



Comptes annuels

2024

Sommaire

Page 1 Comptes 2024

**Page 39 Compte d'emploi annuel
des ressources
année 2024**

APF France handicap
Reconnue d'utilité publique

SIEGE NATIONAL :
17, bd Auguste Blanqui - 75013 Paris
Tél.: 01 40 78 69 00

www.apf-francehandicap.org

Comptes 2024



Bilan	page 2
Compte de résultat	page 4
Tableau de financement.....	page 6
Annexe aux comptes de l'exercice	page 7
Rapport du commissaire aux comptes	page 33
Description de l'activité.....	page 37

Bilan au 31 décembre 2024 - Actif

(en euros)	Exercice clos le 31.12.2024			31.12.2023
	Montant brut	Amortissements dépréciations	Montant net	Montant net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles (note 4)				
Frais d'établissement	3 089 207	2 900 255	188 952	168 891
Frais de recherche et développement	2 504 212	662 830	1 841 381	174 577
Donations temporaires d'usufruit				
Logiciels, droits et autres valeurs similaires	17 534 718	12 939 145	4 595 573	4 610 516
Autres	2 013 968	686 089	1 327 880	1 297 642
Avances et acomptes	95 666		95 666	2 096 923
Immobilisations corporelles (note 5)				
Terrains	23 112 883	3 064 470	20 048 413	19 942 269
Constructions	437 512 119	259 757 647	177 754 472	165 373 685
Installations techniques, matériel et outillage	95 847 812	77 021 404	18 826 408	20 039 363
Autres	157 046 526	117 648 022	39 398 504	38 641 549
Immobilisations corporelles en cours	28 918 030		28 918 030	28 915 379
Avances et acomptes	4 406 826		4 406 826	15 470 146
Biens reçus par legs ou donat. destinés à être cédés (note 6)	16 218 143		16 218 143	10 664 783
Immobilisations financières (note 7)				
Titres immobilisés	478 900	18 650	460 250	342 112
Prêts	1 958 303	12 622	1 945 682	216 469
Autres	5 651 220	707 457	4 943 763	2 907 792
Total de l'actif immobilisé	796 388 533	475 418 590	320 969 943	310 862 096
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours (note 8)				
Matières premières & autres approvisionnements	8 633 468	1 853 077	6 780 391	8 621 980
En-cours de production (biens et services)	1 029 578	11 602	1 017 976	1 090 299
Produits intermédiaires et finis	1 307 248	184 417	1 122 832	1 076 226
Marchandises	173 201	312 111	-138 911	271 589
Avances & acomptes versés sur commandes	1 958 411		1 958 411	1 944 127
Créances (note 9)				
Usagers, redevables et comptes rattachés	51 011 097	1 883 721	49 127 376	63 935 887
Clients et comptes rattachés	30 897 961	1 507 709	29 390 251	30 721 437
Créances reçues par legs ou donations	8 952 590		8 952 590	3 850 133
Autres	59 273 926	1 259 351	58 014 576	55 659 708
Valeurs mobilières de placement (note 10)	79 852 485	1 487 817	78 364 668	82 705 094
Disponibilités (note 11)	56 162 857		56 162 857	38 760 086
Charges constatées d'avance	4 260 394		4 260 394	3 817 619
Total de l'actif circulant	303 513 216	8 499 806	295 013 410	292 454 186
Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 051 950		2 051 950	2 156 450
	2 051 950		2 051 950	2 156 450
TOTAL DE L'ACTIF	1 101 953 698	483 918 395	618 035 303	605 472 732
Engagements reçus (hors-bilan)				
Legs nets à réaliser, acceptés par le Conseil d'administration après la clôture de l'exercice			1 523 976	6 250 415
Autres :			14 787 425	15 754 461

Les notes figurant aux pages 7 à 32 et 44 à 56 font partie intégrante des comptes annuels

Bilan au 31 décembre 2024 - Passif

(en euros)	31.12.2024	31.12.2023
Fonds propres (note 12)		
Fonds propres sans droit de reprise (note 13)	21 817 743	21 554 688
Fonds propres avec droit de reprise (note 14)	367 526	367 526
Ecarts de réévaluation	434 502	434 502
Réserves (note 15)		
Réserves des activités médico-sociales	156 285 212	154 652 327
Autres réserves	86 776 633	79 168 831
Report à nouveau (note 16)		
Report à nouveau des établissements et services médico-sociaux	-22 882 547	-9 550 528
Report à nouveau des établissements sanitaires	3 814 384	4 155 542
Report à nouveau des activités en gestion directe	-112 976 803	-84 324 717
Résultat de l'exercice (note 17)		
Résultat de l'exercice des établissements et services médico-sociaux	-28 790 995	-18 190 278
Résultat de l'exercice des établissements sanitaires	176 320	-341 159
Résultat de l'exercice des activités en gestion directe	6 986 908	-20 025 381
Situation nette	112 008 881	127 901 354
Subventions d'investissement (note 18)	26 815 834	28 136 242
Provisions réglementées (note 19)	25 732 813	25 716 724
Total des fonds propres	164 557 528	181 754 320
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs et donations (note 20)	22 114 442	13 764 520
Fonds dédiés (note 21)	119 950 957	116 916 095
Total des fonds reportés et dédiés	142 065 398	130 680 615
Provisions pour risques et charges (note 22)	40 836 681	26 277 934
DETTES		
Dettes financières (note 23)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (à long terme)	94 609 177	79 083 190
Découverts bancaires (à court terme)	6 030	7 279
Emprunts et dettes financières divers	750 114	609 164
Avances & acomptes reçus (note 24)	1 499 874	1 709 896
Dettes d'exploitation et diverses (note 25)		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	34 328 855	43 049 545
Dettes des legs ou donations	3 056 291	750 396
Dettes fiscales et sociales	118 352 308	109 132 163
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 017 475	1 797 803
Autres dettes	15 611 590	29 162 249
Produits constatés d'avance	1 343 982	1 458 179
Total des dettes	270 575 695	266 759 863
TOTAL DU PASSIF	618 035 303	605 472 732
Engagements donnés (hors-bilan)		
Avals, cautions, garanties donnés	27 184 929	8 046 869
Autres	38 546 459	38 139 330

Les notes figurant aux pages 7 à 32 et 44 à 56 font partie intégrante des comptes annuels

Compte de résultat 2024

(en euros)	2024	2023
Cotisations	409 784	394 518
Ventes et production de biens de services		
Ventes de biens (1)	15 546 172	16 694 191
Ventes de prestations de service (2)	105 123 323	105 756 714
Production stockée ou immobilisée	107 986	-264 809
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation		
Concours publics	757 646 392	725 945 326
Subventions d'exploitation	15 528 165	14 992 932
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	12 622 365	12 946 855
Mécénats	1 810 722	1 230 837
Legs, donations et assurance-vie	15 107 782	14 014 266
Contributions financières	454 515	540 625
Reprises sur provisions et amortissements, & transferts de charges	13 828 435	6 838 991
Utilisation des fonds dédiés	7 918 287	9 755 119
Autres produits	12 777 471	12 853 384
Produits d'exploitation (note 26)	958 881 398	921 698 951
Achats stockés		
Achats de marchandises	499 876	-657 400
Variation de stocks	301 025	222 035
Achats de matières premières et autres approvisionnements	11 611 499	13 535 054
Variation de stocks	79 278	632 327
Autres achats et charges externes	228 514 834	232 685 282
Aides financières	595 667	596 787
Impôts, taxes et versements assimilés		
Impôts et taxes sur rémunérations	51 033 999	46 102 544
Autres impôts et taxes	3 673 916	3 685 950
Charges de personnel		
Salaires et traitements	453 627 188	439 707 186
Charges sociales	169 833 458	166 742 285
Dotation aux amortissements, provisions & engagements		
Dotation aux amortissements et aux dépréciations	32 069 513	30 714 755
Dotation aux provisions	13 529 589	12 310 487
Reports en fonds dédiés	11 056 306	14 359 669
Autres charges de gestion courante	4 718 148	3 895 557
Charges d'exploitation (note 27)	981 144 297	964 532 517
I. RESULTAT D'EXPLOITATION	-22 262 899	-42 833 565

Les notes figurant aux pages 7 à 32 et 44 à 56 font partie intégrante des comptes annuels

Compte de résultat 2024

(en euros)	2024	2023
Revenus des valeurs mobilières	2 239 043	2 289 157
Autres intérêts et produits assimilés	297 151	531 191
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 563	6 550
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	672 126	1 262 944
Produits financiers (note 28)	3 209 882	4 089 841
Intérêts et charges assimilées	2 814 230	1 964 491
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	27 249	1 080 874
Dotation aux provisions	2 187 000	577 824
Charges financières (note 29)	5 028 479	3 623 189
II. RESULTAT FINANCIER	-1 818 597	466 652
III. RESULTAT COURANT (I+II)	-24 081 496	-42 366 913
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4 692 411	4 793 112
Produits exceptionnels sur opérations en capital	22 460 793	5 702 426
Reprises sur provisions	1 596 992	3 205 681
Produits exceptionnels (note 30)	28 750 195	13 701 219
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	4 419 065	2 987 007
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	4 615 617	2 463 603
Dotation aux amortissements et provisions	17 004 121	4 110 952
Charges exceptionnelles (note 30)	26 038 803	9 561 562
IV. RESULTAT EXCEPTIONNEL	2 711 392	4 139 657
Impôt sur les bénéfices	257 663	329 561
Total des produits	990 841 475	939 490 011
Total des charges	1 012 469 242	978 046 829
Résultat de l'exercice des établissements et services médico-sociaux	-28 790 995	-18 190 278
Résultat de l'exercice des établissements sanitaires	176 320	-341 159
Résultat de l'exercice des activités en gestion directe	6 986 908	-20 025 381
(1) dont ventes de dons en nature	448 302	446 590
(2) dont parrainages	néant	néant

Les notes figurant aux pages 7 à 32 et 44 à 56 font partie intégrante des comptes annuels

Tableau des flux de trésorerie

(en euros)	Exercice 2024	Exercice 2023	Exercice 2022	
OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE				
Résultat effectif (restant à disposition de l'association)	6 986 908	-20 025 381	-6 575 128	
Elimination des opérations sans incidence sur la trésorerie, ou non liées à l'activité :				
Dotations aux amortissements et provisions (nettes de reprises)	58 548 187	40 424 358	27 161 367	
Plus et moins values de cessions	-14 698 087	563 349	-502 501	
Quote-part des subventions d'investissement virées au résultat	-3 082 502	-3 128 460	-2 376 406	
Autres	12 402 000	6 651 440	1 385 192	
Trésorerie Potentielle générée par l'Activité	60 156 505	24 485 305	19 092 524	
Incidence de la variation des décalages de trésorerie et du stockage	-26 213 046	-19 284 875	10 063 753	
Flux de Trésorerie générés par l'Activité	FTA	33 943 459	5 200 430	29 156 277
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT				
Investissements :				
Investissements incorporels (sauf frais d'établissement)	-1 454 462	-2 342 601	-1 682 370	
Investissements corporels	-50 543 051	-58 374 620	-52 787 842	
Investissements financiers	-2 341 282	-1 159 889	-315 091	
Non-valeurs inscrites à l'actif comptable :				
Augmentations des frais d'établissement				
Augmentations des charges à répartir sur plusieurs exercices				
Total des investissements	-54 338 796	-61 877 110	-54 785 303	
Cessions d'actifs encaissées	21 275 977	6 084 739	5 333 520	
Remboursements de prêts et autres réductions d'immo.financières	1 278 726	153 227	161 790	
Incidence de la variation des décalages de trésorerie	-7 169 326	295 691	46 252	
Flux de Trésorerie liés aux Investissements	FTI	-38 953 419	-55 343 453	-49 243 741
OPERATIONS DE FINANCEMENT				
Fonds propres :				
Apports		-1 524	151 113	
Subventions d'investissement sur biens renouvelables				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	1 482 755	4 053 436	930 500	
Emprunts et dettes financières :				
Augmentation	23 361 471	10 233 207	345 677	
Remboursement	-7 167 568	-6 950 132	-7 524 615	
Incidence de la variation des décalages de trésorerie	396 895	736 330	-153 277	
Flux de Trésorerie provenant du Financement	FTF	18 073 554	8 071 317	-6 250 602
Variation de la trésorerie (FTA + FTI + FTF)	13 063 594	-42 071 706	-26 338 066	
Trésorerie en début de période	121 457 902	163 529 608	189 867 674	
Trésorerie en fin de période	134 521 496	121 457 902	163 529 608	

Annexe aux comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024

1 . Activité et faits marquants

APF France handicap organise son activité en faveur des personnes en situation de handicap moteur principalement autour de deux pôles, que sont :

- La gestion d'établissements et services médico-sociaux, de santé ou de travail adapté,
- La vie militante et de l'ensemble du mouvement associatif

On trouvera aux pages 37 à 40 une description détaillée de l'activité des différentes structures de l'association.

Sur le plan financier, les établissements médico-sociaux voient leur exploitation financée et contrôlée par l'Etat, les Conseils départementaux, ou les Caisses Régionales d'Assurance Maladie. Le résultat de ces établissements peut être à restituer en partie aux organismes financeurs (en fonction des décisions de ces derniers ou des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens conclus avec eux, dans le cadre de la réglementation en vigueur).

A l'inverse, le résultat des autres structures, dites en « gestion directe », revient systématiquement à l'association.

En 2024, APF France handicap a cédé le bâtiment abritant son siège à une SCI qu'elle a créée, dont elle détient directement 95% du capital (et indirectement les 5% restants, ceux-ci étant détenus par un fonds de dotation, créé par APF France handicap). Cette cession s'est opérée au prix de 16,1 M€, financés par la SCI au moyen d'un prêt bancaire de 9,7 M€ remboursable sur 20 ans, et d'un crédit vendeur accordé par APF France handicap de 6,4 M€ remboursable en 10 ans à compter de 2046.

Par ailleurs, en 2024, APF France handicap a décidé la mise en œuvre d'un plan de redressement de ses comptes, incluant un plan de sauvegarde de l'emploi et une réorganisation de ses fonctions support, qui se déploient à compter de 2025. A ce titre, nous avons provisionné dans nos comptes en 2024 une somme de 16,1 M€ pour couvrir les indemnités de rupture et les mesures d'accompagnement des personnels concernés par ce plan de sauvegarde de l'emploi.

2 . Principes comptables généraux et changement de méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis en euros. Ils ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en France, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément au plan comptable général (règlement 2014-03 et suivants de l'Autorité des Normes Comptables) en tenant compte des dispositions réglementaires suivantes :

- du règlement ANC n°2018-06 (modifié) relatif aux personnes morales de droit privé à but non lucratif tenus d'établir des comptes annuels ;
- du règlement ANC n° 2019-04 relatif aux organismes gérants des établissements sociaux et médico-sociaux ;
- de la nomenclature des comptes prévue dans l'instruction M22 et publiée dans l'arrêté du 14 décembre 2022 relatif au plan comptable applicable aux établissements et services privés sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles, dite M22bis ;

Il n'y a pas de changement de méthode d'évaluation ou de présentation de nos comptes 2024.

3 . Périmètre d'intégration

Variation du périmètre d'intégration - Faits caractéristiques

Les comptes annuels d'APF France handicap, en 2024, regroupent 530 structures comptables réparties sur l'ensemble du territoire national, contre 522 l'année précédente.

