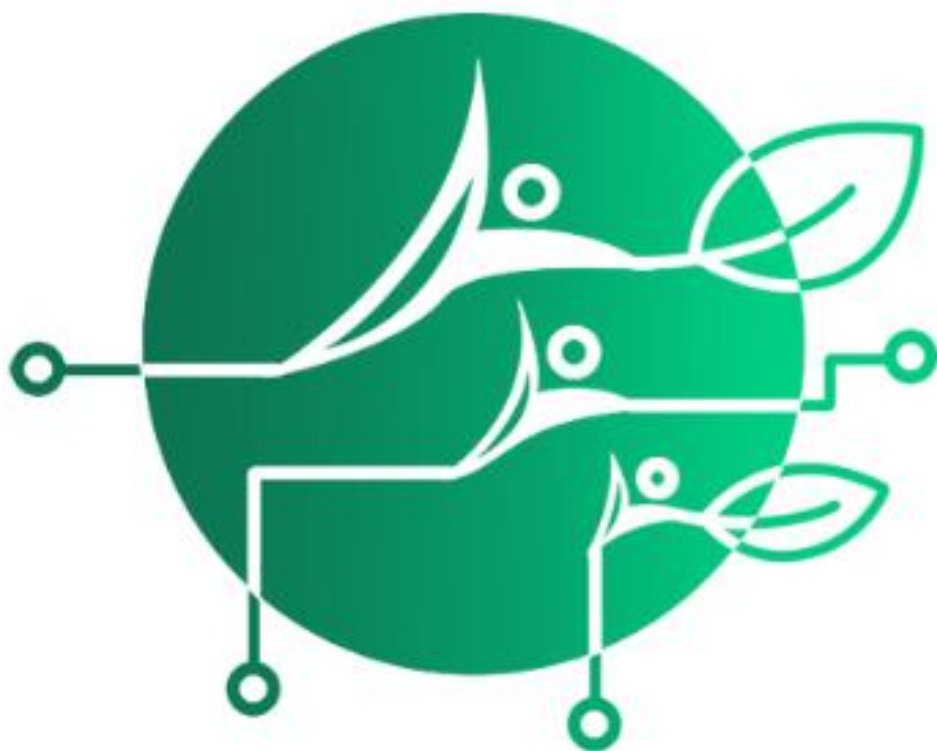


Rapport de gestion 2023



**INSTITUT DU
PERMANUMÉRIQUE**

FONDS DE DOTATION DE NORSYS POUR UN NUMÉRIQUE ÉTHIQUE

Les origines du fonds de dotation

Crée en 2022, l'institut du permanumérique est le fonds de dotation actionnaire du Groupe norsys.

Il a pour objet de soutenir et développer des projets d'intérêt général qui permettent d'améliorer l'impact environnemental et social du numérique à travers des usages et des solutions écologiques, éthiques, sobres et accessibles à tous.

Dans le cadre de la réalisation de son objet, le fonds développer ses propres actions ou participe au financement de structures d'intérêt général dont l'activité favorise sa mission. Le fonds de dotation peut réaliser toute autre activité, directe ou indirecte, mobilière ou immobilière, de nature à favoriser la réalisation de son objet social.

Le Fonds peut par exemple concevoir, réaliser ou financer des projets de recherche, des outils et des solutions libres de droit et au profit de tous, des actions d'éducation et de plaidoyer pour :

- favoriser un accès équitable aux services numériques essentiels à la vie quotidienne des êtres humains ;
- contribuer au développement de services numériques à finalité sociale et environnementale ;
- limiter les impacts écologiques du numérique et favoriser un numérique sobre et durable dans sa conception, ses équipements, ses usages ;
- augmenter le niveau de conscience sur les risques inhérents aux usages du numérique.

