

## Bilan actif

Postes	Brut	Amort. & dépréc.	Net 31/12/2025	Net 31/12/2024
Frais d'établissement (I)				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles				193
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
Participations et créances rattachées	25 240	15 513	9 727	9 681
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (II)</b>	<b>25 240</b>	<b>15 513</b>	<b>9 727</b>	<b>9 874</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes sur commandes				
<b>CRÉANCES</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés				2 564
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	24 003		24 003	54 841
Charges constatées d'avance	19 458		19 458	14 320
<b>VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT</b>				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	608 538		608 538	566 797
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (III)</b>	<b>651 999</b>		<b>651 999</b>	<b>638 521</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Actif (VI)				
<b>TOTAL ACTIF (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>677 239</b>	<b>15 513</b>	<b>661 726</b>	<b>648 395</b>

## Bilan passif

Postes	31/12/2025	31/12/2024
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droits de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
<b>RÉSERVES</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projets de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	355 688	260 789
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	205 885	94 899
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>	<b>561 572</b>	<b>355 688</b>
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
<b>TOTAL FONDS REPORTÉS OU DÉDIÉS (II)</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>TOTAL PROVISIONS (III)</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	57 131	85 344
Dettes fiscales et sociales	31 225	90 379
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	11 798	116 985
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL DETTES (IV)</b>	<b>100 154</b>	<b>292 708</b>
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Passif (V)		
<b>TOTAL PASSIF (I + II + III + IV + V)</b>	<b>661 726</b>	<b>648 395</b>

# Compte de résultat

Postes	2025	2024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations	760 013	592 443
Ventes de biens		
Dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services		10 308
Dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	55 095	
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénat		
Legs, donations et assurance-vie		
Contributions financières	1 036	1 021
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	9 600	47 018
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	5 818	18 903
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>831 561</b>	<b>669 693</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	259 461	214 494
Aides financières		
Impôts, taxes, et versements assimilés	15 243	3 823
Salaires	245 899	238 926
Cotisations sociales	99 848	109 108
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions :		
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements	183	183
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
- Sur actif circulant : dotations aux provisions		9 600
Reports des fonds dédiés		
Valeurs comptables des immobilisations incorp. et corp. cédées		
Autres charges	10 233	270
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>630 867</b>	<b>576 403</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>200 694</b>	<b>93 289</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	7 952	7 005
Reprises sur dépréciations et provisions	46	
Différences positives de change		
Produits des immobilisations financières cédées		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>7 998</b>	<b>7 005</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		

Postes	2025	2024
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES (IV)</b>		
<b>RÉSULTAT FINANCIER (II - IV)</b>	7 998	7 005
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>	202 692	100 295
Produits exceptionnels (V)		
Charges exceptionnelles (VI)	144	4 469
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	-144	-4 469
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	2 663	927
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	839 559	676 698
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	633 674	581 799
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
<b>TOTAL CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
<b>TOTAL CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>205 885</b>	<b>94 899</b>

# Annexe



# I Préambule

## Introduction

### Introduction à l'annexe

L'exercice comptable clos le **31/12/2025** a une durée de **12** mois.

L'exercice précédent avait une durée de **12** mois recouvrant la période du **01/01/2024** à **31/12/2024**.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de **661 726,21 €**.

Le résultat net comptable est **un bénéfice** de **205 884,80 €**.

Les notes et tableaux communiqués ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### Objet de l'association

L'association a pour objet :

- De favoriser l'essor et le développement en France de l'expertise media et hors media,
- De créer une instance de dialogue avec les différents partenaires des médias et de la communication,
- Plus généralement, de contribuer au développement des activités de communication en France sur le plan économique, social, technique et éthique,
- Et dans une perspective, de défendre les intérêts moraux et matériels de ses adhérents vis-à-vis de tous organismes publics et privés.

L'Udecam a également une mission de promotion et représentation de la profession et des intérêts professionnels de ses membres, notamment auprès:

- des pouvoirs publics, instances réglementaires, organismes professionnels et administrations des Médias,
- des professionnels de la communication de la filière.

# Principes et méthodes comptables

## Règlement comptable

### Description de l'entité

Association Loi 1901 à but non lucrative.

