



## Comptes sociaux 31 décembre 2025



# SOMMAIRE

## Comptes annuels 2025

|                                     |         |
|-------------------------------------|---------|
| 1 - Bilan                           | Page 3  |
| 2 - Compte de Résultat              | Page 4  |
| 3 - Annexe aux comptes annuels      | Page 5  |
| 4 - Principes comptables            | Page 6  |
| 5 - Faits marquants de l'exercice   | Page 7  |
| 6 - Notes sur le Bilan              | Page 8  |
| 7 – Tableau d'emploi des ressources | Page 11 |

## ACTIF

|                                                           | 31/12/2025     | 31/12/2024     | Note annexe |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                      | -              | -              |             |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                        |                |                |             |
| Terrains                                                  | -              | -              |             |
| Constructions                                             | -              | -              |             |
| Autres immobilisations corporelles                        | -              | -              |             |
| Autres immo. financières                                  | -              | -              |             |
| Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes | -              | -              |             |
| <b>Immobilisations financières</b>                        |                |                |             |
| Participations                                            | -              | -              |             |
| Créances rattachées à des participations                  | -              | -              |             |
| Autres titres immobilisés                                 | -              | -              |             |
| Autres immobilisations financières                        | -              | -              |             |
| <b>Stocks</b>                                             |                |                |             |
| Marchandises                                              | -              | -              |             |
| <b>Créances</b>                                           | 53 819         | 11 940         | 1           |
| Créances et Comptes rattachés                             |                |                |             |
| Autres créances                                           | 41 929         | 232            |             |
| Charges constatées d'avance                               | 11 890         | 11 708         |             |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>                    | -              | -              |             |
| <b>Disponibilités</b>                                     | 329 095        | 486 561        | 2           |
| <b>Total actif</b>                                        | <b>382 914</b> | <b>498 501</b> |             |

Aucun amortissement ni dépréciation n'est comptabilisé

## PASSIF

|                                                        | 31/12/2025     | 31/12/2024     | Note annexe |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Fonds associatifs</b>                               | -              | -              | 3           |
| Réserves pour projet associatif                        | -              | -              |             |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                          | -              | -              |             |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>              | -              | -              |             |
| <b>Fonds dédiés</b>                                    | 370 435        | 462 247        | 4           |
| <b>Dettes</b>                                          | 12 479         | 36 254         | 5           |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | -              | -              |             |
| Emprunts et dettes financières diverses                | -              | -              |             |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés               | 11 229         | 36 254         |             |
| Dettes fiscales et sociales                            | -              | -              |             |
| Dettes sur immobilisations                             | -              | -              |             |
| Autres dettes                                          | 1 250          | -              |             |
| Produits constatés d'avance                            | -              | -              |             |
| <b>Total passif</b>                                    | <b>382 914</b> | <b>498 501</b> |             |

|                                                                   | 31/12/2025       | 31/12/2024       | Note annexe |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>                                      |                  |                  |             |
| Ventes de marchandises                                            | -                | -                |             |
| Production vendue                                                 | -                | -                |             |
| Report de ressources non utilisées des exercices antérieurs       | 462 247          | 159 742          |             |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions          | -                | -                |             |
| Subvention                                                        | 653 209          | 1 106 994        | 6           |
| Autres produits                                                   | -                | -                |             |
| <b>TOTAL PRODUITS EXPLOITATION</b>                                | <b>1 115 456</b> | <b>1 266 736</b> |             |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements         | -                | 0                |             |
| Autres achats et charges externes                                 | 745 021          | 838 398          |             |
| Impôts, taxes et versements assimilés                             | -                | 0                |             |
| Salaires                                                          | -                | 0                |             |
| Cotisations                                                       | -                | 0                |             |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                    | -                | 0                |             |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements                | -                | 0                |             |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations                 | -                | 0                |             |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations                 | -                | 0                |             |
| Report en fonds dédiés                                            | 370 435          | 428 338          |             |
| Autres charges                                                    | -                | -                |             |
| <b>TOTAL CHARGES EXPLOITATION</b>                                 | <b>1 115 456</b> | <b>1 266 736</b> |             |
| <b>RESULTAT EXPLOITATION</b>                                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |             |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                         |                  |                  |             |
| De participations et créances rattachées                          | -                | -                |             |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé     | -                | -                |             |
| Autres intérêts et produits assimilés                             | -                | -                |             |
| Reprises sur dépréciations et provisions                          | -                | -                |             |
| Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement      | -                | -                |             |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>                                  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |             |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions | -                | -                |             |
| Intérêts et charges assimilées                                    | -                | -                |             |
| Différences négatives de change                                   | -                | -                |             |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement    | -                | -                |             |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>                                  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |             |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                         | <b>-</b>         | <b>-</b>         |             |
| <b>RESULTAT COURANT avant impôts</b>                              | <b>0</b>         | <b>-</b>         |             |
| <b>Participations des salariés et intéressement</b>               |                  |                  |             |
|                                                                   | -                | -                |             |
| <b>Impôts sur les bénéfices</b>                                   |                  |                  |             |
|                                                                   | -                | -                |             |
| TOTAL DES PRODUITS                                                | 1 115 456        | 1 266 736        |             |
| TOTAL DES CHARGES                                                 | 1 115 456        | 1 266 736        |             |
| <b>BENEFICE</b>                                                   | <b>-</b>         | <b>-</b>         |             |
| <b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>                        | <b>536 217</b>   |                  |             |
| Dons en nature                                                    | -                |                  |             |
| Prestations en nature                                             | -                |                  |             |
| Bénévolat                                                         | 536 217          | 524 222          |             |
| <b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>            | <b>536 217</b>   |                  |             |
| Secours en nature                                                 | -                |                  |             |
| Prestations en nature                                             | -                |                  |             |
| Personnel bénévol                                                 | 536 217          | 524 222          |             |

