

Initiative Grand Est

Maison de l'Entreprise  
8, rue Alfred Kastler  
54320 MAXEVILLE

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31/12/2025**

Aux membres de l'association,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre Assemblée Générale, j'ai effectué l'audit des comptes annuels de l'association Initiative Grand Est relatifs à l'exercice clos le 31/12/2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

**Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.**

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de mon rapport.

### Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, j'attire votre attention sur le point suivant de l'annexe des comptes annuels :

La note « C - EVENEMENTS SIGNIFICATIFS » des « FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE » qui décrit la première application du règlement n°2022-06 de l'Autorité des Normes Comptables relatif à la modernisation des états financiers qui constitue un changement de méthode comptable appliqué par l'association.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je vous informe que les appréciations les plus importantes auxquelles j'ai procédé, selon mon jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérifications spécifiques**

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans les documents sur la situation financière et les comptes adressés aux membres de l'assemblée générale.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, ma mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Romain KNOB

Commissaire aux comptes

Fait à Longeville-lès-Metz,

Le 28 mai 2026



|       |                                             |                                               |
|-------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| ACTIF | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) |
|-------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|

|                                                                                              | Brut             | Amort. & Prov | Net              | %             | Net              | %             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| Frais d'établissement (I)                                                                    |                  |               |                  |               |                  |               |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                                                      |                  |               |                  |               |                  |               |
| Immobilisations incorporelles                                                                |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Frais de développement                                                                     |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Donations temporaires d'usufruit                                                           |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes                                    |                  |               |                  |               |                  |               |
| Immobilisations corporelles                                                                  |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Terrains                                                                                   |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Constructions                                                                              |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Installations techniques, matériel & outillage industriels                                 | 9 306            | 6 090         | 3 216            | 0,11          | 3 354            | 0,12          |
| . Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes                                      |                  |               |                  |               |                  |               |
| Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés                                      |                  |               |                  |               |                  |               |
| Immobilisations financières                                                                  |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Participations                                                                             |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Créances rattachées à des participations                                                   |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Autres titres immobilisés                                                                  |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Prêts                                                                                      | 678 337          | 15 607        | 662 820          | 23,36         | 615 289          | 21,63         |
| . Autres immobilisations financières                                                         | 775              |               | 775              | 0,03          | 775              | 0,03          |
| <b>TOTAL (II)</b>                                                                            | <b>688 498</b>   | <b>21 607</b> | <b>666 811</b>   | <b>23,51</b>  | <b>619 418</b>   | <b>21,78</b>  |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                                                       |                  |               |                  |               |                  |               |
| Stocks et en-cours                                                                           |                  |               |                  |               |                  |               |
| Créances                                                                                     |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Créances clients, usagers et comptes rattachés                                             |                  |               |                  |               | 30 842           | 1,08          |
| . Créances reçues par legs ou donations                                                      |                  |               |                  |               |                  |               |
| . Autres créances                                                                            | 64 602           |               | 64 602           | 2,28          | 51 932           | 1,83          |
| Charges constatées d'avance                                                                  |                  |               |                  |               |                  |               |
| Valeurs mobilières de placement                                                              | 1 700 000        |               | 1 700 000        | 59,93         | 1 500 000        | 52,74         |
| Instruments financiers à terme et jetons détenus                                             |                  |               |                  |               |                  |               |
| Disponibilités                                                                               | 405 440          |               | 405 440          | 14,29         | 641 834          | 22,57         |
| <b>TOTAL (III)</b>                                                                           | <b>2 170 041</b> |               | <b>2 170 041</b> | <b>76,49</b>  | <b>2 224 608</b> | <b>78,22</b>  |
| Frais d'émission des emprunts (IV)                                                           |                  |               |                  |               |                  |               |
| Primes de remboursement des emprunts (V)                                                     |                  |               |                  |               |                  |               |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation Actif (VI)                                  |                  |               |                  |               |                  |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>                                            | <b>2 858 459</b> | <b>21 607</b> | <b>2 836 852</b> | <b>100,00</b> | <b>2 844 027</b> | <b>100,00</b> |

