



# RAPPORT DU TRESORIER

*[Exercice comptable 2024]*

**SAUVEGARDE ISERE**

Jean-Michel ROUMENOFF, Trésorier

Assemblée Générale du 17 juin 2025

Opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Administrateurs,

Mesdames, Messieurs,

J'ai le plaisir de vous présenter les comptes de notre Association arrêtés au 31/12/2024, dans ce rapport qui abordera les points suivants :

- 1. Les faits marquants de l'exercice ayant impacté les comptes de l'exercice comptable
- 2. Le compte de résultat
- 3. Le bilan
- 4. Autres points – Faits postérieurs à la clôture de l'exercice.

Faits marquants de l'exercice

- **La montée en charge des deux nouveaux dispositifs ouverts en 2023 :**
  - o **le Dispositif Mineurs Non Accompagnés « l'OLIVIER »** qui a accueilli en 2023 : 130 mineurs non accompagnés et à fin 2024, 229 mineurs.
- **Le Carré des Halles** : destiné au soutien renforcé à des mineurs en **semi-autonomie**.
- Des travaux de réhabilitation ont débuté à l'été 2024 pour les bâtiments du **CER Veymont** à Villard-de-Lans. Cela a obligé le service à déménager dans des locaux loués.
- En juin 2024, le décret du « **SEGUR pour tous** » étend la revalorisation SEGUR à tous les salariés du secteur avec effet rétroactif au 1er janvier 2024. En année pleine, l'impact pour l'Association est de **400 K€**.

Compte de Résultat

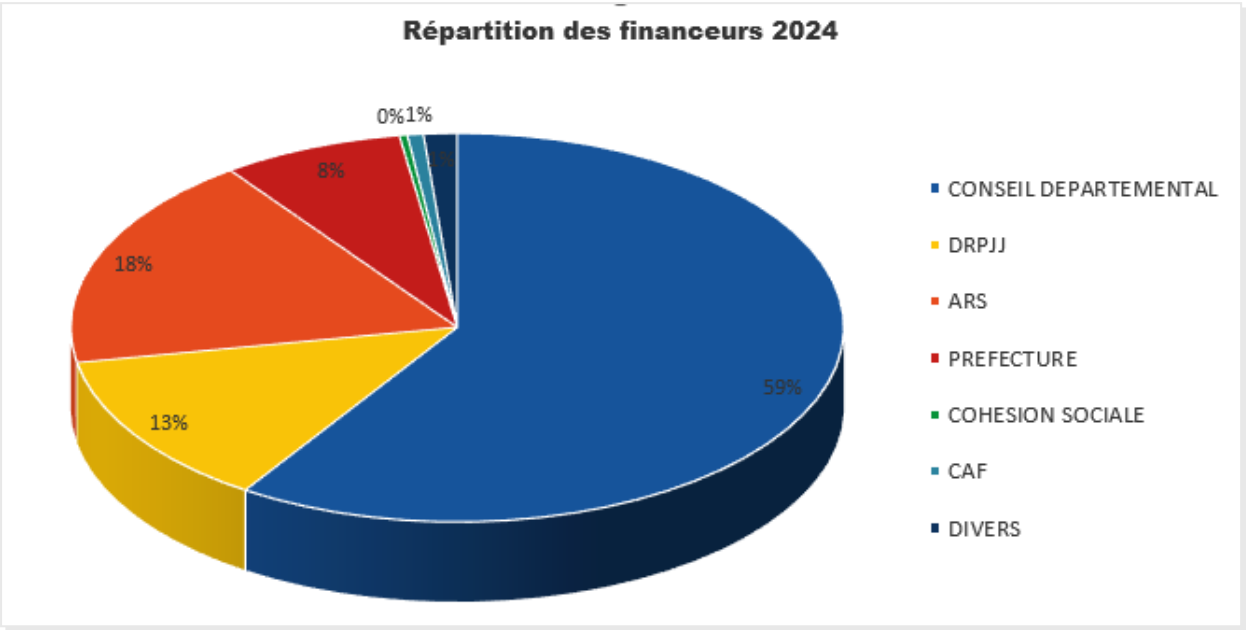
1 / Les produits d'exploitation

→ Les produits d'exploitation s'élèvent à 28 472 232€, contre 24 327 735 € en 2023, répartis ainsi :

| PRODUITS D'EXPLOITATION                   | 2024       | 2023       | Variation |         |
|---|------------|------------|-----------|---------|
|   | 28 472 232 | 24 327 735 | 4 144 497 | 17,0%   |
| Produits divers                           | 135 072    | 121 977    | 13 094    | 10,7%   |
| Dotations et produits de la tarification  | 26 825 298 | 24 384 621 | 2 440 677 | 10,0%   |
| Subventions                               | 1 236 776  | 980 074    | 256 702   | 26,2%   |
| Reprises sur amortissements et provisions | 35 785     | 199 211    | - 163 426 | -82,0%  |
| Utilisation de fonds dédiés               | 63 595     | 135 138    | - 71 543  | -52,9%  |
| Transferts de charges                     | 169 780    | 198 255    | - 28 475  | -14,4%  |
| Autres produits                           | 5 926      | - 165 689  | 171 615   | -103,6% |

→ L'augmentation des produits provient de la pleine année pour les deux établissements ouverts en 2023, à savoir « l'Olivier » et le « Carré des Halles ».

La répartition par organismes financeurs est la suivante :



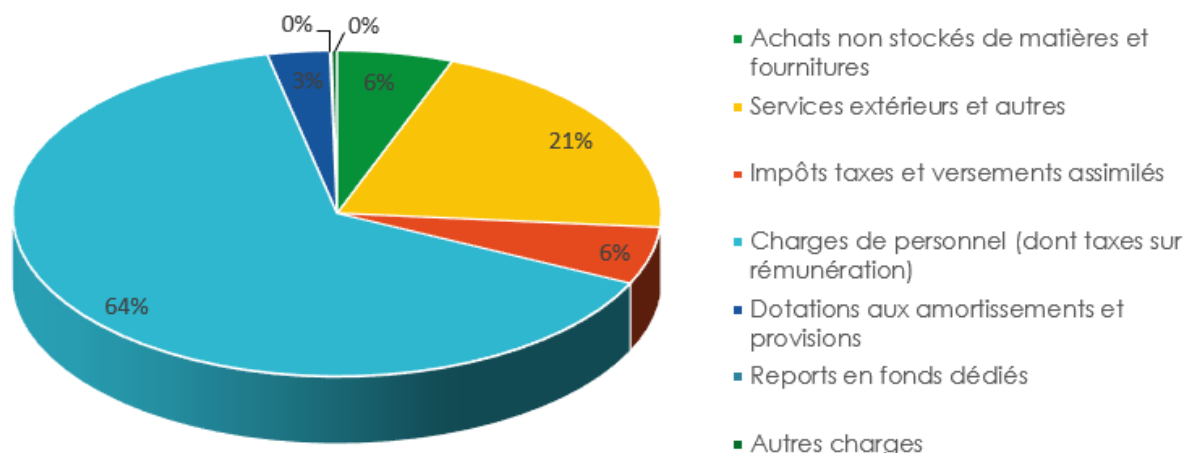
Le Conseil Départemental reste notre principal financeur, en bleu sur le graphique. Viennent ensuite, la DRPJJ (en rouge sur le graphique) et l'ARS (en gris sur le graphique).

