sont passés de 1657 K€ en 2023 à 1 899 K€ en 2024, soit une augmentation de 14,56 %.

- Ces produits sont constitués principalement des éléments suivants :
- Diverses refacturations des frais engendrés dans les centres pour 809 K€ ;
- Mise à disposition de personnel pour 405 K€ ;
- Remboursements de frais du personnel pour 521 K€ (logement, nourriture, téléphone...) ;
- Remboursement de frais des patients pour 154 K€ (chambre, repas, téléphone) ;

### 4.1.2 Subventions d'exploitation

Les subventions d'exploitation ont augmenté de 125 K€ par rapport à l'exercice précédent. Le poste s'élève en 2024 à 2 547 K€ et est principalement constitué des éléments suivants :

- MERRI (Mission d'enseignement, de recherche, de référence et d'innovation) pour 397 K€
- Subvention Education Nationale pour 580 K€
- Financement FIR pour 273 K€
- Financement « internes » pour 84 K€
- Financement Pass'Age pour 60 K€
- Financement Comète pour 111 K€
- Financement ASP aide au poste (ESAT) pour 175 K€
- Financement Conseil Régional d'Ile-de-France – Ecole d'aide-soignante pour 107 K€
- Subvention Département de Paris pour le CPEF pour 163 K€

### 4.1.3 Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation sont passés de 4 920 K€ en 2023 à 4 219 K€ en 2024, soit une diminution de 14,25 %.

Ces produits sont principalement constitués de :

- Contributions financières pour 749 K€
- Reprises provisions et amortissements d'exploitation et transfert de charges pour 2 704 K€
- Remboursement de frais pour 151 K€
- Utilisations des fonds dédiés pour 536 K €

Détail et nature des transferts de charges d'exploitation 2024 :

| TRANSFERTS DE CHARGES      | 2024                  |
|----------------------------|-----------------------|
| Autres                     | - 147 721,99          |
| Remboursement Assurance    | - 22 749,88           |
| remboursement de formation | - 909 944,65          |
| <b>Total général</b>       | <b>- 1 080 416,52</b> |

## 4.2 CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

TABLEAU D'EVOLUTION DU RESULTAT FINANCIER (en euros)

|  | Montants<br>exercice 2024 | Montants<br>exercice 2023 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>               |                           |                           |
| Revenus de comptes à terme               | 625 953                   | 119 480                   |
| Revenus valeurs mobilières de placements | 460 459                   | 453 582                   |
| Escomptes obtenus                        | 1 385                     | 3 283                     |
| Gains de change                          | -                         | 480                       |
| Produits nets de cessions VMP            | -                         | 2 124                     |
| Autres produits financiers               | 908 570                   | 549 580                   |
| Reprise provision pour charge financière | -                         | 792                       |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>1 996 366</b>          | <b>1 129 321</b>          |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>               |                           |                           |
| Charges d'intérêts                       | 756 051                   | 509 404                   |
| Charges nettes sur cessions VMP          | -                         | -                         |
| Autres charges financières               | -                         | 311                       |
| Provisions pour dépréciation des VMP     | 8 390                     | -                         |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>764 440</b>            | <b>509 715</b>            |
| <b>RESULTAT</b>                          | <b>1 231 925</b>          | <b>619 606</b>            |

**Le Résultat Financier** enregistre une nette amélioration entre 2023 et 2024 (+ 612 K€).

Ces Variations sont principalement constituées de :

- Charges financières (+255 K€) - souscription emprunt pour la clinique FSEF Villeneuve d'Ascq.
- Produits financiers (+867 K€) – poursuite de la mise en œuvre de la politique de placements et des conditions

