

MAGDALA

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901
29 rue des SARRAZINS
59000 Lille

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

MAGDALA

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901
29 rue des SARRAZINS
59000 Lille

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'Assemblée Générale de l'Association MAGDALA,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Association MAGDALA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de Commissaire aux Comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration arrêté le 30 avril 2025 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'Association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux Comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à WASQUEHAL, le 14 mai 2025
Le commissaire aux comptes

IN EXTENSO NORD AUDIT

Patrice DESBONNETS



Associé

Pièces annexées : Bilan, Compte de résultat, Annexe

BILAN ACTIF

	31/12/2024			31/12/2023
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevet, licences, marque, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	11 880	11 880	0	0
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains	245 232		245 232	245 232
Constructions	963 837	541 549	422 288	309 323
Installations techniques, matériel et outillage industriel	1 078 679	964 158	114 521	146 816
Immobilisations corporelles en cours	0		0	121 790
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés	50 765		50 765	50 765
Prêts				
Autres	1 661		1 661	1 778
TOTAL (I)	2 352 054	1 517 587	834 467	875 704
ACTIF CIRCULANT				
Stock et en-cours	12 189	7 525	4 663	4 860
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	5 143		5 143	2 564
Créances reçus par legs ou donations				
Autres	82 047		82 047	162 489
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	464 532		464 532	546 505
Charges constatées d'avance	6 311		6 311	6 396
TOTAL (II)	570 222	7 525	562 696	722 814
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion des actifs (V)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	2 922 276	1 525 113	1 397 163	1 598 518



BILAN PASSIF

	31/12/2024	31/12/2023
	Net	Net
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		
Report à nouveau	986 594	1 108 204
Dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		
Excédent ou Déficit de l'exercice	-87 044	-121 610
Dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		
Situation nette (sous total)	899 550	986 594
Fonds propres consommables		
Subvention d'investissement	220 538	238 565
Provisions réglementées		
TOTAL (I)	1 120 088	1 225 159
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	77 578	105 926
TOTAL (II)	77 578	105 926
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL (III)	-	-
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses	3 026	1 704
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	41 409	49 344
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	141 259	120 133
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		87 654
Autres dettes	666	720
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	13 137	7 880
TOTAL (IV)	199 497	267 434
Ecart de conversion passif (V)		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	1 397 163	1 598 518



COMPTE DE RESULTAT 1/2

	31/12/2024	31/12/2023
	Total	Total
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	375	388
Ventes de biens et services	185 374	162 319
Ventes de biens	110 670	91 556
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	74 704	70 763
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs	846 375	811 488
Concours publics et subvention d'exploitation	687 653	674 648
Versement des fondateurs ou consommation de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité public		
Dons manuels	158 721	136 840
Mécénats		
Legs, donations et assurances vie		
Contribution financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	6 237	16 295
Utilisations des fonds dédiés	78 347	56 904
Autres produits	9 428	292
TOTAL I	1 126 136	1 047 686
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	11 379	7 136
Variation de stocks de marchandises	47	-139
Achats de matières premières et autres approvisionnements	36 809	33 072
Variation de stocks de matières premières et autres approvisionnements	633	606
Autres achats et charges externes	221 671	241 311
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	58 457	57 901
Salaires et traitements	616 826	585 109
Charges sociales	179 009	172 584
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	72 494	70 066
Dotations aux provisions	0	0
Report en fonds dédiés	50 000	25 000
Autres charges	7 649	16 473
TOTAL II	1 254 973	1 209 121

1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-128 837	-161 435
---	-----------------	-----------------

PRODUITS FINANCIERS		
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	11 800	4 810
Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	11 800	4 810
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	0	0

2- RESULTAT FINANCIER (III-IV)	11 800	4 810
---------------------------------------	---------------	--------------



COMPTE DE RESULTAT 2/2

31/12/2024	31/12/2023
Total	Total

3- RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)	-117 037	-156 625
---	-----------------	-----------------

PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	31 027	35 015
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL V	31 027	35 015
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements et aux provisions		
TOTAL VI	0	0

4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	31 027	35 015
---	---------------	---------------

Participation des salariés aux résultat (VII)	0	0
Impôts sur les bénéfices (VIII)	1 034	0

TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)	1 168 963	1 087 510
-------------------------------------	------------------	------------------

TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)	1 256 007	1 209 121
--	------------------	------------------

6 - EXCEDENT OU DEFICIT	-87 044	-121 610
--------------------------------	----------------	-----------------

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	18 000	22 650
Prestations en nature		
Bénévolat	354 000	287 000
TOTAL	372 000	309 650
CHARGES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature	18 000	22 650
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations		
Personnel bénévole	354 000	287 000
TOTAL	372 000	309 650



Association MAGDALA

Association loi 1901

29, rue des Sarrazins
59000 LILLE

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE

CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

Le présent document constitue l'annexe au bilan avant affectation de l'exercice clos le 31 décembre 2024 dont le total est de 1 397 163€ et au compte de résultat de cet exercice laissant apparaître un déficit de 87 044€

L'exercice s'étend sur une durée de 12 mois recouvrant la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2025.

Tous les montants sont exprimés en euros.

Les notes ci-après font partie intégrante de ces comptes annuels qui ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 30 avril 2025.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du code de commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 et ANC 2019-04 du 8 novembre 2019 relatifs aux comptes annuels des personnes morales du droit privé à but non lucratif.

Les éléments non significatifs ne s'y trouvent pas mentionnés.

L'activité de l'association MAGDALA

L'association MAGDALA œuvre dans une dynamique d'action sociale reconnue d'intérêt général.

Elle rassemble, depuis 1986, des personnes en situation de précarité, de fragilité et d'autres qui font route avec elles. Convaincu que personne n'est trop pauvre pour n'avoir rien à partager, MAGDALA accueille prioritairement celles et ceux qui sont en situation de précarité, de fragilité et qui ont du mal à trouver leur place au point qu'on risque de ne plus les voir et de ne plus rien attendre d'eux.

MAGDALA, dont la devise est « Lève-toi et marche », aide ces personnes à devenir actrices de leur vie et à trouver leur place dans la société. L'association œuvre tout particulièrement à ce qu'elles puissent apporter à la société leur parole, leur expérience, leur expertise et leurs savoirs.

A cette fin, avec ces personnes, MAGDALA développe notamment des rencontres et des activités à caractère social, spirituel, artistique, culturel. L'association peut aussi assurer un accueil de jour



et un accompagnement social, avec la possibilité d'hébergement ou d'habitat dans des lieux de vie à dimension familiale. Elle agit avec le réseau des partenaires pour le logement, la formation et le travail des personnes en situation de précarité, de fragilité ou toute autre thématique visant à leur autonomie et à leur inclusion dans la société à tous les âges de la vie.

En 2024, aux côtés des rencontres et des activités à caractère social, spirituel, artistique et culturel, l'association met en œuvre un accueil de jour et un accompagnement social global, une pension de famille, un appartement solidaire, un accompagnement au projet de vie et un atelier chantier d'insertion sous la forme d'un Food Truck.

PRINCIPES COMPTABLES GENERAUX

Les conventions comptables ont été appliquées, dans un respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

L'association MAGDALA est en gestion propre et non en gestion contrôlée.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

VALEURS IMMOBILISEES :

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et, le cas échéant, à leur coût de production.

Certaines dépenses sont constatées directement dans les charges de l'exercice lorsqu'elles ont fait partie de dépenses financées par une subvention, à condition de ne pas avoir le caractère de biens durables pour un montant significatif.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon les plans d'amortissement établis en fonction de la durée probable de vie des immobilisations, suivant le mode linéaire.

- Immobilisations incorporelles 3 ans
- Constructions : 10 à 30 ans
- Installations et agencements : 3 à 20 ans
- Matériel de transport : 4 à 10 ans
- Matériel de bureau : 3 à 5 ans
- Matériel et logiciel informatique : 4 ans
(ou inscription directement en charges si non significatifs)

Traitement retenu concernant la nouvelle définition des immobilisations par composants :

Les comptes de l'exercice ont été arrêtés en appliquant les dispositions des règlements n° 2002-10 et 2004-06 du Comité de la Réglementation Comptable relatifs aux actifs.

Compte tenu de la difficulté d'application et de son caractère non significatif, les immobilisations existantes et les amortissements correspondants au 31/12/2005 n'ont pas été retraités.