| PASSIF                                                      | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) |                  | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                                        |                                             |                  |                                               |               |
| Fonds propres sans droit de reprise                         |                                             |                  |                                               |               |
| . Fonds propres statutaires                                 |                                             |                  |                                               |               |
| . Fonds propres complémentaires                             | 1 679 206                                   | 59,19            | 1 681 844                                     | 59,14         |
| Fonds propres avec droit de reprise                         |                                             |                  |                                               |               |
| . Fonds statutaires                                         |                                             |                  |                                               |               |
| . Fonds propres complémentaires                             | 840 897                                     | 29,64            | 842 274                                       | 29,62         |
| Ecarts de réévaluation                                      |                                             |                  |                                               |               |
| Réserves                                                    |                                             |                  |                                               |               |
| . Réserves statutaires ou contractuelles                    |                                             |                  |                                               |               |
| . Réserves pour projet de l'entité                          | 70 429                                      | 2,48             | 66 433                                        | 2,34          |
| . Autres                                                    |                                             |                  |                                               |               |
| Report à nouveau                                            | 159 008                                     | 5,61             | 148 531                                       | 5,22          |
| Excédent ou déficit de l'exercice                           | -14 072                                     | -0,49            | 10 459                                        | 0,37          |
| Situation nette (sous total)                                | 2 735 469                                   | 96,43            | 2 749 540                                     | 96,68         |
| Fonds propres consommables                                  |                                             |                  |                                               |               |
| Subventions d'investissement                                |                                             |                  |                                               |               |
| Provisions réglementées                                     |                                             |                  |                                               |               |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                             | <b>TOTAL (I)</b>                            | <b>2 735 469</b> | <b>2 749 540</b>                              | <b>96,68</b>  |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations                   |                                             |                  |                                               |               |
| Fonds dédiés                                                |                                             |                  |                                               |               |
| <b>PROVISIONS</b>                                           |                                             |                  |                                               |               |
| Provisions pour risques                                     |                                             |                  |                                               |               |
| Provisions pour charges                                     | 1 438                                       | 0,05             |                                               |               |
| <b>DETTES</b>                                               | <b>TOTAL (II)</b>                           | <b>1 438</b>     |                                               |               |
| Emprunts obligataires et assimilés                          |                                             |                  |                                               |               |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit      |                                             |                  |                                               |               |
| Emprunts et dettes financières diverses                     |                                             |                  |                                               |               |
| Instruments financiers à terme                              |                                             |                  |                                               |               |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                    | 8 971                                       | 0,32             | 14 557                                        | 0,51          |
| Dettes des legs ou donations                                |                                             |                  |                                               |               |
| Dettes fiscales et sociales                                 | 33 313                                      | 1,17             | 34 007                                        | 1,20          |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés             |                                             |                  |                                               |               |
| Autres dettes                                               | 57 661                                      | 2,03             | 45 922                                        | 1,61          |
| Produits constatés d'avance                                 |                                             |                  |                                               |               |
| <b>TOTAL (IV)</b>                                           | <b>99 945</b>                               | <b>3,52</b>      | <b>94 486</b>                                 | <b>3,32</b>   |
| Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif (V) |                                             |                  |                                               |               |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>                | <b>2 836 852</b>                            | <b>100,00</b>    | <b>2 844 027</b>                              | <b>100,00</b> |
| <b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>                                    |                                             |                  |                                               |               |
| Legs nets à réaliser :                                      |                                             |                  |                                               |               |
| - acceptés par les organes statutairement compétents        |                                             |                  |                                               |               |
| - autorisés par l'organisme de tutelle                      |                                             |                  |                                               |               |
| Dons en nature restant à vendre                             |                                             |                  |                                               |               |
| <b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>                                   |                                             |                  |                                               |               |