D'une manière générale, afin de réaliser son objet, le Fonds peut notamment :

- financer, favoriser et gérer toute œuvre participant à son objet ;
- soutenir tout organisme d'intérêt général et collectivités publiques dans leurs missions conformes à l'objet social du fonds de dotation ;
- prêter, louer et mettre à disposition des moyens matériels et humains dans le cadre de projets conformes à son objet, qu'il gère directement ou qu'il finance ;
- sensibiliser le grand public aux actions menées et soutenues par le Fonds, par l'organisation de colloques, conférences, réunions ou formations par exemple, en vue de favoriser le développement de ses activités ;
- mettre en place toute communication (revue, site Internet, etc.) visant à promouvoir son objet et, plus généralement, les projets ou organismes qu'il soutient.

Retour sur la première année du fonds

Election des membres du conseil d'administration

Première étape de l'année, la confirmation de la composition du conseil d'administration de l'institut. Il est composé de :

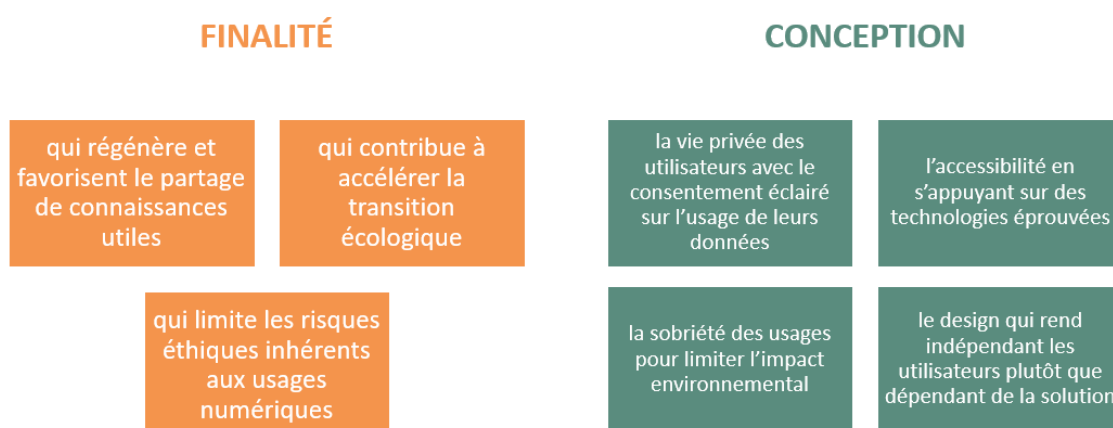
- Sylvain BREUZARD, fondateur de norsys
- Thomas BREUZARD, directeur permaentreprise de norsys
- Mathilde DURIE, directrice générale de norsys
- Pascal FLAMENT, directeur innovation de norsys
- DENIS CASSORET, directeur régional Hauts de France
- XAVIER FARINE, expert technique
- Louise GUERRE, membre externe, dirigeante et fondatrice de Serda Archimag

Première réunion de travail

Le conseil d'administration s'est réuni pour la première fois le 4 avril 2022, avec pour principal objectif de caractériser quels types de projets pourraient être soutenus dans un premier temps. Un atelier fut organisé pour définir de manière plus précise ce qui définit le permanumérique, explorer les projets soutenus par le passé par la fondation norsys, et préparer les prochaines actions à mener.

Qu'est-ce que le permanumérique ?

Un numérique qui s'appuie sur les 3 principes éthiques de la permaculture et de la permaentreprise.



Lien vers l'outil de travail collaboratif qui a permis au conseil d'affiner le projet de l'institut :
<https://app.mural.co/t/coppirates5474/m/coppirates5474/1649056797788/d272d17d0172ef76fcedf734199e26a9974200cd?sender=uad8136581ffac5e13cf34400>

Seconde réunion de travail

Lors d'une seconde séance, le conseil a commencé à explorer des projets potentiels, de différentes natures :

- Un projet de recherche académique
- Un projet de recherche appliquée
- Un projet de conception d'un outil de mesure de l'impact environnemental des services numériques
- Une BD sur les usages numériques

Une réflexion fut également menée pour faire émerger une notoriété de l'institut, qui à ce jour n'est pas connu et ne permet donc pas de voir venir des projets potentiels.

