



Approuvé par le Conseil
d'Administration du
25 novembre 2024

RAPPORT DE GESTION

Exercice 2024

(01/09/2023 - 31/08/2024)



Le but de la gestion financière est d'éviter qu'une absence de financement puisse nuire à la vie et au développement du mouvement qui peut tant apporter aux jeunes qu'il accueille....

Didier Duriez et Denis Boche, Trésorier National et Trésorier adjoint National



1. Compte de Résultat

Le compte de résultat au 31 août 2024 est présenté en annexe de ce document.

✓ Situation générale

L'exercice 2024 se termine avec un résultat positif de 78 073 €, après un résultat de 2 653 € en 2023, ceci grâce à une hausse globale des produits de 57 k€ et une réduction des charges de 17 k€ au cours de l'année. Les délégations ont généré un résultat positif d'environ 18 507 €, et le CN un résultat de 59 566 €, impacté par 29 800 € de produits constatés d'avance (exclus du résultat au 31/08/2024) pour financer l'organisation d'Alégria en 2024.

Ce résultat est le fruit des efforts engagés suite à la prise de conscience des difficultés financières du MEJ fin 2022.

Nous avons ainsi mis l'accent sur la maîtrise des coûts et l'augmentation de nos produits. La renégociation de nos principaux postes de dépenses (informatique, loyers, édition), la réduction de la masse salariale et une gestion sobre de l'ensemble des dépenses ont permis ce retour à l'équilibre. À noter que la caisse de solidarité a tout de même été augmentée de 5 000 euros par rapport à août 2023 pour atteindre 40 000 euros. En effet, les fonds de solidarité à fin août 2024 dépassaient de 1 980 euros le montant prévu.

Du côté des revenus, le MEJ a maintenu un niveau de dons quasi identique (siège + délégations), avec une baisse de seulement 2 000 euros par rapport à l'an dernier. Les cotisations et autres produits (siège + délégations) ont globalement augmenté de 29 000 euros sur l'année. Les subventions MONTCHEUIL et FDM totalisent 80 400 euros sur cet exercice, soit une progression de 8 567 euros par rapport à août 2023. Ces subventions sont cruciales pour l'activité du MEJ, représentant plus que le résultat ; il est donc primordial de solliciter leur renouvellement.

L'activité PayPal (boutique) a également progressé, passant de 799 euros à 1 171 euros.

Concernant les camps, une stabilisation des tarifs et des diverses aides a permis d'obtenir un résultat positif (+20 000 euros). À noter que 25 camps ont été organisés en 2024, soit trois de plus qu'en 2023. En 2024, l'effort pour stabiliser et remplir les camps a permis de conforter plus rapidement les équipes. Un seul camp, le TMB, a été relancé tardivement. Au niveau comptable, les directeurs et intendants furent sollicités pour un encaissement plus rapide de l'ensemble des factures si bien que les opérations post-clôture au 31 août sont nettement moins nombreuses ; ce qui permet un regard plus ajusté. Un travail d'ajustement des budgets prévisionnels pour chaque camp sera vraisemblablement à réaliser pour tenir compte des spécificités plus grandes qui apparaissent pour les transports, l'hébergement et le choix des activités

Enfin, les excédents temporaires de trésorerie (décalage entre les inscriptions reçues et les dépenses à effectuer) ont pu être placés, générant des produits financiers.



Cette analyse souligne à la fois la stabilité des revenus imprévisibles, comme les subventions et les dons, et l'amélioration des revenus récurrents (adhésions, participation aux camps).

Deux événements majeurs sont à anticiper pour 2025, avec des besoins financiers à préparer :

- Le déménagement du CN : prévu pour la fin du 1er semestre 2025, avec des coûts estimés faibles s'il est optimisé comme celui de 2024.
- Le rassemblement « Algérie 2024 » : l'équipe en charge vise un équilibre financier pour cet événement, bien que des décalages de coûts et de revenus ne puissent être exclus.

