



Marie France HUYGHE BURNOG

Claire FOURNIER

Marc LEVILLY

Commissaires aux Comptes

Experts-comptables

INITIATIVE CALVADOS

Association loi 1901

**Siège social : 2 Rue Jean Perrin
14460 COLOMBELLES**

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos au 31/12/2024

EXPERTISE

AUDIT

CONSEIL

UNICITE

4, rue Alfred Kastler

14000 CAEN

Tél : 02.31.94.55.80

caen@cogediac.com

www.cogediac.com

SAS au capital de 500 000 €

Siret 392 219 317 00071

RCS CAEN B 392 219 317

FR 45 392 219 317 – NAF 6920Z

Inscrite au tableau de l'Ordre des Experts-Comptables de Normandie

Membre de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Caen

INITIATIVE CALVADOS
Association loi 1901
Siège social : 2 Rue Jean Perrin
14460 COLOMBELLES

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos au 31/12/2024

Aux membres,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association INITIATIVE CALVADOS relatifs à l'exercice clos le 31/12/2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024, à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821.53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes notamment en ce qui concerne :

Les immobilisations financières :

L'annexe aux comptes annuels présente la méthode de comptabilisation et de dépréciation des prêts d'honneur consentis par votre association. Nous avons validé la permanence de ces principes et méthodes comptables, ainsi que leur correcte transcription dans les états financiers.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

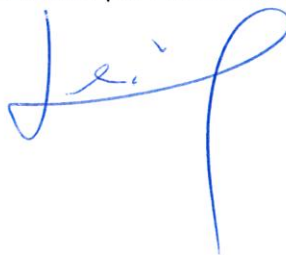
Une description plus détaillée de nos responsabilités de commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels figure dans l'annexe du présent rapport et en fait partie intégrante.

Fait à Caen, le 6 juin 2025

Le Commissaire aux comptes

SAS COGEDIAC,

représentée par Marc LEVILLY



ANNEXE

« Description détaillée des responsabilités du commissaires aux comptes »

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.



Bilan Actif

		31/12/2024			31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions brevets droits similaires				
	Autres immobilisations incorporelles (1)				
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
	Constructions				
	Installations techniques, mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	21 772	21 772		
	Immobilisations corporelles en cours				
	Avances et acomptes				
ACTIF CIRCULANT	BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts	4 131 088	318 085	3 813 004	3 739 003
	Autres immobilisations financières	3 093		3 093	3 093
	TOTAL (I)	4 155 953	339 856	3 816 096	3 742 096
	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
COMPTES DE REGULARISATION	Avances et Acomptes versés sur commandes				
	CREANCES (3)				
	Créances clients, usagers et comptes rattachés	4 487		4 487	31 234
	Créances reçues par legs ou donations				
	Autres créances	204 019		204 019	222 703
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	472 254		472 254	261 767
	DISPONIBILITES	1 034 623		1 034 623	1 036 325
	Charges constatées d'avance	2 489		2 489	2 483
	TOTAL (II)	1 717 872		1 717 872	1 554 512
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Ecart de conversion actif (V)				
	TOTAL ACTIF (I à V)	5 873 825	339 856	5 533 969	5 296 608
	(1) dont droit au bail				
	(2) dont à moins d'un an			3 816 096	3 742 096
	(3) dont à plus d'un an				

Bilan Passif

		31/12/2024	31/12/2023
FONDS PROPRES	Fonds propres sans droit de reprise		
	Fonds propres statutaires	539 396	325 904
	Fonds propres complémentaires	3 416 472	3 500 442
	Fonds propres avec droit de reprise		
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	1 463 700	1 342 499
	Ecart de réévaluation		
	Réserves		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves pour projet de l'entité		
	Autres		
	Report à nouveau		
	Excédent ou déficit de l'exercice	(75 907)	(68 244)
	Total des fonds propres (situation nette)	5 343 661	5 100 601
	Fonds propres consommables		
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des autres fonds propres		
	Total des fonds propres	5 343 661	5 100 601
Fonds reportés et dédiés	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés sur subventions d'exploitation		
	Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes		
	Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public		
	Total des fonds reportés et dédiés		
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Total des provisions		
DETTES (1)	DETTES FINANCIERES		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)	1 667	31 667
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	17 082	20 650
	Dettes des legs ou donations		
	Dettes fiscales et sociales	74 828	48 054
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	1 038	
	Produits constatés d'avance	95 692	95 636
	Total des dettes	190 307	196 007
	Ecart de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	5 533 969	5 296 608
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	(75 906,58)	(68 243,72)
	(1) Dont à moins d'un an	190 307	194 340
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		