### Mention du règlement comptable

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec :

- Le règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 05 juin 2014, modifié par le règlement ANC N°2022-06 du 04 novembre 2022.
- Les articles L123-12 à L123-28 du Code de commerce.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses suivantes :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices.

L'application du nouveau plan comptable ANC 2022-06 à compter du 1er janvier 2025 n'a pas eu d'impact sur la présentation des comptes annuels ni sur le résultat de l'association.

## Liste des méthodes

### Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement obtenus, en vue de leurs utilisations envisagées.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de :

- leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement),
- des coûts directement attribuables et engagés pour mettre ces actifs en état de fonctionner selon leurs utilisations envisagées,
- le cas échéant de l'estimation initiale des coûts de démantèlement, d'enlèvement et de restauration du site sur lequel elles sont situées. Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût de production.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels :

- immobilisations décomposables : l'entreprise n'a pas été en mesure de définir les immobilisations décomposables ou la décomposition de celles-ci ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

Type d'immobilisation	Durée d'amortissement
<b>Bâtiments, installations et agencements</b>	
Bâtiments commerciaux	20 à 50 ans
Bureaux	25 ans
Agencements	10 ans
Mobilier	10 ans
Travaux	5 à 10 ans
<b>Matériel et outillage</b>	
Matériel	6,5 à 10 ans
Outillage	5 à 10 ans
<b>Autres immobilisations corporelles</b>	
Matériel de transport	5 ans
Matériel informatique	3 à 5 ans
<b>Immobilisations incorporelles</b>	
Logiciels	1 à 3 ans
Brevets	N/A
Autres	N/A

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif et en fonction de la durée de vie prévue

## Immobilisations financières et valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat, hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

- Utilisation de la méthode d'évaluation par équivalence ;
- Information sur l'identification et le suivi, à chaque clôture, des titres de participation définis à l'article 39-1-5° du CGI pour lesquels la société a modifié l'option de comptabilisation des frais liés à l'acquisition.
- Utilisation de la dérogation pour l'évaluation des titres en cas de baisse anormale et momentanée.

## Créances et dettes

Les créances et dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu. Les provisions pour dépréciations éventuelles sont déterminées par comparaison entre la valeur d'acquisition et la valeur probable de réalisation.

Les créances et dettes en devises sont converties en euros sur la base du cours de change à la date de la facture.

## Disponibilités

Les liquidités disponibles en caisse ou en banque sont enregistrées à leur valeur nominale.

Cas des disponibilités en devise :

Les liquidités disponibles en devises sont converties en euros sur la base du dernier cours de change précédant la clôture de l'exercice.

Les écarts de conversion sont directement comptabilisés dans le résultat de l'exercice en perte ou en gain de change.

## Postes du bilan et du compte de résultat

### Informations relatives à l'actif

#### Mouvements des postes d'immobilisations

Rubriques	Brut à l'ouverture de l'exercice (A)	Augmentations (B)	Diminutions (C)	Brut à la clôture de l'exercice (D)
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais de développement				
Concessions, brevets & licences				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. en cours, avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outilla...				
Autres immobilisations corporelles	549,26		549,26	
Immo. en cours, avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations	25 240,00			25 240,00
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL</b>	<b>25 789,26</b>		<b>549,26</b>	<b>25 240,00</b>

(A) Solde des comptes au dernier jour de l'exercice précédent

(B) Valeurs inscrites au débit des comptes d'immobilisations sur l'exercice

(C) Valeurs inscrites au crédit des comptes d'immobilisations sur l'exercice

(D) Solde des comptes à la date de clôture de l'exercice

Les immobilisations financières d'un montant de 25 240 € correspondent à une participation détenue dans le GIE - CRTM CLUB DE RECHERCHE TOUS MEDIAS qui a pour mission de réaliser et faire réaliser toutes études et recherches sur tous les médias.

La quote-part du capital du GIE - CRTM CLUB DE RECHERCHE TOUS MEDIAS détenu par l'UDECAM est de 12.50%.

La contribution de l'UDECAM au financement des dépenses et au remboursement des dettes du GIE - CRTM CLUB DE RECHERCHE TOUS MEDIAS est fixée à 4% par le règlement intérieur du GIE.

