



KPMG SA  
5 avenue de Dubna  
BP 60260  
14209 Hérouville Saint Clair

# Association Institution Familiale Sainte-Thérèse de l'Enfant Jésus

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024

Ass.Institution Familiale Sainte-Thérèse de l'Enfant Jésus  
166 Rue d'Authie - 14000 CAEN

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ( private company limited by guarantee ).

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA  
5 avenue de Dubna  
BP 60260  
14209 Hérouville Saint Clair

## **Association Institution Familiale Sainte-Thérèse de l'Enfant Jésus**

166 Rue d'Authie - 14000 CAEN

### **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'assemblée générale de l'Association Institution Familiale Sainte-Thérèse de l'Enfant Jésus,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association Institution Familiale Sainte-Thérèse de l'Enfant Jésus relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.



### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Hérouville Saint Clair, le 16 juin 2025

KPMG SA



Thierry CHAMPION

Associé

**Association Institution Familiale Sainte-Thérèse de l'Enfant Jésus**

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

A C T I F		Arrêté au 31/12/2024			31/12/2023
		Durée 12 mois			12 mois
		BRUT	AMORT/PROV	NET	NET
Actif Immobilisé					
Immobilisations Incorporelles		109 351,11	-105 991,34	3 359,77	4 078,78
Frais d'établissement					
Autres immobilisations incorporelles		109 351,11	-105 991,34	3 359,77	4 078,78
Immobilisations incorporelles en cours					
Immobilisations Corporelles		6 526 045,14	-3 484 810,77	3 041 234,37	3 200 179,36
Terrains		584 426,77	-7 453,81	576 972,96	579 681,05
Constructions		4 528 731,01	-2 290 111,43	2 238 619,58	2 350 251,82
Installations techniques, matériel et outillage		246 025,27	-201 135,56	44 889,71	48 624,62
Autres immobilisations corporelles		1 164 678,09	-986 109,97	178 568,12	145 546,67
Immobilisations corporelles en cours		2 184,00		2 184,00	76 075,20
Immobilisations Financières		51 223,36		51 223,36	32 188,38
Participations et créances rattachées à des participations		78,00		78,00	78,00
Autres titres immobilisés		457,50		457,50	457,50
Prêts		40 720,29		40 720,29	27 437,00
Autres immobilisations financières		9 967,57		9 967,57	4 215,88
TOTAL I		6 686 619,61	-3 590 802,11	3 095 817,50	3 236 446,52
Comptes de liaison					
Comptes de liaison (1)		1 192 131,75		1 192 131,75	
Comptes de liaison		1 192 131,75		1 192 131,75	
TOTAL II		1 192 131,75		1 192 131,75	
Actif circulant					
Stocks et en-cours					
Matières premières et fournitures					
Autres approvisionnements					
En-cours de productions (biens et services)					
Stock de produits et de marchandises					
Autres stocks					
Fournisseurs débiteurs		366,65		366,65	1 162,41
Fournisseurs débiteurs		366,65		366,65	1 162,41
dont avances et acomptes versés sur commandes					
Créances (2)		1 739 676,63	-248 751,93	1 490 924,70	1 472 751,27
Créances redevables et comptes rattachés (3)		1 478 191,24	-248 751,93	1 229 439,31	1 063 545,87
Autres créances		261 485,39		261 485,39	409 205,40
Valeurs mobilières de placement					
Valeurs mobilières de placement					
Disponibilités		853 756,27		853 756,27	496 822,65
Disponibilités		853 756,27		853 756,27	496 822,65
TOTAL III		2 593 799,55	-248 751,93	2 345 047,62	1 970 736,33
Comptes de Régularisation					
Charges constatées d'avance		27 300,55		27 300,55	9 267,39
Charges constatées d'avance		27 300,55		27 300,55	9 267,39
Charges à répartir sur plusieurs exercices					
Charges à répartir sur plusieurs exercices					
Primes de remboursement des obligations					
Primes de remboursement des obligations					
Ecart de conversion (actif)					
TOTAL GENERAL		10 499 851,46	-3 839 554,04	6 660 297,42	5 216 450,24

(1) Un tableau annexé à ce bilan doit détailler les différents comptes de liaison relatifs à l’investissement, à l’exploitation et à la trésorerie pour cet établissement ou service entre cet établissement les autres établissements et services concernés.