Annexe aux comptes de l'exercice  
clos le 31 décembre 2025

The Human Safety Net est une association à but non lucratif créée le 6 mars 2019, elle a pour objet de participer et soutenir toute activité d'associations, fondations ou autres organismes à but non lucratif ayant pour objet des actions de solidarité et d'intérêt général principalement dans les domaines de la prévention santé, du handicap, de la recherche médicale et de l'insertion, la lutte contre la précarité, la lutte contre toute forme de discrimination et au bénéfice des personnes les plus vulnérables.

## Principes comptables généraux

Les comptes annuels de l'exercice 2025 ont été établis et présentés conformément :

- aux règles comptables françaises suivant les prescriptions du règlement N° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, modifié par le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 et modifié par le règlement n° 2018-06 du 5 décembre 2018 qui réforme le règlement CRC 99-01 et modifié par le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers.

L'application obligatoire au 1er janvier 2020 du règlement comptable ANC n°2018-06 n'a pas eu d'impact sur les comptes annuels de l'association dans la mesure où il a été appliqué par anticipation dès l'exercice comptable 2019.

L'application du règlement ANC 2022-06 n'a pas d'impact significatif sur les comptes,

- aux règlements relatifs à la comptabilisation, l'évaluation et la dépréciation des actifs et à l'enregistrement des passifs.

Les règles d'établissement des comptes annuels respectent les principes comptables de :

- comparabilité et continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,
- prudence.

Les principales règles et méthodes comptables retenues sont exposées au cours des différentes notes qui suivent sur les comptes annuels, se rapportant chacune à un poste spécifique du bilan et du compte de résultat. L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Le compte de résultat est établi à partir des données issues de la comptabilité générale et conformément à l'article 511-2 du Plan Comptable Général. Sa présentation, en application de ces règles, permet une lecture en liste des charges et produits par nature.

**REFUGIES**

**Activités/projets du programme Réfugiés:**

- Workshop pour les partenaires (11 et 12 juin)
- Publication d'une étude sur le lien entre Précarité et Santé mentale ([THSN Etude Précarité et santé mentale 2025](#))

**Extension du programme employabilité des personnes réfugiées**

- Instruction d'un nouveau et déploiement du programme ENT-RE (Entreprise et Réfugiés) – octobre

**Scale up : Programme entrepreneuriat des personnes réfugiées**

- Soutien de 3 nouveaux incubateurs (opérés par La Ruche) à Bordeaux, Montpellier et Marseille par THSN Monde (THSN France suit et coordonne le partenaire).