2 / Les charges d'exploitation

→ Les charges d'exploitation de l'Association s'élèvent à 28 381 363 € contre 25 677 092 € en 2023 :

| CHARGES D'EXPLOITATION                             | 2024       | 2023       | Variation |        |
|--|------------|------------|-----------|--------|
|  | 28 381 363 | 25 677 092 | 2 704 271 | 10,5%  |
| Achats non stockés de matières et fournitures      | 1 640 096  | 1 166 237  | 473 858   | 40,6%  |
| Services extérieurs et autres                      | 5 846 317  | 4 305 320  | 1 540 997 | 35,8%  |
| Impôts taxes et versements assimilés               | 1 616 317  | 1 589 939  | 26 378    | 1,7%   |
| Charges de personnel (dont taxes sur rémunération) | 18 296 951 | 17 463 729 | 833 222   | 4,8%   |
| Dotations aux amortissements et provisions         | 881 438    | 969 237    | - 87 799  | -9,1%  |
| Reports en fonds dédiés                            | 22 489     | 30 813     | - 8 324   | -27,0% |
| Autres charges                                     | 77 754     | 151 817    | - 74 063  | -48,8% |

### Répartition par type de charges 2024



Notre Association emploie 435 salariés au 31/12/2024, soit 402.08 ETP.

### 3 / Le résultat d'exploitation

|  | 2024           | 2023           | Variation       |         |
|--|----------------|----------------|-----------------|---------|
| Produits liés à l'activité                     | 28 068 000     | 25 199 006     | 2 868 994       | 11%     |
| Charges liées à l'activité                     | 27 477 436     | 24 677 061     | 2 800 375       | 11%     |
| <b>Résultat lié à l'activité</b>               | <b>590 564</b> | <b>521 945</b> | <b>68 619</b>   | -13%    |
| Reprise sur provisions et fonds dédiés         | 110 327        | 418 138        | -307 811        | -74%    |
| Dotations aux prov et autres charges           | 73 663         | 193 848        | -120 185        | -62%    |
| <b>Résultat sur variation des provisions</b>   | <b>36 664</b>  | <b>224 290</b> | <b>-187 626</b> | -84%    |
| <b>Transfert de charges et autres produits</b> | <b>293 905</b> | <b>320 233</b> | <b>-26 328</b>  | -8%     |
| <b>Dotations aux amortissements</b>            | <b>830 264</b> | <b>826 597</b> | <b>3 667</b>    | 0%      |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                 | <b>90 868</b>  | <b>239 871</b> | <b>-149 003</b> | 62%     |
| Produits financiers                            | 41 211         | 23 787         | 17 424          | 73%     |
| Charges financières                            | 58 261         | 81 627         | -23 366         | -29%    |
| <b>Résultat financier</b>                      | <b>-17 050</b> | <b>-57 840</b> | <b>40 790</b>   | -71%    |
| <b>RESULTAT COURANT</b>                        | <b>73 819</b>  | <b>182 031</b> | <b>-108 212</b> | 59%     |
| Produits exceptionnels                         | 101 017        | 124 179        | -23 162         | -19%    |
| Charges exceptionnelles                        | 27 915         | 25 822         | 2 093           | 8%      |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                   | <b>73 102</b>  | <b>98 357</b>  | <b>-25 255</b>  | -26%    |
| IS   | 9 290          |                | 9 290           | #DIV/0! |
| <b>RESULTAT NET</b>                            | <b>137 630</b> | <b>280 388</b> | <b>-142 758</b> | 51%     |

Le résultat d'exploitation de l'année 2024 est de 90 869 € contre 176 497 € en 2023.

Le résultat financier impacte le résultat de 17 050 €

Soit un résultat courant de 73 820 € contre 118 657 € en 2023

Et après un résultat exceptionnel de 73 102 €, constitué de produits exceptionnels et de charges exceptionnelles, et un IS de 9 290 €

Nous obtenons un résultat net de **137 631 €** contre 280 389 € en 2023.