En revanche, les immobilisations acquises depuis 2005 concernant les immeubles ont fait l'objet d'une décomposition par grandes composantes avec application d'une durée d'utilisation estimée.

Gros œuvre : 20 à 30 ans

Toiture : 15 à 20 ans

Façade : 20 ans

Electricité : 10 ans

Chauffage, menuiserie, carrelage : 8 ans

Cuisine : 5 ans

Téléphonie : 4 ans

Evènements significatifs de l'exercice

Cette année a été marquée par le travail poursuivi sur la gouvernance de Magdala.

Le contexte géopolitique ainsi que l'inflation ont eu un impact sur les prix de l'énergie ainsi que sur les denrées alimentaires utilisées dans le quotidien des activités de l'association sans toutefois remettre en cause en cause la continuité de l'exploitation.

Autres informations complémentaires

Le niveau de trésorerie exceptionnel n'est pas lié à l'activité de l'association mais provient de la vente de la ferme du site de Buysscheure en octobre 2011, de la maison de Fâches Thumesnil en novembre 2014, des legs encaissés en 2015 et de la vente de maison de St André encaissée en août 2016.

1) MOUVEMENTS PATRIMONIAUX DE L'EXERCICE RELATIFS AUX INVESTISSEMENTS

Cf. tableau de suivi des immobilisations (page 7) et des amortissements (page 8).

2) NATURE ET AFFECTATION DES RESULTATS

- Les comptes annuels sont présentés avant affectation.
- Les résultats des services sous budget global doivent être considérés comme affectables au report à nouveau.

Cf. tableau de suivi des fonds associatifs (page 9).

Cf. tableau de détermination du résultat effectif global (page 10)

3) EFFECTIF SALARIE MOYEN

En Equivalent Temps Plein (etp)

Salariés en insertion ... 4,2 etp

Employés..... 12,2 etp

Cadres..... 3,0 etp

TOTAL 19,4 etp



4) CREANCES ET DETTES

- Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.
Les créances doivent être considérées à moins d'un an d'échéance hors créances douteuses et titres immobilisés.
- Les dettes doivent être considérées comme à moins d'un an d'échéance.
Cf. tableau état des créances et état des dettes (page 11).

Les Charges à payer comprennent notamment :

- Salaires et charges relatives aux droits acquis sur congés payés du personnel : 75 555€ (charges d'exploitation)
- Provision pour primes et gratifications : 11 099€ (charges d'exploitation)

5) CHARGES ET PRODUITS DE L'EXERCICE

Pour la détermination du résultat de l'exercice, les charges et produits ont été enregistrés en fonction du principe de séparation des exercices.

En conséquence, les charges relatives à l'exercice ont fait l'objet d'un retraitement en charges à payer et charges comptabilisées d'avance s'il y a lieu, à l'exception de décalages récurrents jugés non significatifs.

- Charges comptabilisées d'avance 6 311€ (charges d'exploitation) (page 12)
- Produits constatés d'avance : 13 137€ (don et subvention reçus pour l'année 2025). (page 12)

Les produits ont été retraités en tant que de besoin en produits à recevoir et en produits constatés d'avance.

Seules font l'objet d'une inscription en produits à recevoir les valeurs dont le montant est connu avec certitude lors de l'arrêté des comptes.

- Produits d'exploitation à recevoir : 12 662€
Il s'agit de dons, du fermage de Buysscheure et de subvention d'exploitation.
- Transferts de charges : 6 125€
Il s'agit de remboursement de formation par notre OPCO et de remboursement de travaux et réparations par notre assurance.

6) COTISATIONS

Le fait générateur de l'enregistrement comptable des cotisations est l'encaissement des cotisations. Le montant comptabilisé au titre des cotisations s'élève à 375€ pour une cotisation de 2€. Certains adhérents ont payé un peu plus que le montant de la cotisation demandée.

7) RESULTAT EXCEPTIONNEL

Résultat net exceptionnel : 31027€ correspondant à la quote-part des subventions d'investissement virée au résultat.