Les dossiers de l'année 2024 sur le tarif adhésion de bénévole et le passage en délégation de deux associations n'ont pu aboutir en raison de l'appel du trésorier vers d'autres missions. La réflexion en cours sur la gouvernance du MeJ demandera une attention particulière pour une cohérence économique et une maîtrise des masses salariales.

Concernant les adhésions, un maintien à un niveau élevé est essentiel. Sinon, nous risquons de voir les subventions diminuer par rapport à 2024 et les dons, aléatoires par nature, ne compenseraient pas le manque à gagner des autres sources de revenus. Cette situation pourrait nous obliger à ajuster nos dépenses en fonction de la taille de notre structure.

Côté délégations, l'exercice 2024 affiche un excédent d'environ 18 507 €, avec une trésorerie en hausse, renforcée par des placements de fonds pour les délégations « en sommeil ». Cependant, la recherche de trésoriers devient plus difficile, en lien avec une trésorerie croissante dont l'impact sur le développement du MEJ mérite d'être clarifié.

En conclusion, le résultat financier est positif, grâce à des efforts conséquents, dans la durée et la participation de tous. Une gestion sobre, l'implication des bénévoles et responsables sur des sujets clés, le contrôle de notre gestion avec des budgets prévisionnels réalistes et des évaluations pertinentes sont à maintenir. L'exercice 2024 permet une confiance raisonnable dans la capacité financière du MeJ à porter les évolutions qui s'organiseront.



✓ *Détail du résultat*

▪ **Les produits**

- Environ 3% de paiements reçus ne passent pas par notre logiciel de comptabilité Intrassoc (ventes de la boutique...). Dans le passé, ces revenus étaient classés dans les catégories de produits identifiées mais de façon proportionnelle. En 2024, il nous a semblé plus judicieux de les garder isolés dans une catégorie de revenus « autres » pour mieux refléter leur évolution d'une part, et avoir d'autre part des chiffres précis pour les produits issus des adhésions, des dons et des rassemblements.
- Cotisations : 179 365€ vs. 167 613€ en 2023, soit +7%.
- Dons : 231 281€ vs. 226 708 en 2023, soit une augmentation de +2%.
- Subventions : 80 400€ vs. 71 833€ en 2023, soit +12% d'augmentation.
- Prestations de service (essentiellement Camps et Rassemblements) : 601 052€ vs. 574 251€ en 2023 (+5%), s'expliquant par 1 éléments :

Tarif des Camps / Fnou : 430€ / JT : 450 / TA : 570 / ES : 590

Nombre de jeunes total en camps : 879

- **Délégations** : Les Délégations ont dégagé dans leur ensemble un résultat légèrement positif (+18,5 k€) témoignant de la bonne gestion financière des délégations actives. Nous rappelons qu'il n'en reste que 38, et que la recherche d'un trésorier bénévole n'est pas simple mais s'avère important. Une comptabilité saine, transparente, tenue régulièrement, avec un archivage des documents, contribue à la fiabilité des comptes globaux du MeJ, gage de nos relations de confiance avec les différents partenaires ecclésiaux et professionnels.
 - Dépenses : 144k€ (121k€ en 2023)
 - Recettes : 162k€ (131k€ en 2023)
 - Résultat : +18k€
 - Trésorerie au 31/08/2024 : 327k€ (277k€ au 31/08/2023)
- **Camps** : Les 25 camps des deux mois d'été 2024 ont réunis 879 jeunes, à comparer aux 887 de l'année passée. Un taux de remplissage légèrement moindre mais intéressant pour l'animation.
- **Boutique** : plus de 1,1 k€ de ventes (0.8K€ en 2023).