## 4 / Compte de résultat détaillé

| N° compte | LIBELLE  | 2024       | 2023       | Variation |       |
|-----------|--|------------|------------|-----------|-------|
|           |  |            |            | En valeur | En %  |
|           | Production vendue (prestation service)                   | 135 072    | 121 977    | 13 094    | 11%   |
| 70810000  | AVANTAGE EN NATURE NOURRITURE                            | 5 436      | 4 554      | 882       | 19%   |
| 70811000  | Prod. serv exp dans l'int du person                      | 2 402      | 2 230      | 172       | 8%    |
| 70812000  | Avantages en nature Véhicule                             | 20 806     | 17 113     | 3 693     | 22%   |
| 70828000  | PARTICIPATION DESUSAGERS(HBG T)                          | 93 598     | 83 304     | 10 294    | 12%   |
| 70828100  | PARTICIPATION DESUSAGERS(AUTRES)                         | 12 163     | 12 208     | -44       | 0%    |
| 70880000  | AUTRES PRODUITS D'ACTIVITES ANNEXES                      | 478        | 374        | 104       | 28%   |
| 70880500  | REMBT REPAS PERSONNEL                                    | 189        | 151        | 38        | 25%   |
| 70882400  | PRIX MOIS TUTELLE AESF NI                                | 0          | 2 045      | -2 045    | -100% |
|           | Dotations et produits de la tarification                 | 26 825 298 | 24 384 621 | 2 440 676 | 10%   |
| 73121300  | Dotations Glb Ets Set MS                                 | 4 309 537  | 4 125 092  | 184 446   | 4%    |
| 73213000  | Etat DG P.J.J. Autres Ets MS Set S                       | 3 551 281  | 4 074 681  | -523 400  | -13%  |
| 73218000  | Etat DG Autres Ets MS Set S                              | 1 400 859  | 1 389 390  | 11 469    | 1%    |
| 73230000  | DOTATION GLOBALE DD CS AGE F                             | 741 060    | 714 624    | 26 436    | 4%    |
| 73310000  | DOTATION GLOBALE C D ENFANCE                             | 1 058 661  | 741 664    | 316 997   | 43%   |
| 73320000  | AED AEMO DEPT N  | -3 273     |            |           |       |
| 73320100  | AED AEMO HORS OPT N                                      | 330 847    | 363 895    | -33 047   | -9%   |
| 73320300  | PRIX JOURNEE AUTRES DEP.                                 | 102 906    | 148 271    | -45 365   | -31%  |
| 73321000  | C D Handicapées Dotations Globales                       | 743 537    | 692 220    | 51 317    | 7%    |
| 73331000  | Dotation Glb département                                 | 11 343 437 | 11 488 855 | -145 418  | -1%   |
| 73332000  | Prix de journées CD protection enfa                      | 3 246 445  | 645 930    | 2 600 515 | 403%  |
|           | Subvention d'exploitation                                | 1 236 776  | 980 074    | 256 702   | 26%   |
| 74100000  | AIDE TRAVAILLEURS HANDICAPES                             | 2 598      |            | 2 598     |       |
| 74721000  | SUBVENTION DRE   | -4 000     |            | -4 000    |       |
| 74781100  | SUBVENTION C CONSEIL DEPARTEMENTAL                       | 0          | 11 250     | -11 250   | -100% |
| 74782300  | SUBVENTION DIVERSE                                       | 4 100      |            | 4 100     |       |
| 74783000  | SUBVENTION JUSTICE                                       | 75 705     | 75 705     | 0         | 0%    |
| 74840000  | Taxes d'apprentissage                                    | 4 600      | 789        | 3 810     | 483%  |
| 74880500  | SUBVENTION DOETH   | 32 150     | 0          | 32 150    |       |
| 74881100  | Subventions Conseil départemental                        | 619 341    | 509 870    | 109 471   | 21%   |
| 74882200  | Subventions Préfecture                                   | 76 812     | 71 542     | 5 270     | 7%    |
| 74884100  | Subventions ARS/ GRFS                                    | 108 908    | 50 000     | 58 908    | 118%  |
| 74885100  | Subventions CAF  | 188 983    | 150 415    | 38 568    | 26%   |
| 74888410  | Subventions Cohesion Sociale                             | 92 878     | 98 148     | -5 270    | -5%   |
| 74888800  | Subventions Diverses                                     | 34 703     | 12 355     | 22 348    | 181%  |
|           | Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions | 46 732     | 199 211    | -152 479  | -77%  |
| 78121000  | REPRISE PROVISION DEPART RETRAITE                        |            | 152 807    | -152 807  | -100% |
| 78150000  | REPRISE SUR PROVISION POUR RISQUES                       | 35 785     | 46 403     | -10 619   | -23%  |
| 78174000  | REP PROVISION CREANCE DOUTUEE                            | 10 947     |            | 10 947    |       |
|           | Utilisation de fonds dédiés                              | 63 595     | 137 718    | -74 123   | -54%  |
| 78910000  | Rep s/fd dédiés investissement                           | 23 004     | 19 051     | 3 953     | 21%   |
| 78940000  | Rep s/fd dédiés subv exploitation                        | 38 985     | 116 867    | -77 882   | -67%  |
| 78960000  | Rep s/fd dédiés rslées à la gén                          | 1 606      | 1 801      | -194      | -11%  |
|           | Transferts de charges                                    | 158 833    | 198 255    | -39 422   | -20%  |
| 79100000  | TRANSFERT DE CHARGES D'EXPLOITATION                      | 31 763     | 20 218     | 11 546    | 57%   |
| 79110000  | REMB SINISTRES (MAIF+DIAC)                               | 7 493      | 54 579     | -47 086   | -86%  |
| 79120000  | VERSEMENT ORG GESTION CET                                | 80 437     | 123 458    | -43 022   | -35%  |
| 79130000  | TRANSCHARGE FRAIS LIE AU PERSONNEL                       | 2 305      |            | 2 305     |       |
| 79140000  | TRANSF CHARGES REU QUAT FORMATION                        | 17 404     |            | 17 404    |       |
| 79150000  | TRANSF CHARGES AUTRE OPC O                               | 19 431     |            | 19 431    |       |