Compte de Résultat ^{1/2}

		31/12/2024	31/12/2023
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Cotisations	228 801	205 059
	Vente de biens et services		
	Ventes de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de prestations de service	5 327	27 097
	dont parrainages		
	Produits de tiers financeurs		
	Concours publics et subventions d'exploitation	336 071	278 724
	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
	Ressources liées à la générosité du public		
	Dons manuels		
	Mécénats	3 000	3 000
	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	493	24 904
	Utilisations des fonds dédiés		
	Autres produits	2 211	291
Total des produits d'exploitation		575 902	539 076
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes	224 596	196 054
	Aides financières		
	Impôts, taxes et versements assimilés	1 489	1 488
	Salaires et traitements	259 707	253 575
	Charges sociales	94 852	93 561
	Dotation aux amortissements et dépréciations		
	Dotation aux provisions		
	Reports en fonds dédiés		
	Autres charges	517	7
Total des charges d'exploitation		581 161	544 685
RESULTAT D'EXPLOITATION		(5 259)	(5 609)



Compte de Résultat 2/2

		31/12/2024	31/12/2023
RESULTAT D'EXPLOITATION		(5 259)	(5 609)
PRODUITS FINANCIERS	De participation		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé		
	Autres intérêts et produits assimilés	15 407	8 523
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	48 768	47 113
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 203	930
Total des produits financiers		65 379	56 567
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	84 883	79 523
	Intérêts et charges assimilées	49 930	40 632
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières		134 813	120 154
RESULTAT FINANCIER		(69 434)	(63 588)
RESULTAT COURANT avant impôts		(74 693)	(69 196)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion	1 957	1 750
	Sur opérations en capital		
	Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Total des produits exceptionnels		1 957	1 750
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total des charges exceptionnelles			
RESULTAT EXCEPTIONNEL		1 957	1 750
Participation des salariés aux résultats			
Impôts sur les bénéfices		3 171	797
TOTAL DES PRODUITS		643 238	597 392
TOTAL DES CHARGES		719 145	665 636
EXCEDENT ou DEFICIT		(75 907)	(68 244)
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Dons en nature			
Prestations en nature			
Bénévolat		225 174	219 040
TOTAL		225 174	219 040
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Secours en nature			
Mise à disposition gratuite de biens			
Prestations			
Personnel bénévole		225 174	219 040
TOTAL		225 174	219 040



Règles et Méthodes Comptables

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2024 ont été établis et présentés conformément aux dispositions :

- Du Plan Comptable Général : règlement ANC 2014-03 modifié par le règlement ANC 2015-06 du 23 novembre 2015 et le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 de l'autorité des Normes Comptables (ANC)
- Des normes comptables des personnes morales non commerçantes à but non lucratif : règlement ANC 2018-06 du 05 décembre 2018
- Des normes comptables et financières spécifiques arrêtées par le réseau Initiative France à la suite de l'entrée en vigueur du règlement ANC 2018-06.

Les comptes annuels sont établis avec sincérité dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- permanence des méthodes
- indépendance des exercices
- continuité d'exploitation

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

Les informations complémentaires sur le bilan, le compte de résultat, ainsi que ceux relatifs aux engagements de l'entreprise et aux informations diverses sont présentées dans les notes ci-jointes :

Activité de l'Association Initiative Calvados

Notre association Initiative Calvados est l'une des 206 associations locales Initiative réparties sur tout le territoire métropolitain et ultramarin formant le réseau Initiative France, le premier réseau associatif d'accompagnement et de financement d'entrepreneurs. Notre réseau de service d'intérêt économique général se fixe comme mission de contribuer à la réduction de la fracture sociale et territoriale en se mettant à l'écoute et au service des entrepreneurs, des territoires et du développement de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et de la cohésion sociale.

