



**Audit – Bureau de Paris**  
16 rue de Monceau

75008 PARIS

T : +33 (0)1 47 27 70 43

[www.bakertilly.fr](http://www.bakertilly.fr)

## **FONDATION PARTENARIALE INALCO**

Relevant des dispositions du Code de l'Education

Siège social : 2, rue de Lille  
75007 PARIS

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2025

EXPERTISE - AUDIT - CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.

Siège social : 4 rue Papiou de la Verrie – BP 70948 – 49009 Angers Cedex 01 – R.C.S Angers 063 200 885. Société inscrite à l'ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.



---

**FONDATION PARTENARIALE INALCO**

Relevant des dispositions du Code de l'Education

Siège social : 2 rue de Lille  
75004 PARIS

---

**Rapport du commissaire aux comptes  
sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

À Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil d'Administration de la **Fondation  
Partenariale INALCO**,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil d'Administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION PARTENARIALE INALCO relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du Conseil d'Administration.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la fondation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Trésorier.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fondation .

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris le 17 juin 2026

Le Commissaire aux Comptes  
Baker Tilly STREGO



Cyrille BAUD

 Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Brut	Amort. Dép. (à déduire)	Net	Net
Frais d'établissement I				
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires				
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. incorp. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Instal. techniques, matériel et outillages indus.				
Autres immobilisations corporelles	1 478	270	1 208	664
Immo. corp. en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ II	1 478	270	1 208	664
Comptes de liaison III				
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés				
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	980 866		980 866	1 526 958
Charges constatées d'avance	1 332		1 332	
Valeurs mobilières de placement	711 379		711 379	508 643
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	43 118		43 118	64 581
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT IV	1 736 695		1 736 695	2 100 181
Frais d'émission des emprunts V				
Primes de remboursement des emprunts VI				
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Actif VII	5 159		5 159	4 910
TOTAL GÉNÉRAL DE L'ACTIF (I à VII)	1 743 332	270	1 743 062	2 105 755


**Bilan Passif**

Bilan Passif	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
<b>Fonds propres</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	228 290	183 330
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	41 382	44 959
<b>Situation nette</b>	269 672	228 290
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL DES FONDS PROPRES I</b>	<b>269 672</b>	<b>228 290</b>
<b>Autres fonds propres</b>		
Montant des émissions de titres associatifs		
Avances conditionnées		
Autres		
<b>TOTAL DES AUTRES FONDS PROPRES I bis</b>		
Comptes de liaison <b>II</b>		
<b>Fonds reportés et dédiés</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	620 643	598 460
<b>TOTAL DES FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS III</b>	<b>620 643</b>	<b>598 460</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>		
Provisions pour risques	5 159	12 410
Provisions pour charges		
<b>TOTAL DES PROVISIONS IV</b>	<b>5 159</b>	<b>12 410</b>
<b>Emprunts et dettes</b>		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	33 504	38 254
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	124 698	54 557
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		2 875
Produits constatés d'avance	689 386	1 170 910
<b>TOTAL DES EMPRUNTS ET DETTES V</b>	<b>847 588</b>	<b>1 266 595</b>
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Passif <b>VI</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL DU PASSIF (I à VI)</b>	<b>1 743 062</b>	<b>2 105 755</b>


**Compte de résultat**

Compte de résultat	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
<b>Produits d'exploitation</b>		
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services		
dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	9 875	88 200
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	18 695	24 816
Mécénats	30 584	42 480
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	953 333	734 060
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	7 500	1 926
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés	218 981	278 488
Autres produits	10 904	18
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION I</b>	<b>1 249 872</b>	<b>1 169 988</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	192 799	193 268
Aides financières	196 606	296 595
Impôts, taxes et versements assimilés	18 385	1 667
Salaires	409 322	243 958
Cotisations sociales	152 764	91 803
Dotations aux amortissements et dépréciations	255	15
Dotations aux provisions		12 410
Valeurs comptables des immo. incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés	241 164	259 679
Autres charges	10 739	6 654
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION II</b>	<b>1 222 034</b>	<b>1 106 049</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>27 838</b>	<b>63 939</b>
<b>Produits financiers</b>		
Produits financiers de participation	424	1 230
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	21 608	
Autres intérêts et produits assimilés		27 351
Reprises sur dépréciations et provisions	4 910	
Différences positives de change	885	
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie		
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS III</b>	<b>27 826</b>	<b>28 581</b>