| N° compte | LIBELLE  | 2024              | 2023              | Variation        |              |
|-----------|--|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|           |  |                   |                   | En valeur        | En %         |
|           | <b>Autres produits</b>                               | <b>5 926</b>      | <b>-165 689</b>   | <b>171 615</b>   | <b>-104%</b> |
| 75488000  | ADMINISTRATEURS ADHOC                                | 1 000             | 600               | 400              | 67%          |
| 75830000  | DONS PROV DE GENEROSITE DU PUBLIC                    | 2 707             | 450               | 2 257            | 501%         |
| 75880000  | PRODUITS DE GESTION COURANTE                         | 2 060             | -166 759          | 168 819          | -101%        |
| 75882000  | COTISATIONS ADHERENTS                                | 160               | 20                | 140              | 700%         |
|           | <b>TOT. DES PRODUITS D'EXPLOIT.</b>                  | <b>28 472 232</b> | <b>25 856 168</b> | <b>2 616 064</b> | <b>10%</b>   |
|           | <b>Achats non stockés de matières et fournitures</b> | <b>1 640 096</b>  | <b>1 166 237</b>  | <b>473 858</b>   | <b>41%</b>   |
| 60900000  | PFR OBTENUE SUR ACCHAT                               | -6 340            | -7 265            | 925              | -13%         |
| 60611000  | EAU ET ASSAINISSEMENT                                | 31 431            | 27 502            | 3 929            | 14%          |
| 60612000  | ELECTRICITE  | 196 389           | 254 085           | -57 696          | -23%         |
| 60613000  | CHAUFFAGE, GAZ, FUEL                                 | 132 152           | 146 420           | -14 268          | -10%         |
| 60613100  | ROLL   | 4 759             | 3 886             | 872              | 22%          |
| 60621000  | C APEURANT   | 182 161           | 183 378           | -1 217           | -1%          |
| 60622000  | PRODUITS D'ENTRETIEN                                 | 31 819            | 39 408            | -7 590           | -19%         |
| 60623000  | FOURNITURES D'ATELIER                                | 63 830            | 40 914            | 22 916           | 56%          |
| 60624000  | FOURNITURES ADMINISTRATIVES                          | 45 786            | 49 072            | -3 286           | -7%          |
| 60625000  | FOURNITURES SCOLAIRES - EDUCATIVES                   | 21 498            | 18 719            | 2 779            | 15%          |
| 60625100  | FOURNITURES SPECIQUES PAVILLON                       | 247               | 0                 | 247              |              |
| 60625300  | FOURNITURES EDUCATIVES                               | 20 228            | 14 268            | 5 960            | 42%          |
| 60625600  | FOURNITURES EDUC. BIBLIOTH PEDAGOGI                  | 3 818             | 433               | 3 385            | 782%         |
| 60625690  | FOURNITURES EDUCATIVES SPECIALES                     | 514               | 3 495             | -2 980           | -85%         |
| 60625700  | FOURNITURES SPORTIVES                                | 6 066             | 4 222             | 1 845            | 44%          |
| 60625800  | FOURNITURES LOISIRS                                  | 3 622             | 10 607            | -6 984           | -66%         |
| 60625870  | C ADEAUX   | 3 268             | 4 086             | -818             | -20%         |
| 60626000  | FOURNITURES HOTELIERES                               | 58 670            | 37 239            | 21 430           | 58%          |
| 60626100  | FOURNITURES HYGIENE                                  | 11 619            | 15 466            | -3 847           | -25%         |
| 60626200  | VETURE   | 29 037            | 32 204            | -3 167           | -10%         |
| 60628100  | PETIT MATERIEL DIVERS                                | 64 647            | 28 102            | 36 544           | 130%         |
| 60628200  | FOURNITURES SPECIQUES COVID19                        | 0                 | 808               | -808             | -100%        |
| 60631000  | AUMENTATION  | 301 263           | 250 076           | 51 186           | 20%          |
| 60632000  | ALLOCATION AUTONOMIE                                 | 420 281           |                   | 420 281          |              |
| 60661000  | PRODUITS PHARMACEUTIQUES                             | 13 331            | 7 578             | 5 753            | 76%          |
| 60680000  | AUTRES ACHATS NON STOCKES MAT & FOURN                | 0                 | 1 532             | -1 532           | -100%        |
|           | <b>Services extérieurs et autres</b>                 | <b>5 846 318</b>  | <b>4 305 320</b>  | <b>1 540 998</b> | <b>36%</b>   |
| 61110000  | PRESTATIONS A CARACTERES MEDICALES                   | 4 125             | 3 154             | 971              | 31%          |
| 61122000  | ACTIVITES, GITES, CAMPS, COLONIES                    | 36 417            | 71 770            | -35 353          | -49%         |
| 61122100  | COLONIES   | 5 248             |                   | 5 248            |              |
| 61123000  | ACT SPORTIVES ET CULTURELLES CLUBS                   | 25 533            | 25 086            | 447              | 2%           |
| 61124000  | PLACEMENTS, RUPTURE                                  | 41 866            | 25 279            | 16 587           | 66%          |
| 61125000  | FRAIS DE SCOLARITE                                   | 2 079             | 5 862             | -3 783           | -65%         |
| 61128000  | LOISIRS EXTERIEURS                                   | 68 039            | 48 563            | 19 476           | 40%          |
| 61320000  | LOCATIONS IMMO / APPARTS                             | 1 139 692         | 859 952           | 279 740          | 33%          |
| 61321000  | LOCATIONS HOTELS / GITES                             | 336 696           | 10 313            | 326 383          | 3165%        |
| 61351000  | LOCATIONS MAT INFO & BUREAUTIQUE                     | 84 341            | 94 726            | -10 385          | -11%         |
| 61353000  | LOCATIONS MATERIEL DE TRANSPORT                      | 252 814           | 224 224           | 28 590           | 13%          |
| 61358000  | AUTRES LOCATIONS DIVERSES                            | 3 023             | 3 323             | -300             | -9%          |
| 61400000  | CHARGES LOCATIVES ET DE CO-PROPRIETE                 | 250 171           | 176 830           | 73 341           | 41%          |
| 61520000  | ENTRETIEN REPARATION BATIMENT                        | 82 433            | 72 927            | 9 507            | 13%          |
| 61521000  | ENTRETIEN PARC SET JARDINS                           | 10 930            | 836               | 10 094           | 1208%        |
| 61552000  | ENTRETIEN REP MAT DE TRANSPORT                       | 90 554            | 89 086            | 1 468            | 2%           |
| 61553000  | ENTRETIEN REP MAT DE BUREAU                          | 843               | 1 204             | -361             | -30%         |
| 61558000  | ENTRETIEN ET REP SUR AUTRE MAT                       | 8 381             | 25 449            | -17 067          | -67%         |
| 61561000  | MAINTENANCE INFORMATIQUE                             | 104 013           | 56 082            | 47 931           | 85%          |
| 61562000  | HEBERGEMENT INFORMATIQUE                             | 72 752            | 87 023            | -14 270          | -16%         |



