

Bureau de Paris  
16 Rue de Monceau  
75008 Paris

T : +33(0) 1 47 27 70 43

[www.bakertilly.fr](http://www.bakertilly.fr)



## IFRI

27, rue de la Procession  
75015 PARIS

SIRET : 784.308.926.00038

## États Financiers

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

EXPERTISE - AUDIT - CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.

Siège social : 4 rue Papiau de la Verrie – BP 70948 – 49009 Angers Cedex 01 – R.C.S Angers 063 200 885. Société inscrite à l'ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.



Sommaire

Compte rendu de mission	1
1. États Financiers	2
<hr/>	
Bilan Actif	3
Bilan Passif	4
Compte de Résultat	5
Compte de Résultat (suite)	6
2. Annexe	7
<hr/>	

## COMPTE RENDU DE MISSION

Conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes annuels de la fondation **IFRI** pour l'exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025, qui se caractérisent par les données suivantes :

- Total du bilan	28 802 821 Euros
- Produits d'exploitation	8 542 923 Euros
- Résultat net comptable	172 745 Euros

Nos diligences ont été réalisées conformément à la norme professionnelle du Conseil supérieur de l'Ordre des experts comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble tel qu'ils sont joints à la présente attestation.

Fait à Paris, le 23 avril 2026

**Pour Baker Tilly STREGO**

**Cyrille BAUD**  
Expert-comptable, Associé

EXPERTISE - AUDIT - CONSEIL

SAS Baker Tilly STREGO exerçant sous le nom commercial de Baker Tilly est membre du réseau mondial Baker Tilly International Ltd., dont les membres sont des entités juridiques séparées et indépendantes.  
Siège social : 4 rue Papiau de la Verrie – BP 70948 – 49009 Angers Cedex 01 – R.C.S Angers 063 200 885. Société inscrite à l'ordre des Experts-Comptables de la Région Pays de Loire et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes Ouest Atlantique.



## États Financiers

## BILAN ACTIF AU 31 décembre 2025

ACTIF	31/12/2025			31/12/2024
	Brut	Amort. prov.	Net	Net
Frais d'établissement (I)				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>537 835</b>	<b>197 591</b>	<b>340 244</b>	<b>275 998</b>
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et valeurs similaires	537 835	197 591	340 244	275 998
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>26 308 271</b>	<b>7 292 974</b>	<b>19 015 295</b>	<b>19 502 263</b>
Terrains	12 370 000		12 370 000	12 370 000
Constructions	10 062 978	4 929 197	5 133 781	5 419 030
Installations techniques, matériels et outillages industriels				1 532 246
Autres immobilisations corporelles	3 810 760	2 363 778	1 446 982	171 348
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	64 533		64 533	9 640
<b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
<b>Immobilisations financières</b>	<b>1 035</b>	<b>0</b>	<b>1 035</b>	<b>806</b>
Participations				23
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	33		33	11
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 002		1 002	772
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (II)</b>	<b>26 847 142</b>	<b>7 490 567</b>	<b>19 356 575</b>	<b>19 779 067</b>
<b>Actif circulant</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Stocks et en-cours	32 229	31 442	787	787
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes	6 379		6 379	
<b>Créances</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	221 475		221 475	158 477
Créances reçues par legs ou donations				
Autres Créances	23 209		23 209	142 574
Charges constatées d'avance	213 533		213 533	192 676
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Valeurs mobilières de placement	7 554 740		7 554 741	7 152 012
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	1 426 121		1 426 121	953 010
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (III)</b>	<b>9 477 688</b>	<b>31 442</b>	<b>9 446 246</b>	<b>8 599 535</b>
Frais d'émission des emprunts (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Écarts de conversion et différences d'évaluation - Actif (VI)				
<b>TOTAL ACTIF (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>36 324 830</b>	<b>7 522 009</b>	<b>28 802 821</b>	<b>28 378 602</b>