- **Centre National** : Le résultat de l'année reflète tous les efforts accomplis pour aller au-delà de l'équilibre financier et obtenir un résultat positif. Les dépenses du siège (hors DLG et CAMPS) en 2024 sont globalement stables par rapport à 2023, s'élevant à 600 k€. Cependant, deux dépenses imprévues ont impacté le résultat 2024 : la taxe d'habitation, payée pour la première fois cette année (14 k€), et l'indemnité de rupture du contrat de téléphone (13 k€). Concernant la masse salariale, elle a diminué. Le CN compte désormais 7,61 ETP, un niveau légèrement inférieur à l'an dernier (8,04 ETP) et considéré comme le minimum requis pour assurer ses missions.
- **Subventions** : La Fondation de Montcheuil a augmenté son soutien au MEJ. Les versements étant en année calendaire, le passage de 71 k€ à 80 k€ (Formation et Solidarité) de la subvention annuelle n'est pas immédiatement perceptible dans les chiffres, mais est pris en compte dans les produits à recevoir. Pour la quatrième année consécutive, la Fondation JES Franklin a souhaité soutenir nos activités à hauteur de 5,9k€ (5k€ en 2023). Nous avons également reçu une subvention auxiliaires, à hauteur de 3 000€ pour le soutien de la formation de bénévoles.
- **Solidarité** : Ainsi que cela a été présenté plus haut, le Conseil d'Administration du MEJ a adopté une nouvelle règle de calcul de l'aide apportée aux familles (pour réduire le coût des camps en fonction du revenu du foyer) plus réaliste alignée sur les critères de la CAF et gardant la souplesse nécessaire pour traiter les cas extraordinaires (nous ne voulons pas que les prix soient des critères de blocages pour les participants). Le montant global de l'aide est revenu à 36 k€ en 2024.

2. Bilan

Le bilan au 31 août 2024 est présenté en annexe de ce document.

Les principaux postes du bilan appellent les commentaires suivants :

- **Immobilisations** : Les immobilisations sont pratiquement entièrement amorties.
- **Disponibilités** : Comme chaque année, le niveau élevé des disponibilités (881 k€, dont 371 k€ placés sur des comptes à terme) résulte du solde négatif des comptes bancaires des camps. Comptablement, ce solde n'est pas compensé par la trésorerie positive du MEJ mais est classé dans le poste des dettes. Ainsi, la trésorerie nette du MEJ, telle qu'elle apparaît sur les comptes bancaires hors trésorerie des délégations, est de 142 k€ au 31/08/2024. À cette somme s'ajoutent 82 k€ placés sur le livret A de l'Association, ainsi que les parts de la SCPI IMMORENTE, évaluées selon les règles comptables à leur coût historique de 49 k€ (bien qu'elles soient valorisées à plus de 70 k€ sur le marché). Le résultat financier inclut les revenus de ces placements et les intérêts des comptes à terme.

La trésorerie des délégations, qui s'élève à 327 k€ au 31/08/2024, est réservée exclusivement à l'activité de chaque délégation et n'est pas disponible pour le Centre National ou les camps nationaux.

- **Fonds propres** : Le résultat de l'exercice 2022-2023 a été affecté en Report à Nouveau.
- **Provisions** : La provision pour charges a été estimée à 14 000 euros compte tenu des frais liés au déménagement à venir (y compris la remise en état des locaux). La provision retraite des salariés a été actualisée. La provision du Projet Musique est maintenue. La caisse de solidarité, intégralement utilisée pendant l'exercice, a été reprovisionnée à hauteur de 40 k€, pour financer les actions de solidarité de l'année 2024-2025. Les provisions au 31/08/2024 se décomposent ainsi comme suit :
 - Provision pour charges : 14 000€
 - Provision pour Projet Musique et Animation : 10 000€
 - Caisse de solidarité : 40 000€
 - Provision pour Indemnités départ en retraite : 17 450€
 - A noter que 29 800€ ont été mis en produits constatés à l'avance (Exclu du résultat du 31/08/2024), permettant de financer les frais liés à Alegria 2024.



3. Affectation du résultat de l'exercice 2022-2023

Le résultat excédentaire de l'exercice 2023-2024 sera affecté en Report à Nouveau.