Le nombre de Sessad est porté à 60 (contre 59 en 2023) : création de 3 dossiers comptables pour des fusions de services, les anciens dossiers étant provisoirement conservés (a- dans l'Aisne pour la fusion du Sessad d'Athis sous Laon et de celui de Guise ; b- à Talence pour la fusion du Sessad Lacanau de Mios et d'un Sessad de Talence ; c- à Creil pour la fusion des 3 Sessad de Compiègne, Creil et Beauvais). Fermeture des dossiers comptables des Sessad de Basse Goulaine et de Laval (dont les établissements ont fusionné en 2023).

Le nombre d'Iem est porté à 41 (contre 46 en 2023) : Fermeture du dossier comptable des établissements de Laval, Eybens, Nantes, La Chapelle sur Erdre et du Sem Laval (tous ces dossiers ont fusionné en 2023 sur les établissements de Nantes, Laval et Voreppe).

Le nombre de foyers est porté à 108 (contre 104 en 2023) : Reprise de deux foyers gérés précédemment par Vivre Autrement (93), création de la MAS « La Clé de Soi » à Décines (69) et de la MAS de Montargis (45).

Le nombre de Savs-Samsah est porté à 107 (contre 106 en 2023) : Reprise d'un établissement géré précédemment par Vivre Autrement (93).

Le nombre de Saad est porté à 14 (contre 13 en 2023) : création du dossier comptable d'un service à Tarbes précédemment inclus dans la comptabilité du foyer d'Arrens.

Le nombre d'Esat sociaux est porté à 30 (contre 27 en 2023) : Reprise de trois établissements gérés précédemment par Vivre Autrement (93).

Le nombre d'Esat commerciaux est porté à 30 (contre 27 en 2023) : Reprise de trois établissements gérés précédemment par Vivre Autrement (93)

Toutes les structures de l'association clôturent leurs comptes au 31 décembre.

Méthode d'intégration

Chacune de ces 530 structures dispose d'une comptabilité séparée, qui fait ensuite l'objet d'une sommation pour former le bilan général et le compte de résultat général de l'association, tels que présentés aux pages 2 à 5. Les flux internes sont éliminés des comptes annuels : il s'agit des comptes de liaison (comptes réciproques) qui retracent principalement les créances et dettes des différentes structures vis à vis du siège national, ou entre elles. De même, les opérations internes inscrites au compte de résultat, d'un total de 63 621 k€, sont éliminées des charges et produits.

Situation au 31 décembre 2024

Ont été intégrés dans les comptes annuels de l'Association, au 31 décembre 2024 :

- 450 établissements et services (dont 66 en gestion directe)
- 49 territoires
- 25 services d'auxiliaires de vie et services mandataires (en gestion directe)
- 2 services APF Evasion (organisation de séjours de vacances)
- 1 service APF Formation (prestations de formation dans le domaine médico-social)
- 1 centre technologique TechLab
- 1 service informatique
- 1 siège national

soit un total de 530 structures comptables.

4 . Immobilisations incorporelles

Les charges antérieures à l'ouverture des nouvelles structures et les frais de premier établissement sont inscrits, non en charges, mais à l'actif du bilan au poste « frais d'établissement », conformément aux possibilités offertes par la réglementation comptable, et en accord avec les autorités de contrôle pour les établissements médico-sociaux. Ces frais font ensuite l'objet d'un plan d'amortissements étalé le plus souvent sur 5 ans.

La variation depuis l'exercice précédent se détaille comme suit :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
<u>Valeur brute :</u>					
Frais d'établissement	3 012	-	18	95	3 089
Frais de recherche développem	858	1 856	194	- 16	2 504
Logiciels, droits & licences	16 433	705	228	624	17 535
Autres	1 825	137	1	53	2 014
Avances acptes, immo.en cours	2 097	549	-	- 2 551	96
Total	24 225	3 248	441	- 1 795	25 238
<u>Amortissement:</u>					
Frais d'établissement	2 844	29	18	46	2 900
Frais de recherche développem	683	128	132	- 16	663
Logiciels, droits & licences	11 822	1 215	166	68	12 939
Autres	527	159	1	-	686
Total	15 877	1 530	317	98	17 188

L'association ne bénéficie d'aucune donation temporaire d'usufruit au 31.12.2024.

5 . Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition, c'est à dire à leur coût d'entrée dans le patrimoine de l'association, et non à leur valeur vénale à la date de clôture. Elles n'ont pas fait l'objet de réévaluation au cours de l'exercice. Les frais d'acquisition des immobilisations sont rattachés aux immobilisations concernées et, lorsque cela a été possible, les principaux composants des bâtiments ont été identifiés. Les biens sont amortis sur leur durée d'utilisation effective prévue, sauf cas particulier imposé notamment par nos financeurs.

Les principaux investissements importants qui ont eu lieu en 2024 sont les suivants :

- La poursuite de la reconstruction du Fam et de la Mas de Montblanc (8,4 M€)
- Biens des legs portés au bilan du Siège National (5,6 M€)
- Construction en cours de l'Iem d'Amiens (3,7 M€)
- Rénovation du Foyer de Vannes (1,9 M€)
- Transfert des immobilisations en cours de la Mas Montargis (1,9 M€)
- Construction en cours du Camp de Bourg en Bresse (1,8 M€)

Les immobilisations acquises en crédit-bail ne sont pas d'un montant significatif, eu égard au total du patrimoine-actif détenu par l'association.

La variation des immobilisations corporelles depuis l'exercice précédent se détaille comme suit :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
<u>Valeur brute :</u>					
Terrains	17 093	-	239	- 27	16 827
Aménagements des terrains	5 492	782	3	15	6 286
Constructions	416 794	23 480	11 404	8 642	437 512
Install.techn., matériel et outillage	93 933	4 161	3 246	1 000	95 848
Autres immobilisations corporelles	148 029	11 076	4 366	2 307	157 047
Immobilisations en cours	28 915	11 540	16	- 11 521	28 918
Avances et acomptes	15 470	2 291	-	- 13 354	4 407
Total	725 728	53 329	19 273	- 12 939	746 844
<u>Amortissements et dépréciations :</u>					
Terrains	-				-
Aménagements des terrains	2 643	424	3	- 0	3 064
Constructions	251 420	14 494	8 130	1 973	259 758
Install.techn., matériel et outillage	73 894	5 115	3 054	1 067	77 021
Autres immobilisations corporelles	109 388	10 523	4 126	1 862	117 648
Immobilisations en cours	-				-
Total	437 345	30 556	15 312	4 902	457 492

Le poste « Autres immobilisations corporelles » se détaille de la façon suivante :

Détail autres immob.corporelles :Valeur brute :

Installations et agencements	57 642	3 875	1 331	1 444	61 631
Matériel de transport	32 832	4 277	1 162	538	36 486
Matériel de bureau & informatique	27 868	1 955	825	177	29 174
Mobilier	27 593	874	889	149	27 727
Autres immobilisations corporelles	2 094	94	159	- 1	2 028
Total	148 029	11 076	4 366	2 307	157 047

Amortissements :

Installations et agencements	37 270	4 133	1 249	1 092	41 247
Matériel de transport	25 215	2 764	1 103	429	27 305
Matériel de bureau & informatique	22 651	2 432	801	218	24 500
Mobilier	22 542	1 051	835	123	22 881
Autres immobilisations corporelles	1 709	143	136	-	1 716
Total	109 388	10 523	4 126	1 862	117 648

Les méthodes d'amortissement utilisées correspondent aux pratiques habituelles des secteurs d'activité ; elles sont similaires d'une structure à l'autre. Aucun amortissement dérogatoire n'a été doté au cours de l'exercice (avis n°2007-05 du 4 mai 2007 du Conseil national de la comptabilité, lorsque la durée de l'amortissement économique du bien est supérieure à celle admise budgétairement par l'autorité de tarification).

6 . Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés

Le poste « Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés » se détaille de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
<u>Valeur brute :</u>					
Biens reçus par legs ou donations destiné à être cédés	10 665	5 553	-	-	16 218

7 . Immobilisations financières

Les principaux titres de participation d'APF France handicap sont les suivants :

- 80 000 € au capital de la SAS « APF France handicap Intérim » dont l'objet est d'exploiter une activité de travail temporaire et de placement au profit exclusif de personnes en situation de handicap, conformément à la loi « Avenir Professionnel ».
- 85 000€ au capital d'une SCIC en Loire Atlantique dont l'objet est de développer l'habitat inclusif pour personnes en situation de handicap.
- 195€ au capital de la SAS Wheeliz dont l'objet est d'exploiter une plateforme de location de véhicules adaptés pour personnes en situation de handicap.
- 1 € au capital de la SAS APIHA, qui gère une entreprise adaptée, appelée à être absorbée par APF France handicap
- 7 000 € au capital de la SCIC « Ma boussole Aidants » dont l'objet est de créer une aide de proximité aux personnes en situation de handicap.

- 100 € au capital de la SCIC – SAS COORHEA participant de l'économie sociale et solidaire
- 50 € au capital de « Voisine Wazemmes » participant de l'économie sociale et solidaire
- 5 000 € au capital de « La voisinerie » participant de l'économie sociale et solidaire
- 6 000 € au capital de la SCIC SA – ETTIC ayant pour objet de contribuer à la réponse aux besoins d'emplois temporaires des entreprises du territoire du secteur médico-social.
- 950 € au capital de la SCI OPALINE PATRIMOINE
- 1 € au capital de « START UP STUDIO »

Les autres titres immobilisés correspondent essentiellement à l'acquisition de parts sociales de SCIC ou de banques coopératives, effectuée lors de la souscription d'emprunts.

Le poste « Prêts » comprend principalement des prêts octroyés aux adhérents, dont la variation depuis l'exercice précédent, de même que celle des autres immobilisations financières, peut être résumée à l'aide du tableau suivant :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
<u>Valeur brute :</u>					
Titres immobilisés	348	118	-	13	479
Prêts	216	1 720	0	22	1 958
Dépôts et cautionnements, divers	2 908	505	1 279	3 518	5 651

Enfin, les échéances des créances financières sont les suivantes :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2024	< 1 an	Echéance de 1 à 5 ans	> 5 ans
Prêts	1 958			1 958
Dépôts et cautionnements & divers	5 651			5 651

8 . Stocks et en-cours

Les stocks se rapportent essentiellement à l'activité des établissements de travail adapté.

Le stockage des marchandises, matières premières et autres approvisionnements est évalué au coût d'achat, frais accessoires éventuels inclus; tandis que les stocks des biens ou services en cours de production, et de produits finis, sont généralement évalués au coût de production (déterminé le plus souvent par référence au prix de vente minoré d'un coefficient de marge propre à chaque établissement). Si les perspectives de vente ou d'écoulement des produits paraissent difficiles, la valeur du stock est dépréciée.

9 . Créances

Les principales créances sont relatives aux prix de journée ou à la dotation globale des établissements sous gestion contrôlée (poste « Redevables et comptes rattachés »), ou à la vente des produits ou prestations principalement des établissements de travail adapté (poste « Clients et comptes rattachés »).

Leur décomposition à la clôture des trois derniers exercices est la suivante :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2024	Total au 31.12.2023	Total au 31.12.2022
<u>Redevables et comptes rattachés</u>			
Redevables et usagers	47 427	62 246	54 886
Redevables et usagers, factures à établir	1 774	1 538	1 431
Redevables - créances douteuses	1 809	2 445	2 480
Moins : dépréciation	-1 884	-2 293	-2 552
Total	49 127	63 936	56 245
<u>Clients et comptes rattachés</u>			
Clients	26 617	28 827	26 687
Clients, factures à établir	2 211	1 432	4 679
Effets à recevoir	3	3	6
Clients - créances douteuses	2 067	1 731	1 895
Moins : dépréciation	-1 508	-1 272	-1 308
Total	29 390	30 721	31 958
<u>Créances reçues par legs ou donations</u>			
Créances reçues par legs ou donations	8 953	3 850	4 156
Moins : dépréciation			
Total	8 953	3 850	4 156

Le poste « Autres créances » enregistre notamment les subventions à recevoir (principalement par le secteur des délégations, des entreprises adaptées et du siège national), le remboursement de dépenses de formation à recevoir, ainsi que les autres créances diverses. Il comprend notamment 18 594 k€ de produits à recevoir.

Est également inscrit à ce poste le crédit vendeur de 6,4 M€ accordé par APF France handicap à sa SCI (cf note 1)

Ce poste inclut également une avance en compte-courant de 1 847 k€ à la SAS APIHA détenue très majoritairement par APF France handicap, ainsi qu'une avance en compte-courant à la SAS APF France handicap Interim de 725 k€ dépréciée à 100%

Le poste « Autres créances » se décompose de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2024	Total au 31.12.2023	Total au 31.12.2022
<u>Autres créances</u>			
Fournisseurs, avoirs	3 108	3 467	2 019
Personnel et comptes rattachés	1 647	1 869	1 831
Organismes sociaux (cotisations sociales)	2 072	2 099	2 143
Etat et autres collectivités publiques	16 549	15 015	14 359
Débiteurs divers (dont factures à établir)	35 897	33 585	24 732
Legs, frais de cession			
Moins : dépréciation	-1 259	-375	-42
Total	58 015	55 660	45 042

Enfin, les échéances des créances d'exploitation et des créances diverses sont les suivantes :

(en milliers d'euros)	Total au	Echéance	
	31.12.2024	< 1 an	> 1 an
Avances et acomptes versés sur commandes	1 958	1 958	
Redevables et comptes rattachés	51 011	51 011	
Clients et comptes rattachés	30 898	30 898	
Autres créances	59 274	59 274	

Lorsqu'un risque de non recouvrement existe, les créances sont provisionnées. En particulier, les créances « clients », qui concernent essentiellement nos établissements de travail adapté ou protégé, sont généralement dépréciées à 50% après deux ans de non recouvrement et à 100% après trois ans.

10 . Valeurs mobilières de placement

Ce poste correspond à des placements de trésorerie à court ou moyen terme.

La décomposition du portefeuille détenu au 31 décembre 2024, incluant les comptes sur livret classés au poste comptable des « disponibilités », est la suivante :

• Monétaire	:	7 %
• Obligations (et sicav et FCP à dominante obligataire)	:	9 %
• Contrats de capitalisation, SCPI, Fonds diversifiés	:	56 %
• Actions et produits structurés	:	28 %
		<hr/> 100 %

Le calcul des plus ou moins values latentes à la clôture de l'exercice s'effectue par ligne de placement (soit par code ISIN), selon la méthode dite du coût moyen unitaire pondéré, conformément à la pratique usuelle.

Les plus values latentes constatées sur certains titres, et qui ne seront effectives qu'à la cession des valeurs correspondantes, ne sont pas comptabilisées. Seuls sont inscrits dans les comptes les revenus acquis à la clôture de l'exercice, et qui sont liés à la simple détention du portefeuille et non à sa cession ultérieure. Les intérêts de la part en fonds en euros des contrats de capitalisation sont rattachés aux exercices au cours desquels ils ont été acquis.

Par prudence, les moins values latentes, qui constatent la dépréciation du nominal d'un titre depuis son acquisition, font l'objet d'une dépréciation pour diminuer sa valeur. Il est tenu compte, pour le calcul de celle-ci, du cours moyen observé sur le marché en décembre 2024, conformément à l'article 221-6 du règlement ANC n°2014-03, et à l'avis n°2002-C du 03 avril 2002 du comité d'urgence du conseil national de la comptabilité. Concernant les produits structurés, il est tenu compte du risque de franchissement du seuil de protection en capital attaché au produit, selon l'évolution des marchés et l'échéance du produit.