De rendement favorables mais conjoncturelles



### 4.3 CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

TABLEAU D'EVOLUTION DU RESULTAT EXCEPTIONNEL (en euros)

|  | Montants<br>exercice 2024 | Montants<br>exercice 2023 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                  |                           |                           |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion               | 600                       | 38                        |
| Produits exceptionnels sur exercices antérieurs                | 461 981                   | 1 244 404                 |
| Produits de cessions d'actifs                                  | 15 220                    | 8 805                     |
| Quote parts de subventions d'investissement virées au résultat | 1 053 201                 | 927 259                   |
| Autres produits exceptionnels                                  | 4                         | 4 035                     |
| Reprise d'amortissements et provisions exceptionnels           | -                         | 8                         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 531 005</b>          | <b>2 184 550</b>          |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                 |                           |                           |
| Pertes exceptionnelles sur opérations de gestion               | 1 075                     | 5 667                     |
| Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs               | 572 105                   | 958 696                   |
| Valeur nette comptable des éléments d'actif cédés              | 491                       | 6 401                     |
| Autres charges exceptionnelles                                 | 6 844                     | 112 999                   |
| Amortissements et provisions exceptionnels                     | -                         | -                         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>580 515</b>            | <b>1 083 763</b>          |
| <b>RESULTAT</b>  | <b>950 490</b>            | <b>1 100 786</b>          |

**Le résultat exceptionnel** enregistre une diminution entre 2023 et 2024 de - 151 K€. Cette variation dissimule en réalité une nette diminution des produits sur exercices antérieurs (- 782 K€). Les charges exceptionnelles enregistrent - quant à elles – une baisse de – 503 K€.

Le résultat 2024 enregistre des évolutions distinctes selon les secteurs d'activité (sanitaire, médico-social et autres) par rapport à 2023 :

- - 5 646 K€ par rapport à 2023 pour les établissements sanitaires
- + 250 K€ par rapport à 2023 pour les établissements médico-sociaux
- + 1 814 K€ par rapport à 2023 pour les autres structures



## 5 ENGAGEMENTS HORS BILAN

### 5.1 ENGAGEMENTS DONNES ET ENGAGEMENTS RECUS

Les engagements hors bilan recensés sont les suivants :

| Donnés en K€   | Montant<br>2024  | Montant<br>2023  |
|--|------------------|------------------|
| Garanties, aval et cautions données                    | (a)              | (a)              |
| Sûreté réelles consenties (hypothèques, nantissements) | (a)              | (a)              |
| Droit d'usage de locaux concédés par la Fondation      | -                | -                |
| Redevances de crédit-bail                              | 0                | 107 427          |
| Engagements en matière de pensions et retraites        | 6 776 954        | 6 745 956        |
| Autres information significatives                      | -                | -                |
| <b>TOTAL</b>   | <b>6 776 954</b> | <b>6 853 383</b> |

| Reçus en K€   | Montant<br>2024 | Montant<br>2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Legs et donations autorisés par un organisme de tutelle   | -               | -               |
| Legs et donations acceptés par les organes statutairement compétents  | -               | -               |
| Ressources en nature stockées si elles représentent une valeur significative et que l'inventaire puisse être fait et valorisé | -               | -               |
| Cautions et garanties obtenues  | (a)             | (a)             |
| Droits d'usage et locaux  | -               | -               |
| Biens reçus en crédit-bail  | -               | -               |
| Autorisations de découverts   | -               | -               |
| <b>TOTAL</b>  | <b>-</b>        | <b>-</b>        |

- (a) En guise de garanties, La Fondation a consenti des nantissements sur des titres financiers aux banques qui lui ont accordé des prêts.

Crédits Baux : solde à 0 K€ fin 2024 dû au reclassement comptable de ces charges vers des comptes 613xx, car la nature des dépenses, étaient en fait des location longues durées.