Troisième réunion de travail

Une troisième réunion fut organisée pour un point d'avancement sur les différents projets potentiels explorés, ainsi que des premières pistes d'identité visuelle pour l'institut.

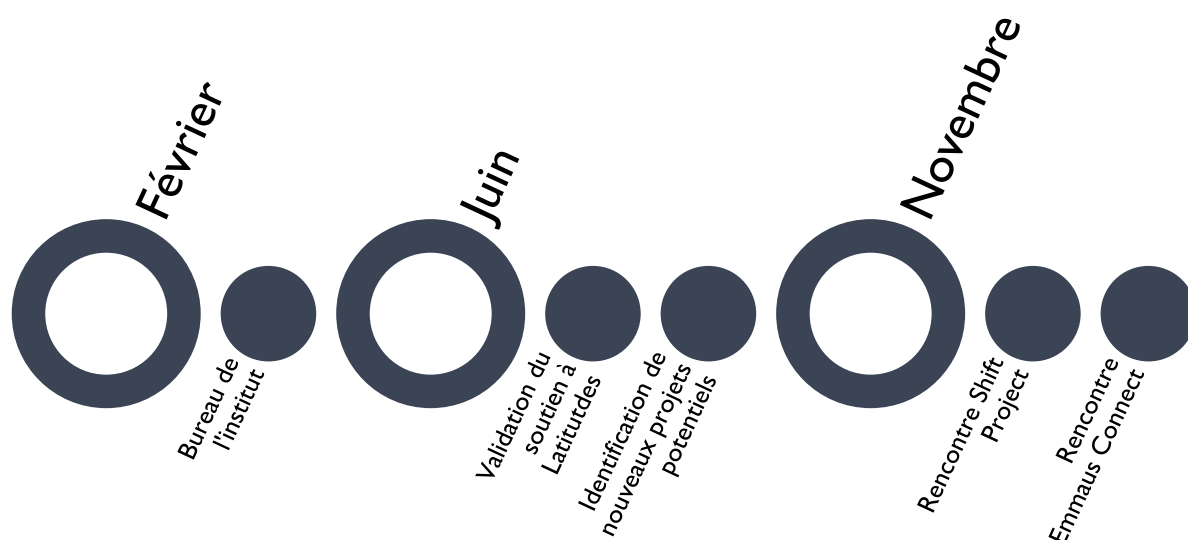
Bilan financier 2022

Aucun financement, aucun soutien, ne furent engagée en 2022 car aucun projet potentiel n'a pu aboutir suffisamment rapidement. Néanmoins, deux sujets en particulier ayant retenus l'attention du conseil d'administration aboutiront certainement au premier semestre 2023.

Activités du fonds sur l'année 2023

L'année 2023 a vu le fonds de dotation engager ses premiers soutiens à deux organisations permettant d'activer deux champs d'intervention différents.

Rappel des temps forts de l'année :



Premier soutien à Latitudes

Le premier soutien a été apporté à l'association Latitudes, afin de lui permettre de changer d'échelle dans le déploiement de son programme de sensibilisation au numérique responsable, en particulier auprès des étudiants en école d'ingénieurs.

Ce programme, conçu en 2022, avait connu un premier pilote qui avait touché 300 étudiants, avec des résultats très intéressants en matière d'impact.

Le bureau a donc décidé d'accorder un soutien important de 100 000 €, sur 2 ans, afin de lui permettre de déployer son ambition à très large échelle, avec l'objectif de multiplier par plus de 20 le nombre d'étudiants bénéficiaires au cours des 12 prochains mois (décision actée en juin 2023).

A la fin de l'année, l'objectif était atteint et de nombreux rebonds potentiels ont été identifiés par l'association, y compris dans le développement de nouveaux partenariats rendus possibles par la dimension prise à travers ce projet d'envergure.

En savoir plus :

- Le post LinkedIn de l'Institut : <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7185879664622477312>
- La page dédiée du site de Latitudes : [La Course à l'Engagement pour mobiliser massivement l'enseignement supérieur \(latitudes.cc\)](https://latitudes.cc)

Second soutien à The Shift Project

Le second soutien a été accordé à The Shift Project, qui œuvre pour accélérer la décarbonation de la France, notamment à travers des projets de recherche d'envergure.

