

Grand Est Développement
30 rue François Spoerry

68100 MULHOUSE

RAPPORT
du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025



**SOCIETE FIDUCIAIRE
DE REVISION**

2 avenue de Bruxelles
68350 Didenheim

Adresse postale :
BP 31037

68050 Mulhouse cedex 1

Tél + 33 (0)3 89 44 55 55

fidurevision@fidurevision.fr

www.fidurevision.fr

Société de commissariat aux comptes

Membre de la Compagnie Régionale du ressort de la Cour d'appel de Colmar

SA au capital de 76 224 51 € - RCS Mulhouse B339304230 – APE 6420 Z – TVA intracommunautaire FR 37339304230

Audit | Commissariat aux comptes

Grand Est Développement
30 rue François Spoerry
68100 MULHOUSE

RAPPORT
du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux membres de l'assemblée générale,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association **Grand Est Développement** relatifs à l'exercice clos le **31 décembre 2025**, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note de l'annexe des comptes annuels « Règles générales », au point « Changement de méthode comptable », concernant le nouveau règlement de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) n° 2022-06 appliqué par l'association et les impacts sur les comptes annuels.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Nous avons notamment contrôlé le respect des règles de comptabilisation des subventions ainsi que le respect des conditions prévues dans les conventions signées liées à leur octroi.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents adressés aux membres de votre association sur la situation financière et les comptes annuels.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration.

RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Didenheim, le 04 mai 2026

**Le commissaire aux comptes
Société Fiduciaire de Révision**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'PFLIMLIN', with a long horizontal stroke extending to the right.

Philippe PFLIMLIN

Bilan

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/25	Net au 31/12/24
ACTIF				
Frais d'établissement (I)				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits assimilés	326 097	262 582	63 515	39 744
Fond commercial				
Autres immobilisations incorporelles	40 699	40 699		
Immob. en cours / Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Autres immobilisations corporelles	916 382	615 065	301 317	296 938
Immob. en cours / Avances et acomptes				
Biens reçus par legs / donations destinés à être				
Immobilisations financières				
Participations	500		500	500
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	64 016		64 016	62 971
Total Actif immobilisé (II)	1 347 694	918 346	429 349	400 154
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approv.				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				15 054
Créances				
Usagers et comptes rattachés	81 289	31 899	49 390	147 586
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	6 174 876	6 237	6 168 638	6 156 163
Charges constatées d'avance	276 197		276 197	272 701
Divers				
Valeurs mobilières de placement				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	190 699		190 699	369 541
Total Actif circulant (III)	6 723 060	38 136	6 684 924	6 961 044
Frais d'émission des emprunts (IV)				
Prime de remboursement des emprunts (V)				
Ecart de conversion / Diff. d'évaluation (VI)				
TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)	8 070 754	956 482	7 114 272	7 361 198

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
 Société de Commissariat aux comptes
 2, avenue de Bruxelles
 68350 DIDENHEIM
 Tél. 03 89 44 55 55



Bilan

	Net au 31/12/25	Net au 31/12/24
PASSIF		
Fonds propres sans droit de reprise	1 084 430	1 084 430
Première situation nette établie		
Fonds propres statutaires		
Dotations non consommables		
Autres fonds propres sans droit de reprise	1 084 430	1 084 430
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires avec droit de reprise		
Autres fonds propres avec droit de reprise		
Ecarts de réévaluation		
Ecarts d'équivalence		
Réserves		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Réserves pour projet de l'entité		
Report à nouveau	336 725	331 908
Excédent ou déficit de l'exercice	1 179	4 817
Situation nette (sous-total)	1 422 334	1 421 155
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	367 918	508 260
Provisions réglementées		
Droit des propriétaires (commodat)		
Total des capitaux propres (I)	1 790 252	1 929 414
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
Total des fonds reportés et dédiés (II)		
Provisions	6 050	6 050
Provisions pour risques	147 077	255 383
Provisions pour charges	153 127	261 433
Total des provisions (III)		
Dettes		
Emprunts obligataires et assimilés		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	542 244	590 441
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	1 745 769	1 445 652
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 302	
Autres dettes	63	3 287
Produits constatés d'avance	2 878 515	3 130 971
Total des dettes (IV)	5 170 894	5 170 351
Ecarts de conversion / Diff. d'évaluation (V)		
TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)	7 114 272	7 361 198