#### 5.1.1 Détail des engagements de retraites

Les principales hypothèses retenues pour le calcul de l'engagement en matière de pension et retraites sont les suivantes :

- Calcul selon la méthode rétrospective
- Tables de mortalité : INSEE 2013-2015
- Taux d'actualisation : 3, 30 % (contre 3,41 % en 2023)
- Initiative du départ : compte tenu de l'observation historique des départs à la retraite au sein de la Fondation, l'hypothèse retenue au 31/12/2024 est pour l'ensemble des salariés celle d'un départ volontaire, à l'initiative du salarié, à partir de :
  - o Salariés nés jusqu'en 1962 : 62 ans
  - o Salariés nés entre 1962 et 1967 : 63 ans
  - o Salariés nés à partir de 1968 : 64 ans
- Taux moyen de charges retenu : 55 %
- Taux de progression des salaires : de 3% quelle que soit la catégorie des salariés.

Le montant total de l'engagement est détaillé comme suit, la partie correspondant aux salariés ayant plus de 58 ans étant comptabilisé en provisions pour risques et charges au passif du bilan :

#### Engagement en matière de pensions retraites

|   |                  |
|---|------------------|
| Dette actuarielle au 31/12/2024               | 12 631 243       |
| Montant comptabilisé dans les comptes annuels | 5 854 288        |
| <b>Engagement hors BILAN</b>                  | <b>6 776 954</b> |

## 5.2 LISTE DES BAUX EMPHYTEOTIQUES

### – Clinique FSEF Paris 16<sup>e</sup>

Le 14/11/1950 entre l'université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'une clinique médicale et chirurgicale sise rue Boileau à Paris, pour une durée de 99 ans.

Le 26/10/1959 entre l'université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'une propriété sise au 12 rue Boileau à Paris, pour une durée de 87 ans.

### – Clinique FSEF Neufmoutiers-en-Brie

Le 18/07/1967 entre l'État (les domaines) et la FSEF, mise à disposition d'un ensemble immobilier domanial dénommé « sanatorium des lycéens et collégiens » sis à Neufmoutiers en Brie, pour une durée de 99 ans.

### – Clinique FSEF Bouffémont

Le 01/01/1951 entre l'État (les domaines) et la FSEF, mise à disposition d'une propriété domaniale dénommée « collège de Bouffémont » sise à Bouffémont, pour une durée de 99 ans (21/12/2049).

### – Clinique FSEF Vence

Le 01/10/1953 entre l'Université de Paris et la FSEF, mise à disposition d'un immeuble avec dépendances et jardins dénommé « La Maison Blanche » sis à Vence, pour une durée de 99 ans.

### – Clinique FSEF Sceaux

Le 15/09/1961 entre l'État et la FSEF, mise à disposition d'une propriété dite « villa de Nice » sise au 16 rue du Docteur Berger à Sceaux, pour une durée de 99 ans.

Le 01/07/1964 entre l'État et la FSEF, mise à disposition d'une propriété sise rue Lakanal et rue du lycée à Sceaux, pour une durée de 99 ans.

## 6 AUTRES INFORMATIONS

### 6.1 VENTILATION DES EFFECTIFS DE LA FONDATION

Les effectifs de la Fondation santé des étudiants de France à la clôture de l'exercice sont passés de 2 777 salariés en 2023 à 2860 salariés en 2024, soit une augmentation de 3,06 %. Cette évolution n'est pas identique pour l'ensemble des catégories professionnelles.

| Catégories                       | Effectif salarié |              |              |              |              |              |
|----------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                  | 2024             | 2023         | 2022         | 2021         | 2020         | 2019         |
| Cadres                           | 637              | 627          | 602          | 606          | 593          | 579          |
| Agents de maîtrise et technicien | 1433             | 1 400        | 1 325        | 1 385        | 1 376        | 1 340        |
| Employés et ouvriers             | 770              | 728          | 794          | 822          | 794          | 791          |
| Fonctionnaires détachés          | 20               | 20           | 25           | 26           | 33           | 24           |
| Internes                         |                  | -            | 2            | 1            | 4            | 5            |
| <b>Total</b>                     | <b>2 860</b>     | <b>2 775</b> | <b>2 748</b> | <b>2 840</b> | <b>2 800</b> | <b>2 739</b> |