Nous les avons rencontré autour d'un projet de recherche sur le numérique, dont la vocation est de permettre aux décideurs politiques de mieux considérer les impacts environnementaux du numérique dans les années à venir, et son potentiel pour amener notre pays vers une décarbonation plus rapide. Son intitulé : « Comment faire du numérique un outil pour repenser les modes de production et de consommation plutôt qu'un simple levier d'optimisation des modes actuels ».

Pour soutenir ce projet dense sur le temps long, nous avons décidé d'accorder un soutien de 120 000 € sur 3 ans, soit 40 000 € par an, sur la période 2023-2025.

En savoir plus :

- Le post LinkedIn de l'Institut : <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7180806164337586176>
- Les premiers rapports finaux publiés par The Shift Project : « Mondes virtuels & Réseaux face à la double contrainte carbone » : [publication des rapports finaux - The Shift Project](#)

Etat des comptes au 31/12/2023

| Balance générale | | | | | |
|---------------------|------------------------------------|----|--------|---------------------|------------------------------|
| Comptes généraux du | 101100 | au | 890000 | Exercice | En cours : 2023 |
| Nature des comptes | <<Tous>> | | | Dates comptables du | 01/01/2023 au 31/12/2023 |
| Mode de sélection | Comptes mouvementés sur l'exercice | | | Type d'écritures | Normal |
| Comptes d'exception | | | | Devise | <<Tous>> / Affichage en Euro |
| Etablissement | <<Tous>> | | | | |

| Compte | Libellé | Solde du 01/01/2023 au 31/12/2023 | | Solde du 30/11/2021 au 31/12/2022 | |
|--------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|
| | | Débit | Crédit | Débit | Crédit |
| 101200 | Capital souscrit- appelé versé | | 1 461 257,00 | | |
| 101300 | CAPITAL | | | | 1 461 257,00 |
| 110000 | REPORT A NOUVEAU CREDITEUR | | 299 884,61 | | |
| 120000 | Bénéfice | | | | |
| 261000 | TITRES DE PARTICIPATION | 1 446 257,00 | | 1 446 257,00 | |
| 408100 | FOURNIS. FACT. A RECEVOIR | | 16 666,67 | | |
| 486000 | CHARGES CONSTATEES D'AVAN | 40 000,00 | | | |
| 512100 | BANQUE SCALBERT DUPONT | 523 529,60 | | 314 884,61 | |
| 622600 | HONORAIRES COMPTABLE | 1 080,00 | | | |
| 623800 | POURBOIRES ET DONNS COURAN | 66 666,67 | | | |
| 627800 | Services bancaires | 279,62 | | 120,00 | |
| 754100 | Dons | | | | 300 004,61 |
| 761000 | PRODUITS DE PARTICIPATION | | 300 004,61 | | |
| 890000 | Compte de bilan | | | | |
| | Total bilan | 2 009 786,60 | 1 777 808,28 | 1 761 141,61 | 1 461 257,00 |
| | Total extra-comptable | | | | |
| | Total charge | 68 026,29 | | 120,00 | |
| | Total produit | | 300 004,61 | | 300 004,61 |
| | Total gestion (charge et produit) | | 231 978,32 | | 299 884,61 |
| | Total général | 2 077 812,89 | 2 077 812,89 | 1 761 261,61 | 1 761 261,61 |