**Compte de résultat (suite)**

Compte de résultat (Suite)	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
<b>Charges financières</b>		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	5 159	
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change	3 803	
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie		
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES IV</b>	<b>8 962</b>	
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>18 864</b>	<b>28 581</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV)</b>	<b>46 702</b>	<b>92 520</b>
Produits exceptionnels <b>V</b>		
Charges exceptionnelles <b>VI</b>		41 000
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>		<b>-41 000</b>
Participation des salariés aux résultats <b>VII</b>		
Impôts sur les bénéfices <b>VIII</b>	5 320	6 560
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)</b>	<b>1 277 698</b>	<b>1 198 569</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VII+VIII)</b>	<b>1 236 317</b>	<b>1 153 609</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>41 382</b>	<b>44 959</b>

<b>Contributions volontaires en nature</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature	155 481	
Bénévolat	132 723	
<b>TOTAL DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>288 204</b>	
<b>Charges des contributions volontaires en nature</b>		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens	155 481	
Prestations en nature		
Personnel bénévole	132 723	
<b>TOTAL DES CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>288 204</b>	



## Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total du bilan avant répartition est de 1 743 062 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 41 382 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions résultant des règlements ANC n° 2014-03, ANC n°2018-06, modifiés par les règlements ANC n° 2022-06 du 04/11/2022 et complété par le règlement ANC n°2023-03 du 07/07/2023, relatif à la modernisation des états financiers des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

### Faits générateurs sur produits :

Dons : encaissements

Contributions financières : convention signée

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### Changements comptables :

Le règlement ANC 2014-03 a été remplacé par le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers et s'applique aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Par ailleurs, le règlement ANC 2018 06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif a été modifié par l'article 5 du règlement ANC 2023 03 du 7 juillet 2023.

La structure applique pour la première fois le nouveau règlement depuis le 1er janvier 2025 entraînant un impact sur la présentation de ses états financiers conformément aux dispositions et aux modèles figurant dans le Règlement.

Ce changement ne génère aucune modification significative pouvant avoir un impact sur la comparabilité des comptes. Les comptes 2024 présentés n'ont fait l'objet d'aucune modification.

## **1. Objet social de la Fondation**

La Fondation Partenariale Inalco a été constituée en date du 4 juillet 2021.

La Fondation a pour objet, en lien avec les missions du service public de l'enseignement supérieur de :

- Promouvoir les missions de l'Institut Inalco en sa qualité d'enseignement public d'enseignement supérieur et de recherche constituant un grand établissement au sens de l'article L.717-1 du Code de l'éducation, qu'il s'agisse de formation, de recherche ou de contribution à la société
- Promouvoir le rayonnement national et international, la notoriété, l'identité, l'image et la marque de l'Institut
- Contribuer à valoriser ses actifs matériels et immatériels
- Alimenter la stratégie de l'Institut
- Accompagner et favoriser les actions de coopération et les partenariats français et internationaux de l'Institut
- Favoriser la créativité, l'exploration et la mise en œuvre d'initiatives innovantes.

Par disposition statutaire, la Fondation se compose d'un Conseil d'Administration et d'un Bureau.

## **2. Faits caractéristiques**

### **A. Mise en place de canaux de collecte de fonds internationaux**

De nouvelles possibilités de développement à l'international se sont offerts à la Fondation sur 2025 grâce à un partenariat engagé avec la Fondation de France.

Par ce biais, la Fondation Inalco a adhéré au réseau de collecte européen TGE (Transnational Giving Europe), qui offre la possibilité à de potentiels donateurs de soutenir des organismes à but non lucratif basés dans un autre pays européen.

Le rapprochement avec la Fondation de France a également permis d'ouvrir des perspectives vers l'Asie. En effet, la Fondation de France, par le biais d'un bureau récemment implanté à Hong-Kong, propose un accompagnement dans la collecte de fonds.