(2) Dont à moins d'un an : Dont à plus d'un an :

(3) Dont créances mentionnées à l'article R. 314-96 du CASF



P A S S I F		Arrêté au 31/12/2024	31/12/2023
		Durée 12 mois	12 mois
<b>Fonds propres</b>			
<b>Fonds associatifs sans droit de reprise</b>		854 288,51	849 688,51
Fonds associatifs sans droit de reprise		854 288,51	849 688,51
<b>Fonds associatifs avec droit de reprise</b>			
Fonds associatifs avec droit de reprise			
Ecart de réévaluation			
dont écart de réévaluation sur biens avec droit de reprise			
<b>Réserves</b>		700 241,89	431 867,45
Réserves (hors réserves des ESSMS sous gestion contrôlée)		17 461,77	17 461,77
Excédents et réserves affectés à l'investissement		60 000,00	
Réserves de compensation des déficits		357 237,87	257 237,87
Réserves de compensation des charges d'amortissement		70 000,00	
Excédents affectés à la couverture du BFR		130 820,63	130 820,63
Autres réserves		64 721,62	26 347,18
<b>Report à nouveau</b>		1 011 250,95	1 472 528,27
Report à nouveau hors activités sociales ou médico-sociales		2 353 490,90	1 826 018,10
Report à nouveau des activités sociales ou médico-sociales non contrôlées			
Report à nouveau des activités S/MS sous gestion contrôlée (hors charges rejetées)		-1 185 897,45	-240 546,78
Dépenses refusées ou non opposables aux tiers financeurs			
Charges des activités S/MS dont la prise en compte est différée			
Résultats hors activités sociales ou médico-sociales			
Résultats des activités sociales ou médico-sociales non contrôlées		-57 216,37	556 427,05
Résultats des activités sociales ou médico-sociales sous gestion contrôlée		-418 787,00	-1 022 874,61
Subventions d'investissement		319 660,87	353 504,51
<b>Provisions réglementées</b>		187 100,00	
Provisions réglementées pour couverture du besoin en fonds de rouleme:		180 000,00	
Provisions réglementées relatives aux immobilisations			
Provisions réglementées relatives aux autres éléments d'acti		7 100,00	
Amortissements dérogatoires			
Autres provisions réglementées			
Droits de l'affectant ou du remettan			
<b>TOTAL I</b>		<b>2 752 881,35</b>	<b>2 754 084,23</b>
<b>Comptes de liaison</b>			
<b>Comptes de liaison</b>		1 204 464,08	
Comptes de liaison		1 204 464,08	
<b>TOTAL II</b>		<b>1 204 464,08</b>	
<b>Provisions</b>			
<b>Provisions pour risques</b>		15 000,00	12 000,00
Provisions pour risques		15 000,00	12 000,00
<b>Provisions pour charges</b>		414 686,04	444 329,27
Provisions pour charges		414 686,04	444 329,27
<b>Fonds dédiés</b>		88 081,00	
Fonds dédiés ou reportés		88 081,00	
<b>TOTAL III</b>		<b>517 767,04</b>	<b>456 329,27</b>
<b>Dettes (3)</b>			
<b>Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (:</b>		821 120,54	929 093,30
<b>Emprunts et dettes financières divers (3)</b>		10 147,05	10 811,00
<b>Avances et acomptes reçus sur commandes en cours</b>			
<b>Redevables créditeurs</b>			3 897,53
<b>Dettes fournisseurs et acomptes rattachés (4)</b>		334 408,43	228 261,13
<b>Dettes sociales et fiscales</b>		924 354,13	714 548,12
<b>Dettes sur immobilisations et comptes rattachés</b>			
<b>Autres dettes (5)</b>		83 234,92	119 425,66
<b>TOTAL IV</b>		<b>2 173 265,07</b>	<b>2 006 036,74</b>
<b>Comptes de régularisation</b>			
<b>Produits constatés d'avance</b>		11 919,88	
Produits constatés d'avance		11 919,88	
<b>Ecart de conversion (passif)</b>			
Ecart de conversion (passif)			
<b>TOTAL V</b>		<b>11 919,88</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>6 660 297,42</b>	<b>5 216 450,24</b>

(1) Dont compte 1201 : et compte 1291 : : résultats sous contrôle de tiers financeurs  
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques :  
(3) En particulier : cautions versés par les rédisents à leur entrée dans l'établissement  
(4) Dont à plus d'un an : Dont à moins d'un an :  
(5) Dont fonds des majeurs protégés :