4. Évolution prévisible de la situation du MEJ et perspectives d'avenir

Le nombre d'adhérents n'a pas retrouvé son niveau d'avant la pandémie de la Covid-19, malgré la reprise de toutes les activités du MEJ après deux ans de crise sanitaire. Afin que le MEJ retrouve une taille critique lui assurant une pérennité financière, il importe que nous étendions notre assise, et aussi que nous insistions sur la nécessité d'adhérer pour participer aux activités du MEJ, quitte à revoir le montant des cotisations demandées. Il s'agit en outre d'une question de responsabilité : celui qui n'a pas adhéré n'est pas couvert par l'assurance lors de ses activités au MEJ. Enfin, c'est ce qui permet à chaque jeune de recevoir, en fonction de sa tranche d'âge, un signe de son appartenance au MEJ ainsi qu'un carnet d'activités le suivant toute l'année.

Dans le contexte financier actuel, un maintien des tarifs de cotisations et des prix des camps est envisagé pour l'exercice 2025. Une approche plus unifiée des tarifs de remboursements de trajet pour les bénévoles des camps sera faite. Une réflexion est en cours pour le positionnement des camps "tremplins" qui n'entrent pas directement dans le cadre d'une gestion classique des camps de jeunes (surcoût des séjours à l'étranger, jeunes participants majeurs, tarifs qui n'entrent pas dans un schéma commun, participation à des conventionnements portée par d'autres structures pour les pèlerinages).

Le guide du trésorier local, dans sa version régulièrement mise à jour, reste disponible sur l'intranet du MEJ et est consultable par tous les responsables.

5. Évènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport de gestion a été établi

Rien de notable coté trésorerie, sinon la difficulté de recruter des trésoriers dans certaines délégations.



6. Budget 2024-2025

Le budget 2024-2025 a été approuvé lors du CA du 25 novembre 2024 :

	CHARGES*	PRODUITS*
Fonctionnement Centre National	506 500 €	
Personnel (Dont 1 Personne Freelance)	290 000 €	
Eau, Gaz Electricité	4 000 €	
Immobilier	80 000 €	
Informatique	20 000 €	
Honoraires	36 000 €	
Matériel, Maintenance, Téléphonie	15 000 €	
Assurance	12 500 €	
Déplacements	30 000 €	
Frais bancaires	8 000 €	
Impôts	11 000 €	
Camps	340 000 €	530 000 €
Délégations	150 000 €	160 000 €
Communication & Publications	43 500 €	
Formations	20 000 €	
Boutique	6 000 €	7 000 €
Adhésions		190 000 €
Subventions		80 000 €
Dons		165 000 €
Projets	66 000 €	
	1 132 000 €	1 132 000 €

* Hors provisions et dotations aux amortissements.



ANNEXES

1. COMPTE DE RESULTAT 2023 – 2024

Produits	31.08.2024	31.08.2023	Charges	31.08.2024	31.08.2023
<i>Produits d'exploitation</i>			<i>Charges d'Exploitation</i>		
Cotisations	179365	167 613,00	Achats de marchandises	0	2037
- dont National	161341	140 986,00	Variations de stock	1 411	-2151
- dont Délégations	18024	26 627,00	Autres achats et charges externes	731 137	767392
Ventes de biens	1171	800,00	- dont Camps	295712	324965
Ventes et prestation de services	599881	573 451,00	- dont Rassemblements	11342	69831
- dont National	536283	515 760,00	- dont Siège	321 188	289689
- dont Délégations	63598	57 691,00	- dont Délégations	102895	82907
Concours publics et subventions d'exploitation	3000	667,00	Dons et subventions versées	0	75
Contributions financières (subventions)	80400	71 833,00	Impôts, taxes et versements assimilés	19993	6629
Dons et contributions diverses	231 281	226 709,00	Salaires et traitements	211758	233155
- dont national	166114	189 282,00	Charges sociales	67945	77139
- dont Délégations	65167	37 427,00	Dotations aux amortissements et dépréciations	6213	11512
Autre produits de gestion courante	45 633	61 944,00	Dotations aux provisions	2501	15000
Reprise sur amortissement, dépréciations, provisions et transferts de charges	19312	2 644,00	Autre charges de gestions courante	56139	3887
Avantage en Nature Logement		4 056,00	- dont Solidarité	41 980	19745
			- dont Rassemblements	0	-26026
			- dont Délégations	14061	10161
			- dont Autres	98	7
Total Produit d'exploitation (I)	1 160 043	1 109 717,00	Total charges d'exploitation (II)	1 097 097	1114675
Résultat d'Exploitation (I – II)				62 946	- 4 958,00