8) IMPOTS SUR LES SOCIETES

A compter de 2024, l'impôt sur les dépôts à terme sont comptabilisés dans le compte impôts sur le sociétés (#695100) pour 1 034€. Il concerne l'impôt sur les sociétés relatif aux placements financiers. Auparavant il était comptabilisé en charge d'exploitation (#637001).

9) PROVISIONS cf tableau page 13

- Provisions pour risques et charges : NEANT
- Provisions pour dépréciation d'éléments d'actif 7 525€
Concernant la dépréciation du stock de CD « nés pour cavalier ».

10) TABEAU DE SUIVI DES FONDS DEDIES

Détail par exercice d'origine du suivi des fonds dédiés, figurant dans le tableau de la page 14

Le conseil d'administration de l'association avait décidé lors de l'arrêté des comptes d'affecter parmi les dons et legs reçus les montants suivants (correspondant à ceux qui n'étaient pas encore reprise en totalité au 1^{er} janvier 2024) :

- en 2005 un solde de 683€ concernant des travaux d'aménagements immobiliers rue de Colmar et à Fâches Thumesnil, des travaux de toiture rue des Sarrazins,
- en 2010 un solde de 21 427€ concernant le solde des travaux d'aménagement et de rénovation de l'accueil de jour.
- en 2015 un solde de 1 490 € concernant des travaux de la terrasse du 3 rue Colmar.
- en 2019 un total de 1 000€ affecté au fonctionnement de l'activité Food Truck.
- en 2020 un total de 25 000€ affecté au fonctionnement de l'activité Food Truck.
- en 2022 un solde de 4 094€ affecté à la rénovation de l'accueil de jour.
- en 2023 un solde de 23 884€ affecté à la construction du carpot du 5 rue Colmar

Situation à fin 2024 :

Le conseil d'administration du 15/04/2024 a décidé la création d'un fonds dédié pour un montant total de 50 000€ provenant d'un don d'une congrégation. Ce fonds est affecté pour le fonctionnement du Parcours Magdala

Compte tenu des différentes sorties ou virements suite à des subventions perçues, le tableau figurant en page 14 indique que le montant initial des différentes dépenses pour lesquels les fonds dédiés ont été engagés, s'élève à 254 948€ et concernent différents dépenses et acquisitions d'immobilisations. Pour ces dépenses et acquisitions, les fonds restant à engager s'élèvent à 77 578€ au 31 décembre 2024.



11) CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Evaluation des contributions volontaires en nature, présentées au pied du compte de résultat. Le bénévolat est valorisé au cout moyen salarial (hors cadre)

Cf. tableau de détail des contributions volontaires en nature (page 15).

12) COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

Cf. tableau du compte de résultat par origine et destination (page 16 et 17)

- Les frais d'appel à la générosité public s'élèvent à 3 198€ représentant 2 semaines de salaires chargés du responsable financier ainsi que les frais d'affranchissement liés à l'appel et à l'envoi des reçus fiscaux.
- Les frais de fonctionnement s'élèvent à 58 764€. Ils concernent les frais qui ne sont pas liés directement aux actions. Il s'agit principalement des frais d'utilisation des bureaux administratifs (loyer, fluides, assurance, télécommunications), de la redevance des logiciels de gestion, des honoraires et de l'assurance responsabilité civile.
- Les actions réalisées par l'organisme sont l'ensemble des charges qui ne sont pas affectées à des frais de recherches de fonds et des frais de fonctionnement.
- Les produits issus de la générosité public proviennent des dons manuels reçus et l'utilisation des fonds dédiés.

13) COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC

Cf. tableau du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public (page 18)

- La répartition des ressources issus de la générosité du public pour 161 919€ est affectée comme suit :
 - réalisation des activités pour 158 721€
 - recherche de fonds pour 3 198€
 - pas de report des fonds dédiés issus de la générosité du public
- Les dons en nature proviennent de la collecte de la banque alimentaire.

14) REMUNERATIONS DES TROIS PLUS HAUTS CADRES DIRIGEANTS

Cette information n'est pas fournie car elle reviendrait à indiquer une rémunération individuelle.