## BILAN PASSIF AU 31 décembre 2025

PASSIF	31/12/2025	31/12/2024
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires	1 500 000	1 500 000
Fonds propres complémentaires		
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation	12 948 659	12 948 659
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	150 000	150 000
Autres réserves	10 015 053	9 857 796
Report à nouveau		
Excédent ou déficit de l'exercice précédent à affecter		
Excédent ou déficit de l'exercice	172 745	157 257
<b>Situation nette (sous total)</b>	<b>24 786 457</b>	<b>24 613 712</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>	<b>24 786 457</b>	<b>24 613 712</b>
<b>Autres fonds propres</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Droits du concédant		
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (I Bis)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	1 221 786	1 346 550
<b>TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS (II)</b>	<b>1 221 786</b>	<b>1 346 550</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques		78 980
Provisions pour charges	578 029	551 100
<b>TOTAL PROVISIONS (III)</b>	<b>578 029</b>	<b>630 080</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes	116 743	
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	298 953	331 182
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	903 406	855 098
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	174 733	54 121
Produits constatés d'avance	681 391	547 860
<b>TOTAL DETTES (IV)</b>	<b>2 216 549</b>	<b>1 788 260</b>
Ecarts de conversion Passif et différences d'évaluation - Passif (V)		
<b>TOTAL PASSIF (I + II + III + IV + V)</b>	<b>28 802 821</b>	<b>28 378 602</b>

## Compte de Résultat – Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Compte de résultat	31/12/2025	31/12/2024
Cotisations		
<b>Ventes de biens et services</b>		
Ventes de biens	97 504	110 860
<b>Dont ventes de dons en nature</b>		
Ventes de prestations de service	1 036 241	882 286
<b>Dont parrainages</b>	-	-
<b>Produits de tiers financeurs</b>		
Concours publics et subventions d'exploitation	1 590 714	1 741 761
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
<b>Ressources liées à la générosité du public</b>		
- Dons manuels	1 868 000	1 746 000
- Mécénats	2 363 584	2 390 000
- Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	1 176 511	1 223 014
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	101 580	33 900
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés	267 857	246 514
Autres produits	40 933	37 022
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>8 542 923</b>	<b>8 411 356</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises	11 404	
Variation de stock		
Autres achats et charges externes	2 126 213	2 267 542
Aides financières	100 000	100 000
Impôts, taxes et versements assimilés	521 796	522 969
Salaires	3 299 576	3 485 360
Cotisations sociales	1 482 543	1 532 816
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	636 128	619 908
Dotations aux provisions	49 530	55 819
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Reports en fonds dédiés	143 093	71 547
Autres charges	749	1 492
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>8 371 032</b>	<b>8 657 452</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>171 891</b>	<b>246 095</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits de participation		46 000
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	75 949	-
Autres intérêts et produits assimilés	442	418 298
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits des cessions d'immobilisations financières		-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie		
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>76 391</b>	<b>464 298</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV)</b>		
<b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>76 391</b>	<b>464 298</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV)</b>	<b>248 281</b>	<b>218 203</b>

Compte de Résultat (Suite) – Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Compte de résultat	31/12/2025	31/12/2024
Produits exceptionnels (V)		
Charges exceptionnelles (VI)		525
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>		- 525
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)	75 537	60 421
<b>Total des produits (I + III + V)</b>	8 619 314	8 875 655
<b>Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	8 446 569	8 718 397
<b>EXCEDENT</b>	172 745	157 257
<b>DEFICIT</b>		
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
<b>TOTAL DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
<b>TOTAL DES CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		



