**Audit – Bureau de Paris**
16 rue de Monceau

75008 Paris

**T :** +33 (0)1 47 27 70 43

**www.bakertilly.fr**

# FONDATION PARTENARIALE INALCO

Relevant des dispositions du Code de l'Education

Siège social : 2, rue de Lille
75007 PARIS

---

# RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Conseil d'Administration d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2024

**FONDATION PARTENARIALE INALCO**

Relevant des dispositions du Code de l'Education
Siège social : 2, rue de Lille
75004 PARIS

# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Conseil d'Administration d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 décembre 2024

À Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil d'Administration de la **Fondation Partenariale INALCO**,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la **FONDATION PARTENARIALE INALCO** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents adressés aux membres du Conseil d'Administration sur la situation financière et les comptes annuels.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Trésorier.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris le 4 juin 2025

Le Commissaire aux Comptes
Baker Tilly STREGO

Cyrille BAUD

# Bilan Actif

| Bilan Actif | Du 01/01/2024 au 31/12/2024 | | | Au 31/12/2023 |
|---|---|---|---|---|
| | Brut | Amort. Prov. | Net | Net |
| **Actif immobilisé** | | | | |
| **Immobilisations incorporelles** | | | | |
| Frais d'établissement | | | | |
| Frais de recherche et de développement | | | | |
| Donations temporaires d'usufruit | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| Immobilisations incorporelles en cours | | | | |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles | | | | |
| **Immobilisations corporelles** | | | | |
| Terrains | | | | |
| Constructions | | | | |
| Installations techniques, matériel et outillages industriels | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | 679 | 15 | 664 | |
| Immobilisations corporelles en cours | | | | |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles | | | | |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés | | | | |
| **Immobilisations financières** | | | | |
| Participations et créances rattachées | | | | |
| Autres titres immobilisés | | | | |
| Prêts | | | | |
| Autres immobilisations financières | | | | |
| **TOTAL I** | **679** | **15** | **664** | |
| Comptes de liaison II | | | | |
| **Actif circulant** | | | | |
| Stocks et encours | | | | |
| **Créances** | | | | |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés | | | | |
| Créances reçues par legs ou donations | | | | |
| Autres | 1 526 958 | | 1 526 958 | 425 257 |
| Valeurs mobilières de placement | 508 643 | | 508 643 | 410 966 |
| Instruments de trésorerie | | | | |
| Disponibilités | 64 581 | | 64 581 | 98 569 |
| Charges constatées d'avance | | | | 26 |
| **TOTAL III** | **2 100 181** | | **2 100 181** | **934 818** |
| Frais d'émission des emprunts IV | | | | |
| Primes de remboursement des obligations V | | | | |
| Écarts de conversion actif VI | **4 910** | | **4 910** | **1 926** |
| **TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)** | **2 105 770** | **15** | **2 105 755** | **936 744** |

# Bilan Passif

| Bilan Passif | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Fonds propres** | | |
| **Fonds propres sans droit de reprise** | | |
| Fonds propres statutaires | | |
| Fonds propres complémentaires | | |
| **Fonds propres avec droit de reprise** | | |
| Fonds propres statutaires | | |
| Fonds propres complémentaires | | |
| Écarts de réévaluation | | |
| **Réserves** | | |
| - dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée | | |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | |
| Réserves pour projet de l'entité | | |
| Autres réserves | | |
| Report à nouveau | 183 330 | 166 525 |
| - dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée | | |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 44 959 | 16 806 |
| - dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée | | |
| **Situation nette** | **228 290** | **183 330** |
| Fonds propres consomptibles | | |
| Subventions d'investissement | | |
| Provisions règlementées | | |
| **TOTAL I** | **228 290** | **183 330** |
| Comptes de liaison II | | |
| **Fonds reportés et dédiés** | | |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations | | |
| Fonds dédiés | 598 460 | 617 270 |
| **TOTAL III** | **598 460** | **617 270** |
| **Provisions** | | |
| Provisions pour risques | 12 410 | 1 926 |
| Provisions pour charges | | |
| **TOTAL IV** | **12 410** | **1 926** |
| **Emprunts et dettes** | | |
| Emprunts obligataires et assimilés | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | |
| Emprunts et dettes financières diverses | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 38 254 | 88 606 |
| Dettes des legs ou donations | | |
| Dettes fiscales et sociales | 54 557 | 20 874 |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | |
| Autres dettes | 2 875 | |
| Instruments de trésorerie | | |
| Produits constatés d'avance | 1 170 910 | 24 000 |
| **TOTAL V** | **1 266 595** | **133 480** |
| Écarts de conversion passif VI | | **738** |
| **TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)** | **2 105 755** | **936 744** |

