

FONDATION DE L'AVENIR

**255 rue de Vaugirard
75719 PARIS CEDEX 15**

**SIREN : 349 590 588
APE : 7219Z**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024

FONDATION DE L'AVENIR

**255 rue de Vaugirard
75719 PARIS CEDEX 15**

**SIREN : 349 590 588
APE : 7219Z**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024

Aux membres de la Fondation,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil de surveillance, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation de l'Avenir relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Fondation à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans l'annexe des comptes annuels concernant :

- Le principe de dépréciation retenu par la fondation concernant son portefeuille obligataire comptabilisé en Immobilisations financières, mentionné en annexe au § 3.5.2 *Immobilisations financières* (page 12) et au § 4.1.3 *Immobilisations financières* (page 18) pour un complément de précision.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L 821-53 et R 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice :

- Le correct traitement des legs, donations et assurances-vie acceptés par le Directoire ;
- Pour les produits, nous avons examiné l'exhaustivité des dons par rapport à la base de données ;
- Pour les fonds dédiés et les fonds affectés, nous avons contrôlé la cohérence des mouvements par rapport aux utilisations de ces fonds ;

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre fondation, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources et du compte de résultat par origine et destination décrites dans la note 7 de l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement ANC 2018-06 et ont été correctement appliquées

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Directoire et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du Conseil de surveillance.

Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français, ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Directoire.

Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux Comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 19 mai 2025

Le Commissaire aux Comptes
Cabinet Jégard Paris
 Représenté par,

Signé numériquement par Nitro
 Software Belgium NV - Nitro Sign
 Premium pour le compte de François
 JEGARD (+33612263169)
 Date : 20/05/2025 09:42:49
 Signé avec le mot de passe à usage
 unique envoyé par SMS : 790931

François JÉGARD
 Associé



FONDATION DE L'AVENIR PERSONNE MORALE
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|--|-------------------|---|-------------------|-------------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| Frais de recherche et de développement | | | | |
| Donations temporaires d'usufruit | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 97 156 | 80 398 | 16 758 | 25 165 |
| Autres immobilisations incorporelles | 159 396 | 97 800 | 61 596 | 78 785 |
| Immobilisations incorporelles en cours | 16 697 | | 16 697 | 0 |
| Avances et acomptes | 0 | | 0 | 0 |
| Immobilisations corporelles | | | | 0 |
| Terrains | | | | 0 |
| Constructions | | | | 0 |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 6 826 | 6 825 | 1 | 289 |
| Autres immobilisations corporelles | 38 891 | 32 282 | 6 609 | 28 549 |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | 0 |
| Avances et acomptes | | | | 0 |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 693 470 | | 693 470 | 296 817 |
| Immobilisations financières | | | | 0 |
| Participations et Créances rattachées | 76 | | 76 | 76 |
| Autres titres immobilisés | 8 913 251 | 335 028 | 8 578 223 | 9 246 320 |
| Prêts | 833 | | 833 | 1 333 |
| Autres | 72 000 | | 72 000 | 52 603 |
| Total I | 9 998 597 | 552 334 | 9 446 263 | 9 729 938 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Stocks et en-cours | 35 470 | | 35 470 | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 24 673 | 0 | 24 673 | 1 887 |
| Créances | | | | |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | | | | |
| Créances reçues par legs ou donations | 447 995 | 0 | 447 995 | 456 548 |
| Autres | 427 837 | 0 | 427 837 | 424 025 |
| Valeurs mobilières de placement | 7 158 137 | 3 618 | 7 154 519 | 6 633 176 |
| Instruments de trésorerie | | | | |
| Disponibilités | 8 683 688 | 0 | 8 683 688 | 9 482 100 |
| Charges constatées d'avance | 55 982 | 0 | 55 982 | 138 495 |
| Total II | 16 833 781 | 3 618 | 16 830 163 | 17 136 231 |
| Frais d'émission des emprunts (III) | | | 0 | 0 |
| Primes de remboursement des emprunts (IV) | | | 0 | 0 |
| Écarts de conversion Actif (V) | | | 0 | 0 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 26 832 378 | 555 952 | 26 276 426 | 26 866 169 |



FONDATION DE L'AVENIR PERSONNE MORALE
BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|-------------------|---------------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 3 811 225 | 3 811 225 |
| Fonds propres complémentaires | 1 199 896 | 1 199 896 |
| Réserves | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | 4 996 603 | 5 519 513 |
| Réserves pour projet de l'entité | 135 617 | 135 617 |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 0 | |
| Autres | | |
| Report à nouveau | 0 | 71 500 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 178 669 | -594 410 |
| Situation nette (sous total) | 10 322 009 | 10 143 341 |
| Fonds propres Fondation de l'Avenir (sous total) | 10 322 009 | 10 143 341 |
| Fonds propres consommables | | |
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 511 000 | 511 000 |
| Fonds propres complémentaires | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 1 514 000 | 2 683 272 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | | |
| Fonds propres Fondations abritées (sous total) | 2 025 000 | 3 194 272 |
| Total I | 12 347 009 | 13 337 612 |
| FONDS REPORTEES ET DEDIEES | | |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations | 958 881 | 639 360 |
| Fonds dédiés | 11 905 376 | 11 870 840 |
| Total II | 12 864 257 | 12 510 200 |
| PROVISIONS | | |
| Provisions pour risques | 618 | 0 |
| Provisions pour charges | 41 139 | 20 357 |
| Total III | 41 757 | 20 357 |
| DETTES | | |
| Emprunts obligataires convertibles | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 555 | 621 |
| Emprunts et dettes financières diverses | | |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 600 642 | 631 821 |
| Dettes des legs ou donations | 95 323 | 30 743 |
| Dettes fiscales et sociales | 183 797 | 224 985 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | 0 |
| Autres dettes | 68 086 | 34 829 |
| Instruments de trésorerie | | 0 |
| Produits constatés d'avance | 75 000 | 75 000 |
| Total IV | 1 023 403 | 997 999 |
| Écarts de conversion Passif (V) | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 26 276 426 | 26 866 169 |



FONDATION DE L'AVENIR - PERSONNE MORALE
COMPTE DE RESULTAT exercice au 31 décembre 2024

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|-------------------|---------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Ventes de prestations de service | 4 015 | 4 933 |
| Concours publics et subventions d'exploitation | 300 | 0 |
| Ressources liées à la générosité du public | | |
| Dons manuels | 2 676 635 | 2 619 600 |
| Mécénats | | |
| Legs, donations et assurances-vie | 1 843 020 | 4 386 929 |
| Contributions financières | 1 640 449 | 1 249 938 |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charge | 0 | 5 430 |
| Utilisations des fonds dédiés | 5 666 750 | 4 881 668 |
| Autres produits | 143 713 | 118 129 |
| Total I | 11 974 881 | 13 266 627 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats de marchandises | | |
| Variation de stock | -35 470 | |
| Autres achats et charges externes | 4 218 726 | 3 557 820 |
| Aides financières | 1 683 646 | 840 484 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 132 765 | 143 798 |
| Salaires et traitements | 938 048 | 928 455 |
| Charges sociales | 478 856 | 449 054 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 59 212 | 65 786 |
| Dotations aux provisions | 18 900 | 1 734 |
| Reports en fonds dédiés | 4 532 014 | 7 997 124 |
| Autres charges | 151 152 | 118 681 |
| Total II | 12 177 849 | 14 102 935 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -202 968 | -836 308 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 383 823 | 258 337 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge | 10 515 | 114 361 |
| Différences positives de change | 0 | 0 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 100 947 | 48 150 |
| Total III | 495 286 | 420 849 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 106 285 | 240 907 |
| Intérêts et charges assimilées | 0 | 0 |
| Différences négatives de change | 0 | 0 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | 3 641 | 23 035 |
| Total IV | 109 926 | 263 941 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 385 359 | 156 907 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 182 391 | -679 401 |



| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 84 991 |
| Sur opérations en capital | 10 | 0 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | 0 | 0 |
| Total V | 10 | 84 991 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Sur opérations en capital | 0 | 0 |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 3 733 | 0 |
| Total VI | 3 733 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | -3 723 | 84 991 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 12 470 177 | 13 772 467 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 12 291 508 | 14 366 876 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 178 669 | -594 410 |
| | | |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 353 094 | 456 826 |
| Bénévolat | 50 343 | 43 092 |
| TOTAL | 403 437 | 499 918 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations | 353 094 | 456 826 |
| Personnel bénévole | 50 343 | 43 092 |
| TOTAL | 403 437 | 499 918 |

ANNEXE

Table des matières

| | | |
|-------|---|----|
| 1 | Préambule | 8 |
| 2 | Présentation de L'entité et de ses activités | 8 |
| 2.1 | Présentation de l'entité | 8 |
| 2.2 | Faits significatifs | 9 |
| 3 | Règles et méthodes comptables | 10 |
| 3.1 | Principes comptables | 10 |
| 3.2 | Déroptions aux principes comptables | 10 |
| 3.3 | Evènements postérieurs à la clôture | 11 |
| 3.4 | Changements de méthodes comptables | 11 |
| 3.5 | Principales méthodes utilisées | 11 |
| 3.5.1 | Immobilisations incorporelles et corporelles | 11 |
| 3.5.2 | Immobilisations financières | 12 |
| 3.5.3 | Biens et créances reçus par legs et donations destinés à être cédés | 12 |
| 3.5.4 | Créances et dettes | 12 |
| 3.5.5 | Valeurs mobilières de placement (VMP) | 12 |
| 3.5.6 | Provisions pour risques et charges (cf. paragraphe 4.2.4) | 13 |
| 3.5.7 | Fonds dédiés | 13 |
| 3.5.8 | Indemnités de fin de carrière (IFC) | 13 |
| 4 | Informations relatives au bilan | 15 |
| 4.1 | Actif | 15 |
| 4.1.1 | Tableau des immobilisations | 15 |
| 4.1.2 | Tableau des amortissements | 17 |
| 4.1.3 | Immobilisations financières | 18 |
| 4.1.4 | Tableau des dépréciations | 19 |
| 4.1.5 | Etat des créances | 20 |
| 4.1.6 | Détail des produits à recevoir | 20 |
| 4.1.7 | Evaluation des valeurs mobilières de placement | 21 |
| 4.1.8 | Détail des charges constatées d'avance | 22 |
| 4.2 | Passif | 23 |

| | | |
|-------|---|----|
| 4.2.1 | Variation des fonds propres | 23 |
| 4.2.2 | Fonds reportés liés aux legs et donations | 24 |
| 4.2.3 | Tableau de suivi des fonds dédiés par projets : | 25 |
| 4.2.4 | Tableau des provisions pour risques et charges | 26 |
| 4.2.5 | Etat des dettes | 27 |
| 4.2.6 | Détail des produits constatés d'avance | 28 |
| 5 | Informations relatives au compte de résultat | 28 |
| 5.1 | Charges et produits exceptionnels | 28 |
| 5.2 | Tableau de suivi des legs, donations et assurances vie | 29 |
| 6 | Autres informations | 30 |
| 6.1 | Contributions volontaires en nature et bénévolat | 30 |
| 6.2 | Effectif au 31 décembre 2023 | 31 |
| 6.3 | Honoraires du commissaire aux comptes | 31 |
| 6.4 | Informations sur les rémunérations des dirigeants | 31 |
| 7 | Informations spécifiques relatives aux entités faisant appel public à la générosité | 33 |
| 7.1 | Compte de résultat par origine et destination | 33 |
| 7.2 | Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public | 35 |

1 PRÉAMBULE

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024, sont caractérisés par les données suivantes :

| | |
|---|--------------|
| - Total du bilan | 26 276 426 € |
| - Total du compte de résultat (<i>Produits</i>) | 12 470 177 € |
| - Résultat de l'exercice (<i>Excédent</i>) | 178 669 € |

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les informations présentées sont celles ayant une importance significative et qui sont nécessaires à l'obtention de l'image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Fondation.

2 PRÉSENTATION DE L'ENTITE ET DE SES ACTIVITÉS

2.1 Présentation de l'entité

La **Fondation de l'Avenir** a pour vocation de soutenir et de promouvoir la **recherche et l'innovation en santé** au bénéfice des patients. Elle accompagne, à long terme, chaque étape du parcours d'un chercheur, de l'étudiant au professeur confirmé, dans tous les domaines médicaux, médico-sociaux et en sciences humaines et sociales appliquées

Fondée en 1987 par la **Mutualité Fonction Publique (MFP)**, avec le soutien de l'Association Française de Cautionnement Mutuel et d'autres acteurs mutualistes, elle est reconnue d'utilité publique depuis 1988. **Missions sociales.**

Les missions sociales se déclinent selon trois axes :

- **Soutien direct aux chercheurs** : par l'attribution de bourses, prix, financements de projets ou de programmes. Depuis sa création, plus de **1 400 projets** ont été soutenus, incluant plusieurs premières mondiales.
- **Valorisation des résultats de la recherche** : auprès des acteurs de l'écosystème santé, comme du grand public, via des événements médiatiques ou des actions de sensibilisation à la prévention, au dépistage, aux soins.
- **Participation aux orientations de recherche** : en partenariat avec d'autres financeurs nationaux et européens à travers l'expertise de ses équipes ou via ses fondations abritées, notamment en santé numérique et en santé globale.