# Compte de résultat

## AIFST GROUPE

Arrêté au :						
31/12/2024			31/12/2023		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>Produit d'exploitation</b>						
Cotisations	90,00	0,00	10,00	0,00	80,00	800,00
Ventes de biens	3 579,90	0,09	46 657,72	1,34	-43 077,82	-92,33
dont ventes de biens en nature						
Ventes de services	3 410 802,43	84,42	3 545 007,82	101,59	-134 205,39	-3,79
dont parrainages						
dont ventes biens relatives aux activités soc. & médico-soc.						
dont ventes prestations liées aux activités soc & médico-soc						
<b>Ventes de biens et services</b>	<b>3 414 382,33</b>	<b>84,51</b>	<b>3 591 665,54</b>	<b>102,93</b>	<b>-177 283,21</b>	<b>-4,94</b>
Concours publics et subvt° exploitation	3 627 169,31	89,78	2 338 374,84	67,01	1 288 794,47	55,11
Subventions d'exploitation	283 609,92	7,02	497 013,92	14,24	-213 404,00	-42,94
dont contributions financières autorités tarifications						
Versements fondateurs ou consommation dotation consommptible						
. Dons manuels						
. Mécénats						
. Legs, donations et assurances-vie						
<b>Ressources liées à la générosité du public</b>						
Contributions financières	414,00	0,01			414,00	
<b>Produits de tiers financeurs</b>	<b>3 911 193,23</b>	<b>96,81</b>	<b>2 835 388,76</b>	<b>81,25</b>	<b>1 075 804,47</b>	<b>37,94</b>
Reprises/prov. & amort, transf. de charge	387 673,18	9,60	392 211,74	11,24	-4 538,56	-1,16
Utilisations des fonds dédiés			24 149,67	0,69	-24 149,67	-100,00
Autres produits	83 098,83	2,06	135 755,82	3,89	-52 656,99	-38,79
dont complément de rémunération TH						
dont quote-part de résultat sur opérations en commun						
<b>PRODUIT D'EXPLOITATION TOTAL I</b>	<b>7 796 437,57</b>	<b>192,97</b>	<b>6 979 181,53</b>	<b>200,01</b>	<b>817 256,04</b>	<b>11,71</b>
<b>Charges d'exploitation</b>						
Achats de marchandises	1 087,82	0,03	68 239,67	1,96	-67 151,85	-98,41
Variation de stocks						
Autres achats et charges externes	1 428 524,42	35,36	1 272 169,08	36,46	156 355,34	12,29
Impôts, taxes et versements assimilés	379 870,89	9,40	334 921,99	9,60	44 948,90	13,42
Salaires et traitements	4 040 234,08	100,00	3 489 497,66	100,00	550 736,42	15,78
Charges sociales	1 449 510,82	35,88	1 176 863,39	33,73	272 647,43	23,17
Dotations aux amortissements	319 133,22	7,90	294 636,91	8,44	24 496,31	8,31
Autres charges	32 005,28	0,79	215 844,17	6,19	-183 838,89	-85,17
Dotations aux provisions	325 186,59	8,05	592 443,99	16,98	-267 257,40	-45,11
Report en fonds dédiés						
Aides financières						
<b>CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL II</b>	<b>7 975 553,12</b>	<b>197,40</b>	<b>7 444 616,86</b>	<b>213,34</b>	<b>530 936,26</b>	<b>7,13</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-179 115,55</b>	<b>-4,43</b>	<b>-465 435,33</b>	<b>-13,34</b>	<b>286 319,78</b>	<b>-61,52</b>
<b>Produits financiers</b>						
Produits financiers de participations						
Autres valeurs mob., créances d'actif im.			3,05	0,00	-3,05	-100,00
Autres intérêts et produits assimilés	1 993,10	0,05	433,61	0,01	1 559,49	359,65
Reprises/provisions et transfet de char						
Différences positives de change						
Produits net/cession des V.M.P						
<b>PRODUITS FINANCIERS TOTAL III</b>	<b>1 993,10</b>	<b>0,05</b>	<b>436,66</b>	<b>0,01</b>	<b>1 556,44</b>	<b>356,44</b>
<b>Charges financières</b>						
Dotations amort., dépréciations et provisions						
Intérêts et charges assimilées	28 390,50	0,70	30 837,19	0,88	-2 446,69	-7,93
Différences négatives de change						
Charges nettes/cessions des V.M.P.						
<b>CHARGES FINANCIÈRES TOTAL IV</b>	<b>28 390,50</b>	<b>0,70</b>	<b>30 837,19</b>	<b>0,88</b>	<b>-2 446,69</b>	<b>-7,93</b>
<b>RESULTATS FINANCIERS</b>	<b>-26 397,40</b>	<b>-0,65</b>	<b>-30 400,53</b>	<b>-0,87</b>	<b>4 003,13</b>	<b>-13,17</b>
<b>RESULTATS COURANTS AVANT IMPÔTS</b>	<b>-205 512,95</b>	<b>-5,09</b>	<b>-495 835,86</b>	<b>-14,21</b>	<b>290 322,91</b>	<b>-58,55</b>
<b>Produits exceptionnels</b>						
Sur opération de gestion	56 747,11	1,40	5 399,10	0,15	51 348,01	951,05
Sur opération en capital	35 526,32	0,88	179 595,60	5,15	-144 069,28	-80,22
Reprises/provisions et transfert de char						
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS TOTAL V</b>	<b>92 273,43</b>	<b>2,28</b>	<b>184 994,70</b>	<b>5,30</b>	<b>-92 721,27</b>	<b>-50,12</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>						
Sur opération de gestion	25 939,06	0,64	103 458,35	2,96	-77 519,29	-74,93
Sur opération en capital	294 643,79	7,29	47 268,05	1,35	247 375,74	523,35
Dotation aux amortissements et aux prov.						
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES TOTAL VI</b>	<b>320 582,85</b>	<b>7,93</b>	<b>150 726,40</b>	<b>4,32</b>	<b>169 856,45</b>	<b>112,69</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-228 309,42</b>	<b>-5,65</b>	<b>34 268,30</b>	<b>0,98</b>	<b>-262 577,72</b>	<b>-766,24</b>