| N° compte | LIBELLE                                | 2024       | 2023       | Variation |       |
|-----------|--|------------|------------|-----------|-------|
|           |  |            |            | En valeur | En %  |
| 61568100  | CONTRAT SURVEILLANCE + TELE ALARME     | 15 732     | 17 484     | -1 752    | -10%  |
| 61568200  | MAINTENANCE EQUIPEMENT DIVERS          | 75 699     | 70 831     | 4 869     | 7%    |
| 61610000  | ASSURANCE R.A.Q.V.A.M                  | 63 850     | 55 897     | 7 953     | 14%   |
| 61630000  | ASSURANCE TRANSPORT                    | 141 423    | 122 725    | 18 697    | 15%   |
| 61700000  | ETUDES ET RECHERCHES                   | 6 059      | 0          | 6 059     |       |
| 61820000  | DOCUMENTATION GENERALE ET TECHNIQUE    | 3 025      | 4 036      | -1 011    | -25%  |
| 61840000  | COTISATIONS                            | 52 824     | 50 878     | 1 947     | 4%    |
| 61850000  | FRAIS DE CONGRES, COLLOQUES, SEMINAIRE | 10 033     | 6 634      | 3 399     | 51%   |
| 61880000  | ABONNEMENT (COOPATEL+NEOPOST)          | -2 262     | 562        | -2 824    | -502% |
| 61881000  | AUTRES FRAIS DIVERS                    | 4          | 64         | -60       | -93%  |
| 62110000  | PERSONNEL INTERIMAIRE                  | 999 647    | 493 268    | 506 379   | 103%  |
| 62260000  | HONORAIRES                             | 196 647    | 124 127    | 72 520    | 58%   |
| 62261000  | HONORAIRES RECRUTEMENT                 | 20 346     | 0          | 20 346    |       |
| 62282000  | INTERVENANTS EXTERIEURS                | 318 887    | 260 405    | 58 482    | 22%   |
| 62284000  | FRAIS AGENCE CONTRAT LOCATION          | 8 040      | 990        | 7 050     | 712%  |
| 62310000  | ANNONCE ET INSERTION                   | 4 862      | 651        | 4 211     | 647%  |
| 62420000  | TRANSPORT DES USAGERS                  | 502 344    | 446 868    | 55 476    | 12%   |
| 62511100  | DEPLACEMENTS DIRECTION                 | 14 253     | 15 268     | -1 015    | -7%   |
| 62511200  | DEPLACEMENTS PERSONNEL                 | 71 621     | 65 157     | 6 464     | 10%   |
| 62550000  | FRAIS DE DEMENAGEMENT                  | 3 000      | 1 607      | 1 393     | 87%   |
| 62560000  | MISSIONS ADMINISTRATEURS               | 0          | 777        | -777      | -100% |
| 62570000  | RECEPTIONS                             | 31 720     | 28 513     | 3 207     | 11%   |
| 62610000  | AFFRANCHISSEMENT                       | 30 950     | 36 047     | -5 098    | -14%  |
| 62620000  | TELEPHONE                              | 81 088     | 104 032    | -22 944   | -22%  |
| 62620200  | INTERNET                               | 5 215      |            | 5 215     |       |
| 62620400  | TELEPHONE PORTABLE                     | 42 852     | 51 623     | -8 771    | -17%  |
| 62630000  | COURRIERS DEMATERIALISES               | 3 500      |            | 3 500     |       |
| 62710000  | FRAIS BANCAIRES                        | 10 315     | 8 334      | 1 980     | 24%   |
| 62810000  | BLANCHISSAGE EXTERIEUR                 | 10 401     | 6 064      | 4 338     | 72%   |
| 62820000  | ALIMENTATION EXTERIEURE                | 232 524    | 213 472    | 19 051    | 9%    |
| 62830000  | SOCIETE DE NETTOYAGE                   | 200 851    | 174 661    | 26 190    | 15%   |
| 62831000  | SOCIETE NETTOYAGE COVID                | 0          | 3 613      | -3 613    | -100% |
| 62840000  | PRESTATIONS INFORMATIQUES              | 44 393     | 46 275     | -1 882    | -4%   |
| 62841000  | ABONNEMENT MOON CARD                   | 691        |            | 691       |       |
| 62880000  | AUTRES PRESTATIONS DIVERSES            | 21 997     | 10 320     | 11 678    | 113%  |
| 62880100  | ANALYSE LABORATOIRE VETERINAIRE        | 3 836      | 2 450      | 1 386     | 57%   |
|           | Impôts, taxes et versements assimilés  | 1 616 317  | 1 589 939  | 26 378    | 2%    |
| 63110000  | TAXE SUR LES SALAIRES                  | 1 110 124  | 1 086 830  | 23 295    | 2%    |
| 63120000  | CHARGES FISC/CONGES PAYES              | 17 984     | 34 930     | -16 946   | -49%  |
| 63310000  | VERSEMENT DE TRANSPORT                 | 13 492     | 14 374     | -883      | -6%   |
| 63330000  | PARTICIPATION FORMATION CONTINUE       | 305 272    | 290 473    | 14 799    | 5%    |
| 63340000  | CONSTRUCTION                           | 56 916     | 54 522     | 2 393     | 4%    |
| 63380000  | AUTRES IMPTS TAXES ET VERSEMENTS       | 3 342      | 2 983      | 359       | 12%   |
| 63512000  | TAXES FONCIERES                        | 107 234    | 99 880     | 7 354     | 7%    |
| 63513000  | AUTRES IMPTS LOCAUX                    | 1 697      | 5 573      | -3 876    | -70%  |
| 63540000  | DROIT D'ENREGISTREMENTS ET TIMBRES     | 256        | 373        | -117      | -31%  |
|           | Rémunérations personnel                | 13 054 207 | 12 528 027 | 526 179   | 4%    |
| 64111000  | SALAIRES BRUTS                         | 11 647 026 | 11 220 113 | 426 913   | 4%    |
| 64115000  | SALAIRES BRUT REMPLACANT               | 1 173 875  | 1 036 754  | 137 122   | 13%   |
| 64116200  | INDEMNITE DE LICENCIEMENT              | 264 125    | 99 942     | 164 183   | 164%  |
| 64118100  | INDEMNITE RUPTURE CONVENTIONNELLE      | 0          | 1 423      | -1 423    | -100% |
| 64120000  | CONGES PAYES                           | 91 675     | 273 266    | -181 591  | -66%  |
| 64131000  | REMUNERATION NON TITULAIRES            | 18 689     | 19 016     | -327      | -2%   |
| 64138100  | GRATIFICATIONS STAGIAIRES              | 33 954     | 34 728     | -774      | -2%   |
| 64140000  | PRIME NON SOUMISE NON IMPOSABLE        | 0          | 2 000      | -2 000    | -100% |