#### Evolution de l'effectif par tranches d'âges

| Année | - de 25 ans | 25 à 34 ans | 35 à 44 ans | 45 à 54 ans | + de 55 ans |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 2024  | 131         | 746         | 695         | 648         | 640         |
| 2023  | 138         | 694         | 689         | 633         | 621         |
| 2022  | 139         | 714         | 670         | 621         | 604         |
| 2021  | 164         | 741         | 672         | 618         | 645         |
| 2020  | 153         | 765         | 641         | 632         | 609         |
| 2019  | 126         | 736         | 650         | 610         | 617         |

### 6.2 CONTRIBUTIONS DU MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE

Au-delà des subventions accordées annuellement et de sa contribution comme propriétaire foncier, le ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports participe de façon particulièrement importante au fonctionnement des établissements de la Fondation, en affectant des personnels dans chacune des annexes pédagogiques.

Cet effort représente la traduction concrète du partenariat historique entre l'Éducation Nationale et la Fondation, tel qu'il est décrit dans les statuts, dans la convention nationale en cours de renouvellement et reposant sur les diverses déclinaisons du concept « soins-études ».

Le volume global des dotations horaires attribuées aux enseignants par les rectorats pour 2023-2024 est globalement stable par rapport à celui de l'année 2022-2023.

La contribution de l'Éducation Nationale peut également prendre la forme de crédits pédagogiques permettant le financement d'actions particulières (sorties, actions culturelles, projets artistiques). Cependant, ces aides - au demeurant modestes - sont attribuées par l'intermédiaire des lycées de rattachement des annexes et ne sont pas valorisées dans les comptes de la Fondation.

Au cours de l'année scolaire 2022-2023, la participation de l'Éducation Nationale a représenté, pour l'ensemble des établissements un volume global de 4 869 d'enseignement hebdomadaire, assurées par 326 enseignants (personnes physiques), soit 258 ETP de personnels enseignants appartenant à diverses catégories [cf. tableau ci-dessous].

## ANNEE 2023-2024

| Fonction                    | Catégories                                 | Effectifs  | Nombre d'heures | ETP        |
|-----------------------------|--|------------|-----------------|------------|
| ENSEIGNEMENT                | professeurs du 2nd degré                   | 317        | 4 175           | 250        |
|                             | IMP  | -          | 38              |            |
|                             | HSA  | -          | 452             |            |
|                             | professeurs des écoles                     | 9          | 204             | 8          |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>326</b> | <b>4 869</b>    | <b>258</b> |
| EDUCATION                   | Conseillers principaux<br>éducation        | 10         |                 | 10         |
|                             | Emplois vie scolaire                       | 16         |                 | 13         |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>26</b>  | <b>-</b>        | <b>22</b>  |
| SECRETARIAT                 | Secrétariat                                | 9          |                 | 9          |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>9</b>   | <b>-</b>        | <b>9</b>   |
| DIRECTION ET<br>ENCADREMENT | Personnel d'encadrement<br>DG              | 1          |                 | 1          |
|                             | Personnel de direction                     | 10         |                 | 10         |
|                             | Personnel faisant fonction<br>de direction | 2          |                 | 2          |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>13</b>  | <b>-</b>        | <b>13</b>  |
| HORS ENSEIGNEMENT           | Documentalistes                            | 10         |                 | 10         |
|                             | <b>Total</b>                               | <b>10</b>  | <b>-</b>        | <b>10</b>  |
| <b>TOTAL</b>                |  | <b>384</b> | <b>4 869</b>    | <b>312</b> |

D'autre part, la Fondation santé des étudiants de France a bénéficié en 2024 d'une subvention de fonctionnement de 580 K€ allouée au titre d'établissement d'enseignement supérieur.

Nous sommes dans l'incapacité de valoriser le nombre d'ETP présenté afin de déterminer les salaires des enseignants affectés par l'Education Nationale au sein de la fondation.