| COMPTE DE RÉSULTAT                                                                           |  | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) |  | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) |  | Variation<br>absolue<br>(12 mois) |  | %             |  |                |  |               |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------|--|-----------------------------------------------|--|-----------------------------------|--|---------------|--|----------------|--|---------------|--|
|                                                                                              |  | Total                                       |  | %                                             |  | Total                             |  | %             |  | Variation      |  | %             |  |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>                                                              |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Cotisations                                                                                  |  | 25 400                                      |  | 7,95                                          |  | 26 250                            |  | 8,76          |  | -850           |  | -3,23         |  |
| Ventes de biens et services                                                                  |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - Ventes de biens                                                                            |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - dont ventes de dons en nature                                                              |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - Ventes de prestations de services                                                          |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - dont parrainages                                                                           |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Produits de tiers financeurs                                                                 |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - Concours publics et subventions d'exploitation                                             |  | 123 516                                     |  | 38,64                                         |  | 99 565                            |  | 33,24         |  | 23 951         |  | 24,06         |  |
| - Versements des fondateurs ou consommations/dotation consommable                            |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - Ressources liées à la générosité du public                                                 |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - Dons manuels                                                                               |  |                                             |  |                                               |  | 11 000                            |  | 3,67          |  | -11 000        |  | -100,00       |  |
| - Mécénats                                                                                   |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - Legs, donations et assurances-vie                                                          |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| - Contributions financières                                                                  |  |                                             |  |                                               |  | 3 997                             |  | 1,33          |  | -3 997         |  | -100,00       |  |
| Reprises sur amortiss., dépréciat.et provisions                                              |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Produits des cessions d'immobilisations incorpor. et corporelles                             |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Utilisations des fonds dédiés                                                                |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Autres produits                                                                              |  | 123 711                                     |  | 38,70                                         |  | 98 439                            |  | 32,86         |  | 25 272         |  | 25,67         |  |
| <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                                 |  | <b>272 627</b>                              |  | <b>85,28</b>                                  |  | <b>239 251</b>                    |  | <b>79,86</b>  |  | <b>33 376</b>  |  | <b>13,95</b>  |  |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION:</b>                                                               |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Achats de marchandises                                                                       |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Variations stocks                                                                            |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Autres achats et charges externes                                                            |  | 65 842                                      |  | 20,44                                         |  | 78 521                            |  | 26,21         |  | -13 179        |  | -16,77        |  |
| Aides financières                                                                            |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                                        |  | 1 110                                       |  | 0,36                                          |  | 891                               |  | 0,30          |  | 272            |  | 30,53         |  |
| Salaires et traitements                                                                      |  | 176 181                                     |  | 55,21                                         |  | 147 726                           |  | 49,31         |  | 28 765         |  | 19,47         |  |
| Cotisations sociales                                                                         |  | 80 250                                      |  | 18,85                                         |  | 46 654                            |  | 15,57         |  | 13 596         |  | 29,14         |  |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                                            |  | 1 237                                       |  | 0,39                                          |  | 1 391                             |  | 0,46          |  | -154           |  | -11,06        |  |
| Dotations aux provisions                                                                     |  | 1 438                                       |  | 0,45                                          |  |                                   |  |               |  | 1 438          |  | N/S           |  |
| Valeurs comptables des immobilisations incorpor. et corporelles                              |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Reports en fonds dédiés                                                                      |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Autres charges                                                                               |  | 1 438                                       |  | 0,45                                          |  |                                   |  |               |  | 1 438          |  | N/S           |  |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>                                                 |  | <b>307 360</b>                              |  | <b>96,14</b>                                  |  | <b>275 182</b>                    |  | <b>91,86</b>  |  | <b>32 178</b>  |  |               |  |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                                      |  | <b>-34 733</b>                              |  | <b>-10,85</b>                                 |  | <b>-35 932</b>                    |  | <b>-11,98</b> |  | <b>1 199</b>   |  | <b>3,34</b>   |  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS:</b>                                                                  |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| De participation                                                                             |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                                |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                        |  | 47 070                                      |  | 14,72                                         |  | 60 327                            |  | 20,14         |  | -13 257        |  | -21,97        |  |
| Reprises sur dépréciations et provisions                                                     |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Différences positives de change                                                              |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Produits des immobilisations financières cédées                                              |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| <b>Total des produits financiers (III)</b>                                                   |  | <b>47 070</b>                               |  | <b>14,72</b>                                  |  | <b>60 327</b>                     |  | <b>20,14</b>  |  | <b>-13 257</b> |  | <b>-21,97</b> |  |
| <b>CHARGES FINANCIERES:</b>                                                                  |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions                                |  | 15 517                                      |  | 4,85                                          |  |                                   |  |               |  | 15 517         |  | N/S           |  |
| Intérêts et charges assimilées                                                               |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Différences négatives de change                                                              |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |
| Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                    |  |                                             |  |                                               |  |                                   |  |               |  |                |  |               |  |

| COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )                                                                  | Exercice clos le<br>31/12/2025<br>(12 mois) |        | Exercice précédent<br>31/12/2024<br>(12 mois) |        | Variation<br>absolue<br>(12 mois) | %       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------|--------|-----------------------------------|---------|
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| <b>Total des charges financières (IV)</b>                                                     | <b>15 517</b>                               | 4,85   |                                               |        | <b>15 517</b>                     | N/S     |
| <b>RESULTAT FINANCIER (III - IV)</b>                                                          | <b>31 553</b>                               | 9,87   | <b>60 327</b>                                 | 20,14  | <b>-28 774</b>                    | -47,69  |
| <b>RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>                                      | <b>-3 181</b>                               | -0,99  | <b>24 396</b>                                 | 8,14   | <b>-27 577</b>                    | -113,03 |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS:</b>                                                                |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| <b>Total des produits exceptionnels (V)</b>                                                   |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES:</b>                                                               |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>                                                 |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>                                                         |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Participation des salariés aux résultats (VII)                                                |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Impôts sur les bénéfices (VIII)                                                               |                                             | 3,41   | 13 937                                        | 4,65   | -3 046                            | -21,85  |
| Total des produits (I + III + V)                                                              |                                             | 100,00 | 299 578                                       | 100,00 | 20 118                            | 6,72    |
| Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)                                                 |                                             | 104,40 | 289 119                                       | 96,51  | 44 649                            | 15,44   |
| <b>EXCEDENT OU DÉFICIT</b>                                                                    | <b>14 072</b>                               | -4,39  | <b>10 459</b>                                 | 3,49   | <b>-24 531</b>                    | -234,53 |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                                                    |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Dons en nature                                                                                |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Prestations en nature                                                                         |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Bénévolat                                                                                     |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| <b>TOTAL</b>                                                                                  |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                                        |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Secours en nature                                                                             |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Mise à disposition gratuite de biens                                                          |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Prestations en nature                                                                         |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| Personnel bénévole                                                                            |                                             |        |                                               |        |                                   |         |
| <b>TOTAL</b>                                                                                  |                                             |        |                                               |        |                                   |         |

### A – ACTIVITE DE L'EXERCICE 2025

L'exercice social clos le 31 décembre 2025 a une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice, avant affectation du résultat, est de 2 836 852 €.

L'exercice 2025 se solde par un déficit de 14 072 € contre un excédent de 10 459 € au titre de l'exercice précédent.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis le 28 avril 2026 par le Conseil d'Administration d'Initiative Grand Est.

