



QUENTIN DUTERTRE  
JEAN-PIERRE EMMERICH  
CAMILLE LEJEUNE  
GÉRARD LEJEUNE  
EXPERTS-COMPTABLES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES

**UNION FRANCILIENNE DES FEDERATIONS  
DES CENTRES SOCIAUX ET  
SOCIOCULTURELS**

Association de la Loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901  
4, rue Jules-Vallès  
91 390 MORSANG SUR ORGE

SIRET : 482 795 523 00026 ; APE : 94 99Z

**RAPPORT  
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2021



QUENTIN DUTERTRE  
JEAN-PIERRE EMMERICH  
CAMILLE LEJEUNE  
GÉRARD LEJEUNE  
EXPERTS-COMPTABLES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Union Francilienne des Fédérations  
des Centres Sociaux et  
Socioculturels**  
4, rue Jules Vallès  
91 390 MORSANG SUR ORGE

A l'assemblée générale de l'association Union Francilienne des Fédérations des Centres Sociaux et Socioculturels,

## **OPINION**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Union Francilienne des Fédérations des Centres Sociaux et Socioculturels relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **FONDEMENT DE L'OPINION**

### **REFERENTIEL D'AUDIT**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **INDEPENDANCE**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

## **JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons porté une attention particulière aux modalités de comptabilisation et de recouvrement des subventions attribuées à l'association et à l'analyse des comptes de tiers.

## **VERIFICATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux adhérents.

## **RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## **RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des

éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Sainte-Geneviève-des-Bois,  
Le 18 mai 2022

Le Commissaire aux comptes,  
Jean-Pierre EMMERICH



## BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2021 12			Exercice N-1 31/12/2020 12	Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%
ACTIF IMMOBILISE	<b>Immobilisations incorporelles</b>						
	Frais d'établissement						
	Frais de recherche et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Concessions, brevets, licences, marques...	4 477	4 477				
	Immobilisations incorporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	<b>Immobilisations corporelles</b>						
	Terrains						
	Constructions						
ACTIF CIRCULANT	Installations techniques Matériel et outillage	700	194	506		506	
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	<i>Biens reçus par legs/dons destinés à être cédés</i>						
	<b>Immobilisations financières <sup>(1)</sup></b>						
	Participations et Créances rattachées	15		15	15		
	Autres titres immobilisés						
	Prêts						
	Autres						
	<b>Total I</b>	5 192	4 671	521	15	506	NS
ACTIF CIRCULANT	<b>Stocks et en cours</b>						
	<b>Créances <sup>(2)</sup></b>						
	Créances clients, usagers et comptes rattachés						
	Créances reçues par legs ou donations						
	Autres	227 050		227 050	125 959	101 092	80. 26
	Valeurs mobilières de placement						
	Instruments de trésorerie						
	Disponibilités	301 876		301 876	350 505	48 629-	13. 87-
	Charges constatées d'avance <sup>(2)</sup>						
	<b>Total II</b>	528 926		528 926	476 463	52 463	11. 01
Comptes de Régularisation	Frais d'émission des emprunts (III)						
	Primes de remboursement des emprunts (IV)						
	Ecart de conversion actif (V)						
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>		534 118	4 671	529 447	476 478	52 969	11. 12

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont à plus d'un an



## BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2021	Exercice N-1 31/12/2020	Ecart N / N-1	
		12	12	Euros	%
FONDS PROPRES	<b>Fonds propres</b>				
	Fonds propres sans droit de reprise :				
	Fonds propres statutaires				
	Fonds propres complémentaires	100 000	100 000		
	Fonds propres avec droit de reprise :				
	Fonds statutaires				
	Fonds propres complémentaires				
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves :				
	Réserves statutaires ou contractuelles				
FONDS DÉDIÉS	Réserves pour projet de l'entité				
	Autres				
	Report à nouveau	81 824	65 726	16 098	24. 49
	<b>Résultat de l'exercice (Excédents ou Déficits)</b>	15 812-	16 098	31 910-	198. 23-
	<b>Situation nette (sous total)</b>	166 012	181 824	15 812-	8. 70-
	Fonds propres consommables				
	Subventions d'investissement				
	Provisions réglementées				
	<b>Total I</b>	166 012	181 824	15 812-	8. 70-
	Fonds reportés liés aux legs ou donations				
PROVISIONS	Fonds dédiés	205 840	67 680	138 160	204. 14
	<b>Total II</b>	205 840	67 680	138 160	204. 14
PROVISIONS	Provisions pour risques				
	Provisions pour charges	3 208	2 966	242	8. 16
	<b>Total III</b>	3 208	2 966	242	8. 16
DETTES (1)	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)				
	Emprunts et dettes financières diverses				
	Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés				
	Dettes des legs ou donations				
	Dettes fiscales et sociales	12 719	4 882	7 837	160. 54
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	141 668	219 127	77 459-	35. 35-
	Instruments de trésorerie				
	Produits constatés d'avance				
DETTES (1)	<b>Total IV</b>	154 387	224 008	69 621-	31. 08-
	Ecarts de conversion passif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>		529 447	476 478	52 969	11. 12