### 6.3 CONTRIBUTION DE LA REGION PAYS DE LOIRE

Afin de faciliter la mise en place d'une offre soins-études en tant qu'annexe pédagogique du lycée polyvalent Colbert de Torcy Charles Gros à Sablé sur Sarthe, la région Pays de Loire met gratuitement à la disposition de la clinique FSEF Sablé-sur-Sarthe, les équipements mobiliers et informatiques. La région Pays de Loire reste propriétaire de ces équipements. Cette contribution ne fait pas l'objet d'une valorisation.

Nous sommes dans l'incapacité de déterminer la valeur des équipements mis gratuitement à disposition de la fondation.

### 6.4 DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015, le Compte Professionnel de Formation (CPF) s'est substitué au DIF. Les heures de DIF acquises au 31 décembre 2020 devront être utilisées avant le 31 décembre 2025 de la même façon que

s'il s'agissait d'heures acquises dans le cadre du CPF. Pour pouvoir en bénéficier, les heures acquises au titre du DIF devaient être transférées par le salarié sur son CPF avant le 30 juin 2021.

## 6.5 REMUNERATION DES DIRIGEANTS ELUS

Les membres du Conseil d'Administration ne perçoivent aucune rémunération au titre de cette fonction.

## 6.6 REMUNERATIONS ALLOUEES AUX TROIS PLUS HAUT CADRES DIRIGEANTS

Le montant des rémunérations brutes allouées aux trois plus hauts cadres dirigeants salariés s'élève à 506 K€ pour l'exercice 2024.

## 6.7 SITUATION DE L'ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE

### SITUATION DE L'ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE ET DU PASSIF EXIGIBLE PASSIF ( en euros)

|  | Montants au<br>31/12/2024 | Montants au<br>31/12/2023 | Montants au<br>31/12/2022 |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE</b>                | <b>34 377 494</b>         | <b>33 856 242</b>         | <b>35 495 736</b>         |
| Titres immobilisés                                   | 2 401 514                 | 2 025 046                 | 2 049 011                 |
| Prêts  | 6 560 937                 | 6 393 302                 | 6 191 612                 |
| Autres immobilisations financières                   | 143 988                   | 205 473                   | 218 299                   |
| Avances et acomptes versés sur cdes fournisseurs     | 397 301                   | 254 921                   | 533 634                   |
| Créances clients et comptes rattachés                | 16 937 970                | 17 316 241                | 19 489 821                |
| Autres créances                                      | 7 935 784                 | 7 661 259                 | 7 013 359                 |
| Valeurs mobilières de placement                      | 25 508 566                | 11 768 076                | 23 108 976                |
| Disponibilités                                       | 63 653 694                | 74 158 847                | 59 742 417                |
| <b>Total actif réalisable et disponible</b>          | <b>123 539 754</b>        | <b>119 783 165</b>        | <b>118 347 129</b>        |
| <b>PASSIF EXIGIBLE</b>                               |                           |                           |                           |
| Fonds dédiés   | 3 170 394                 | 3 022 958                 | 2 102 626                 |
| Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit | 41 880 784                | 35 409 553                | 38 447 235                |
| Découverts bancaires                                 | 9 411                     | 6 632                     | 522                       |
| Emprunts et dettes financières divers                | 56 019                    | 44 752                    | 49 728                    |
| Avances et acomptes reçus sur commande en cours      | 711 431                   | 612 271                   | 1 113 015                 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés             | 7 237 535                 | 7 958 686                 | 7 640 881                 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés      | 2 266 483                 | 2 553 509                 | 1 328 193                 |
| Dettes fiscales et sociales (a)                      | 34 235 889                | 37 379 597                | 35 880 802                |
| Autres dettes  | 295 236                   | 288 686                   | 304 880                   |
| <b>Total passif exigible</b>                         | <b>89 863 180</b>         | <b>87 276 643</b>         | <b>86 867 882</b>         |