

Association

Jeu de paume

1 place de la Concorde
75008 - PARIS

**ETATS FINANCIERS
de l'Exercice de 12 mois
clos le 31 décembre 2025
avec résultat analytique**

gérard boileau

expert comptable
1 avenue du Maréchal Juin
92150 SURESNES
tel 06 82 96 27 20

Sommaire

Attestation
Bilan au 31 décembre 2025
Compte de résultat de l'exercice de 12 mois
Annexe

Compte de résultat analytique comparé au budget
Comptes de résultat analytiques comparés 2024-2025



gérard boileau

1 avenue du Maréchal Juin

92150 SURESNES

tel 06 82 96 27 20

e-mail : gboileau_abakeo@orange.fr

ATTESTATION DE PRESENTATION DES COMPTES

En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels, qui se caractérisent par les données suivantes :

Association JEU DE PAUME	
Exercice de 12 mois	
clos le 31 décembre 2025	
Total du bilan :	6 163 866 €
Produits d'exploitation :	9 570 988 €
Résultat net comptable :	-41 973 €
(Perte)	

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle de l'Ordre des experts-comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble tels qu'ils sont joints à la présente attestation.

A Suresnes, le 7 mai 2026

Gérard Boileau
Expert-comptable

expert comptable inscrit
au Conseil Régional d'Ile de France
de l'Ordre des Experts comptables
RCS Nanterre 497 864 694 00037
IBAN FR76 3000 4008 0400 0115 4044 136 BIC:BNPAFRPPXXX

JEU DE PAUME

Bilan au 31 décembre 2025

BILAN ACTIF <i>montants en €</i>	Brut	Amort. Provisions	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits assimilés	146 021	146 021	0	0
Autres immo. incorporelles / Avances & acptes				
Immobilisations incorporelles	146 021	146 021	0	0
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel & outillage	544 230	300 564	243 667	302 747
Autres immos incorporelles / Avances et acomptes	2 968 480	1 311 027	1 657 453	1 800 071
Immobilisations corporelles	3 512 710	1 611 591	1 901 119	2 102 818
Biens reçus en legs destinés à être cédés				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts	111 374		111 374	111 374
Autres immobilisations financières	51 882		51 882	50 001
Immobilisations financières	163 256		163 256	161 375
Actif immobilisé	3 821 987	1 757 612	2 064 375	2 264 194
Marchandises	105 629	78 710	26 919	53 996
Stocks	105 629	78 710	26 919	53 996
Clients et comptes rattachés	99 295	6 526	92 769	553 012
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	53 720		53 720	58 037
Charges constatées d'avance	61 683		61 683	52 722
Créances	214 699	6 526	208 173	663 771
Instruments financiers à terme et jetons	3 700 000		3 700 000	2 900 000
Disponibilités	164 399		164 399	1 197 924
Divers	3 864 399		3 864 399	4 097 924
Actif circulant	4 184 726	85 235	4 099 491	4 815 691
Prime de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion - actif				
Comptes de régularisation				
Total	8 006 713	1 842 848	6 163 866	7 079 885



JEU DE PAUME**Bilan au 31 décembre 2025**

BILAN PASSIF <i>montants en €</i>	31/12/2025	31/12/2024
<i>Fonds propres sans droit de reprise</i>		
Fonds propres statutaires	1 086 641	949 142
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Ecarts de réévaluation		
<i>Réserves</i>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau		
Excédent ou Déficit de l'exercice	-41 973	137 499
Situation nette	1 044 668	1 086 641
<i>Fonds propres consommables</i>		
Subventions d'investissement	1 682 992	1 870 371
Provisions réglementées		
Fonds propres	2 727 660	2 957 011
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
Fonds dédiés		
Provisions pour risques	1 228 359	1 149 863
Provisions pour charges	592 442	910 413
Provisions pour risques et charges	1 820 801	2 060 276
Emprunts obligataires et assimilés	3 008	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	763 160	1 201 594
Dettes des legs et donations		
Dettes fiscales et sociales	354 630	370 684
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Produits constatés d'avance	494 607	490 320
Dettes	1 615 405	2 062 598
Ecarts de conversion - Passif		
Total	6 163 866	7 079 885