Cadre A	Valeur brute début exercice	Augmentations	
		Réévaluations	Acquisitions
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement, de recherche et développement			
Logiciels			
Immobilisations incorporelles en cours			
Autres postes d'immobilisations incorporelles			
Total I			
	11 880		
Total II	11 880		
Immobilisations corporelles			
Terrain	245 232		
Construction sur sol propre	814 834		
Construction sur sol d'autrui			149 003
Installations générales, agencem. et aménag. des constructions	810 280		1 332
Installations techniques, matériel et outillage industriels	57 044		979
Installations générales, agencements et aménagements divers			
Matériel de transport	162 325		
Matériel de bureau et informatique, mobilier	46 414		1 850
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	121 790		28 545
Avances et acomptes			
Total III	2 257 919		181 709
Immobilisations financières			
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés	50 765		
Prêts et autres immobilisations financières	1 778		20
Total IV	52 543		20
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	2 322 343		181 729

Cadre B	Diminutions		Valeur brute fin d'exercice	Réévaluation Valeur d'origine
	Par virement	Par cession		
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et développement				
Logiciels				
Immobilisations incorporelles en cours				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			11 880	
Total II			11 880	
Immobilisations corporelles				
Terrain			245 232	
Construction sur sol propre			814 834	
Construction sur sol d'autrui			149 003	
Installations générales, agencem. et aménag. des constructions			811 612	
Installations techniques, matériel et outillage industriels		946	57 077	
Installations générales, agencements et aménagements divers				
Matériel de transport			162 325	
Matériel de bureau et informatique, mobilier		599	47 665	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours	150 335		0	
Avances et acomptes				
Total III	150 335	1 545	2 287 748	
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés			50 765	
Prêts et autres immobilisations financières		137	1 661	
Total IV		137	52 426	
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	150 335	1 682	2 352 055	



Cadre A SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE					Euros
AMORTISSEMENTS	Valeur en début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Sorties/Reprises	Valeur en fin d'exercice	
Immobilisations incorporelles					
Frais d'établis, de recherche et développ					
Logiciels	0				0
Autres d'immobilisations incorporelles	11 880				11 880
Total I	11 880				11 880
Immobilisations corporelles					
Terrain					
Construction sur sol propre	505 512	29 387			534 899
Construction sur sol d'autrui		6 649			6 649
Instal. Génér., agenc. et aménag. des constructions	752 892	11 606			764 498
Instal. techn, matériel et outill. industriels	46 867	5 498	946		51 419
Instal. génér, agenc. et aménag. divers					
Matériel de transport	94 556	12 700			107 256
Matériel de bureau et informatique, mobilier	34 932	6 653	1 198		40 386
Emballages récupérables et divers					
Total III	1 434 758	72 494	2 144		1 505 108
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	1 446 638	72 494	2 144		1 516 988

Cadre B VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				Cadre C PROV. AMORT DEROGATOIRES	
AMORTISSEMENTS	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels	Dotations	Reprises
Immobilisations incorporelles					
Frais d'établis, de recherche et développ (I)					
Logiciels					
Autres d'immobilisations incorporelles					
Total II					
Immobilisations corporelles					
Terrain					
Construction sur sol propre	29 387				
Construction sur sol d'autrui	6 649				
Instal. Génér., agenc. et aménag. des constructions	11 606				
Instal. techn, matériel et outill. industriels	5 498				
Instal. génér, agenc. et aménag. divers					
Matériel de transport	12 700				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	6 653				
Emballages récupérables et divers					
Total III	72 494				
TOTAL GENERAL (I+II+III)	72 494				

MOUVEMENTS DES CHARGES A REPARTIR S/ PLUSIEURS EXERCICES	Montant net début d'exercice	Augmentations	Dotations exercice aux amort.	Montant net en fin d'exercice
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				



Variation des fond propres	Montant en début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentations	Diminutions ou consommations	Montant en fin d'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée					
Report à nouveau	1 108 204	-121 610			986 594
dont report à nouveau des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée					
Excédent ou déficit de l'exercice	-121 610	121 610	-87 044		-87 044
dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales sous gestion contrôlée					
Situation nette	986 594		-87 044		899 550
Dotations consommables					
Subventions d'investissement	238 565		13 000	31 027	220 538
Provisions réglementées					
Total	1 225 159		-74 044	31 027	1 120 088



TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF GLOBAL DE L'ENTITE	Exercice 2024	Exercice 2023
RESULTAT COMPTABLE	-87 044	-121 610
Reprise du résultat antérieure		
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	-87 044	-121 610
Dont résultat effectif sous gestion propre	-87 044	-121 610
Dont résultat effectif sous gestion contrôlée		



Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Echéances à moins d'1 an	Echéances plus d'1 an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations	-		
Prêts	-		
Autres immobilisations financières	52 426		52 426
De l'actif circulant			
Clients et usagers douteux ou litigieux	5 143	5 143	
Clients, usagers et comptes rattachés	69 292	69 292	
Reçues sur legs ou donations			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers			
Confédération, fédération, union, associations affiliées			
Débiteurs divers	12 754	12 754	
Charges constatées d'avance	6 311	6 311	
Total	145 927	93 501	52 426

Dettes	Montant Brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéances à moins d'1 an	Echéances à plus d'1 an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires et assimilés	-			
Emprunts et dettes auprès - A 1 an max. à l'origine	-			
des établissements de crédit - A plus 1 an à l'origine	3 026		3 026	
Emprunts et dettes financières diverses	-			
Fournisseurs et comptes rattachés	41 409	41 409		
Personnel et comptes rattachés	64 601	64 601		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	45 842	45 842		
Impôts sur les bénéfices	-			
Taxe sur la valeur ajoutée	-			
Autres impôts, taxes et versements assimilés	30 816	30 816		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-			
Confédération, fédération, union, associations affiliées	-			
Autres dettes	666	666		
Produits constatés d'avance	13 137	13 137		
Total	199 497	196 471	3 026	



CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Libellé	Période		Montant		
	Début	Fin	Exploitation	Financier	Exceptionnel
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE					
CASH MAG - assistance logiciel	26/02/24	25/25	42		
ZEN SERVICES - entretien à Faches	26/02/24	26/02/25	91		
ZEN SERVICES - entretien au 3-5 Colmar	25/02/24	24/02/25	174		
ZEN SERVICES - entretien au 29 Sarrazins	04/03/24	03/03/25	89		
MUTUELLE ST CHRISTOPHE - assurance habitation au 5 Colmar	09/04/24	08/04/25	365		
MUTUELLE ST CHRISTOPHE - assurance habitation au 3 Colmar	01/07/24	30/06/25	203		
MUTUELLE ST CHRISTOPHE - assurance habitation au 29-31 Sarrazins	01/11/24	31/10/25	861		
MUTUELLE ST CHRISTOPHE - assurance habitation à Faches	01/11/24	31/10/25	866		
MUTUELLE ST CHRISTOPHE - assurance véhicules	01/04/24	31/03/25	1 260		
ALLIANZ - assurance du Food Truck	05/06/24	04/06/25	1 178		
MUTUELLE ST CHRISTOPHE - assurance responsabilité civile	01/09/24	31/08/25	956		
ALLIANZ - assurance responsabilité civile du Food Truck	28/02/24	27/02/25	45		
LA VOIX DU NORD - abonnement Faches	22/03/24	21/03/25	87		
OVH - hébergement	01/06/24	31/05/25	33		
ORANGE - téléphonie à Faches	16/12/24	15/01/25	31		
LE CEDRE - abonnement	01/04/24	01/03/25	31		
TOTAL			6 311	-	-

Libellé	Période		Montant		
	Début	Fin	Exploitation	Financier	Exceptionnel
PRODUITS CONSTATEES D'AVANCE					
Subvention Fondation SFR pour l'exercice 2025	01/01/25	31/12/25	5 000		
Subvention de la Fédération des Acteurs de la Solidarité pour l'exercice 2025	01/01/25	31/12/25	2 500		
Mutuelle St Christophe remboursement des travaux de l'accueil de jour qui seront exécutés en 2025	01/01/25	31/12/25	637		
Don de Monsieur PD pour l'exercice 2022	01/01/25	31/12/25	5 000		
TOTAL			13 137	-	