## ANNEXE

## SOMMAIRE

<b>INFORMATIONS RELATIVES À L'IFRI ET FAITS MARQUANTS</b>	10
<b>PRINCIPES, REGLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION</b>	11
Généralités	11
Changements de méthode comptable et de présentation	11
Définitions du fait générateur pour l'enregistrement des produits	11
Événements postérieurs à la clôture	12
Amortissements et immobilisations	12
Allocation de départ en retraite	13
Fiscalisation de la fondation	13
<b>NOTES SUR LE BILAN</b>	14
DETAIL DES COMPTES DE L'ACTIF	14
Variation de la valeur brute de l'actif immobilisé	14
Variation des amortissements	15
Stocks et travaux en cours	15
Clients et comptes rattachés	15
Valeurs mobilières de placement	16
Disponibilités	16
Charges constatées d'avance	17
DETAIL DES COMPTES DU PASSIF	18
Fonds propres et réserves	18
Provisions pour risques et charges	18
Fonds dédiés	19
Variation des fonds dédiés	19
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19
Dettes sociales et fiscales	19
Avances et acomptes reçus	19
Autres dettes	20
Produits constatés d'avance	20
<b>NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT</b>	21
Concours publics et subventions publiques	21
Ressources et résultat d'exploitation	21
Produits financiers et charges financières	21
Produits exceptionnels et charges exceptionnelles	21
Impôt sur les sociétés	21
<b>AUTRES INFORMATIONS</b>	23
Contributions volontaires en nature	23
Effectif au 31 décembre 2025	23
Engagements hors bilan à recevoir	23
Les trois rémunérations les plus élevées	23
Honoraires des CAC	24

**DÉSIGNATION:** Institut Français de Recherche International

Le total du bilan au 31/12/2025 est de 28.802.821 euros et le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégage un excédent de 172.745 euros.

L'exercice d'une durée de 12 mois couvre la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels. Seules les informations présentant un caractère significatif sont produites, et résumées dans le sommaire joint.

L'annexe est présentée en **5 parties**, à savoir :

Activité et faits caractéristiques,  
Principes, règles et méthodes d'évaluation,  
Notes sur le bilan,  
Notes sur le compte de résultat,  
Autres informations.

## INFORMATIONS RELATIVES À L'IFRI ET FAITS MARQUANTS

### Objet social, activités et moyens mis en œuvre

#### a- Objet social

Crée en 1979 sur le modèle des *think tanks* anglo-saxons, l'Institut Français des Relations Internationales (l'Ifri) est en France le principal institut de recherche et de débat indépendant consacré à l'analyse des questions internationales et de gouvernance mondiale. Il est aussi une plate-forme unique pour la compréhension du monde contemporain. Il est devenu en 40 ans une référence à l'échelle mondiale.

#### b- Activités

Inspiré du modèle anglo-saxon, l'Ifri est le premier *think-tank* ou « laboratoire d'idées » français qui s'est affirmé dans la durée, depuis sa création en 1979 par Thierry de Montbrial. Part intégrante du réseau des plus grands *think-tanks* internationaux, l'Ifri a pour mission de réunir acteurs et analystes de la vie internationale et de mener une réflexion libre et approfondie sur les grands enjeux contemporains. Il a ainsi vocation à :

- ✓ Développer la recherche appliquée dans le domaine des politiques publiques à dimension internationale
- ✓ Favoriser le dialogue et une interaction constructive entre chercheurs, praticiens et leaders d'opinion.

#### c- Moyens mis en œuvre

L'Ifri est composé de 52 personnes salariées. L'effectif comprend les chercheurs et les fonctions support (publications ; communication ; comptabilité ; services généraux ; développement.....). Les ressources de l'Ifri proviennent à plus de 67 % des dons d'entreprises et de contributions financières. L'Ifri bénéficie d'une subvention de fonctionnement annuelle du Premier Ministre. L'Ifri est en relation permanente avec ses homologues.

\* \* \* \* \*

Il est utile de préciser que la fondation Ifri ne fait pas appel à la générosité du public ; elle ne mène aucune campagne de collecte auprès des particuliers et des entreprises. Les dons et soutiens de mécénat qu'elle reçoit proviennent uniquement d'initiatives spontanées ou de partenaires engagés, sans sollicitation du grand public.