JEU DE PAUME

Compte de Résultat
Exercice de 12 mois clos le 31 décembre 2025

<i>montants en €</i>	31/12/2025 12 mois	31/12/2024 12 mois
Cotisations		
Ventes de biens et services		
Ventes de biens en espèces	774 804	837 095
Ventes de biens en nature	0	0
Ventes de services (hors parrainages)	1 433 886	1 714 520
Parrainages	134 202	109 627
Produits des tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	5 849 581	5 857 123
Ressources liées à la générosité du public	0	0
Reprise s/amortissements et provisions	740 539	616 711
Prix de cession des immobilisations (in)corporelles	0	0
Utilisation des fonds dédiés	0	0
Autres produits	835 982	302 336
Produits d'exploitation	9 768 993	9 437 412
Achats de marchandises	1 829 086	1 670 392
Variation de stocks	14 209	8 850
Autres achats et charges externes	3 204 531	2 489 616
Aides financières	0	0
Impôts, taxes et versements assimilés	295 965	283 140
Salaires et Traitements	2 410 129	2 143 271
Cotisations sociales	1 116 697	918 815
Dotations aux amortissements et dépréciations	399 400	330 604
Dotations aux provisions	470 398	1 453 318
VNC des immobilisations cédées	0	0
Reports en fonds dédiés	0	0
Autres charges	146 069	132 591
Charges d'exploitation	9 886 483	9 430 597
Résultat d'exploitation	-117 489	6 815
Produits de participations	0	0
Produits d'autres actifs immobilisés	0	0
Autres intérêts et produits assimilés	0	0
Reprises de provisions financières	0	0
Reprises de dépréciations financières	0	0
Différences positives de change	0	0
Produits des immos financières cédées	0	0
Produits nets de cessions de VMP	0	0
Autres produits financiers	75 922	130 854
Dotations aux dépréciations financières	0	0
Dotations aux provisions financières	0	0
Intérêts et charges assimilées	0	0
Différences négatives de change	0	0
VNC des immos financières cédées	0	0
Charges nettes de cessions de VMP	0	0
Autres charges financières	406	170
Résultat financier	75 516	130 684
Résultat courant avant impôt	-41 973	137 499
Produits exceptionnels	0	0
Charges exceptionnelles	0	0
Résultat exceptionnel	0	0
Participation des salariés	0	0
Impôts sur les bénéfices	0	0
Déficit de l'exercice	-41 973	137 499



ANNEXE

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

1 OBJET SOCIAL, NATURE DES ACTIVITES, MOYENS MIS EN OEUVRE

L'Association a pour but la promotion et la valorisation de l'image, le traitement de ses enjeux, dans une approche transversale du XIX^{ème} siècle à nos jours.

Dans ce cadre, elle a pour mission, à l'échelle locale, nationale et internationale, de :

- soutenir et promouvoir la création contemporaine, spécialement de la scène française ;
- valoriser la photographie historique, française comme internationale, ainsi que les fonds photographiques nationaux, notamment ceux de la Médiathèque du patrimoine et de la photographie ;
- contribuer à l'éducation artistique et culturelle et à l'éducation à l'image ;
- exploiter et mettre en valeur le bâtiment du Jeu de Paume, place de la Concorde, et tout autre site qui viendrait à être mis à disposition de l'Association par l'Etat, par une collectivité territoriale, ou une institution culturelle de droit public ou privé.