# Compte de résultat

| Compte de résultat | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Produits d'exploitation** | | |
| Cotisations | | |
| Ventes de biens et services | | |
| Ventes de biens | | |
| - dont ventes de dons en nature | | |
| - dont ventes relatives aux activités sociales et médico-sociales | | |
| Ventes de prestations de services | | |
| - dont parrainages | | |
| - dont ventes relatives aux activités sociales et médico-sociales | | |
| Produits de tiers financeurs | | |
| Concours publics | | |
| - dont concours publics aux activités sociales et médico-sociales | | |
| Subventions d'exploitation | 88 200 | 34 650 |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible | | |
| Ressources liées à la générosité du public | | |
| Dons manuels | 24 816 | 13 140 |
| Mécénats | 42 480 | 5 090 |
| Legs, donations et assurances-vie | | |
| Contributions financières | 734 060 | 714 116 |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 1 926 | 3 031 |
| Utilisations des fonds dédiés | 278 488 | 100 491 |
| Autres produits | 18 | 4 |
| **TOTAL I** | **1 169 988** | **870 521** |
| **Charges d'exploitation** | | |
| Achats de marchandises | | |
| Variation de stocks | | |
| Autres achats et charges externes | 193 268 | 133 668 |
| Aides financières | 296 595 | 100 746 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 1 667 | 708 |
| Salaires et traitements | 243 958 | 109 302 |
| Charges sociales | 91 803 | 38 036 |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | 15 | |
| Dotations aux provisions | 12 410 | 1 926 |
| Reports en fonds dédiés | 259 679 | 477 647 |
| Autres charges | 6 654 | 31 |
| **TOTAL II** | **1 106 049** | **862 065** |
| **RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)** | **63 939** | **8 457** |

# Compte de résultat (Suite)

| Compte de résultat (Suite) | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Produits financiers** | | |
| Produits financiers de participation | 1 230 | 15 |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 27 351 | 10 966 |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | | |
| Différences positives de change | | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| TOTAL III | 28 581 | 10 981 |
| **Charges financières** | | |
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions | | |
| Intérêts et charges assimilées | | |
| Différences négatives de change | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| TOTAL IV | | |
| RÉSULTAT FINANCIER (III - IV) | 28 581 | 10 981 |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV) | 92 520 | 19 438 |
| **Produits exceptionnels** | | |
| Sur opérations de gestion | | |
| Sur opérations en capital | | |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | | |
| TOTAL V | | |
| **Charges exceptionnelles** | | |
| Sur opérations de gestion | 41 000 | |
| Sur opérations en capital | | |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions | | |
| TOTAL VI | 41 000 | |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI) | -41 000 | |
| Participation des salariés aux résultats VII | | |
| Impôts sur les bénéfices VIII | 6 560 | 2 632 |
| TOTAL DES PRODUITS (I + III + V) | 1 198 569 | 881 503 |
| TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII) | 1 153 609 | 864 697 |
| EXCÉDENT OU DÉFICIT (Total des produits - Total des charges | 44 959 | 16 806 |
| - dont excédent ou déficit des activités sociales et médico-socialse sous gestion contrôlée | | |

| | | |
|---|---|---|
| **Contributions volontaires en nature** | | |
| Dons en nature | | |
| Prestations en nature | 75 251 | |
| Bénévolat | 191 200 | |
| TOTAL | 266 451 | |
| **Charges des contributions volontaires en nature** | | |
| Secours en nature | | |
| Mise à disposition gratuite de biens | 73 051 | |
| Prestations en nature | 2 200 | |
| Personnel bénévole | 191 200 | |
| TOTAL | 266 451 | |

# Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2024 dont le total du bilan avant répartition est de 2 105 755 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 44 959 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

**Faits générateurs sur produits :**

- Dons : encaissements
- Contributions financières : convention signée

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

# 1. Objet social de la Fondation

La Fondation Partenariale Inalco a été constituée en date du 4 juillet 2021.