## Amortissements et dépréciations

Amortissements	Durée d'utilisation	Mode d'amortissement	Brut à l'ouverture de l'exercice (A)	Augmentations (B)	Diminutions (C)	Brut à la clôture de l'exercice (D)
<b>Immobilisations incorporelles</b>						
Frais d'établissement et de R&D						
Concessions, brevets & licences						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles						
Immo. en cours, avances et acomptes						
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Terrains						
Constructions						
Installations techniques, matériel et outil...						
Autres immobilisations corporelles			356,51	192,75	549,26	
Immo. en cours, avances et acomptes						
<b>Immobilisations financières</b>						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés						
Autres titres immobilisés						
Prêts						
Autres immobilisations financières						
<b>TOTAL</b>			<b>356,51</b>	<b>192,75</b>	<b>549,26</b>	

Dépréciations	Brut à l'ouverture de l'exercice (A)	Augmentations (B)	Diminutions (C)	Brut à la clôture de l'exercice (D)
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement et de R&D				
Concessions, brevets & licences				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. en cours, avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outilla...				
Autres immobilisations corporelles				
Immo. en cours, avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations	15 558,75		46,13	15 512,62
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Matières premières				
En-cours de production (biens et services)				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes				
<b>Créances</b>				
Créances clients et comptes rattachés				
Autres créances	9 600,00		9 600,00	
Charges constatées d'avance				
Capital souscrit - appelé non versé				
<b>TOTAL</b>	<b>25 158,75</b>		<b>9 646,13</b>	<b>15 512,62</b>

(A) Solde des comptes au dernier jour de l'exercice précédent

(B) Valeurs inscrites au crédit des comptes d'immobilisations sur l'exercice

(C) Valeurs inscrites au débit des comptes d'immobilisations sur l'exercice

(D) Solde des comptes à la date de clôture de l'exercice

La provision pour dépréciation d'immobilisations financières correspond à la dépréciation des parts détenues par l'UDECAM dans le GIE - CRTM CLUB DE RECHERCHE TOUS MEDIAS.

## État des échéances à la clôture de l'exercice

Rubriques	Montant Brut	1 an au plus	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immo. financières				
Clients douteux				
Autres créances clients				
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité sociale et autres org. sociaux				
<b>États et autres collectivités publiques</b>				
Impôts sur les bénéfices				
TVA				
Autres impôts	21 001,00	21 001,00		
Divers				
Groupes et associés	3 001,81	3 001,81		
Débiteurs divers				
Charges constatées d'avance	19 457,74	19 457,74		
<b>TOTAL</b>	<b>43 460,55</b>	<b>43 460,55</b>		
Prêts accordés en cours d'exercice				
Rembours. obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés				

## État des charges constatées d'avance

Charges constatées d'avance	Montant	Commentaire
Charges constatées d'avance	19 457,74	
<b>TOTAL</b>	<b>19 457,74</b>	

## Informations relatives au passif

## Variation des fonds propres

Rubriques	Début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Réduction	Fin d'exercice
<b>Situation nette</b>					
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau	260 789,00		94 899,00		355 687,68
Excédent ou déficit de l'exercice	94 899,00		205 884,80	-94 899,00	205 884,80
<b>TOTAL</b>	<b>355 688,00</b>		<b>300 783,80</b>	<b>-94 899,00</b>	<b>561 572,48</b>
<b>Autres</b>					
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>					
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>355 688,00</b>		<b>300 783,80</b>	<b>-94 899,00</b>	<b>561 572,48</b>

## Précisions sur les dettes

Rubriques	Montant Brut	1 an au plus	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes aux étab. de crédit				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	57 130,89	57 130,89		
Personnel et comptes rattachés	3 910,19	3 910,19		
Sécurité Sociale et autres org. sociaux	19 384,36	19 384,36		
<b>États et autres collectivités publiques</b>				
Impôts sur les bénéfices	2 663,00	2 663,00		
TVA				
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	5 267,04	5 267,04		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	11 798,25	11 798,25		
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL</b>	<b>100 153,73</b>	<b>100 153,73</b>		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts et dettes contractés auprès des ...				