La variation des dépréciations sur titres est la suivante :

(en milliers d'euros)	Total au	Augmentation	Diminution	Virement	Total au
	31.12.2023			poste à poste	31.12.2024
<u>Valeurs mobilières de placement</u>					
Dépréciation	654	1 487	653		1 488

La dépréciation du portefeuille représente 2,2 % de sa valeur d'acquisition au 31.12.2024.

11 . Disponibilités

Les disponibilités incluent des placements sur des comptes sur livrets ou comptes à terme rémunérés, à hauteur de 4 090 k€ au 31.12.2024.

Concernant la trésorerie courante, les comptes fusionnés des différents établissements ou structures de l'association, situés dans une même banque, font l'objet d'une compensation entre soldes positifs et négatifs, de telle sorte que seul apparaît le solde net à la rubrique « Disponibilités » du bilan (pour un total de 56 163 k€, y compris le poste « caisses »).

Les soldes compensés négatifs figurent au passif, sur la ligne « Découverts bancaires » ; ceux-ci sont de 6 k€ à la clôture de l'exercice (cf note 23).

12 . Fonds propres

Le tableau de variation des fonds propres ressort comme suit :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Affectation du résultat		Augmentation		Diminution ou consommation		Total au 31.12.2024
Variations des fonds propres		Montant	dont générosité du public	Montant	dont générosité du public	Montant	dont générosité du public	
Fonds propres sans droit reprise	21 555			278		15		21 818
Fonds propres avec droit de reprise	368					-		368
Ecart de réévaluation	435							435
Réserves	233 821	9 241						243 062
Dont réserves des activités médico-sociales								
Report à nouveau	-89 720	-42 520		588		394		- 132 045
Excédent ou déficit de l'exercice	-38 557	38 557				21 628	-1 322	- 21 628
Dont résultat des activités médico-sociales	-18 190	18 190				28 791		- 28 791
Situation nette	127 901	5 278		867		22 037		112 009
Subventions d'investissement	28 136			-503		818		26 816
Provisions réglementées	25 717			541		525		25 733
Total	181 754	5 278	-	905		23 380	-	164 557

13 . Fonds propres sans droit de reprise

La décomposition de ce poste et sa variation depuis l'exercice précédent sont résumés à l'aide du tableau suivant :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Affect Résultat	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
<u>Fonds propres sans droit reprise</u>						
Apports	2 790	-			-15	2 775
Legs & donations immobilisés	18 764	-			278	19 043
Total	21 555	-			263	21 818

Legs

Sont enregistrés à ce poste la valeur des biens reçus en legs et conservés pour les besoins de l'activité de l'association. Ce poste inclut également le produit de la vente des biens reçus en legs, lorsque cette cession est intervenue avant la réforme comptable du 1^{er} janvier 1999 et que les fonds ont été affectés à l'investissement.

14 . Fonds propres avec droit de reprise

Cette rubrique constate principalement les conventions de réservation de places dans quelques uns de nos établissements, mais également les fonds apportés à long terme par des donateurs privés, adhérents ou non de l'association, avec convention de reprise de ces mêmes apports. La possibilité de reprise des fonds s'exerce soit au terme de la durée conventionnelle, soit à la dissolution de l'association.

15 . Réserves

Décomposition et variation

La présentation au bilan distingue désormais les « réserves des activités médico-sociales », qui, à la fermeture de l'établissement, sont restituables au financeur public ou à un organisme poursuivant un but similaire, et les « autres réserves » qui appartiennent en propre à l'association.

La décomposition de ces différents postes, et leur variation depuis l'exercice précédent, se résument au moyen du tableau suivant :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
<u>Réserves restituables des activités médico-sociales</u>					
Autres réserves réglementées	9			-	9
Excédents affectés investissement	67 372			- 1 487	65 885
Excédents affectés invest.d'un CPOM	8 205			- 194	8 011
Réserve de trésorerie	12 775			45	12 819
Réserve de compensation	39 304			- 548	38 756
Excédents affectés p/compenser amort	26 997			3 817	30 814
Réserves restituables des ESMS	154 662	-	-	1 633	156 295
<u>Autres réserves</u>					
Autres rés. Régl. gestion directe et sanitaire	-			3 482	3 482
Excédents affectés investissement	23 567			238	23 805
Réserve de trésorerie	836			3 360	4 196
Réserve de compensation	292			-	292
Excédents affectés p/compenser amort	28			-	28
Autres réserves gestion directe et sanitaire	49 032			330	49 362
Autres réserves médico-sociale	5 405			198	5 603
Autres réserves	79 159	-	-	7 608	86 767
Total des réserves	233 821	-	-	9 241	243 062

Réserves des activités médico-sociales

Le compte « Excédents affectés à l'investissement » constitue une réserve, dotée par affectation du résultat pour financer des projets d'investissement. Il concerne les établissements sous gestion contrôlée, qui ont reçu l'accord de leur autorité de contrôle pour alimenter cette réserve (pour un total de 73 896 k€) afin de financer les investissements desdits établissements.

La rubrique « Réserve de trésorerie des établissements » est augmentée par affectation du résultat, sur décision des autorités de contrôle, en application des possibilités offertes par la réglementation en vigueur dans le secteur médico-social. Elle constitue une avance de fonds laissée provisoirement à disposition des établissements concernés, pour financer leur besoin en fonds de roulement.

La « Réserve de compensation » est augmentée ou diminuée par les autorités de contrôle des établissements médico-sociaux, conformément aux dispositions réglementaires en vigueur ; sa

vocation est de permettre de financer le déficit d'un exercice donné par compensation avec les excédents antérieurs laissés exceptionnellement et provisoirement à disposition de l'établissement concerné.

Le compte « excédents affectés en réserve de compensation des charges d'amortissement » est destiné, dans les établissements sous gestion contrôlée et sur décision des autorités de tarification, à financer les charges d'amortissements des investissements de mise en sécurité, par compensation avec les excédents antérieurs affectés à cette réserve. Cette compensation s'opère par affectation de résultats.

Autres réserves

Le compte « Excédents affectés à l'investissement » constitue une réserve, dotée par affectation du résultat pour financer des projets d'investissement.

La « Réserve de trésorerie » est éventuellement dotée dans les structures commerciales des établissements et services d'aide par le travail, qui peuvent voir une fraction de leur résultat affectée à ce type de réserves, par convention avec les organismes de contrôle, conformément à la réglementation en vigueur. Elle l'est également dans certaines entreprises adaptées.

L'augmentation du compte « Autres réserves » correspond principalement à l'affectation à des fins d'investissement de produits de legs, collectés lors de l'exercice précédent.

16 . Report à nouveau

La présentation au bilan distingue désormais le « report à nouveau des établissements et services médico-sociaux », le « report à nouveau des établissements sanitaires » et le « report à nouveau des activités en gestion directe ».

Report à nouveau des établissements et services médico-sociaux

La décomposition de ce poste est la suivante :

(en milliers d'euros)	31.12.2024	
	Déficits	Excédents
Etablissements médico-sociaux		
<u>Reports à nouveau restituables</u>		
Résultats antérieurs approuvés et repris en N	929	1 517
Résultats antérieurs approuvés et à reprendre	4 821	21 545
Résultats antérieurs en attente d'approbation	48 769	38 954
Résultats dont la prise en charge est différée	25 476	
Solde net	17 978	
<u>Reports à nouveau non restituables</u>		
Reports à nouveau des anciens fonds propres (subv.)		32 278
Reports à nouveau des activités en gestion propre	1 661	
Charges rejetées	35 522	
Solde net	4 905	
Total des reports à nouveau des étab. médico-sociaux		-22 883

a) Report à nouveau restituable en cas de fermeture de l'établissement

Cette rubrique constate les résultats des exercices antérieurs des établissements médico-sociaux, approuvés par leur autorité de contrôle (ou en instance d'approbation), et qui font l'objet d'une reprise au budget des exercices suivants. Ainsi, un excédent dégagé au cours d'une année N, approuvé par les autorités de tarification et affecté par elles à ce poste, viendra en diminution des financements d'exploitation (prix de journée ou dotation globale) accordés le

plus souvent au titre de l'année N+2. Inversement, un déficit approuvé génèrera un complément de financements.

Elle inclut également des sommes dont la prise en charge est différée, parmi lesquelles la « provision pour congés payés au 01.01.2007 » (de 14 066 k€) constatée lors de la première inscription des droits à congés payés dans les comptes des établissements médico-sociaux, et qui matérialise le complément de fonds à recevoir au 31 décembre pour financer les droits à congés dès leur acquisition et non lors de leur prise effective (complément qui ne sera financé qu'à la fermeture de l'établissement)

Le solde net de ce compte est de - 17 978 k€, et constitue de fait, sur le plan financier, une créance vis à vis des organismes de financement des établissements sous gestion contrôlée. Toutefois, conformément aux prescriptions comptables du secteur médico-social, et au plan comptable des associations, ce compte est maintenu en report à nouveau.

La fraction reprise aux budgets de l'exercice 2024 (correspondant le plus souvent aux résultats dégagés en 2022) est incluse dans ce compte. Elle s'élève à + 588 k€.

b) Report à nouveau non restituable

Cette rubrique correspond au solde des subventions d'investissement non grevées de droits, antérieurement inscrites en fonds propres (jusqu'en 2019), et que la nouvelle réglementation comptable a transféré en « report à nouveau » (à hauteur de + 32 278 k€).

Elle inclut également les « charges rejetées » par les autorités de tarification (essentiellement les Conseils départementaux), qui refusent a posteriori leur financement.

Report à nouveau des établissements sanitaires

La décomposition de ce poste est la suivante :

(en milliers d'euros)	31.12.2024	
	Déficits	Excédents
Etablissements sanitaires		
<u>Reports à nouveau</u>		
Anciens fonds propres		4 505
Provision pour congés payés (01/01/2017)	413	
Charges rejetées	278	
Total des reports à nouveau des étab. Sanitaires		3 814

Cette rubrique correspond au solde des subventions d'investissement non grevées de droits, antérieurement inscrites en fonds propres (jusqu'en 2019), et que la nouvelle réglementation comptable a transféré en « report à nouveau » (à hauteur de + 4 505 k€), sous déduction des congés payés dont la prise en charge est différée (à la fermeture des établissements)

Report à nouveau des activités en gestion directe

La rubrique « Report à nouveau des activités en gestion directe », constate les résultats antérieurs des structures en gestion directe (délégations, services mandataires, établissements en gestion directe et divers, APF Evasion, APF Formation et siège national), qui n'ont pas reçu d'affectation autre.

17 . Résultat de l'exercice

La présentation au bilan distingue le « résultat des établissements et services médico-sociaux », le « résultat des établissements sanitaires » et le « résultat des activités en gestion directe ».

Résultat des établissements et services médico-sociaux

Le « Résultat de l'exercice des établissements et services médico-sociaux » affiche le résultat comptable des établissements médico-sociaux. Toutefois, celui-ci ne traduit pas la réalité de la gestion de ces structures. En effet, de par la réglementation en vigueur, les produits 2024 de la tarification médico-sociale ont été minorés du montant des excédents réalisés en 2022 (sauf cas particulier) qui sont ainsi restitués aux financeurs publics en 2024. Ces excédents antérieurs ne figurent pas en produits en 2024, mais sont maintenus au passif du bilan, en report à nouveau (rubrique « report à nouveau des établissements et services médico-sociaux »). Aussi, pour connaître le véritable résultat issu de la gestion médico-sociale, il convient de reconstituer celui-ci en additionnant, de manière extra-comptable, le résultat comptable apparaissant au bilan et les résultats antérieurs repris par les financeurs publics en 2024. C'est ce que retrace le tableau ci-dessous, prévu par la nouvelle réglementation comptable :

TABEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT EFFECTIF GLOBAL DE L'ENTITE	2024	2023
RESULTAT COMPTABLE	-21 628	-38 557
Reprise du résultat antérieur	588	830
EXCEDENT OU DEFICIT EFFECTIF GLOBAL	-21 040	-37 727
Dont résultat effectif en gestion directe	6 987	-20 025
Dont résultat effectif médico-social et sanitaire	-28 026	-17 702

Ainsi, le résultat effectif des établissements et services médico-sociaux s'élève à - 28 026 k€ pour l'exercice 2024, à comparer à - 17 702 k€ pour 2023. Ce résultat, qui doit encore faire l'objet d'une approbation par les autorités de contrôle, constitue la sommation des résultats de nos différents établissements ; il se décompose en : déficits pour - 42 486 k€, et excédents pour + 14 460 k€, soit un solde net de - 28 026 k€. Il comprend, d'une part un déficit de - 17 026 k€ pour des structures sous contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens (CPOM), excédent qui est laissé à disposition de l'association pour la gestion de ces établissements et, d'autre part, un déficit de - 11 000 k€ pour nos autres établissements et services médico-sociaux qui doit être assimilé sur le plan financier à une créance envers les organismes financeurs, et n'est en principe pas acquis à l'association (sauf pour la fraction qui sera éventuellement laissée à notre charge par les autorités de contrôle).

Résultat des activités en gestion directe

Le « Résultat de l'exercice des activités en gestion directe » résulte de la gestion des établissements de travail adapté et du mouvement associatif (délégations départementales, services d'auxiliaires de vie et mandataires, ainsi que les services APF Evasion, APF Formation, service informatique et siège national). Il constitue le résultat revenant à l'association, et ne nécessite pas de retraitements particuliers. Il est de + 6 987 k€ en 2024, et de - 20 025 k€ en 2023.

18 . Subventions d'investissement

Sont désormais inscrites à ce poste toutes les subventions reçues d'un organisme public, utilisées pour l'acquisition d'un actif. Ces subventions font l'objet d'une reprise au résultat, enregistrée en

produits exceptionnels, proportionnellement à la dotation aux amortissements des biens qu'elles ont servi à financer.

Leur variation depuis l'exercice précédent se décompose comme suit :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
Subventions d'investissement					
Subvention Union Européenne	1 358	14		- 18	1 354
Subvention Etat & collect. territoriales	28 649	1 127	5	92	29 863
Subvention organismes de sécurité sociale	6 448	184			6 632
Autres subventions d'investissement	8 138	196	33	- 762	7 539
Quote-part virée en résultat	- 16 457	- 3 083		968	- 18 571
Solde net	28 136	- 1 562	38	279	26 816

19 . Provisions réglementées

Les variations des provisions réglementées peuvent être résumées à l'aide du tableau suivant :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
Provisions réglementées					
Réserve des plus-values d'actif	10 750	158	40	84	10 953
Provision p/couverture BFR	4 229	-		299	4 529
Provision p/renouvellement immobilisations	8 198	-	295	-51	7 852
Amortissements dérogatoires	755	-			755
Autres provisions réglementées	1 784		139		1 645
Total	25 717	158	474	332	25 733

La ligne « Réserve des plus-values nettes d'actifs » enregistre les plus ou moins values de cession de biens immobilisés, qui n'entrent donc pas dans le résultat de l'exercice, et restent définitivement acquises à l'association. Cette pratique est réservée aux seuls établissements médico-sociaux et de santé de façon à séparer les financements d'exploitation et d'investissement, en application de la réglementation comptable médico-sociale et sanitaire.

La « provision pour renouvellement du BFR » est assimilable au poste de réserves réglementées intitulé « Réserve de trésorerie des établissements sous gestion contrôlée » (cf note 15). Elle est alimentée non par affectation du résultat, mais par dotation inscrite dans les charges exceptionnelles lorsque cette possibilité, offerte par la réglementation comptable en vigueur, est acceptée par l'autorité de tarification. Elle constitue une avance de fonds laissée provisoirement à disposition des établissements concernés (pour financement du besoin en fonds de roulement).