Produits	31.08.2024	31.08.2023	Charges	31.08.2024	31.08.2023
<i>Produits financiers</i>			<i>Charges financières</i>		
Intérêts et produits assimilés	15 127	6 720	Intérêts et charges assimilées	0	0
Produits nets sur cession de VMP	0	0	Charges nettes sur session de VMP	0	0
Reprises sur dépréciations et provisions	0	0	Dotations aux dépréciations et provisions	0	0
Total Produit financiers (III)	15 127	6 720	Total charges financières (IV)	0	0
Résultat financier (III – IV)				15 127	6 720
Résultat courant avant Impôts (I-II+III – IV)				78 073	1 762
<i>Produits Exceptionnels</i>			<i>Charges Exceptionnelles</i>		
Sur opération de gestion	0	949	Sur opération de gestion	0	57
Sur opérations en capital	0	0	- dont amendes et pénalités	0	57
			- dont charges sur exercices antérieurs	0	0
			Sur opérations en capital	0	0
Total Produit Exceptionnels (V)	0	949	Total charges exceptionnelles (VI)	0	57
Résultat Exceptionnel (V – VI)				0	892
Total des Produits (I+III+ V)	1 175 170	1 117 386	Total des Charges (II + IV + V)	1 097 097	1 114 732
RESULTAT de L'EXERCICE				78 073	2 654
<i>Contributions Volontaires en Nature (CVN)</i>			<i>Charges des CVN</i>		
Dons en nature			Secours en nature		
Prestations en nature			Mise à disposition gratuite de biens		
Bénévolat	1252500	1265005	Prestations en nature		
			Bénévolat	1252500	1265005
Total CVN	1252500	1265005	Total charges des CVN	1252500	1265005



2. BILAN 2023 - 2024

BILAN

ACTIF	31.08.2024			31.08.2023	PASSIF	31.08.2024	31.08.2023
	Brut	Amort. & Dépréciation	Net	Net			
ACTIF IMMOBILISE					FONDS PROPRES		
Immobilisations incorporelles	138 548	135 371	3 176	4 988	Fonds propres (avant affectation)	372 797	370 144
Terrains					Résultat de l'exercice	78 073	2 653
Constructions					Subventions d'investissement		
Matériels d'activités					Total	450 870	372 797
Autres immobilisations corporelles	259 978	239 836	20 142	20 910	FONDS DEDIES & PROVISIONS		
Immobilisations en cours					Fonds dédiés		
Autres prêts et titres immobilisés					Provisions pour risques		
Dépôts et cautionnements	10 300		10 300	8 716	Provisions pour charges	41 450	54 948
Total	408 826	375 207	33 619	34 614	Total	41 450	54 948
ACTIF CIRCULANT					DETTES		
Stocks	8 372		8 372	6 470	Emprunts et dettes assimilées	281 977	277 636
Usagers - clients					Fournisseurs	60 918	50 747
Autres créances	45 992		45 992	42 421	Dettes fiscales et sociales	34 089	31 179
Charges constatées d'avance	25 905		25 905	39 044	Autres dettes	71 546	64 399
Trésorerie	881 763		881 763	754 157	Produits constatés d'avance	54 800	25 000
Total	962 032		962 032	842 092	Total	503 330	448 962
Total	1 370 858	375 207	995 650	876 706	Total	995 650	876 706

Mouvement Eucharistique de Jeunes (MEJ)

