



## **I FONDS DE DOTATION IFRI FOUNDATION**

Fonds de dotation régi par la loi du 4 août 2008  
27, rue de la Procession  
75015 PARIS

---

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

---

**I EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**  
**SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

Aux administrateurs

---

**1. OPINION**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre conseil d'administration, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Fonds de dotation IFRI Foundation relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du fonds de dotation à la fin de cet exercice.

---

**2. FONDEMENT DE L'OPINION**

***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

---

**3. OBSERVATION**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

#### **4. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

---

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### **5. VERIFICATIONS SPECIFIQUES**

---

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Vice-Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux administrateurs.

#### **6. RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS**

---

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité du fonds de dotation à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider le fonds de dotation ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

#### **7. RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

---

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre fonds de dotation.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

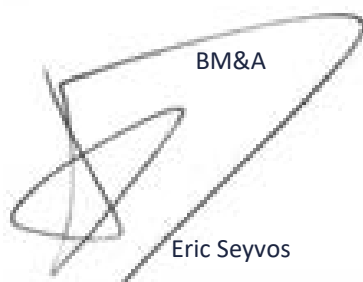
En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité du fonds de dotation à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 15 avril 2026

Le commissaire aux comptes

BM&A



Eric Seyvos

# **FONDS DE DOTATION IFRI FOUNDATION**

Régi par la loi n°2008-776 du 4 août 2008  
Déclaré le 10 décembre 2011 à la Préfecture de Paris  
N° de parution au JO 20110050

27, rue de la Procession  
75015 PARIS

**Comptes annuels**  
**Au 31 décembre 2025**

## **S O M M A I R E**

	Pages
Bilan	1
Compte de Résultat	2
Annexe	3

## Bilan au 31 décembre 2025

Actif	2025	2024	Passif	2025	2 024
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	-	-	<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Immobilisations incorporelles	-	-	Dotation consommable	1 907 388	403 736
Immobilisations corporelles	-	-	Réserves	288 629	288 629
Immobilisations financières	-	-	Exédent/déficit de l'exercice	-	-
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	-	-	<b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>	<b>2 196 017</b>	<b>692 365</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			<b>FONDS DEDIES</b>		
Stocks et en-cours	-	-	Fonds dédiés	4 818 599	4 601 922
Valeurs Mobilières de Placement	6 300 000	5 095 015	<b>TOTAL DES FONDS DEDIES</b>	<b>4 818 599</b>	<b>4 601 922</b>
Produits à recevoir -Ifri	100 000	25 000			
Débiteurs divers	110 817		<b>DETTES</b>		
Disponibilités	521 427	212 834	Fournisseurs et comptes rattachés	14 863	5 415
Charges constatées d'avance	2 188	2 082	Etat/organismes sociaux et fiscaux	4 954	29 275
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>7 034 432</b>	<b>5 334 930</b>	Créditeurs divers	0	-
			Charges à payer		5 954
			<b>TOTAL DETTES</b>	<b>19 817</b>	<b>40 644</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 034 432</b>	<b>5 334 930</b>			
			<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 034 432</b>	<b>5 334 930</b>

## Compte de résultat au 31 décembre 2025

Charges	2025	2024	Produits	2025	2 024
Achats	-	-	Produits d'exploitation		
	-	-			
<b>Services extérieurs</b>	<b>8 083</b>	<b>7 647</b>	Mécénats	875 000	1 458 334
Prestation CRM	6 524	6 229	Contributions financières		-
Assurance	1 559	1 418	Quote-part de la dotation virée au CR	71 348	
			Produits divers de gestion		
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>1 537 277</b>	<b>2 176 005</b>			
Mise à disposition du personnel	38 400	44 698	Utilisation des fonds dédiés	583 323	456 950
Dons	-	-			
Honoraires	10 152	5 440			
Déplacements	94	19			
Missions (QUAD)	9 478	17 902			
Réceptions	224	-			
Services bancaires	606	691			
Aides financières octroyées	603 323	648 921			
Repport en Fonds dédiés	875 000	1 458 334			
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 545 360</b>	<b>2 183 652</b>	<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 529 671</b>	<b>1 915 284</b>
Charges financières			Produits financiers	20 643	297 644
Charges exceptionnelles			Produits exceptionnels		
Impôts sur les bénéfices	4 954	29 275			
<b>TOTAL</b>	<b>1 550 314</b>	<b>2 212 927</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 550 314</b>	<b>2 212 927</b>



## **Annexe aux comptes annuels**

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025 dont le total est de 7.034.432 euros et au compte de résultat de l'exercice dégageant un résultat à 0 euro, présenté sous forme de liste.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

### **Préambule**

Le Conseil d'administration de l'Institut Français des Relations Internationales réunie le 25 octobre 2011 avait décidé :

- de créer un fonds de dotation dénommé « Fonds de dotation IFRI », dédié au soutien des travaux de recherche et débats dans le domaine des relations internationales en vue de renforcer l'ouverture et la stabilité du système international.
- de lui allouer une dotation initiale de 250.000 euros.