| N° compte | LIBELLE                             | 2024              | 2023              | Variation        |             |
|-----------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|           |                                     |                   |                   | En valeur        | En %        |
| 64171000  | SALAIRES BRUTS APPRENTIS            | 205 332           | 152 050           | 53 282           | 35%         |
| 64190000  | REMBT SUR REMUNERATIONS             | -5 978            | -3 891            | -2 087           | 54%         |
| 64191000  | REMBT SUR REMUNERATION IJSS         | -399 108          | -362 967          | -36 142          | 10%         |
| 64211000  | SALAIRE BRUT PERSONNEL MEDICAL      | 24 616            | 55 593            | -30 976          | -56%        |
|           | <b>Charges Sociales</b>             | <b>5 242 745</b>  | <b>4 935 702</b>  | <b>307 043</b>   | <b>6%</b>   |
| 64511000  | COTISURSAF                          | 2 875 908         | 2 730 324         | 145 584          | 5%          |
| 64512000  | COTIS MUTUELLE                      | 110 370           | 101 958           | 8 411            | 8%          |
| 64513100  | COTIS RETRAITE MALAKOF              | 885 632           | 956 995           | -71 364          | -7%         |
| 64513110  | PENSION CIVILE RETRAITE FED         | 68 707            | 45 423            | 23 284           | 51%         |
| 64513120  | RETRAITE ADD. FED                   | 626               | 597               | 29               | 5%          |
| 64513200  | COTIS RETRAITE PREMALIANCE CADRE    | 8 846             | 0                 | 8 846            |             |
| 64513300  | COTIS PREVOYANCE CHORUM NC          | 118 734           | 115 185           | 3 549            | 3%          |
| 64513500  | COTIS PREVOYANCE CHORUM CADRE       | 57 008            | 52 334            | 4 674            | 9%          |
| 64514000  | COTIS ASSÉDIC                       | 461 217           | 440 123           | 21 094           | 5%          |
| 64518100  | COMPTE EPARGNE TEMPS COT            | 110 038           | 123 962           | -13 924          | -11%        |
| 64520000  | CHARGES SOCIAUX CONGES PAYES        | 61 775            | 114 877           | -53 102          | -46%        |
| 64720100  | COULFRESSOCIALES                    | 158 099           | 151 451           | 6 648            | 4%          |
| 64720200  | FONCTIONNEMENT C.E. 0.20%           | 25 295            | 24 231            | 1 064            | 4%          |
| 64750000  | MEDECINE DU TRAVAIL                 | 64 957            | 57 142            | 7 815            | 14%         |
| 64788200  | REMBT FRAIS TRANSPORT               | 27 259            | 26 837            | 422              | 2%          |
| 64880000  | AUTRES CHARGES DIVERSES PERSONNEL   | -12 792           | -244 421          | 231 628          | -95%        |
| 64880100  | FORMATION DIRECTEUR-AUTRE PERSONNEL | 108 530           | 137 547           | -29 017          | -21%        |
| 64880200  | TICKETS RESTAURANTS                 | 105 023           | 101 063           | 3 961            | 4%          |
| 64880300  | MUTUELLE                            | -434              |                   | -434             |             |
| 64882000  | INDEMNITE RUPTURE CONVENTIONNELLE   | 21                |                   | 21               |             |
| 64883000  | INDEMNITE TRANSACTIONNELLE          | 8 000             |                   | 8 000            |             |
| 64888000  | AUTRES INDEMNITES DE RUPTURE        | -73               | 73                | -146             | -200%       |
|           | <b>Dotations aux amort.</b>         | <b>830 264</b>    | <b>824 365</b>    | <b>5 899</b>     | <b>1%</b>   |
| 68111000  | DOT. AMORTIMMOB INCORPORABLES       | 2 191             | 2 622             | -432             | -16%        |
| 68112000  | DOTATION AMORTIMMOB CORPORALES      | 828 073           | 821 742           | 6 331            | 1%          |
|           | <b>Dotations aux provisions</b>     | <b>51 174</b>     | <b>144 872</b>    | <b>-93 698</b>   | <b>-65%</b> |
| 68150000  | DOT. PROVISION CHARGES EXPLOITATION | 51 174            | 144 872           | -93 698          | -65%        |
|           | <b>Reports en fonds dédiés</b>      | <b>22 489</b>     | <b>34 013</b>     | <b>-11 524</b>   | <b>-34%</b> |
| 68910000  | Rep s/fd dédiés investissement      |                   | 22 401            | -22 401          | -100%       |
| 68940000  | Rep s/fd dédiés subv d'exploitation | 22 489            | 9 112             | 13 377           | 147%        |
| 68960000  | Rep s/fd dédiés reliées à la gén    | 0                 | 2 500             | -2 500           | -100%       |
|           | <b>Autres charges</b>               | <b>77 754</b>     | <b>151 817</b>    | <b>-74 062</b>   | <b>-49%</b> |
| 65160000  | DROIT AUTEUR ET REDEVANCES          | 133               | 133               | 0                | 0%          |
| 65400000  | PERTE SUR C REANCES IFFEC OUVRABLES | 1 476             | 3 502             | -2 026           | -58%        |
| 65820000  | PECULE / ARGENT DE POCHHE           | 22 409            | 25 521            | -3 111           | -12%        |
| 65860000  | FONDS DE SOLIDARITE                 | 3 077             | 4 366             | -1 289           | -30%        |
| 65870000  | ALLOC. SPECIFIQUE SUBSTANCE         | 46 941            | 105 351           | -58 410          | -55%        |
| 65880000  | CHARGES DE GESTION COURANTES        | 3 718             | 12 944            | -9 226           | -71%        |
|           | <b>TOT. DES CHARGES D'EXPLOIT.</b>  | <b>28 381 363</b> | <b>25 680 291</b> | <b>2 701 072</b> | <b>6</b>    |
|           | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>      | <b>90 869</b>     | <b>175 877</b>    | <b>-85 008</b>   | <b>-48%</b> |
|           | <b>Produits financiers</b>          | <b>41 211</b>     | <b>23 787</b>     | <b>17 424</b>    | <b>73%</b>  |
| 76400000  | REVENUS VALEUR MOBE DE PLACEMENT    | 41 211            | 19 290            | 21 921           | 114%        |
| 76800000  | Autres produits financiers          | 0                 | 4 497             | -4 497           | -100%       |
|           | <b>Charges financières</b>          | <b>58 261</b>     | <b>81 627</b>     | <b>-23 366</b>   | <b>-29%</b> |
| 66110000  | INTERETS DE EMPRUNTS                | 54 056            | 77 460            | -23 404          | -30%        |
| 66112000  | INTERET DE EMPRUNTS ICNE            | 2 456             | 2 638             | -182             | -7%         |
| 66120000  | INDEXATION / ANNUITE LOCAUX         | 1 749             | 1 528             | 221              | 14%         |
|           | <b>Résultat financier</b>           | <b>-17 050</b>    | <b>-57 840</b>    | <b>40 790</b>    | <b>-71%</b> |
|           | <b>RESULTAT COURANT</b>             | <b>73 819</b>     | <b>118 037</b>    | <b>-44 218</b>   | <b>-37%</b> |



| N° compte | LIBELLE                                | 2024           | 2023           | Variation       |             |
|-----------|--|----------------|----------------|-----------------|-------------|
|           |  |                |                | En valeur       | En %        |
|           | <b>Produits exceptionnels</b>          | <b>101 017</b> | <b>205 389</b> | <b>-104 372</b> | <b>-51%</b> |
| 77180000  | AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS          | 16 973         | 102 093        | -85 120         | -83%        |
| 77500000  | PROD. DES CESSONS D'ELEM. D'ACTIFS     | 0              | 15 600         | -15 600         | -100%       |
| 77700000  | QUOTE PART DES SUBVENTIONS INVESTIS    | 3 974          | 3 974          | 0               | 0%          |
| 77880000  | PRODUITS DIVERS EXCEPTIONNELS          | 0              | 2 512          | -2 512          | -100%       |
| 78725000  | REPRISE AMORTIS. DEROGATOIRES          | 21 561         | 21 660         | -100            | 0%          |
| 78742000  | REP. PRO. V. RENOUVEL. IMMOB.          | 58 509         | 59 550         | -1 041          | -2%         |
|           | <b>Charges exceptionnelles</b>         | <b>27 915</b>  | <b>43 037</b>  | <b>-15 122</b>  | <b>-35%</b> |
| 67120000  | AMENDES/ PENALITES                     | 401            |                | 401             |             |
| 67130000  | DONS LIBERALITES                       | 20             | 20             | 0               | 0%          |
| 67180000  | CHARGES EXCEPTIONNELLES DE GESTION     | 8 968          | 1 311          | 7 657           | 584%        |
| 67300000  | CHARGES SUR EXERCICE ANTERIEUR         | 6 411          | 23 775         | -17 364         | -73%        |
| 67500000  | VALEUR COMPTABLE ELEMENTS ACTIFS CE    | 9 883          | 716            | 9 168           | 1281%       |
| 68725000  | AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES            | 2 232          | 2 232          | 0               | 0%          |
| 68746000  | DOT. PRO. VISION RESP. V. ACTIF IMMOB. | 0              | 14 983         | -14 983         | -100%       |
|           | <b>Résultat exceptionnel</b>           | <b>73 102</b>  | <b>162 352</b> | <b>-89 250</b>  | <b>-55%</b> |
|           | <b>IS</b>                              | <b>9 290</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>        |             |
|           | <b>RESULTAT NET</b>                    | <b>137 631</b> | <b>280 389</b> | <b>263 252</b>  | <b>94%</b>  |

# BILAN

Le bilan de notre Association se totalise à la somme de **15 058 277 €** contre 14 758 026 € en 2023.