La Fondation Inalco a été invitée à participer à une visite exploratoire de la collecte en Asie durant une semaine, en mai 2025 à Shanghai et Hong-Kong, permettant la rencontre avec de potentiels partenaires et mécènes, ainsi que la participation à un temps fort de collecte de fonds.

Le rapprochement avec la Fondation de France a également permis l'adhésion à l'organisation « Friends of Fondation de France », première étape dans l'objectif d'initier une démarche de collecte de fonds vers les Etats-Unis.

### **B. Structuration de la philanthropie auprès des particuliers**

Comme mentionné précédemment, les campagnes de collecte de fonds auprès des particuliers initiées de nouveau fin 2024 se sont poursuivies de manière régulière et soutenue sur 2025.

Deux rendez-vous ont lieu annuellement, propices à la collecte des dons au regard du calendrier fiscal : décembre et fin mai début juin. Ces deux collectes peuvent également porter sur des thématiques spécifiques, autour de projets ou de priorités phares de la Fondation.

Des campagnes de dons ponctuelles peuvent se tenir en plus de ces deux rendez-vous annuels. En 2025, la Fondation a notamment lancé une collecte permettant de soutenir les études persanes à l'Inalco et en particulier l'immersion des étudiants en persan, grâce au financement de bourses d'excellence. Cette collecte s'est tenue en mars 2025 autour de l'organisation de l'évènement « Nowrouz », célébrant la fête du printemps et le renouveau, réunissant passionnés de la culture persane, chercheurs, étudiants et mécènes.

Au total sur l'exercice 2025, les collectes de dons auprès de particuliers se sont élevées à 49.3 k€, avec 18.7 k€ de dons non fléchés et 30.6 k€ de dons fléchés sur divers projets.

Afin de consolider ses ressources à long terme et de soutenir le développement de ses projets, la Fondation a également initié en 2025 une démarche de sensibilisation et de structuration autour des libéralités (legs, donations et assurances-vie). Dans ce cadre, une brochure de présentation dédiée à ces sujets a été élaborée et diffusée de manière ciblée à un nombre restreint de contacts.

### **C. Poursuite de projets d'envergure**

L'exercice 2025, quatrième exercice de la Fondation Inalco, a vu la poursuite de projets significatifs autour des études bouddhiques, tels que :

- La prolongation de la collaboration avec la Fondation Tzuchi consacrée au soutien des études bouddhiques, démarrée en 2022. Un avenant de 83 k€ a été signé en avril 2025 pour une période de trois années supplémentaires.
- Ce financement succède à d'importantes subventions déjà reçues d'autres mécènes depuis 2022 dans le domaine des études bouddhiques.
- L'organisation en juillet 2025 à l'Inalco d'un forum international avec le soutien de la Glorisun Charity Foundation, du China Britain Trust (CBT) for the Promotion of Buddhist Studies et de partenaires académiques internationaux majeurs. Cet évènement scientifique de portée internationale a accueilli des spécialistes renommés pour six cycles de conférences sur les textes, les pratiques religieuses et les enjeux contemporains du bouddhisme. Le CBT a dans ce cadre apporté une contribution financière de 45 k\$, en complément de la contribution de la Glorisun Charity Foundation.
- L'année 2025 grâce au soutien de la Fondation Calouste Gulbenkian a également vu l'essor des études arméniennes, en enrichissant la formation des étudiants et en renforçant le rayonnement scientifique et culturel du Master IMAS de l'Inalco. En effet, un financement de 45 k€ sur trois ans a permis l'élaboration d'un programme d'accueil d'un(e) chercheur(se) de haut niveau dans le cadre d'une Chaire invitée pour renforcer la dynamique scientifique et pédagogique du master et accroître la visibilité internationale des études arméniennes en arménien occidental.
- Toujours dans le champ des études arméniennes et de la recherche, un nouveau colloque s'est tenu en novembre 2025, dans la continuité des actions menées depuis 2022 dans le cadre d'un programme soutenu parla Fondation ALIPH et la Fondation Calouste Gulbenkian, pour documenter, préserver et valoriser le patrimoine arménien en péril.  
Ce troisième colloque intitulé « Histoires gravées dans la pierre » a mis en lumière le rôle de la pierre dans l'architecture, les inscriptions lapidaires et la mémoire populaire arménienne.