### Faits marquants de l'exercice

Les événements qui ont marqué l'exercice :

- Mise en place d'un nouvel intranet financé dans le cadre du projet « Ifri augmenté »
- Signature le 17 décembre 2025 d'une promesse de vente pour l'achat d'un local de 200 mètres carrés au 29 rue de la Procession 75015 Paris

## PRINCIPES, REGLES ET METHODES D'EVALUATION

### Généralités

Les comptes annuels ont été établis conformément aux règles et principes comptables généralement admis en France selon les dispositions du plan comptable général (Règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022) et du règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (Modifié par l'article 5 du règlement 2023-03 du 7 juillet 2023).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

L'ensemble des tableaux est présenté en euros sauf mention contraire.

### Changements de méthode comptable et de présentation

Le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers s'applique aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025. L'association présente ses états financiers conformément aux dispositions et aux modèles figurant dans le Règlement.

Les dispositions du Règlement s'appliquent à compter de l'exercice de première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application.

### Définitions du fait générateur pour l'enregistrement des produits

Elles sont fixées comme suit :

- pour les conventions d'études, le fait générateur est la date de notification des dites conventions.

En ce qui concerne les études s'étalant sur plusieurs exercices, l'application d'un *prorata temporis* est effectuée sur le budget contractuel correspondant. Ces règles doivent cependant être nuancées dans leur application eu égard aux éléments suivants :

- Pour certaines conventions (notamment avec des organismes d'État), la date de notification n'est pas représentative de la date du début de l'étude.
  - Certaines études peuvent être décalées dans le temps par dérogation à la convention, à la demande de l'organisme de financement et selon l'avancement de l'étude.
- pour l'ensemble des subventions, le fait générateur est celui de la date de notification de la subvention, même si le règlement ne parvient qu'au cours d'un exercice ultérieur.
  - pour les cotisations individuelles, le produit est enregistré au moment de l'envoi du mémoire et imputé sur l'exercice correspondant à la date inscrite sur la lettre d'appel. Cette lettre ne peut, en aucun cas, être considérée comme une facture.
  - pour les dons, le produit est enregistré au moment du règlement et imputé sur l'exercice correspondant à la date inscrite sur la lettre d'appel. Cette lettre ne peut, en aucun cas, être considérée comme une facture.

### **Événements postérieurs à la clôture**

Aucun évènement important, pouvant avoir une incidence sur les comptes qui vous sont présentés, n'est intervenu entre la date de clôture de l'exercice et la date de l'établissement de l'annexe aux comptes sociaux.

### **Amortissements et immobilisations**

Les immobilisations et dépréciations sont enregistrées conformément à la réglementation CRC 2002-10 et 2004-06.

Les amortissements sont calculés suivant les durées de vie prévues. Le tableau ci-dessous détaille les modes et durées d'amortissements. Suite aux travaux réalisés en 2013, la durée d'amortissement des agencements a été modifiée : soit entre 8 et 14 ans.

Rubrique	Mode	Durée
Construction :		
- Gros œuvre	Linéaire	50 ans
- Aménagements	Linéaire	20 ans
- Étanchéité	Linéaire	15 ans
Agencements installations	Linéaire	14/ 8ans
Logiciels	Linéaire	1 à 3 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau	Linéaire	5 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 ans
Mobilier	Linéaire	5 ans

### Allocation de départ en retraite

La provision pour départ à la retraite tient compte de la réforme des retraites ou Loi Fillon (loi n°2003-775 du 21/08/2003) actualisée des derniers textes (loi n°2010-1330 du 09/11/2010), comme expliqué au 3.9.

### Fiscalisation de la fondation

La fondation est soumise à l'impôt sur les sociétés dans les conditions de droit commun sur un secteur fiscalisé. En 2025, le secteur fiscalisé représente une quote-part de 13.5 % sur l'activité.