### B – STRUCTURES FINANCIERES

Le tableau des flux de trésorerie permet de constater une situation de trésorerie au 31 décembre 2025 de + 2 105 440 € contre + 2 141 834 € au 31 décembre 2024.



### C – EVENEMENTS SIGNIFICATIFS

Il s'agit de l'exercice de première application du règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, qui modifie le règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général.

Il s'agit d'un changement de réglementation, et donc d'un changement de méthode comptable.

A ce titre, le nouveau règlement intègre dans le résultat d'exploitation des comptes auparavant inscrits dans le résultat exceptionnel. Au titre de l'exercice 2025 il n'y a aucun retraitement.

### A – METHODE GENERALE

Les associations locales et les coordinations régionales adhérentes au réseau Initiative France s'engagent à appliquer les normes comptables définies par le réseau, constituant une interprétation homogène des pratiques comptables en lien avec leurs activités.

Les comptes annuels de l'exercice 31/12/2025 ont été élaborés et sont présentés conformément aux dispositions :

- Du Plan Comptable Général : règlement ANC 2014-03 modifié par le règlement ANC 2015-06 du 23 novembre 2015, le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 de l'autorité des Normes Comptables (ANC) et le règlement 2022-06 du 4 novembre 2022 applicable à compter des exercices ouverts au 1<sup>er</sup> janvier 2025.
- Des Normes comptables des personnes morales non commerciales à but non lucratif : règlement ANC 2018-06 du 5 décembre 2018.
- Des normes comptables et financières spécifiques arrêtées par le réseau Initiative France suite de l'entrée en vigueur du règlement ANC 2018-06.

Elles ont pour objet d'apporter une meilleure information financière compte tenu des spécialités de gestion des associations Initiative.

Les comptes annuels sont établis avec sincérité dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- Permanence des méthodes sous les réserves 2024 mentionnées ci-après
- Indépendance des exercices
- Continuité d'exploitation

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

## Résultat

Des comptes de résultats distincts entre le fonctionnement et la gestion des fonds de prêt sont présentés en annexe.

Le résultat de l'exercice 2025 se décompose de la manière suivante :

| Résultat net comptable de l'exercice                   | Déficit  | 14 072  |
|--------------------------------------------------------|----------|---------|
| <b>dont</b>                                            |          |         |
| Quote-part de résultat sur le fonctionnement           | Excédent | 5 709   |
| Quote-part de résultat sur la gestion du fonds de prêt | Déficit  | -4 180  |
| Quote-part de résultat sur le fonds de prêt            | Déficit  | -15 601 |

Le résultat global de gestion fonds s'élève à - 19 781 euros, la répartition est la suivante :

- Fonds associatifs sans droit de reprise = - 2 747 euros
- Fonds associatifs avec droit de reprise = - 1 433 euros
- Réserves spéciales sans droit de reprise = - 10 253 euros
- Réserves spéciales avec droit de reprise = - 5 348 euros

## B – METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### B-1 IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les actifs dont l'utilisation par l'entité est déterminable font l'objet d'un amortissement mesuré par la consommation des avantages économiques attendus de l'actif.

Pour l'ensemble des actifs, il est apprécié à la clôture de l'exercice s'il existe un indice externe ou interne de perte de valeur montrant qu'un actif a pu perdre notablement de sa valeur. Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine. Les amortissements sont calculés sur la durée réelle d'utilisation.

|                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
| Matériel de bureau et informatique | <b>De 3 à 4 ans</b>  |
| Mobilier                           | <b>De 8 à 10 ans</b> |

## **B-2 CREANCES**

Les créances, dont les créances clients, sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## **B-3 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

Des provisions pour risques et charges sont constituées dès qu'un élément du patrimoine a une valeur économique négative pour l'entité, qui se traduit par une obligation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

## **B-4 CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE**

Néant

## **B-5 ENGAGEMENTS DONNES ET RECUES**

Les avances remboursables accordées aux associations locales, ainsi que les prêts d'honneur octroyés aux entrepreneurs et non versés à la clôture de l'exercice sont indiqués en engagements dans l'annexe des comptes annuels.

L'Assemblée Générale d'Initiative Grand Est a voté, le 14 septembre 2020, la nouvelle orientation du Fonds régional Grand Est issu des fonds FRCI, FRCI-PPNL et Lorraine Transmission. Des avances remboursables ont été octroyées aux associations locales Initiative adhérentes dans ce cadre jusqu'au 27 mai 2025, date à laquelle l'AGO a voté une évolution des conditions d'octroi. Depuis cette date, les associations locales Initiative adhérentes ont la possibilité de déposer une demande de financement (avance remboursable fléchée vers le fonds de prêt d'honneur local) auprès d'Initiative Grand Est dans le cadre d'un besoin urgent de trésorerie et de perspectives de levée de fonds.

Par ailleurs, l'Assemblée Générale d'Initiative Grand Est a voté, le 2 juin 2023, la pérennisation d'une offre de financement dédiée aux entrepreneurs porteurs de projet innovant. L'expérimentation de cette offre, dont l'enveloppe de prêt d'honneur a été initialement fixée à 500 000€, avait été lancée le 17 juin 2022 par le Conseil d'Administration. L'enveloppe a été augmentée par ce dernier à 1 000 000€ le 7 mai 2024.