# Compte de résultat

# AIFST GROUPE

Arrêté au :		31/12/2024		31/12/2023		Variation	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	
Participation des salariés							
PARTICIPATION DES SALARIÉS TOTAL VII							
Impôts sur les bénéfices			4 880,00	0,14	-4 880,00	-100,00	
TOTAL VIII			4 880,00	0,14	-4 880,00	-100,00	
PRODUITS	7 890 704,10	195,30	7 164 612,89	205,32	726 091,21	10,13	
CHARGES	8 324 526,47	206,04	7 631 060,45	218,69	693 466,02	9,09	
Total XI							
Eng.à réaliser sur ressources affectés	42 181,00	1,04			42 181,00		
Rep. ress non utilisées Exe antérieurs							
TOTAL XI	42 181,00	1,04			42 181,00		
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-476 003,37	-11,78	-466 447,56	-13,37	-9 555,81	2,05	
dont excédent ou déficit activités sous gestion contrôlée							



# Compte de résultat

# AIFST GROUPE

Arrêté au :		31/12/2024		31/12/2023		Variation	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE							
Contributions Produits							
Dons en nature							
Prestation en nature							
Bénévolat							
CONTRIBUTIONS PRODUITS							
Contributions Charges							
Secours en nature							
Mises à disposition gratuite de biens et services							
Prestations en nature							
Personnel bénévole							
CONTRIBUTIONS CHARGES							

## Compte de résultat

# AIFEST GROUPE

## Liste des structures

**Association Institution Familiale  
Sainte-Thérèse**

**COMPTES ANNUELS  
EXERCICE CLOS LE  
31 décembre 2024**

\*\*\*

## **S O M M A I R E**

### **A – OBJET SOCIAL**

### **B – NATURE ET PERIMETRE DES ACTIVITES OU MISSIONS SOCIALES REALISEES**

### **C - FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE**

1. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE
2. FAITS CARACTERISTIQUES POSTERIEURS A LA CLÔTURE

### **D – PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

1. PRINCIPES GENERAUX
2. CHANGEMENT DE METHODE COMPTABLE
3. DEROGATIONS
4. PRINCIPALES METHODES COMPTABLES

### **E - INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN**

1. BILAN ACTIF
2. BILAN PASSIF

### **F - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT**

### **G - AUTRES INFORMATIONS ET ENGAGEMENTS**



## **A. OBJET SOCIAL**

### ***La mission de l'AIFST***

Redonner confiance aux jeunes et adultes fragilisés par leur parcours et les accompagner pour qu'ils trouvent leur place dans la société grâce à l'éducation, la formation et à l'insertion.

### ***L'ambition de l'AIFST***

Réinventer constamment notre approche et construire des projets innovants qui s'adaptent et anticipent l'évolution de la société afin de la rendre toujours plus inclusive.

Le **Foyer Père Robert** est conventionné par le Conseil Départemental au titre de l'Aide Sociale à l'Enfance. Il est habilité par le Ministère de la Justice au titre des articles 375 et suivants du Code Civil, de l'ordonnance du 2 février 1945, du décret du 18 février 1975. L'établissement accueille et accompagne les jeunes garçons et filles, selon la répartition suivante :

- **36 places d'accueil en maisons internat**

Les jeunes de 12 à 18 ans sont accueillis dans l'une des 3 maisons du foyer (Garelli, Nelson Mandela et Simone Veil). À son arrivée, chaque jeune est accueilli par un éducateur référent avec qui il construira son projet et qui lui fera découvrir la vie au foyer Père Robert.

- **3 places en service de suite :**

Il s'adresse aux jeunes de 12 à 21 ans qui ont été accueillis en internat et qui effectuent un retour en famille tout en restant accompagnés par un éducateur pour garantir une bonne réadaptation. Pour les jeunes adultes, il s'agit de les aider à trouver un logement, s'inscrire dans une formation ou trouver un travail.

- **15 places en temps de jour éducatif C2A :** La Classe et les Ateliers Alternatifs est un lieu de prévention, de protection et d'apprentissage. La priorité est d'aider le jeune de 12 à 18 ans à se (re)construire, à assumer son histoire et à concentrer ses efforts sur son avenir par la consolidation de ses acquis et la sensibilisation au monde du travail par un équilibre entre le scolaire et le développement de l'estime de soi.

Le **Centre Educatif et d'Insertion du Bigard** est conventionné par la Protection Judiciaire de la Jeunesse. Il est habilité par le Ministère de la Justice au titre des articles 375 et suivants du Code Civil, de l'ordonnance du 2 février 1945, du décret du 18 février 1975. Il y a une convention tripartite entre la PJJ, le Conseil Départemental de la Manche et l'AIFST. L'établissement accueille et accompagne des garçons de 15 à 18 ans au nombre de 12 (10 PJJ + 2 ASE).

**ENEFA** accueille des personnes peu ou non qualifiées du Bassin d'emploi de l'agglomération de Caen pour les accompagner dans leur projet d'avenir professionnel.

**1PACTE** accueille et accompagne des salariés en transition professionnelle à travers des activités de production maraîchère, de lombricompostage, de transformation et de distribution des légumes bio et locaux afin de leur permettre de retrouver de l'employabilité.