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
 Société de Commissariat aux comptes
 2, avenue de Bruxelles
 68350 DIDENHEIM
 Tél. 03 89 44 55 55



Compte de résultat

	du 01/01/25 au 31/12/25 12 mois	du 01/01/24 au 31/12/24 12 mois
Produits d'exploitation		
Cotisations	151 800	166 625
Ventes de biens et de services	152 165	200 268
Ventes de biens		
Ventes de prestations services	152 165	200 268
Produits de tiers financeurs	10 693 272	9 600 666
Concours publics et subventions d'exploitation	10 693 272	9 600 666
Vts des fondateurs ou conso. de la dot. consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Contributions financières		
Repr. / amort., dépréc. et prov.	121 016	97 686
Produits des cessions d'immobilisations		
Utilisation des fonds dédiés		
Autres produits	247 091	75 731
Total des produits d'exploitation (I)	11 365 345	10 140 977
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises		
Variations de stock		
Autres achats et charges externes	3 064 012	2 537 608
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	688 860	582 378
Salaires	5 108 376	4 770 527
Cotisations sociales	2 367 229	2 235 031
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	136 571	147 312
Sur immob. : dotations aux amort.	125 071	139 912
Sur immob. : dotations aux dép.		
Sur actif circulant. : dotations aux amort.	11 500	7 400
Dotations aux provisions		74 405
Reports en fonds dédiés		
Valeurs comptables des immo. cédées		
Autres charges	21 408	12 564
Total des charges d'exploitation (II)	11 386 456	10 359 825
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-21 111	-218 848
Produits financiers		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immob.		
Autres intérêts et produits assimilés	23 626	70 136
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change	16	37
Produits des cessions d'éléments financiers		
Produits nets / cessions VMP et instruments de trésorerie		
Total des produits financiers (III)	23 642	70 173
Charges financières		
Dotations aux amort., aux dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilés	1 132	
Différences négatives de change	220	218
Valeurs comptables des immo. financières cédées		
Chges nettes / cessions de valeurs mob. de placement		
Total des charges financières (IV)	1 351	218
2. RESULTAT FINANCIER (III-IV)	22 290	69 955
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV)	1 179	-148 893

SOCIÉTÉ FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
93000 DIDEROT
Tél. 03 89 44 55 55

Compte de résultat

	du 01/01/25 au 31/12/25 12 mois	du 01/01/24 au 31/12/24 12 mois
Total des produits exceptionnels (V)		153 751
Total des charges exceptionnelles (VI)		41
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		153 710
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I + III + V)	11 388 986	10 364 900
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	11 387 807	10 360 083
EXCEDENT OU DEFICIT	1 179	4 817
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL		
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL		

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
 Société de Commissariat aux comptes
 2, avenue de Bruxelles
 68350 DIDENHEIM
 Tél. 03 89 44 55 55



Synthèse de l'annexe

	Applicable	Non applicable	Non significatif
- Règles et méthodes comptables	x		
- Faits caractéristiques	x		
- Actif immobilisé	x		
- Détail des immobilisations		x	
- Estimation du portefeuille de TIAP		x	
- Liste des filiales		x	
- Détail des amortissements		x	
- Etat des échéances des créances	x		
- Etat des échéances des dettes	x		
- Dettes garanties par des suretés réelles		x	
- Tableau de variation des fonds propres	x		
- Provisions réglementées		x	
- Provisions pour risques et charges	x		
- Charges constatées d'avance	x (Détail)		
- Produits constatés d'avance	x (Détail)		
- Produits à recevoir	x (Détail)		
- Charges à payer	x (Détail)		
- Ventilation des ressources nettes		x	
- Honoraires des commissaires aux comptes		x	
- Subventions d'exploitation	x		
- Concours publics et subventions		x	
- Résultat financier		x	
- Eléments exceptionnels		x	
- Analyse du résultat			
- Tableau des effectifs	x		
- Rémunération des dirigeants		x	
- Engagements financiers donnés	x		
- Engagements financiers reçus		x	
- Crédit-bail		x	
- Crédit-bail (Etat simplifié)		x	
- Engagement de retraite		x	
- CICE		x	
- Contributions volontaires		x	
- Suivi des legs et donations		x	
- Détail des legs, donations et assurances-vie		x	
- Suivi des dons restant à vendre		x	
- Legs autorisés à réaliser		x	
- Suivi des subventions affectées		x	
- Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		x	
- Fonds dédiés sur générosité du public		x	
- Compte de résultat par origine et destination		x	
- Etat séparé des avantages et des ressources provenant de l'étra		x	