- Participation avec les ONG partenaires au séminaire THSN Monde à Venise (5, 6 et 7 novembre)

**Amélioration des programmes**

- Travaux avec le réseau commercial LFAC pour tester via un pilote – la proposition de recruter des Réfugiés par les clients de la branche HCR (Hotel Café Restauration) - le pilote n'a pas porté ses fruits.
- Participation à l'élaboration du programme FEE (Femmes Exilées Engagées) avec La Ruche et Synergie Migration – projet non financé par THSN mais sur lequel notre expertise a été sollicitée

**Activités/projets transverses**

**Communication**

- Publication du rapport annuel 2024
- 4 newsletters envoyées
- Renouvellement du "Pledge sur les femmes réfugiées" sur invitation du Ministère des Affaires étrangères, le 17 novembre 2025 et au Forum Mondial pour les Réfugiés le 13 décembre 2025. THSN France s'engage à accompagner 210 femmes réfugiées en 2026.

**Engagement bénévoles Generali**

- Événement de remerciements des ambassadeurs 2024 et de bienvenue aux ambassadeurs 2025 (13 février)
- Recrutement d'une nouvelle équipe d'ambassadeurs pour 2026
- Ambition Days (11,12 et 13 février)
- Événement d'appel à volontariat (11 mars)
- Déploiement de 2 sessions de formation par l'Académie THSN (25 mars et 14 octobre)
- Participation au forum des Communautés lors de l'« Inclusion week » organisée par Generali (24 septembre)
- Noël solidaire :
  - Vente des produits des entrepreneurs ex-incubés
  - Collecte de fonds lors des événements au bénéfice de l'association

**Administratif et financier :**

**Conventions partenaires opérateurs après des réfugiés**

- Nouvelle convention annuelle avec l'Association Pierre Claver (programme ENT-RE – 15K€)
- Renouvellement de la convention avec La Miel (annuelle) => 8,4K€
- Renouvellement et mutualisation de la convention avec La Ruche (incubateurs de st Denis et Montreuil=> 380K€ pour 2 ans)
- Poursuite de la Convention avec Singa Global (24-25) => 250 K€

**Conventions avec partenaires permettant la réflexion et la mise en réseau**

- Convention Synergie Migration annuelle => 10K€

**Conventions financeurs**

- Convention avec le fond Nos Epaules et Vos Ailes (150K€) annuelle
- Convention avec Generali Vie (404K€) (triennale 2023-2025)
- Convention avec Eurodor
- Convention avec BNP Paribas (45K€) (triennale 2023-2025)

- Conseil d'administration de l'Association THSN France (4 juin)

# Notes sur le bilan

## Note 1 : Créances

- Le poste « Autres créances » comprend des subventions diverses à recevoir

### Ventilation des créances

| (en euros)                              | Montant brut au<br>31/12/2025 | Degré de liquidité et d'exigibilité |                 |               | Montant brut au<br>31/12/2024 |
|-----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------|---------------|-------------------------------|
|                                         |                               | Moins d'1 an                        | De 1 an à 5 ans | Plus de 5 ans |                               |
| - Créances clients et comptes rattachés | 0                             | 0                                   |                 |               | -                             |
| - Autres créances (1)                   | 41 929                        | 41 929                              |                 |               | 232                           |
| <b>Total créances</b>                   | <b>41 929</b>                 | <b>41 929</b>                       | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>232</b>                    |

## Note 2 : Disponibilités

Les disponibilités sont composées des soldes des comptes bancaires au 31.12.2025. Elles s'élèvent à 329 K€.

## Note 3 : Fonds propres

THSN ne dispose pas de réserves au 31/12/2025.

## Note 4 : Fonds dédiés

Les fonds dédiés sont comptabilisés conformément aux dispositions du règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général modifié par le règlement n°2018-06.

Les ressources affectées non utilisées en fin d'exercice sont compensées par une charge de même montant dans le Compte de Résultat (poste « Ressources restant à utiliser»). Ces ressources non utilisées sont alors inscrites au passif du bilan en « fonds dédiés ».

L'utilisation durant l'exercice suivant d'une partie de ces fonds génère un produit dans le Compte de Résultat (poste « Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs ») pour le montant effectivement consommé au cours de l'exercice et donne lieu pour la même valeur à une diminution du poste « fonds dédiés » au passif du bilan.