Les organes statutairement compétents de notre entité ont fixé différents objectifs pour réaliser l'objet social. Ces objectifs constituent le « projet de notre entité » pour lequel des réserves sont constituées le cas échéant dans nos fonds propres.

## **B. NATURE ET PERIMETRE DES ACTIVITES OU MISSIONS SOCIALES REALISEES**

L'association gère 4 établissements et services.

Etablissements dont le nombre de place d'accueil est déterminé par les autorisations :

Nom de l'établissement	Catégorie d'établissement	Places autorisées
Foyer Père Robert	Foyer éducatif	Internat : 36 Service de suite : 3 Temps de jour C2A : 15
CEI Le Bigard	Centre éducatif et insertion	Internat : 12

Etablissements de formation dont le nombre de places évolue chaque année en fonction des marchés obtenus :

Nom de l'établissement	Catégorie d'établissement
1PACTE	Insertion par l'emploi
ENEFA	Formation

## **C. FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE**

### **1. Faits caractéristiques de l'exercice**

- Intégration de la balance d'ouverture au 01/01/2024 du nouvel établissement, le CEI Le Bigard. Comptabilisation de la provision pour l'indemnité départ en retraite et provision des congés payés non effectué en 2023 par la Fondation Anaïs.
- Comptabilisation d'une provision pour litige de 15 K€ née en 2024 avec une salariée. Un protocole transactionnel article 2044, 2048 et 2051 du code civil a été signé le 20 mai 2025.
- Recours tarifaire auprès du Tribunal Administratif en contestation des moyens alloués au Foyer Père Robert pour l'année 2024.
- Décision de procéder à la fermeture de l'établissement 1PACTE aboutissant à deux procédures de licenciements économique faute de reclassement pour les deux salariés concernés et à la reprise des Immobilisation en cours (frais Architecte) en lien avec le projet immobilier initié depuis 2018.
- Comptabilisation des factures des Co-traitant pour les formations Région ainsi que des frais de portage non effectué en 2023.

### **2. Faits caractéristiques postérieures à la clôture**

- Départ à la retraite au 31/01 de la responsable administrative et financière d'ENEFA ; absence à compter du 20/01 de la responsable financière de l'AIFST puis sortie au 30/04 sans retour à son poste ; arrivé d'un nouveau responsable financier à compter du 10/02 sans aucune passation avec ses consœurs.

## **D. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

### **1. Principes généraux**

Les règlements ANC n°2018-06 et ANC n°2019-04 s'appliquent aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020.

Les comptes annuels de notre entité pour cet exercice clos ont été arrêtés conformément aux dispositions du code de commerce, aux dispositions spécifiques applicables des règlements ANC n°2018-06 et ANC n°2019-04 et, à défaut d'autres dispositions spécifiques, à celles du règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général.

### **2. Changement de méthode comptable et d'évaluation**

#### **Changement de méthode comptable**

Aucun changement de méthode comptable n'est intervenu au cours de l'exercice

#### **Changement de méthode d'évaluation**

Aucun changement de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

### **3. Dérogations**

Notre association n'a pratiqué aucune dérogation aux règles comptables applicables.

### **4. Principales méthodes comptables**

#### **Présentation des comptes**

Les documents dénommés états financiers comprennent :

- le bilan,
- le compte de résultat,
- l'annexe

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024. Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

#### **Méthode générale**

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du Code de Commerce et du plan comptable général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.



## E. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

### 1. BILAN ACTIF

#### Note n° 1 : Immobilisations incorporelles – Amortissements pour dépréciation

Type d'immobilisations	Mode	Durée
Frais de recherche et développement	Linéaire	5 ans
Droits, Brevets, Licences	Linéaire	1, 3 et 5 ans

#### Note n° 2 : Immobilisations – Mouvements principaux

Immobilisation	Valeur brute au 01/01/2024	Acquisitions	Sorties	Valeur brute au 31/12/2024
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement (201)	0	0	0	0
Frais de recherche et de développement (203)	53 016			53 016
Concession et droits similaires, brevets, lic., marques (205)	49 633	896		50 529
Droit au bail (206)	0			0
Autres immobilisations incorporelles (208)	5 805	0	0	5 805
<b>TOTAL (I)</b>	<b>89 543</b>	<b>896</b>	<b>0</b>	<b>109 350</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains (211)	553 817	0	0	553 817
Agencements et aménagements des terrains, plantations à demeure (212)	30 610	0	0	30 610
Constructions sur sol propre (213)	4 483 406	12 536	821	4 495 121
Constructions sur sol d'autrui (214)	33 610			33 610
Installations, matériels et outillages techniques (215)	248 594	770	3 339	246 025
Autres immobilisations corporelles (218)	1 164 748	39 433	39 503	1 164 678
Immobilisations grevées de droits (228)	0	0	0	0
Immobilisations en-cours	76 075	2 184	76 075	2 184
<b>TOTAL (II)</b>	<b>6 590 860</b>	<b>54 923</b>	<b>119 738</b>	<b>6 526 045</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachés	78			78
Autres titres immobilisés	458			458
Prêts	27 437	13 283		40 720
Autres	6 364	5 836	2 232	9 968
<b>TOTAL (III)</b>	<b>31 458</b>	<b>19 119</b>	<b>2 232</b>	<b>51 223</b>
<b>TOTAL (I+II+III)</b>	<b>6 205 833</b>	<b>74 939</b>	<b>121 970</b>	<b>6 686 619</b>

(\*) Les bâtiments du Foyer Père Robert appartiennent à l'établissement en gestion contrôlée et non à l'association.