- Sur 2025, la Fondation a encore renforcé l'une de ses priorités, la mobilité internationale, grâce à l'augmentation du nombre de bourses d'immersion dans des zones géographiques diverses. En effet, en octobre 2025, une convention de 15 k€ a été signée avec la Fondation Minou Amir-Aslani-Institut de France en faveur de l'étude des mondes iraniens. Ce projet démarrant en 2026 permet le financement de bourses d'immersion pour étudiants, bourse de recherche, prix de thèse et conférence annuelle. Cette convention devrait s'étendre sur 4 années supplémentaires.
- En novembre 2025, a également été signée une convention avec le Professeur Bernard Lory, professeur émérite du Département Europe de l'Inalco, d'un montant de 16.5 k€ pour le financement de six bourses d'immersion linguistique par an pendant 5 ans. Le programme pour les années 2026 à 2030 incluses est destiné aux étudiants du Département Europe (soit 17 langues couvertes), afin de leur permettre de réaliser un séjour d'immersion d'un minimum de trois semaines, et d'approfondir l'apprentissage de la langue étudiée.
- Le quatrième trimestre de l'année 2025 a également été marqué par la signature de conventions en faveur de bourses étudiantes de solidarité pour des personnes en situation d'exil. Une convention de 33 600 € a été signée avec l'Association Aide Insertion des Etudiants Etrangers (AAIEE) pour l'accompagnement de quatre étudiants étrangers en faveur de leur insertion dans l'enseignement supérieur français. Une convention de 8.5 k€ a également été signée dans le même objectif avec Noria Research, association qui soutient et diffuse la recherche indépendante en sciences sociales. Le fonds de dotation Agnès B a également permis l'accompagnement d'une Universitaire v=bénéficiaire du programme PAUSE grâce à une contribution financière de 3 k€.

Des versements significatifs d'aides financières se sont poursuivis sur 2025, portant sur des projets pluriannuels et conventions signées sur les années antérieures :

- Etudes bouddhiques : versement de 56 k€
- Dix prix de thèse contractés avec les Groupements d'Intérêt Scientifique (GIS) du CNRS, GIS MOMM (Moyen-Orient et Mondes Musulmans), GIS Asie et GIS Afrique : 39.5 k€
- Financement de 31.4 k€ pour des bourses d'immersion dans la zone himalayenne en faveur d'une quinzaine d'étudiants, enseignants et chercheurs

Le portefeuille de projets couvre un vaste périmètre géographique, ainsi que de nombreuses thématiques en adéquation avec les priorités de la Fondation.

### **D. Poursuite du projet France 2030 - Dephi 2030**

Dans le cadre de la 4<sup>ème</sup> édition du programme France 2030 porté par l'Agence Nationale de la Recherche, afin d'accompagner la transformation des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, et de renforcer leur attractivité et leur compétitivité, l'Inalco avec la Fondation Inalco a répondu en 2022 à l'appel à projets «ASDESR » : accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche.

L'appel à projets a été remporté en 2023 par l'Inalco pour une durée de huit ans, avec un démarrage au 1er octobre 2023.

La Fondation est l'opérateur de ce projet pour le compte de l'Inalco.

Un montant de 4,1 millions d'euros doit financer l'équipe nécessaire à l'accélération des activités de la Fondation et permettre le renforcement de la formation professionnelle.

La part de la Fondation sur ce financement de l'Etat représente 2.7 M€, qui se distingue en deux phases, dont la première sur trois ans a été enregistrée à hauteur de 1.4 M€ en 2024.

Dans la continuité de la signature du contrat attributif, un accord de consortium a été signé le 1<sup>er</sup> juillet 2024 entre l'Inalco et la Fondation. Cet accord de consortium s'est substitué à un accord de préfiguration prévoyant notamment les modalités de versements. Un second versement de 473.7 k€ a eu lieu en février 2025.

La contribution financière du projet Dephi 2030 s'est élevée à 481.5 k€ sur 2025, couvrant la masse salariale dédiée au projet ainsi que les frais généraux inhérents.

Les recrutements de l'équipe débutés fin 2023 se sont poursuivis sur 2024 et 2025 avec le recrutement en mars 2025 d'une chargée des donateurs particuliers, pour renforcer les activités de levée de fonds de la Fondation.