La « provision pour renouvellement d'immobilisations » correspond aux fonds alloués ou autorisés par les autorités de tarification des seuls établissements de santé, pour procéder à divers investissements nécessaires à l'exercice de l'activité. Cette provision est dotée lorsque les crédits correspondants ont été spécifiquement alloués au budget par le financeur public ou, au-delà du budget, lorsque l'autorité de tarification a donné son autorisation expresse pour ce faire.

20 . Fonds reportés liés aux legs ou donations

Les « Fonds reportés liés aux legs ou donations » ont été institués par la nouvelle réglementation comptable, et permettent de constater la partie des ressources de legs ou donations inscrites en produits qui n'est pas encore encaissée à la clôture de l'exercice. Ils constituent, de fait, la

contrepartie des biens reçus en legs et inscrits à l'actif du bilan, sous déduction des passifs s'y rapportant (cf note 6).

Leur évolution sur l'exercice peut être retracée au moyen du tableau suivant :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
<u>Fonds reportés liés aux legs ou donations</u>					
Fonds reportés liés aux legs ou donations	13 765	11 646	3 297		22 114
Solde net	13 765	11 646	3 297		22 114

21 . Fonds dédiés

Les « Fonds dédiés » constatent la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

Les fonds dédiés sur concours publics des établissements et services médicaux sociaux (ESMS) et les fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes privés ont été créés par la réforme comptable applicable à compter de 2020. Ils enregistrent notamment les reclassements de subventions d'investissements préalablement inscrites en fonds propres avec ou sans droit de reprise émanant d'organismes de droit privé, de même que les reclassements des anciennes provisions réglementées pour renouvellement d'actifs des ESMS. Ce changement de classification est sans incidence sur la présentation du compte de résultat ou sur le montant du résultat de l'exercice.

La variation de ce poste est la suivante :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation (Report)	Diminution (Utilisation)	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024 Montant global	Dont projets sans dépenses au cours des 2 derniers exercic.
Variation des fonds dédiés issus de :						
Concours publics						
Investissement ESMS	86 841	4 134	2 853	51	88 172	9 496
Exploitation ESMS	9 317	1 893	1 680	-247	9 283	638
Subventions d'exploitation						
Subventions de fonctionnement	12 202	3 303	2 459	-32	13 014	1 213
Contributions financières d'autres organismes						
Indemnités retraite	-	-			-	
Investissement s/contrib. financières	5 119	1 093	521	511	6 202	755
Exploitation s/contrib. Financière	1 629	204	346	-369	1 118	227
Ressources liées à la générosité du publique						
Investissement s/dons et legs	261	337	29	228	796	33
Exploitation s/dons et legs	1 548	93	30	-244	1 366	23
Total	116 916	11 056	7 918	-103	119 951	12 383

Le recensement des projets sans dépenses au cours des deux dernières années n'est pas centralisé. En conséquence, l'information correspondante est susceptible de ne pas être exhaustive.

Les fonds dédiés relatifs aux investissements amortissables sont repris en produits sur la même durée que celle retenue pour l'amortissement des biens correspondants, conformément à la réglementation comptable.

22 . Provisions pour risques et charges

Ce poste comprend des provisions pour grosses réparations et des provisions pour risques divers.

Son évolution est retracée comme suit :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2023	Augmentation	Diminution	Virement poste à poste	Total au 31.12.2024
<u>Provisions pour risques et charges</u>					
Provision grosses réparations	3 429	571	170		3 830
Prov. risques et charges divers	22 849	25 332	11 105	-68	37 007
Total	26 278	25 902	11 275	-68	40 837

La diminution des provisions, inscrite en produits au compte de résultat pour 11 275 k€, correspond à une utilisation de ces sommes à hauteur de 10 339 k€, et à des reprises de provisions non utilisées (parce que devenues sans objet) pour 936 k€ se décomposant comme suit : provision pour litiges : 415 k€ ; provision pour risques de reversement de subventions et autres risques : 251 k€ ; provision pour pension : 211 k€ ; provision pour autres charges : 40 k€, et provision pour grosses réparations : 19 k€.

Les indemnités de départ en retraite inscrites également par exception dans les comptes de nos établissements et services médico-sociaux conformément à l'art. R314-45 du CASF figurent en en provisions pour risques et charges (à hauteur de 7 171 k€).

Les provisions pour risques incluent un risque de reversement de crédits aux ARS pour 325 k€.

23 . Dettes financières

Le capital restant dû au 31 décembre 2024 des emprunts contractés auprès d'établissements de crédit s'élève à 94 609 k€, celui se rapportant aux emprunts assortis de conditions particulières (essentiellement des emprunts à taux zéro souscrits auprès de caisses d'assurance maladie) est de 635 k€. Des emprunts ont été souscrits en 2024 pour un total de 23 361 k€, et les remboursements ont été de 7 719 k€.

Les dépôts et cautionnements reçus sont, au 31.12.2024, de 116 k€, et les intérêts courus non échus sur emprunt s'élèvent à 9 k€ à la clôture de l'exercice.

Le poste « Découverts bancaires » correspond à des comptes courants bancaires ponctuellement en découvert ; ceux-ci de 6 k€ au 31.12.2024 (contre 7 k€ au 31.12.2023).

Les échéances des dettes financières sont les suivantes :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2024	< 1 an	Echéance de 1 à 5 ans	> 5 ans
<u>Dettes financières</u>				
Emprunts et dettes auprès des établ.de crédit	94 609	5 397	21 588	67 625
Découverts bancaires	6	6		
Emprunts et dettes financières divers				
<i>amorties de façon particulière</i>	635	635		
<i>dépôts et cautionnements reçus</i>	116	116		

24 . Avances et acomptes reçus

Le poste « Avances et acomptes reçus » comprend essentiellement des avances perçues des caisses de sécurité sociale ou des Conseils Généraux, au titre des produits de la tarification de nos établissements et services médico-sociaux.

25 . Dettes d'exploitation et diverses

Le poste « Dettes fournisseurs et comptes rattachés » comprend les dettes sur achats liés à l'activité courante de l'association (dont 6 982 k€ de charges à payer).

La rubrique « Dettes fiscales et sociales » comprend :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2024	Total au 31.12.2023	Total au 31.12.2022
<u>Dettes fiscales et sociales</u>			
Personnel et comptes rattachés	7 461	3 291	6 719
Provision pr congés à payer (charges incluses)	44 745	42 747	38 301
Organismes sociaux et comptes rattachés	47 675	43 546	41 848
Pensions à reverser aux départements	3 836	4 367	3 879
Etat et collectivités publiques, autres comptes	14 635	15 181	13 148
Total	118 352	109 132	103 895

La ligne « Autres dettes », quant à elle, se décompose en :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2024	Total au 31.12.2023	Total au 31.12.2022
<u>Autres dettes</u>			
Fonds des résidents en dépôt	629	869	1 069
Créditeurs divers	14 983	28 293	21 489
Total	15 612	29 162	22 558

Les échéances des dettes d'exploitation et diverses sont les suivantes :

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2024	Echéance	
		< 1 an	de 1 à 5 ans > 5 ans
<u>Dettes d'exploitation et diverses</u>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	34 329	34 329	
Dettes des legs ou donations	3 056	3 056	
Dettes fiscales et sociales	118 352	118 352	
Dettes sur immobilisations	1 017	1 017	
Autres dettes	15 612	15 612	

26 . Produits d'exploitation

L'évolution d'ensemble et la comparabilité des produits d'exploitation d'une année à l'autre ne peuvent être retracées au moyen du seul indicateur fourni par la rubrique « Ventes et productions de biens et service ». En effet, la nature différente des sources de financement par type de structures, et leur comptabilisation corrélative (en ventes et prestations de service, subventions, ou autres produits), conduisent à privilégier la notion de « Produit des activités courantes d'exploitation » (hors éléments financiers) préconisée par le Conseil National de la Comptabilité dans son avis du 27 mars 1985.

Sa décomposition par type de structures est la suivante :

(en milliers d'euros)	2024		2023	
	ESMS	Gestion directe	ESMS	Gestion directe
<u>Produit des activités courantes d'exploitation</u>				
Cotisations	1	409	1	394
Ventes de biens	27	15 519	34	16 660
Ventes de marchandises				
Ventes de produits finis				
Prestations de service	3 429	101 694	3 159	102 598
Production stockée ou immobilisée		108	3	-268
Concours publics	702 498	55 148	675 149	50 797
Subventions d'exploitation	8 557	6 971	7 508	7 485
Dons manuels (y compris en nature)	47	12 576	299	12 648
Mécénats	300	1 511	548	683
Legs, donations et assurance-vie		15 108		14 014
Contributions financières	52	403	170	370
Autres produits de gestion courante	9 419	3 358	8 706	4 147
Total par type de structures	724 330	212 805	695 576	209 528
Total général	937 135		905 105	
Variation 2024 / 2023 par type de structures	+ 4.13%	+ 1.56%		
Variation 2024 / 2023 globale		+ 3.54%		

Ventes de biens

Le poste « vente de biens » inclut le produit de cession de dons en nature à hauteur de 448 302 €.

Le produit des abonnements à la revue « Faire Face », compris dans le poste « Ventes de biens » (pour 142 k€), ne fait pas l'objet d'un étalement dans le temps en fonction des numéros servis, et restant à servir; les charges afférentes non plus.

Les autres ventes de biens sont effectuées majoritairement par nos établissements de travail adapté.

Prestations de service

La ligne « Prestations de service » comprend principalement les travaux à façon facturés par les établissements de travail protégé (78 956 k€ en 2024), les prestations de notre service de formation (3 000 k€ en 2024), de nos services mandataires d'aide humaine (2 373 k€ en 2024) et les recettes annexes de nos SSR (795 k€ en 2024).

Concours publics

Les concours publics représentent désormais les produits de la tarification de nos établissements et services médico-sociaux et sanitaires, ainsi que le produit de la collecte de la taxe d'apprentissage et les aides aux postes pour l'embauche de contrats aidés.

Leur détail apparait comme suit :

(en milliers d'euros)	2024	2023
<u>Concours publics</u>		
Assurance maladie	453 852	435 654
Etat	297	178
Pays étrangers (conventions internationales)	118	114
Organismes complémentaires & assurances	1 649	1 413
Départements	233 430	226 776
Usagers	9 727	8 720
CAF	383	382
Taxe d'apprentissage & divers	58 191	52 707
Total général	757 646	725 945

Subventions d'exploitation

Les « Subventions d'exploitation » sont traitées conformément aux dispositions du plan comptable des associations. La fraction attribuée au titre des exercices futurs est inscrite en « Produits constatée d'avance », et l'éventuelle quote-part de l'exercice non utilisée au 31 décembre donne lieu au constat d'une charge, en « Report en fonds dédiés » (cf note 21). Les provisions pour risque de reversement de subventions s'élèvent à 325 k€ à la clôture.

Leur décomposition est la suivante :

(en milliers d'euros)	2024	2023
<u>Subventions d'exploitation</u>		
Union européenne	1 396	1 242
Etat	4 053	3 756
Régions	613	534
Départements	2 623	2 363
Communes	780	653
Organismes sociaux & Agefiph	3 291	2 992
Aides à l'emploi	122	398
Divers	2 649	3 055
Total général	15 528	14 993

Legs, donations et assurances-vie

Conformément à la nouvelle réglementation comptable, le poste « legs, donations et assurances-vie » est le regroupement de plusieurs comptes de produits et de charges, selon le détail suivant :

Produits	Montants
Produit net de réalisation des legs	23 845
Legs & AV issus de la solidarité interne	
PCEA Immo reçues par legs, donation pour être cédé	1 987
Reprise / dépréciation actif reçu par leg donation	
Utilisations de fonds reportés liés aux legs	3 297
Charges	Montants
VCEAC Immobilisations reçues par legs ou donations	2 374
Dotation pr dép actif reçu par leg/donation à cédé	
Reports en fonds reportés liés aux legs	11 646
Solde de la rubrique	15 108

Produits de gestion courante

Les produits de gestion courante comprennent principalement le produit du versement de l'aide personnalisée au logement dans certains de nos foyers (3 478 k€ en 2024) ainsi que divers remboursements relatifs au personnel (certaines indemnités journalières, remboursement de formation... pour un total de 8 141 k€).

27 . Charges d'exploitation

Les charges de personnel représentent 75,9% du produit des activités courantes (contre 76,6% en 2023). La répartition par type de structures est la suivante :

(en milliers d'euros)	2024		2023	
	ESMS	Gestion propre	ESMS	Gestion propre
<u>Charges de personnel</u>				
Salaires et traitements	334 546	119 081	318 911	120 796
Charges sociales	129 835	39 999	125 960	40 783
Impôts et taxes sur rémunérations	44 185	6 849	39 683	6 419
Personnel intérimaire et mis à disposition	26 039	1 351	30 082	1 732
Prestations libérales médicales et para-méd.	9 303	57	8 436	63
Total par type de structures	543 908	167 336	523 073	169 793
Total général	711 244		692 866	
Variation 2024 / 2023 par type de structures	+ 3.98%	-1.45%		
Variation 2024 / 2023 globale	+ 2.65%			

Ce récapitulatif ne tient pas compte du personnel bénévole (cf note 32).

L'effectif peut être ventilé comme suit:

(en équivalent temps plein)	2024		2023	
	ESMS	Gestion propre	ESMS	Gestion propre
<u>Effectif moyen payé</u>				
Personnel salarié	9 430	3 295	9 031	3 356
Travailleurs handicapés des ESAT		1 383		1 366
Total par type de structures	9 430	4 678	9 031	4 760
Total général	14 108		13 791	

28. Produits financiers

Les produits financiers comprennent principalement les « Revenus des placements » (y compris les intérêts courus non échus sur le portefeuille obligataire, et les revenus des titres immobilisés) et les « Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement ».

Seules sont comptabilisées, selon la méthode du coût moyen unitaire pondéré, les plus ou moins values réalisées à l'occasion de la cession de titres, et pas les plus-values latentes. La dépréciation d'un titre par rapport à la valeur de marché à la clôture de l'exercice fait l'objet d'une dotation aux dépréciations (cf note 10).

29. Charges financières

Le poste « Intérêts et charges assimilées » comprend principalement les intérêts d'emprunts, à hauteur de 2 655 k€ (contre 1 815 k€ en 2023).

Des dotations pour dépréciation des immobilisations financières et des valeurs mobilières de placement ont eu lieu en 2024 à hauteur de 2 187 k€.

30. Produits et charges exceptionnels

Le résultat exceptionnel de + 2 711 k€ s'explique principalement de la façon suivante :

• Plus-value sur cession d'actifs (dont plus-value sur cession du siège : 14 079 k€)	15 086 k€
• Provisions PSE et divers (dont provision PSE : - 16 123 k€)	-16 391 k€
• Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	-1 399 k€
• Autres prov. et reprises règlementées	578 k€
• Reprises provisions pour litiges (nettes de dotations)	357 k€
• Charges et produits sur exercice antérieur	1 396 k€
• Quote-part de subventions d'investissement virée au résultat	3 083 k€

Total

2 709 k€

ainsi que par diverses provisions et régularisations comptables.