(1) Dont à plus d'un an  
Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et dettes créditeurs de banques

Mission de présentation - Voir le rapport de l'Expert Comptable



AUBERT EXPERTISE & CONSEIL

## COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2021 12	31/12/2020 12	Euros	%
<b>Produits d'exploitation (1)</b>				
Cotisations				
Ventes de biens et services				
Ventes de biens				
Ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	28 070	16 940	11 130	65.70
Parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	487 275	305 924	181 351	59.28
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	2 027	6	2 021	NS
Utilisations des fonds dédiés	33 015	2 320	30 695	NS
Autres produits		0	0-	100.00-
<b>Total I</b>	<b>550 387</b>	<b>325 190</b>	<b>225 197</b>	<b>69.25</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>				
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes	313 324	251 901	61 423	24.38
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	1 262	433	829	191.45
Salaires et traitements	56 945	20 461	36 484	178.31
Charges sociales	24 352	7 605	16 747	220.20
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	194		194	
Dotations aux provisions	242	588	346-	58.82-
Reports en fonds dédiés	171 175	30 000	141 175	470.58
Autres charges	2		2	
<b>Total II</b>	<b>567 496</b>	<b>310 988</b>	<b>256 507</b>	<b>82.48</b>
<b>1 - Résultat d'exploitation (I-II)</b>	<b>17 109-</b>	<b>14 201</b>	<b>31 310-</b>	<b>220.47-</b>

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs  
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

1 104 1 742  
180 110



## COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2021 12	31/12/2020 12	Euros	%
<b>Produits financiers</b>				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	373	289	84	28.99
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total III</b>	<b>373</b>	<b>289</b>	<b>84</b>	<b>28.99</b>
<b>Charges financières</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total IV</b>				
<b>2. Résultat financier (III-IV)</b>	<b>373</b>	<b>289</b>	<b>84</b>	<b>28.99</b>
<b>3. Résultat courant avant impôts (I-II+III-IV)</b>	<b>16 736-</b>	<b>14 490</b>	<b>31 226-</b>	<b>215.50-</b>
<b>Produits exceptionnels</b>				
Sur opérations de gestion	1 104	1 742	638-	36.62-
Sur opérations en capital				
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
<b>Total V</b>	<b>1 104</b>	<b>1 742</b>	<b>638-</b>	<b>36.62-</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>				
Sur opérations de gestion	180	135	46	33.83
Sur opérations en capital				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
<b>Total VI</b>	<b>180</b>	<b>135</b>	<b>46</b>	<b>33.83</b>
<b>4. Résultat exceptionnel (V-VI)</b>	<b>924</b>	<b>1 608</b>	<b>684-</b>	<b>42.52-</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (VII)</b>				
<b>Impôts sur les bénéfices (VIII)</b>				
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	<b>551 863</b>	<b>327 221</b>	<b>224 643</b>	<b>68.65</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>567 676</b>	<b>311 123</b>	<b>256 553</b>	<b>82.46</b>
<b>5. EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>15 812-</b>	<b>16 098</b>	<b>31 910-</b>	<b>198.23-</b>



## EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2021	12	31/12/2020	12	Euros	%
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>						
Dons en nature			826		826-	100. 00-
Prestations en nature	83 360		83 747		387-	0. 46-
Bénévolat	5 355		5 035		320	6. 36
<b>TOTAL</b>	<b>88 715</b>		<b>89 608</b>		<b>893-</b>	<b>1. 00-</b>
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>						
Secours en nature			826		826-	100. 00-
Mise à disposition gratuite de biens						
Prestations en nature	83 360		83 747		387-	0. 46-
Personnel bénévole	5 355		5 035		320	6. 36
<b>TOTAL</b>	<b>88 715</b>		<b>89 608</b>		<b>893-</b>	<b>1. 00-</b>



## **REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice, dont le total est de 529 447 €, et au compte de résultat de l'exercice présenté sous forme de liste, dont les produits sont de 551 863 € et les charges de 567 675 €, dégageant une perte de 15 812 €.

L'exercice considéré débute le 1<sup>er</sup> janvier 2021 et finit le 31 décembre 2021.  
Il a une durée de 12 mois.