### **Événements marquants de l'exercice**

En 2025, Ifri Foundation a signé le 12 mai 2025 avec AGDA (Anwar Gargash Diplomatic Academy) une convention de mécénat de soutien à ses activités dans laquelle AGDA s'engage à effectuer un don de 3 230 000 euros. Ifri Foundation a reçu un premier paiement de 900 000 euros le 23 mai 2025. En 2026, Ifri Foundation recevra un don de 1 150 000€ et en 2027 un don 1 180 000€.

A compter de 2025, LVMH a décidé d'un soutien à Ifri Foundation pour un montant de 2 millions d'euros. Ce soutien se fera sous la forme de quatre versements de 500 000 euros qui s'étalera de 2025 à 2028.

### **Règles et Méthodes comptables**

Les comptes annuels ont été établis conformément aux règles et principes comptables généralement admis en France selon les dispositions du plan comptable général (Règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022) et du règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif (Modifié par l'article 5 du règlement 2023-03 du 7 juillet 2023).

L'application du règlement ANC n° 2022-06 n'a pas donné lieu à des modifications majeures de la présentation des états financiers.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

L'ensemble des tableaux est présenté en euros sauf mention contraire.

### **Changement de méthode comptable et de présentation**

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers s'applique aux comptes afférents aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025. L'association présente ses états financiers conformément aux dispositions et aux modèles figurant dans le Règlement. Les dispositions du Règlement s'appliquent à compter de l'exercice de première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et de compte de résultat lors du premier exercice d'application

**Fonds de dotation IFRI FOUNDATION**

Exercice clos le : 31 décembre 2025

**Créances et dettes**

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

**Fonds propres**

Le fonds de dotation IFRI FOUNDATION s'est vu allouer par ses fondateurs, une dotation consommable de 250 000 euros. Sur décision du Conseil d'Administration, cette dotation augmentée des dons et libéralités reçues, sera transférée en ressources au compte de résultat à hauteur du montant des frais de fonctionnement du fonds et des missions sociales telles que prévues au budget prévisionnel.

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des fonds propres sur l'exercice clos au 31 décembre 2025 :

Rubriques	Début d'exercice	(+)	(-)	Clôture exercice
Dotation consommable	403 736	2 450 000 *	946 348	1 907 388
Autres réserves	288 629			288 629
Résultat	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>692 365</b>	<b>2 450 000 *</b>	<b>946 348</b>	<b>2 196 017</b>

\* Dont reclassement N-1 de 75 K€

Détail des libéralités se rattachant à l'exercice 2025 par projet :

Rubriques	Montants	Projet
Cap Gémini	250 000	Fonctionnement
BNP	250 000	Fonctionnement
Société Générale	125 000	Fonctionnement
Air Liquide	250 000	Fonctionnement
AGDA	900 000	Fonctionnement
LVMH	500 000	Fonctionnement
IFRI	100 000	Fonctionnement
	<b>2 375 000</b>	

(\*) : Montant constaté en produits sur la période et pouvant occasionner la constatation de fonds dédiés à la clôture.

### Suivi des fonds dédiés

Les ressources attribuées au titre d'une action précise figurent dans les produits. Le montant correspondant à la partie non utilisée à la clôture d'un exercice fait l'objet d'une affectation à un compte « Fonds dédiés » par le biais d'une charge « Report en fonds dédiés » (compte 689).