	Secteur fiscalisé	Secteur non fiscalisé	Total
Produits	1 163 485	7 455 829	8 619 314
Charges	1 257 194	7 189 375	8 446 569
<b>Résultat</b>	<b>- 93 709</b>	<b>266 454</b>	<b>172 745</b>

L'exercice 2025 supporte les effets de la réévaluation de l'immeuble effectuée fin 2022 :

- Sur le plan comptable, l'écart de réévaluation augmente le montant des amortissements de 212 k€,
- Sur le plan fiscal, l'écart de réévaluation afférent aux éléments amortissables est réintégré par parts égales sur une période de 15 ans. Dans le même temps, seule la fraction de l'amortissement correspond au secteur fiscalisé (soit 13.5 % de la dotation) est déductible de la base imposable.

## NOTES SUR LE BILAN

### DETAIL DES COMPTES DE L'ACTIF

#### Variation de la valeur brute de l'actif immobilisé

Elle se retrace comme suit :

Immobilisations (en €)	Valeur brute des immobilisations à fin 2024	Acquisition s de l'exercice	Virement de poste à poste	Cessions ou mises au rebut	Valeur brute des immobilisations à fin 2025
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Logiciels, brevets, licences	399 351	14 054	124 430		537 835
<b>Sous Total</b>	<b>399 351</b>	<b>14 054</b>	<b>124 430</b>	<b>-</b>	<b>537 835</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Terrain	12 370 000				12 370 000
Construction	10 062 978				10 062 978
Agencements, installations	2 888 938	5 774	9 640	-	2 904 352
Matériel de transport	-	-		-	-
Matériel et mobilier de bureau, informatique	901 794	4 615	-	-	906 409
Immobilisations en cours	-		-		-
Avances et acomptes versés	9 640	188 963	- 134 070		64 533
<b>Sous Total</b>	<b>26 233 349</b>	<b>199 352</b>	<b>-124 430</b>	<b>-</b>	<b>26 308 271</b>
<b>Immobilisations financières</b>					
Titres de participation	23				23
Dépôts	772	229			1 002
Rentes	11				11
Autres titres immobilisés	-				-
<b>Sous Total</b>	<b>806</b>	<b>229</b>		<b>-</b>	<b>1 035</b>
<b>Total</b>	<b>26 633 507</b>	<b>213 635</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26 847 142</b>

#### Concernant les immobilisations incorporelles et corporelles :

Les investissements s'élèvent à 214 K€ comprenant notamment les frais des installations / agencements et des avoirs sur du matériel informatique.

Le terrain et la construction ont fait l'objet d'une réévaluation libre comptabilisée pour 12,9 M€ au 31 décembre 2022. L'amortissement liée à cette réévaluation est de 213 K€ en 2025.



### Variation des amortissements

Amortissements (en €)	Amortissements à fin 2024	Augmentations	Diminutions	Amortissements à fin 2025
<b>Immobilisations incorporelles</b> Logiciels, brevets, licences	123 353	74 238	-	197 591
<b>Sous Total</b>	<b>123 353</b>	<b>74 238</b>	<b>-</b>	<b>197 591</b>
<b>Immobilisations corporelles</b> Construction	4 643 948	285 249	-	4 929 197
Agencements, installations	1 356 692	188 604	-	1 545 296
Matériel de transport	-	-	-	-
Matériel et mobilier de bureau, informatique	730 446	88 037	-	818 483
Immobilisations en cours	-	-	-	-
<b>Sous Total</b>	<b>6 731 086</b>	<b>561 890</b>	<b>-</b>	<b>7 292 977</b>
<b>Total</b>	<b>6 854 439</b>	<b>636 128</b>	<b>-</b>	<b>7 490 567</b>

Amortissements (en €)	Amortissements linéaires	Amortissements exceptionnels
<b>Immobilisations incorporelles</b> Logiciels, brevets, licences	74 238	
<b>Sous Total</b>	<b>74 238</b>	
<b>Immobilisations corporelles</b> Construction	285 249	
Agencements, installations	188 604	
Matériel de transport	-	
Matériel et mobilier de bureau, informatique	88 037	
<b>Sous Total</b>	<b>561 890</b>	

### Stocks et travaux en cours

Les stocks d'ouvrages s'élèvent à 32 k€. Une provision pour dépréciation de 31 k€ a été comptabilisée pour les ouvrages d'une date de parution supérieure à un an et /ou pour les ouvrages dont l'écoulement paraît compromis.