Règles et méthodes comptables

Désignation de l'association : GRAND EST DEVELOPPEMENT

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025, dont le total est de 7 114 272 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégagant un excédent de 1 179 euros. L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés le 30/04/2026 par les dirigeants de l'association.

Description de l'objet social

L'association a pour objet de :

- détecter, susciter, favoriser, contribuer à l'émergence et accompagner des projets d'activités économiques principalement innovantes, de quelque nature que ce soit, au sein principalement des entreprises et des collectivités territoriales ou de toute autre entité implantée en Alsace, Lorraine et Champagne-Ardenne en Grand Est, ce au bénéfice de la compétitivité, durabilité et attractivité des entreprises et des territoires, de la création d'emplois, de la stimulation de la commande publique en Région Grand Est.
- prospecter les entreprises à l'étranger en vue d'orienter leur implantation en Région Grand Est, notamment en facilitant leurs conditions d'implantation en réalisant, à cette fin, toute action de promotion à l'international des opportunités offertes par l'économie régionale pour un investisseur étranger.
- promouvoir auprès des tiers et notamment d'investisseurs directs étrangers l'intérêt et les avantages pour une entreprise d'une implantation ou du développement d'une activité économique dans la Région Grand Est.
- Et toute autre activité de développement qui pourrait être confiée par les membres de Grand E-Nov+/ Grand Est Développement.

Nature et périmètre des activités et missions sociales réalisées

L'association a recentré sa stratégie sur 3 axes dont découlent 14 objectifs :

- Axe 1 : Accélérer le développement d'offres de solutions au meilleur état de l'art, mobilisables par les acteurs & opérateurs, déclinés en 3 objectifs :
 - Soutenir l'innovation & les capacités d'anticipation des offreurs de solutions au sein des GET
 - Anticiper les besoins en compétences, faciliter l'émergence de formations et l'accès aux talents
 - Accélérer la croissance et l'internationalisation des offreurs de solution
- Axe 2 : Renforcer l'attractivité et la réindustrialisation des territoires, attirer les investissements étrangers, décliné en 4 objectifs
 - Soutenir la transformation des territoires face aux mutations
 - Accélérer les relocalisations & la réindustrialisation, développer les investissements étrangers
 - Faire émerger une offre de foncier « nouvelle génération », attractive et différenciée
 - Faire rayonner la Région et ses écosystèmes
- Axe 3 : Accompagner les projets structurants à fort enjeux régionaux, décliné en 7 objectifs
 - Catalyser et accompagner le montage et le financement de projets, notamment européens, complexes à fort enjeux
 - Accélérer l'émergence et la structuration de filières et projets stratégiques des territoires en lien avec la Région
 - Faciliter l'accès aux marchés publics
 - Catalyser l'évolution des pratiques d'achat pour faciliter les transitions
 - Fournir des contenus de veille, d'intelligence économique et de prospective aux acteurs du territoire
 - Renforcer la cyber-résilience et la montée en compétences des acteurs
 - Soutenir les opérateurs de proximité de l'écosystème régional

SOCIÉTÉ FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55

Moyens mis en oeuvre



Règles et méthodes comptables

Localisations : nos activités sont réalisées à partir de nos différents bureaux qui sont situés à Bezannes, Troyes, Nancy, Metz, Strasbourg, Colmar et Mulhouse.

Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2025 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement 2023-03 de l'Autorité des Normes Comptables relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Conformément au nouveau règlement de l'Autorité des Normes Comptable ANC 2018-06, l'association devrait utiliser les comptes comptables et les mécanismes liés aux fonds dédiés pour les différentes subventions reçues.

Toutefois, dans la mesure où l'association est soumise aux impôts commerciaux et qu'elle doit à ce titre déposer une liasse fiscale, deux référentiels divergents pourraient s'appliquer engendrant de nombreux retraitements entre les deux plans comptables.

En effet, suite à une diversification de ses activités, l'association a opté à compter du 1er janvier 2015 à l'assujettissement aux impôts commerciaux. Les comptes annuels établis depuis cette date tiennent compte de cette option et ses incidences comptables et fiscales (instruction publiée le 18/12/2006 au B014 H-5-06).

Par rapport à la comptabilisation des subventions, il a été privilégié les normes comptables du plan comptable général compte tenu de la fiscalité applicable.

Au lieu de constater des fonds dédiés, l'association applique le principe des produits constatés d'avance pour comptabiliser les quotes-parts de subventions relatives aux exercices ultérieurs. Il s'agit principalement de points de présentation cette divergence de méthode n'a aucun impact sur le résultat.

Concernant la comptabilisation des subventions, la prise en compte des produits est faite au fur et à mesure de l'engagement des charges afférentes aux différents projets, l'excédent étant enregistré en produit constaté d'avance.

Changement de méthode comptable

Les impacts de la première application du règlement 2023-03 de l'Autorité des Normes Comptables sur la présentation des comptes annuels au 31 décembre 2025 sont les suivants :

- Suppression des comptes 791-Transferts de charges (représentant 26K€ en 2024). Ces produits sont désormais comptabilisés au crédit de comptes 649 concernant les avantages en nature et indemnités de prévoyance. Ils s'élèvent à 32 K€ en 2025.

- Une nouvelle définition du résultat exceptionnel prévoit qu'il est désormais limité à l'enregistrement d'événements majeurs et inhabituels, ainsi qu'aux écritures d'origine purement fiscale et aux écritures liées à des corrections d'erreur. Les comptes suivants ont été réaffectés comme suit :

* Quote part de subvention d'investissement virée au résultat en produit d'exploitation dans un compte 747 (124K€ au titre de 2025, contre 138K€ en 2024 comptabilisés en produits exceptionnels)

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55



Règles et méthodes comptables

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Provisions

Toute obligation actuelle résultant d'un événement passé de l'entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et couvrant des risques identifiés, fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55



Faits caractéristiques

Faits essentiels de l'exercice ayant une incidence comptable

Le changement de dénomination de l'agence acté lors de l'assemblée générale le 9 décembre 2024, a été effectif à partir du 21 janvier 2025. Grand E-Nov+ est devenue Grand Est Développement. L'objet, les moyens d'actions et autres articles des statuts n'ont pas été modifiés. Ce changement de dénomination a été enregistré auprès des différentes instances administratives.

La stratégie de l'agence engagée en 2024, selon les 3 axes principaux suivants s'est poursuivie en 2025 :

- Axe 1 : Accélérer le développement d'offres de solutions au meilleur état de l'art, mobilisables par les acteurs & opérateurs,
- Axe 2 : Renforcer l'attractivité et la réindustrialisation des territoires, attirer les investissements étrangers,
- Axe 3 : Accompagner les projets structurants à fort enjeux régionaux

L'exercice 2025 a été marqué par la tenue de l'événement 360 Grand Est 2025 « Les futurs s'inventent ici » le 20 mai 2025 à Strasbourg.

Autres éléments significatifs

De nouvelles conventions pluriannuelles de financement de projets ou actions ont été signées en 2025 :

- Feder pour le 360 Grand Est 2025 dont la préparation a débuté courant 2024.
- ADEME – pour l'action Guichet Vert 25-26
- SGDN pour le CSIRT 26-27
- EEN Trend Est 25-28

Au niveau des locaux :

- Déménagement de l'équipe qui était basée dans les bureaux de la Technopole de Troyes dans l'Aube dans les bureaux du centre d'affaire JLD 14 à Troyes en septembre 25.
- Fin d'occupation d'un bureau de passage à la Maison du Territoire à Sausheim (proche de Mulhouse) fin novembre 25.