Pour l'accomplissement de ses missions, les moyens d'action de l'Association sont :

- la conception et l'organisation d'expositions, le cas échéant en partenariat ou en coproduction avec des tiers français ou étrangers ;
- la production ou la coproduction d'œuvres nouvelles, la recherche et l'expérimentation ;
- la conception et la mise en œuvre d'actions culturelles, de médiation et de diffusion, auprès des publics les plus larges (projections, cours, conférences, ateliers de pratique artistique, etc.) ; dans ce cadre, l'association peut être amenée à produire et/ou accueillir - des manifestations relevant du spectacle vivant et à produire et/ou diffuser des œuvres audiovisuelles consistant en des séquences animées d'images sonorisées ou non ;
- l'édition ou la coédition de publications, documents et tous supports, destinés ou non à la vente au public, en relation avec ses activités ;
- l'inscription au sein des réseaux professionnels, nationaux et internationaux, de l'art contemporain et de la photographie ;
- la conclusion de partenariats avec d'autres structures artistiques et culturelles, publiques ou privées, française ou étrangères ;
- la gestion d'activités commerciales concourant à la réalisation de ses missions (librairie, restauration, etc.) ;

et, plus généralement, tous moyens que le conseil d'administration décidera de mettre en œuvre en vue d'atteindre les buts et d'accomplir les missions que s'est fixées l'Association.



2 REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice 2025 sont présentés conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur en France, et notamment les règlement ANC 2018-06 et 2022-06.

2.1 Immobilisations incorporelles

Les logiciels sont amortis sur 1 ou 3 ans linéairement.

2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Conformément aux règlements CRC N° 2004-06 relatif aux immobilisations et 2002-10 relatif aux amortissements, la société a analysé l'ensemble des immobilisations concernées, ainsi que les durées d'amortissements pratiquées.

2.3 Stocks

Les stocks ont été évalués à leur coût d'acquisition et de production. Ils ont été dépréciés pour tenir compte de leur valeur actuelle à la date de clôture selon les règles de l'Édition et les critères suivants :

- dépréciation de 40% si la date de parution est supérieure à 1 an et la date d'achat supérieure à 3 ans
- dépréciation de 100% s'il n'y eu ni achat ni vente dans l'année
- dépréciation de 100% si la date de parution est inférieure à 1 an et s'il n'y a eu aucune vente dans l'année
- dépréciation de 100% pour la valeur excédant 3 fois les ventes de l'année.

2.4 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque le recouvrement de ces créances est compromis.

2.5 Provision pour risques et charges

Les reprises de travaux 2025 ont concerné le remplacement du serveur de données, la création d'une porte fenêtre du hall vers le jardin côté Orangerie et la rénovation de la salle de cinéma. Les nouvelles provisions 2025 concernent la création d'une porte vitrée à l'entrée des salles d'exposition, la réfection de certaines huisseries et des vitrages du bâtiment.

Ces provisions pour travaux s'élèvent à 592 k€ au 31 décembre 2025, sur la base des devis obtenus par les entreprises et des programmes de travaux prévus.

En 2025, la provision antérieure de 910 k€ a été reprise à hauteur de 505 k€.

Les nouveaux travaux à réaliser ont été provisionnés pour un montant de 187 k€ en plus de ceux restant à effectuer des années précédentes.



Les risques liés à des litiges, sont évalués au cas par cas, en fonction de l'avancement des procédures.

2.6 Événement significatif de l'exercice

Aucun événement significatif.

2.7 Événements postérieurs à la clôture

A la date d'arrêté, par le Conseil d'Administration, des comptes et des états financiers 2025 de l'Association, la direction de l'entité n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation.

2.8 Changement de méthodes de présentation des comptes

Le règlement 2022-06 a modifié la présentation de certaines parties du bilan et du compte de résultat, entraînant, en particulier, la quasi-suppression des éléments exceptionnels et des reclassements de rubriques. Ce règlement a été appliqué pour la 1^{ère} fois à l'exercice 2025. Les comptes de l'exercice 2025 sont présentés selon les règles du nouveau règlement.

Lors du premier exercice d'application, les entités présentent le bilan et le compte de résultat conformément aux modèles figurant dans le présent règlement. Le bilan et le compte de résultat de l'exercice précédant l'exercice de première application sont présentés selon ces modèles, le cas échéant, en procédant à des reclassements.