31 . Ressources provenant de l'étranger

Le tableau ci-dessous répertorie les ressources provenant de l'étranger (Décret no 2021-1812 du 24 décembre 2021) :

Etat	Personnalité juridique du contributeur	Nature de la ressource (2)	Montant
Allemagne	PM	Vente	27 243
Allemagne	PP	Don	1 204
Argentine	PP	Don	30
Autriche	PP	Don	240
Belgique	PP	Don	2 313
Bresil	PP	Don	394
Burkina Faso	PP	Don	120
Cameroun	PP	Don	195
Canada	PP	Don	185
Congo	PP	Don	175
Danemark	PP	Don	144
Emirats Arabes Unis	PP	Don	600
Espagne	PP	Don	921
Etats Unis D'Amerique	PM	Vente	3 810 504
Etats Unis D'Amerique	PP	Don	7 015
Grande Bretagne	PM	Don	3 000
Hongrie	PP	Don	120
Irlande	PP	Don	620
Islande	PP	Don	20
Italie	PP	Don	155
Liechtenstein	PM	Don	64 000
Luxembourg	PM	Vente	59 590
Luxembourg	PP	Don	560
Maroc	PP	Don	805
Maurice	PP	Don	8
Mexique	PP	Don	225
Monaco	PP	Don	130
Norvege	PP	Don	144
Nouvelle Calédonie	PP	Don	554
Pays-Bas	PP	Don	130
Perou	PP	Don	70
Pologne	PM	Vente	17 749
Portugal	PP	Don	493
Republique Democratique	PP	Don	80
Republique Dominicaine	PP	Don	120
Republique Tchèque	PM	Vente	4 204
Reunion	PP	Don	40
Royaume Uni	PP	Don	1 529
Suede	PP	Don	60
Suisse	PM	Don	0
Suisse	PP	Don	2 087
Tchad	PP	Don	75
Tchéquie	PP	Don	820
Thaïlande	PP	Don	200
Trinite Et Tobago	PP	Don	100
Tunisie	PP	Don	165
Total général			4 009 136

(1) : PP = personne physique / PM = personne morale

(2) : Don / Legs / Assurance vie / Cotisation / Vente

32 . Contributions volontaires en nature

Les principales contributions volontaires, effectuées à titre gratuit, dont bénéficie l'APF correspondent au bénévolat : 12 500 personnes nous apportent leurs concours, sous forme d'interventions et de prestations bénévoles, principalement dans nos structures en gestion directe, dont 6 500 personnes de façon régulière.

Quantitativement, l'aide offerte par nos bénévoles réguliers peut être évaluée à 565 762 heures en 2024 (684 000 en 2023) dont la répartition par activité est la suivante :

- 34,8 % pour les activités de loisirs et rencontres de personnes en situation de handicap
- 27,8 % pour les activités de revendication, représentation et communication
- 18,8 % pour la collecte de ressources
- 8,5 % pour le fonctionnement administratif de l'association
- 4,8 % pour l'éducation et la vie professionnelle
- 2,0 % pour l'aide humaine
- 1,9 % pour l'insertion dans la vie sociale
- 1,4 % pour l'amélioration du cadre de vie

La majorité de ces prestations bénévoles régulières sont effectuées dans nos délégations départementales (85,1 % des heures).

Le bénévolat n'est pas comptabilisé, ni valorisé car l'association est dans l'impossibilité de recenser de manière exhaustive ces contributions volontaires en nature.

33 . Engagements hors bilan

Engagements reçus :

a) Legs à réaliser

Le montant estimatif des biens reçus en legs, non encore acceptés par notre Conseil d'Administration (donc non inscrits à l'actif) mais connus à la clôture, s'élève à 1 524 k€ au 31.12.2024.

b) Garanties d'emprunt

- Le Conseil Général du Nord (59) et la Ville de Villeneuve d'Ascq se sont portés garants, à hauteur respectivement de 90% et 10% de l'emprunt souscrit auprès de la BFCC pour la reconstruction de notre centre de rééducation fonctionnelle de Villeneuve d'Ascq. Le montant en capital restant dû au 31.12.2024 est de 12 630 560 €.
- Le Conseil Général d'Ille et Vilaine (35) s'est porté garant de l'emprunt souscrit en 2006 pour la réhabilitation de notre IEM de Redon. Le capital restant dû au 31.12.2024 est de 331 455 €.

c) Cautions reçues

- Caution reçue de la ville de Viriat (01), pour l'établissement de Viriat, à hauteur de 1 226 k€ hors intérêt (caution sur emprunt de 3 197 k€ souscrit à la banque Dexia).
- Caution reçue de Dexia Credit Local, pour l'établissement du Chatelet en Brie (77), à hauteur de 521 k€ (caution sur emprunt de 3 775 k€ souscrit à la Caisse des Dépôts et Consignations)
- Caution reçue de la Communauté de communes de Haute-Bigorre, pour la MAS d'Ordizan (65), à hauteur de 78 k€ (caution sur emprunt de 980 k€ souscrit au Crédit Coopératif)

Engagements donnés :

a) Engagements de retraite

L'association n'a souscrit à aucun régime surcomplémentaire de retraite en faveur de ses salariés actifs ou retraités, ni à aucun avantage de prévoyance ou assimilé qui serait à verser à l'issue de la période d'activité, y compris pour ses dirigeants. Ses seuls engagements en matière de retraite résultent de l'application des dispositions légales, conventionnelles ou contractuelles concernant le versement d'indemnités de fin de carrière. Ces dernières peuvent être évaluées à 33 706 k€

(contre 32 307 k€ en 2023), après déduction des indemnités provisionnées très partiellement dans les comptes. Cette évaluation est faite sur la base d'une hypothèse d'un départ à la retraite à 65 ans, avec un taux d'actualisation de 3,38% (taux iBOXX Bonds Corporates AA 10+) et un taux de charges sociales de 50,56% (sauf dans les EA où un taux de 27,57% a été retenu pour tenir compte des allègements de charges sociales).

b) Avals et cautions donnés :

- 148 k€ au titre du remboursement d'emprunts OCIL et GIC non comptabilisés par suite de conventions d'occupation avec des sociétés de HLM, lors de la construction ou rénovation des foyers d'hébergement de Paris, Montblanc et Fleury sur Orne
- 608 k€ au titre de cautions données à des fournisseurs et à l'administration des douanes

c) Nantissements de titres

- 370k€ au profit de la Société Générale en garantie de plusieurs engagements
- 627 k€ au profit de la BFCC en garantie d'un emprunt souscrit pour notre SMR de Villeneuve d'Ascq
- 1 302 k€ au profit de la Banque Postale en garantie de plusieurs emprunts
- 1 710 k€ au profit du LCL en garantie de plusieurs emprunts

d) Hypothèques

- Hypothèque des locaux de l'ESAT de Montivilliers (76) en garantie d'un emprunt restant du à hauteur de 66 k€ auprès de la CRAM.
- Hypothèque des locaux de l'accueil de jour et du SAVS de Mulhouse (68) en garantie d'un emprunt souscrit auprès du LCL dont le capital restant du à la clôture est de 333 k€
- Hypothèque des locaux de l'accueil de jour et du SAVS d'Eybens (38) en garantie d'un emprunt souscrit auprès du LCL dont le capital restant du à la clôture est de 911 k€
- Hypothèque des locaux de l'IEM du Chatelet en Brie (77) en garantie d'un emprunt souscrit auprès de Dexia Crédit Local dont le capital restant du à la clôture est de 521 k€
- Hypothèque des locaux de l'IEM de Pessac (33) en garantie d'un emprunt souscrit auprès de la Société Générale dont le capital restant du à la clôture est de 1 101 k€
- Hypothèque des locaux du foyer de Bouffémont (95) en garantie d'un emprunt souscrit de la Société Générale dont le capital restant du à la clôture est de 10 428 k€.
- Hypothèque des locaux du foyer de Béziers (34) en garantie d'un emprunt souscrit de la Société Générale dont le capital restant du à la clôture est de 8 813 k€.

e) Autres Crédit-bail et location de longue durée

- Les redevances de crédit-bail restant à payer au 31.12.2024 s'élèvent à 2 296 k€, dont 974 k€ à échéance en 2025 et 1 322 k€ à échéance de 2026 à 2029.
- Les loyers restant à payer des biens pris en locations de longue durée (recensées) s'élèvent à 2 544 k€ au 31.12.2024.

Le total des engagements hors bilan donnés (recensés) s'élève donc à 65 731 k€ au 31.12.2024 (contre 46 186 k€ fin 2023).

34 . Rémunération des personnes les mieux rémunérées

Le montant global des rémunérations brutes versées aux dix personnes les mieux rémunérées s'est élevé, en 2024, à 1 353 399 €, dont trois directeurs et sept médecins.

Le montant global des rémunérations brutes versées aux trois plus hauts cadres dirigeants salariés s'est élevé à 418 585 €. Aucun avantage en nature ne leur est octroyé.

35 . Compte d'emploi annuel des ressources

Conformément à l'article 8 de l'ordonnance n° 2005-856 du 28 juillet 2005, le compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public et son annexe font partie intégrante des comptes annuels de l'association. Ce compte d'emploi annuel des ressources et ses notes explicatives, établis selon le modèle prévu par la réglementation comptable sont présentés aux pages 44 à 56 du présent document.

36 . Honoraires du commissaire aux comptes

Les honoraires du commissaire aux comptes portés au compte de résultat de l'exercice ont été de 403 458 €, dont 354 748 € au titre de l'audit légal et 48 710 € au titre des services autres que la certification des comptes (SACC).

37. Situation de l'actif réalisable et disponible, et du passif exigible

Le tableau de la situation de l'actif réalisable et disponible, et du passif exigible comprend toutes les créances et dettes dont l'échéance est à moins d'un an, et les disponibilités. Les valeurs mobilières de placement, aisément transformables en liquidités, sont assimilées aux disponibilités. Les produits à recevoir, et les charges à payer sont inclus dans le tableau. Enfin, le report à nouveau de nos ESMS qui reste à restituer (cf note 16), sont pris par prudence pour leur montant total, alors que seule une partie d'entre eux est à échéance de moins d'un an.

(en milliers d'euros)	Total au 31.12.2024	Total au 31.12.2023	Total au 31.12.2022
ACTIF REALISABLE ET DISPONIBLE			
Prêts	- 13	-	-
Dépôts et cautionnements	- 707	-	-
Avances & acomptes versés sur commande	1 958	1 944	2 115
Créances redevables et comptes rattachés	49 127	63 936	56 245
Créances clients et comptes rattachés	29 390	30 721	31 958
Autres créances	58 428	55 660	45 042
Sous-total	138 184	152 261	135 360
Valeurs mobilières de placement	78 365	82 705	93 554
Disponibilités	56 163	38 760	69 980
Total actif réalisable et disponible	272 711	273 726	298 895
PASSIF EXIGIBLE			
Report à nouveau des ESMS	- 28 791	- 18 190	- 2 282
Emprunts et dettes auprès des éta de crédit	5 397	5 397	2 887
Découverts bancaires	6	7	4
Emprunts et dettes financières divers	750	609	667
Avances et acomptes reçus	1 500	1 710	1 430
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	34 329	43 050	38 495
Dettes des legs ou donations	3 056	750	737
Dettes fiscales et sociales	118 352	109 132	103 895
Dettes sur immobilisations et cptes rattachés	1 017	1 798	1 708
Autres dettes	15 559	29 162	22 558
Total passif exigible	151 176	173 425	170 100

38 . Proposition d'affectation du résultat 2024

Rappelons que seul le résultat des structures en gestion directe revient à l'Association. L'affectation proposée dans les établissements médico-sociaux n'est qu'indicative, la décision appartenant in fine aux organismes de contrôle (sauf CPOM signé avec l'autorité de tarification).

(en euros)	Réserve pour investissement	Réserve de trésorerie	Réserve de compensation & compens.amort.	Autres réserves	Dépenses non opposables (CP, amort)	Report à nouveau	Total
Résultat 2024							
Entreprises adaptées						-1 365 515	-1 365 515
CDTD							
ESAT comm.						-431 823	-431 823
Délégations				549 768		-647 496	-97 728
SAV et mandataires						415 287	415 287
APF Evasion et ferme Léonie						-260 631	-260 631
APF Formation et TechLab						-1 051 182	-1 051 182
Service informatique						-2 043 554	-2 043 554
Siège national				207 304		11 614 750	11 822 053
Siège : régul. 2023				365 534		-365 534	
Sous-total	-	-	-	1 122 605	-	5 864 302	6 986 907
Ets médico-sociaux	1 597 467	-	-	6 515 064	35 567	- 1 251 127	-21 893 302
Total	1 597 467	-	- 6 515 064	1 158 172	- 1 251 127	-16 029 000	-21 039 552

APF FRANCE HANDICAP

Association Reconnue d'Utilité Publique

**17-21, boulevard Auguste Blanqui
75013 PARIS**

SIREN : 775 688 732

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024

Aux membres de l'Assemblée Générale,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de APF France Handicap relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la variation du périmètre d'intégration des établissements et services exposée dans la note 3 « périmètre d'intégration » de l'annexe.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-18 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice. Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié :

- La prise en compte de l'exhaustivité des comptabilités autonomes des établissements et services dans le cadre de l'élaboration des comptes annuels ;
- Les traitements comptables des legs, donations et assurances-vie, sont conformes aux dispositions du règlement ANC 2018-06 et ont été correctement appliqués ;
- Les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources et du compte de résultat par origine et destination décrites dans la note 1 de l'annexe au compte d'emploi annuel des ressources, notamment qu'elles font l'objet d'une information appropriée, et sont conformes aux dispositions du règlement ANC 2018-06 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de votre assemblée générale.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux Comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Fontenay-sous-Bois, le 25 juin 2025

Les Commissaires aux Comptes
LEO JEGARD & ASSOCIES

Représenté par,

Signé numériquement par Nitro
Software Belgium NV - Nitro
Sign Premium pour le compte
de Franck NACCACHE
(+33637777410)

Date : 25/06/2025 16:49:35

Signé avec le mot de passe à
usage unique envoyé par SMS :
108112

Franck NACCACHE

Associé

Jégard Créatis

Description de l'activité

Etablissements sous gestion contrôlée

Centres d'action médico-sociale précoce (CAMSP)

Les CAMSP ont pour objet le dépistage, la cure ambulatoire et la rééducation des enfants des premier et deuxième âges qui présentent des déficits sensoriels, moteurs ou mentaux, en vue d'une adaptation sociale et éducative dans leur milieu naturel et avec la participation de celui-ci.

Ils exercent des actions préventives spécialisées.

Ces centres exercent aussi, soit au cours des consultations, soit à domicile, une guidance des familles dans les soins et l'éducation spécialisée requis par l'état de l'enfant.

Les CAMSP relèvent de l'annexe XXXII bis du décret n°76-389 du 15 avril 1976.

Services d'éducation et de soins spécialisés à domicile (SESSAD) et Services de soins et d'aide à domicile (SSAD)

Les SESSAD et SSAD peuvent être autonomes ou rattachés à un autre établissement. Leur action est orientée selon les âges vers,

- la prise en charge précoce pour les enfants de la naissance à six ans comportant le conseil et l'accompagnement des familles et de l'entourage familial de l'enfant, l'approfondissement du diagnostic, le traitement et la rééducation qui en découlent, le développement psychomoteur initial de l'enfant et la préparation des orientations collectives ultérieures.
- le soutien à l'intégration scolaire ou à l'acquisition de l'autonomie comportant l'ensemble des moyens médicaux, paramédicaux, psychosociaux, éducatifs et pédagogiques adaptés.

Les interventions s'accomplissent dans les différents lieux de vie et d'activité de l'enfant ou adolescent (domicile, crèche, école, collège, lycée...) et dans les locaux du service.

Les SESSAD et SSAD œuvrent en liaison étroite avec des services hospitaliers, la protection maternelle et infantile et les CAMSP.