Poursuite des actions de prospection d'investisseurs étrangers au Canada et au Japon.



Notes sur le bilan

Actif immobilisé

Tableau des immobilisations

	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmen- tations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial				
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	315 395	51 401		366 796
Immobilisations incorporelles	315 395	51 401		366 796
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
- Installations générales, agencements aménagements divers	283 243	2 087		285 330
- Matériel de transport	27 105			27 105
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	524 228	99 733	20 014	603 947
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours				
- Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles	834 577	101 820	20 014	916 382
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations	500			500
- Autres titres immobilisés				
- Prêts et autres immobilisations financières	62 971	5 358	4 314	64 016
Immobilisations financières	63 471	5 358	4 314	64 516
TOTAL	1 213 443	158 579	24 328	1 347 694

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55



Notes sur le bilan

Amortissements des immobilisations

	Durée d'utili- sation ou taux d'amor- tisse- ment	Mode d'amor- tisse- ment	Amor- tissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmen- tations	Diminutions	Amor- tissements cumulés à la clôture de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement						
- Fonds commercial						
- Autres immobilisations incorporelles	2 à 5 ans	linéaire	275 651	27 630		303 281
Immobilisations incorporelles			275 651	27 630		303 281
- Terrains						
- Constructions sur sol propre						
- Constructions sur sol d'autrui						
- Installations générales, agencement et aménagements des constructions						
- Installations techniques, matériel et outillage industriels						
- Installations générales, agencement et aménagements divers	5 à 10 ans	linéaire	110 763	29 988		140 751
- Matériel de transport	5 ans	linéaire	18 624	5 421		24 045
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	2 à 10 ans	linéaire	408 251	62 031	20 014	450 268
- Emballages récupérables et divers		linéaire				
Immobilisations corporelles			537 638	97 441	20 014	615 065
TOTAL			813 289	125 071	20 014	918 346

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55



Notes sur le bilan

Actif circulant

Etat des créances

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 6 596 378 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres	64 016		64 016
Créances de l'actif circulant :			
Créances Clients et Comptes rattachés	81 289	81 289	
Autres	6 174 876	6 174 876	
Charges constatées d'avance	276 197	276 197	
Total	6 596 378	6 532 361	64 016

Prêts accordés en cours d'exercice

Prêts récupérés en cours d'exercice

Produits à recevoir

	Montant
Clients FAE	2 400
Avoir à recevoir	28 521
Produits à recevoir IJSS	401
IJ Prévoyance	5 498
Etat - produits à recevoir	417
Total	37 238

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55

Notes sur le bilan

Dépréciation des actifs

Les flux s'analysent comme suit :

	Dépréciations au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Dépréciations à la fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières				
Stocks				
Créances et Valeurs mobilières	39 346	11 500	12 710	38 136
Total	39 346	11 500	12 710	38 136

Répartition des dotations et reprises :

Exploitation	11 500	12 710
Financières		
Exceptionnelles		

Fonds propres

Tableau de variation des fonds propres

VARIATION DES FONDS PROPRES	A l'ouverture	Affectation du résultat	Augmentation	Diminution ou consommation	A la clôture
Fonds propres sans droit de reprise	1 084 430				1 084 430
Fonds propres avec droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves					
Report à Nouveau	331 908	4 817			336 725
Excédent ou déficit de l'exercice	4 817	-4 817	1 179		1 179
Situation nette	1 421 155		1 179		1 422 334
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement	508 260			140 341	367 918
Provisions réglementées					
Droits de propriétaires (Commodat)					
TOTAL	1 929 414		1 179	140 341	1 790 252