Au cœur de la raison d'être de notre association et de son réseau, figurent l'accompagnement et le financement de créateurs/repreneurs d'entreprise et d'entrepreneurs grâce à des prêts d'honneur personnels, sans intérêts et sans garantie permettant à ces derniers la mobilisation d'autres dispositifs -notamment bancaires- de soutien aux TPE et PME.

Pour réaliser sa mission, notre association s'appuie en particulier sur, d'une part, des collaborateurs professionnels compétents, et d'autre part, un réseau de bénévoles forts de leur expérience entrepreneuriale qui offrent aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé, amont et aval au financement accordé par un comité d'agrément bienveillant regroupant des professionnels.

Notre association comme tout le réseau Initiative France est engagée dans un processus de qualité grâce à :

- Une Charte d'éthique, un référentiel « métier », la « promesse Initiative France », un système de qualification
- L'assistance de ses organisations régionales et des services de sa coordination nationale
- Le projet stratégique du réseau pour la période 2022-2025

Concrètement, sur l'exercice 2024, notre association locale a étudié 819 dossiers, présenté au Comité d'agrément 311 projets dont 279 ont été validés correspondant à 273 prêts personnels accordés pour un montant de 2 049k€.

Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.



Règles et Méthodes Comptables

Méthode de comptabilisation des prêts d'honneurs

L'Association Initiative Calvados comptabilise les prêts d'honneur versés aux créateurs à l'actif de son bilan, au poste immobilisations financières. La contrepartie de cet actif se situe au passif du bilan au niveau des fonds associatifs avec ou sans droit de reprise. Ces fonds associatifs représentent les financements versés par les collectivités ou les entreprises, la caisse de dépôts et autres organismes financiers.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsqu'il existe un risque de non recouvrement des prêts d'honneur, sur la base du solde de prêt net de garantie, selon la méthode suivante :

- Cessation d'activité ou liquidation judiciaire en cours : 100 % du solde
- Redressement judiciaire en cours : 100 % du solde
- Au-delà de 6 échéances non honorées : 75 % du solde
- Au-delà de 3 échéances non honorées : 50 % du solde.

La dotation constatée pour dépréciation des prêts s'élève à 85 k€.

Méthode forfaitaire de dépréciation des prêts d'honneurs liée à la crise sanitaire

En 2020, suite à la crise sanitaire liée au Covid-19, et après échanges avec les membres d'Initiative France, le Président de la commission Finances-Comptabilité a soumis au Bureau national des possibilités de dérogation exceptionnelle à l'application de la norme comptable en matière de provisions.

Ainsi, les associations le souhaitant ont eu la possibilité de constater une provision pour dépréciation complémentaire sur l'encours de leur prêts. Ce provisionnement a été calculé forfaitairement, à la condition que le taux global de ce provisionnement supplémentaire soit inférieur au taux moyen de provisionnement de l'association sur les dernières années.

L'Association Initiative Calvados avait décidé de constater une provision forfaitaire sur l'encours de ses prêts à hauteur de 1.50%.

En 2021, Initiative France a préconisé la reprise de ces dépréciations forfaitaires constatées en 2020. Néanmoins, suivant la situation économique actuelle, l'Association a souhaité prévenir les risques possibles et constatés déjà en 2023 et début 2024. C'est pourquoi, la provision forfaitaire de 1.50% sur l'encours de ses prêts a été augmentée à 3% en 2021 et maintenu en 2022, 2023 et 2024. La dotation constatée pour dépréciation des prêts s'élève à 5 k€.

Le détail par fonds de prêts est donné au paragraphe "suivi des provisions" de l'annexe.