Les subventions sont comptabilisées dès qu'elles sont accordées, c'est-à-dire dès réception de la notification de la décision d'attribution. En contrepartie, le compte 4678 « débiteurs produits à recevoir » est débité. Il est crédité lors du versement effectif de la subvention par le débit d'un compte de trésorerie. A la clôture de l'exercice, en présence d'une clause résolutoire existante dans la convention et d'une probabilité de survenance de l'événement, l'association sera amenée à enregistrer une provision pour risques du montant partiel ou total.

**A – LES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET FINANCIERES**

Détail des immobilisations et amortissements en fin de période :

| Actif immobilisé              | A l'ouverture  | Augmentation   | Diminution     | A la clôture   |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Immobilisations incorporelles |                |                |                |                |
| Immobilisations corporelles   | 8 207          | 1 099          |                | 9 306          |
| Autres participations         |                |                |                |                |
| Immobilisations financières   | 616 064        | 236 400        | 173 352        | 679 112        |
| <b>Total</b>                  | <b>624 271</b> | <b>237 499</b> | <b>173 352</b> | <b>688 418</b> |

Chiffres exprimés en €

| Amortissements et provisions       | A l'ouverture | Augmentation | Diminution | A la clôture |
|------------------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|
| Immobilisations incorporelles      |               |              |            |              |
| Immobilisations corporelles        | 4 853         | 1 237        |            | 6 090        |
| Titres mis en équivalence          |               |              |            |              |
| Autres immobilisations financières |               |              |            |              |
| <b>Total</b>                       | <b>4 853</b>  | <b>1 237</b> |            | <b>6 090</b> |

Chiffres exprimés en €

Le détail des immobilisations financières :

**1- Suivi des avances aux associations locales**

| Encours au 31/12/2025 par APH |               |               |               |                |                  |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
| Encours APH                   | 2021          | 2023          | 2024          | 2025           | Total<br>Encours |
| IGN                           | 18 512        |               |               |                | 18 512           |
| IMZ                           | 810           |               | 81 400        |                | 82 210           |
| IVL                           | 8 656         |               | 5 444         |                | 14 100           |
| IHV                           |               |               |               |                | 0                |
| IBMP                          |               | 23 022        |               |                | 23 022           |
| IMS                           |               | 40 323        |               |                | 40 323           |
| I ARDENNES                    |               |               |               | 100 000        | 100 000          |
| I STRASBOURG                  |               |               |               | 33 000         | 33 000           |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>27 978</b> | <b>63 345</b> | <b>86 844</b> | <b>133 000</b> | <b>311 167</b>   |

## 2- Suivi des prêts d'honneur Innovation

| Prêts immobilisés | 31/12/2025     |           | 31/12/2024     |           |
|-------------------|----------------|-----------|----------------|-----------|
|                   | montant        | quantité  | montant        | quantité  |
| <b>Total</b>      | <b>367 170</b> | <b>47</b> | <b>362 158</b> | <b>37</b> |

  

| Prêts immobilisés      | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|------------------------|----------------|----------------|
| 01-janv                | 362 158        | 228 331        |
| Décaissés              | 103 400        | 210 100        |
| Remboursés             | -87 532        | -76 273        |
| Pertes remboursées BPI | -10 856        |                |
| Abandons de créances   |                |                |
| <b>Total</b>           | <b>367 170</b> | <b>362 158</b> |

## 3- Suivi des provisions sur les prêts d'honneur Innovation

| N° compte  | Solde 01/01/25 | Nouv 2025 | Rbts 2025 hors BPI | Solde 31/12/25 | Garantie BPI | Pertes 2025 | Solde après BPI | Taux 2024 | Provision 31/12/2024 | Taux 2025 | DOTATION  | REPRISE | Provision 31/12/2025 |
|------------|----------------|-----------|--------------------|----------------|--------------|-------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|-----------|---------|----------------------|
| 2747123001 |                | 4 703,58  | 508,44             | 4 195,14       | 70%          | 2 936,60    | 1 258,54        | 0%        | 0,00                 | 100%      | 1 258,54  | 0,00    | 1 258,54             |
| 2747123002 |                | 4 703,58  | 508,44             | 4 195,14       | 70%          | 2 936,60    | 1 258,54        | 0%        | 0,00                 | 100%      | 1 258,54  | 0,00    | 1 258,54             |
| 2747124007 |                | 8 644,08  | 338,98             | 8 305,10       | 50%          | 4 152,55    | 4 152,55        | 0%        | 0,00                 | 75%       | 3 114,41  | 0,00    | 3 114,41             |
| 2747124008 |                | 8 813,57  | 169,49             | 8 644,08       | 50%          | 4 322,04    | 4 322,04        | 0%        | 0,00                 | 75%       | 3 241,53  | 0,00    | 3 241,53             |
| 2747124019 |                | 10 000,00 | 1 694,90           | 8 305,10       | 60%          | 4 983,06    | 3 322,04        | 0,00      | 0,00                 | 100%      | 3 322,04  | 0,00    | 3 322,04             |
| 2747124020 |                | 10 000,00 | 1 694,90           | 8 305,10       | 60%          | 4 983,06    | 3 322,04        | 0,00      | 0,00                 | 100%      | 3 322,04  | 0,00    | 3 322,04             |
|            |                |           |                    | 0,00           |              | 0,00        | 0,00            |           |                      |           |           |         | 0,00                 |
|            | 0,00           | 46 864,81 | 4 915,15           | 41 949,66      |              | BPI         |                 |           | 0,00                 |           | 15 517,10 | 0,00    | 15 517,10            |