### Clients et comptes rattachés

Les créances sont enregistrées à leur valeur historique et une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur enregistrée au bilan. L'échéance de nos créances est de moins d'un an.

Ce poste, d'un montant de 221 k€, regroupe les comptes clients pour 80 k€ et les factures à établir pour 142 k€. Ce dernier recense le solde de contrats terminés à la clôture, mais qui n'ont pas encore fait l'objet d'une facturation en fin d'année.

### Autres créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur historique et une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur enregistrée au bilan. L'échéance de nos créances est de moins d'un an.

Le détail des autres créances en euros, par nature, se présente comme suit :

Rubriques	Montant
Fournisseurs avances et acomptes	6 379
Fournisseurs avoirs à recevoir	-
Personnel et comptes rattachés	1 854
Créances avec l'Etat (TVA, IS)	21 097
Autres créditeurs	258
Charges constatées d'avances	213 533
<b>Total</b>	<b>243 121</b>

Les subventions sont constatées à l'actif dans le poste « Subventions à recevoir », lors de l'exercice d'attribution. Lorsque le projet n'est pas terminé à la clôture, la part non consommée est constatée au passif en produits constatés d'avance.

### Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées à l'actif pour leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée dès lors que leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice est inférieure au coût d'acquisition. Les plus-values sont comptabilisées au moment de leur réalisation.

Les VMP s'élèvent à 7 555 K€ ; le détail est présenté ci-après : Rubriques (en €)	Prix de revient	Valorisation	PV latente
OPC monétaires	6 300 000	6 445 063	145 062
FPS Pro'Action Rebond 2021	1 005 895	1 000 000	-5 895
OPC diversifié	124 157	141 819	17 662
OPC diversifié	124 688	125 848	1 160
<b>Total</b>	<b>7 554 740</b>	<b>7 712 729</b>	<b>157 989</b>

### Disponibilités

Les disponibilités s'élèvent à 1.426 k€ à fin décembre 2025. Elles sont en partie placées sur un livret A (166 k€) et un livret association (543 k€) ; le reliquat représentant la trésorerie disponible.

**Charges constatées d'avance**

Elles s'élèvent à 214 k€ et concernent principalement des dépenses pour des abonnements et des frais généraux.

## DETAIL DES COMPTES DU PASSIF

### Fonds propres et réserves

Les fonds propres se composent principalement de l'écart de réévaluation du terrain et de la construction, des réserves dénommées « Fonds Ford » et « Fonds Immeuble » classées en autres réserves et dont une quote-part a permis de constituer la dotation non consommable initiale constatée à la transformation juridique de l'Ifri en fondation. Cette dotation non consommable trouve sa traduction à l'actif sous forme d'actifs immobiliers pouvant être cédés sous réserve de réemploi au profit de l'Ifri.

À fin 2025, les fonds propres s'élèvent à 24.786 k€ comprenant l'excédent de l'exercice d'un montant de 173 k€.

Variation des fonds propres (en €)	A l'ouverture de l'exercice	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture de l'exercice
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>	<b>1 500 000</b>	-	-	-	<b>1 500 000</b>
* Dotation initiale	1 500 000				1 500 000
* Fonds propres statutaires	-				-
* Fonds propres complémentaires	0				0
	-				-
<b>Ecart de réévaluation sur biens</b>	<b>12 948 659</b>		-		<b>12 948 659</b>
<b>Réserves</b>	<b>10 007 796</b>	<b>157 257</b>	-	-	<b>10 165 053</b>
* Réserves pour projet de l'entité	150 000				150 000
* Autres réserves	9 857 796	157 257			10 015 053
* Report à nouveau	-				-
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	<b>157 257</b>	-	<b>157 257</b>		<b>172 745</b>
<b>Situation nette</b>	<b>24 613 712</b>	-	<b>172 745</b>	-	<b>24 786 457</b>
Fonds propres consommables	-				-
Subventions d'investissement	-				-
Provisions réglementées	-				-
<b>TOTAL</b>	<b>24 613 712</b>	-	<b>172 745</b>	-	<b>24 786 457</b>