Lors de leur utilisation effective, les ressources figurant sur le compte « Fonds dédiés » sont reprises au compte de résultat au rythme de la réalisation des engagements par le biais d'un produit « Utilisation des fonds dédiés » (compte 789)

Projets	Début d'exercice	Reclassement 2024	Report	Consommation	Clôture d'exercice	Dont fonds dédiés correspondants à des projets sans dépenses au cours des deux derniers exercices
Projet Ifri Augmenté	4 601 922,00	75 000,00	875 000,00	583 323,00	4 818 599,00	2 560 264,50

### État des échéances des créances et des dettes

Etat des créances	Montant	à moins d'un an	à plus d'un an
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts	-	-	-
Autre Immob financières	-	-	-
Clients douteux	-	-	-
Autres créances	110 817	110 817	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-
Etat	-	-	-
Produits à recevoir	100 000	100 000	-
Charges constatées d'avance	2 188	2 188	-
<b>Totaux</b>	<b>213 005</b>	<b>213 005</b>	<b>-</b>
Etat des dettes	Montant	à moins d'un an	à plus d'un an
Emprunts et dettes financières	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	14 863	14 863	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-
Dettes fiscales	4 954	4 954	-
Dettes sur immobilisations	-	-	-
Charges à payer	-	-	-
Produits constatés d'avance	-	-	-
<b>Totaux</b>	<b>19 817</b>	<b>19 817</b>	<b>-</b>

**Charges à payer et avoirs à établir**

Charges à payer	Montant TTC
Emprunts et dettes financières	-
Fournisseurs et comptes rattachés	14 863
Personnel et comptes rattachés	-
Organismes sociaux	-
Dettes fiscales	4 954
Dettes sur immobilisations	-
Charges à payer	-
Produits constatés d'avance	-
<b>Total</b>	<b>19 817</b>

**Produits à recevoir**

Produits à recevoir	Montant TTC
Produits à recevoir - <b>Mécénat Ifri</b>	100 000
<b>Total</b>	<b>100 000</b>

**Ventilation des produits par nature**

Répartition par nature	
Quote-part de dotation consommable virée au résultat	71 348
Mécénats financiers /Projets spécifiques	
Utilisation de fonds dédiés	583 323
Produits financiers	20 643
<b>Total</b>	<b>675 314</b>

**Impôts sur les revenus mobiliers**

Les statuts du fonds prévoient la possibilité de consommer sa dotation en capital. Le Conseil d'administration du fonds de dotation a décidé d'opter pour la consommation des dotations reçues.

En conséquence, les revenus du patrimoine du fonds sont assujettis à l'impôt sur les sociétés des organismes sans but lucratif (article 206-5 du CGI). Le détail de l'impôt dû au titre des revenus de capitaux mobiliers de l'exercice est le suivant

Impôts sur produits financiers	Base	taux	Montant
CAT et livret - Revenus financiers	20 643	24%	4 954
<b>Total</b>	<b>20 643</b>		<b>4 954</b>

**Fonds de dotation IFRI FOUNDATION**

Exercice clos le : 31 décembre 2025

**Engagements financiers**

Engagements donnés	Montant
Engagements approuvés au 31 12 2025	-
<b>Total</b>	-

Engagements reçus	Montant
Engagements de versements (période 2026) AGDA 1 150 K€ - LVMH 500 K€	1 650 000
<b>Total</b>	1 650 000

**Rémunération des organes de direction**

Au titre de l'exercice, les membres du Conseil d'Administration du Fonds de dotation IFRI FOUNDATION n'ont pas perçu de rémunération, ni n'ont bénéficié d'avantages en nature.

**Etat des avantages et des ressources en provenance de l'étranger**

Exercice 2025 : 900 000 €

AGDA (Anwar Gargash Diplomatic Academy) – Emirats Arabes Unis

**Contributions volontaires en nature**

L'IFRI a mis à disposition gratuitement, des locaux au profit du Fonds de dotation, pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 31 décembre 2025. Enfin, l'IFRI FOUNDATION par simplification, ne valorise pas l'action de ses bénévoles. Ces derniers ne sont pas significatifs.

**VMP**

Les valeurs mobilières de placement inscrites au bilan sont comparées à la valeur du dernier jour de l'exercice.

Ces valeurs sont consultables sur le site de notre banque.

Nous enregistrons une dépréciation si nous constatons une moins-value.

En cas de vente nous retenons la méthode premier entré, premier sorti.

**Montant des honoraires du CAC**

Les honoraires du CAC s'élèvent pour l'année 2025 à 7 632 €



11 rue de Laborde • 75008 Paris  
+33(0)1 40 08 99 50 • [www.bma-groupe.com](http://www.bma-groupe.com)

Société d'expertise comptable et de commissariat aux comptes  
Inscrite sur la liste nationale des commissaires aux comptes  
attachée à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris

Société par actions simplifiée au capital de 1 200 000 €  
RCS Paris 348 461 443