L'impact sur les principaux postes concernés par ce changement de réglementation est présenté ci-après. Le changement de méthode comptable se traduit pas les conséquences suivantes :

- Au niveau du bilan : Les charges constatées d'avance sont présentées au sein de l'actif circulant ; elles étaient présentées antérieurement sur une ligne séparée ;
- Au niveau du compte de résultat : Les subventions d'investissement et les subventions d'exploitation sont regroupées dans le poste « Subventions » compris dans le résultat d'exploitation ; Les « Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles », ainsi que les Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées » sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation; Le compte « Quote-part de subvention d'investissement inscrite au résultat » a été comptabilisé dans le compte de résultat d'exploitation; Du fait de la suppression des comptes de transferts de charges, les opérations ont été comptabilisées selon les dispositions du PCG dans les comptes de produits ou de charges correspondants.

Modalités de première application et comparabilité (Exercice 2024) :

Conformément aux dispositions transitoires, ce changement est appliqué de manière prospective à compter du 1er janvier 2025. Par conséquent : -

- Absence de retraitement du résultat 2024 : Les comptes de l'exercice précédent présentés à titre comparatif n'ont pas été retraités selon les nouvelles méthodes de comptabilisation. Le résultat net de l'exercice 2024 reste inchangé. Par exemple, les produits et charges qualifiés d'exceptionnels en 2024 n'ont pas été réanalysés au regard de la nouvelle définition.



- Reclassements de présentation : La colonne comparative 2024 a fait l'objet de reclassements pour assurer la conformité avec les nouveaux modèles d'états financiers obligatoires. –

Les principaux reclassements opérés sur la colonne 2024 sont les suivants :

- Les charges et produits exceptionnels de l'exercice 2024 ont été regroupés respectivement sur les lignes « Charges exceptionnelles » et « Produits exceptionnels ».
- Les transferts de charges d'exploitation de l'exercice 2024 ont été reclassés dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions ».

Impacts significatifs sur l'exercice clos (Exercice 2025) :

L'application des nouvelles règles au cours de l'exercice n'a pas conduit à des changements significatifs par rapport aux méthodes antérieures que ce soit au niveau :

- du résultat exceptionnel ,
- et des suppression des transferts de charges.



3 NOTES RELATIVES A CERTAINS POSTES DU BILAN

3.1 - Actif immobilisé et Amortissements

Immobilisations (€)	A l'ouverture	Acquisitions	Cessions	A la clôture
Frais d'établissement	180 430		34 408	146 021
Immobilisations incorporelles	3 467 901	154 165	109 357	3 512 710
Immobilisations corporelles	161 375	1 880		163 256
Immobilisations financières				
	3 809 706	156 046	143 765	3 821 987

Amortissements (€)	Durée (ans)	Mode	A l'ouverture	Dotations	Reprises	A la clôture
Frais d'établissement			180 430		34 408	146 021
Immobilisations incorporelles	1-3	L				
Immobilisations corporelles	3-5-10	L	1 365 082	355 865	109 357	1 611 591
Immobilisations financières						
			1 545 512	355 865	143 765	1 757 612

3.2 - Dépréciations

Dépréciations (€)	A l'ouverture	Dotations	Reprises	A la clôture
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
Stocks	65 842	43 535	30 667	78 710
Clients	6 526			6 526
Autres créances				
Instruments financiers à terme et jetons				
	72 367	43 535	30 667	85 235

3.3 - Capitaux propres

Capitaux propres (€)	A l'ouverture	Résultat	Augmentations	Diminutions	A la clôture
Fonds associatifs	949 142	137 499			1 086 641
Ecart de réévaluation					
Réserve légale					
Réserves stat. ou contractuelles					
Réserves réglementées					
Autres réserves					
Report à nouveau					
Résultat de l'exercice	137 499	-41 973	-137 499		-41 973
Subventions d'investissement	1 870 371		41 402	228 780	1 682 993
Provisions réglementées					
	2 957 011	95 526	-96 097	228 780	2 727 660

3.4 - Provisions pour risques et charges

Provisions (€)	A l'ouverture	Dotations	Reprises	A la clôture
Provisions réglementées				
Provisions pour risques & charges	2 060 276	470 398	709 872	1 820 801
	2 060 276	470 398	709 872	1 820 801