La Fondation a pour objet, en lien avec les missions du service public de l'enseignement supérieur de :

- Promouvoir les missions de l'Institut Inalco en sa qualité d'enseignement public d'enseignement supérieur et de recherche constituant un grand établissement au sens de l'article L.717-1 du Code de l'éducation, qu'il s'agisse de formation, de recherche ou de contribution à la société
- Promouvoir le rayonnement national et international, la notoriété, l'identité, l'image et la marque de l'Institut
- Contribuer à valoriser ses actifs matériels et immatériels
- Alimenter la stratégie de l'Institut
- Accompagner et favoriser les actions de coopération et les partenariats français et internationaux de l'Institut
- Favoriser la créativité, l'exploration et la mise en œuvre d'initiatives innovantes.

Par disposition statutaire, la Fondation se compose d'un Conseil d'Administration et d'un Bureau.

# 2. Faits caractéristiques

## a. Poursuite de projets d'envergure

- L'exercice 2024, troisième exercice de la Fondation Inalco, a vu la poursuite et la concrétisation de projets significatifs, tels que :

  - La prolongation de la collaboration avec la Fondation Sheng Yen pour le financement d'une Chaire professorale consacrée au bouddhisme dans le monde chinois moderne et contemporain. Un avenant de 120 k€ a été signé en janvier 2024 pour une période de trois années supplémentaires.

  Ce financement succède à d'importantes subventions déjà reçues d'autres mécènes depuis 2022 dans le domaine des études bouddhiques.

  - La poursuite et l'élargissement de la collaboration entre la Fondation Inalco et le CNRS dans le cadre de la remise de prix décernés à des lauréats afin de récompenser leurs thèses dans un certain nombre de disciplines en Sciences Humaines et Sociales. Une convention cadre sur trois ans, ainsi que les conventions annuelles afférentes, ont été signées en 2024 pour un montant total de 88,2 k€.

  - L'élaboration d'un projet sur la région himalayenne,Tibet, Népal, Mongolie, avec pour objectif de contribuer sur une période de trois ans aux études sur les langues, sciences du langage et études aréales. Cette convention de financement de 75 k€ signée en juillet 2024 avec un mécène privé donne ainsi lieu au financement de bourses d'immersion pour des étudiants, enseignants et chercheurs, afin qu'ils puissent effectuer leurs projets d'enseignement ou de recherche dans la zone himalayenne.

Des conventions de financement ont également été signées en 2024 avec différents partenaires dans le cadre de l'organisation de colloques de grande ampleur :

- Un colloque « Deux ans de guerre à grande échelle : Transformation de l'Ukraine - Sécurité de l'Europe », placé sous le haut patronage du Président de la République, s'est tenu en mars 2024, à la Maison de la Recherche de l'Inalco, co-organisé par la Fondation Inalco et la Fondation Robert Schuman. En effet, le 24/02/2024 a marqué deux ans de guerre à grande échelle en Ukraine. Diplomates, responsables politiques, militaires et chercheurs ukrainiens, français, européens se sont réunis pour apporter un éclairage sur l'architecture de sécurité en Europe, ainsi que sur la reconstruction-transformation de l'Ukraine.

Ce projet a donné lieu notamment à la signature d'une convention de 20 k€ avec la BNP Paribas.

- Un colloque sur les études thaïes célébrant les 150 ans d'enseignement de la langue et civilisation thaïes s'est déroulé à la Maison de la Recherche de l'Inalco, en mai 2024. Coorganisé par la Fondation Inalco et l'EFEO, il a bénéficié de la présence de son Altesse Royale la Princesse Maha Chakri Sirindhorn.

En plus de plusieurs dons fléchés que la Fondation a pu recevoir pour cet évènement, dont un don substantiel de la Bangkok Bank de 20 k€, ce colloque a fait l'objet d'une convention signée en mai 2024 avec l'Ambassade de Thaïlande pour un montant de 15 k€.

Le portefeuille de projets s'élève à une quarantaine en fin d'année 2024, couvrant un vaste périmètre géographique, ainsi que de nombreuses thématiques en adéquation avec les priorités de la Fondation.

### b. Confirmation de la confiance de donateurs importants

Le développement de l'activité susmentionné a été permis grâce à l'accroissement du nombre de donateurs en particulier privés et avec une dimension internationale importante.

La Fondation Inalco a notamment bénéficié de son premier don particulier majeur et pluriannuel, en faveur du projet précédemment mentionné sur la région himalayenne.