### Note n° 3 : Immobilisations corporelles – Amortissements pour dépréciation

Types d'immobilisation	Mode	Durée
Constructions :		
Structure	Linéaire	De 15 à 50 ans
Maçonnerie	Linéaire	De 30 à 50 ans
Toiture	Linéaire	De 10 à 40 ans
Menuiserie	Linéaire	De 10 à 30 ans
Electricité	Linéaire	De 15 à 25 ans
Revêtements	Linéaire	De 5 à 20 ans
Installations Générales	Linéaire	De 3 à 25 ans
Matériel et Outillage	Linéaire	De 5 à 10 ans
Matériel Industriel	Linéaire	De 15 à 20 ans
Installations et Agencements	Linéaire	De 1 à 5 ans
Matériel de Transport	Linéaire	De 1 à 5 ans
Matériel de Bureau	Linéaire	De 2 à 10 ans
Matériel Informatique	Linéaire	De 1 à 5 ans
Matériel Pédagogique	Linéaire	De 1 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	De 1 à 10 ans

### Note n° 4 : Amortissements – Mouvements principaux

Amortissements	Valeur brute au 01/01/2024	Dotations	Reprises	Retraitement	Valeur brute au 31/12/2024
<b>Amortissements des immobilisations incorporelles</b>					
Frais établissement (2801)	0	0	0	0	0
Frais de recherches et de développement (2803)	-53 016	0	0	0	-53 016
Concessions et droits similaires, brevets, lic., marques... (2805)	-45 349	-1 821	0	0	-47 170
Droit au bail (2806)	0	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles (2808)	-5 805	0	0	0	-5 805
<b>TOTAL (I)</b>	<b>-104 170</b>	<b>-1 821</b>	<b>0</b>		<b>-105 991</b>
<b>Amortissements des immobilisations corporelles</b>					
Terrains (2811)	0	0	0	0	0
Agencements et aménagements des terrains (2812)	-4 746	-2 708	0	0	-7 454
Constructions sur sol propre (2813)	-2 043 555	-214 011	298	-873	-2 258 141
Constructions sur sol d'autrui (2814)	-31 761	-208	0	0	-31 969
Installations, matériels et outillages techniques (2815)	-177 319	-26 812	3 035	-40	-201 136
Autres immobilisations corporelles (2818)	-920 216	-73 271	17 539	7 685	-986 110
Immobilisations grevées de droits (2828)	0	0	0	0	0
<b>TOTAL (II)</b>	<b>-3 177 597</b>	<b>-317 009</b>	<b>20 872</b>	<b>6 772</b>	<b>-3 484 810</b>
<b>TOTAL (I+II)</b>	<b>-3 281 768</b>	<b>-318 830</b>	<b>20 872</b>	<b>6 772</b>	<b>-3 590 801</b>

## Note n° 5 : Etat des Créances

Libellé	Montant brut	Montant net	A 1 an au plus	A plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>				
Créances rattachées à des participations (25-26)	78		78	-
Prêts (274)	40 720	-	40 720	-
Autres immobilisations financières (271 à 273, 275)	458	-	458	-
<b>Créances de l'actif circulant :</b>	<b>41 256</b>	<b>-</b>	<b>41 256</b>	<b>-</b>
Créances clients et comptes rattachées (411 à 418)	1 478 191	1 478 191	1 478 191	-
Autres créances fournisseurs (4091, 4096, 4097, etc.)	367	367	367	-
Personnel et comptes rattachés (42)	3 828	3 828	3 828	-
Sécurité sociale et autres organismes sociaux (43)	765	765	765	-
Etat et autres collectivités publiques (44)	248 752	248 752	-	248 752
Autres	8 906	8 906	8 906	-
Charges constatées d'avance (486)	27 301	27 301	27 301	-
<b>TOTAL CREANCES</b>	<b>1 768 109</b>	<b>1 768 109</b>	<b>1 519 358</b>	<b>248 752</b>

## Note n°6 : Produits à recevoir (Créances)

Produits à recevoir	Solde
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	87 400
Autres créances	1 412
Banques, intérêts	
Personnel et organismes sociaux	3 828
Etat	
<b>TOTAL</b>	<b>92 640</b>

## 2. BILAN PASSIF

### Note n° 7: Fonds propres

<i>Gestion propre</i>	<i>Capitaux propres 31/12/2024</i>	<i>Proposition Affectation résultats 2024</i>	<i>Capitaux propres après affectation</i>
Association AIFST	2 714 370	1 441	2 715 811
Centre horticole Le Londel	-1 047 091	28 515	-1 018 576
1PACTE	-397 990	-255 464	-653 454
ENEFA	1 266 088	192 065	1 458 153
RETRAITEMENTS	173 055	-23 774	149 281
Foyer père Robert	-89 297	1 616	-87 681
Dépenses refusées	-154 018		-154 018
Report à nouveau non contrôlé par le financeur	64 722	1 616	66 338
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 619 135</b>	<b>-55 601</b>	<b>2 563 534</b>