3.5 - Etat des échéances

Échéance des créances (€)	Total	1 an au plus	Plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts	111 374	6 371	105 003
Clients douteux			
Autres Clients	99 295	99 295	
Autres créances	53 720	53 720	
Charges constatées d'avance	61 683	61 683	
	326 073	221 070	105 003

Échéance des dettes (€)	Total	1 an au plus	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts & dettes - Etablissements de crédit				
Emprunts - Groupe & Associés				
Autres emprunts				
Fournisseurs	763 160	763 160		
Dettes fiscales et sociales	354 630	354 630		
Autres dettes				
Produits constatés d'avance	494 607	494 607		
	1 612 397	1 612 397		

3.6 - Comptes rattachés

- Charges à payer**

Les charges à payer concernent uniquement des charges de gestion courante.

Charges à payer (€)	
Emprunts et dettes Ets de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	363 283
Dettes fiscales et sociales	
Dettes sur immobilisations	
Autres dettes	

- Produits à recevoir**

Les produits à recevoir concernent des produits de gestion courante.

Produits à recevoir (€)	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	45 800
Autres créances	
Valeurs mobilières de placement	



3.7 - Comptes de régularisation

- **Charges et produits constatés d'avance**

Ces rubriques ne contiennent que des éléments liés à l'exploitation normale.

Charges constatées d'avance (€)	61 683
Produits constatés d'avance (€)	494 607

3.8 - Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition.

4 NOTES RELATIVES A CERTAINS POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

4.1 Subventions

Subventions d'exploitation	publiques	privées
Subvention Ministère de la culture et de la communication		
DGCA Délégation générale de la création artistique	4 952 000	
CNC		
Subventions publiques spécifiques		
Ville de Tours	18 000	
Autres	38 801	
Aide apprentissage	30 000	
Subventions d'investissement passées en résultat	228 780	
Mécénat		582 000
	5 267 581	582 000

5 ENGAGEMENTS HORS BILAN

5.1 Indemnités de départ à la retraite

Les engagements sociaux au titre des indemnités de départ à la retraite ont été évalués à partir des hypothèses suivantes : accord spécifique Jeu de Paume 2009, méthode rétrospective, table de mortalité INED-INSEE 2011, départ à 62 ans, revalorisation des salaires 2.5%, taux de rotation moyen 3%, adapté par tranche d'âge, taux d'actualisation 3.96%. Les engagements ainsi calculés sur la base des services passés (dette actuarielle), s'élèvent à 596 K€ à fin 2025, sur lesquels 236 K€ ont été provisionnés

5.2 Effectif

L'effectif moyen est de 43 personnes en 2025. Au 31 décembre 2025, l'association emploie 39 personnes en CDI.