Les contributions cumulées à fin 2024 s'élèvent donc à près de 2,5 m€.

### c. Relance de cycle de campagne de dons

Les dons de particuliers non fléchés se sont élevés à près de 25 k€ sur 2024.

Une campagne de dons auprès des particuliers a été lancée en novembre de manière outillée et structurée, réactivant de manière régulière et cyclique les campagnes de dons auprès des particuliers, éventuellement ciblées sur des thématiques spécifiques.

### d. Lancement du projet France 2030 - Dephi 2030

Dans le cadre de la 4ème édition du programme France 2030 porté par l'Agence Nationale de la Recherche, afin d'accompagner la transformation des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, et de renforcer leur attractivité et leur compétitivité, l'Inalco avec la Fondation Inalco a répondu en 2022 à l'appel à projets « ASDESR » : accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche.

L'appel à projets a été remporté en 2023 par l'Inalco pour une durée de huit ans, avec un démarrage au 1er octobre 2023.

La Fondation est l'opérateur de ce projet pour le compte de l'Inalco.

Un montant de 4,1 millions d'euros doit financer l'équipe nécessaire à l'accélération des activités de la Fondation et permettre le renforcement de la formation professionnelle ".

La part de la Fondation sur ce financement de l'Etat représente 2.7 M€, qui se distingue en deux phases, dont la première sur trois ans a été enregistrée à hauteur de 1.4 M€ en 2024.

Dans la continuité de la signature du contrat attributif, un accord de consortium a été signé le 1er juillet 2024 entre l'Inalco et la Fondation. Cet accord de consortium s'est substitué à un accord de préfiguration prévoyant les modalités du premier versement de 318,3 k€ qui a eu lieu en février 2024.

La contribution financière du projet Dephi 2030 s'est élevée à 230,2 k€ sur 2024, couvrant la masse salariale dédiée au projet ainsi que les frais généraux inhérents.

Les recrutements de l'équipe débutés fin 2023 se sont poursuivis sur 2024 avec l'arrivée d'un Chargé de gestion de projets en avril, une Responsable Fundraising Grands Comptes et Institutions en septembre et une Responsable Communication Evénementiel mi-novembre 2024.

Le recrutement de l'équipe complète a été finalisé en mars 2025 avec un second poste sur la levée de fonds, voué à la collecte de fonds auprès des particuliers.

## 3. Evolution des effectifs

En janvier 2024, l'effectif de la Fondation s'élevait à quatre salariés et une stagiaire, l'objectif étant que tous les postes prévus dans le cadre de Dephi 2030 soient recrutés d'ici la fin d'année, afin que toutes les fonctions puissent être représentées et pleinement exercées.

Suite aux recrutements successifs, l'effectif à fin 2024 s'élève à 6 salariés plus une stagiaire, avec pour perspective le recrutement d'une 7ème personne au premier trimestre 2025 dédiée à la levée de fonds auprès des particuliers.

## 4. Mise à disposition de locaux

Afin de permettre le fonctionnement courant de la Fondation et compte tenu des liens de proximité existant entre la Fondation et l'Institut, l'Institut Inalco met à disposition de la Fondation, gratuitement les locaux, mobiliers, et équipements nécessaires à la réalisation de son objet, et notamment ceux nécessaires à la bonne exécution de leurs fonctions par les personnels employés par la Fondation ou mis à disposition, ceux nécessaires à la tenue des réunions des instances de gouvernance de la Fondation ou encore les locaux nécessaires à l'organisation des évènements auxquels participe ou qu'organise la Fondation.

Cette mise à disposition s'inscrit elle-même dans le prolongement de la mise à disposition par l'Etat des locaux de la Maison de la Recherche, à titre non onéreux.

L'utilisation de ces locaux a donc été valorisée à hauteur de 73 k€ pour l'exercice 2024. Cette valorisation tient compte de l'occupation de l'espace des bureaux par les salariés au fur et à mesure de leur arrivée, ainsi que des charges locatives liées. Ce montant s'élève à 56,6 k€ pour 2024.

L'utilisation d'espaces de réunion pour la tenue des Bureaux, Conseils d'Administration et autres réunions ponctuelles a également été valorisée. Cette valorisation s'élève à 16,4 k€.

## 5. Convention de financement Inalco

Une convention de financement a initialement été conclue entre la Fondation et l'Inalco pour un montant de 150 k€ versés annuellement afin de subvenir aux frais de fonctionnement de la Fondation.