## 4- Dépôt et cautionnements divers pour un montant de 774.67 euros

## B – CREANCES

Aucune modification n'est intervenue dans la présentation du poste et dans les méthodes d'évaluation retenues.

Les Créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une Provision pour Dépréciation est pratiquée lorsque la Valeur d'Inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les créances au 31 décembre 2025 s'élèvent à 0 euro.

Les autres créances s'élèvent 64 601.72 euros, le détail est le suivant :

- Subvention à recevoir pour 34 030 euros
- Produits à recevoir BACK OFFICE pour 29 621.72 euros
- Produits NOEL GE 2025 PH MOSSIG PIEMONT pour 150 euros
- Avances sur salaires pour 800 euros

## ECHEANCE DES CREANCES

| Etat des créances                   | Montant brut   | A un an        | A plus d'un an |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Actif immobilisé                    | 679 112        | 193 131        | 485 981        |
| Actif circulant et charges d'avance | 64 602         | 64 602         |                |
| <b>Total</b>                        | <b>743 714</b> | <b>257 733</b> | <b>485 981</b> |

Chiffres exprimés en €

### C – DISPONIBILITES

Les Comptes de Banque sont tenus à l'émission et font l'objet d'un état de rapprochement.

- CIC Fonctionnement 121 981
- BPALC Fonctionnent 1 175
- CIC FRCI PPNL 157 994
- CIC DISPOSITIF BPI 365
- CIC Livrets 123 924
- CIC CAT 1 700 000

○ **TOTAL 2 105 440**



### D – CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

**0 €**

Services extérieurs ..... 0 €

**A – FONDS PROPRES ET RESERVES**

| Postes                                                                                                | A l'ouverture    | Augmentation | Diminution   | A la clôture     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Fonds propres sans droit de reprises:</b>                                                          |                  |              |              |                  |
| Apport sans droit de reprise                                                                          | 1 681 844        |              | 2 638        | 1 679 206        |
| Legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés                                              |                  |              |              |                  |
| Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par organisme                        |                  |              |              |                  |
| Réserves indisponibles                                                                                |                  |              |              |                  |
| Réserves statutaires ou contractuelles                                                                |                  |              |              |                  |
| Réserves réglementées                                                                                 |                  |              |              |                  |
| Autres réserves (1)                                                                                   | 20 591           | 2 627        |              | 23 218           |
| <b>SOUS TOTAL FONDS PROPRES (I)</b>                                                                   | <b>1 702 435</b> | <b>2 627</b> | <b>2 638</b> | <b>1 702 424</b> |
| <b>Fonds propres avec droit de reprises:</b>                                                          |                  |              |              |                  |
| Apport avec droit de reprise                                                                          | 842 274          |              | 1 377        | 840 897          |
| Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables par l'organisme                      |                  |              |              |                  |
| Legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés assortis d'une obligation ou d'une condition |                  |              |              |                  |
| Autres réserves (1)                                                                                   | 45 841           | 1 370        |              | 47 211           |
| Résultat sous contrôle de tiers financeurs                                                            |                  |              |              |                  |
| Subventions d'investissements affectées à des biens non renouvelables                                 |                  |              |              |                  |
| Provisions réglementées                                                                               |                  |              |              |                  |
| <b>SOUS TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)</b>                                                           | <b>888 115</b>   | <b>1 370</b> | <b>1 377</b> | <b>888 108</b>   |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES (I+II)</b>                                                                     | <b>2 590 550</b> | <b>3 997</b> | <b>4 015</b> | <b>2 590 532</b> |

(1) Réserves SPE

**Report à nouveau avant répartition du résultat**

| Nature du report à nouveau                                                     | Débiteur | Créditeur      |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|
| Report à nouveau des activités sous contrôle de tiers financeurs destinées     |          |                |
| - à l'exercice                                                                 |          |                |
| - aux exercices ultérieurs                                                     |          |                |
| Report à nouveau non affecté à des activités sous contrôle de tiers financeurs |          |                |
| Report à nouveau des activités propres de l'association                        |          | 159 008        |
| <b>SOLDE</b>                                                                   |          | <b>159 008</b> |

## B – FONDS DEDIES

Néant

## C – SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT

Néant

## D – PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges s'élèvent au 31 décembre 2025 à 1 438 euros.

## C – DETTES

La totalité des dettes sont à - 1 an à l'origine.