Les SESSAD relèvent de l'annexe XXIV bis article 16 du décret n°89 798 du 27 octobre 1989, et les SSAD de l'annexe XXIV ter dudit décret.

Instituts d'éducation motrice (IEM) et Instituts médico-éducatifs

Les établissements prennent en charge des enfants ou adolescents dont la déficience motrice nécessite le recours à des moyens spécifiques pour le suivi médical, l'éducation spécialisée, la formation générale et professionnelle, afin de réaliser leur intégration familiale, sociale et professionnelle.

L'établissement peut comporter,

- une section d'éducation et d'enseignement spécialisés prenant en charge l'enfant ou l'adolescent dans sa globalité et assurant, en liaison avec la famille, une éducation et un enseignement adaptés à des enfants qui ne peuvent momentanément ou durablement être pris en charge par des SESSAD ou SSAD.
- une section d'initiation et de première formation professionnelle dont l'objectif est la préparation à l'un des diplômes délivrés par l'état, conformément aux programmes publiés par les ministères de l'éducation nationale et de l'agriculture, et compte tenu d'une progression adaptée des enseignements, lorsque cela est nécessaire.

- une section d'éducation pour les jeunes déficients moteurs avec handicaps associés.
- une section de préparation à la vie sociale pour des adolescents qui, en raison de la gravité de leur déficience motrice, ne pourraient envisager une insertion professionnelle même en milieu de travail protégé.

Les IEM relèvent de l'annexe XXIV bis, articles 1 et 5 du décret n° 89-798 du 27 octobre 1989, et les IME de l'annexe XXIV ter dudit décret

Foyers d'hébergement

Etablissements collectifs ils répondent aux objectifs suivants,

- 1) par l'attribution d'un logement personnel, le foyer domicilie ceux qui ne peuvent plus rester chez eux,
- 2) des personnels formés libèrent la personne handicapée des obligations de la vie quotidienne (repas, déplacements, toilettes...) et assure une aide pour les questions de transferts (lever, coucher...),
- 3) les questions de santé et de rééducation sont prises en compte,
- 4) par la proposition de temps et d'activités, la personne handicapée hébergée se trouve en situation de lutter contre la solitude, d'entretenir des relations sociales et de se réaliser par la pratique d'activités.

La loi de juillet 1983 (art 44) a placé l'hébergement social sous la compétence des conseils généraux.

Pour exercer cette mission, trois filières sont mises en œuvre, à savoir :

- 1) les foyers de vie créés à partir de l'article 168 du code de la famille et de l'aide sociale,
- 2) les foyers d'accueil médicalisé initiés depuis 1986 organisant le financement de l'hébergement par les conseils généraux et les dépenses de soins par un forfait versé par l'assurance maladie,
- 3) les maisons d'accueil spécialisées définies à l'article 46 de la loi d'orientation des personnes handicapées du 30 juin 1975 prévues pour recevoir des personnes nécessitant des soins constants et qui sont financées en totalité par l'assurance maladie.

Services d'accompagnement à la vie sociale

Ces services ont pour mission de favoriser le maintien de la vie à domicile pour les personnes en situation de handicap qui le souhaitent, en apportant l'aide sociale adéquate et en coordonnant les aides techniques et humaines nécessaires. Ils relèvent de l'article L.312-I du code de l'action sociale et des familles.

Etablissements et services d'aide par le travail (ESAT)

Les ESAT (ex- CAT) sont des structures médico-sociales ayant une activité productive. Un accent important est mis sur le soutien éducatif, social, psychologique.

Les travailleurs ne sont pas considérés comme des salariés. Ils ont une capacité de travail inférieure à 33% et ne jouissent de la garantie de ressource à 70% du SMIC que lorsqu'ils ont au moins 20% de capacité de travail.

A la différence des entreprises adaptées, les établissements et services d'aide par le travail bénéficient d'une prise en charge fixée par l'agence régionale de santé dont ils dépendent.

Autres structures

1. Etablissements

Entreprises adaptées (EA)

Ce sont les structures de travail protégé les plus proches du milieu ordinaire. Elles relèvent de la loi d'orientation 1975. Le ministère du travail verse une subvention annuelle dont le montant est variable.

L'Etat subventionne l'emploi des personnes en situation de handicap par le système de l'aide au poste, qui s'est substitué à la garantie de ressources, et suppose que la personne ait bénéficié de la reconnaissance de travailleur handicapé par la CDA, qu'elle ait été orientée vers le milieu du travail et que sa candidature ait transité par un service public de l'emploi. Les personnes relèvent dès leur embauche du code du travail.

Centres de distribution de travail à domicile (CDTD)

Ils obéissent aux mêmes règles que celles des entreprises adaptées, si ce n'est que les salariés travaillent à domicile.

2. Secteur « mouvement »

Délégations

Véritable démultiplication du mouvement associatif, les délégations sont les cellules départementales de base d'APF France handicap.

Elles sont des maillons indissociables de la grande chaîne de solidarité que constitue l'association. Comme telles, elles participent aux objectifs de celle-ci concernant l'ensemble des personnes handicapées de France atteintes de déficience motrice. Cette participation entraîne leur unicité et leur orientation commune.

APF Evasion

APF Evasion, le service de vacances d'APF France handicap, a pour mission d'organiser et de gérer des séjours de vacances pour adultes et jeunes handicapés moteurs ou polyhandicapés. Plus de 2 000 vacanciers partent chaque année dans 120 séjours d'une durée de deux à quatre semaines, en France ou à l'étranger. Ils sont encadrés par 2.000 accompagnateurs au pair. APF Evasion propose un large éventail de formules : séjours détente et découverte, séjours culture et tourisme, séjours thématiques, circuits à l'étranger, séjours familiaux, maisons d'enfants à caractère sanitaire, séjours spécifiques aux personnes polyhandicapées.

APF Evasion bénéficie des agréments Jeunesse et Sport, ainsi que de l'agrément de tourisme.

Compte d'emploi annuel des ressources 2024



Compte de résultat par origine et destination.....	page 42
Compte d'emploi annuel des ressources.....	page 43
Annexe au compte d'emploi annuel des ressources.....	page 44

Compte de résultat par origine et destination - Année 2024

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC (note 2)	30 453 457	30 453 457	29 069 746	29 069 746
1.1 Cotisations sans contrepartie	409 784	409 784	394 518	394 518
1.2 Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	13 125 169	13 125 169	13 430 124	13 430 124
- Legs, donations et assurances vie	15 107 782	15 107 782	14 014 266	14 014 266
- Mécénat	1 810 722	1 810 722	1 230 837	1 230 837
1.3 Autres produits liés à la générosité du public				
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC (note 3)	163 197 621		148 419 272	
2.1 Cotisations avec contrepartie				
2.2 Parrainage des entreprises				
2.3 Contributions financières sans contrepartie	454 515		540 625	
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	162 743 106		147 878 647	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS (note 4)	773 174 557		740 938 259	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS (note 5)	16 097 552		11 307 616	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS (note 6)	7 918 287	76 423	9 755 119	903 977
TOTAL	990 841 475	30 529 880	939 490 011	29 973 723
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES (note 7)	916 225 076	15 297 893	898 567 449	14 495 669
1.1 Réalisées en France				
1.1.1. Actions réalisées par l'organisme				
a) Action hors établissements ou services				
- Accueil, défense des droits, loisirs, vie associative	26 715 643	14 103 771	29 483 740	13 333 216
- Séjours de vacances	3 123 807	537 957	3 523 267	539 104
- Actions de formation	4 370 892	216 147	3 788 540	136 245
b) Etablissements et services				
- Etablissements et services pour enfants et adolescents	253 104 980	92 803	243 207 284	501 413
- Etablissements d'hébergement et d'activités sociales	308 268 011	165 127	300 397 064	83 087
- Entreprises et services de travail adapté	190 701 417	128 097	190 514 275	108 033
- Services d'accompagnement à domicile	100 897 824	35 466	97 915 562	-231 300
- Etablissements de santé	28 571 310	18 525	29 200 352	25 871
c) Actions de communication relatives aux missions sociales	471 191		537 365	
1.1.2. Versement à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
1.2 Réalisées à l'étranger				
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS (note 8)	6 363 045	6 117 744	7 262 791	6 933 996
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	6 048 059	6 048 059	6 835 506	6 835 506
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	314 986	69 686	427 285	98 490
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT (note 9)	45 849 350	7 440 877	40 531 820	6 667 737
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS (note 10)	32 717 803		16 995 539	
5 - IMPOTS SUR LES BENEFICES	257 663		329 561	
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE (note 11)	11 056 306	430 239	14 359 669	730 201
TOTAL	1 012 469 242	29 286 753	978 046 829	28 827 605
EXCEDENT OU DEFICIT (note 12)	-21 627 767	1 243 127	-38 556 818	1 146 119

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU Bénévolat Prestations en nature Dons en nature				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE				
3 - CONCOURS PUBLICS EN NATURE Prestations en nature Dons en nature				
TOTAL				
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES Réalisées en France Réalisées à l'étranger				
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS				
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT				
TOTAL				

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC - Année 2024

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE (note 13)			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - MISSIONS SOCIALES	15 297 893	14 495 669	1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	30 453 457	29 069 746
1.1 Réalisées en France			1.1 Cotisations sans contrepartie	409 784	394 518
- Actions réalisées par l'organisme	15 297 893	14 495 669	1.2 Dons, legs et mécénat		
- Versement à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France			- Dons manuels	13 125 169	13 430 124
1.2 Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances vie	15 107 782	14 014 266
			- Mécénat	1 810 722	1 230 837
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 117 744	6 933 996	1.3 Autres produits liés à la générosité du public		
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	6 048 059	6 835 506			
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	69 686	98 490			
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	7 440 877	6 667 737			
TOTAL DES EMPLOIS	28 856 514	28 097 403	TOTAL DES RESSOURCES	30 453 457	29 069 746
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS			2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS		
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	430 239	730 201	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	76 423	903 977
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	1 243 127	1 146 119	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
TOTAL	30 529 880	29 973 723	TOTAL	30 529 880	29 973 723
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES) (note 14)	1 242 528	96 410
			(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	1 243 127	1 146 119
			(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		
			RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	2 485 655	1 242 528

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE N	EXERCICE N-1		EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
Réalisées en France			Bénévolat		
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature		
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS			Dons en nature		
3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT					
TOTAL			TOTAL		

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE N	EXERCICE N-1
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	1 808 565	1 982 341
(-) Utilisation	-76 423	-903 977
(+) Report	430 239	730 201
FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	2 162 382	1 808 565

Annexe au compte d'emploi annuel des ressources

Année 2024

1 . Méthode d'élaboration

Présentation de l'activité :

APF France handicap a été déclarée à la Préfecture de Paris le 26 avril 1933, et reconnue d'utilité publique le 23 Mars 1945.

« Elle a pour buts :

- la participation sociale des personnes atteintes de déficience motrice avec ou sans troubles associés;
- leur défense à titre collectif et individuel;
- l'amélioration de la situation sociale, matérielle et de leur état de santé des personnes, enfants ou adultes, atteintes de déficience motrice avec ou sans troubles associés et de leur famille;
- La participation de tous à ces actions.

La durée de l'association est illimitée. Elle a son siège à Paris ».

(Article 1 des statuts de l'association modifiés en dernier lieu le 13 février 2008).

Ainsi, **APF France handicap est un mouvement national de défense et de représentation des personnes ayant un handicap moteur et de leur famille qui regroupe 17 500 adhérents.**

Elle est aussi gestionnaire de services et d'établissements médico-sociaux : elle accompagne au quotidien plusieurs milliers d'enfants ou d'adultes dans le choix de leur mode de vie : scolarité et éducation, formation professionnelle, emploi, vie à domicile ou en structure de vie collective, loisirs et vacances, sports,...

Plus précisément, son activité s'exerce dans plusieurs domaines :

- **APF France handicap accompagne et défend** les personnes en situation de handicap moteur et leur famille, au moyen de structures associatives financées par la générosité du public. Ainsi, nos délégations développent au plan local la participation à la vie socio-culturelle et la défense des droits (tels que l'accès à tout pour tous), APF Evasion organise des séjours de vacances en France et à l'étranger, APF Formation développe des activités de formations spécifiques au secteur médico-social.
- **APF France handicap gère des établissements** de santé, médico-sociaux et sociaux, dont le poids témoigne d'une implication forte à apporter des réponses adaptées aux personnes en situation de handicap. Ces établissements s'adressent aussi bien aux tout – jeunes ou adolescents, qu'aux adultes (établissements d'hébergement et d'activités sociales, services d'accompagnement à domicile, et entreprises et services de travail adapté). Ils assurent ou favorisent, selon les âges, dépistage du handicap, rééducation, scolarité, formation professionnelle, hébergement, insertion professionnelle et sociale, accompagnement à domicile, à partir d'un projet individualisé.

Pour réaliser son objet social, l'association utilise elle-même les produits de la générosité du public qu'elle collecte ; elle a donc un caractère redistributif marginal.

Présentation du compte d'emploi des ressources :

Le Compte d'Emploi des Ressources a été institué par la loi du 7 août 1991, et ses modalités d'élaboration ont été fixées par un arrêté du 30 juillet 1993. Depuis une ordonnance de 2005, il fait partie intégrante des comptes annuels.

Il a pour objectif d'informer les tiers, en particulier les donateurs et testateurs, sur l'emploi qui est fait des fonds ainsi collectés.

Le modèle de tableau est normalisé par la réglementation comptable : il prévoit d'établir, d'une part le « compte de résultat par origine et par destination » (CROD) qui retrace la totalité des produits et charges de l'association, et d'autre part « le compte annuel d'emploi des ressources collectées auprès du public » (CER) dans lequel figurent les seuls emplois et ressources relatifs aux dons et legs (règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018, et règlement ANC n°2020-08 du 4 décembre 2020).

Ces modèles, établis à partir du compte de résultat, distinguent :

- les emplois relatifs aux missions sociales, aux frais de recherche de fonds, et aux frais de fonctionnement. S'y ajoutent les dotations aux provisions et les reports en fonds dédiés
- les ressources par origine : celles issues de la générosité du public, celles qui n'y sont pas liées, les subventions et concours publics. S'y ajoutent les reprises de provisions et l'utilisation des fonds dédiés.
- le résultat de l'exercice équilibre les emplois et ressources, puisque ceux-ci doivent concorder avec le compte de résultat

Destination des ressources issues de la générosité du public :

Il importe de préciser que **les dons et legs collectés sont majoritairement utilisés par nos délégations**, dont la vocation est plus précisément de défendre et promouvoir au plan local les droits des personnes en situation de handicap (notamment en matière d'accessibilité, de ressources, d'emploi, de tourisme, etc.), d'animer des activités de loisirs et de rupture de l'isolement (séjours de vacances locaux, réunions, ateliers thématiques, sorties et spectacles, etc.).

Les fonds issus de la générosité du public permettent également de financer une partie des frais de fonctionnement de l'association. Enfin, leur emploi dans les autres structures de l'association reste plus faible, et finance le plus souvent une partie de leurs investissements.

Eléments relatifs à l'élaboration du CROD et du CER

Les rubriques des missions sociales sont alimentées par lecture directe de la comptabilité générale de nos structures. Seuls les coûts afférents au service « politiques d'inclusion » (défense des droits des personnes en situation de handicap) et aux revues « Faire Face » et « Ensemble » (communication relative aux missions sociales) proviennent de la comptabilité analytique des délégations et du siège, et comprennent essentiellement des charges directes.