## Informations relatives au compte de résultat

### Cotisations

Méthode de détermination des cotisations membres

Droit d'admission

Un droit d'admission, est fixé par le conseil d'administration Il est appelé lors de l'admission d'une nouvelle agence membre, et représente 25 % du montant de la première cotisation annuelle complète

Barème des cotisations (Adopté par le Conseil d'Administration du 12 janvier 2023 et entériné par l'Assemblée Générale du 26 janvier 2023)

La cotisation annuelle est déterminée suivant le barème établi par rapport aux tranches de marge brute des agences.

La base de calcul des cotisations est la marge brute projetée de l'année N-1 dont la déclaration est demandée à l'ensemble des membres de l'Association au quatrième trimestre de l'année, ou lors de leur admission (informations strictement confidentielles et connues uniquement de leur déclarant, du Directeur Général et du Délégué Général sous NDA).

Une fois l'exercice N-1 clos, il est demandé aux membres la confirmation de la déclaration de marge brute transmise au quatrième trimestre de l'année N-1, ou le montant final, afin, le cas échéant d'apporter les corrections nécessaires dans la cotisation des membres.

Par ailleurs, d'une année sur l'autre, quelle que soit la réduction de la marge brute de l'entité adhérente à l'Association, groupe ou agence indépendante, le montant de la cotisation due pour une année définie ne peut être inférieur à 80 % de la cotisation de l'année précédente et ne peut être inférieur dans tous les cas à cinq mille euros hors taxes (5.000 € HT).

Calcul du montant de cotisation pour l'exercice N

Le montant de cotisation comprend une partie fixe et une partie variable.

La partie fixe de la cotisation est fixée, pour l'ensemble des membres déclarant 20M€ de marge brute et plus, à 5.000€ (cinq mille euros) et 3.000€ (trois mille euros) pour les membres déclarant moins de 20M€ de marge brute.

La partie variable de la cotisation est fixée, pour l'ensemble des membres à 0,15% du montant de marge brute.

Le montant de cotisation est donc défini par la fonction :

$$F(x) = Ax + b$$

Où :

$$A = 0,0015$$

$$B = 5.000 \text{ € ou } 3.000 \text{ € (selon le cas)}$$

x, le montant de la marge brute en Euros

Les membres donnent à la Marge Brute la définition suivante : le revenu correspondant au périmètre décrit en Annexe 3 du règlement intérieur, moins les coûts directement imputables à l'activité client (hors salaires, études, frais fixes de fonctionnement...)

Conformément à l'article 6.2 des statuts, en cas de départ de l'association quel qu'en soit le motif, toute cotisation annuelle engagée (à partir du premier janvier) est due. Cette cotisation est calculée en application du barème sans réduction.

### Concours publics et subventions

Rubriques	Union européenne	État	Collectivités territoriales	CAF	Autres	Total
Concours publics						
Subventions d'exploitation						
Subventions d'investissement						
<b>TOTAL</b>						

### État des charges à payer et des produits à recevoir

Charges à payer	Montant	Commentaire
Fournisseurs - Factures non parvenues	30 411,09	
Personnel - Dettes provisionnées pour congés à payer	3 910,19	
Organismes sociaux - Charges sociales sur congés payés	2 295,33	
État - Charges à payer	1 068,32	
<b>TOTAL</b>	<b>37 684,93</b>	

Produits à recevoir	Montant	Commentaire
Etat - Produits à recevoir	21 001,00	
<b>TOTAL</b>	<b>21 001,00</b>	

### Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires	Commissaire aux comptes 1	Commissaire aux comptes 2
Afférents à la certification des comptes	8 520,00	
Afférents aux services autres	3 588,00	
<b>TOTAL</b>	<b>12 108,00</b>	

## Opérations et engagements hors bilan

### Engagements hors bilan

#### Engagements et sûretés réelles consenties

- Les cautions, avals et garanties donnés sont les suivants : Néant
- Les cautions, avals et garanties reçus sont les suivants : Néant

#### Engagements pris en matière de pensions, retraite et engagements assimilés

Les engagements des indemnités pour départ à la retraite ne représentent pas un montant significatif et n'ont pas été valorisés dans les comptes et dans l'annexe.

Informations relatives à l'effectif

Effectif employé pendant l'exercice

Catégorie	Effectif moyen employé pendant l'exercice
Cadres	2,00
Non-cadres	
Employés	
TOTAL	2,00