Modèle de financement et structuration des fonds

La Fondation de l'Avenir repose uniquement sur des ressources privées, sans subvention publique, à l'exception marginale d'un don (<à 500€) par une mairie. Elle peut s'appuyer sur :

- Un écosystème de personnes engagées :
 - plus de **40 000 donateurs** (générosité publique),
 - 40 partenaires issus de l'économie sociale et solidaire (contributions, mécénat)
 - 185 bénévoles comme membres des instances et experts scientifiques.

- La gestion des fonds suit une stratégie structurée, selon plusieurs modalités :
 - **Fonds dédiés** : créés sur l'activité propre de la Fondation de l'Avenir alimentés au fur et à mesure des engagements dans les projets de recherche, par des dons non fléchés ou des legs (cf. § 3.5.7)
 - **Des fonds de soutien fléchés** : mis en place avec des mécènes :
 - Fonds de soutien Matmut : (depuis 2012), d'abord, dédiés à la pédiatrie, puis à la psychiatrie, et depuis 2020 en neurosciences ;
 - Fonds de soutien Masfip (créé en 2014 et renouvelé par convention triennale), consacré à la recherche oncogénétique.
 - **Un fonds sans dotation** : le **Fonds Avenir Santé Numérique (FASN)**, créé en 2015 grâce à plusieurs mécènes. En 2018, la Fondation a installé le FASN après avoir été admise en qualité de membre de l'association EIT Health France, Institut européen d'Innovation et de Technologie lancé et financé par la Commission européenne, pour faire avancer la connaissance, la formation et la mise à disposition de nouveaux outils pour la santé et le vieillissement actif. Suite à la refonte des statuts et des règlements, ainsi que du fonctionnement de ce FASN, la Fondation a procédé à un changement de méthode (Cf. en 3.4).
 - **Fondations abritées** : La Fondation détient le statut de fondation abritante depuis 1991. Elle accueille en son sein des fondations partageant ses valeurs et ses objectifs. Sept Fondations abritées sont actives à ce jour : l'une issue d'un projet familial, les 6 autres créées par des personnes morales de l'écosystèmes santé de l'économie sociale et solidaire. Une dynamique de complémentarité des missions sociales est à l'œuvre entre les activités propres de la Fondation et celles des abritées.

Gouvernance et évolution statutaire

Depuis 2012, la Fondation est dirigée par un **directoire** sous le contrôle d'un **conseil de surveillance**, selon un modèle de gouvernance inscrit dans ses statuts révisés.

Dans un environnement en constante évolution, la Fondation mène une veille stratégique active pour s'adapter aux nouveaux besoins de son écosystème : attentes des donateurs, des mécènes, des chercheurs et partenaires publics. Cela s'est traduit en 2022 et 2023, par des travaux de refonte statutaire aboutissant à l'approbation des nouveaux statuts en 2023 et du règlement intérieur en 2024. Ceux-ci visent à intégrer dans l'objet social de la Fondation une définition plus large de la Santé (définition OMS), et à réformer la composition de ses collèges pour refléter une représentation actualisée de ses partenaires.

2.2 Faits significatifs

En septembre 2024, la Fondation de l'Avenir a déménagé ses locaux, entraînant la cession ou la mise au rebut de certains équipements et aménagements ce qui a contribué à la baisse des immobilisations nettes à la clôture de l'exercice.

La Fondation a lancé en 2024 un appel d'offres pour l'acquisition d'un nouveau logiciel dédié au suivi et à l'accompagnement des chercheurs 2025 sera la première année de plein déploiement.

Par ailleurs, conformément aux orientations validées par le conseil de surveillance du 12 décembre 2023, la Fondation a redéfini en 2024 les clés de répartitions des charges de fonctionnement, celles-ci ont été validées par le conseil de surveillance le 18 mars 2024.

En application de la loi n°2024-364 du 22 avril 2024 concernant les droits à congés des personnels en arrêt longue maladie, la Fondation a constaté une provision pour risques sur congés non pris, conformément à la législation. Ce point avait été mentionné dans l'annexe 2023 comme événement postérieur à la clôture.

3 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

3.1 Principes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 de la Fondation de l'Avenir intègrent les comptes annuels des Fonds avec dotation, à savoir :

- la Fondation Sandrine Castellotti,
- la Fondation Matmut Paul Bennetot,
- la Fondation Ecouter Voir,
- la Fondation MUTAC,
- la Fondation Mutuelle des Motards,
- la Fondation Santé Environnement de la Mutuelle Familiale
- et la Fondation Solimut Mutuelle de France.

Les Fondations abritées, agréées par le Conseil de Surveillance de la Fondation de l'Avenir, sont juridiquement rattachées à la Fondation de l'Avenir et gérées en son sein de manière individualisée.

Les comptes annuels de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général, règlement ANC 2014-03 et suivants de l'Autorité des Normes Comptables en tenant compte :

- Du règlement ANC n°2018-06 relatif aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels.

3.2 Dérogations aux principes comptables

NEANT

3.3 Evènements postérieurs à la clôture

NEANT

3.4 Changements de méthodes comptables

À partir de l'exercice 2024, la Fondation a revu le traitement comptable du **fonds sans dotation Avenir Santé Numérique**, désormais présenté en **fonds dédiés**, afin de mieux refléter la destination spécifique de ces ressources, conformément aux principes comptables applicables aux entités du secteur non lucratif.

Cette régularisation du traitement antérieur concerne les exercices de **2016 à 2023**, durant lesquels un **excédent cumulé de 589 673 €** avait été intégré au **résultat** de la Fondation. Ce montant a contribué à améliorer les **fonds propres** (résultat affecté et réserves) sur les exercices passés.

À compter de 2024, les flux relatifs au fonds sans dotation alimenteront directement le tableau des fonds dédiés dans l'annexe, ce qui permettra un meilleur suivi des ressources affectées et de leur utilisation.

Il est réaffirmé l'engagement du montant total des programmes soutenus par la Fondation. Ainsi, quand le principe et le montant d'engagement sont fermes sur un programme, c'est 100% de l'engagement qui est pris sur l'exercice comptable où est prise la décision par l'instance souveraine, même si l'engagement est pluriannuel.

3.5 Principales méthodes utilisées

3.5.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, correspondant au prix d'achat majoré des frais accessoires et diminué des escomptes de règlement, ou évalué à leur coût de production s'ils sont produits en interne

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire à compter de leur date de mise en service, sans tenir compte d'une éventuelle valeur résiduelle, en fonction de la durée normale d'utilisation :

| | |
|------------------------------------|-----------|
| Site internet et identité visuelle | 2 à 5 ans |
| Logiciels et matériel informatique | 2 à 3 ans |
| Matériel médico chirurgical | 3 à 5 ans |
| Installations et agencements | 5 ans |
| Matériel de bureau et informatique | 3 ans |
| Mobilier de bureau | 10 ans |

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur actuelle de l'actif est inférieure à la valeur nette comptable.

3.5.2 Immobilisations financières

Elles se composent d'un portefeuille obligataire détenu jusqu'à l'échéance (sur le principe) et de parts de Société civile de placement immobilier (SCPI).

La valeur brute correspond au montant d'acquisition hors frais accessoires.

Une provision pour dépréciation est comptabilisée seulement sur les parts SPPICAV (Société à Prépondérance Immobilière à Capital Variable).

Les frais d'acquisition des immobilisations financières sont enregistrés en charges.

3.5.3 Biens et créances reçus par legs et donations destinés à être cédés

Les legs reçus et acceptés par la Fondation, lorsqu'ils sont destinés à être cédés, sont comptabilisés à compter du 1^{er} janvier 2020 conformément au règlement comptable ANC 2018-06.

Concernant les biens, créances et dettes reçues par legs acceptés :

- Les biens (meubles, immeubles, etc.) reçus par legs ou donations sont inscrit à l'actif à la date d'acceptation par le Directoire. Ces biens ne font pas l'objet d'amortissement.
- Les disponibilités et titres de placements financiers à recevoir sont enregistrés en créances à l'actif dès l'acceptation du legs.
- Les dettes et charges attachées à ces legs ou donations sont comptabilisées au passif sous forme de dettes ou de provisions Au moment de l'acceptation.

A la clôture de l'exercice, les actifs et passifs correspondant aux legs acceptés mais non encore réalisés (non vendus ou non liquidés) sont portés en fonds reportés.

▪ Dépréciations de biens ou créances faisant l'objet d'un legs ou d'une donation

Pour les dépréciations comptabilisées ou reprises au cours de l'exercice concernant des montants significatifs :

- La valeur actuelle retenue correspond à la valeur du marché, déterminée sur la base des informations fournies par l'intermédiaire chargé de la vente.

3.5.4 Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Aucune dépréciation n'a été constatée au cours d'exercice, en l'absence de risque identifié sur les créances détenues.

3.5.5 Valeurs mobilières de placement (VMP)

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition. Un tableau présente le détail des plus-values et moins-values latentes, ventilées par nature de VMP. Conformément aux règles en vigueur, les plus-values latentes ne sont pas enregistrées en comptabilité. En revanche, les moins-values latentes font l'objet d'une dépréciation, qui vient ajuster à la baisse la valeur brute des placements financiers à court ou moyen terme.

3.5.6 Provisions pour risques et charges (cf. paragraphe 4.2.4)

Les provisions pour risques et charges comprennent principalement les engagements liés aux indemnités de fin de carrière (IFC), (cf. paragraphe 3.5.8), constituant la principale provision de la Fondation.

Les provisions liées aux legs ou donations sont constatées lors de leur acceptation par le Directoire, puis reprises lors de leur réalisation.

Une provision a également été constituée cette année au titre des congés, afin de prendre en compte le risque introduit par la loi DDADUE, entrée en vigueur en 2024.

3.5.7 Fonds dédiés

Dans le cadre de l'activité propre de la Fondation de l'Avenir, **les fonds dédiés** correspondent à des ressources reçues liées à la générosité du public (dons, legs ou donation) et des contributions financières d'autres organismes affectés par leur origine mais dont les dépenses correspondantes n'ont pas encore été réalisées à la clôture de l'exercice.

Les « fonds affectés ou fléchés » sont inversement des ressources issues des dons, legs et mécénats, fléchées sur des dispositifs de recherche précis (études, bourses, prix, projets, programmes ou éventuellement leur valorisation), et qui n'ont pas encore été utilisées à la clôture de l'exercice. Ils sont repris en produits au rythme de leur réalisation sur l'année concernée.

Lorsque des projets sont arrêtés ou abandonnés en cours d'exercice, les soldes restant font l'objet d'écritures de reprise, sur décision du Directoire ou du Comité de gestion de la fondation abritée concernée.

Pour les Fondations abritées, les ressources qui leur sont affectées et qui n'ont pas pu être utilisées conformément aux engagements sont inscrites dans les charges sous l'intitulé, « report en fonds dédiés des fondations abritées ». Elles sont alors comptabilisées en contrepartie dans un compte de passif « fonds dédiés des fondations abritées ».

3.5.8 Indemnités de fin de carrière (IFC)

Les engagements liés aux indemnités de fin de carrière ont été évalués selon la méthode de référence déjà appliquée depuis la clôture de 2022. A fin 2024, la dette actuarielle comptabilisée au bilan, s'élève à 38 639 €.

L'étude actuarielle est réalisée à partir de paramètres économiques, sociaux et techniques :

Paramètres économiques :

L'augmentation annuelle des salaires est de 1% pour les catégories « Autres cadres » et « employé administratif », sur la base des pratiques moyennes ces 5 dernières années et des perspectives économiques.

Le taux d'actualisation retenu pour la revalorisation annuelle est de : 3,38% (inflation comprise).

Paramètres sociaux :

Le départ est prévu, sauf dérogation individuelle, à 65 ans pour la catégorie « Autres cadres » et à 64 ans pour la catégorie « employé administratif ».

Le taux de rotation retenu est de 5 % dégressif jusqu'à 50 ans quelles que soient les catégories.

Le taux de charges sociales patronales est de 64 % quelles que soient les catégories.

Le départ intervient à l'initiative du salarié.

Paramètres techniques :

L'année des calculs retenue est 2024 et la table de mortalité utilisée est la table réglementaire INSEE 2019-2021 - données définitives.