### **3. Evolution**

#### **A - Trésorerie :**

Au 31 décembre 2025, la trésorerie s'élève à 752 961,54 € et se répartit comme suit :

- le compte courant : 6 887,34 €
- le compte livret : 36 061,93 €
- le compte secondaire : 169,03 €
- le compte de dépôt à terme : 709 843,24 €

#### **B - Effectif :**

Suite aux recrutements successifs, l'effectif à fin 2025 s'élève à 6 salariés, avec pour perspective le recrutement de deux personnes sur le premier semestre 2026, sur le pôle levée de fonds, ainsi que sur le pôle communication. Des stagiaires viennent compléter ce dispositif, en appui des activités de levée de fonds ou de communication et d'événementiel.

### **4. Mise à disposition de locaux**

Afin de permettre le fonctionnement courant de la Fondation, l'Inalco met à disposition de la Fondation, gratuitement les locaux, mobiliers, et équipements nécessaires à la réalisation de son objet, et notamment ceux nécessaires à la bonne exécution de leurs fonctions par les personnels employés par la Fondation ou mis à disposition, ceux nécessaires à la tenue des réunions des instances de gouvernance de la Fondation ou encore les locaux nécessaires à l'organisation des événements auxquels participe ou qu'organise la Fondation.

Cette mise à disposition s'inscrit elle-même dans le prolongement de la mise à disposition par l'Etat des locaux de la Maison de la Recherche, à titre non onéreux.

Cette mise à disposition incluant coûts de location et d'exploitation des espaces bureaux, ainsi que des espaces communs a été valorisée à hauteur de 155 k€. Le calcul est basé sur une surface de 70,7 m2 de bureaux, soit 14% de l'espace occupé dans le bâtiment.

## **5. Convention de financement Inalco**

Une convention de financement sur 5 ans a initialement été conclue entre la Fondation et l'Inalco pour un montant de 150 k€ versés annuellement afin de subvenir aux frais de fonctionnement de la Fondation.

L'engagement de financement a fait l'objet d'un avenant en date du 2 juin 2022 portant son montant annuel à 190 k€ à partir de 2022.

Cette première convention arrivant à échéance en 2025, le renouvellement du plan d'action pluriannuel sur cinq ans a été voté le 27 juin 2025 lors du Conseil d'Administration de l'Inalco, prévoyant ainsi le prolongement du versement de la contribution annuelle de 190 k€ de l'Inalco à la Fondation, des années 2026 à 2030 incluses.

## **6. Fonds dédiés et reportés**

Les fonds dédiés correspondent aux rubriques du passif du bilan, qui enregistrent la partie des ressources qui n'a pas encore été utilisée à la clôture des projets et qui le sera par la suite, conformément à l'engagement pris à l'égard des tiers financeurs.

Les fonds dédiés s'élèvent à la clôture de l'exercice à 620,6 k€.

## **7. Informations relatives aux contributions volontaires en nature**

Au titre des contributions volontaires en nature des membres du Conseil d'Administration, le recensement du temps passé par les membres du Collège des personnalités qualifiées au sein de ce Conseil, a été valorisé à hauteur de 132 k€.

Ce recensement représente un peu plus de 1.397 heures. Le taux horaire retenu est de 95.04€ / h, soit 5 fois le SMIC incluant les charges patronales. Il s'agit du taux couramment retenu par le secteur non lucratif pour les cadres dirigeants, indépendamment des taux prévalents dans le secteur privé.

Ce temps se répartit essentiellement entre les membres du Bureau, soit le Président, le Vice-Président et le Trésorier. Au-delà de l'organisation des instances, l'investissement et la contribution de chaque membre a porté sur le suivi des principaux projets qui ont marqué l'exercice 2025, mais également le suivi institutionnel et la participation au contenu et à l'organisation des grands événements ou colloques.

Les membres du Bureau précédemment mentionnés interviennent également sur l'ensemble des fonctions de la Fondation : administration, finance, ressources humaines, communication et événementiel, ainsi que levée de fonds

## **8. Régime fiscal**

L'entité est un organisme à but non lucratif non soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun.