Les notes et les tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'évènement COVID-19 n'a pas eu d'impact significatif sur le patrimoine, la situation financière et les résultats de l'Association. Etant toujours en cours à la date d'établissement des Comptes Annuels, l'Association est en incapacité d'en évaluer les conséquences précises sur les exercices à venir.

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 et 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

### **Présentation des activités de l'Association**

L'Union Francilienne des Fédérations des Centres Sociaux et socioculturels (U.F.F.C.S.) est une instance dont se dotent les huit fédérations départementales des centres sociaux d'Ile-de-France pour remplir les missions suivantes :

- assurer la communication et la représentation des huit fédérations d'Ile-de-France auprès des pouvoirs publics et d'autres instances sur le plan régional,
- animer les échanges, organiser la mutualisation et élaborer des stratégies communes entre les fédérations,
- construire des alliances avec des réseaux et autres acteurs du territoire francilien



## Règlement comptable

Les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret ANC 2014-03 et du règlement ANC 2018-06 consolidé du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont :

### Immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) minoré des remises, rabais et escomptes obtenus ou à leur coût de production.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

### Amortissements

#### ▪ Immobilisations décomposables :

Les règles comptables relatives à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs, les règlements CRC 2002-10 et CRC 2004-06 ont été appliqués.

#### ▪ Immobilisations non décomposables :

Conformément aux mesures de simplifications pour les PME, ces immobilisations sont amorties sur la durée d'usage fiscalement admise ou selon la durée d'usage.

Il s'agit des immobilisations :

- qui sont apparues comme non décomposables (matériel de bureau et informatique...)
- qui avaient une valeur résiduelle uniquement représentative de la structure même de l'immeuble, ne justifiant pas une quelconque mise en œuvre de la méthode des composants, eu égard à la proximité de la date de revente de l'ensemble.

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation pour les biens suivants :

Logiciels :	1 an
Matériel de bureau et informatique :	3 ans



### **Participation, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Les valeurs mobilières sont comptabilisées selon la méthode du PEPS.

### **Stocks et en cours**

Il n'y a pas de stock constaté.

### **Créances et dettes**

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.  
Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

### **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### **Effectif**

La répartition du personnel au 31/12/2021 est la suivante :

Cadres :	1
Non cadres :	1
	-----
Total	2

### **Provision retraite**

Les engagements de retraite actuariels représenteraient environ 3 208 € au 31/12/2021. Une provision a été constituée.

### **Fonds dédiés**

Les fonds dédiés au 31 décembre 2021 se décomposent comme suit :

PRIJ 2018	10 285,00 €
PRIJ renforcé 2020	14 715,00 €
AG2R Créfad	5 000,00 €
AG2R Pilotage	1 665,00 €
AG2R Appui Accolade	3 000,00 €
AG2R Centres Sociaux	160 000,00 €
DRAJES Service Civique	5 500,00 €
Réseau Jeunes – journée festive	2 000,00 €
Refonte Site Internet	3 675,00 €
<b>Total :</b>	<b>205 840,00 €</b>



La provision 2021 pour engagements à réaliser sur subventions accordées s'élève à 171 175 €.

La reprise de provision 2021 concernant les ressources non utilisées au cours d'exercices précédents s'élève à 33 015 € et concerne :

- PRIJ 2018 27 395 €
- AG2R Pilotage 1 620 €
- AG2R Centres Sociaux 4 000 €

#### **Ventilation des produits d'exploitation 2021**

Prestations de services :	28 070,00 €
Subventions d'exploitation :	487 275,10 €
Transferts de charges d'exploitation :	2 026,70 €
Report ressources non utilisées 2020	33 015,00 €
<b>Total :</b>	<b>550 386,80 €</b>

#### **Activités fiscalisées**

Aucune activité n'est fiscalisée.

#### **Détail des charges et produits exceptionnels**

Charges s/exercice antérieur	180,00
Pénalités et amendes	
Charges exceptionnelles	
<b>Total charges exceptionnelles</b>	<b>180,00</b>
Produits s/exercices antérieurs	1 104,00
Régularisation comptes	
<b>Total produits exceptionnels</b>	<b>1 104,00</b>

#### **Provision pour litige**

Aucune provision pour litige n'a été constatée.

#### **Contributions volontaires en nature**

Le bénévolat des membres du conseil d'administration est évalué à 5355 € pour 511 heures.

L'implication des salariés des Fédérations au niveau régional représentent 83 360 €.



### **Autres informations**

Compte tenu de la présence d'une seule personne rémunérée ayant la délégation de signature, il n'est pas communiqué, pour des raisons de confidentialité, la rémunération des trois plus hauts cadres dirigeants.

### **Faits caractéristiques de l'exercice**

NEANT