Synthèse des engagements

Indemnités de fin de carrière à verser (IFC + Ch. soc.) : 179 630 €

Valeur probable des indemnités à verser : 131 728 €

Valeur actuelle probable des indemnités à verser : 67 940 €

Dette actuarielle : 18 187 €

Ajustement dû au départ d'un salarié dans les 12 mois : + 20 452 €

Dette actuarielle après ajustement : 38 639 €

4 INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

4.1 Actif

4.1.1 Tableau des immobilisations

| IMMOBILISATIONS | Valeur brute début exercice | Acquisitions | Cessions | virement poste à poste | Valeur brute fin exercice |
|--|-----------------------------|------------------|------------------|------------------------|---------------------------|
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | | |
| Frais établissement | | | | | 0 |
| Frais de recherche et de développement | | | | | 0 |
| Donations temporaires d'usufruit | | | | | 0 |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 82 036 | 15 120 | 0 | | 97 156 |
| Autres Immobilisations incorporelles | 159 396 | 0 | 0 | | 159 396 |
| Immobilisations incorporelles en cours | 0 | 16 697 | | | 16 697 |
| Avances et acomptes | 0 | | | | 0 |
| TOTAL (I) | 241 432 | 31 817 | 0 | 0 | 273 249 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | | |
| Terrains | | | | | 0 |
| Constructions | | | | | 0 |
| Installations techniques matériel et outillage | 26 251 | | 19 425 | | 6 826 |
| Autres immobilisations corporelles | 184 909 | 0 | 146 017 | | 38 891 |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | | 0 |
| Avances et acomptes | | | | | 0 |
| TOTAL (II) | 211 160 | 0 | 165 442 | 0 | 45 718 |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés TOTAL (III) | 296 817 | 969 653 | 573 000 | | 693 470 |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | | |
| Participations et créances rattachées | 76 | 0 | 0 | | 76 |
| Autres titres immobilisés | 9 478 681 | 548 916 | 1 114 346 | | 8 913 251 |
| Prêts | 1 333 | 1 500 | 2 000 | | 833 |
| Autres | 52 603 | 75 427 | 56 029 | | 72 000 |
| TOTAL (IV) | 9 532 693 | 625 843 | 1 172 375 | 0 | 8 986 161 |
| TOTAL (I+II+III+IV) | 10 282 102 | 1 627 313 | 1 910 817 | 0 | 9 998 597 |

- **Détail des principaux mouvements sur les immobilisations :**
- L'actif brut des immobilisations s'élève à 9 999 K€, contre 10 282 K€ l'an dernier.
- Les immobilisations incorporelles ont enregistré des mouvements cette année :
 - Une acquisition liée à la refonte du site internet de la Fondation Solimut Mutuelle de France d'un montant de 15 120 €
 - Une immobilisation en cours d'un montant de 16 697 € a été comptabilisée correspondant au « déploiement d'un logiciel de suivi de projet scientifique ».
- Les immobilisations corporelles connaissent des cessions significatives d'un montant de 165 442 €, liées au déménagement de la Fondation de l'Avenir en septembre 2024. Seul le matériel informatique est transféré dans les nouveaux locaux, les autres biens (mobilier, équipements de bureau, etc.) ont été cédés ou mis au rebut.

Equipement de recherche :

Pour mémoire, dans le cadre du soutien à un projet, la Fondation de l'Avenir et ses Fondations abritées ne versent pas directement les fonds à l'organisme porteur de projet. En effet, les fonds sont identifiés et engagés au service du projet. Ainsi, les équipements acquis pour les équipes de recherche demeurent la propriété de la Fondation et ils sont comptabilisés dans les comptes de la Fondation ou des abritées, puis mis à disposition des équipes de recherche concernées. A la fin du projet, la Fondation de l'Avenir peut en faire don à l'équipe utilisatrice, soit les récupérer afin de les attribuer gracieusement à une autre équipe ou à un bénéficiaire en lien avec ses activités.

4.1.2 Tableau des amortissements

| AMORTISSEMENTS | Solde début exercice | Augmentation | Diminution | virement poste à poste | Solde fin exercice |
|--|----------------------|---------------|----------------|------------------------|--------------------|
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | | |
| Frais établissement | | | | | 0 |
| Frais de recherche et de développement | | | | | 0 |
| Donations temporaires d'usufruit | | | | | 0 |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 56 871 | 23 527 | 0 | | 80 398 |
| Autres immobilisations incorporelles | 80 611 | 17 190 | 0 | | 97 800 |
| Immobilisations incorporelles en cours | | | | | |
| Avances et acomptes | | | | | 0 |
| TOTAL (I) | 137 482 | 40 717 | 0 | 0 | 178 198 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | | |
| Terrains | | | | | 0 |
| Constructions | | | | | 0 |
| Installations techniques matériel et outillage industriels | 25 963 | 288 | 19 425 | | 6 825 |
| Autres immobilisations corporelles | 156 359 | 21 940 | 146 017 | | 32 282 |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | | 0 |
| Avances et acomptes | | | | | 0 |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | | | | | 0 |
| TOTAL (II) | 182 322 | 22 228 | 165 442 | 0 | 39 108 |
| TOTAL (I+II+III) | 319 804 | 62 945 | 165 442 | 0 | 217 306 |
| Dont dotations et reprises : | | | | | |
| - d'exploitation | | 59 212 | 0 | | |
| - financière | | | | | |
| - exceptionnelle | | 3 733 | | | |

La somme de 217 306 € d'amortissements sur le tableau de suivi des immobilisations et des amortissements en cumulé est constituée de :

- 103 255 € sur la Fondation de l'Avenir en propre, après mises au rebut ou cessions dans le cadre du déménagement (165 442 €), qui se décomposent en :
 - o Logiciels, site internet et identité visuelle 64 148 €
 - o Mobilier 2 097 €
 - o Matériel de bureau et informatique 37 010 €
- 114 051 € pour les Fondations abritées (Fondation Ecouter Voir, Fondation Sandrine Castellotti, Fondation Solimut Mutuelle de France et Fondation Matmut Paul Bennetot) en intégralité sur les Logiciels et sites internet.

4.1.3 Immobilisations financières

OBLIGATIONS

| CODE VALEUR | LIBELLE VALEUR | QUANTITE OU NOMINAL | PRIX DE REVIENT UNITAIRE | COURS OU TAUX | DATE DE COURS | PRIX DE REVIENT TOTAL | PMVL AU 31/12/2024 | PMVL AU 31/01/2025 |
|------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| DE000A3H3GF4 | HOWOGE WOHNUNGS 0,625% | 400 000 € | 99,81 | 91,12 | 31/12/24 | 399 236 | -34 756,00 | -34 572,00 |
| FR0013218393 | ICADE 1,125%16 171125 | 500 000 € | 98,20 | 98,51 | 31/12/24 | 490 987 | 1 563,00 | 2 168,00 |
| FR0013248721 | KERING 1,50%17-050427 EMTN | 400 000 € | 95,64 | 97,43 | 31/12/24 | 382 576 | 7 124,00 | 7 412,00 |
| FR0013322146 | RCI BANQUE TV18-120325 | 500 000 € | 97,15 | 100,06 | 30/12/24 | 485 745 | 14 530,00 | 14 375,00 |
| FR0013405032 | URW 1%19-270227 | 300 000 € | 98,98 | 96,66 | 31/12/24 | 296 937 | -6 972,00 | -6 786,00 |
| FR0013417128 | WENDEL 1,375%19-260426 | 100 000 € | 99,84 | 98,24 | 31/12/24 | 99 841 | -1 606,00 | -1 617,00 |
| FR0013428943 | LEGRAND 0,625%19-240628 | 200 000 € | 99,89 | 93,06 | 31/12/24 | 199 780 | -13 660,00 | -13 646,00 |
| FR0013430741 | KLEPIERRE 0,625%19-010730 | 500 000 € | 99,22 | 87,78 | 31/12/24 | 496 120 | -57 220,00 | -60 460,00 |
| FR0013444544 | DASSAULT SYST. 0,125%19-160 | 300 000 € | 99,49 | 95,77 | 31/12/24 | 298 467 | -11 172,00 | -10 944,00 |
| FR0013465358 | BNP PARIBAS TV19-040626 | 300 000 € | 94,09 | 98,96 | 31/12/24 | 282 282 | 14 583,00 | 15 369,00 |
| FR0013479748 | THALES 0,25%20-290127 | 200 000 € | 99,44 | 94,70 | 31/12/24 | 198 878 | -9 488,00 | -9 048,00 |
| FR0013510179 | AUCHAN 2,875%20-290126 | 100 000 € | 95,70 | 94,71 | 31/12/24 | 95 702 | -992,00 | -1 064,00 |
| FR0013517307 | CMA TV20-110629 EMTN | 100 000 € | 90,58 | 93,68 | 31/12/24 | 90 580 | 3 100,00 | 3 851,00 |
| FR0014000D31 | MICHELIN 0%20-021128 | 200 000 € | 98,39 | 89,78 | 31/12/24 | 196 780 | -17 230,00 | -16 844,00 |
| FR0014000PF1 | VINCI 0%20-271128 EMTN | 100 000 € | 99,00 | 90,27 | 31/12/24 | 99 001 | -8 731,00 | -8 717,00 |
| FR0014000UC8 | URW 0,625%20-040527 | 200 000 € | 94,80 | 95,06 | 31/12/24 | 189 600 | 510,00 | 692,00 |
| FR0014001EW8 | ALSTOM 0%21-110129 | 500 000 € | 98,76 | 88,61 | 31/12/24 | 493 808 | -50 783,00 | -49 603,00 |
| FR0014002G44 | SAFRAN 0,125%21-160326 | 500 000 € | 99,50 | 97,02 | 31/12/24 | 497 490 | -12 390,00 | -11 580,00 |
| FR00140087C4 | BANQUE POSTALE TV22-09022 | 200 000 € | 92,61 | 95,71 | 31/12/24 | 185 228 | 6 192,00 | 7 226,00 |
| FR001400F075 | BPCE 4,375%22-130728 | 300 000 € | 98,91 | 103,90 | 31/12/24 | 296 727 | 14 958,00 | 15 978,00 |
| XS2177021271 | LINDE FINANCE 0,25%20-19052 | 200 000 € | 97,55 | 94,49 | 31/12/24 | 195 100 | -6 120,00 | -5 998,00 |
| XS2282095970 | VOLKSWAGEN LEASING 0,5%2 | 500 000 € | 99,71 | 89,01 | 31/12/24 | 498 533 | -53 483,00 | -47 843,00 |
| XS2283188683 | EXOR 0,875%21-190131 | 500 000 € | 99,79 | 86,86 | 31/12/24 | 498 927 | -64 652,00 | -64 592,00 |
| XS2325733413 | STELLANTIS 0,625%21-300327 | 300 000 € | 93,10 | 94,95 | 31/12/24 | 279 286 | 5 564,10 | 6 365,10 |
| XS2338955805 | TOYOTA MOTOR CR 0,125%21- | 200 000 € | 98,74 | 92,78 | 31/12/24 | 197 480 | -11 920,00 | -11 670,00 |
| XS2447564332 | BMW FINANCE 1%22-220528 | 200 000 € | 97,53 | 94,19 | 31/12/24 | 195 052 | -6 672,00 | -5 810,00 |
| XS2783118131 | EASYJET 3,75%24-200331 | 100 000 € | 98,69 | 101,67 | 31/12/24 | 98 688 | 2 977,00 | 2 652,00 |
| Sous-total PV | | | | | | | 71 101,10 | 76 088,10 |
| Sous-total MV | | | | | | | -367 847,00 | -360 794,00 |
| TOTAL OBLIGATION | | | | | | | 7 738 830,90 | -296 746,90 |

Le total des immobilisations financières de la Fondation de l'Avenir s'élève à 8 986 K€, réparti comme suit :

- **Portefeuille obligataire : 7 738 K€**

Les obligations sont détenues jusqu'à leur échéance. La Fondation n'envisage une cession anticipée qu'à titre exceptionnel, uniquement si une plus-value certaine peut être dégagée. A ce jour, aucune dépréciation n'a été jugée nécessaire.

- **Parts SPICAV OFI Immobilier : 1 000 K€**
- **Parts SCPI « Valeur Pierre Fusion » issues de legs acceptés : 174 K€**

Les autres immobilisations financières se décomposent de la façon suivante :

- 1 K€ correspondant à 2 prêts solidaires accordés à 2 salariés
- 72 K€ correspondant au dépôt versé pour la location des bureaux.