## 1 / Les différents composants de l'ACTIF

| Libelle  | Montant Brut<br>2024 | Amrot. Et Prov<br>2024 | Montant net<br>2024 | Montant net<br>2023 |
|--|----------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>  |                      |                        |                     |                     |
| Immobilisations incorporelles                                    | 46 964               | 41 917                 | 5 048               | 7 238               |
| Immobilisations corporelles                                      |                      |                        |                     |                     |
| Terrains   | 694 401              | 3 535                  | 690 866             | 691 292             |
| Constructions  | 12 758 233           | 9 071 070              | 3 687 164           | 3 997 730           |
| Installations techniques, matériels et outillage                 | 490 588              | 353 369                | 137 219             | 156 943             |
| Autres immobilisations corporelles                               | 3 149 416            | 1 948 877              | 1 200 538           | 1 204 538           |
| Immobilisations corporelles en cours                             | 349 725              |                        | 349 725             | 73 610              |
| Immobilisations Financières :                                    |                      |                        |                     |                     |
| Participations et créances rattachées à des participations       | 359 314              |                        | 359 314             | 40 559              |
| Autres titres immobilisés  | 100 000              |                        | 100 000             | 31                  |
| Autres immobilisations financières (cautions, fonds de garantie) | 128 764              |                        | 128 764             | 113 032             |
|  |                      |                        |                     |                     |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                    | <b>18 077 405</b>    | <b>11 418 767</b>      | <b>6 658 638</b>    | <b>6 284 972</b>    |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                      |                        |                     |                     |
| Créances   |                      |                        |                     |                     |
| Créances redevables et comptes rattachés                         | 494 980              |                        | 494 980             | 421 997             |
| Autres créances  | 1 442 231            |                        | 1 442 231           | 651 486             |
| Valeurs mobilières de placement                                  | 2 403 027            |                        | 2 403 027           | 3 211 352           |
| Disponibilités   | 3 984 764            |                        | 3 984 764           | 4 117 783           |
| Charges constatées d'avance                                      | 74 637               |                        | 74 637              | 70 437              |
|  |                      |                        |                     |                     |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                                     | <b>8 399 639</b>     |                        | <b>8 399 639</b>    | <b>8 473 054</b>    |
| <b>TOTAL ACTIF</b>   | <b>26 477 044</b>    | <b>11 418 767</b>      | <b>15 058 277</b>   | <b>14 758 026</b>   |

L'actif se compose en actif immobilisé, regroupant les différentes immobilisations : corporelles, incorporelles, financières, pour un montant de **6 658 638 €**.  
Et un actif circulant pour 8 399 639 €, se décomposant en créances, en valeurs mobilières de placement, en disponibilités et en charges constatées d'avance.

2 / Détail des créances

| Numéro de compte | CREANCES  | Montant brut 2024 | Amrot. Et Prov 31/12/2024 | Montant net 31/12/2024 | Montant net 31/12/2023 |
|------------------|---|-------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|
|                  | <b>Créances redevables et comptes rattachés</b> | <b>511 611</b>    | <b>10 947</b>             | <b>500 664</b>         | <b>426 142</b>         |
| 40970000         | AVOIR A RECEVOIR                                | 698               |                           |                        | 4 091                  |
| 41100000         | COLLECTIF CLIENT                                | 494 230           |                           |                        | 415 136                |
| 41600000         | Clients douteux ou litigieux                    |                   |                           |                        | 10 947                 |
| 41810000         | FACTURES A ETABLIR - CLIENTS                    | 750               |                           |                        | 3 150                  |
| 42110000         | REMUNERATION EN ATTENTE REGUL PAIE              | 8 144             |                           |                        | 919                    |
| 46340000         | USAGERS GESTION DE COMPTES                      | 7 788             |                           |                        | 2 846                  |
| 49100000         | Créances douteuses                              |                   |                           |                        | -10 947                |
|                  | <b>Autres créances</b>                          | <b>1 425 601</b>  | <b>0</b>                  | <b>1 425 601</b>       | <b>651 486</b>         |
| 40100000         | FOURNISSEURS DEBITEURS                          | 38 755            |                           |                        |                        |
| 42870000         | PRODUITS À RECEVOIR                             | 89 553            |                           |                        |                        |
| 43781100         | OPCO - UNIFAF                                   | 120 696           |                           |                        | 100 710                |
| 44170000         | SUBVENTIONS D'EXPLOITATION                      | 0                 |                           |                        | 20 000                 |
| 44870000         | PRODUITS À RECEVOIR                             | 660               |                           |                        | 229 361                |
| 46700000         | AVANCE SUR FRAIS SALARIE                        | 36 144            |                           |                        | 17 922                 |
| 46750500         | CG REVERSEMENT HEBERGEMENT USAGER H             | 7 948             |                           |                        | 5 813                  |
| 46750530         | TICKETS SERVICES EDENRED                        | 5 955             |                           |                        | 7 267                  |
| 46780000         | Débiteurs et créditeurs divers                  | 17 461            |                           |                        | 629                    |
| 46870000         | PRODUITS À RECEVOIR                             | 1 065 391         |                           |                        | 244 701                |
| 47810000         | SECURITE SOCIALE IJSS                           | 43 036            |                           |                        | 25 083                 |
|                  | <b>TOTAL CREANCES</b>                           | <b>1 937 211</b>  | <b>10 947</b>             | <b>1 926 264</b>       | <b>1 077 628</b>       |