### Provisions pour risques et charges

Rubriques (en €)	Montant à fin 2024	Dotations	Reprises	Montant à fin 2025
Provision pour départ à la retraite	480 900	24 530	-	505 430
Provision pour litiges	78 980	-	78 980	-
Provision pour charges	70 200	2 400	-	72 600
<b>Total</b>	<b>630 080</b>	<b>26 930</b>	<b>78 980</b>	<b>578 030</b>

- La provision pour départ à la retraite s'élève à 505 k€ à fin décembre 2025. Le calcul de cet engagement prend en compte :
  - les données statistiques issues de la table de mortalité de l'INSEE 2025

- l'hypothèse d'un départ à la retraite à l'âge de 60-64 ans,
- l'application d'un taux de charges sociales et fiscales de 64.21 % pour le personnel « Cadre » et de 58,83 % pour le personnel « Non-cadre »,
- la disposition de l'accord d'entreprise instituant notamment une allocation minimale équivalant à 3/12 des sommes perçues dans les douze derniers mois dès que le salarié a deux années d'ancienneté
- un taux d'actualisation de 3,35 %.

### **Fonds dédiés**

En application de la réglementation CRC N° 2018-06 du comité de réglementation comptable, ont été isolés en fonds dédiés des fonds reçus affectés et non encore utilisés en fin d'exercice. Les fonds dédiés ne concernent qu'un seul projet dénommé "Ifri Augmenté" ayant pour objet de renforcer l'institut dans ses capacités humaines, opérationnelles et stratégiques grâce à des technologies avancées notamment.

Au 31 décembre 2025, ils s'élèvent à 1.222 k€ et correspondent au solde de l'année 2024 plus des ressources perçues sur l'année et non entièrement consommées à la clôture.

### **Variation des fonds dédiés**

Rubriques (en €)	Montant à fin 2024	Report en fonds dédiés	Utilisation des fonds dédiés	Montant à fin 2025
Fonds dédiés (Projet IFRI Augmenté)	1 346 550	143 093	267 857	1 221 786
<b>Total</b>	<b>1 346 550</b>	<b>143 093</b>	<b>267 857</b>	<b>1 221 786</b>

### **Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

Ce poste, d'un montant de 299 k€, regroupe les comptes fournisseurs pour 167 k€ et les factures non parvenues pour 132 k€.

L'échéance de nos dettes fournisseurs est de moins d'un an.

### **Dettes sociales et fiscales**

Ce poste, d'un montant de 903 k€, regroupe les dettes sociales et fiscales courantes.

L'échéance de nos dettes sociales et fiscales est de moins d'un an.

### **Avances et acomptes reçus**

Les avances et acomptes reçus à fin décembre 2025 s'élèvent à 117 k€.

**Autres dettes**

La synthèse des autres dettes en fin d'exercice, se présente comme suit :

Rubriques	Montant
Autres créditeurs	2 595
Droits d'auteurs	28 729
Charges à payer	101 000
Produits à recevoir et remboursements ticket restaurant	83 733
<b>Total</b>	<b>216 057</b>

L'échéance de nos autres dettes est de moins d'un an.

**Produits constatés d'avance**

Les produits constatés d'avance, comptabilisés en fin d'exercice, s'élèvent à 681 k€. Ces derniers correspondent majoritairement à des soutiens d'entreprises pour des programmes pluriannuels.

## NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

### Concours publics et subventions publiques

Libellé	Montant	%
<b>Concours publics</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Subventions (France)</b>	<b>1 404 075</b>	<b>88%</b>
* Cabinet du Premier Ministre	1 072 000	
* Ministère des affaires étrangères	184 500	
* Ministère de la Défense	95 000	
* Autres (SGDSN et CNL)	52 575	
<b>Subventions (Europe)</b>	<b>186 638</b>	<b>12%</b>
* Comité d'études des relations franco-allemandes (CERFA)	130 500	
* Université GENT	41 138	
* CFA	15 000	
<b>Total</b>	<b>1 590 713</b>	<b>100%</b>

### Ressources et résultat d'exploitation

Les ressources d'exploitation 2025 s'élèvent à 8 543 k€.

Résultat d'exploitation : <b>172 k€</b>
---

### Produits financiers et charges financières

Les produits financiers, qui totalisent 76 k€, sont constitués des produits des placements de trésorerie.

Résultat financier : <b>76 k€</b>
-----------------------------------

### Produits exceptionnels et charges exceptionnelles

Aucun produit exceptionnel sur l'exercice, conformément à l'ANC 2022-06.

Résultat exceptionnel : <b>0 K€</b>
-------------------------------------

### Impôt sur les sociétés

Le résultat comptable avant impôts se monte à 246 k€. Après réintégrations et déductions fiscales, le résultat fiscal se monte à 358 K€.

Impôt sur les sociétés 2025 : - **75 k€**

Résultat de l'exercice 2025 : **173 k€**



## AUTRES INFORMATIONS

### **Parties liées**

Conformément aux dispositions du règlement ANC 2018-06 applicables aux organismes sans but lucratif, ainsi qu'aux exigences réglementaires propres aux fondations reconnues d'utilité publique, la Fondation présente ci-après les informations relatives aux opérations réalisées avec des parties liées. Est considéré comme « partie liée », le fonds de dotation dénommé « Ifri Foundation », constitué sous l'impulsion de la Fondation Ifri et qui dispose d'administrateurs communs. Au titre de l'exercice, les opérations réalisées avec le fonds de dotation se limitent à l'obtention de financements pour le projet « Ifri augmenté » pour un montant de 283 k€ pouvant se décomposer de la manière suivante :

- des investissements pour 143 k€,
- des centres pour 75 k€,
- des soutiens à la recherche pour 50 k€,
- et enfin, des charges diverses pour 15 k€.

**Toutes les opérations ont été réalisées dans l'intérêt exclusif de la Fondation.**

### **Contributions volontaires en nature**

Le ministère de la Défense a mis gracieusement à disposition de l'Ifri en 2025 3 personnes à temps plein et le ministère des affaires étrangères une personne à temps plein. Ces mises à disposition ne sont pas comptabilisées. En effet, le personnel mis à disposition représente moins de 10% du personnel de l'Ifri.

### **Effectif au 31 décembre 2025**

À fin décembre 2025, le personnel salarié de l'Institut compte 52 ETP, répartis ainsi :

- 27 cadres
- 25 employés

### **Engagements hors bilan à recevoir**

Paiement à recevoir de conventions pluriannuelles de financement de programmes		
	31 décembre 2025	31 décembre 2024
à moins d'un an	2 858 K€	3 088 k€
à plus d'un an	2 352 K€	2 850 k€
<b>TOTAL</b>	<b>5 938 k€</b>	<b>5 938 k€</b>

### **Les trois rémunérations les plus élevées**

Sous réserve des dispositions de l'article 14 des statuts de l'Ifri relatives au président, qui prévoient la faculté de rémunérer ce dernier selon les dispositions légales en vigueur, en vertu d'une délibération spéciale du Conseil d'administration et par application de l'article 20 de la loi du 23 mai 2006 relative au

volontariat associatif, il est précisé qu'aucun membre du conseil d'administration n'est rémunéré par la fondation.

Le total des trois rémunérations les plus élevées (brutes) se monte à 432 k€ en 2025.

### **Honoraires des CAC**

Les honoraires des CAC comptabilisés en charge dans l'exercice s'élèvent à 36 k€ HT.