4.1.4 Tableau des dépréciations

| NATURE DES DEPRECIATIONS | Solde début exercice | Dotation de l'exercice | Reprise de l'exercice | Solde fin exercice |
|---|----------------------|------------------------|-----------------------|--------------------|
| DEPRECIATIONS | | | | |
| Sur immobilisations : | | | | |
| - incorporelles | | | | 0 |
| <i>Dont Donations temporaires d'usufruit</i> | | | | 0 |
| - corporelles | | | | 0 |
| <i>Dont Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i> | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - financières | 232 361 | 102 667 | 0 | 335 028 |
| Sur stocks et en cours | | | | 0 |
| Sur comptes clients | | | | 0 |
| Sur créances reçues par legs ou donations | | | | 0 |
| Autres dépréciations - VMP | 10 515 | 3 618 | 10 515 | 3 618 |
| | | | | 0 |
| TOTAL | 242 876 | 106 285 | 10 515 | 338 646 |
| Dont dotations et reprises : | | | | |
| - d'exploitation | | | | |
| - financière | | 106 285 | 10 515 | |
| - exceptionnelle | | | | |

Les dépréciations à hauteur de 106 K€ sur les actifs financiers se justifient de la manière suivante :

- 1 K€ sur obligations BPCE (Fondation de l'Avenir 0.5 K€ et Fondation Matmut Paul Bennetot 0.5 K€) en VMP
- 105K€ de moins-values latentes au OFI (dont 103 K€ au titre des parts immobilières)

Les reprises sur dépréciations à hauteur de 11 K€ se décomposent de la façon suivante :

- 9 K€ de dépréciation des moins-values latentes sur obligations ARKEA et BPCE au 31 décembre 2024 (Fondation de l'Avenir 4,3K€ et Fondation Matmut Paul Bennetot 4,3K€)
- 2 K€ sur les dépréciations des VMP de la Fondation de l'Avenir

4.1.5 Etat des créances

| CREANCES | Montant brut | Degré de liquidité de l'actif | |
|--|------------------|-------------------------------|---------------|
| | | Échéance à un an au plus | plus d'un an |
| Prêts (1) | 833 | 833 | |
| Autres immobilisations financières | 72 000 | | 72 000 |
| Organismes payeurs | | | |
| Usagers et comptes rattachés | 0 | | |
| Créances reçues par legs ou donations | 447 995 | 447 995 | |
| Autres créances | 427 837 | 427 837 | |
| Charges constatées d'avance | 55 982 | 55 982 | |
| TOTAL | 1 004 647 | 932 647 | 72 000 |
| (1) Montant : | | | |
| - Prêts accordés en cours d'exercice | 1 500 | | |
| - Remboursements obtenus en cours d'exercice | 2 000 | | |

4.1.6 Détail des produits à recevoir

| Détail des produits à recevoir | Montants |
|--|----------------|
| Fondation de l'Avenir | 356 614 |
| Fondation Matmut Paul Bennetot | 0 |
| Fondation Sandrine Castellotti | 2 290 |
| Fondation Ecouter Voir | 0 |
| Fondation MUTAC | 0 |
| Fondation Mutuelle des Motards | 0 |
| Fondation Santé Environnement de la Mutuelle Familiale | 0 |
| Fondation Solimut Mutuelle de France | 0 |
| Sous-total | 358 904 |
| Créances sur VMP | |
| Fondation de l'Avenir | 52 671 |
| Fondation Matmut Paul Bennetot | 0 |
| Fondation Sandrine Castellotti | 209 |
| Fondation Ecouter Voir | 389 |
| Fondation MUTAC | 280 |
| Fondation Mutuelle des Motards | 347 |
| Fondation Santé Environnement de la Mutuelle Familiale | 280 |
| Fondation Solimut Mutuelle de France | 215 |
| Sous-total | 54 392 |
| TOTAL | 413 296 |

Les produits à recevoir concernent principalement :

- La Fondation de l'Avenir et les dons N encaissés N+1, la tolérance de rattachement étant le mois de janvier (en partie) pour un montant de 356 K€

4.1.7 Evaluation des valeurs mobilières de placement

OPC

| CODE VALEUR | LIBELLE VALEUR | QUANTITE OU NOMINAL | PRIX DE REVIENT UNITAIRE | COURS OU TAUX | DATE DE COURS | PRIX DE REVIENT TOTAL | PMVL AU 31/12/2024 | PMLV AU 31/01/2025 |
|---------------|------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| FR0000008997 | OFI INVEST ESG LIQ CD FCP 4I | 99 | 4 594 | 4 651 | €30/12/24 | 454 797 | 5 661 | 6 911 |
| FR0007052782 | AMUNDI CAC 40 UCITS ETF D.S | 1 500 | 74 | 73 | € 31/12/24 | 111 000 | -2 312 | 6 060 |
| FR0010235507 | LAZARD CRED.OPP.PC EUR SI. | 200 | 1 428 | 1 516 | €31/12/24 | 285 518 | 17 702 | 19 516 |
| FR0010645325 | OFI INVEST ESG ALP.Y.C/D FCI | 0 | 1 538 101 | 1 636 572 | €31/12/24 | 107 667 | 6 893 | 7 273 |
| FR0011381227 | OFI INVEST ESG MONET.IC FCI | 8 | 104 939 | 107 363 | €30/12/24 | 839 516 | 19 387 | 21 814 |
| LU1331972494 | ELEVA ABS.RET.EUROPE IC EL | 100 | 1 364 | 1 415 | €31/12/24 | 136 433 | 5 080 | 7 257 |
| LU1694789378 | DNCA INVEST ALPHA BONDS I | 1 500 | 125 | 129 | € 31/12/24 | 187 900 | 5 615 | 7 880 |
| LU2358390917 | VARENNE VALEUR IC EUR 3DE | 100 | 1 859 | 1 867 | € 31/12/24 | 185 935 | 801 | 10 769 |
| Sous-total PV | | | | | | | 61 139 | 87 480 |
| Sous-total MV | | | | | | | -2 312 | |
| TOTAL OPC | | | | | | | 2 308 765 | 58 827 |
| | | | | | | | | 87 480 |

| Société | Placements | | Valeur comptable | Evaluation des titres au 31/12/2024 | PLMV |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------|-----------|
| FONDATION DE L'AVENIR | CAPI POSTE | Titres de capitalisation au porteur | 22 867,35 | | |
| | OFI | OPC | 2 308 765,44 | | |
| | Crédit Coopératif | BPCE 3% | 200 572,00 | 199 919,13 | -652,87 |
| | Crédit Coopératif | ARKEA 3,50% | 201 430,14 | 206 054,97 | 4 624,83 |
| | Crédit Coopératif | CAT Trésor Plus | 3 663 636,87 | | |
| Total FONDATION DE L'AVENIR | | | 6 397 271,80 | | |
| FONDATION MATMUT PAUL BENNETOT | Crédit Coopératif | BPCE 3% | 200 572,00 | 199 919,13 | -652,87 |
| | Crédit Coopératif | ARKEA 3,50% | 201 430,14 | 206 054,97 | 4 624,83 |
| Total FONDATION MATMUT PAUL BENNETOT | | | 402 002,14 | | |
| SOLIMUT MUTUELLE DE FRANCE | Crédit Coopératif | Parts sociales | 312 152,25 | | |
| Sous-total PV | | | | | 9 249,66 |
| Sous-total MV | | | | | -1 305,74 |
| Total général | | | 7 111 426,19 | | 7 943,92 |

Les VMP détenus par la Fondation de l'Avenir et les Fondations abritées d'un montant de 7 158 K€ (cf. Bilan actif) se décomposent en 47 K€ d'intérêts courus non échus sur obligations et 7 111 K€ répartis de la façon suivante :

- **Fondation de l'Avenir : 6 398 K€**
 - 3 664 K€ deux comptes à terme ouvert depuis 2023 dont un est destiné au fonds dédié pour le legs reçu de Monsieur Rossiaud pour 3 000 K€
 - 2 309 K€ d'actions qui font l'objet d'un mandat de gestion « prudent » auprès d'un organisme financier, OFI INVEST (ex OFI Asset Management).
 - 402 K€ de titres BPCE et ARKEA
 - 23 K€ de titres de capitalisation au porteur
 -
- **Fondation Matmut Paul Bennetot : 402 K€ de titres BPCE et ARKEA**
- **Fondation Solimut Mutuelle de France : 312 K€**

4.1.8 Détail des charges constatées d'avance

| Détail des charges | | Montants |
|--|--------|---------------|
| Fondation de l'Avenir | | 55 878 |
| Loyer prestation | 28 800 | |
| Location machine à affranchir et copieur | 4 374 | |
| Maintenance informatique | 14 929 | |
| Documentation | 1 783 | |
| Maintenance internet et hébergement | 1 200 | |
| Rédaction de message et impression | 4 521 | |
| Divers | 271 | |
| Fondation Sandrine Castellotti | | 104 |
| TOTAL | | 55 982 |

Sont constatés d'avance la prestation de service de janvier 2025 pour les locaux de la Fondation de l'Avenir (123 bd de Grenelle, Paris 15), la maintenance informatique pour les bases donateurs sécurisées notamment (logiciel Ediis).

4.2 Passif

4.2.1 Variation des fonds propres

| VARIATION DES FONDS PROPRES | Solde à l'ouverture de l'exercice | Affectation du résultat | Augmentation | Diminution ou consommation | Solde à la clôture |
|--|-----------------------------------|-------------------------|----------------|----------------------------|--------------------|
| FONDS PROPRES | | | | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | | | | |
| Statutaires | 3 811 225 | | | | 3 811 225 |
| Complémentaires | 1 199 896 | | | | 1 199 896 |
| Réserves | | | | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | 5 519 513 | -522 910 | | | 4 996 603 |
| Réserves pour projet de l'entité | 135 617 | | | | 135 617 |
| Autres | 0 | | | | 0 |
| Report à nouveau | 71 500 | -71 500 | | | 0 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | -594 410 | 594 410 | 178 669 | | 178 669 |
| TOTAL (I) | 10 143 341 | 0 | 178 669 | 0 | 10 322 009 |
| Fonds propres Fondation de l'Avenir | | | | | |
| FONDS PROPRES | | | | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | | | | |
| Statutaires | 511 000 | | | | 511 000 |
| Complémentaires | 0 | | | | 0 |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 2 683 272 | | 160 194 | 1 329 466 | 1 514 000 |
| TOTAL (II) | 3 194 272 | 0 | 160 194 | 1 329 466 | 2 025 000 |
| Fonds propres Fondations abritées | | | | | |
| TOTAL (I+II) | 13 337 612 | 0 | 338 863 | 1 329 466 | 12 347 009 |
| Dont dotations et reprises : | | | | | |
| - d'exploitation | | | 160 194 | 1 329 466 | |
| - financière | | | | | |
| - exceptionnelle | | | | | |

- **Fonds propres de la Fondation de l'Avenir :**

Les **fonds propres statutaires** correspondent à l'apport initial à la création de la Fondation de l'Avenir en 1987 :

- Un apport de 3 811 K€ de la Mutualité Fonction Publique (MFP)
- Un apport complémentaire de 1 200 K€ composé de :
 - 304 898 € apportés par l'AFCM
 - Et des décisions successives du conseil de surveillance d'affecter 10% des résultats excédentaires de la Fondation à la dotation complémentaire.

Les **réserves disponibles** de la Fondation de l'Avenir sur son activité propre, s'élèvent à 5 132 K€ et représentent plus de huit mois d'activité en comparaison aux charges d'exploitations (7 743 K€) . Ceci est lié, d'une part, à la prudence de la Fondation quant à sa gestion court et long terme et, d'autre part, à son modèle singulier de financement de la recherche médicale appliquée au sein des établissements publics et privés.

Par décision du 18 mars 2024, le conseil de surveillance de la Fondation de l'Avenir a validé une nouvelle politique de réserves applicable dès l'exercice 2023.

A partir de cette décision :

- La pratique de complément à la dotation initiale est suspendue
- Une politique de mise en réserves libres est adoptée, équivalente à 12 mois de collecte
- Tout solde excédentaire sera affecté en report à nouveau

• **Fonds propres des Fondations abritées :**

Pour les fondations abritées, il pourra être mis en réserves, environ 10% du budget annuel, sous réserve de l'accord du comité de gestion, en vue d'augmenter le soutien ou d'accompagnement sur un thème, une approche ou un projet identifié en cours d'exercice, et non encore lors du budget prévisionnel.

Cette règle s'inscrit en cohérence avec les bonnes pratiques et le contexte financier.

Les dotations non consommables des Fondations abritées se décomposent ainsi :

| Fonds propres Fondations abritées | Dotation non consommables |
|--|---------------------------|
| Fondation Ecouter Voir | 80 000,00 |
| Fondation Santé Environnement de la Mutuelle familiale | 80 000,00 |
| Fondation Sandrine Castellotti | 31 000,00 |
| Fondation Matmut Paul Bennetot | 80 000,00 |
| Fondation MUTAC | 80 000,00 |
| Fondation Mutuelle des Motards | 80 000,00 |
| Fondation Solimut Mutuelle de France | 80 000,00 |
| Total | 511 000,00 |

4.2.2 Fonds reportés liés aux legs et donations

| FONDS REPORTEES | Solde au 31/12/2023 | Augmentations exercice | Diminutions exercice | Solde fin exercice |
|--|---------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Fonds reportés liés aux legs acceptés en : | | | | 0 |
| 2019 | 400 | | 0 | 400 |
| 2020 | 5 176 | | 0 | 5 176 |
| 2022 | 454 657 | | 174 420 | 280 237 |
| 2023 | 179 128 | 0 | 116 739 | 62 389 |
| 2024 | | 1 320 608 | 709 929 | 610 679 |
| Fonds reportés liés aux donations | | | | 0 |
| TOTAL | 639 361 | 1 320 608 | 1 001 088 | 958 881 |

Les mouvements des fonds reportés sont imputés sur les produits des legs ou donations du compte de résultat (cf. & 5.2).