  

<i>Gestion contrôlée</i>	<i>Capitaux propres au 31/12/2024</i>	<i>En attente d'affectation résultats 2024 par le financeur</i>	<i>Capitaux propres après affectation</i>
<b>Foyer Père Robert / C2A</b>	<b>-218 554</b>	<b>-251 531</b>	<b>-470 085</b>
Fonds propres	512 210		512 210
Provisions réglementées pour couverture du besoin de BFR	130 821		130 821
Réserves de compensation des déficits	257 238		257 238
Réserves de compensation des charges d'amortissement	0		0
Réserves d'investissements	0		0
Charges dont la prise en compte est différée	-354 279	58 012	-296 267
Affectation en report à nouveau	107 407		107 407
Report à nouveau en attente d'affectation du financeur	-871 951	-309 543	-1 181 494
<b>CEI Le Bigard</b>	<b>508 644</b>	<b>-168 871</b>	<b>339 773</b>
Fonds propres	4 600		4 600
Provisions réglementées pour couverture du besoin de BFR	180 000		180 000
Provisions réglementées relatives aux autres éléments d'actif	7 100		7 100
Réserves de compensation des déficits	100 000		100 000
Réserves de compensation des charges d'amortissement	70 000	-506	69 494
Réserves d'investissements	60 000		60 000
Charges dont la prise en compte est différée	0	-81 853	-81 853
Report à nouveau en attente d'affectation du financeur	86 944	-86 512	432
<b>Total</b>	<b>290 090</b>	<b>-420 402</b>	<b>-130 312</b>

(\*) Les résultats en attente d'affectation du Conseil départemental au titre de :

L'année 2022 : -193 936 euros retour du financeur en 2024

L'année 2023 : -678 015 euros retour du financeur en 2025.

Dans le cas où le financeur refuserait certaines dépenses, celles-ci seraient affectées aux fonds propres de l'association. Seules les dépenses liées aux salariés (congrés payés, provision d'indemnités de départ à la retraite) seraient affectées dans des comptes de reports à nouveau dont la prise en charge serait différée et resteraient ainsi dans le périmètre de la gestion contrôlée.



## Note n° 8 : Subventions d'investissement, composition, méthodes d'amortissement

Les subventions d'investissements sont rapportées au résultat au même rythme que les amortissements des investissements concernés.

	Bilan au 01/01/2024	Augmentations Dotations	Diminutions - reprises	Bilan au 31/12/2024
<b>I - Subvention</b>				
dont taxe d'apprentissage siège	4 608			4 608
dont subventions siège	552 041			552 041
dont subventions CHL	48 399			48 399
dont subventions 1Pacte	114 564			114 564
<b>TOTAL I</b>	<b>719 611</b>	<b>-</b>		<b>719 611</b>
<b>II - Amortissements</b>				
dont taxe d'apprentissage siège	3 925	192		4 117
dont amortissements siège	278 342	20 464		298 806
dont amortissement CHL	48 399			48 399
dont amortissement 1Pacte	35 442	13 187		48 629
<b>TOTAL II</b>	<b>366 107</b>	<b>33 844</b>	<b>-</b>	<b>399 951</b>
<b>TOTAL I-II</b>	<b>353 504</b>	<b>- 33 844</b>	<b>-</b>	<b>319 661</b>

## Note n°9 : Provisions pour risques et charges

Provisions, dépréciations, fonds dédiés et rés. compens.	A l'ouverture	+	-	A la clôture
Provisions pour risques	-	-	-	-
Provisions pour charges	36 146		- 36 146	-
Provisions pour litiges	12 000	15 000	- 12 000	15 000
Provisions pour reversement d'une subvention suite à la non-atteinte des objectifs fixés dans la condition résolutoire	-	-	-	-
Provisions R.T.T. - C.E.T.	-	-	-	-
Provisions retraite	415 379	213 043	- 213 736	414 686
<b>TOTAL</b>	<b>463 525</b>	<b>228 043</b>	<b>- 261 882</b>	<b>429 686</b>

## Note n° 10 : Engagements pris en matière de retraite

Le montant des droits qui seraient acquis par les salariés pour indemnités de départ à la retraite, en tenant compte d'un pourcentage de probabilité de présence dans l'association à l'âge de la retraite, s'élève à 414 686 €. La provision PIDR est comptabilisée sur chacune des structures.