Pertes constatées sur les prêts

En 2024, a été passé en perte l'ensemble des prêts d'honneur accordés présentant un caractère d'irrecouvrabilité. Cette perte représente 50 k€. En contrepartie, ont été reprises les provisions pour un montant de 49 k€, afin de se conformer à la norme édictée par le réseau Initiative France. Ce traitement génère un résultat financier négatif de 1k€.

Les pertes sur les prêts supportées depuis l'origine par la CDC-BPI s'élèvent à 347 240 €, dont 267 990 € au titre des créances définitivement irrécouvrables.

Assurance BPI et GAN

Les bénéficiaire souscrivent une assurance BPI et GAN lors de l'octroi du prêt d'honneur.

L'assurance BPI a pour objet de prendre en charge 50% de la perte sur le prêt d'honneur s'il s'agit d'un prêt d'honneur accordé dans le cadre d'une reprise d'entreprise et 70% s'il s'agit d'un prêt d'honneur accordé dans le cadre d'une création d'entreprise. Initiative Calvados prend à sa charge 50% de la cotisation.

L'assurance GAN a pour objet de prendre en charge la perte sur le prêt d'honneur en cas de décès ou d'invalidité permanente et définitive du porteur de projet. La cotisation est à la charge de ce dernier.

Fonds Prêts d'honneur

Les ressources de fonds de prêts octroyées dans le cadre des prêts d'honneur sont enregistrées dans des comptes d'apports avec ou sans droit de reprise selon les obligations conventionnelles.

L'affectation du résultat sur fonds de prêt fait l'objet d'une décision de l'Assemblée Générale annuelle pour les imputer proportionnellement sur les comptes d'apports. Le principe retenu est celui de l'imputation des dépréciations de l'actif immobilisé sur les apports qui les ont financés, dans des comptes spécifiques (apparaissant en négatif dans le détail des comptes de bilan passif).

Les pertes sont réparties selon le ratio des apports bruts avec ou sans droit de reprise sur le total des ressources brutes des fonds de prêts disponibles.



Règles et Méthodes Comptables

Emprunts

L'association Initiative Calvados a souscrit deux emprunts en 2019 auprès du Crédit Agricole, afin d'alimenter le fonds de prêts d'Honneur.

Le premier emprunt, sans intérêts, alimente le fonds de prêts d'Honneur d'Initiative Calvados pour 150 k€.

Celui-ci présente un remboursement différé de 12 mois, la première échéance de remboursement étant intervenue en Septembre 2019 pour 2 500 € par mois. Le capital restant à rembourser au 31/12/2023 a été intégralement remboursé en 2024 (20k€).

Le second emprunt alimente le fonds de prêts d'Honneur Innovation pour 50 k€. Celui-ci présente un remboursement différé de 18 mois, la première échéance de remboursement étant intervenue en Mars 2020 pour 833.33 € par mois. Le capital restant dû au 31/12/2024 s'élève à 2 k€.

Contributions volontaires en nature

La valorisation du bénévolat au titre des activités de l'exercice fait l'objet d'une estimation d'heures consacrées par les bénévoles à des comités d'agrément (soit 103 comités en 2024), aux conseils d'administration (soit 3 conseils en 2024), aux bureaux, aux ateliers, etc. La valorisation de ce bénévolat au taux horaire moyen de 80 €/heure donne un montant de 220 949 €.

L'association a perçu des dons en nature pour la soirée anniversaire à hauteur de 4 225€.

Engagements donnés sur les prêts d'honneur

Le montant des prêts d'honneurs accordés par les comités d'agrément en 2024 mais non décaissés au 31/12/2024 s'élève à 653 000 €.

IFC

Le montant de l'engagement retraite calculé au 31/12/2024, avec un taux d'actualisation de 3.2%, s'élève à 27 k€.

Subventions :

La Coordination Régionale Initiative Normandie est labélisée dans le cadre du dispositif « Ici, je monte ma boîte » de la Région Normandie dans le cadre de la convention signée entre celle-ci et la Région en janvier 2023.