4.2.3 Tableau de suivi des fonds dédiés par projets :

| Variation des fonds dédiés issus de | A l'ouverture de l'exercice | Reports | Utilisations | | Transferts | A la clôture de l'exercice | |
|---|-----------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------|----------------------------|---|
| | | | Montant global | Dont remboursements | | Montant global | Projets sans dépense au cours des deux derniers exercices |
| Contributions financières d'autres organismes | | | | | | | |
| Projet Fondation de l'Avenir | 472 051 | 677 673 | 249 470 | | 230 800 | 1 131 054 | 149 499 |
| Projet Fondation Matmut Paul Bennetot | 1 666 336 | 1 583 279 | 1 664 490 | | | 1 585 124 | |
| Projet Fondation Mutuelle des Motards | 74 462 | 40 000 | 68 300 | | | 46 162 | |
| Projet Fondation MUTAC | 103 232 | 91 800 | 109 838 | | | 85 194 | |
| Projet Fondation Santé Environnement de la Mutuelle Familiale | 307 741 | 13 500 | 166 495 | | | 154 746 | |
| Projet Fondation Ecouter Voir | 229 192 | 115 607 | 78 429 | | | 266 370 | |
| Projet Fondation Solimut Mutuelle de France | 89 455 | 132 500 | 94 398 | | | 127 557 | |
| Ressources liées à la générosité du public | | | | | | | |
| Projet Fondation Sandrine Castellotti | 167 082 | 101 719 | 60 161 | | | 208 640 | |
| Projet Fondation de l'Avenir | 8 761 289 | 1 615 742 | 1 845 703 | | -230 800 | 8 300 528 | 214 486 |
| A-Total Fonds reportés et dédiés par projets | 11 870 840 | 4 371 820 | 4 337 284 | 0 | 0 | 11 905 376 | 363 985 |
| Fonds dédiés des fondations abritées | | | | | | | |
| Fondation Matmut Paul Bennetot | 1 503 664 | 0 | 1 144 943 | | | 358 720 | |
| Fondation Sandrine Castellotti | 150 077 | 0 | 2 624 | | | 147 453 | |
| Fondation Mutuelle des Motards | 129 863 | 49 401 | 0 | | | 179 264 | |
| Fondation MUTAC | 145 046 | 0 | 28 270 | | | 116 776 | |
| Fondation Santé Environnement de la Mutuelle Familiale | 6 707 | 110 793 | 0 | | | 117 500 | |
| Fondation Ecouter Voir | 374 550 | 0 | 34 451 | | | 340 099 | |
| Fondation Solimut Mutuelle de France | 373 366 | 0 | 119 179 | | | 254 187 | |
| B-Total Fonds dédiés des fondations abritées | 2 683 272 | 160 194 | 1 329 466 | 0 | 0 | 1 514 000 | 0 |
| Total A+ B | 14 554 112 | 4 532 014 | 5 666 750 | 0 | 0 | 13 419 376 | 363 985 |

Le montant global de **13 419 K€** correspond aux lignes suivantes du passif du bilan :

- « Total fonds dédiés des fondations abritées » : 1 514 K€
- « Total Fonds reportés et dédiés par projets » : 11 905 K€

Le montant de **4 532 K€** indiqué en colonne « Reports » figure dans le compte de résultat à la ligne « **reports en fonds dédiés** » (charges d'exploitation). Il se compose :

- De 4 372 K€ d'engagements pris en 2024, dont 2 293 K€ pour la Fondation de l'Avenir
- De 160 K€ venant impacter le solde des fonds dédiés en report pour 2 fondations abritées qui n'ont pas consommé la totalité des contributions financières de l'exercice et ont procédé à des reprises sur projets clos ou abandonnés (Fondation Mutuelle des Motards et Fondation Santé Environnement de la Mutuelle Familiale)

Le montant global de **5 667 K€**, en colonne « utilisations » correspond à la ligne « **utilisations des fonds dédiés** » (produits d'exploitation) du compte de résultat. Il s'agit des consommations 2024 sur factures liées aux engagements en cours, décomposées comme suit :

- 4 337 K€ de consommation sur engagements dont 2 095 K€ pour la Fondation de l'Avenir

- 1 329 K€ d'utilisations sur les fonds reportés des fondations abritées, principalement :
 - 1 145 K€ pour la Fondation Matmut Paul Bennetot comme permis par les résultats accumulés précédemment, au titre d'un programme d'envergure, de projets, bourses et refonte de la valorisation
 - 119 K€ au titre de la Fondation Solimut qui dispose de fonds dédiés depuis la création de la fondation abritée et procède à leur consommation chaque année, plus particulièrement, en 2024, pour la mise en œuvre d'un appel à projets inédit en sciences humaines et sociales.

4.2.4 Tableau des provisions pour risques et charges

| NATURE DES PROVISIONS | Solde début exercice | Retraitement | Dotation exercice | Reprise exercice | Solde en fin exercice |
|---|----------------------|--------------|-------------------|------------------|-----------------------|
| Provisions pour risques | | | 618 | | 618 |
| Provisions pour charges sur legs ou donations | 0 | | 2 500 | 0 | 2 500 |
| Provisions pour pensions et obligations similaires | 20 357 | | 18 282 | 0 | 38 639 |
| Provisions pour restructurations | | | | | 0 |
| Provisions pour impôts | | | | | 0 |
| Provisions pour charges à répartir | | | | | 0 |
| Autres provisions pour charges | | | | | 0 |
| TOTAL | 20 357 | 0 | 21 400 | 0 | 41 757 |
| Dont dotations et reprises : | | | | | |
| - d'exploitation | | | 18 900 | | |
| - financières | | | | | |
| - exceptionnelles | | | | | |
| Écart : dotations et reprise sur legs ou donations en compensation des produits | | | 2 500 | | |

Le solde de 42 K€ se décompose de la façon suivante :

- La provision de 38 639 € est décrite au point 3.5.8, elle correspond à l'indemnité de fin carrière IFC
- Une provision de 618 € a été constituée pour couvrir le risque potentiel lié à une demande de congés payés dans le cadre d'un arrêt maladie conformément à la loi dite « DDADUE »
- La provision de 2 500 € a été constituée au titre des frais de sépulture à la suite de l'acceptation d'un legs par le directoire le 08 février 2024

4.2.5 Etat des dettes

| DETTEs | Montant brut | Degré d'exigibilité | | |
|--|------------------|---------------------|----------------------------|-----------------|
| | | 1 an au plus | à plus d'un an moins 5 ans | à plus de 5 ans |
| Emprunts obligataires convertibles | | | | |
| Autres emprunts obligataires | | | | |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) | | | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1) | 555 | 555 | | |
| Emprunts et dettes financières divers (1) | | | | |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 600 642 | 600 642 | | |
| Dettes des legs ou donations | 95 323 | 64 580 | 30 743 | |
| Dettes fiscales et sociales | 183 797 | 183 797 | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | | | |
| Autres dettes | 68 086 | 68 086 | 0 | |
| Instruments de trésorerie | | | | |
| Produits constatés d'avance | 75 000 | 75 000 | | |
| TOTAL | 1 023 404 | 992 661 | 30 743 | 0 |
| (1) Montants : | | | | |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice | | | | |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice | | | | |

Détail des charges à payer :

| Détail des charges à payer | Montants |
|--|----------------|
| - Fournisseurs factures non parvenues | 64 080 |
| - Personnel | 710 |
| - Organismes sociaux | 0 |
| - Taxes dues sur les rémunérations | 0 |
| - Dettes concernant les congés payés | 110 507 |
| - Autres charges à payer | |
| - Fondation de l'Avenir | 209 |
| - Fondation Matmut Paul Bennetot | 30 |
| - Fondation Sandrine Castellotti | 30 |
| - Fondation Ecouter Voir | 30 |
| - Fondation MUTAC | 30 |
| - Fondation Solimut Mutuelle de France | 62 |
| TOTAL | 175 687 |

Les charges à payer de la Fondation de l'Avenir correspondent pour l'essentiel :

- FNP :
 - Honoraires pour le commissaire aux comptes : 14 668 €
 - Prestataires pour les Trophées 2024 : 5 543 €
 - Diverses prestations de La Poste : 26 984 €
 - Maintenance informatique : 3 069 €
 - Cotisation EITH : 10 000 €
 - Divers : 794 € (archives, frais gestion PEE et droits de garde
- Divers : 710 € Personnel :
 - PEE : 710 €
- Intérêts et agios courus : 391 €

4.2.6 Détail des produits constatés d'avance

| Détail des produits | Montants |
|--|---------------|
| - Fondation MUTAC – versement mécénat Fondation abritée 2025 | 75 000 |
| TOTAL | 75 000 |

5 INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT

5.1 Charges et produits exceptionnels

| Détail des produits | Montants |
|--|-----------|
| - Produits sur exercices antérieurs Fondation de l'Avenir | 0 |
| - Produits de cession d'éléments d'actifs Fondation de l'Avenir | 10 |
| - Produits sur exercices antérieurs Fondation Matmut Paul Bennetot | 0 |
| - Produits sur exercices antérieurs Fondation Mutuelle des Motards | 0 |
| TOTAL | 10 |

| Détail des charges | Montants |
|---|--------------|
| - Valeurs comptables éléments actif cédés Fondation de l'Avenir | 3 733 |
| TOTAL | 3 733 |

| | |
|------------------------------|---------------|
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | -3 723 |
|------------------------------|---------------|

Les produits et charges liés aux éléments d'actifs correspondent aux immobilisations ayant été cédées ou mises au rebut dans le cadre du déménagement de la Fondation de l'Avenir au mois de septembre 2024

5.2 Tableau de suivi des legs, donations et assurances vie

Les produits résultant de la cession des biens immobiliers ou mobiliers reçus par legs sont comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique « ressources liées à la générosité du public/ legs, donations et assurances-vie » et sont détaillés ci-après :

| Détail des produits de legs et de donations | Montants |
|---|------------------|
| PRODUITS | |
| Montant perçu au titre d'assurances-vie | 829 887 |
| Montant de la rubrique de produits "legs ou donations" définie à l'art. 213-9 | 1 332 653 |
| Autres produits sur legs et donations | 0 |
| Prix de vente des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 573 000 |
| Reprise des dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 0 |
| Reprise provision pour charges sur legs | 0 |
| Utilisation des fonds reportés liés aux legs et donations | 1 001 088 |
| Sous-total (1) | 3 736 628 |
| CHARGES | |
| Valeur nette comptable des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 573 000 |
| Dotation aux dépréciations d'actifs reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 0 |
| Report en fonds reportés liés aux legs et donations. | 1 320 608 |
| Sous-total (2) | 1 893 608 |
| SOLDE DE LA RUBRIQUE (1-2)* | 1 843 020 |

* Legs, donation et assurances vie (cf. compte de résultat en produits d'exploitation)

6 AUTRES INFORMATIONS

6.1 Contributions volontaires en nature et bénévolat

L'importance et la nature des contributions volontaires ont été revues en application du règlement ANC 2018-06. Compte tenu de leur caractère significatif, elles ont été valorisées et comptabilisées. Elles intègrent le soutien à la collecte de la Fondation de l'Avenir par des partenaires, l'implication des membres fondateurs à l'activité de leurs Fondations abritées, ainsi que le temps consacré par les membres des instances et les experts scientifiques pour un total de 403 437 €.

Au titre des contributions en nature, cela représente **353 094 €** :

- Dont **271 203 €** au titre de prestations réalisées pour la Fondation de l'Avenir :
 - 2 012 € avec Andenbridge Consulting
 - 14 093 € avec la Mutuelle Centrale des Finances,
 - 98 963 € avec la MGEFI
 - 156 135 € avec Harmonie Mutuelle

Ces montant correspondent à des prestations de services effectuées au titre du mécénat de compétence, visant à soutenir les actions de collecte ou d'amélioration des processus internes de la Fondation de l'Avenir.

- Dont **81 891 €** au titre de prestations réalisées pour les Fondations abritées dans le cadre du mécénat de compétence :
 - 14 589 € réalisés par la Matmut pour la Fondation Matmut Paul Bennetot
 - 17 232 € réalisés par Ecouter Voir pour la Fondation Ecouter Voir
 - 16 771 € réalisés par MUTAC pour la Fondation MUTAC
 - 12 653 € réalisés par l'Assurance Mutuelle des Motards pour la Fondation Mutuelle des Motards
 - 20 646 € réalisés par Solimut Mutuelle de France pour la Fondation Solimut Mutuelle de France

Valorisation du bénévolat : 50 343€

Le bénévolat au sein de la Fondation de l'Avenir représente une contribution estimée à 50 343 €

- **Instances de gouvernance** : 52 bénévoles ont participé aux travaux des différentes instances de la Fondation (le conseil de surveillance, le comité de contrôle interne, le directoire, le conseil scientifique, le comité financier, l'assemblée des mécènes, les missions du trésorier et de la secrétaire générale). Leur temps d'engagement totalise 404,90 heures, valorisées à 70 € de l'heure et 144 heures valorisées à 50 € de l'heure, soit un montant de 35 543 €.
- **Expertises scientifiques** : 133 chercheurs ont réalisé à titre d'experts indépendants bénévoles 388 évaluations dans le cadre de l'appel à Projets Recherche Médicale. Cela représente 296 heures valorisées à 50 € soit 14 800 €.

6.2 Effectif au 31 décembre 2024

| ETP | | |
|------------|-------------------|-----------------------------|
| | Personnel salarié | Personnel mis à disposition |
| Cadres | 6 | |
| Non cadres | 9 | |
| Total | 15 | |

6.3 Honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes portés au compte de résultat de l'exercice ont été de 19 036 € TTC (PCG art 833-14, L 821-60 du code de commerce) au titre de la mission légale de contrôle des comptes.

6.4 Informations sur les rémunérations des dirigeants

➤ Rémunérations des 3 plus hauts cadres dirigeants salariés ou bénévoles

Les rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles ou salariés, visés à l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif s'élèvent à 0 €.

Les personnes retenues sont le Président du Conseil de Surveillance, le Trésorier et le Secrétaire Générale appartenant au Directoire.

Ces personnes ne bénéficient d'aucun avantage en nature.

➤ Modalités de Rémunération et remboursement de frais

**Conseil de surveillance*

Conformément à l'article 6 des statuts de la Fondation de l'Avenir, les membres du Conseil de Surveillance ne perçoivent aucune rémunération au titre de leurs fonctions et ont droit au remboursement des frais de mission et déplacement engagés sur présentation des justificatifs.