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55

Notes sur le bilan

Provisions

Tableau des provisions

	Provisions au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises utilisées de l'exercice	Reprises non utilisées de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Litiges					
Garanties données aux clients					
Pertes sur marchés à terme					
Amendes et pénalités					
Pertes de change					
Pensions et obligations similaires	163 868		30 196		133 672
Pour impôts					
Renouvellement des Immobilisations					
Gros entretien et grandes révisions					
Charges sociales et fiscales					
sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges	97 565		78 110		19 455
Total	261 433		108 306		153 127

Répartition des dotations et des
reprises de l'exercice :

Exploitation	108 306
Financières	
Exceptionnelles	

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55

Notes sur le bilan

Dettes

Etat des dettes

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 5 170 894 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéance à un an au plus	Echéance à plus d'un an et cinq ans au plus	Echéance à plus de cinq ans
Emprunts obligataires convertibles (*)				
Autres emprunts obligataires (*)				
Emprunts (*) et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 1 an au maximum à l'origine				
- à plus de 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers (*) (**)				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	542 244	542 244		
Dettes fiscales et sociales	1 745 769	1 745 769		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 302	4 302		
Autres dettes (**)	63	63		
Produits constatés d'avance	2 878 515	2 878 515		
Total	5 170 894	5 170 894		

(*) Emprunts souscrits en cours d'exercice

(*) Emprunts remboursés sur l'exercice

(**) Dont envers les associés

Charges à payer

	Montant
Fournisseurs-fact.non parvenue	121 257
Fourn.immob.fact non parvenues	4 302
Dettes provisionnées CP	516 626
Personnel prov. RTT	51 297
Charges sociales s/congés payé	296 171
Charges sociales sur RTT	2 264
Etat charges à payer	5 921
Taxe apprentissage	1 083
Effort construction	21 778
Total	1 020 699

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55



Notes sur le bilan

Comptes de régularisation

Charges constatées d'avance

	Charges d'exploitation	Charges Financières	Charges Exceptionnelles
Charges à répartir	10 440		
Charges constatées d'avance	265 757		
Total	276 197		

Produits constatés d'avance

	Produits d'exploitation	Produits Financiers	Produits Exceptionnels
Produits constatés d'avance	2 878 515		
Total	2 878 515		

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55



Notes sur le compte de résultat

Charges et produits d'exploitation et financiers

Subventions d'exploitation

Les subventions des financeurs s'élèvent à 10 693 272 €, le détail des fonds comptabilisés sur l'exercice 2025 est le suivant :

1) Subventions Région Grand Est 2025 : 7 557 109 € dont 608 451 € concernant le CSIRT / Cybersécurité et 100 812 € concernant l'évènement 360

La subvention Région sollicitée n'a pas pu être consommée en totalité.

- En 2024, les équipes ont été mobilisées une grande partie du T1 sur la mise en œuvre opérationnelle de la nouvelle stratégie, décalant le plan d'actions. Consécutivement à la nouvelle stratégie, il a été décidé de ne pas donner suite à un certain nombre d'actions prévues lors de la constitution du budget à l'automne 2023, et ce en accord avec la Région Grand Est et notre conseil d'administration. L'agence a également obtenu des accords de lancement de nouvelles actions et de recrutement plus tard que projeté. Des difficultés de recrutement ont également été rencontrées en 2024, engendrant les effets décrits ci-dessus.

Enfin, du fait de la conjoncture économique, un effort de réduction des dépenses a été engagé, effort qui s'est poursuivi en 2025.

- En 2025, le plan d'action et le budget établi à l'automne 24 n'a pas été intégralement mis en œuvre suite à des décisions de non poursuite ou non mise en œuvre d'action, décisions prises conjointement avec la Région Grand Est. Nous avons également subi des décalages dans le démarrage de plusieurs de nos actions.

Dans le cadre de la subvention d'investissement octroyé par la Région Grand Est, il est constaté une quote-part virée au résultat d'un montant de 123 931 €.