L'engagement de financement a fait l'objet d'un avenant en date du 2 juin 2022 portant son montant annuel à 190 k€ à partir de 2022.

## 6. Fonds dédiés et reportés

Les fonds dédiés sont des rubriques du passif du bilan qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas pu être totalement utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Les fonds dédiés s'élèvent à la clôture de l'exercice à 598 460 €.

## 7. Informations relatives aux contributions volontaires en nature

Au titre des contributions volontaires en nature les membres du Conseil d'Administration, le recensement du temps passé par les membres du Collège des personnalités qualifiées au sein du Conseil d'Administration, a été valorisé à hauteur de 191 k€.

Ce recensement représente un peu plus de 2.000 heures. Le taux horaire retenu est de 5 fois le SMIC incluant les charges patronales. Il s'agit du taux couramment retenu par le secteur non lucratif pour les cadres dirigeants, indépendamment des taux prévalents dans le secteur privé.

Ce temps se répartit essentiellement entre les membres du Bureau, soit le Président, le Vice-Président et le Trésorier. Au-delà de l'organisation des instances, l'investissement et la contribution de chaque membre a porté sur le suivi des grands projets qui ont marqué l'exercice 2024, mais également le suivi institutionnel et la participation au contenu et à l'organisation des grands évènements ou colloques.

Les membres du Bureau précédemment mentionnés interviennent également sur l'ensemble des fonctions de la Fondation : administration, finance, ressources humaines, communication et évènementiel, ainsi que levée de fonds.

A également été valorisé le temps passé par trois autres membres du Conseil d'Administration venus en soutien pour le recrutement par exemple, ou ayant apporté leur contribution sur des colloques ou évènements majeurs.

Par ailleurs, une convention de mécénat en nature a été signée avec l'un de nos prestataires, Kosmopolead, intervenant sur l'outil CRM de la Fondation. Cette contribution sur 2024 est valorisée à hauteur de 2.200 € et porte sur l'aide à l'optimisation de l'outil au service du développement de la Fondation.

## 8. Régime fiscal

L'entité est un organisme à but non lucratif non soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun.

## 9. Evénements significatifs postérieurs à la clôture et perspectives 2025

### a. Mise en place de canaux de collecte de fonds internationaux

De nouvelles possibilités de développement à l'international s'offrent à la Fondation sur 2025 grâce à un partenariat engagé avec la Fondation de France.

Par ce biais, la Fondation Inalco a adhéré au réseau de collecte européen TGE (Transnational Giving Europe), qui offre la possibilité à de potentiels donateurs de soutenir des organismes à but non lucratif basés dans un autre pays européen.

Le rapprochement avec la Fondation de France a également permis d'ouvrir des perspectives vers l'Asie. En effet, la Fondation de France, par le biais d'un bureau récemment implanté à Hong-Kong, propose un accompagnement dans la collecte de fonds.

La Fondation Inalco a été invitée à participer à une visite exploratoire de la collecte en Asie durant une semaine, en mai 2025 à Shanghai et Hong-Kong, permettant la rencontre avec de potentiels partenaires et mécènes, ainsi que la participation à un temps fort de collecte de fonds.

### b. Effort sur la philanthropie auprès des particuliers

Comme mentionné précédemment, les campagnes de collecte de fonds auprès des particuliers initiées de nouveau fin 2024, vont se poursuivre de manière régulière et soutenue sur 2025.

Il s'agit de campagnes de dons cycliques, avec deux rendez-vous annuels, propices à la collecte des dons en fonction du calendrier fiscal : fin décembre et fin mai début juin.

Il peut s'agir également de campagnes de dons ponctuelles, lancées autour d'un projet spécifique. C'est celle qui a notamment eu lieu début avril 2025 autour de la culture persane et de l'organisation de l'évènement « Nowrouz », célébrant la fête du printemps et le renouveau, réunissant passionnés de la culture persane, chercheurs, étudiants et mécènes.

A cette occasion, la Fondation a lancé une collecte permettant de soutenir les études persanes à l'Inalco et notamment l'immersion des étudiants en persan de l'Inalco grâce au financement de bourses d'excellence.