Le détail des autres comptes rattachés aux différentes rubriques du poste « Dettes » est le suivant :

### *Charges à payer par poste de bilan*

| Charges à payer                             | Montant              |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Emprunts et dettes établissements de crédit |                      |
| Emprunts et dettes financières diverses     |                      |
| Fournisseurs                                | 8 971                |
| Dettes fiscales et sociales                 | 7 542                |
| Autres dettes                               |                      |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>Romain 16 513</b> |

Aucune modification n'est intervenue dans l'évaluation des comptes.

## **ECHEANCE DES DETTES**

| Etat des dettes             | Montant total | De 0 à 1 an   | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Etablissement de crédit     |               |               |              |               |
| Dettes financières diverses |               |               |              |               |
| Avances et acomptes reçus   |               |               |              |               |
| Fournisseurs                | 8 971         | 8 971         |              |               |
| Dettes fiscales et sociales | 33 313        | 33 313        |              |               |
| Dettes sur immobilisations  |               |               |              |               |
| Groupe & Associés           |               |               |              |               |
| Autres dettes               | 57 661        | 57 661        |              |               |
| Produits constatés d'avance |               |               |              |               |
| <b>Total</b>                | <b>99 945</b> | <b>99 945</b> |              |               |

Chiffres exprimés en €

Les autres dettes comprennent :

- Un acompte d'un montant de 22 350 euros au titre d'une subvention BPIFRANCE pour le renforcement de l'action nationale et locale en faveur de l'entrepreneuriat, pour favoriser la création, le développement, la transmission et la reprise d'entreprise.

Cette subvention est octroyée pour les actions mises en œuvre dans le cadre du déploiement des PH Création-Reprise à destination des créateurs/ repreneurs d'entreprises.

- Le versement d'un montant de 24 000 euros au titre d'une subvention de l'Etat pour l'action Vis ma vie d'entrepreneuse 2025-2026.
- Le versement d'un montant de 10 400€ au titre de l'accord de consortium « Accélérateur Création Entrepreneuriat Pour Tous Maxéville et Colmar » signé entre Initiative Grand Est, BGE Alsace Lorraine et France Active Grand Est »

Par ailleurs, les autres dettes comprennent également :

- Les garanties BPI à reverser pour 911 euros



A – VENTILATION DES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION

| FINANCEURS        | NATURE DES SUBVENTIONS              | Montant au<br>31/12/2025 | Montant au<br>31/12/2024 | Montant au<br>31/12/2023 | Montant au<br>31/12/2022 |
|-------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                   | <i>Animation du réseau</i>          |                          |                          |                          |                          |
| Conseil Régional  | Subvention de fonctionnement        | 36 000 €                 | 40 000 €                 | 39 592 €                 | 44 800 €                 |
| Initiative France | Subvention de fonctionnement        | 3 219 €                  | 1 495 €                  | 12 537 €                 |                          |
| Etat              | Subvention de fonctionnement        | 6 000 €                  | 5 740 €                  | 4 260 €                  |                          |
| BPI               | <i>Subvention de fonctionnement</i> | 63 200 €                 | 52 330 €                 | 50 584 €                 | 51 943 €                 |
| BPI               | Subvention QPV                      | 15 097 €                 |                          |                          |                          |
| Fondation MMA     | Subvention de fonctionnement        |                          |                          | 4 000 €                  |                          |
| <b>Total</b>      |                                     | <b>123 516 €</b>         | <b>99 565 €</b>          | <b>110 973 €</b>         | <b>96 743 €</b>          |

B – REPRISE ET DOTATION PROVISION EXPLOITATION

Néant

C – CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

- Produits Financiers au titre des placements financiers ..... 47 070
- Charges Financières dotation prov immob financières..... 15 517

D – CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

Néant

E – CHARGES D'EXPLOITATION

Aucune modification n'est intervenue dans l'évaluation des comptes.

## F – CHARGES DE PERSONNEL

L'effectif de l'association présente ainsi au 31 décembre 2025 :

|                               | 2025     | 2024     |
|-------------------------------|----------|----------|
| Direction et Cadres           | 3        | 3        |
| Employés et Agent de maîtrise | 0        | 2        |
|                               | <b>3</b> | <b>5</b> |

## G – HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant des honoraires des Commissaires aux comptes figurant au compte de résultat s'élève à 4 180 € TTC.

L'intégralité de ces honoraires a été facturée au titre du contrôle légal des comptes.



**A – ENGAGEMENTS RECIPROQUES**

Les avances octroyées aux associations locales mais non encore décaissés au 31/12/2025 sont les suivantes :

- Initiative Grand Nancy (2025) : 120 000 euros, solde au 31 décembre 2025 de 120 000 euros ;
- Initiative Strasbourg (2024), 100 000 euros, solde au 31 décembre 2025 de 67 000 euros.