	Montant au début de l'exercice	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions : Reprises exercice (provision non utilisée)	Diminutions : Reprises exercice (provision utilisée)	Montant à la fin de l'exercice
Provisions réglementées					
Provisions pour investissements					0
Provisions pour hausse de prix					0
Amortissements dérogatoires					0
Total I	0	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges					
Provisions pour litiges					0
Provisions pour garanties					0
Provisions pour pertes sur marché					0
Provisions pour amendes et pénalités					0
Provisions pour pertes de change					0
Provisions pour impôts					0
Provisions renouvellement des immobilisations					0
Provisions pour grosses réparations					0
Prov. charges sociales et fiscales sur congés payés					0
Autres provisions pour risques et charges					0
Total II	0	0	0	0	0
Provisions pour dépréciations					
Sur immobilisations incorporelles					0
Sur immobilisations corporelles					0
Sur titres mis en équivalence					0
Sur titres de participation					0
Sur autres immobilisations financières					0
Sur stocks et en-cours	7 637			111	7 525
Sur comptes clients					0
Autres créances					0
Total III	7 637	0	0	111	7 525
TOTAL GENERAL (I+II+III)	7 637	0	0	111	7 525
<i>Dont dotations et reprises</i>	<i>exploitation</i>	0	0	111	
	<i>financières</i>				
	<i>exceptionnelles</i>				



I - SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT AFFECTEES

Ressources	Montant initial	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
		A	B	C	D=A-B+C
Total					

II - RESSOURCES PROVENANT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC

Ressources	Montant initial	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
		A	B	C	D=A-B+C
- Affectation des dons et legs concernant l'action Parcours Magdala	254 948	105 926	78 347	50 000	77 578
Total	254 948	105 926	78 347	50 000	77 578



Répartition par nature de charges	31/12/2024	31/12/2023
<u>Secours en nature (alimentaires, vestimentaires)</u>		
Repas fournis par remises de denrées de la Banque alimentaire, commerçants...	18 000	22 000
Total	18 000	22 000
<u>Mise à disposition gratuite de biens (locaux, matériels,...)</u>		
Mise à disposition d'une salle par la ville de Lille		650
Total		650
<u>Personnel bénévole</u>		
Equivalent personnel temps plein pour action sociale, accueil, communautés, administratif...	354 000	287 000
Total	354 000	287 000
<u>Prestations</u>		
Total		
TOTAL	372 000	309 650
Répartition par nature de ressources	31/12/2024	31/12/2023
<u>Bénévolat</u>		
Equivalent personnel temps plein pour action sociale, accueil, communautés, administratif... en 2023 : 8,7 personnes Equivalent Temps Plein (cout horaire : 18,14€) en 2024 : 9,1 personnes Equivalent Temps Plein (cout horaire : 21,39€) NB : Le cout horaire a été réévalué en 2024	354 000	287 000
Total	354 000	287 000
<u>Prestations en nature</u>		
		650
Total		650
<u>Dons en nature</u>		
Denrées provenant de la Banque Alimentaire, de commerçants...	18 000	22 000
Total	18 000	22 000
TOTAL	372 000	309 650



COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
1.1 Cotisations sans contrepartie				
1.2 Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	158 721	158 721	136 840	136 840
- Legs, donations et assurance vie				
- Mécénat				
1.3 Autres produits liés à la générosité du public				
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
2.1 Cotisations sans contrepartie	375		388	
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie				
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	243 755		214 642	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	687 653		674 648	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	111		4 088	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	78 347	78 347	56 904	56 904
TOTAL	1 168 962	237 068	1 087 510	193 744
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES				
1.1 Réalisés en France				
- Actions réalisées par l'organisme	1 071 551	183 870	1 056 762	166 048
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1.2 Réalisés à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHES DE FONDS				
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	3 198	3 198	2 695	2 695
2.2 Frais de recherches d'autres ressources				
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	58 764		54 597	
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	72 494		70 066	
5 - IMPÔTS SUR LES BENEFICES				
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	50 000	50 000	25 000	25 000
TOTAL	1 256 007	237 068	1 209 120	193 744
EXCEDENT OU DEFICIT	-87 044		-121 610	



COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (suite)

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
Bénévolat	354 000	354 000	287 000	287 000
Prestation en nature				
Dons en nature	18 000	18 000	22 650	22 650
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE				
Prestation en nature				
Dons en nature				
TOTAL	372 000		309 650	
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES				
Réalisées en France	372 000	372 000	309 650	309 650
Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS				
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT				
TOTAL	372 000	372 000	309 650	309 650



COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1- MISSIONS LOCALES			1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE PUBLIC		
1.1 Réalisés en France			1.1 Cotisations sans contrepartie		
- Actions réalisées par l'organisme					
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	183 870	166 048			
1.2 Réalisés à l'étranger			1.2 Dons, legs et mécénats		
- Actions réalisées par l'organisme			- Dons manuels	158 721	136 840
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger			- Legs, donations et assurance vie		
			- Mécénat		
2 - FRAIS DE RECHERCHES DE FONDS			1.3 Autres ressources liées à la générosité du public		
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	3 198	2 695			
2.2 Frais de recherches d'autres ressources					
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT					
TOTAL DES EMPLOIS	187 068	168 744	TOTAL DES RESSOURCES	158 721	136 840
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	50 000	25 000	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	78 347	56 904
EXCEDENT DE LA GENEROSITE PUBLIC DE L'EXERCICE			DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	237 068	193 744	TOTAL	237 068	193 744
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)		
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public		
			(-) Investissement ou (-) désinvestissement nets liés à la générosité du public de l'exercice		
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)		

Contributions volontaires en nature	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023		EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
Emplois de l'exercice			Ressources de l'exercice		
Contributions volontaires aux missions sociales			Contributions volontaires liées à la générosité du public		
- Réalisées en France	372 000	309 650	- Bénévolat	354 000	287 000
- Réalisées à l'étranger			- Prestations en nature		
TOTAL	372 000	309 650	- Dons en nature	18 000	22 650
Contributions volontaires à la recherche de fonds					
Contributions volontaires au fonctionnement					
TOTAL	372 000	309 650	TOTAL	372 000	309 650

Fonds dédiés liés à la générosité du public	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
Fonds dédiés en début d'exercice	105 926	137 830
(-) Utilisation	78 347	56 904
(+) Report	50 000	25 000
Fonds dédiés en fin d'exercice	77 579	105 926



Détail des subventions d'exploitation

Financeurs	Actions	Exercice 2024
Ville de Lille	Parcours Magdala	6 000
Conseil Départemental du Nord	Parcours Magdala	50 000
Préfecture du nord	Parcours Magdala	8 000
Direction Départementale de l'Emploi du Travail et des Solidarités	Accueil de jour	177 231
Direction Départementale de l'Emploi du Travail et des Solidarités	Domiciliation	5 800
Ville de Lille	Accueil de jour	6 000
Fondation pour le Logement des Défavorisés	Accueil de jour	2 880
Direction Départementale de l'Emploi du Travail et des Solidarités	Pension de Famille	92 781
Conseil Départemental du Nord	Pension de Famille	15 000
Caisse d'Allocation Familiale du Nord	Pension de Famille	30 607
Conseil Départemental du Nord	Santé	12 000
Agence Régionale de la Santé	Santé	22 000
Ville de Lille	Santé	3 000
Caisse Primaire d'Assurance Maladie	Santé	10 000
Direction Départementale de l'Emploi du Travail et des Solidarités	ACI Ch'ti Talents	106 187
Conseil Départemental du Nord	ACI Ch'ti Talents	6 219
Fonds Social Européen	ACI Ch'ti Talents	24 000
Convergence	ACI Ch'ti Talents	11 000
Centre Communale d'Action Sociale de Lille	Permanences douches	25 000
Métropole Européenne de Lille	Fonds Solidarité Logement	40 405
Ville de Lille	Développement Durable	4 000
Conseil de Quartier de Lille	Sur les chemins de St Jacques de Compostelle	1 000
Projet d'Initiative Citoyenne	Sur les chemins de St Jacques de Compostelle	700
Actions d'Intérêts Local	Sur les chemins de St Jacques de Compostelle	2 500
Agence Nationale des Chèques Vacances	Sur les chemins de St Jacques de Compostelle	180
Caisse d'Allocation Familiale du Nord	Appartement solidaire	4 474
Diocèse de Lille	Communauté	9 324
Fondation Treille Espérance	Communauté	5 500
SOLIHA	Participation à la gestion locative	2 565
Initiative Chrétienne pour l'Europe	Accompagnement des services civiques	3 300
Total		687 653

Agence Régionale de la Santé : pas de soutien de tiers financeurs