Les rubriques de frais de recherche de fonds sont alimentées à partir de la comptabilité analytique des délégations et du siège. Ils comportent néanmoins essentiellement des charges directes. Ils peuvent toutefois inclure des charges de personnel, ventilées généralement au prorata du temps passé.

La rubrique des frais de fonctionnement est alimentée par lecture directe de la comptabilité générale du siège et du service informatique.

Les dotations et reprises de provisions sont exclues de ces différentes rubriques, et présentées distinctement. Il en est de même de l'utilisation des fonds dédiés ou des reports en fonds dédiés (cf notes 6 et 11). Enfin, certains flux internes sont éliminés des charges et produits (cf notes 3 et 7)

2 . Produits liés à la générosité du public

Les ressources issues de la générosité du public peuvent se décomposer de la façon suivante :

	HORS ETABLISSEMENTS				ETABLISSEMENTS OU SERVICES						TOTAL 2024
	Délégations	APF Evasion	APF Formation	Siège nat. & serv.info.	Travail protégé	Santé	Hébergement vie sociale	Accompagn. Aide humaine	Médico- éducatifs		
Cotisations	408 735			525	364			160			409 784
Total des cotisations	408 735			525	364			160			409 784
Dons manuels											
Collectes nationales	17 775	65		12 086 462	111 582				4 438		12 220 322
Collectes locales	278 536			2 418	500	17 202	33 488	4 880	38 065		375 089
Abandons de frais par les bénévoles	81 456										81 456
Vente de dons en nature	448 302										448 302
Total des dons manuels	826 070	65		12 088 880	112 082	17 202	33 488	4 880	42 502		13 125 169
Legs											
Cession de biens reçus en legs	5 184 341	400 000		9 523 441							15 107 782
Legs, donations de biens immobilisés											
Total des legs	5 184 341	400 000		9 523 441							15 107 782
Mécénat	513 201	137 892	216 147	542 501	115 965		224 861	19 975	215	39 966	1 810 722
Total du Mécénat	513 201	137 892	216 147	542 501	115 965		224 861	19 975	215	39 966	1 810 722
Sous-total	6 932 348	537 957	216 147	22 155 346	228 411	17 202	258 349	25 015	215	82 468	30 453 457
Réaffectation aux Délégations	12 100 400			-12 100 400							
Total Générosité du public	19 032 748	537 957	216 147	10 054 946	228 411	17 202	258 349	25 015	215	82 468	30 453 457

Elles sont en hausse par rapport à 2023 (29 069 746 €).

Dons manuels :

Les dons manuels sont collectés principalement par publipostage et au cours de la semaine nationale des personnes en situation de handicap, ou de manifestations locales.

Les dons sont, pour l'essentiel, affectés aux activités courantes de nos délégations départementales, rappelées en note 1.

Les campagnes d'appel de fonds organisées par APF France handicap ne sont généralement pas dédiées à une activité déterminée, mais à l'ensemble de la mission sociale de l'association. Les fonds collectés sont techniquement comptabilisés au siège, et servent à financer une dotation territoriale versée par le siège aux Délégations de telle sorte qu'*in fine*, les dons puissent être utilisés par nos Délégations départementales.

Les ventes d'objets divers réalisées lors des campagnes d'appel à la générosité du public ou à l'occasion de galas-tombolas sont exclues des dons collectés, et sont positionnés dans la rubrique « autres produits non liés à la générosité du public », conformément aux recommandations de l'Inspection Générale des Affaires Sociales (IGAS).

Les ventes de biens reçus en dons en nature sont inclus dans la rubrique « dons manuels » conformément à la réglementation.

Legs :

Les biens reçus en legs sont généralement vendus, conformément à la loi, mais peuvent être conservés pour les besoins du fonctionnement de l'association. Le montant figurant en ressources correspond donc à la valeur de cession des biens encaissée dans l'année.

Répartition par structures :

Le tableau ci-dessus présente la répartition des dons et legs collectés en 2024 par type de structures, et donc par type d'activités, tels qu'ils figurent dans les comptes de chaque entité. La ligne « Réaffectation aux Délégations » correspond au montant reversé par le siège aux Délégations (via la dotation territoriale interne).

Nos délégations départementales bénéficient donc, in fine, de 62,5% des ressources issues de la générosité publique collectées en 2024, et le siège national en conserve 33% pour couvrir principalement une part des frais de fonctionnement de l'association, mais également une part des missions sociales.

Importance relative des différentes ressources :

L'essentiel des ressources obtenues en 2024 provient, comme chaque année, des produits de la tarification de nos établissements et services médico-sociaux qui représentent 71% de nos produits 2024. La part des ressources issues de la générosité du public s'est élevée, en 2024, à 3,1% des ressources de l'année.

3 . Produits non liés à la générosité du public

Cette rubrique regroupe un certain nombre de ressources :

Ventes de biens :

Les ventes de biens sont essentiellement réalisées dans nos établissements de travail adapté et protégé (EA et ESAT).

Elles incluent également les ressources de communication : notre bulletin d'information « Ensemble », destiné à nos donateurs ; et notre revue « Faire Face » à nos abonnés (personnes directement concernées par le handicap).

Les ventes d'objets réalisées à l'occasion de galas-tombolas ou des campagnes d'appel à la générosité du public figurent également à cette rubrique, comme mentionné en note 8.

Ventes de prestations de services :

L'essentiel de ce poste, rattaché aux fonds privés collectés par l'association, provient des travaux à façon réalisés par les personnes en situation de handicap de nos entreprises adaptées (EA) et établissements et services d'aide par le travail (ESAT).

Ce poste inclut également les contributions des usagers aux séjours de vacances, aux services d'auxiliaires de vie ou d'accompagnement, ainsi que leurs participations aux groupes de loisirs ou autres, paiement par le personnel des repas pris dans nos établissements. Sont également rattachées à cette rubrique les prestations de formation assurées par notre service de formation.

Comme précisé en note 2, les ventes et prestations internes réalisées par nos établissements de travail adapté ont été éliminées des ressources et des emplois, pour un montant de 10 761 585 €.

Contributions financières

Les contributions financières sont les versements faits par des organismes de droit privé en dehors du cadre du mécénat.

Autres produits :

Les autres produits se composent pour l'essentiel des remboursements de charges de personnel (pour mises à disposition, absences, formation), des locations et autres produits divers de gestion courante.

Comme précisé en note 7, les flux internes que sont la participation aux frais de siège et informatiques (31 877 694 €) versée par nos structures, de même que les mises à disposition internes de personnel (5 763 118 €), les allocations internes entre notre siège et nos Délégations (dotation territoriale pour 14 577 438 € et fonds d'amorçage des territoires pour 244 150 €) ainsi que les refacturations de nos centres de services partagés (2 453 134 €) ont été éliminés des ressources et des emplois.

Produits financiers :

Les produits financiers ont pour origine l'intégralité des ressources liées à l'activité de l'association.

La décomposition chiffrée des « autres produits » est la suivante :

	2024	2023
Ventes de biens	15 097 870	16 247 602
Ventes de prestations de service	105 123 323	105 756 714
Production stockée ou immobilisée	107 986	-264 809
Contributions financières	454 515	540 625
Autres produits	12 777 471	12 853 384
Produits financiers	2 537 756	2 826 898
Produits exceptionnels	27 098 701	10 458 858
Total	163 197 621	148 419 272

4 . Subventions et autres concours publics

Les subventions et concours publics ont représenté 78 % des ressources de l'association en 2024. Ils proviennent pour la plus grande part des prix de journée ou dotation globale alloués à nos établissements.

	HORS ETABLISSEMENTS				ETABLISSEMENTS OU SERVICES						TOTAL 2024
	Délégations	APF Evasion	APF Formation	Siège nat. & serv.info.	Travail protégé	Santé	Hébergement vie sociale	Accompagn.	Aide humaine	Médico- éducatifs	
Etablissements											
Tarification de l'activité des ESMS	86 251	6 557			28 702 790	27 857 412	284 742 411	97 071 925	8 044	264 530 828	703 006 218
Aides aux postes					54 640 173						54 640 173
Subventions & divers											
Subventions, conventions	4 951 012	155 319	380 901	932 076	1 479 095	583 764	1 487 421	4 116 774		1 441 804	15 528 165
Total subventions & divers	4 951 012	155 319	380 901	932 076	1 479 095	583 764	1 487 421	4 116 774		1 441 804	15 528 165
Total fonds publics et assimilés	5 037 264	161 875	380 901	932 076	84 822 058	28 441 176	286 229 833	101 188 698	8 044 265	972 632	773 174 557

5 . Reprise de provisions

Les reprises de provisions sont exclues des autres rubriques du compte d'emploi des ressources, et présentées sur une ligne distincte. Leur décomposition est la suivante :

	HORS ETABLISSEMENTS				ETABLISSEMENTS OU SERVICES						TOTAL 2024
	Délégations	APF Evasion	APF Formation	Siège nat. & serv.info.	Travail protégé	Santé	Hébergement vie sociale	Accompagn. humaine	Aide humaine	Médico- éducatifs	
Reprises de provisions & transfert de charges											
- d'exploitation	149 679	19		7 014 834	926 846	186 049	2 704 041	351 367	198 238	2 297 360	13 828 435
- financières				652 750			19 125			250	672 126
- exceptionnelles	125 529				297 832	245 020	460 589	118 327		349 694	1 596 992
Total	275 208	19		7 667 585	1 224 679	431 069	3 183 755	469 694	198 238	2 647 305	16 097 552

6 . Utilisation des fonds dédiés antérieurs

	HORS ETABLISSEMENTS				ETABLISSEMENTS OU SERVICES						TOTAL 2024
	Délégations	APF Evasion	APF Formation	Siège nat. national	Travail protégé	Santé	Hébergement vie sociale	Accompagn. humaine	Aide humaine	Médico- éducatifs	
Utilisation des fonds dédiés antér.											
Report de subventions	217 169		10 201	422 367	104 421	43 351	286 394	172 934		1 201 821	2 458 658
Report de legs	20 340				2 226	1 431	4 053	12 163	32	19 598	59 843
Report de concours publics esms	46 848				430 154		1 061 929	582 213		2 411 691	4 532 835
Report de contrib. fin. AOP	173 187	3 030		197 232	107 687	78 555	280 813	4 263	544	21 639	866 951
Utilisation des fonds dédiés	457 543	3 030	10 201	619 598	644 489	123 337	1 633 189	771 573	576	3 654 750	7 918 287

Cette rubrique enregistre la part des ressources collectées au cours des années antérieures, affectées à un objet précis, qui a été utilisée au cours de l'exercice 2024.

7 . Missions sociales

Les missions sociales correspondent aux coûts engagés pour la réalisation de notre objet social, à savoir :

- l'ensemble des coûts de nos structures (excepté ceux listés ci-après). Ces coûts disparaîtraient si la mission sociale qu'elles exercent s'arrêtait. Ils comportent donc les charges de personnel, les frais financiers et de fonctionnement de nos structures. Cette définition est conforme au cadre proposé par la réglementation comptable.
- les coûts de notre service « politiques d'inclusion », chargé de la défense des droits des personnes en situation de handicap
- les coûts de la communication relative aux missions sociales, à l'exclusion des campagnes de communication institutionnelle. Sont donc inclus dans cette rubrique des missions sociales les frais relatifs à la revue « Faire Face » d'information sur les questions touchant au handicap.

Les coûts de nos structures, qui sont retraités pour être exclus des missions sociales et être intégrés aux autres rubriques, ou éliminés des emplois et ressources, sont les suivants :

- Les frais de recherche de fonds engagés par nos délégations départementales
- Les dotations aux provisions, classées distinctement pour éviter d'être comptabilisées deux fois en missions sociales
- Les reports en fonds dédiés qui n'ont pas lieu d'être intégrés
- Les flux internes que sont les frais de siège, les prestations de notre service informatique, les prestations de nos établissements de travail adapté, la dotation territoriale (qui sont éliminés des charges et des produits, et ne figurent donc pas dans le CER)

La répartition par nature de charges et secteurs d'activité est la suivante :

	2024	2023
<u>Action associative</u>		
Accueil, défense des droits, loisirs	26 715 643	29 483 740
- dont délégations départementales	25 444 072	24 910 949
- dont serv. "politiques d'inclusion"	1 271 571	4 572 791
Séjours de vacances (APF Evasion)	3 123 807	3 523 267
Actions de formation (APF Formation)	4 370 892	3 788 540
Siège National		
Total action associative	34 210 342	36 795 547
<u>Etablissements et services</u>		
Pour enfants et adolescents	253 104 980	243 207 284
Hébergement & activités sociales	308 268 011	300 397 064
Travail adapté	190 701 417	190 514 275
Accompagnement	100 897 824	97 915 562
- dont services médico-sociaux	99 032 232	96 463 039
- dont services en gestion directe	1 865 592	1 452 523
Santé	28 571 310	29 200 352
Total établissements et serv.	881 543 542	861 234 536
<u>Communication s/missions soc.</u>		
Frais de la revue "Ensemble" & livres		
Frais de la revue "Faire Face"	471 191	537 365
Total com. sur missions soc.	471 191	537 365
Total des missions sociales	916 225 076	898 567 449

En 2024, APF France handicap a engagé une somme totale de 916 225 076 € au titre de ses missions sociales représentant 89,3 % du total de ses charges.

Ce taux est en légère baisse par rapport à celui de l'exercice 2023 (91,9 %).

Le total de 916 225 076 € consacré aux missions sociales a été employé à hauteur de 96,2 % pour les établissements et services, de 3,7% pour l'action militante et associative, et de 0,1% pour les actions de communication relatives aux missions sociales. Elle est utilisée à 68 % sous forme de charges de personnel salarié (notamment du fait de l'importance des besoins paramédicaux et éducatifs des usagers de nos établissements et services médico-sociaux).

L'ensemble des missions sociales se décompose comme suit :

- 2,9 % pour le développement de la vie associative, des loisirs et rencontres entre personnes ayant un handicap moteur, l'action en faveur de l'accessibilité et de défense des droits des personnes en situation de handicap (secteur des délégations départementales et du service « politiques d'inclusion »),
- 0,3 % pour l'organisation de loisirs et séjours de vacances (secteur APF Evasion),
- 0,5 % pour les prestations de formations médico-sociales (secteur APF Formation)
- 27,6 % pour l'action médico-sociale précoce, l'éducation et les soins spécialisés à domicile, l'éducation motrice, et la formation professionnelle (secteur des établissements médico-éducatifs pour enfants, adolescents et jeunes adultes),
- 33,6 % pour l'hébergement et les activités d'intégration à la vie sociale (secteur des foyers),
- 20,8 % pour l'insertion professionnelle (secteur des établissements de travail adapté et protégé),
- 11,0 % pour les services d'accompagnement à domicile et d'assistance dans la vie domestique
- 3,1% pour les établissements de santé (services de soins de suite et de réadaptation)

- 0,1 % pour les frais de communication relative aux missions sociales, par l'intermédiaire de notre revue « Faire Face »

Conformément aux demandes de la Cour des Comptes, un certain nombre de flux internes sont éliminés à la fois des emplois et des ressources, et pour un montant équivalent. Il s'agit des participations de toutes nos structures au financement du siège national et de notre service informatique (de 31 877 694 €), des prestations de nos établissements de travail adapté (de 8 707 260 €), des mises à disposition internes de personnel (de 5 763 118 €), des allocations internes entre notre siège et nos Délégations (dotation territoriale pour 14 577 438 € et fonds d'amorçage des territoires pour 244 150 €) ainsi que des refacturations de nos centres de services partagés (2 453 134 €). Ces sommes sont donc éliminées des missions sociales ou des frais de fonctionnement. Corrélativement, le produit correspondant a été éliminé des ressources. L'élimination de ces flux purement internes à l'association ne modifie en rien le résultat de l'exercice.