## Variations au bilan des "Fonds dédiés" depuis l'exercice précédent se détaille comme suit

| (en euros)                     | 31/12/2024     | Augmentations  | Diminutions    | 31/12/2025     |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Fonds dédiés France</b>     |                |                |                |                |
| Fonds dédiés GPMA              |                |                |                | 0              |
| Fonds dédiés Collecte Vitality | 24 338         |                | 24 338         | 0              |
| Fonds dédiés PIC               |                |                |                | 0              |
| Fonds dédiés GVIE              | 437 910        | 370 435        | 437 910        | 370 435        |
| <b>Valeur nette</b>            | <b>462 248</b> | <b>370 435</b> | <b>462 248</b> | <b>370 435</b> |

## Note 5 : Dettes

Le poste de dettes se décompose comme suit :

- Dettes fournisseurs & comptes rattachés,

Le poste « Dettes fournisseurs & comptes rattachés » comprend les charges à payer sur factures non parvenues. Au 31/12/2025, ce poste se compose de factures non parvenues pour 8,3 K€.

- Le poste « Autres dettes » comprend des subventions diverses à reverser au FDD THSN.

Les échéances des dettes sont les suivantes :

### Ventilation des dettes

| (en euros)                                           | Montant brut au<br>31/12/2025 | Degré de liquidité et d'exigibilité |                 |               | Montant brut au<br>31/12/2024 |
|------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------|---------------|-------------------------------|
|                                                      |                               | Moins d'1 an                        | De 1 an à 5 ans | Plus de 5 ans |                               |
| - Emprunts et dettes auprès établissements de crédit |                               |                                     |                 |               | -                             |
| - Emprunts et dettes financières diverses            |                               |                                     |                 |               |                               |
| - Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés           | 11 229                        | 11 229                              |                 |               | 36 254                        |
| - Dettes fiscales et sociales                        |                               |                                     |                 |               |                               |
| - Dettes sur immobilisations et comptes rattachés    |                               |                                     |                 |               |                               |
| - Autres dettes (2)                                  | 1 250                         | 1 250                               |                 |               | -                             |
| <b>Total dettes</b>                                  | <b>12 479</b>                 | <b>12 479</b>                       | <b>0</b>        | <b>0</b>      | <b>36 254</b>                 |

## Note 6 : Subventions

Les « Subventions » regroupent l'ensemble des ressources issues de la recherche de fonds publics quelles qu'en soient les destinations, ainsi que les financements spécifiques gérés comme subventions ( financements en provenance du réseau international THSN, partenaires... ).

La comptabilisation de ces produits dans le compte de résultat est faite en fonction de l'avancement des projets subventionnés et conformément aux engagements contractuels (dates d'éligibilité des dépenses, budget alloué, nature des charges financées et mode de remboursement des coûts engagés).

Le suivi de l'avancement est réalisé par le biais de la comptabilité analytique qui permet de connaître précisément les dépenses et les engagements par projet, comparée au budget contractuel. En cas de risque de reversement d'une partie d'une subvention engagée, une provision pour risque est constituée.

- La méthode retenue par THSN se traduit dans la présentation des états financiers de l'Association de la façon suivante :

- Au compte de résultat : les dépenses engagées pour les missions figurent en charges au prorata des conventions conclues pour les rétrocessions de subvention ou en totalité pour les autres charges déjà engagées, elles ne reflètent pas à l'identique les produits ce qui aboutit à la constatation d'un excédent de subvention comptabilisé en fonds dédiés, puisqu'il s'agit de dépenses non engagées à la clôture sur les missions financées intégralement.

- Au bilan : Le poste « Fonds dédiés » au passif constate principalement les fonds qui sont reçus et à recevoir mais qui excèdent l'avancement ou la réalisation des contrats.

La part des financements accordés non perçue et non encore engagée sur l'exercice n'est pas comptabilisée à la clôture de l'exercice et n'apparaît donc pas au débit du poste "Autres créances" et au crédit du poste "Produits constatés d'avance".

## Ventilation des subventions reçues par organisme financeur

(en euros)

31/12/2025

### Subvention reçues

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| GENERALI VIE             | 416 200        |
| GLADY                    | 80             |
| BNP                      | 45 000         |
| NOS EPAULES ET VOS AILES | 150 000        |
| VITALITY A RECEVOIR FDD  | 41 929         |
| <b>Valeur nette</b>      | <b>653 209</b> |

### Note 7 : Informations sur les effectifs et rémunérations du personnel :

Le Président et les membres du Conseil d'Administration ne perçoivent aucune rémunération de l'Association mais ont droit au remboursement de leurs frais de représentation selon les procédures en vigueur.

### Note 8 : Informations sur contributions volontaires en nature :

Le montant des contributions volontaires en nature a été évalué à 31 928 euros au titre de l'année 2025.