En tant qu'association locale rattachée à la Coordination Régionale Initiative Normandie dans le cadre de ce dispositif, l'association Initiative Calvados a obtenu 213 k€, dont 39 k€ restant à percevoir au 31/12/2024.

Dans le cadre d'une convention signée entre Initiative Normandie, les plateformes d'initiatives locales et BPI, l'association devrait percevoir la somme de 21 k€ pour 2024.

De même, dans le cadre du dispositif "In'Cube", l'association devrait percevoir la somme de 25 k€ pour 2024.

Cotisations versées par les opérateurs

Les cotisations versées par les opérateurs sont liées aux dossiers instruits sur leur territoire durant les 3 ans de suivi accordés aux bénéficiaires des prêts.

Il a donc été décidé depuis 2020 d'étaler le montant de ces cotisations selon le rythme des temps de suivi accordé sur ces trois ans, défini de la manière suivante :

- 1ère année : 50% du temps de suivi
- 2ème année : 25% du temps de suivi
- 3ème année : 25% du temps de suivi.



Immobilisations

		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2024
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Viremt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Donations temporaires d'usufruit						
	Autres						
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre sur sol d'autrui instal. agencé aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	21 772					21 772
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations grévées de droits						
	Immobilisations corporelles en cours						
	Avances et acomptes						
	TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	21 772					21 772
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES							
FINANCIERES	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	4 024 066		1 713 157		1 603 042	4 134 181
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4 024 066		1 713 157		1 603 042	4 134 181
TOTAL		4 045 838		1 713 157		1 603 042	4 155 953



Amortissements

		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2024
			Dotations	Diminutions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Autres				
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
CORPORELLES	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal. agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels				
	Autres instal., agencement, aménagement divers				
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	21 772			21 772
	Emballages récupérables et divers				
	Immobilisations grevées de droits				
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		21 772			21 772
TOTAL		21 772			21 772

SUIVI PRETS D'HONNEUR

	Montant Initial	Prêts décaissés	Remboursements	Pertes	Solde	Prêts restants à décaisser
Prêts d'honneur IC	3 303 753	1 478 200	1 299 828	32 641	3 449 483	495 000
Prêts Ville de Caen	20 930	-	5 868		15 062	10 000
Prêts Innovation	684 448	215 000	246 331	6 574	646 543	148 000
Prêts Mecaplast	-				-	
Prêts Fonds de Soutien Lisieux Normandie	11 799	-	1 084	10 715	-	
SPM	-	20 000			20 000	
Total	4 020 930	1 713 200	1 553 112	49 930	4 131 088	653 000

Provisions

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour pertes sur marchés à terme				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires				
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres				
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Sur immobilisations { incorporelles corporelles legs ou donations des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières	281 970	84 883	48 768	318 085
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients, usagers	493		493	
	Sur créances reçues par legs ou donations				
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION	282 463	84 883	49 261	318 085
TOTAL GENERAL		282 463	84 883	49 261	318 085
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			84 883	493 48 768	
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

Suivi des provisions pour dépréciation des prêts

SUIVI DES PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES PRÊTS

	Montant initial	Dotation	Reprise	Solde de l'exercice
Prêts d'Honneur IC	109 832	60 104	32 339	137 596
Prêts Innovation	52 321	19 439		71 759
Prêts Mecaplast	-			-
Prêts Ville de Caen	-			-
Prêts Fonds de Soutien Lisieux Normandie	9 006		9 006	0
Total	171 159	79 542	41 345	209 356

SUIVI DES PROVISIONS FORFAITAIRES POUR DEPRECIATION DES PRÊTS

	Montant initial	Dotation	Reprise	Solde de l'exercice
Prêts d'Honneur IC	92 725	5 340	6 546	91 519
Prêts Innovation	18 055		844	17 210
Prêts Mecaplast	-			-
Prêts Ville de Caen	-			-
Prêts Fonds de Soutien Lisieux Normandie	32		32	0
Total	110 812	5 340	7 422	108 730