## 10. Engagement hors bilan

Néant

# Variation des fonds dédiés

| | À l'ouverture de l'exercice | Reports | Utilisations | | Transferts (1) | À la clôture de l'exercice | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Montant global | dont rembour. | | Montant global (2) | dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices |
| Subventions d'exploitation | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | |
| Contributions financières d'autres organismes | | | | | | | |
| MOOC TCHEQUE | 15 000 | | | | | 15 000 | 15 000 |
| CHAIRE INALCO SHENG YEN | 24 420 | | 13 000 | | | 11 420 | |
| CYCLE CONFUCIANISME EURASIA | 5 942 | | 5 942 | | | 0 | |
| CHAIRE PREFIGURATION AFGHANISTAN | 35 606 | | 33 806 | | | 1 800 | |
| CYCLE GENRE | 7 730 | 5 363 | 10 191 | | | 2 902 | |
| ETUDES ET PATRIMOINE ARMENIENS | 227 436 | 16 960 | 66 318 | | | 178 078 | |
| CYCLE BOUDDHISME CONTEMPORAIN | 49 585 | | 41 000 | | | 8 585 | |
| BOURSES MOBILITE THAILANDE | 2 537 | 5 000 | 2 537 | | | 5 000 | |
| GS CHARITY | 218 181 | 0 | 115 078 | | | 103 103 | |
| AUFBMO THESE | 5 250 | | 5 250 | | | 0 | |
| FONDS DEDIES CNRS | | 88 200 | 26 250 | | | 61 950 | |
| FONDS DEDIES ARABE HEBREU | | 24 000 | 10 179 | | | 13 821 | |
| FONDS DEDIES HIMALAYA | | 75 000 | 1 000 | | | 74 000 | |
| FONDS DEDIES COLLOQUE THAILANDE | | 57 480 | 49 975 | | | 7 505 | |
| FONDS DEDIES - CHAIRE INALCO SHENG YEN 2 | | 120 000 | 32 000 | | | 88 000 | |
| | | | | | | | |
| TOTAL | 591 687 | 392 003 | 412 525 | - | - | 571 165 | |
| Ressources liées à la générosité du public | | | | | | | |
| MOOC MOREE | 1 745 | | | | | 1 745 | |
| RENOVATION RUE DE LILLE | 16 123 | | 1 500 | | | 14 623 | |
| IMMERSION ETUDIANTS INALCO | 3 590 | | 663 | | | 2 927 | |
| YIDDISH | 1 500 | | | | 0 | 1 500 | |
| CABINE INTERPRETATION | 1 145 | | | | -1 145 | 0 | |
| URGENCE UKRAINE | 1 479 | 0 | 1 479 | | | 0 | |
| FONDS MOOC JUDEO ESPAGNOL | | 1 500 | | | | 1 500 | |
| FONDS DEDIES HIMALAYA | | 5 000 | | | 0 | 5 000 | |
| | | | | | | | |
| TOTAL | 25 582 | 6 500 | 3 642 | - | - 1 145,00 | 27 295 | |
| Fonds dédiés sur contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'ESSMS | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | |
| TOTAL GÉNÉRAL | 617 269 | 398 503 | 416 167 | - | - | 598 460 | |

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif

# Variation des fonds propres

(art. 432-22 du règlement ANC 2018-06 et art. 153-1 du règlement ANC 2019-04)

| Variation des fonds propres | Montant en début d'exercice | Affectation du résultat | | Augmentations | | Diminutions ou consommations | | Montant en fin d'exercice |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Montant global | Dont générosité du public | Montant global | Dont générosité du public | Montant global | Dont générosité du public | |
| Fonds propres sans droit de reprise | | | | | | | | |
| Fonds propres avec droit de reprise | | | | | | | | |
| Écarts de réévaluation | | | | | | | | |
| Réserves | | | | | | | | |
| - dont activités sociales et médico sociales | | | | | | | | |
| Report à nouveau | 166 525 | 16 806 | | | | | | 183 330 |
| - dont activités sociales et médico sociales | | | | | | | | |
| Excédent ou déficit de l'exercice | 16 806 | -16 806 | | 44 959 | | | | 44 959 |
| - dont activités sociales et médico sociales | | | | | | | | |
| **Situation nette** | **183 330** | | | **44 959** | | | | **228 289** |
| Dotations consomptibles | | | | | | | | |
| Subventions d'investissement | | | | | | | | |
| Provisions règlementées | | | | | | | | |
| **TOTAL** | **183 330** | | | **44 959** | | | | **228 289** |