Compte de résultat 2023

| Produits (hors taxes) | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
|---|---------------|---------------|
| Produits d'exploitation (1): | | |
| Ventes de marchandises | 0 | 0 |
| Production vendue [biens et services] (a) | 0 | 0 |
| Sous-total A - Montant net du chiffre d'affaires | 0 | 0 |
| Production stockée (b) | 0 | 0 |
| Production immobilisée | 0 | 0 |
| Subventions d'exploitation | 0 | 0 |
| Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges | 0 | 0 |
| Autres produits (collecte, cotisations) | | 300 005 |
| Sous-total B | 0 | 300 005 |
| TOTAL Produits d'exploitation | 0 | 300 005 |
| Charges (hors taxes) | Exercice 2023 | Exercice 2022 |
| Charges d'exploitation (1): | | |
| Achats de marchandises (a) | 0 | 0 |
| Variation des stocks (b) | 0 | 0 |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (a) | 0 | 0 |
| Variation des stock (b) | 0 | 0 |
| *Autres achats et charges externes | 1 360 | 120 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 0 | 0 |
| Salaires et traitements | 0 | 0 |
| Charges sociales | 0 | 0 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions: | | |
| Sur immobilisations: dotations aux amortissements (c) | 0 | 0 |
| Sur immobilisations: dotations aux provisions | 0 | 0 |
| Sur actif circulant: dotations aux provisions | 0 | 0 |
| Pour risques et charges: dotations aux provisions | 0 | 0 |
| Autres charges | 66 667 | 0 |
| TOTAL I | 68 026 | 120 |
| Résultat d'exploitation | - 68 026 | 299 885 |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (I) : | 0 | 0 |
| Produits financiers: | | |
| De participation (2) | 300 005 | 0 |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2) | 0 | 0 |
| Autres intérêts et produits assimilés (2) | 0 | 0 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | 0 | 0 |
| Différences positives de change | 0 | 0 |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | 0 | 0 |
| Total II | 300 005 | 0 |
| Charges financières: | | |
| Dotations aux amortissements et provisions | 0 | 0 |
| Intérêts et charges assimilées (2) | 0 | 0 |
| Différences négatives de change | 0 | 0 |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | 0 | 0 |
| TOTAL III | 0 | 0 |
| RESULTAT COURANT AVANT IMPOT | 231 978 | 299 885 |
| Produits exceptionnels: | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Sur opérations en capital | 0 | 0 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 |
| Charges exceptionnelles: | | |
| Sur opérations de gestion | 0 | 0 |
| Sur opérations en capital | 0 | 0 |
| Dotations aux amortissements et aux provisions | 0 | 0 |
| TOTAL | 0 | 0 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | - | - |
| Impôts sur les bénéfices (VI) | 0 | 0 |
| Total des produits | 300 005 | 300 005 |
| Total des charges | 68 026 | 120 |
| EXCEDENTS OU DEFICIT | 231 978 | 299 885 |

Solde bancaire 2023

| | | | | | |
|------------|------------------|-----------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| 10/01/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230020935 | - € | 10,00 € | 314 874,61 € |
| 08/02/2023 | | DONS VERSEMENT AG - dividendes | 300 004,61 € | - € | 614 879,22 € |
| 10/02/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230121215 | - € | 12,00 € | 614 867,22 € |
| 10/03/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230219027 | - € | 12,00 € | 614 855,22 € |
| 10/04/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230317538 | - € | 12,00 € | 614 843,22 € |
| 10/05/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230416006 | - € | 12,00 € | 614 831,22 € |
| 12/06/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230515319 | - € | 12,00 € | 614 819,22 € |
| 10/07/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230617647 | - € | 118,20 € | 614 701,02 € |
| 10/08/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230722808 | - € | 18,20 € | 614 682,82 € |
| 11/09/2023 | facture 230812 | VIRT AUDIT & GESTION | - € | 1 080,00 € | 613 602,82 € |
| 11/09/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230823634 | - € | 18,20 € | 613 584,62 € |
| 12/09/2023 | A2023-032 | VIRT LATITUDES - APPEL DE FONDS 1 | - € | 50 000,00 € | 563 584,62 € |
| 10/10/2023 | | FACTURE CIC SGT23005230925124 | - € | 18,62 € | 563 566,00 € |
| 10/11/2023 | | FACTURE CIC SGT23005231029115 | - € | 18,20 € | 563 547,80 € |
| 08/12/2023 | APPEL DE FONDS 1 | VIRT THE SHIFT PROJECT | - € | 40 000,00 € | 523 547,80 € |
| 11/12/2023 | | FACTURE CIC SGT23005231130865 | - € | 18,20 € | 523 529,60 € |