SUIVI DES PROVISIONS GLOBALES POUR DEPRECIATION DES PRÊTS

	Montant initial	Dotation	Reprise	Solde de l'exercice
Prêts d'Honneur IC	202 557	65 444	38 885	229 115
Prêts Innovation	70 376	19 439	844	88 970
Prêts Mecaplast	-	-	-	-
Prêts Ville de Caen	-	-	-	-
Prêts Fonds de Soutien Lisieux Normandie	9 038	-	9 038	0
Total	281 970	84 883	48 768	318 085

Créances et Dettes

		31/12/2024	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts	4 131 088	4 131 088	
	Autres immobilisations financières	3 093	3 093	
	Clients, usagers douteux ou litigieux			
	Autres créances clients, usagers	4 487	4 487	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	30 000	30 000	
	Confédération, fédération, union, entités affiliées			
	Créances reçues par legs ou donations			
	Débiteurs divers	174 019	174 019	
	Charges constatées d'avance	2 489	2 489	
TOTAL DES CREANCES		4 345 176	4 345 176	
Prêts accordés en cours d'exercice		2 366 200		
Remboursements obtenus en cours d'exercice		1 553 112		
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2024	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine	1 667	1 667		
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	17 082	17 082		
	Dettes des legs ou donations				
	Personnel et comptes rattachés	38 716	38 716		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	32 008	32 008		
	Impôts sur les bénéfices	3 171	3 171		
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	933	933		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Confédération, fédération, union, entités affiliées				
	Autres dettes	1 038	1 038		
	Dette représentative de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance	95 692	95 692		
TOTAL DES DETTES		190 307	190 307		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice		30 000			
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Variation des Fonds Propres

	Fonds propres clôture 31/12/2023	Affectation du résultat N-1	Augmentation	Diminution ou consommation	Fonds propres clôture 31/12/2024
Fonds propres sans droit de reprise	3 826 346	(51 790)	181 312		3 955 868
Fonds propres avec droit de reprise	1 342 499	(16 454)	559 362	421 707	1 463 700
Ecart de réévaluation					
Réserves statutaires ou contractuelles					
Réserves Réserves pour projet de l'entité					
Autres réserves					
Report à nouveau					
Résultat ss ctrl tiers fi. Résultat ss ctrl tiers fi.					
Excédent ou déficit de l'exercice	(68 244)	68 244		75 907	(75 907)
Situation nette	5 100 601		740 674	497 613	5 343 661
Droits des propriétaires					
Fonds propres consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL	5 100 601		740 674	497 613	5 343 661



Suivi du fonds du fonctionnement

LIBELLE	Solde début d'exercice	Affectation résultat N-1	Apport	Solde fin d'exercice
Fonds fonctionnement sans droit de reprise	325 904	13 492	0	339 396

Suivi du fonds de prêts

TABLEAU DE SUIVI DES FONDS ASSOCIATIFS

LIBELLE	Solde début d'exercice	Affectation résultat N-1	Apport	Solde fin d'exercice
Fonds fonctionnement sans droit de reprise	325 904	13 492	0	339 396