## Note n° 11 : Etat des dettes

Dettes	Montant Brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (161)	-	-	-	-
Autres emprunts obligataires (163)	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits (164...) (1)	821 022	108 104	266 096	446 822
Emprunts et dettes financières divers (165...-168)	10 147	10 147	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (401, 403, 408)	334 408	334 408	-	-
Personnel et comptes rattachés (42)	336 205	336 205	-	-
Sécurité sociale et autres organisme sociaux (43)	429 868	429 868	-	-
Etat et autres collectivités publiques (44)	154 453	154 453	-	-
Dettes sur immobilisations et cptes rattachés (269, 279, 404, 405)	-	-	-	-
Autres dettes (solde créditeur 409, 41, 45, 46, ...)	83 235	83 235	-	-
Produits constatés d'avance (487)	11 920	11 920	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 181 258</b>	<b>1 468 340</b>	<b>266 096</b>	<b>446 822</b>
(1) dont Emprunt souscrit en cours d'exercice	-	-	-	-

Neutralisation des créances et dettes inter-établissements dans le bilan consolidé

## Note n°12 : Détails des emprunts

Etablissement	Organisme prêteur	Capital initial	Solde au 31/12/24	Capital restant dû		
				- 1 an	+ 1 an et - 5 ans	5 ans et +
Foyer Père Robert	CDC	661 000	388 338	33 050	132 200	223 088
Foyer Père Robert	CDC	630 000	42 000	42 000		
Foyer Père Robert	CDC	467 000	262 688	23 350	93 400	145 938
Foyer Père Robert	Caisse d'Epargne	200 000	127 997	9 704	40 496	77 796
<b>TOTAL</b>		<b>1 958 000</b>	<b>821 022</b>	<b>108 104</b>	<b>266 096</b>	<b>446 822</b>

## Note n°13 : Charges à payer

Charges à payer	Solde
Emprunts et dettes financières diverses (168)	4 962
Dettes fournisseurs et comptes rattachés (408)	190 725
Dettes fiscales et sociales (428, 438, 448 )	502 047
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	69 492
<b>TOTAL</b>	<b>767 227</b>

## F - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### Répartition des résultats par établissement

Etablissement	Résultat
Siège	1 441
Foyer Père Robert	-249 916
Centre Horticole du Londel	28 515
1PACTE	-255 463
ENEFA	192 065
CEI Le Bigard	-168 871
<b>Résultat avant retraitement</b>	<b>- 452 229</b>
Retraitement	-23 774
<b>Résultat après retraitement</b>	<b>- 476 003</b>

Les produits d'exploitation s'élèvent à 7.796.438 € au 31/12/2024 contre 6.979.182 € au 31/12/2023.

Ils se composent de la façon suivante :

- Produits de tiers financeurs pour 3.911.193 € contre 2.835.389 € en N-1 ;
- Ventes de biens et services pour 3.414.382 € contre 3.591.666 € en N-1,

Les charges d'exploitation s'élèvent à 7.975.553 € au 31/12/2024 contre 7.444.617 € au 31/12/2023.

## G - AUTRES INFORMATIONS ET ENGAGEMENTS

### Note n° 14 : Ventilation des ETP pour 2024

Etablissements	ETP
Siège	0
Foyer Père Robert	48,97
Centre Horticole du Londel	0,88
1PACTE	3,41
ENEFA	54
CEI Le Bigard	24,81
<b>Total</b>	<b>132,07</b>

### Note n°15 : Répartition des charges de personnel

	Salaires bruts	Charges			Dont var prov. Congés payés	Dont prov. Segur	Cout du personnel
		sociales	fiscales	autres			
Siège	720	-	-		-		720
Foyer Père Robert	1 579 274	589 163	154 282		908		2 322 719
Enefa	1 550 245	518 032	133 696		25 083		2 201 973
1Pacte	71 959	32 522	5 123		- 10 168		109 604
Centre Horticole du Londel	32 700	1 260	5 302		- 39 025		39 262
CEI Le Bigard	805 336	308 534	74 228		59 169		1 188 098
<b>TOTAL</b>	<b>4 040 234</b>	<b>1 449 511</b>	<b>372 631</b>	<b>-</b>	<b>35 968</b>	<b>-</b>	<b>5 862 376</b>

### Note n° 16 : Informations relatives à la rémunération des dirigeants

En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, aucune rémunération et aucun avantage en nature ont été versés aux trois plus hauts bénévoles en 2024. La direction générale bénéficie d'un avantage en nature sur son véhicule de fonction.

### Note n°17 : Engagements financiers reçus

#### Avals et cautions :

- L'emprunt, dont le capital restant dû est de 42 K€, est garanti par une hypothèque sur la bâtiment acquis rue Jacques DURANDAS au profit de la Caisse des Dépôts et Consignations.
- L'emprunt, dont le capital restant dû est de 128 K€, est garanti par une promesse d'affectation hypothécaire pour un montant de 200 K€ et une caution sté caution (convention) pour un montant de 73 K€.
- L'emprunt, dont le capital restant dû est de 262 K€, est garanti par la Mairie de Saint-Contest.
- L'emprunt, dont le capital restant dû est de 388 K€, est garanti par la Mairie de Caen.



**Note n°18 : Engagements financiers donnés**

Néant

**Note n°19 : Contributions volontaires en nature**

Les contributions volontaires en nature ne sont pas significatives et ne nécessite pas d'information en annexe.