## **9. Événements significatifs postérieurs à la clôture et perspectives 2026**

Concernant les études bouddhiques, la signature d'un protocole d'accord en juin 2025 avec la Glorisun Charity Foundation s'est concrétisée par celle de deux conventions début 2026 :

- L'une d'un montant de 950 k€ sur 5 ans, permettant le financement d'une « chaire d'études bouddhiques dans le monde moderne chinois » à hauteur de 500 k€, ainsi que le financement à hauteur de 450 k€ en faveur du soutien d'étudiants en danger ou menacés, en complément des programmes nationaux français (programme national PAUSE en particulier)
- L'autre de 240 k\$ sur une période de 3 ans 2026-2028, succédant à la précédente convention 2023-2025 du même montant, avec un objet identique : l'accueil de 3 étudiants chinois à l'Inalco pendant quelques mois, et inversement pour 3 étudiants français, ainsi que le financement d'un colloque et d'une série de conférences.

Fin 2025, l'Inalco et la Fondation Inalco ont lancé une première édition de l'Ecole de printemps en relations internationales en Asie Centrale, soit un programme offrant notamment à une quinzaine d'étudiants une immersion unique au Kazakhstan et Kirghizstan sur le mois d'avril 2026 pendant une dizaine de jours. Le soutien de Freedom Holding Corporation, Verny Capital, Total Energies, Air Liquide et Véolia rendra possible cette première édition, avec un montant total de contribution financière de 113,5 k€. Cette contribution permettra également le financement de bourses d'immersion.

En juin 2026, deux ans après le colloque de mai 2024 célébrant les 150 ans d'enseignement de la langue et civilisation thaïes à l'Inalco et en France, aura lieu à Bangkok un colloque retour, à nouveau honoré par la présence de la Princesse Maha Chakri Sirindhorn. Cette initiative fait partie d'un programme pluriannuel visant à revitaliser les études thaïlandaises en Europe et élargir la coopération académique à long terme entre la Thaïlande et la France. Le budget global de ce colloque réalisé en partenariat avec l'Ecole française d'Extrême-Orient (EFEO), le Department of Fine Arts du Ministère de la Culture Thaïlandais et l'Ambassade de France en Thaïlande s'élève à environ 80 k€.

Autre projet significatif lié celui-ci, à la préservation du patrimoine de l'Inalco, la restauration d'une peinture chinoise du 18<sup>ème</sup> siècle figurant un tigre, qui a pour auteur un illustre peintre chinois, Gao Qipei. Afin de restaurer cette œuvre tout en valorisant le patrimoine de l'Inalco et le rayonnement de son site historique de la rue de Lille, une campagne de levée de fonds sera lancée en mars 2026. Marquée par quelques temps forts, elle se prolongera jusqu'en novembre 2026.

Les activités de levée de fonds vont se renforcer avec la structuration du parcours donateurs, comprenant notamment un suivi individualisé ainsi que des communications et événements dédiés.

Le déploiement sur 2026, d'un nouveau CRM, outil de gestion de la relation donateurs et des contacts de la Fondation va également permettre de gagner en efficacité sur la levée de fonds, permettant un pilotage performant. Cet outil est également fondamental dans le cadre de l'organisation d'événements pour l'envoi d'invitations, mais aussi plus généralement de toute communication, telles que les newsletters par exemple.

Conformément aux statuts de la Fondation, le premier mandat du Conseil d'administration arrivera à échéance en 2026, donnant ainsi lieu à sa reconduction ou son renouvellement.

## **10. Engagement hors bilan**

Néant.

## **11. Indemnités de fin de carrière**

La Fondation ne constate, à la clôture de l'exercice, aucun engagement significatif au titre des pensions, retraites ou indemnités assimilées envers son personnel. Conformément à ses méthodes comptables, elle ne constitue aucune provision pour indemnités de départ à la retraite.