LIBELLE	Solde début d'exercice	Affectation résultat N-1	Apport	Solde fin d'exercice
Fonds de prêts d'honneur Initiative Calvados	3 708 445	-65 282	185 000	3 828 163
Apports fonds de prêts d'honneur Initiative Calvados sans droit de reprise	2 705 521	-65 282	0	2 640 239
Collectivités territoriales	1 726 368			1 726 368
Conseil Régional	451 469			451 469
Conseil général du Calvados	1 274 898			1 274 898
Opérateurs	53 623			53 623
CCI Caen	13 333			13 333
CCI Pays d'Auge	40 490			40 490
Entreprises, associations et autres organismes	745 623			745 623
Autres Entreprises	80 160			80 160
Association Iode	8 162			8 162
Groupe Médéric	2 049			2 049
Anciens fonds de revitalisation	655 252			655 252
Organismes financiers	345 727			345 727
Bred Banque Populaire	15 000			15 000
Crédit Agricole	37 867			37 867
Caisse d'Epargne Normandie	96 225			96 225
CIN	7 622			7 622
Crédit Lyonnais n°1	185 201			185 201
Crédit Lyonnais n°2	1 524			1 524
Crédit Mutuel	1 524			1 524
Autres organismes financiers	762			762
Organismes publics	1 052 674	0	0	1 052 674
Bessin	56 450			56 450
Bocages	72 658			72 658
Caen La Mer	741 959			741 959
Sud Calvados	43 111			43 111
FEDER	45 735			45 735
FNADT	30 490			30 490
Cœur De Nacre	7 274			7 274
Pays d'Auge	35 523			35 523
Terre et Mer	19 474			19 474
Imputation des pertes depuis l'origine	-1 218 693	-65 282		-1 283 975
Apports fonds de prêts d'honneur Initiative Calvados avec droit de reprise	1 002 924	0	185 000	1 187 924
Fonds caisse des dépôts	889 796			889 796
Imputation des pertes depuis l'origine	-312 243	0		-312 243
Fonds BPI	130 000			130 000
Imputation des pertes depuis l'origine	-4 629	0		-4 629
Fonds Initiative Calvados Fonctionnement	100 000			100 000
Fonds Conseil régional	200 000		185 000	385 000
Fonds Innovation	914 921	-18 687	0	896 234
Apport fonds Innovation sans droit de reprise	794 921	-18 687	0	776 234
NXP	543 270			543 270
St Ericsson	152 191			152 191
Caen La Mer	310 000			310 000
Imputation des pertes depuis l'origine	-210 540	-18 687		-229 227
Apport fonds Innovation avec droit de reprise	120 000	0	0	120 000
Conseil Régional	50 000		0	50 000
Initiative Calvados Fonctionnement	70 000			70 000
Fonds ZFU	65 409	367		65 776
Apport fonds ZFU	65 409	367		65 776
ZFU	79 410			79 410
Imputation des pertes depuis l'origine	-14 001	367		-13 634
Fonds Ville de Caen	55 325	1 675	5 000	62 000
Apport fonds Ville de Caen	55 325	1 675	5 000	62 000
Ville de Caen	57 000		5 000	62 000
Imputation des pertes depuis l'origine	-1 675	1 675		0
Fonds Santé Lisieux Normandie	28 000	0	0	28 000
Apport fonds Santé Lisieux Normandie	28 000	0	0	28 000
Santé Lisieux Normandie	28 000		0	28 000
Imputation des pertes depuis l'origine	0			0
Fonds de Soutien Liseux Normandie	70 842	191	-71 033	0
Apport fonds FSLN	70 842	191	-71 033	0
FSLN	80 000		-80 000	0
Imputation des pertes depuis l'origine	-9 158	191	8 967	0
Fonds de St Pierre et Miquelon	0	0	200 000	200 000
St Pierre et Miquelon avec droit de reprise	0	0	200 000	200 000
Imputation des pertes depuis l'origine	0	0	0	0
Totaux	4 842 941	-81 736	318 967	5 080 172