**B – EFFETS ESCOMPTES NON ECHUS**

Néant

**C – AUTRES ENGAGEMENTS**

Néant

**D – EVENEMENTS POSTERIEUX A LA CLOTURE**

Néant



Association : INITIATIVE GRAND EST

Exercice clos le : 31/12/2025

## COMPTE DE RESULTAT

## Budget réalisé 2025 et 2024 INITIATIVE GRAND EST

| CHARGES                                 | 31/12/2025    | 31/12/2024   | PRODUITS                                             | 31/12/2025    | 31/12/2024   |
|-----------------------------------------|---------------|--------------|------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Charges de personnel                    | 5 000         | 5 000        | Région                                               | 5 000         | 5 000        |
| Commissaire aux comptes                 | 4 180         | 4 000        | Cotisations APH (13)+Réseau<br>Entreprendre Lorraine |               | 0            |
| Frais bancaires                         | 0             | 15           | Produits financiers                                  |               | 0            |
| Frais publication compte                |               |              | Pdt sur ext ant intérêt et Cac                       |               |              |
| Valorisation bénévolat                  |               |              | Valorisation bénévolat                               |               |              |
| Sous total Gestion fonds de prêts       | 9 180         | 9 015        | Sous total Gestion fonds de prêts                    | 5 000         | 5 000        |
|                                         |               |              | <b>Déficit sur la gestion du fonds de prêt</b>       | <b>4 180</b>  | <b>4 015</b> |
| Frais de recouvrement                   | 84            | 0            | Reprises sur provision Avances remb                  | 0             | 3 997        |
| Provisions sur Avances remboursables    | 15 517        | 0            | Produits financiers                                  |               |              |
| Sous Total Fonds de Prêt                | 15 601        | 0            | Sous Total Fonds de Prêt                             | 0             | 3 997        |
| <b>Excédent sur le fonds de prêt</b>    |               | <b>3 997</b> | <b>Déficit sur le fonds de prêt</b>                  | <b>15 601</b> |              |
| <b>Sous-total Gestion des fonds (1)</b> | <b>24 781</b> | <b>9 015</b> | <b>Sous-total Gestion des fonds (1)</b>              | <b>5 000</b>  | <b>8 997</b> |
| <b>Excédent Global</b>                  |               |              | <b>Déficit Global</b>                                | <b>19 781</b> | <b>18</b>    |

## Compte de résultat Fonctionnement 2025 et 2024 INITIATIVE GRAND EST

| CHARGES                                          | 31/12/2025     | 31/12/2024     | PRODUITS                              | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Coût de personnel                                | 241 944        | 206 524        | Région Grand Est                      | 31 000         | 35 000         |
| Salaires et traitements                          | 171 491        | 142 726        | BPI                                   | 63 200         | 52 330         |
| Charges sociales et fiscales                     | 61 413         | 47 545         | Subvention QPV                        | 15 097         |                |
| Mise à disposition de moyen humain               | 9 040          | 16 253         | Subvention Etat                       | 6 000          | 5 740          |
|                                                  |                |                | Fédération Platef. Initiatives France | 3 219          | 1 495          |
|                                                  |                |                | Cotisations                           | 25 400         | 26 250         |
| Pertes sur Subventions                           | 0              | 0              | Donnation Legs                        | 0              | 11 000         |
| Dotation aux Provisions subventions              | 0              |                | Reprises sur provision Subventions    | 116 404        | 91 889         |
| <b>Frais administratifs et gestion courante</b>  | <b>49 939</b>  | <b>58 252</b>  | Reprises sur provision Subventions    |                |                |
| Frais structure (loyer, télécom, ...)            | 14 793         | 14 722         | Produits divers                       | 7 306          | 6 550          |
| Frais postaux                                    | 967            | 754            |                                       |                |                |
| Cotisations diverses                             | 2 500          | 3 960          |                                       |                |                |
| Fournit. de bureaux, photocopies, doc            | 1 315          | 2 000          |                                       |                |                |
| Honoraires                                       | 8 561          | 6 995          |                                       |                |                |
| Missions, déplacements                           | 11 394         | 17 830         |                                       |                |                |
| Frais bancaires                                  | 1 913          | 1 679          | Produits financiers                   | 47 070         | 60 327         |
| Frais de réception                               | 7 058          | 12 707         |                                       |                |                |
| Frais divers                                     | 1 438          |                |                                       |                |                |
| <b>Communication</b>                             | <b>3 537</b>   | <b>0</b>       |                                       |                |                |
| Notoriété (outils print: pochettes...)           | 3 537          | 0              |                                       |                |                |
| <b>Sous-total actions "socle"</b>                | <b>295 420</b> | <b>264 776</b> | <b>Sous-total actions "socle"</b>     | <b>314 696</b> | <b>290 581</b> |
| <b>Dotation aux amortissements et provisions</b> | <b>2 676</b>   | <b>1 391</b>   |                                       |                | <b>0</b>       |
| Dotations aux amortissements                     | 1 237          | 1 391          |                                       |                |                |
| Dotations provisions pour risques et charges     | 1 438          |                |                                       |                |                |
| Sous-total fonctionnement (2)                    | 298 096        | 266 167        | Sous-total fonctionnement (2)         | 314 696        | 290 581        |
| <b>Impôt sociétés sur produits financiers</b>    | <b>10 891</b>  | <b>13 937</b>  |                                       |                |                |
| <b>Excédent</b>                                  | <b>5 710</b>   | <b>10 477</b>  |                                       |                |                |