## Etat des immobilisations

État des immobilisations	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	679	799		1 478
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>679</b>	<b>799</b>		<b>1 478</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>679</b>	<b>799</b>		<b>1 478</b>

Augmentations	Augmentations de l'exercice	Ventilation des augmentations				
		Virements		Entrées		
		De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Total immobilisations incorporelles						
Total immobilisations corporelles	799			799		
Total immobilisations financières						
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>799</b>			<b>799</b>		

Diminutions	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions				
		Virements		Sorties		
		De poste à poste	À destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service
Total immobilisations incorporelles						
Total immobilisations corporelles						
Total immobilisations financières						
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>						

Commentaires : néant

## Etat des amortissements

État des amortissements	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires				
Autres immobilisations incorporelles				
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	15	255		270
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>15</b>	<b>255</b>		<b>270</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>15</b>	<b>255</b>		<b>270</b>

Dotations	Dotations de l'exercice	Ventilation des dotations			
		Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon le mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles	255				
Immobilisations financières					
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>255</b>				

Diminutions	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions		
		Éléments transférés à l'actif circulant	Éléments cédés	Éléments mis hors service
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>				

Commentaires : néant


**Etat des provisions**

Nature des provisions	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la clôture de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
<b>Provisions réglementées</b>					
Provisions réglementées pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires					
Autres provisions réglementées					
<b>TOTAL DES PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>					
<b>Provisions pour risques</b>					
Provisions pour :					
- Litiges					
- Garanties données aux usagers					
- Amendes et pénalités					
- Pertes de change	4 910	5 159	4 910		5 159
- Pertes sur contrats					
Autres provisions pour risques	7 500		7 500		
<b>TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES</b>	<b>12 410</b>	<b>5 159</b>	<b>12 410</b>		<b>5 159</b>
<b>Provisions pour charges</b>					
Provisions pour :					
- Pensions et obligations similaires					
- Restructurations					
- Impôts					
- Renouvellement des immobilisations - entreprises concessionnaires					
- Gros entretien ou grandes révisions					
- Remise en état					
- Legs ou donations					
Autres provisions pour charges					
<b>TOTAL DES PROVISIONS POUR CHARGES</b>					
<b>TOTAL DES PROVISIONS</b>	<b>12 410</b>	<b>5 159</b>	<b>12 410</b>		<b>5 159</b>

Commentaires : néant

## Etat des créances et dettes

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
<b>De l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1)			
Autres immobilisations financières			
<b>De l'actif circulant</b>			
Clients et usagers douteux ou litigieux			
Clients, usagers et comptes rattachés			
Reçues par legs ou donations			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers			
Confédération, fédération, union, associations affiliées			
Débiteurs divers	980 866	724 835	256 031
Charges constatées d'avance	1 332	1 332	
<b>TOTAL</b>	<b>982 198</b>	<b>726 167</b>	<b>256 031</b>
(1) Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
(1) Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires et assimilés (1)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1) :				
- A 1 an max. à l'origine				
- A plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses (1)				
Fournisseurs et comptes rattachés	33 504	33 504		
Dettes des legs ou donations				
Personnel et comptes rattachés	53 812	53 812		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	47 261	47 261		
Impôts sur les bénéfices	5 320	5 320		
Taxe sur la valeur ajoutée				
Autres impôts, taxes et assimilés	18 305	18 305		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Confédération, fédération, union, associations affiliées				
Autres dettes				
Produits constatés d'avance	689 386	689 386		
<b>TOTAL</b>	<b>847 588</b>	<b>847 588</b>		
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice				

Commentaires : néant

 Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Montant des émissions de titres associatifs		
Avances conditionnées		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 954	16 241
Dettes sur legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	82 399	28 859
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
TOTAL	93 353	45 100

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés		
Créances reçues par legs ou donations		
Autres créances		
Valeurs mobilières de placement	1 536	2 477
Disponibilités		
TOTAL	1 536	2 477

Commentaires : néant

 **Produits et charges constatés d'avance**

Produits constatés d'avance		Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Produits :	- D'exploitation	689 386	1 170 910
	- Financiers		
	- Exceptionnels		
TOTAL		689 386	1 170 910

Charges constatées d'avance		Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Charges :	- D'exploitation	1 332	
	- Financières		
	- Exceptionnelles		
TOTAL		1 332	