**Directoire et cadres salariés*

Concernant l'effectif salarié, le montant global des rémunérations brutes versées aux cinq personnes les mieux rémunérées et présentes dans l'effectif au 31/12/2024 s'est élevé pour l'exercice 2024 à 322K€ contre 367K€ en 2023.

Quant aux membres du Directoire, il est rappelé qu'ils ont droit au remboursement des frais engagés, et dûment justifiés.

A l'exception de la présidente du directoire, les fonctions de membres du directoire sont gratuites. La présidente du directoire étant le seul dirigeant dédié à temps plein à sa fonction, elle bénéficie, par décision du conseil de surveillance en date du 12 décembre 2023, d'une indemnisation, conformément et dans la limite des dispositions de l'article 261-7-1 du code général des impôts (CGI) relatif à la rémunération d'un dirigeant d'un organisme sans but lucratif (OSBL).

**Autres Instances*

Il est rappelé que les membres des organes suivants ont droit au remboursement des frais de mission et déplacement engagés, et dûment justifiés, pour le compte de la Fondation de l'Avenir et des fondations abritées :

- Conseil scientifique ;
- Comité financier ;
- Comité de contrôle interne ;
- Comité de gestion des Fondations abritées ;
- Comité scientifique des Fondations abritées.

Par respect des obligations du Don en confiance, les frais liés au fonctionnement des instances, de la présidente du directoire et des collaborateurs chefs de pôle doivent être présentés au conseil de surveillance. Les modalités de remboursement ont été soumises aux conseillers lors de l'approbation du règlement financier et d'organisation interne, lors de sa réunion du 12 décembre 2024.

Les dépenses au titre de l'exercice 2024 se décomposent comme ci-après. Les statuts de la Fondation de l'Avenir offrent la possibilité de participer en visioconférence aux membres des instances garantissant ainsi un taux de participation élevé.

| | |
|----------------------------|---------|
| Conseil de surveillance | 1 148 € |
| Comité de contrôle interne | 0 € |
| Directoire | 0 € |
| Conseil scientifique | 0 € |
| Présidente du directoire | 295 € |
| Dont frais de déplacement | 28 € |
| Dont frais d'hébergement | 0 € |
| Dont frais de restauration | 267 € |
| Chefs de pôle | 0 € |

Les frais engagés par la présidente du directoire enregistrent une nette diminution par rapport à l'exercice 2023 (-4 909€). Cela correspond à la dynamique engagée par la Fondation d'optimiser ses coûts (en évitant par exemple les déplacements à l'étranger yc pour les missions sociales), tout en renforçant sa cohérence analytique d'autre part. Désormais, les dépenses liées à la participation de la présidente à des événements de valorisation scientifique ou à des rencontres avec les partenaires et les chercheurs sont imputées directement à l'activité concernée. En 2024, la présidente du directoire a ainsi poursuivi ses déplacements et échanges partenariaux sur l'ensemble du territoire métropolitain.

7 INFORMATIONS SPÉCIFIQUES RELATIVES AUX ENTITÉS FAISANT APPEL PUBLIC À LA GÉNÉROSITÉ

7.1 Compte de résultat par origine et destination

| A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION | EXERCICE 2024 | | EXERCICE 2023 | |
|--|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|
| | Total | Dont générosité du public | Total | Dont générosité du public |
| PRODUITS PAR ORIGINE | | | | |
| 1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC | | | | |
| 1.1 Cotisations sans contrepartie | | | | |
| 1.2 Dons, legs et mécénat | | | | |
| - Dons manuels | 2 676 635 | 2 676 635 | 2 619 600 | 2 619 600 |
| - Legs, dotations et assurances vie | 1 843 020 | 1 843 020 | 4 386 929 | 4 386 929 |
| - Mécénat | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.3 Autres produits liés à la générosité du public | 4 015 | 469 | 4 933 | 4 933 |
| 1.4 Concours publics et subventions d'exploitation | 300 | 300 | 0 | 0 |
| 2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC | | | | |
| 2.1 Cotisations avec contrepartie | 0 | | 0 | |
| 2.2 Parrainage des entreprises | 0 | | 0 | |
| 2.3 Contributions financières sans contrepartie | 1 640 449 | | 1 249 938 | |
| 2.4 Autres produits non liés à la générosité du public | 628 493 | | 515 037 | |
| 3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS | 0 | | 0 | |
| 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 10 515 | 6 242 | 114 361 | 100 112 |
| 5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS | 5 666 750 | 1 905 864 | 4 881 668 | 2 206 787 |
| TOTAL | 12 470 177 | 6 432 530 | 13 772 467 | 9 318 361 |
| CHARGES PAR DESTINATION | | | | |
| 1 - MISSIONS SOCIALES | | | | |
| 1.1 Réalisées en France | | | | |
| - Actions réalisées par l'organisme | 5 955 154 | 3 504 404 | 4 433 911 | 2 958 638 |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres Organismes agissant en France | | | | |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | | | | |
| - Actions réalisées par l'organisme | | | | |
| - Versements à un organisme central ou à d'autres Organismes agissant à l'étranger | | | | |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FOND | | | | |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | 1 083 629 | 1 005 915 | 1 092 940 | 1 047 948 |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | | | | |
| 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 595 526 | 435 550 | 600 261 | 520 667 |
| 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 125 185 | | 242 641 | |
| 5 - IMPOTS SUR LES BENEFICES | | | | |
| 6 - REPORTS EN FOND DEDIES DE L'EXERCICE | 4 532 014 | 1 486 661 | 7 997 124 | 4 791 108 |
| TOTAL | 12 291 508 | 6 432 530 | 14 366 877 | 9 318 361 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 178 669 | | -594 410 | |

| B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | EXERCICE N | | EXERCICE N-1 | |
|--|----------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|
| | Total | Dont générosité du public | Total | Dont générosité du public |
| PRODUITS PAR ORIGINE | | | | |
| 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | | | |
| Bénévolat | 50 343 | 50 343 | 43 092 | 43 092 |
| Prestations en nature | 353 094 | 353 094 | 456 826 | 456 826 |
| Dons en nature | | | | |
| 2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | | | |
| 3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE | | | | |
| Prestations en nature | | | | |
| Dons en nature | | | | |
| TOTAL | 403 437 | 403 437 | 499 918 | 499 918 |
| CHARGES PAR DESTINATION | | | | |
| 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES | | | | |
| Réalisées en France | 81 891 | 81 891 | 68 791 | 68 791 |
| Réalisées à l'étranger | | | | |
| 2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS | 271 203 | 271 203 | 388 035 | 388 035 |
| 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT | 50 343 | 50 343 | 43 092 | 43 092 |
| TOTAL | 403 437 | 403 437 | 499 918 | 499 918 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 | 0 | 0 |

7.2 Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

| EMPLOIS PAR DESTINATION | EXERCICE N | EXERCICE N-1 | RESSOURCES PAR ORIGINE | EXERCICE N | EXERCICE N-1 |
|--|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| EMPLOIS DE L'EXERCICE | | | RESSOURCES DE L'EXERCICE | | |
| 1 - MISSIONS SOCIALES | 3 504 404 | 2 958 638 | 1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | |
| 1.1 Réalisées en France | 3 504 404 | 2 958 638 | 1.1 Cotisations sans contrepartie | | |
| - Actions réalisées par l'organisme | | | 1.2 Dons, legs et mécénats | | |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France | | | - Dons manuels | 2 676 635 | 2 619 600 |
| 1.2 Réalisées à l'étranger | | | - Legs, donations et assurances-vie | 1 843 020 | 4 386 929 |
| - Actions réalisées par l'organisme | | | - Mécénats | | |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger | | | 1.3 Autres ressources liées à la générosité du public | 469 | 4 933 |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | 1 005 915 | 1 047 948 | 1.4 Concours publics et subventions d'exploitation | 300 | |
| 2.1 Frais d'appel à la générosité du public | 1 005 915 | 1 047 948 | | | |
| 2.2 Frais de recherche d'autres ressources | | | | | |
| 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 435 549 | 522 171 | | | |
| TOTAL DES EMPLOIS | 4 945 868 | 4 528 757 | TOTAL DES RESSOURCES | 4 520 423 | 7 011 462 |
| 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | | | 2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS | 6 242 | 100 112 |
| 5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE | 1 486 661 | 4 789 604 | 3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS | 1 905 863 | 2 206 787 |
| EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE | | | DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE | | |
| TOTAL | 6 432 529 | 9 318 361 | TOTAL | 6 432 529 | 9 318 361 |

| | | | | | |
|---|------------|--------------|--|------------|--------------|
| | | | RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) | | |
| | | | (+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public (-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice | | |
| | | | RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) | | |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | EXERCICE N | EXERCICE N-1 | | EXERCICE N | EXERCICE N-1 |
| EMPLOIS DE L'EXERCICE | | | RESSOURCES DE L'EXERCICE | | |
| 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES | | | 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | | |
| Réalisées en France | 81 891 | 68 791 | Bénévolat | 50 343 | 43 092 |
| Réalisées à l'étranger | | | Prestations en nature | 353 094 | 456 826 |
| | | | Dons en nature | | |
| 2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS | 271 203 | 388 036 | | | |
| 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT | 50 343 | 43 092 | | | |
| TOTAL | 403 437 | 499 918 | TOTAL | 403 437 | 499 918 |
| FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC | EXERCICE N | EXERCICE N-1 | | | |
| FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE | 7 524 183 | 4 941 366 | | | |
| (-) Utilisation | 1 905 863 | 2 206 787 | | | |
| (+) Report | 1 486 661 | 4 789 604 | | | |
| FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE | 7 104 981 | 7 524 183 | | | |

Commentaires sur le Compte de résultat par origine et destination (CROD)

MODE D'ETABLISSEMENT DU COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION

Le Compte de résultat par origine et destination (CROD) au 31 décembre 2024 est présenté conformément au règlement comptable ANC 2018-06 Il intègre les comptes des Fondations abritées en présentation cumulée.

Dans ce cadre :

- Le total des produits par destination du CROD correspond au total des produits figurant au compte de résultat
- Le total des charges par origine du CROD correspond au total des charges inscrites au compte de résultat.

L'établissement du CROD repose :

- Sur une analyse des missions sociales de la Fondation de l'Avenir ;

et sur des règles d'affectation des charges définies pour répartir les frais entre les trois rubriques d'emplois : **missions sociales, frais de recherche de fonds et frais de fonctionnement**

PRODUITS PAR ORIGINE

PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC

Les produits collectés auprès du public (dons, legs) s'élèvent à 4 520 K€ en 2024 (contre 7 006 K€ en 2023) représentant 36% des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat (contre 49 % en 2023).

Les dons des particuliers connaissent, une très légère hausse de 2.10% s'établissant à 2 677 K€ (contre 2 620 K€ en 2023), représentant 21% des produits totaux. La baisse des legs est à considérer en regard du caractère exceptionnel des biens reçus en 2022 et cédés en 2023, plutôt que comme une baisse en 2024, le montant de 2024 étant cohérent avec les exercices antérieurs.

PRODUITS NON-LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC :

Le poste « **contributions financières sans contrepartie** » (mécénat, partenariat et produits de partage) atteint 1 640 K€ sur 2024 (1 250 K€ en 2023) :

- **Mécénat et partenariat** : 1 427 K€ reçus en 2024 contre 1 059 K€ en 2023 (+34% en 2024).
- **Produits partage** : 203 K€ (+5 % sur 2024)
- **Contribution EIT-Health** : 10 K€ (+100% sur 2024)

La totalité des produits partage provient du fonds commun de placement **Avenir Partage ISR**. Permettant aux souscripteurs de reverser jusqu'à 2% de la valeur liquidative du fonds à la Fondation tout en bénéficiant d'un avantage fiscal.

Ainsi les produits non liés à la générosité du public représentent 13% du total des ressources en 2024 (contre 9% en 2023).

AUTRES PRODUITS NON-LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC :

Ce poste s'élève à 628 K€ comprend principalement :

- **Produits financiers** : 485 K€
- **Produits d'exploitations** 143 K€

La progression des produits financiers résulte avant tout de la politique de gestion prudente menée par la Fondation. Dans un contexte de marchés obligataires peu performants, la Fondation a renforcé en 2024 ses investissements sur des supports à capital garanti, notamment à travers l'ouverture de comptes à terme plus rémunérateurs.

Ce poste représente 5 % du total des produits de l'exercice 2024.

SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS :

Une subvention a été perçue de la part d'une mairie au cours de l'exercice, son montant est non significatif (500 €).

CHARGES PAR DESTINATION

MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales représentent 5 955 K€ en 2024 (76% des charges hors report en fonds dédiés) contre 4 434 K€ en 2023.

Elles sont financées à hauteur de 3 504 K€ en 2024 par des ressources issues de la générosité publique.

Elles s'articulent autour de trois axes :

- **Soutien aux chercheurs** : financement de programmes, bourses, prix et études dans des domaines prioritaires de santé publique
- **Soutien à la recherche et l'innovation** : valorisation et diffusion des travaux de recherche via événements, publications, supports digitaux et relations publiques
- **Contribution à la recherche** : implication directe de la Fondation et de ses équipes dans les projets de recherche (élaboration de protocoles, communication scientifique, accompagnement des fondations abritées).

FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Ces frais s'élèvent à 1 084 K€ (soit 13% des charges, hors report en fonds dédiés) contre 1 093 K€ en 2023. Ils comprennent notamment les coûts liés aux campagnes d'appel à dons et à leur gestion opérationnelle. Ils sont financés pour 1 006 K€ par la générosité publique.

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de fonctionnement atteignent 596 K€ (contre 600 K€ en 2023). Ils couvrent les charges générales indispensables à l'activité de la Fondation : frais administratifs, frais de personnels, honoraires, loyers et certaines dépenses informatiques. Ce poste est financé pour 468 K€ par la générosité du public.

La répartition est la suivante :

- **57% pour les missions sociales**
- **16% pour la recherche de fonds**
- **27% pour les frais de fonctionnement**

Cette évolution traduit :

- L'augmentation des moyens mobilisés en soutien à la recherche
- La poursuite des efforts de rationalisation sur la collecte de fonds et les coûts de fonctionnement

Fonds individualisé
FONDATION DE L'AVENIR ACTIVITE
PROPRE

FONDATION DE L'AVENIR ACTIVITE PROPRE
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|---|-------------------|---|-------------------|-------------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| Frais de recherche et de développement | | | | |
| Donations temporaires d'usufruit | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 11 400 | 7 927 | 3 473 | 7 273 |
| Autres immobilisations incorporelles | 117 816 | 56 220 | 61 596 | 78 785 |
| Immobilisations incorporelles en cours | 16 697 | 0 | 16 697 | 0 |
| Avances et acomptes | | | | |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 6 826 | 6 825 | 1 | 289 |
| Autres immobilisations corporelles | 38 891 | 32 282 | 6 609 | 28 549 |
| Immobilisations corporelles en cours | 0 | | 0 | |
| Avances et acomptes | | | | |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | 693 470 | | 693 470 | 296 817 |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations et Créances rattachées | 31 | | 31 | 31 |
| Autres titres immobilisés | 8 913 251 | 335 028 | 8 578 223 | 9 246 320 |
| Prêts | 833 | | 833 | 1 333 |
| Autres | 72 000 | | 72 000 | 52 603 |
| Total I | 9 871 215 | 438 283 | 9 432 932 | 9 712 000 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Stocks et en-cours | 35 470 | | 35 470 | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 6 123 | | 6 123 | 0 |
| Créances | | | 0 | |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | | | 0 | |
| Créances reçues par legs ou donations | 447 995 | | 447 995 | 456 548 |
| Autres | 425 423 | | 425 423 | 348 127 |
| Valeurs mobilières de placement | 6 443 982 | 2 965 | 6 441 017 | 5 655 742 |
| Instruments de trésorerie | | | 0 | |
| Disponibilités | 4 720 401 | | 4 720 401 | 4 575 294 |
| Charges constatées d'avance | 55 878 | | 55 878 | 138 428 |
| Total II | 12 135 271 | 2 965 | 12 132 306 | 11 174 138 |
| Frais d'émission des emprunts (III) | | | 0 | |
| Primes de remboursement des emprunts (IV) | | | 0 | |
| Écarts de conversion Actif (V) | | | 0 | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 22 006 486 | 441 248 | 21 565 238 | 20 886 138 |



| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|-------------------|-------------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 3 811 225 | 3 811 225 |
| Fonds propres complémentaires | 1 199 896 | 1 199 896 |
| Fonds statutaires | | |
| Fonds propres complémentaires | | |
| Réserves | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | 4 996 603 | 5 519 513 |
| Réserves pour projet de l'entité | 135 617 | 135 617 |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 0 | 0 |
| Autres | | |
| Report à nouveau | 0 | 71 500 |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 178 669 | -594 410 |
| Situation nette (sous total) | 10 322 009 | 10 143 341 |
| Fonds propres consommables | | |
| Subventions d'investissement | | |
| Provisions réglementées | | |
| Total I | 10 322 009 | 10 143 341 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations | 958 881 | 639 360 |
| Fonds dédiés | 9 431 582 | 9 233 340 |
| Total II | 10 390 462 | 9 872 701 |
| PROVISIONS | | |
| Provisions pour risques | 618 | 0 |
| Provisions pour charges | 41 139 | 20 357 |
| Total III | 41 757 | 20 357 |
| DETTES | | |
| Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs) | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 315 | 314 |
| Emprunts et dettes financières diverses | | |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 531 138 | 591 594 |
| Dettes des legs ou donations | 95 323 | 30 743 |
| Dettes fiscales et sociales | 183 797 | 224 985 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | |
| Autres dettes | 436 | 2 103 |
| Instruments de trésorerie | | |
| Produits constatés d'avance | 0 | 0 |
| Total IV | 811 009 | 849 740 |
| Écarts de conversion Passif (V) | | |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 21 565 238 | 20 886 138 |

FONDATION DE L'AVENIR ACTIVITE PROPRE
COMPTE DE RESULTAT exercice au 31 décembre 2024

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|------------------|-------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Ventes de prestations de service | 144 | 0 |
| Concours publics et subventions d'exploitation | 300 | |
| Ressources liées à la générosité du public | | |
| Dons manuels | 2 613 716 | 2 547 512 |
| Mécénats | 0 | 0 |
| Legs, donations et assurances-vie | 1 843 020 | 4 386 929 |
| Contributions financières | 935 159 | 863 938 |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charge | 0 | 5 430 |
| Utilisations des fonds dédiés | 2 095 173 | 2 354 763 |
| Autres produits | 143 588 | 118 031 |
| Total I | 7 631 099 | 10 276 603 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Achats de marchandises | 0 | 0 |
| Variation de stock | -35 470 | |
| Autres achats et charges externes | 3 538 448 | 2 947 690 |
| Aides financières | 330 646 | 244 034 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 132 765 | 143 798 |
| Salaires et traitements | 938 048 | 928 455 |
| Charges sociales | 478 856 | 449 023 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 39 485 | 41 102 |
| Dotations aux provisions | 18 900 | 1 734 |
| Reports en fonds dédiés | 2 293 415 | 6 207 142 |
| Autres charges | 8 423 | 1 684 |
| Total II | 7 743 517 | 10 964 661 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -112 417 | -688 058 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 296 892 | 203 765 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge | 6 242 | 100 112 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 100 947 | 48 150 |
| Total III | 404 082 | 352 028 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 105 632 | 236 634 |
| Intérêts et charges assimilées | 0 | 0 |
| Différences négatives de change | 0 | 0 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | 3 641 | 23 035 |
| Total IV | 109 273 | 259 668 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 294 809 | 92 359 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 182 391 | -595 699 |

| | | |
|---|-----------|------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 1 290 |
| Sur opérations en capital | 10 | |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | 0 | |
| Total V | 10 | 1 290 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Sur opérations en capital | 0 | 0 |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 3 733 | 0 |
| Total VI | 3 733 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | -3 723 | 1 290 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 8 035 191 | 10 629 920 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 7 856 523 | 11 224 331 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 178 669 | -594 410 |
| | | |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 271 203 | 388 035 |
| Bénévolat | 50 343 | 43 092 |
| TOTAL | 321 546 | 431 127 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations | 271 203 | 388 035 |
| Personnel bénévole | 50 343 | 43 092 |
| TOTAL | 321 546 | 431 127 |

FONDATIONS ABRITEES CUMULEES



FONDATION ABRITEES - CUMUL
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|---|------------------|---|------------------|------------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | 0 | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 85 756 | 72 471 | 13 285 | 17 892 |
| Autres immobilisations incorporelles | 41 580 | 41 580 | 0 | 0 |
| Immobilisations financières | | | 0 | |
| Participations et Créances rattachées | 46 | | 46 | 46 |
| Total I | 127 382 | 114 051 | 13 331 | 17 938 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 18 550 | | 18 550 | 1 887 |
| Créances | | | 0 | |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | | | 0 | |
| Autres | 2 414 | | 2 414 | 75 898 |
| Valeurs mobilières de placement | 714 154 | 653 | 713 502 | 977 434 |
| Disponibilités | 3 963 287 | | 3 963 287 | 4 906 807 |
| Charges constatées d'avance | 104 | | 104 | 67 |
| Total II | 4 698 510 | 653 | 4 697 857 | 5 962 093 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 4 825 892 | 114 704 | 4 711 188 | 5 980 031 |

FONDATION ABRITEES - CUMUL
BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|-------------------|---------------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 511 000 | 511 000 |
| Réserves pour projet de l'entité | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 1 514 000 | 2 683 272 |
| Total I | 2 025 000 | 3 194 272 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds dédiés | 2 473 794 | 2 637 500 |
| Total II | 2 473 794 | 2 637 500 |
| PROVISIONS | | |
| Total III | 0 | 0 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 240 | 306 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 69 505 | 40 226 |
| Autres dettes | 67 650 | 32 727 |
| Produits constatés d'avance | 75 000 | 75 000 |
| Total IV | 212 394 | 148 259 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 4 711 188 | 5 980 031 |



FONDACTIONS ABRITEES CUMUL
COMPTE DE RESULTAT exercice au 31 décembre 2024

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|-------------------|---------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Ventes de prestations de service | 3 871 | 4 933 |
| Dons manuels | 62 919 | 72 088 |
| Contributions financières | 705 290 | 386 000 |
| Utilisations des fonds dédiés | 3 571 577 | 2 526 905 |
| Autres produits | 124 | 98 |
| Total I | 4 343 782 | 2 990 024 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Autres achats et charges externes | 680 277 | 610 130 |
| Aides financières | 1 353 000 | 596 450 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 0 | 0 |
| Charges sociales | 0 | 31 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 19 727 | 24 684 |
| Reports en fonds dédiés | 2 238 599 | 1 789 982 |
| Autres charges | 142 729 | 116 997 |
| Total II | 4 434 332 | 3 138 274 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -90 551 | -148 250 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 86 931 | 54 572 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge | 4 273 | 14 249 |
| Total III | 91 204 | 68 821 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 653 | 4 273 |
| Total IV | 653 | 4 273 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 90 551 | 64 548 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 0 | -83 702 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 83 702 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | 0 | |
| Total V | 0 | 83 702 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Total VI | 0 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | 0 | 83 702 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 4 434 985 | 3 142 547 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 4 434 985 | 3 142 547 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 81 891 | 68 791 |
| TOTAL | 81 891 | 68 791 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations | 81 891 | 68 791 |
| TOTAL | 81 891 | 68 791 |

Fonds individualisé
FONDATION MATMUT
PAUL BENNETOT

FONDATION MATMUT PAUL BENNETOT
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|--|------------------|---|------------------|------------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | 0 | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres immobilisations incorporelles | 41 580 | 41 580 | 0 | 0 |
| Participations et Créances rattachées | 46 | | 46 | 46 |
| Total I | 41 626 | 41 580 | 46 | 46 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Autres | 124 | | 124 | 75 098 |
| Valeurs mobilières de placement | 402 002 | 653 | 401 349 | 671 367 |
| Disponibilités | 1 703 785 | | 1 703 785 | 2 519 704 |
| Charges constatées d'avance | 0 | | 0 | 0 |
| Total II | 2 105 911 | 653 | 2 105 258 | 3 266 168 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 2 147 537 | 42 233 | 2 105 304 | 3 266 214 |

BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|------------------|------------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 80 000 | 80 000 |
| Réserves | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 358 720 | 1 503 664 |
| Autres | | |
| Total I | 438 720 | 1 583 664 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds dédiés | 1 585 124 | 1 666 336 |
| Total II | 1 585 124 | 1 666 336 |
| PROVISIONS | | |
| Total III | 0 | 0 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 30 | 30 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 55 944 | 0 |
| Autres dettes | 25 486 | 16 185 |
| Total IV | 81 459 | 16 215 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 2 105 304 | 3 266 214 |

FONDATION MATMUT PAUL BENNETOT
COMPTE DE RESULTAT exercice au 31 décembre 2024

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|------------------|------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Ventes de prestations de service | 3 546 | 4 718 |
| Dons manuels | 0 | 490 |
| Contributions financières | 355 290 | 66 000 |
| Utilisations des fonds dédiés | 2 809 434 | 1 828 636 |
| Autres produits | 124 | 98 |
| Total I | 3 168 394 | 1 899 942 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Autres achats et charges externes | 305 536 | 268 860 |
| Aides financières | 1 265 000 | 415 000 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 0 | 2 472 |
| Reports en fonds dédiés | 1 583 279 | 1 266 094 |
| Autres charges | 74 482 | 65 496 |
| Total II | 3 228 297 | 2 017 922 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -59 903 | -117 980 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 56 283 | 33 004 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge | 4 273 | 14 249 |
| Total III | 60 556 | 47 253 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | 653 | 4 273 |
| Total IV | 653 | 4 273 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 59 903 | 42 980 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 0 | -75 000 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 75 000 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | 0 | |
| Total V | 0 | 75 000 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Total VI | 0 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | 0 | 75 000 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 3 228 950 | 2 022 195 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 3 228 950 | 2 022 195 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | 14 589 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | 14 589 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 |

Fonds individualisé
FONDATION SANDRINE
CASTELLOTTI



FONDATION SANDRINE CASTELLOTTI
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|--|------------|---|---------|--------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 4 000 | 4 000 | 0 | 0 |
| Total I | 4 000 | 4 000 | 0 | 0 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Autres | 2 290 | | 2 290 | 800 |
| Disponibilités | 389 926 | | 389 926 | 360 430 |
| Charges constatées d'avance | 104 | | 104 | 67 |
| Total II | 392 321 | 0 | 392 321 | 361 297 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 396 321 | 4 000 | 392 321 | 361 297 |

BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|----------------|----------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 31 000 | 31 000 |
| Réserves | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 147 453 | 150 077 |
| Total I | 178 453 | 181 077 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds dédiés | 208 640 | 167 082 |
| Total II | 208 640 | 167 082 |
| PROVISIONS | | |
| Total III | 0 | 0 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 30 | 30 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 61 | 6 527 |
| Autres dettes | 5 137 | 6 581 |
| Total IV | 5 228 | 13 138 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 392 321 | 361 297 |



FONDATION SANDRINE CASTELLOTTI
COMPTE DE RESULTAT exercice au 31 décembre 2024

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|----------------|-----------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Ventes de prestations de service | 325 | 215 |
| Ressources liées à la générosité du public | | |
| Dons manuels | 62 919 | 62 145 |
| Utilisations des fonds dédiés | 62 785 | 32 811 |
| Total I | 126 029 | 95 171 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Autres achats et charges externes | 10 633 | 15 415 |
| Aides financières | 13 000 | 11 000 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 0 | 0 |
| Reports en fonds dédiés | 101 719 | 64 650 |
| Autres charges | 4 557 | 6 316 |
| Total II | 129 909 | 97 382 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -3 880 | -2 210 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 3 880 | 2 210 |
| Total III | 3 880 | 2 210 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Total IV | 0 | 0 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 3 880 | 2 210 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 0 | 0 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Total V | 0 | 0 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Total VI | 0 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | 0 | 0 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 129 909 | 97 382 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 129 909 | 97 382 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| TOTAL | 0 | 0 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| TOTAL | 0 | 0 |

Fonds individualisé
FONDATION ECOUTER VOIR

FONDATION ECOUTER VOIR
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|---|------------|---|---------|--------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 32 616 | 30 321 | 2 295 | 13 167 |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| Avances et acomptes | 0 | | 0 | |
| Total I | 32 616 | 30 321 | 2 295 | 13 167 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Autres | 0 | | 0 | 0 |
| Disponibilités | 694 998 | | 694 998 | 672 652 |
| Total II | 694 998 | 0 | 694 998 | 672 652 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 727 614 | 30 321 | 697 294 | 685 819 |

BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|----------------|----------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 80 000 | 80 000 |
| Réserves | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 340 099 | 374 550 |
| Total I | 420 099 | 454 550 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds dédiés | 266 370 | 229 192 |
| Total II | 266 370 | 229 192 |
| PROVISIONS | | |
| Total III | 0 | 0 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 30 | 30 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 335 | 0 |
| Autres dettes | 10 459 | 2 047 |
| Total IV | 10 824 | 2 077 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 697 294 | 685 819 |

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|----------------|----------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Dons manuels | 0 | 0 |
| Contributions financières | 85 000 | 80 000 |
| Utilisations des fonds dédiés | 112 879 | 131 417 |
| Total I | 197 879 | 211 417 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Autres achats et charges externes | 64 513 | 96 960 |
| Aides financières | 0 | 30 000 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 10 872 | 10 872 |
| Reports en fonds dédiés | 115 607 | 66 963 |
| Autres charges | 13 279 | 11 076 |
| Total II | 204 271 | 215 870 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -6 392 | -4 454 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 6 392 | 4 454 |
| Total III | 6 392 | 4 454 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Total IV | 0 | 0 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 6 392 | 4 454 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 0 | 0 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Total V | 0 | 0 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Total VI | 0 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | 0 | 0 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 204 271 | 215 870 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 204 271 | 215 870 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 17 232 | 19 125 |
| TOTAL | 17 232 | 19 125 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 17 232 | 19 125 |
| TOTAL | 17 232 | 19 125 |

Fonds individualisé
FONDATION MUTAC

FONDATION MUTAC
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|--|------------|---|---------|--------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Total I | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Autres | | | | 0 |
| Disponibilités | 371 111 | | 371 111 | 413 680 |
| Charges constatées d'avance | 0 | | 0 | 0 |
| Total II | 371 111 | 0 | 371 111 | 413 680 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 371 111 | 0 | 371 111 | 413 680 |

BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|----------------|----------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 80 000 | 80 000 |
| Réserves | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 116 776 | 145 046 |
| Total I | 196 776 | 225 046 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds dédiés | 85 194 | 103 232 |
| Total II | 85 194 | 103 232 |
| PROVISIONS | | |
| Total III | 0 | 0 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 30 | 30 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 10 143 | 9 660 |
| Autres dettes | 3 968 | 713 |
| Produits constatés d'avance | 75 000 | 75 000 |
| Total IV | 89 140 | 85 402 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 371 111 | 413 680 |

FONDATION MUTAC
COMPTE DE RESULTAT exercice au 31 décembre 2024

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|----------------|-----------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Ressources liées à la générosité du public | | |
| Dons manuels | 0 | 9 453 |
| Contributions financières | 75 000 | 75 000 |
| Utilisations des fonds dédiés | 138 108 | 169 653 |
| Total I | 213 108 | 254 106 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Autres achats et charges externes | 92 827 | 130 933 |
| Aides financières | 25 000 | 46 200 |
| Charges sociales | 0 | 31 |
| Reports en fonds dédiés | 91 800 | 72 600 |
| Autres charges | 8 212 | 7 717 |
| Total II | 217 839 | 257 481 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -4 731 | -3 375 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 4 731 | 3 375 |
| Total III | 4 731 | 3 375 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Total IV | 0 | 0 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 4 731 | 3 375 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 0 | 0 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Total V | 0 | 0 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Total VI | 0 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | 0 | 0 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 217 839 | 257 481 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 217 839 | 257 481 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 16 771 | 22 338 |
| TOTAL | 16 771 | 22 338 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 16 771 | 22 338 |
| TOTAL | 16 771 | 22 338 |

Fonds individualisé
FONDATION MUTUELLE DES
MOTARDS

FONDATION MUTUELLE DES MOTARDS
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|--|------------|---|---------|--------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Total I | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 18 550 | | 18 550 | |
| Créances | | | | |
| Autres | 0 | | 0 | |
| Disponibilités | 295 787 | | 295 787 | 300 078 |
| Charges constatées d'avance | | | | |
| Total II | 314 337 | 0 | 314 337 | 300 078 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 314 337 | 0 | 314 337 | 300 078 |

BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|----------------|----------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 80 000 | 80 000 |
| Réserves | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 179 264 | 129 863 |
| Total I | 259 264 | 209 863 |
| FONDS REPORTEES ET DEDIES | | |
| Fonds dédiés | 46 162 | 74 462 |
| Total II | 46 162 | 74 462 |
| PROVISIONS | | |
| Total III | 0 | 0 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 30 | 30 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 3 022 | 15 240 |
| Autres dettes | 5 859 | 483 |
| Produits constatés d'avance | | |
| Total IV | 8 911 | 15 753 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 314 337 | 300 078 |



COMPTE DE RESULTAT

| | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|----------------|----------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Contributions financières | 75 000 | 50 000 |
| Utilisations des fonds dédiés | 68 300 | 75 654 |
| Total I | 143 300 | 125 654 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Autres achats et charges externes | 36 573 | 50 941 |
| Aides financières | 10 000 | 0 |
| Reports en fonds dédiés | 89 401 | 80 000 |
| Autres charges | 10 318 | 5 044 |
| Total II | 146 293 | 135 985 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -2 993 | -10 330 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 2 993 | 1 629 |
| Total III | 2 993 | 1 629 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Total IV | 0 | 0 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 2 993 | 1 629 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 0 | -8 702 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 8 702 |
| Total V | 0 | 8 702 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Total VI | 0 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | 0 | 8 702 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 146 293 | 135 985 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 146 293 | 135 985 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 12 653 | 1 322 |
| TOTAL | 12 653 | 1 322 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 12 653 | 1 322 |
| TOTAL | 12 653 | 1 322 |

***Fonds individualisé
FONDATION SANTE
ENVIRONNEMENT
DE LA MUTUELLE FAMILIALE***

FONDATION SANTE ENVIRONNEMENT DE LA MUTUELLE FAMILIALE
BILAN ACTIF AU 31 DECEMBRE 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|--|------------|---|---------|--------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Total I | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 0 | | 0 | 1 887 |
| Autres | 0 | | 0 | 0 |
| Disponibilités | 363 311 | | 363 311 | 394 454 |
| Total II | 363 311 | 0 | 363 311 | 396 341 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 363 311 | 0 | 363 311 | 396 341 |

FONDATION SANTE ENVIRONNEMENT DE LA MUTUELLE FAMILIALE
BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|----------------|----------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 80 000 | 80 000 |
| Réserves | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 117 500 | 6 707 |
| Total I | 197 500 | 86 707 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds dédiés | 154 746 | 307 741 |
| Total II | 154 746 | 307 741 |
| PROVISIONS | | |
| Total III | 0 | 0 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 30 | 30 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 0 | 1 300 |
| Autres dettes | 11 036 | 564 |
| Total IV | 11 065 | 1 893 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 363 311 | 396 341 |

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|----------------|----------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Contributions financières | 100 000 | 100 000 |
| Utilisations des fonds dédiés | 166 495 | 71 450 |
| Total I | 266 495 | 171 450 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Autres achats et charges externes | 128 058 | 23 440 |
| Aides financières | 0 | 0 |
| Charges sociales | 0 | 0 |
| Reports en fonds dédiés | 124 293 | 139 775 |
| Autres charges | 17 256 | 10 064 |
| Total II | 269 607 | 173 279 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -3 112 | -1 828 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 3 112 | 1 828 |
| Total III | 3 112 | 1 828 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Total IV | 0 | 0 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 3 112 | 1 828 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 0 | 0 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Total V | 0 | 0 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Total VI | 0 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | 0 | 0 |
| Participation des salariés aux résultats (VII) | | |
| Impôts sur les bénéfices (VIII) | | |
| Total des produits (I + III + V) | 269 607 | 173 279 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 269 607 | 173 279 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 0 | 8 023 |
| TOTAL | 0 | 8 023 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations en nature | 0 | 8 023 |
| TOTAL | 0 | 8 023 |

Fonds individualisé
FONDATION SOLIMUT MUTUELLE
DE FRANCE

FONDATION SOLIMUT MUTUELLE DE France
BILAN ACTIF AU 31 décembre 2024

| ACTIF | Exercice N | | | Exercice N-1 |
|---|----------------|---|----------------|----------------|
| | Brut | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | 0 | |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 49 140 | 38 150 | 10 990 | 4 725 |
| Total I | 49 140 | 38 150 | 10 990 | 4 725 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Autres | 0 | | 0 | |
| Valeurs mobilières de placement | 312 152 | | 312 152 | 306 068 |
| Disponibilités | 144 368 | | 144 368 | 245 810 |
| Total II | 456 521 | 0 | 456 521 | 551 877 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 505 661 | 38 150 | 467 511 | 556 603 |

FONDATION SOLIMUT MUTUELLE DE France
BILAN PASSIF AU 31 DECEMBRE 2024

| BILAN PASSIF | Exercice N | Exercice N-1 |
|--|----------------|----------------|
| Fonds propres | | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Fonds propres statutaires | 80 000 | 80 000 |
| Réserves | | |
| Fonds dédiés des fondations abritées | 254 187 | 373 366 |
| Total I | 334 187 | 453 366 |
| FONDS REPORTES ET DEDIES | | |
| Fonds dédiés | 127 557 | 89 455 |
| Total II | 127 557 | 89 455 |
| PROVISIONS | | |
| Total III | 0 | 0 |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 62 | 128 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés | 0 | 7 500 |
| Autres dettes | 5 705 | 6 154 |
| Total IV | 5 767 | 13 782 |
| TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 467 511 | 556 603 |

| COMPTE DE RESULTAT | Exercice N | Exercice N-1 |
|---|----------------|----------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | |
| Contributions financières | 15 000 | 15 000 |
| Utilisations des fonds dédiés | 213 577 | 217 284 |
| Total I | 228 577 | 232 284 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | |
| Autres achats et charges externes | 42 136 | 23 581 |
| Aides financières | 40 000 | 94 250 |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations | 8 855 | 11 340 |
| Reports en fonds dédiés | 132 500 | 99 900 |
| Autres charges | 14 625 | 11 285 |
| Total II | 238 116 | 240 356 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) | -9 539 | -8 072 |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 9 539 | 8 072 |
| Total III | 9 539 | 8 072 |
| CHARGES FINANCIERES | | |
| Total IV | 0 | 0 |
| 2. RESULTAT FINANCIER (III - IV) | 9 539 | 8 072 |
| 3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV) | 0 | 0 |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Total V | 0 | 0 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Total VI | 0 | 0 |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | 0 | 0 |
| Total des produits (I + III + V) | 238 116 | 240 356 |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII) | 238 116 | 240 356 |
| EXCEDENT OU DEFICIT | 0 | 0 |
| CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Dons en nature | | |
| Prestations en nature | 20 646 | 17 983 |
| Bénévolat | | |
| TOTAL | 20 646 | 17 983 |
| CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Prestations | 20 646 | 17 983 |
| Personnel bénévole | | |
| TOTAL | 20 646 | 17 983 |