Il faut noter également que les dotations aux provisions sont également éliminées des missions sociales, et identifiées sur une ligne spécifique (cf note 10). En effet, l'absence de leur élimination conduirait à inscrire deux fois la même somme en missions sociales : une première fois l'année au cours de laquelle la provision est dotée, et une seconde fois l'année où la charge correspondante est engagée.

8 . Frais de recherche de fonds

Cette rubrique retrace les frais d'appel à la générosité du public, les frais de traitement des dons et legs et les frais de recherche des autres fonds privés.

A. Les frais d'appel à la générosité du public

Les frais d'appel à la générosité du public correspondent principalement aux frais de conception, de fabrication, d'envoi et de traitement de mailings (à l'exclusion des frais directs relatifs à la revue « Ensemble », inclus en missions sociales). S'y ajoutent : les frais relatifs à la semaine nationale, à la promotion et au développement des legs (frais engagés par le siège, y compris les charges de personnel afférentes), au traitement des legs, et les frais relatifs à la collecte des autres dons.

Ils se décomposent de la façon suivante :

	HORS ETABLISSEMENTS				ETABLISSEMENTS OU SERVICES						TOTAL 2024
	Délégations	APF Evolution	APF Formation	Siège national	Travail protégé	Santé	Hébergement vie sociale	Accompagn.	Aide humaine	Médico- éducatifs	
Promotion & développement des legs				618 517							618 517
Semaine nationale	118 356										118 356
Frais d'appel et traitement de dons				4 652 098							4 652 098
Frais sur autres dons	381 921										381 921
Frais de traitement des legs				277 167							277 167
Total appel à la générosité	500 277			5 547 782							6 048 059
Réaffectation aux Délégations	4 652 098			-4 652 098							
Total Générosité du public	5 152 375			895 684							6 048 059

Les frais d'appel et de traitement des dons comptabilisés au siège sont engagés pour collecter des dons, qui sont in fine reversés aux Délégations via une dotation allouée par le siège. Ces frais suivent donc le même traitement que les dons correspondants, qui sont utilisés par nos Délégations (cf note 2)

La répartition des frais par nature se décompose comme suit :

	Dons manuels	Legs	Total
Achats divers et fournitures	50 979	811	51 790
Locations mobilières (fichiers...)	127 850		127 850
Personnel extérieur			
Honoraires collecte de fonds	146 192		146 192
Annonces et insertions	2	300 855	300 857
Brochures, dépliants, catalogues	2 106 431	18 314	2 124 744
Frais de publication			
Affranchissements et routage	1 488 341	64	1 488 405
Traitement externe de fichiers	625 670		625 670
Autres services extérieurs	149 388	95 013	244 402
Charges de personnel	395 292	478 148	873 440
Autres charges diverses	62 231	2 480	64 711
Total des frais	5 152 375	895 684	6 048 059
Ressources collectées	13 125 169	15 107 782	28 232 950
Ratio frais / ressources (en %)	39.3%	5.9%	21.4%

Ce tableau fait ressortir un ratio de frais égal à 21,4% des ressources correspondantes, ce qui revient à dire que pour obtenir 100 euros en dons ou legs, l'association en dépense 21,40 pour l'appel à la générosité du public.

Les frais d'appel à dons par mailing, d'un montant total de 4 652 098 €, peuvent se décomposer de la manière suivante selon le type de campagne d'appel aux dons auquel ils se rapportent :

- Fidélisation (donateurs existants et réactivation ou relances) : 23,4% du total des frais d'appel à dons par mailings
- Prospection (recherche de nouveaux donateurs) : 55% du total des frais d'appel à dons par mailings
- Frais communs aux différentes campagnes : 6,8% du total des frais d'appel à dons par mailings
- Frais de traitement des dons : 14,8% du total des frais d'appel à dons par mailings

Précisons que les frais sur legs correspondent aux frais dits de promotion et de développement, c'est à dire engagés pour développer ce type de ressources, et aux frais de traitement des dossiers de successions et d'assurances-vie.

Conformément aux recommandations de l'IGAS, les ventes d'objets divers réalisées lors des collectes de dons pendant la semaine nationale des personnes en situation de handicap sont exclues des ressources collectées grâce à la générosité du public, et sont classées en « ventes de produits » (cf note 3). Aussi les frais directs d'achats de ces objets ont-ils été également exclus des frais d'appel à la générosité du public, et figurent en missions sociales. Il en est de même des cessions de biens reçus en dons en nature, et des frais afférents

B. Les frais de recherche des autres fonds privés correspondent aux charges du personnel du siège affecté aux opérations de partenariat (mécénat et autres contributions financières d'organismes privés) et aux autres frais directs engagés par le siège pour ce type d'opérations. Il n'a pas été possible de distinguer les frais engagés par nos structures pour les opérations de mécénat et de contributions financières, mais celles-ci demeurent marginales.

C. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics : il faut signaler que les charges liées à l'obtention des prix de journée ou dotation globale, et des subventions publiques sont constituées essentiellement de charges de personnel qui ne peuvent pas être dissociées soit des missions sociales (pour nos structures), soit des frais de fonctionnement (pour notre siège).

9 . Frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement de l'association correspondent aux charges du siège national et du service informatique, à l'exception des postes suivants :

- Les frais du service « politiques d'inclusion » et de la revue « Faire Face » intégrés aux missions sociales (respectivement aux rubriques « accueil et défense des droits » et « actions de communication relatives aux missions sociales »)
- Les frais de recherche de fonds (frais de mailing, de promotion et de développement des legs, de semaine nationale, de la direction des successions, de mécénat et parrainage), qui sont inclus à la rubrique « frais de recherche de fonds »
- Les dotations aux provisions du siège et du service informatique, classées distinctement pour éviter d'être comptabilisées deux fois
- Les reports en fonds dédiés du siège et du service informatique qui n'ont pas lieu d'être intégrées

Les frais de fonctionnement comprennent donc des coûts de support aux missions sociales et d'animation de notre réseau, ainsi que des frais généraux (parmi lesquels les coûts de communication institutionnelle).

	2024	2023
Siège national	33 633 462	28 926 930
Service informatique	12 215 888	11 604 891
Total	45 849 350	40 531 820

Ces frais de fonctionnement sont compensés à hauteur 25,3 M€ par nos établissements médico-sociaux et de santé, soit une participation de 55,2%. Cette participation est fixée, pour les établissements médico-sociaux (qui représentent trois quarts du budget de l'association), par les pouvoirs publics.

Les frais de fonctionnement représentent 4,5 % du total des charges

10 . Dotations aux provisions

Les dotations aux provisions sont exclues des autres rubriques du compte d'emploi des ressources, et présentées sur une ligne distincte, pour éviter que la somme correspondante ne figure deux fois dans lesdites rubriques, comme cela est expliqué aux notes 2 et 4.

La décomposition de ces dotations aux provisions est la suivante :

	HORS ETABLISSEMENTS				ETABLISSEMENTS OU SERVICES						TOTAL 2024
	Délégations	APF Evasion	APF Formation	Siège national	Travail protégé	Santé	Hébergement vie sociale	Accompagn.	Aide humaine	Médico- éducatifs	
Dotations aux provisions											
- d'exploitation	193 090		88 775	1 184 795	4 453 088	433 006	3 535 768	1 058 582	12 491	2 569 994	13 529 589
- financières				2 187 000							2 187 000
- exceptionnelles	786 679	4 765	200 000	4 286 900	2 697 463	245 262	3 592 286	1 742 966	65 146	3 379 746	17 001 213
Total	979 770	4 765	288 775	7 658 695	7 150 551	678 268	7 128 053	2 801 548	77 637	5 949 740	32 717 803

Cette somme comprend notamment la réaffectation dans chaque structure concernée de la provision de 7 M€ destinée à couvrir les droits à congés payés acquis antérieurement à la nouvelle réglementation pendant les arrêts maladie : cette provision a été dotée globalement au siège en 2023, elle est reprise en produits en 2024 et dotée parallèlement dans chaque structure concernée. Cette somme inclut également une provision de 16,1 M€ correspondant aux frais induits par le plan de sauvegarde de l'emploi, décidé en 2024 et mis en œuvre en 2025.

11 . Reports en fonds dédiés

Cette rubrique enregistre les actions que APF France handicap s'est engagée à effectuer mais n'a pas encore réalisées, et pour lesquelles les financements ont été reçus en 2024. Ces engagements 2024 s'élèvent à 11 056 306 €.

	HORS ETABLISSEMENTS				ETABLISSEMENTS OU SERVICES						TOTAL 2024
	Délégations	APF Evasion	APF Formation	Siège national	Travail protégé	Santé	Hébergement vie sociale	Accompagn.	Aide humaine	Médico-éducatifs	
Report en fonds dédiés											
Report de subventions	401 811	38 330	75 208	117 180	135 411	103 871	302 365	955 715		1 173 052	3 302 943
Report de legs	145 198			75 878	102 540		97 275	763		8 586	430 239
Report de concours publics esms	23 414				1 170 362		877 966	761 242		3 193 323	6 026 307
Report de contrib. fin. org.privés	221 393			103 030	155 000	65 911	712 228			39 255	1 296 816
Total report en fonds dédiés	791 816	38 330	75 208	296 088	1 563 313	169 782	1 989 834	1 717 719		4 414 216	11 056 306

12 . Résultat de l'année

Le résultat comptable de l'association est déficitaire de 21,6 millions d'euros en 2024.

Il importe toutefois de signaler que ce résultat se scinde en deux parties :

- un déficit comptable de 28,6 million d'euros réalisé par nos établissements médico-sociaux et sanitaires qui, du fait de la réglementation, doit être retraité comme expliqué en note 14 de l'annexe aux comptes annuels, pour déterminer le véritable résultat issu de la gestion de ces établissements et services. Ce dernier est déficitaire, en 2024, de 28 millions d'euros (déficit de 17,7 millions d'euros en 2023). Il est pour partie à restituer aux caisses de sécurité sociale ou aux conseils généraux (après approbation par les autorités de contrôle), sauf pour les structures ayant signé un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens.
- un excédent de 7 millions d'euros (déficit de 20 millions d'euros en 2023) qui constitue le résultat revenant à l'association, et qui correspond au résultat du mouvement associatif (délégations départementales, une partie des services d'aide humaine, APF Evasion, APF Formation, le service informatique et notre siège national) et des établissements de travail adapté.

13 . Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public, utilisées en 2024

Les dons et legs utilisés en 2024 ont été affectés aux emplois suivants :

- missions sociales à hauteur de 15,3 M€ (dont 13,8 M€ dans nos délégations départementales)
- frais de recherche de fonds à hauteur de 5,5 M€
- frais de fonctionnement à hauteur de 7,9 M€

L'affectation des ressources issues de la générosité du public par type d'emplois s'opère de la manière suivante :

a) en premier lieu (affectation directe de ressources) :

- affectation directe des ressources « générosité du public » en financement des frais d'appel à la générosité du public et des frais de traitement des dons et legs, à hauteur du montant de ces frais, de telle sorte que ces derniers soient intégralement financés par les dons et legs
- affectation directe des abonnements et produits divers de la revue Faire Face, , en financement de cette revue, inscrite en missions sociales. Celle-ci dispose en effet d'un financement spécifique, et ce n'est donc que la part non financée par ces ressources spécifiques qui est susceptible d'être couverte par une partie des dons et legs.

- b) en second lieu (détermination des emplois non financés par des ressources directes):
- détermination, par secteurs d'activité, et pour chaque type d'emplois (missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement), du reliquat non financé par les ressources affectées directement à l'étape précédente (par différence)
 - on considère alors que ce reliquat des emplois non financés par des ressources directes, l'est indistinctement par l'ensemble des autres ressources, parmi lesquelles figurent les dons et legs
- c) en troisième lieu (affectation par emploi des dons et legs) :
- répartition, par secteurs d'activité, des différentes ressources non affectées (parmi lesquelles les dons et legs) à chaque type d'emploi (missions sociales, frais de recherche de fonds, frais de fonctionnement), au prorata de leur part non financée calculée à l'étape précédente.
 - pour ce faire, il est tenu compte de l'excédent ou du déficit du secteur d'activité :
 - en cas d'excédent du secteur d'activité, on considèrera que l'ensemble des ressources de l'année du secteur (parmi lesquelles les dons et legs) ont été pour partie utilisées au financement des différents types d'emploi, et pour partie non utilisées. Seule la part utilisée sera répartie sur les différents types d'emplois.
 - En cas de déficit du secteur d'activité, on considèrera que l'ensemble des ressources de l'année du secteur (parmi lesquelles les dons et legs) ont été intégralement utilisées au financement des différents types d'emploi.

Pour ces calculs, ceux-ci s'effectuant par secteurs d'activité pour coller au plus près à l'utilisation effective des dons et legs, on considère que les dons collectés par les campagnes nationales et les coûts de collecte afférents, bien que comptabilisés au siège, sont rattachés aux Délégations, puisque le siège verse aux Délégations une dotation territoriale interne, d'un montant supérieur, financée par ces dons, de telle sorte qu'en fine, les dons sont bien utilisés par les Délégations pour leurs différentes activités.

14 . Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)

Ce montant correspond au « solde des fonds propres disponibles collectés auprès du public » en début d'exercice.

L'association ne dispose pas de l'historique des fonds issus de la générosité du public non utilisés depuis sa création en 1933. En 2009, lors de la première application de cette disposition prévue par la réglementation comptable, l'association a opté pour le calcul de ce montant au moyen de la méthode simplifiée, qui consistait à appliquer à la part des fonds propres non utilisés au 31.12.2008 le pourcentage moyen de dons et legs non affectés, collectés sur les trois exercices précédents (soit de 2006 à 2008).

Cette méthode simplifiée et automatique ne nous semble pas correspondre à notre situation financière actuelle. Ainsi, le fonds de roulement net global des deux secteurs bénéficiaires de la très grande majorité des dons et legs collectés, à savoir nos délégations et notre siège, est globalement négatif, ce qui traduit l'absence de fonds propres disponibles. Par voie de conséquence, aucun fonds propre issus de la générosité du public n'est disponible au changement de réglementation comptable, au 31.12.2019.

Par suite, le « solde des fonds propres disponibles collectés auprès du public » correspond aux variations calculées depuis 2020.

15 . Bénévolat

La valorisation du bénévolat n'est comptabilisée ni en charges ni en produits (cf note 32 de l'annexe aux comptes annuels) ; elle ne figure donc pas non plus dans le présent compte d'emploi des ressources.

12 500 personnes nous apportent leurs concours, sous forme d'interventions et de prestations bénévoles, principalement dans nos structures en gestion directe, dont 6 500 personnes de façon régulière.

Quantitativement, l'aide offerte par nos bénévoles réguliers peut être évaluée à 565 762 heures en 2024 (684 000 en 2023) dont la répartition par activité est la suivante :

- 34,8 % pour les activités de loisirs et rencontres de personnes en situation de handicap
- 27,8 % pour les activités de revendication, représentation et communication
- 18,8 % pour la collecte de ressources
- 8,5 % pour le fonctionnement administratif de l'association
- 4,8 % pour l'éducation et la vie professionnelle
- 2,0 % pour l'aide humaine
- 1,9 % pour l'insertion dans la vie sociale
- 1,4 % pour l'amélioration du cadre de vie

La majorité de ces prestations bénévoles régulières sont effectuées dans nos délégations départementales (85,1 % des heures).