Commentaires : néant

Variation des fonds dédiés

	A l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	A la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembours.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Subventions d'exploitation							
TOTAL							
Contributions financières d'autres organismes							
FONDS DEDIES - MOOC TCHEQUE	15 000					15 000	15 000
FONDS DEDIES - PRIX CNRS	61 950		31 700			30 250	
FONDS DEDIES - MOOC JUDEO ESPAGNOL	1 500		1 350			150	
FONDS DEDIES - PROJET ARABE HEBREU	13 821					13 821	
FONDS DEDIES - PROJET HIMALAYA	79 000		36 431			42 569	
FONDS DEDIES - CHAIRE PREFIGURATION AFGHANISTAN	1 800		1 800			0	
FONDS DEDIES - CYCLE GENRE	2 902		1 500			1 402	
FONDS DEDIES - MONDES PERSES		12 600				12 600	
FONDS DEDIES - BOURSES SOLIDARITE GAZA		42 100				42 100	
FONDS DEDIES - ETUDES ET PATRIMOINE ARMENIENS	178 078		29 510			148 568	
FONDS DEDIES - CYCLE BOUDDHISME CONTEMPORAIN TZUCHI	8 585	80 379	8 115			80 849	
FONDS DEDIES - BOURSE MOBILITE THAILANDE	5 000		5 000			0	
FONDS DEDIES - PROJET IMA 3 2		38 800				38 800	
FONDS DEDIES - COLLOQUE THAILANDE	7 505					7 505	
FONDS DEDIES - CHAIRE INALCO SHENG YEN	11 420		1 271			10 150	
FONDS DEDIES - CHAIRE INALCO SHENG YEN 2	88 000		35 200			52 800	
FONDS DEDIES - PROJETS GLORISUN	103 103		64 254			38 849	
FONDS DEDIES - KAZAKHSTAN (VERNY CAPITAL)		20 000				20 000	
FONDS DEDIES - BOURSES EUROPE		16 500				16 500	
FONDS DEDIES - PRIX AMIS MUSEE GUIMET		1 500				1 500	
FONDS DEDIES - PRIX CFHA		1 500				1 500	
FONDS DEDIES - COLLOQUE THAILANDE 2		5 455				5 455	
TOTAL	577 664	218 834	216 131	-	-	580 368	
Ressources liées à la générosité du public							
FONDS DEDIES - MOOC MOREE	1 745					1 745	1 745
FONDS DEDIES - PRIX SKOP		3 000				3 000	
FONDS DEDIES - DON PARTICULIERS - URGENCE GAZA		1 000				1 000	
FONDS DEDIES - NOVROUZ		4 315				4 315	
FONDS DEDIES - BOURSES MOBILITE CHINE		7 454				7 454	
FONDS DEDIES - PROJET YIDDISH	1 500		1 350			150	
FONDS DEDIES - RENOVATION RUE DE LILLE	14 623		1 500			13 123	
FONDS DEDIES - CAMPAGNE D'IMMERSION	2 927					2 927	
FONDS DEDIES - CAMPAGNE DON PRINTEMPS - IMMERSION		6 560				6 560	
TOTAL	20 795	22 329	2 850	-	-	40 274	
Fonds dédiés sur contributions financières des autorités de tarification aux entités gestionnaires d'E33M3							
TOTAL							
TOTAL GENERAL	598 459	241 163	218 981	-	-	620 642	

(1) Transferts : si décaissement, montant le montant en négatif, si réception, montant le montant en positif

## Variation des fonds propres art. 153-1

(art. 153-1 du règlement ANC 2019-04)

Variation des fonds propres	Montant en début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentations	Diminutions ou consommations	Montant en fin d'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Écarts de réévaluation					
Réserves					
- dont réserves des activités sociales et médico sociales					
Report à nouveau	183 330	44 959			228 290
- dont report à nouveau des activités sociales et médico sociales					
Excédent ou déficit de l'exercice	44 959	-44 959	41 382		41 382
- dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales					
<b>Situation nette</b>	<b>228 290</b>		<b>41 382</b>		<b>269 672</b>
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>	<b>228 290</b>		<b>41 382</b>		<b>269 672</b>



Honoraires des commissaires aux comptes

Type d'honoraires	Montant
Contrôle légal des comptes	10 748
Services autres que la certification des comptes	
TOTAL	10 748

Commentaires : néant

 Effectif réel

Catégories de salariés	Salariés
Cadres	4
Agents de maîtrise et techniciens	2
Employés	
Ouvriers	
Apprentis sous contrat	
TOTAL	6

Commentaires : néant