2) Subvention CCI Grand Est : 740 000 €

3) Fonds accordés par les autres financeurs :

• Par les fonds européens : 1 698 062 €

- Subvention EEN COSME 22/25 : 127 821 €
- Subvention EEN TREND EST 25/28 : 108 416 €
- Subvention EDIH : 95 224 €
- Subvention INTERREG DEBUTING : 33 170 €
- Subvention INTERREG OD4Growth : 36 130 €
- Subvention INTERREG CROSSROAD : 47 436 €
- Subvention INTERREG GREATER GREEN + : 169 033 €
- Subvention FEDER Sorezo : 544 €
- Subvention FEDER – Prix de la Transformation : - 33 €
- Subvention FEDER GET II 2024-2026 : 574 279 €
- Subvention FEDER – 360 2025 : 506 042 €

• Par les collectivités publiques locales (agglomérations, villes) : 476 500 €

- Subvention Eurométropole de Strasbourg : 60 000 € dont 10 000 € concernant l'évènement 360 Grand Est
- Subvention Metz Métropole : 60 000 €
- Subvention M2A : 47 500 €
- Subvention Métropole du Grand Nancy : 50 000 €
- Subvention Communauté Urbaine Grand Reims : 50 000 €
- Subvention Châlons-en-Champagne Agglo : 25 000 €
- Subvention Troyes Champagne Métropole : 40 000 €
- Subvention Ardenne Métropole : 25 000 €

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55



Notes sur le compte de résultat

- Subvention Colmar Agglomération : 44 000 €
- Subvention Grand Saint Dizier Der et Vallées : 25 000 €
- Subvention Saint- Louis Agglomération : 25 000 €
- Subvention Communauté de Communes Bassin de Pompey : 25 000 €

- Autres financeurs : 97 670 €

- Subvention ADEME – Guichet vert : 19 003 €
- Subvention Auchan revitalisation : 40 000 €
- Subvention SGARE - 360 Grand Est 2025 : 15 000 €
- Aides à l'emploi (alternance) : 23 667 €

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
 Société de Commissariat aux comptes
 2, avenue de Bruxelles
 68350 DIDENHEIM
 Tél. 03 89 44 55 55



Autres informations

Effectif

Effectif moyen du personnel : 88 personnes dont 2 apprentis et 1 handicapé.

	Effectif Hommes	Effectif Femmes	Effectif Total	Effectif équivalent (Temps plein)
Cadres	38	44	82	82
Employés		6	6	6
Ouvriers				
Contrat Emploi Solidarité				
Contrat de Qualification				
Contrat Retour Emploi				
Contrat initiative Emploi				
Total	38	50	88	88

Engagements financiers

Engagements donnés

	Montant en euros
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pensions	512 509
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
Autres engagements donnés	
Total	512 509

Les engagements de retraite résultent de la convention collective applicable au sein de l'association.

Les montants obtenus représentent la somme totale de 512 509 €, dont 133 672 € sont comptabilisés au niveau des comptes annuels et concernent les salariés issus de l'association AAA avant la fusion intervenue en 2020 (voir explications ci-dessous).

Les hypothèses retenues pour le calcul de l'engagement retraite sont les suivantes :

- date de départ à la retraite : 65 ans
- taux d'actualisation : 3,96%
- taux de rotation du personnel : 2 %
- taux de charges patronales : 50 % (en cas de départ volontaire à l'initiative du salarié)
- taux de revalorisation des salaires : 3 % constant pour l'ensemble des salariés

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55



Autres informations

- table de mortalité retenue : table réglementaire TH/TF 00-02
- méthode de calcul retenue : ANC 2021

Aucune provision n'a été constatée dans les comptes annuels pour l'engagement représentatif des salariés présents au sein de l'association Grand Est Développement avant la fusion avec l'association AAA.

Cependant, concernant les salariés issus de l'association AAA, la méthode comptable retenue dans cette association était la comptabilisation de la provision retraite dans les comptes annuels. Suite à la fusion intervenue avec effet rétroactif au 01/01/2020, et selon les recommandations du PCG (art. 774-1) il a été procédé comme suit :

- Reprise de la provision au montant figurant au bilan AAA avant fusion,
- Pas de revalorisation de la provision pour les années suivantes,

SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION
Société de Commissariat aux comptes
2, avenue de Bruxelles
68350 DIDENHEIM
Tél. 03 89 44 55 55