### 3 / Les différents composants du PASSIF

| Libelle   | Montant net<br>2024 | Montant net<br>2023 |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>Capitaux propres</b>   |                     |                     |
| Fonds propres   |                     |                     |
| Fonds associatifs sans droit de reprise                                   | 844 167             | 844 167             |
| Fonds associatifs avec droit de reprise                                   | 19 959              | 19 959              |
| Réserves  | 4 893 547           | 4 305 869           |
| Report à nouveau  | 654 578             | 118 681             |
| Dépenses refusées ou inopposables aux financeurs                          | -1 711 989          | -1 151 310          |
| Charges des activités SMS de prise en compte différée                     | -1 781 884          | -1 499 378          |
| Résultat de l'exercice  | 137 631             | 280 389             |
| <b>Situation nette</b>  | <b>3 056 009</b>    | <b>2 918 378</b>    |
| Subventions d'investissement sur biens non renouvelables                  | 243 076             | 97 050              |
| <b>Provisions réglementées :</b>  | <b>3 438 783</b>    | <b>3 458 112</b>    |
| Couverture du besoin en fonds de roulement                                | 1 068 174           | 1 068 174           |
| Amortissements dérogatoires et provis pour renouvellement immobilisations | 300 099             | 319 428             |
| Réserves des plus-values nettes d'actif                                   | 2 070 510           | 2 070 510           |
| <b>Total I</b>  | <b>6 737 867</b>    | <b>6 473 540</b>    |
| <b>Provisions et Fonds dédiés</b>   |                     |                     |
| Fonds dédiés  |                     |                     |
| Fonds dédiés à l'investissement   | 1 097 184           | 1 177 928           |
| Fonds dédiés à l'exploitation   | 156 194             | 187 158             |
| Fonds dédiés sur subventions d'exploitation                               | 42 222              | 28 522              |
| Fonds dédiés liés à la générosité   | 10 039              | 10 545              |
| <b>Total</b>  | <b>1 305 639</b>    | <b>1 404 153</b>    |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                                 |                     |                     |
| Provisions pour risques   | 368 663             | 337 489             |
| Provisions liées aux locaux   | 95 819              | 111 604             |
| <b>Total</b>  | <b>464 482</b>      | <b>449 093</b>      |
| <b>Total II</b>   | <b>1 770 121</b>    | <b>1 853 246</b>    |
| <b>Dettes</b>   |                     |                     |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                    | 1 923 360           | 2 201 689           |
| Emprunts et dettes financières divers                                     |                     |                     |
| Redevables créditeurs   |                     |                     |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                  | 926 178             | 809 063             |
| Dettes sociales et fiscales   | 3 282 929           | 3 037 908           |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                           | 138 000             | 147 200             |
| Autres dettes   | 263 558             | 203 231             |
| Produits constatés d'avance   | 16 264              | 32 150              |
| <b>Total III</b>  | <b>6 550 289</b>    | <b>6 431 240</b>    |
| <b>TOTAL PASSIF</b>   | <b>15 058 277</b>   | <b>14 758 026</b>   |

La situation nette s'établit à 3 056 009 € contre 2 918 378 € en 2023.

Après les différentes provisions réglementées pour un montant de 3 438 783 € et de subventions d'investissement sur biens non renouvelables de 243 076 €, des provisions pour risques et charges pour 464 482 €, des fonds dédiés pour 1 305 639 €

Enfin des dettes pour 6 550 289 €.

## 4 / Détail des dettes

| Numéro de compte | DETTES   | Montant brut 2024 | Montant brut 2023 |
|------------------|--|-------------------|-------------------|
|                  | <b>Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits et diverses</b> | <b>1 923 360</b>  | <b>2 201 689</b>  |
| 16410000         | EMPRUNT BFCC LOCAUX 750K   | 1 898 451         | 2 140 478         |
| 16413000         | EMPRUNT CAISSE EPARGNE LOCAUX  | 19 352            | 47 476            |
| 16884000         | INTÉRÊTS COURUS SUR EMPRUNTS   | 5 557             | 13 735            |
|                  |  |                   |                   |
|                  | <b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>                            | <b>926 178</b>    | <b>809 063</b>    |
| 40100000         | FOURNISSEURS COLLECTIFS  | 747 402           | 662 755           |
| 40810000         | FACTURES NON PARVENUES - FOURNISSEUR                                       | 178 776           | 146 308           |
|                  | <b>Dettes sociales et fiscales</b>   | <b>3 282 929</b>  | <b>3 037 908</b>  |
| 42100000         | PERSONNEL - REMUNERATIONS DUES   | 296               | 37 870            |
| 42200000         | OEUVRES SOCIALES CE 1.25%  | 17 099            | 23 261            |
| 42210000         | CE 0.20% FONCTIONNEMENT  | 3 495             | 3 331             |
| 42700000         | Personnel Oppositions  | 596               | 930               |
| 42820000         | DETTES PROVISIONNÉES POUR CONGÉS À   | 1 271 707         | 1 180 032         |
| 42860000         | AUTRES CHARGES À PAYER   | 50 279            | 42 897            |
| 43100000         | SECURITE SOCIALE - URSSAF  | 483 195           | 445 597           |
| 43720000         | AESIO MUTUELLE - (EOVI MCD)  | 22 300            | 18 991            |
| 43731000         | RETRAITE AG2R LA MONDIALE  | 129 070           | 119 514           |
| 43733000         | CHORUM SNM PREVOYANCE  | 88 892            | 86 135            |
| 43736000         | RAFP FED   | 1 253             |                   |
|                  | COMPTABLE PUBLIC FED   | 6 528             |                   |
| 43820000         | CHARGES SOCIALES SUR CONGÉS À PAYER  | 519 393           | 457 617           |
| 43860000         | AUTRES CHARGES À PAYER   | 130               | 1 053             |
| 43861000         | CPTÉ EPARGNE TEMPS MEDERIC   | 110 038           | 123 962           |
| 44210000         | PRELEVEMENT A LA SOURCE  | 24 910            | 22 162            |
| 44420000         | FONDS EUROPE GRAPPE NUMERIQUE  | 13 564            |                   |
| 44711000         | TAXES SUR LES SALAIRES   | 156 387           | 155 268           |
| 44713000         | PARTICIPATION DES EMPLOYEURS À LA F  | 165 194           | 121 060           |
| 44714000         | Coti. obligatoire à la construction  | 56 916            | 54 522            |
| 44820000         | CHARGES FISCALES SUR CONGÉS À PAYER  | 161 688           | 143 705           |
|                  | <b>Dettes sur immobilisations et comptes rattachés</b>                     | <b>138 000</b>    | <b>147 200</b>    |
| 40410100         | BON PASTEUR EDELWEISS  | 138 000           | 147 200           |
|                  | <b>Autres dettes</b>   | <b>279 821</b>    | <b>235 381</b>    |
| 41100000         | COLLECTIF CLIENT   | 7 613             |                   |
| 46300000         | CAUTIONS USAGERS   | 25 719            | 11 672            |
| 46712000         | CHEQUES DE JEUNER  | 16 470            | 15 451            |
| 46750600         | CAF APL ET ALS LE HOME   | 312               | 0                 |
| 46750700         | TRESORERIE SITES AGBF  | 102 510           | 100 548           |
| 46860000         | CHARGES À PAYER  | 21 458            | 23 511            |
| 47830000         | INDEMNITE CHORUM CCN66   | 89 476            | 52 049            |
| 48700000         | PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE  | 16 264            | 32 150            |
|                  | <b>TOTAL DETTES</b>  | <b>6 550 289</b>  | <b>6 431 241</b>  |

## AUTRES POINTS

---

### **5 / Evènements postérieurs à la clôture**

NEANT.

Le 26 Mai 2024

**Jean Michel ROUMENOFF,**  
**Trésorier**