Les contributions volontaires en nature sont valorisées en fonction d'une part, du nombre d'heures réalisées et d'autre part, d'un tarif à la journée en fonction des catégories de bénévole, dont voici le détail :

|                                        |            |     |
|----------------------------------------|------------|-----|
| Volontariat de compétences expert      | 350€ /jour | 350 |
| Volontariat de compétences généraliste | 100€ /jour | 100 |
| Volontariat de temps ponctuel          | 50€ /jour  | 50  |
| Ambassadeurs                           | 50€ /jour  | 50  |

Une convention de mécénat a été établie entre GENERALI VIE et l'association THSN pour la mise à disposition de 13 salariés à temps plein et à temps partiel, l'évaluation globale pour 2025 s'élève à 504 289 euros.

### Note 9 : Evènements postérieurs à la clôture :

Aucun fait postérieur à la clôture n'est survenu, de nature à affecter significativement les comptes de l'association THSN au 31 décembre 2025.

### Note 10 : Honoraires du commissaire aux comptes :

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes s'élève à 2 321 euros TTC.

Tableau de compte d'emploi annuel des ressources

| EMPLOIS                                                                                                            | 2025      | 2024    | RESSOURCES                                                                                           | 2025      | 2024      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                                                                    |           |         | REPORT DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DE PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN DEBUT D'EXERCICE |           |           |
| 1 - MISSIONS SOCIALES                                                                                              | 663 400   | 750 566 | 1 - RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC                                                           | 653 209   | 1 106 994 |
| 1.1. Réalisées en France                                                                                           | 663 400   | 750 566 | 1.1. Dons et legs collectés                                                                          |           |           |
| - Actions réalisées par l'organisme                                                                                | 0         | 32 166  | - Dons manuels                                                                                       |           |           |
| - Versement à un organisme central ou d'autres organismes                                                          | 663 400   | 718 400 |                                                                                                      |           |           |
| 1.2. Réalisées à l'étranger                                                                                        | 0         | 0       | - Legs, donation et assurance vie                                                                    |           |           |
| - Actions réalisées par l'organisme                                                                                |           |         | - Mécénat                                                                                            | 503 209   | 765 094   |
| - Versement à un organisme central ou d'autres organismes                                                          |           |         | - Autres produits provenant d'associations                                                           | 150 000   | 341 900   |
| 2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS                                                                                    | 0         | 0       | 1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public                                        | 0         | 0         |
| 2.1. Frais d'appel à la générosité du public                                                                       |           |         |                                                                                                      |           |           |
| 2.2. Frais de recherche des autres fonds privés                                                                    |           | 0       |                                                                                                      |           |           |
| 3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT                                                                                        | 81 621    | 87 833  | 4 - AUTRES PRODUITS                                                                                  |           |           |
| I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RESULTAT                                                 | 745 021   | 838 399 | I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RESULTAT                               | 653 209   |           |
| II - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET AUX AMORTISSEMENTS                                                                | 0         | 0       | II - REPRISES DES PROVISIONS                                                                         |           |           |
| III - ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES                                                              | 370 435   | 462 247 | III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTEES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS                         | 462 247   |           |
|                                                                                                                    |           |         |                                                                                                      |           |           |
| IV - EXCEDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE                                                                          | -91 812   |         | V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE                                                         | 0         |           |
|                                                                                                                    |           |         |                                                                                                      |           |           |
| V - TOTAL GENERAL                                                                                                  | 1 023 644 |         | VI - TOTAL GENERAL                                                                                   | 1 115 456 |           |
| V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du |           |         |                                                                                                      |           |           |
|                                                                                                                    |           |         | SOLDE DES RESSOURCES COLLECTEES AUPRES DU PUBLIC NON AFFECTEES ET NON UTILISEES EN FIN D'EXERCICE    | 370 435   |           |
| EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                                                                 |           |         |                                                                                                      |           |           |
| EMPLOIS DE L'EXERCICE                                                                                              |           |         | RESSOURCES DE L'EXERCICE                                                                             |           |           |
| Missions sociales                                                                                                  |           |         | Bénévolat                                                                                            | 31 928    |           |
| Frais de recherche de fonds                                                                                        |           |         | Prestations en nature                                                                                |           |           |
| Frais de fonctionnement et autres charges                                                                          | 31 928    |         | Dons en nature                                                                                       |           |           |
| Total                                                                                                              | 31 928    | 0       | Total                                                                                                | 31 928    | 0         |