Suivi du fonds de prêts depuis l'origine

Tableau de suivi du fonds de prêts depuis l'origine

Fonds de prêts	Dotation initiale	%	Augmentation de l'exercice	Imputation des résultats depuis l'origine	Droit de reprise utilisé	Solde 2024
Fonds Prêts d'honneur Initiative Calvados	5 244 010		185 000	-1 600 847	0	3 828 163
<i>Sans droit de reprise</i>						
Fonds Collectivités Territoriales	1 726 368	44%		-564 855		1 161 512
Fonds Opérateurs	53 823	1%		-17 610		36 212
Fonds Entreprises/Associations	90 371	2%		-29 569		60 802
Fonds anciens Fonds de revitalisation	655 252	17%		-214 394		440 858
Fonds organismes financiers	345 727	9%		-113 119		232 607
Fonds organismes publics	1 052 674	27%	0	-344 427		708 246
<i>Sous-total fonds sans droit de reprise</i>	<i>3 924 214</i>	<i>100%</i>	<i>0</i>	<i>-1 283 975</i>		<i>2 640 239</i>
<i>Avec droit de reprise</i>						
Fonds Caisse des Dépôts	889 796	67%		-312 243		577 553
Fonds BPI	130 000	10%		-4 629		125 371
Fonds Initiative Calvados (FCT)	100 000	8%				100 000
Fonds Collectivités Territoriales	200 000		185 000			385 000
<i>Sous-total fonds avec droit de reprise</i>	<i>1 319 796</i>	<i>100%</i>	<i>185 000</i>	<i>-316 872</i>		<i>1 187 924</i>
Fonds Prêts d'honneur de revitalisation	1 359 037		205 000	-240 995	-71 033	1 252 009
Fonds Innovation	1 125 461		0	-229 227		896 234
<i>Sans droit de reprise</i>						
Fonds Entreprises/Associations	695 461	69%		-158 553		536 908
Fonds organismes publics	310 000	31%		-70 675		239 325
<i>Sous-total fonds sans droit de reprise</i>	<i>1 005 461</i>	<i>100%</i>	<i>0</i>	<i>-229 227</i>		<i>776 234</i>
<i>Avec droit de reprise</i>						
Fonds Initiative Calvados (FCT)	70 000	100%				70 000
Fonds Collectivités Territoriales	50 000		0			50 000
<i>Sous-total fonds avec droit de reprise</i>	<i>120 000</i>	<i>100%</i>	<i>0</i>			<i>120 000</i>
Fonds ZFU	79 410	6%		-13 634		65 776
Fonds Ville de Caen	55 325	4%	5 000	1 675		62 000
Fonds Santé	28 000	2%		0		28 000
Fonds FSLN	70 842	5%	0	191	-71 033	0
Fonds St Pierre et Miquelon	0	0%	200 000	0		200 000
TOTAUX	6 603 047		390 000	-1 841 842	-71 033	5 080 172

Concours publics et subventions

31/12/2024	Union européenne	Etat	Collectivités territoriales	CAF	Autres	Montant fin ex.
Concours publics et subventions						
Concours publics						
Subventions d'exploitation		52 083	283 988			336 071
Subventions d'investissement						
TOTAL		52 083	283 988			336 071

Compte de résultat fonctionnement

Libellé	N	N-1
Prestations	5 327	27 097
Cotisations	219 901	205 059
Subventions	336 071	278 724
Autres produits	12 394	27 907
Produits de fonctionnement	573 693	538 787
Charges de structure	210 907	180 625
Impôts et taxes	1 489	1 488
Charges de personnel	354 559	347 137
Autres charges	517	6
Charges de fonctionnement	567 472	529 256
Résultat d'exploitation	6 221	9 531
Résultat financier	6 774	4 508
Résultat exceptionnel		-
IS	- 1 183	- 547
Résultat net fonctionnement	11 812	13 492

Compte de résultat fonds de prêts

COMPTE DE RESULTAT FONDS DE PRÊTS D'HONNEUR								GLOBAL
Libellé	PH	FAI ZFU	INNOVATION	VILLE DE CAEN	FSLN	FONDS SANTÉ	SPM	
Reprises de provisions	32 339		7 391	-	9 038			48 768
Autres produits					2 209			2 209
Produits liés au fonds de prêts	32 339	-	7 391	-	11 247	-	-	50 977
Charges externes								
Garantie BPI	13 017							13 017
Frais de recouvrement	-							-
Frais bancaires	646		29		- 4			671
Pertes sur prêts	32 641		6 574		10 715			49 930
Dotations aux provisions	65 444		19 439		-			84 883
Autres charges	0							0
Charges liées au fonds de prêts	111 749	-	26 041	-	10 711	-	-	148 501
Résultat de gestion du fonds de prêts	- 79 410	-	- 18 651	-	537	-	-	- 97 524
Résultat financier fonds de prêts	7 535	615	1 686					9 837
Résultat excep. fonds de prêts	1 957				-			1 957
IS	- 1 988							- 1 988
Résultat net fonds de prêts	-71 905	615	-16 965	0	537	0	0	-87 718