Jeu de paume

Compte de Résultat Analytique 2025

comparé au Réel 2024

<i>montants en euros</i>	Réel 2025 12 mois	Réel 2024 12 mois	Variation 12 mois	% var
Recettes				
Billetterie Entrées/Abonnements	962 951	1 318 878	-355 927	73%
Librairie	641 804	730 256	-88 452	88%
Editions	153 344	117 036	36 308	131%
Circulation-Coproductions d'expositions	139 525	103 872	35 653	134%
Privatisations et concession Petit Café	152 144	106 619	45 525	143%
Echanges marchandises	124 456	149 000	-24 544	84%
Activités éducatives	136 377	111 831	24 546	122%
Activités culturelles	30 879	8 977	21 902	344%
Cinéma	88 346	15 148	73 198	583%
Subventions DGCA/DGP et autres	5 198 780	5 389 323	-190 543	96%
Mécénat et partenariats privés	1 368 772	770 605	598 167	178%
Autres recettes (activités annexes et divers)	76 986	117 575	-40 589	65%
1. Total des recettes	9 074 364	8 939 120	135 244	102%
2. Reprises de provisions	505 038	588 234	-83 196	86%
Frais fixes				
Masse salariale	-3 647 935	-3 493 103	-154 832	104%
Loyers et Charges	-269 449	-268 063	-1 386	101%
Autres charges des locaux	-1 446 733	-1 076 951	-369 782	134%
Frais généraux	-402 053	-445 365	43 312	90%
Dotations aux amortissements	-355 865	-330 604	-25 261	108%
Dotations provisions (dont travaux)	-392 068	-1 275 032	882 964	n/s
3.a - s/total des frais fixes	-6 514 103	-6 889 118	375 015	95%
Frais variables				
Expositions (frais de gardiennage d'oeuvres inclus)	-1 306 968	-1 020 126	-286 842	128%
Circulation et coproduction d'expositions	-51 976	-31 263	-20 713	166%
Activités culturelles	-134 589	-94 581	-40 008	142%
Cinéma	-52 391	-20 294	-32 097	258%
Activités éducatives	-60 125	-42 465	-17 660	142%
Communication hors échanges de marchandises	-494 528	-476 463	-18 065	104%
Communication en échanges marchandises	-149 347	-178 800	29 453	84%
Frais liés aux privatisations	-89 434	-18 371	-71 063	487%
Editions	-324 156	-177 237	-146 919	183%
Librairie	-443 759	-441 137	-2 622	101%
3.b - s/total des frais variables	-3 107 273	-2 500 737	-606 536	124%
3. Total des charges courantes (3.a+3.b)	-9 621 376	-9 389 855	-231 521	102%
6. Résultat de l'exercice (4+5)	-41 974	137 499	-179 473	n/s



Jeu de paume**Compte de Résultat Analytique 2025**

comparé au Budget révisé 2025

<i>montants en euros</i>	Réel 2025 12 mois	Budget 2025 12 mois	Réel-Budget 12 mois
Recettes			
Billetterie Entrées/Abonnements	962 951	893 947	69 004
Librairie	641 804	591 800	50 004
Editions	153 344	124 000	29 344
Circulation-Coproductions d'expositions	139 525	118 450	21 075
Privatisations et concession Petit Café	152 144	148 071	4 073
Echanges marchandises	124 456	90 000	34 456
Activités éducatives	136 377	123 000	13 377
Activités culturelles	30 879	32 000	-1 121
Cinéma	88 346	78 000	10 346
Subventions DGCA/DGP et autres	5 198 780	5 200 000	-1 220
Mécénat et partenariats privés	1 368 772	1 363 000	5 772
Autres recettes (activités annexes et divers)	76 986	75 000	1 986
1. Total des recettes	9 074 364	8 837 268	237 096
2. Reprises de provisions	505 038	260 018	245 020
Frais fixes			
Masse salariale	-3 647 935	-3 653 000	5 065
Loyers et Charges	-269 449	-269 381	-68
Autres charges des locaux	-1 446 733	-1 273 774	-172 959
Frais généraux	-402 053	-451 000	48 947
Dotations aux amortissements	-355 865	-360 000	4 135
Dotations provisions (dont travaux)	-392 068	-62 496	-329 572
3.a - s/total des frais fixes	-6 514 103	-6 069 651	-444 452
Frais variables			
Expositions (frais de gardiennage d'oeuvres inclus)	-1 306 968	-1 392 007	85 039
Circulation et coproduction d'expositions	-51 976	-34 000	-17 976
Activités culturelles	-134 589	-162 300	27 711
Cinéma	-52 391	-53 000	609
Activités éducatives	-60 125	-61 600	1 475
Communication hors échanges de marchandises	-494 528	-512 000	17 472
Communication en échanges marchandises	-149 347	-108 000	-41 347
Frais liés aux privatisations	-89 434	-100 000	10 566
Editions	-324 156	-262 500	-61 656
Librairie	-443 759	-384 670	-59 089
3.b - s/total des frais variables	-3 107 273	-3 070 077	-37 196
3. Total des charges courantes (3.a+3.b)	-9 621 376	-9 139 728	-481 648
6. Résultat de l'exercice (4+5)	-41 974	-42 442	468

